
未來計劃及[編纂]

未來計劃

有關我們未來計劃的詳細描述，請參閱本文件「業務 — 我們的戰略」。

[編纂]用途

假設[編纂]未獲行使，經扣除我們就[編纂]應付的[編纂]及其他估計[編纂]開支後，且假設[編纂]為每股[編纂]港元(即指示性[編纂]範圍[編纂]港元至[編纂]港元的中位數)，我們估計將自[編纂]收取[編纂]約[編纂]百萬港元。我們擬按以下金額將[編纂]用作以下用途：

- [編纂]約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於提升我們廠房。具體而言，我們計劃(i)擴充我們在馬來西亞的傳感器產能；及(ii)在中國建造新一代高性能傳感器及執行器生產廠房。
- [編纂]約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於增加我們在馬來西亞的生產能力。完成後，預計馬來西亞廠房將新增高性能傳感器年產能6百萬件，成為我們的海外戰略樞紐之一及傳感器產品的主要製造基地，不單能更高效服務海外客戶，我們的競爭優勢更形鞏固。

我們計劃按以下主要時間表開展有關項目：

- | | |
|---------------------------------|------------|
| ● 完成選址 | 2026年底前 |
| ● 完成購置土地(包括廠房) | 2027年第二季末前 |
| ● 完成土地(包括廠房)裝修及必要改造 | 2027年底前 |
| ● 完成機械及設備的採購與安裝 | 2028年第二季末前 |
| ● 所有建設工程(包括各種輔助設施)
已竣工，並準備投產 | 2028年底前 |

為了最大限度地發揮與馬來西亞現有生產廠房的營運協同效應，我們擬在馬來西亞雪蘭莪收購並建造一個新生產設施。我們已考察該地區數個已建成工業設施作為潛在選項，但截至最後可行日期仍未就具體選址做出最終決定。我們的主要選址標準包括：(i)可實現協同營運 — 鄰近我們現有生產廠房80公里範圍內；(ii)物流便捷程度 — 位於巴生港西港或北港60公里範圍內；(iii)客戶到訪便捷程度 — 距離國際機場80公里範圍內；及(iv)具備完善的工業基礎設施，如水、電、通路等，以及有利於當地招募的便利生活設施。

未來計劃及[編纂]

就中國監管角度而言，我們擬在馬來西亞進行的海外投資需取得廣東省商務廳（「商務廳」）及廣東省發展和改革委員會（「發改委」）批准，並透過相關銀行完成外匯登記。根據中國法律顧問的建議，截至最後可行日期，本公司已完成現階段對外投資所需的所有必要備案及登記，並符合有關境外投資及外匯管理的適用法律法規。就馬來西亞監管角度而言，在馬來西亞新建生產設施將需取得各種監管批文及許可證，包括工廠許可證、施工及建築許可證、環境影響評估及其他行業特定登記或許可證。根據馬來西亞法律顧問的建議，截至最後可行日期，並無任何當前已識別的有關取得該等批文及許可證的法律障礙。

該項目的資本開支總額估計約為[編纂]百萬港元。為促進此擴充，我們計劃將[編纂]分配至：

- (i) [編纂]約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於與廠址相關的開支，包括購買已建成廠房物業用作生產及倉儲用途。
- (ii) [編纂]約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於採購生產設備及系統，例如表面貼裝技術及自動化流水線車間等。下表載列購買生產設備及系統將產生的開支明細：

設備及系統	單位	平均單位成本 (千港元)	總開支 (百萬港元)
加工中心車床	[編纂]	[編纂]	[編纂]
組裝車間生產線	[編纂]	[編纂]	[編纂]
表面貼裝車間生產線	[編纂]	[編纂]	[編纂]
實驗室設備	[編纂]	[編纂]	[編纂]
辦公室、倉庫及輔助設備	[編纂]	[編纂]	[編纂]
機器人及智能機械手臂	[編纂]	[編纂]	[編纂]
總計			[編纂]

- [編纂]約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於在中國建造我們新一代高性能傳感器及執行器生產廠房。預計新的國內基地將使我們新高性能傳感器及模組的年產能增加15.3百萬件及新的高性能執行器的產能增加10百萬件。該基地也將作為我們多項儲備技術的生產平台，包括但不限於基於MEMS的超聲波傳感器及執行器、無鉛壓電陶瓷裝置及模組及超聲波氣體流量計傳感器及模組。

為了實施上述計劃，我們在中國廣東省廣州市石碁智造創新園購置了一幅面積為13,326.84平方米的土地。選擇該地點主要乃基於當地有利的產業政策、完善的供應鏈基礎設施，以及與我們在該地區現有生產設施的潛在協同效應。

未來計劃及[編纂]

就此製造廠房而言，我們已於2024年12月取得土地使用權證及建設工程施工許可證。此外，我們需在開始營運前通過安全、環境保護、職業健康及消防方面的驗收。根據中國法律顧問的建議，截至最後可行日期，我們已取得現行營運所需的所有必要批准與許可證。

截至最後可行日期，此製造廠房的建設工程已開展且進展順利。截至2025年12月31日，我們已完成土地收購、初步工程規劃及設計、相關備案及審批、土方開挖、基坑支撐以及樁基施工。後續施工的時間表計劃如下：

項目	開始日期	完成日期
主體結構及屋頂施工；水、電、 瓦斯及消防系統安裝	2025年11月	2026年11月
主體結構監管檢查及審批	2026年11月	2026年12月
室外裝潢	2026年9月	2027年5月
室內裝潢	2026年9月	2027年6月
景觀設計	2027年5月	2027年6月
有關資格及證書申請	2026年9月	2027年6月

國內基地之主體結構、配套設施及室內裝修工程的建設總成本估計為[編纂]百萬港元。除部分資金將由[編纂]撥付外，其餘所需資金將來自我們的內部資源或其他融資安排，主要包括銀行貸款。有關擬用作此用途的一筆有抵押銀行貸款詳情，請參閱「概要 — 近期發展及概無重大不利變動」。

其中，[編纂]將作以下分配：

- (i) [編纂]約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於基地及工廠樓宇主體結構的建設。我們計劃(i)進行主要生產樓宇的地基工程及結構工程。
- (ii) [編纂]約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於室內裝修工程及其他輔助設施的建築工程。

我們認為，考慮到以下因素，我們在中國及馬來西亞的擴張計劃將得到充足的市場需求支撐：

- (i) 2025年，我們傳感器生產線的年利用率相對較高，為85.6%，有力地支持了傳感器產品的產能擴張計劃。就執行器產品而言，2025年的生產利用率較低主要乃因海外客戶需求波動所致。我們預計，隨著智能終端及汽車電子等下游應用持續增長，我們的執行器產能利用率自2026年起將逐步提高。有關執行器市場預期增長之詳情請參閱「行業概覽 — 擴充海外生產分析」。此外，我們的下一代執行器產品（包括微型執行器、觸覺反饋解決方案及散熱產品）近期才剛引進新興應用市場。透過積極推進其量產並加強與優質客戶的合作關係，我們旨在加速該等產品的銷售增長，從而提高我們執行器的產量。此外，我們計劃以新建

未來計劃及[編纂]

的節能型高端生產線取代部分現有執行器產能，以減少工時、提高效率，並實現節能減排目標，提升執行器產品的競爭力；及

- (ii) 鑒於汽車產業的擴張、智能家居市場的成熟以及對健康監測應用需求的日益增長，預計全球對高精度傳感器及執行器的需求將持續增長，故我們擴大海外產能尤為合理。有關詳情請參閱「行業概覽 — 擴充海外生產分析」。我們計劃透過建立自有銷售及服務網絡，加強國際銷售能力並拓展本地合作夥伴網絡。預計此舉將提高我們對國際客戶的反應速度及服務質量，有助於加快出口收益的成長。

此外，作為中國最大的貿易夥伴，東協市場為我們的海外擴張締造了重大契機。憑藉我們在馬來西亞的新生產廠房，我們將積極開拓東協當地市場，並與馬來西亞、越南、印尼及泰國等東協國家的客戶進行深入的業務合作。此戰略受中國 — 東協合作關係深化及雙邊貿易穩定增長的支持。根據弗若斯特沙利文的資料，受惠於《中國 — 東盟自由貿易區3.0升級版》（於2025年10月簽署，擴展至數位及綠色經濟領域）、互聯互通水平提升（例如中老鐵路成為「黃金走廊」），以及產業鏈更緊密融合（例如紡織品及汽車零件），2025年雙邊貿易依然保持韌性。根據中國海關總署的數據，於2025年1月至11月，中國對東協的出口成長了14.6%，其中越南、馬來西亞及印尼是中國在東協的三大貿易夥伴，為我們的海外擴張及產能擴張提供了堅實的市場支撐。請參閱「行業概覽 — 擴充海外生產分析」。

- [編纂]約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於持續研發及數字化發展。我們擬透過加大對研發項目的投入，以及構建支援智能化研發、生產及管理的數字能力，以提升我們的技術競爭力。
- [編纂]約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於新一代傳感器及執行器研發項目。我們計劃聚焦多項關於先進傳感與驅動技術的工作，包括D-TOF 4D超聲波成像技術及解決方案、新一代數字式避障傳感器解決方案、熱管理解決方案、多介質材料傳感器解決方案及電子皮膚解決方案。具體而言，
 - (i) 約[編纂]%的[編纂]或[編纂]百萬港元將用於招募及挽留研發人才。我們計劃維持一支超過[編纂]人的研發團隊。為支持上述研發計劃的推進，我們擬於未來四年內分階段增聘[編纂]名專業工程師，相關人員成本預算為每名工程師平均年薪約[編纂]港元，預計於該期間的總投資額為約[編纂]百萬港元。招聘將重點關注

未來計劃及[編纂]

碩士及以上學歷的候選人，並優先考慮在AI、微電子、物理、光學工程、材料科學與工程、機械工程(精密儀器)、化學以及電腦科學與技術(嵌入式系統／算法)等領域具有專業知識的候選人；

- (ii) 約[編纂]%的[編纂]或[編纂]百萬港元將用於研發過程中的原材料採購及產品測試。及
- (iii) 約[編纂]%的[編纂]或[編纂]百萬港元將用於專用工具、模具及設備成本、技術開發費用及其他相關投資。
- [編纂]約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於數字化發展，包括AI驅動研發及生產系統及MES系統升級。該等投資將用於：(i)部署AI輔助設計與測試系統；(ii)數字化模擬與建模工具；(iii)升級MES系統；(iv)建立增強型數據管治框架以支援端到端數字化運營。
- [編纂]約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用作營運資金及一般企業用途。具體而言，我們預期將分配部分[編纂]以擴展銷售及服務網絡，並提升品牌影響力。有關詳情，請參閱本文件「業務 — 我們的策略 — 強化銷售網絡，提高銷售渠道發展及品牌影響力」。

下表概述了自上市日期起至2029年期間，我們[編纂]擬定用途的時間表。潛在投資者應注意，以下實施計劃乃基於本身即存在不確定性的基礎及假設而制定，特別是本文件「風險因素」一節所載之風險因素。

	[編纂]					佔總[編纂]的百分比(%)
	2026年 (百萬港元)	2027年 (百萬港元)	2028年 (百萬港元)	2029年 (百萬港元)	總計 (百萬港元)	
馬來西亞生產設施建設	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
在中國建造新一代高性能傳感器生產廠房	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
新一代傳感器及執行器的研發項目	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
數字化發展	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
一般營運資金	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

倘最終[編纂]定為高於或低於本文件所述指示性[編纂]範圍的中位數，上述[編纂]的分配將按比例調整。

倘[編纂]獲悉數行使，假設[編纂]為每股[編纂]港元(即指示性[編纂]範圍的中位數)，我們將收到的[編纂]將約為[編纂]百萬港元。倘[編纂]獲悉數行使，我們擬將額外[編纂]按上述比例用於上述用途。

未 來 計 劃 及 [編 纂]

倘[編纂]並非立即用於上述用途，或倘我們未能如預期實行未來發展計劃的任何部分，在認為符合本公司最佳利益的情況下，我們僅會將該等資金存入持牌商業銀行及／或其他認可金融機構(定義見證券及期貨條例或其他司法轄區的適用法律及法規)的短期計息賬戶。於此情況下，我們將遵守上市規則項下的適當披露規定。

倘我們的發展計劃因政府政策變動等因素而受阻，導致我們的任何項目無法按原定計劃推進，或發生不可抗力事件，董事將仔細評估情況，並可能重新分配[編纂]。