

## 未來計劃及[編纂]

### 未來計劃

有關我們未來計劃的詳細說明，請參閱本文件「業務－業務戰略」。

### [編纂]

假設[編纂]未獲行使，經扣除我們就[編纂]應支付的[編纂]及其他估計開支後，並假設[編纂]為[編纂]（即指示性[編纂]範圍[編纂]至[編纂]的中位數），我們估計，我們將收取的[編纂]約為[編纂]。我們擬按下文所載用途及金額使用[編纂]：

- 約[編纂]的[編纂]，即[編纂]，將用於持續提升我們的研發能力，包括：
  - i. 約[編纂]的[編纂]，即[編纂]，將用於持續升級我們的核心技術。我們將重點提升AiTrucker自動駕駛系統與Trunk CAFC智能網聯自動駕駛編隊技術，以及相關硬件性能，推動自動駕駛卡車在多元物流場景中的廣泛應用。我們計劃：(i)招聘感知、規劃及控制等關鍵領域的高級算法工程師及系統架構師，包括技術專家和高級研發工程師。我們擬招募的人選一般須持有碩士學位並具有三年以上的核心研發經驗。我們將提供具有市場競爭力的薪酬，包括基本薪酬、項目獎金及潛在股權激勵。我們亦將提供涵蓋人工智能技術及工程研發的跨學科培訓。該等招聘及培訓工作預期將提升我們的整體產能，從而加速產品迭代及適應性。這包括縮短算法迭代及研發驗證週期，並提高感知準確性；(ii)進行路測，支付仿真平台的定制化開發費用，並將部分支持性技術外包，以聚焦核心技術開發；(iii)採購及升級設備及硬件，包括研發所需的零部件、傳感器模塊及芯片樣品，以支持大規模算法訓練及數據處理；及(iv)開展多場景及道路測試及驗證活動。所收集的路測數據將支持我們的模型訓練，並預期將提升AiTrucker自動駕駛系統在混行環境中的障礙物識別準確率，及提高我們AiCloud平台的調度效率。
  - ii. 約[編纂]的[編纂]，即[編纂]，將用於我們的產品（包括控制器、自動駕駛卡車及編隊系統）的研發及迭代，以及物流運營管理系統及智能雲端大數據平台的開發及升級。我們計劃：(i)招聘產品經理、研發工程師及場景應用研究員，組建硬件設計、軟件開發及場景適配研究團隊，包括研發工程師及研發項目經理。我們尋求招募的人選需持有碩士以上學歷，具有計算機科學、電子信息、自動化與控制、汽車與機械工程、人工智能等相關領域背景，並具備相關研發經驗。我們將提供具有市場競爭力的薪酬，包括基本薪酬、項目獎金及潛在股權激勵；(ii)開展新場景研究，聘請第三方機構進行產品性能測試及認

## 未來計劃及[編纂]

證，確保符合行業標準；(iii)採購升級產品開發所需的核心零部件、軟件及硬件設備，實現技術迭代；及(iv)在真實環境中開展實地調研及產品驗證。

- iii. 約[編纂]的[編纂]，即[編纂]，將用於強化閉環數據與仿真測試系統，並持續提高精度數字孿生平台，以加速算法迭代及系統驗證。我們計劃：(i)招聘仿真工程師及平台運維工程師，以完善數據閉環流程；(ii)支付數字孿生平台定制化開發費用，構建覆蓋多物流場景的仿真環境；(iii)採購高性能計算集群及存儲設備，以支持大規模建模及仿真；及(iv)執行平台的日常維護及功能優化。

該等應用旨在加速我們的技術迭代和產品成熟。具體而言，增強研發能力將使我們能夠縮短算法訓練和驗證週期，提高感知、規劃和控制的準確性以及安全冗餘，並確保符合行業安全標準。我們亦預期進一步拓展產品及服務的應用場景，以支持自動駕駛卡車的大規模商業部署。

就上述擬招聘的研發人員而言，我們計劃於2030年底前招聘約120名高級工程師、100名工程師及25名畢業生。董事認為，根據弗若斯特沙利文的行業分析，業內有候選人資源能夠符合上述資格標準。

- 約[編纂]的[編纂]，即[編纂]，將用於智能設備及核心零部件的量產及供應鏈系統開發，旨在持續提升我們產品及解決方案的品質、標準化及成本競爭力，包括：
  - i. 約[編纂]的[編纂]，即[編纂]，將用於包裝線建設，包括AiBox與AiTruck生產及測試線的數字化與靈活升級。我們計劃：(i)招聘生產及質量管理人員，並提供自動化培訓；及(ii)購置自動化生產設備及集成測試設施，實現高效端到端生產管理。具體而言，我們計劃建立新的生產設施，通過租賃或購買廠房，購買自動化生產設備及集成測試設施等固定資產，建造我們的AiBox生產線。建成後，計劃年產能將達到數千套AiBox。
  - ii. 約[編纂]的[編纂]，即[編纂]，將用於與關鍵供應商建立長期戰略夥伴關係，構建穩定、安全且具成本競爭力的全球供應鏈網絡。我們計劃：(i)組建聯合開發團隊，與核心供應商開展技術整合及聯合研發；及(ii)升級供應鏈管理信息系統及相關硬件設備，提升響應速度及透明度。

我們相信有足夠的市場需求來支持我們計劃的增產和產能提升。我們的擴張受到以下因素的支持：(i)弗若斯特沙利文預測，對運營效率、

## 未來計劃及[編纂]

更低勞工成本和更高安全性的需求增加將帶動商用車自動駕駛解決方案市場規模快速增長；(ii)我們不斷增長的意向訂單及與主要客戶的持續磋商表明對我們的可擴展解決方案有持續的商業需求；及(iii)普遍支持該行業發展的政策環境。

- 約[編纂]的[編纂]，即[編纂]，將用於市場拓展及品牌生態系統構建，包括：
  - i. 約[編纂]的[編纂]，即[編纂]將用於開發中國內地重點地區的市場。我們計劃：(i)擴充銷售及服務團隊，以強化本地化運營。特別是在封閉場景下，我們將繼續培育港口大客戶，同時拓展國際陸路港口和空港，實現海、陸、空物流樞紐的覆蓋；(ii)實施全渠道數字營銷，參與行業展會及論壇；及(iii)優化推廣活動，提升客戶信任及合作體驗。具體而言，我們將擴大與領先的主機廠及物流企業的合作，進一步推動自動駕駛卡車在公路貨運場景下的量產及銷售。同時，我們將深化與主要物流公司的合作，共同推進自動駕駛隊列的商業化進程。針對我們的Trunk City解決方案，我們將逐步滲透開放場景，如跨中國多個城市的城市配送。
  - ii. 約[編纂]的[編纂]，即[編纂]，將用於海外市場拓展工作，初步專注於東南亞、中東及南美洲的封閉場景應用，包括新加坡、迪拜、馬來西亞、香港及巴西。經考慮當地監管要求、商業條件及項目可行性，該等工作將視情況分階段進行。我們計劃：(i)組建具備國際經驗的團隊，以支持我們的海外市場評估及項目執行工作；(ii)利用現有海外項目（包括新加坡港口自動化項目）建立參考案例，並加強我們於國際市場的能力的認可度；及(iii)於目標市場開展海外市場調研及客戶對接，以支持海外業務的合規及執行，包括與生態系統合作夥伴合作，開發就當地法規和基礎設施量身打造的定製解決方案。
- 約[編纂]的[編纂]，即[編纂]，將用於戰略股權投資及收購。我們將審慎尋求對同行業公司及域控及底盤、仿真測試、域控硬件設計、算法訓練及數據處理等領域的技術公司進行股權投資（主要作為少數股東）或收購的機會。該等投資旨在填補我們在算法能力方面的差距，提供更高的安全認證及加強核心技術協同效應。我們預期的潛在目標為擁有20至50人的團隊，且在符合我們目前技術研發方向的領域擁有特定研發優勢的小型企業。截至最後實際可行日期，我們尚未確定任何具體目標或訂有任何具體時間表。董事認為，根據弗若斯特沙利文的資料，基於上述標準，市場上有足夠數目的潛在目標。
- 約[編纂]的[編纂]，即[編纂]，將用作營運資金及一般企業用途。

---

## 未來計劃及[編纂]

---

倘[編纂]定於指示性[編纂]範圍的上限或下限，則[編纂]將分別增加或減少約[編纂]。

倘[編纂]獲悉數行使，我們將收取額外的[編纂]約[編纂]（假設[編纂]為[編纂]，即指示性[編纂]範圍的中位數）。倘[編纂]釐定為高於或低於本文件所述[編纂]範圍的中位數，我們將按比例調整對上述用途的[編纂]分配。

倘[編纂]未立即用於上述用途，我們只會將該等資金存入持牌商業銀行及／或其他獲授權的金融機構（定義見證券及期貨條例或其他司法轄區的適用法律法規）的短期計息賬戶。在有關情況下，我們將遵守上市規則項下的適當披露規定。

倘因阻礙項目開發的政府政策變動或發生不可抗力事件等原因導致我們開發計劃的任何部分未能按計劃進行，則董事將審慎評估有關情況，並可能重新分配[編纂]。