

附錄一

會計師報告

以下為本公司申報會計師安永會計師事務所(香港執業會計師)發出的報告全文，以供納入本文件。

深圳庫博能源股份有限公司

致深圳庫博能源股份有限公司列位董事及國泰君安融資有限公司就歷史財務資料出具的會計師報告

緒言

我們就深圳庫博能源股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)載於第[I-3]至[I-67]頁的歷史財務資料作出報告，包括 貴集團截至2023年、2024年及2025及12月31日止年度各年(「有關期間」)的綜合損益表、全面收益表、權益變動表及現金流量表，以及 貴集團於2023年、2024年及2025及12月31日的綜合財務狀況表及 貴公司的財務狀況表以及重大會計政策概要及其他解釋資料(統稱「歷史財務資料」)。載於第[I-3]至[I-67]頁的歷史財務資料構成本報告的一部分，乃供載入 貴公司就 貴公司股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板[編纂]而編製的日期為[•]的文件(「本文件」)。

董事就歷史財務資料須承擔的責任

貴公司董事須負責根據歷史財務資料附註2.1載列編製基準編製真實中肯的歷史財務資料，並負責董事認為必要的內部監控，以確保編製歷史財務資料時不存在因欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

申報會計師的責任

我們的責任是對歷史財務資料發表意見，並將我們的意見向 閣下報告。我們已按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港投資通函呈報準則第200號「投資通函內就歷史財務資料出具的會計師報告」執行我們的工作。該準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行工作以對歷史財務資料是否不存在任何重大錯誤陳述獲取合理保證。

我們的工作涉及執执行程序以獲取有關歷史財務資料所載金額及披露的證據。我們的工作涉及執执行程序以獲取有關歷史財務資料所載金額及披露的證據。所選擇的程序取決於申報會計師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致歷史財務資料存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，申報會計師考慮與該實體根據歷史財務資料附註2.1所載的擬備基準擬備真實而中肯的歷史財務資料相關的內部控制，以設計適當的程序，但目的並非對該實體內部控制的有效性發表意見。我們的工作亦包括評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計的合理性，以及評價歷史財務資料的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的證據能充足及適當地為我們的意見提供基礎。

附錄一

會計師報告

意見

我們認為，就會計師報告而言，歷史財務資料乃根據歷史財務資料附註2.1載列的編製基準真實公平地反映 貴集團及 貴公司於2023年、2024年及2025年12月31日的財務狀況以及 貴集團於各有關期間的財務表現及現金流量。

根據香港聯交所及公司(清盤及雜項條文)條例下事項出具的報告

調整

在擬備歷史財務資料時，並無對第[3]頁所界定的相關財務報表作出調整。

股息

我們提述歷史財務資料附註11，當中聲明 貴公司概無就有關期間宣派股息。

[•]

執業會計師

香港

[•]

附 錄 一

會 計 師 報 告

I 歷史財務資料

編製歷史財務資料

下文所載的歷史財務資料為本會計師報告的組成部分。

貴集團於有關期間的財務報表(歷史財務資料乃基於此編製)已由安永會計師事務所根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審核(「相關財務報表」)。

歷史財務資料以人民幣(「人民幣」)呈列，除另有指明外，所有價值均約整至最接近的千位數(人民幣千元)。

附錄一

會計師報告

綜合損益表

	附註	截至12月31日止年度		
		2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
收入	5	451,458	494,016	702,706
銷售成本		<u>(348,239)</u>	<u>(362,141)</u>	<u>(522,187)</u>
毛利		<u>103,219</u>	<u>131,875</u>	<u>180,519</u>
其他收入及收益	5	15,803	15,902	17,752
銷售及營銷開支		(25,763)	(32,520)	(45,410)
行政開支		(39,058)	(31,276)	(38,457)
研發開支		(33,783)	(37,410)	(42,039)
金融資產減值虧損淨額		(2,352)	(7,273)	(5,667)
其他開支		(425)	(162)	(70)
財務成本	7	<u>(5,230)</u>	<u>(6,260)</u>	<u>(6,827)</u>
除稅前利潤	6	12,411	32,876	59,801
所得稅開支	10	<u>(80)</u>	<u>294</u>	<u>(5,989)</u>
年內溢利		<u>12,331</u>	<u>33,170</u>	<u>53,812</u>
以下人士應佔：				
母公司擁有人		12,331	33,170	54,629
非控股權益		<u>—</u>	<u>—</u>	<u>(817)</u>
母公司普通權益持有人應佔每股盈利				
基本及攤薄(人民幣元)	12	<u>0.04</u>	<u>0.11</u>	<u>0.18</u>

附錄一

會計師報告

綜合全面收益表

	截至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
年內溢利	12,331	33,170	53,812
其他全面(虧損)/收益			
於其後期間可能重新分類進損益的其他全面(虧損)/收益：			
換算海外經營業務的匯兌差額	(11)	14	24
於其後期間可能重新分類至損益的其他全面(虧損)/收益淨額	(11)	14	24
於其後期間將不會重新分類至損益的其他全面收益指定按公允價值計入其他全面收益的股權投資：	—	—	1
於其後期間將不會重新分類至損益的其他全面收益淨額	—	—	1
年內扣除稅項後其他全面(虧損)/收益	(11)	14	25
年內全面收益總額	<u>12,320</u>	<u>33,184</u>	<u>53,837</u>
以下人士應佔：			
母公司擁有人	12,320	33,184	54,654
非控股權益	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>(817)</u>

有關[編纂]前投資的詳情，請參閱本報告附註32。

附錄一

會計師報告

綜合財務狀況表

	附註	12月31日		
		2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
非流動資產				
物業、廠房及設備	13	34,088	43,616	115,440
使用權資產	14(a)	124,461	111,536	128,124
無形資產	15	2,664	2,174	2,304
遞延稅項資產	18	12,528	26,118	23,701
按公允價值計入其他全面收益的金融資產	17	—	2,700	2,701
貿易應收款項及應收票據	22	—	—	6,098
預付款項、其他應收款項及其他資產	19	9,082	18,821	8,573
合同資產	23	4,720	6,593	5,095
存單	25	95,702	140,245	51,261
受限制銀行存款	25	68	68	—
非流動資產總值		283,313	351,871	343,297
流動資產				
存貨	21	225,853	264,320	400,340
貿易應收款項及應收票據	22	31,620	130,747	151,793
合同資產	23	3,518	5,306	802
預付款項、其他應收款項及其他資產	19	73,717	100,505	88,139
預付所得稅	20	15	—	2,178
按公允價值計入損益的金融資產	24	—	312	1,271
按公允價值計入其他全面收益的金融資產	17	3,005	—	—
存單	25	—	—	123,205
受限制銀行存款	25	83,050	49,536	80,795
現金及現金等價物	25	89,100	93,063	148,512
流動資產總值		509,878	643,789	997,035
流動負債				
貿易應付款項及應付票據	26	161,324	155,017	318,602
合同負債	27	125,635	170,835	246,739
其他應付款項及應計費用	28	19,255	11,715	35,789
遞延收入	31	—	—	1,860
計息銀行借款	29	49,037	45,482	20,061
租賃負債	14(b)	10,578	12,984	12,507
撥備	30	4,903	6,117	8,363
應付稅項		1,334	3,291	1,605
流動負債總額		372,066	405,441	645,526
流動資產淨額		137,812	238,348	351,509
資產總值減流動負債		421,125	590,219	694,806

附錄一

會計師報告

	附註	12月31日		
		2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
非流動負債				
租賃負債	14(b)	119,302	108,579	99,310
合同負債	27	—	—	4,910
遞延收入	31	930	930	—
其他應付款項及應計費用	28	—	—	39,744
撥備	30	5,664	5,669	6,509
非流動負債總額		125,896	115,178	150,473
資產淨額		295,229	475,041	544,333
權益				
母公司擁有人應佔權益				
股本	32	57,395	61,413	61,413
儲備	33	237,834	413,628	483,737
非控股權益		—	—	(817)
權益總額		295,229	475,041	544,333

有關[編纂]前投資的詳情，請參閱本報告附註32。

附錄一

會計師報告

綜合權益變動表

截至2023年12月31日止年度

	母公司擁有人應佔							權益總額 人民幣千元
	股本	實繳股本	資本儲備	以股份 為基礎的 付款儲備	法定盈餘 儲備	保留盈利／ (累計虧損)	匯兌波動 儲備	
	人民幣千元 (附註32)	人民幣千元 (附註32)	人民幣千元 (附註33)	人民幣千元 (附註33)	人民幣千元 (附註33)	人民幣千元 (附註33)	人民幣千元 (附註33)	
於2023年1月1日	—	57,395	226,593	14,100	1,596	(36,914)	—	262,770
年內溢利	—	—	—	—	—	12,331	—	12,331
換算海外經營業務的匯兌差額	—	—	—	—	—	—	(11)	(11)
年內全面收益總額	—	—	—	—	—	12,331	(11)	12,320
以股份為基礎的付款開支 (附註34)	—	—	—	20,139	—	—	—	20,139
註銷受限制股份	—	—	9,091	(9,091)	—	—	—	—
改制為股份公司	57,395	(57,395)	(4,506)	—	(1,596)	6,102	—	—
轉撥自留存溢利	—	—	—	—	4,324	(4,324)	—	—
於2023年12月31日	57,395	—	231,178*	25,148*	4,324*	(22,805)*	(11)*	295,229

截至2024年12月31日止年度

	母公司擁有人應佔						權益總額 人民幣千元
	股本	資本儲備	以股份為基礎 的付款儲備	法定盈餘儲備	保留盈利／ (累計虧損)	匯兌波動儲備	
	人民幣千元 (附註32)	人民幣千元 (附註33)	人民幣千元 (附註33)	人民幣千元 (附註33)	人民幣千元 (附註33)	人民幣千元 (附註33)	
於2024年1月1日	57,395	231,178	25,148	4,324	(22,805)	(11)	295,229
年內溢利	—	—	—	—	33,170	—	33,170
換算海外經營業務的匯兌差額	—	—	—	—	—	14	14
年內全面收益總額	—	—	—	—	33,170	14	33,184
以股份為基礎的付款開支 (附註34)	—	—	10,393	—	—	—	10,393
股東注資 (附註32)	4,018	132,217	—	—	—	—	136,235
轉撥自留存溢利	—	—	—	7,700	(7,700)	—	—
於2024年12月31日	61,413	363,395*	35,541*	12,024*	2,665*	3*	475,041

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

附 錄 一

會 計 師 報 告

截至2025年12月31日止年度

	母公司擁有人應佔							總計	非控股權益	權益總額
	股本	資本儲備	以股份為基礎 的付款儲備	法定盈餘儲備	按公允價值 計入其他 全面收益的 金融資產的 公允價值儲備	保留盈利/ (累計虧損)	匯兌波動儲備			
	人民幣千元 (附註32)	人民幣千元 (附註33)	人民幣千元 (附註33)	人民幣千元 (附註33)	人民幣千元 (附註33)	人民幣千元	人民幣千元 (附註33)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2025年1月1日	61,413	363,395	35,541	12,024	—	2,665	3	475,041	—	475,041
年內溢利	—	—	—	—	—	54,629	—	54,629	(817)	53,812
按公允價值計入其他全面收益的 股權投資的公允價值變動， 扣除稅項	—	—	—	—	1	—	—	1	—	1
換算海外經營業務的匯兌差額	—	—	—	—	—	—	24	24	—	24
年內全面收益總額	—	—	—	—	1	54,629	24	54,654	(817)	53,837
以股份為基礎的付款開支 (附註34)	—	—	15,455	—	—	—	—	15,455	—	15,455
註銷受限制股份	—	390	(390)	—	—	—	—	—	—	—
轉撥自留存溢利	—	—	—	3,007	—	(3,007)	—	—	—	—
於2025年12月31日	61,413	363,785*	50,606*	15,031*	1*	54,287*	27*	545,150	(817)	544,333

* 該等儲備賬戶分別包括於2023年、2024年及2025年12月31日綜合財務狀況表中的綜合儲備人民幣237,834,000元、人民幣413,628,000元及人民幣483,737,000元。

附錄一

會計師報告

綜合現金流量表

	附註	截至12月31日止年度		
		2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
經營活動所得現金流量				
除稅前利潤		12,411	32,876	59,801
經調整：				
財務成本	7	5,230	6,260	6,827
利息收入	5	(2,279)	(4,307)	(5,479)
按公允價值計入損益的金融資產的公允價值變動收益，淨額	6	—	(4)	(1)
按公允價值計入損益的金融資產的投資(收益)／虧損	6	(942)	62	(361)
出售物業、廠房及設備項目的虧損／(收益)	6	140	92	(6)
提前終止租賃安排的收益	6	(44)	—	—
物業、廠房及設備折舊	6	5,148	6,912	11,174
使用權資產折舊	6	15,580	15,792	16,665
無形資產攤銷	6	508	870	1,093
貿易應收款項減值，淨額	6	1,175	6,446	5,578
其他應收款項減值／(減值撥回)，淨額	6	176	(20)	39
合同資產減值，淨額	6	1,001	847	50
預付款項減值，淨額	6	—	—	17
將存貨撇減至可變現淨額	6	3,740	5,273	3,894
以股份為基礎的開支	34	20,139	10,393	15,455
		61,983	81,492	114,746
存貨減少／(增加)		8,368	(43,740)	(139,914)
受限制銀行存款減少／(增加)		150,095	43,648	(21,325)
貿易應收款項及應收票據減少／(增加)		59,028	(106,509)	(35,248)
合同資產(增加)／減少		(4,033)	(4,508)	5,952
預付款項、其他應收款項及其他資產(增加)／減少		(41,788)	(24,952)	16,020
按公允價值計入其他全面收益的金融資產減少		(3,005)	3,005	—
合同負債增加		83,707	45,200	80,814
貿易應付款項及應付票據(減少)／增加		(137,764)	(10,264)	153,566
其他應付款項及應計費用(減少)／增加		(2,323)	(7,719)	16,488
遞延收入增加		930	—	930
撥備增加		2,268	1,219	3,086
經營所得／(所用)現金		177,466	(23,128)	195,115
已收利息		1,806	1,327	1,507
已付所得稅		(6,780)	(11,324)	(7,436)
經營活動所得／(所用)現金流量淨額		172,492	(33,125)	189,186

附錄一

會計師報告

	附註	截至12月31日止年度		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
經營活動所得／(所用)現金流量淨額		172,492	(33,125)	189,186
投資活動所得現金流量				
已收利息		71	34	—
按公允價值計入損益的金融資產增加		(355,500)	(434,158)	(186,560)
按公允價值計入其他全面收益的金融資產增加		—	(2,700)	—
增加存單		(125,640)	(61,597)	(30,249)
購買物業、廠房及設備項目		(22,225)	(13,956)	(29,156)
購買無形資產		(1,838)	(402)	(1,292)
購買租賃土地		—	—	(20,594)
出售物業、廠房及設備項目所得款項		4	7	141
出售按公允價值計入損益的金融資產所得款項		356,442	433,788	185,964
存單到期所得款項		30,339	20,000	—
受限制銀行存款增加		—	—	(20,000)
租賃土地預付款項增加		—	(9,981)	—
投資活動所用現金流量淨額		(118,347)	(68,965)	(101,746)
融資活動所得現金流量				
新銀行借款	35(b)	68,000	45,428	135,237
償還銀行借款	35(b)	(25,160)	(49,000)	(160,711)
已付利息	35(b)	(5,200)	(6,243)	(6,774)
租賃付款的本金部分	35(b)	(11,936)	(11,181)	(12,427)
股東注資		—	140,000	—
已付股份發行開支		—	(3,765)	—
受限制銀行存款(增加)／減少		—	(10,134)	10,134
融資活動所得／(所用)現金流量淨額		25,704	105,105	(34,541)
現金及現金等價物增加淨額		79,849	3,015	52,899
年初現金及現金等價物		9,237	89,100	93,063
匯率變動影響淨額		14	948	2,550
年末現金及現金等價物		89,100	93,063	148,512
現金及現金等價物結餘分析				
現金及銀行結餘	25	79,595	48,226	131,966
購入原到期日少於三個月的非抵押定期存款	25	9,505	44,837	16,546
於財務狀況表及現金流量表呈列的現金及現金等價物		89,100	93,063	148,512

附錄一

會計師報告

貴公司的財務狀況表

	附註	12月31日		
		2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
非流動資產				
物業、廠房及設備	13	15,810	27,197	32,234
使用權資產	14(a)	4,419	3,497	4,566
無形資產	15	2,664	2,204	2,247
於附屬公司的投資	16	29,035	36,094	76,804
遞延稅項資產	18	3,665	5,765	5,147
按公允價值計入其他全面收益的金融資產	17	—	2,700	2,701
預付款項、其他應收款項及其他資產	19	2,329	452	780
合同資產	23	4,720	6,593	5,095
存單	25	95,702	140,245	51,261
受限制銀行存款	25	68	68	—
非流動資產總值		158,412	224,815	180,835
流動資產				
存貨	21	163,934	53,507	196,476
貿易應收款項及應收票據	22	169,300	385,038	370,051
合同資產	23	3,518	5,306	802
預付款項、其他應收款項及其他資產	19	53,764	20,800	120,217
預付所得稅	20	—	—	2,178
按公允價值計入其他全面收益的金融資產	17	3,005	—	—
存單	25	—	—	123,205
受限制銀行存款	25	83,050	49,536	80,795
現金及現金等價物	25	71,262	45,818	111,638
流動資產總值		547,833	560,005	1,005,362
流動負債				
貿易應付款項及應付票據	26	157,063	184,351	330,701
合同負債	27	99,012	9,112	182,406
其他應付款項及應計費用	28	57,222	24,163	44,959
遞延收入	31	—	—	1,860
計息銀行借款	29	49,037	—	10,107
租賃負債	14(b)	2,345	2,843	1,942
撥備	30	4,903	5,964	7,616
應付稅項		1,129	2,468	—
流動負債總額		370,711	228,901	579,591
流動資產淨額		177,122	331,104	425,771
資產總值減流動負債		335,534	555,919	606,606

附錄一

會計師報告

	附註	12月31日		
		2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
資產總值減流動負債		<u>335,534</u>	<u>555,919</u>	<u>606,606</u>
非流動負債				
租賃負債	14(b)	2,308	926	2,717
遞延收入	31	930	930	—
合同負債	27	—	—	4,910
撥備	30	<u>5,540</u>	<u>3,679</u>	<u>3,071</u>
非流動負債總額		<u>8,778</u>	<u>5,535</u>	<u>10,698</u>
資產淨額		<u>326,756</u>	<u>550,384</u>	<u>595,908</u>
權益				
股本	32	57,395	61,413	61,413
儲備	33	<u>269,361</u>	<u>488,971</u>	<u>534,495</u>
權益總額		<u>326,756</u>	<u>550,384</u>	<u>595,908</u>

附錄一

會計師報告

II 歷史財務資料附註

1. 公司資料

貴公司為一家於2014年10月17日在中華人民共和國（「中國」）成立的有限公司，並已於2023年5月改制為股份有限公司。貴公司的註冊辦事處地址為中國深圳市南山區西麗街道松坪山社區朗山路28號通產新材料產業園2棟2樓。

於有關期間，貴公司及其附屬公司（統稱「貴集團」）從事電池儲能系統（「BESS」）的製造、營銷及銷售。

截至本報告日期，貴公司於其附屬公司中持有直接及間接權益，該等附屬公司均為私營有限公司（或倘於香港之外註冊成立，擁有與於香港註冊成立的私營公司大致類似的特徵），主要附屬公司的詳情載列如下：

名稱*	附註	註冊成立／註冊地點 及日期以及營業地點	已發行普通股／ 註冊股本	貴公司應佔權益 百分比		主要業務
				直接	間接	
東莞庫博能源科技有限公司	(c)	中國2019年4月2日／ 中國內地	人民幣1,000,000元	100%	—	BESS銷售
東莞利業新能源有限公司	(c)	中國2022年7月26日／ 中國內地	人民幣10,000,000元	100%	—	BESS製造及銷售
四川清蓉庫博能源科技有限公司	(c)	中國2017年5月16日／ 中國內地	人民幣10,000,000元	100%	—	BESS研發
深圳庫博新能源有限公司	(c)	中國2017年3月3日／ 中國內地	人民幣10,000,000元	100%	—	BESS銷售
香港庫博能源有限公司	(a)	香港2023年6月16日	10,000港元	100%	—	BESS銷售
常州庫博利業新能源有限公司	(c)	中國2023年9月14日／ 中國內地	人民幣50,000,000元	100%	—	BESS製造及銷售
香港百年科庫博有限公司	(b)	2024年4月15日／香港	10,000港元	—	60%	BESS銷售

* 於中國註冊成立的公司並無官方英文名稱，其英文名稱乃本公司董事盡力翻譯其中文名稱。

附註：

- (a) 該實體截至2023年及2024年12月31日止年度的法定財務報表，乃按照香港會計師公會頒佈的私營企業香港財務報告準則編製，並已由在香港註冊的歐陽創展會計師事務所有限公司審核。該實體截至2025年12月31日止年度的法定財務報表尚未刊發。
- (b) 該實體截至2024年及2025年12月31日止年度的法定財務報表，乃按照香港會計師公會頒佈的《中小企財務報告準則》編製，並已由在香港註冊的新成就會計師事務所有限公司審核。
- (c) 該等實體並無編製截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度的經審核財務報表，原因為根據其註冊成立司法權區的相關規則及規例，該等實體毋須遵守任何法定審核規定。

附錄一

會計師報告

2.1 編製基準

就向[編纂]前投資者發行的普通股而言，根據 貴公司與[編纂]前投資者就終止 貴公司授出的贖回權（誠如本報告附註32所述，該等權利自始無效）訂立的補充協議，經計及 貴公司司法權區的法律及監管框架以及補充協議的管轄法律後，董事認為於有關期間將[編纂]前投資呈列為權益乃屬適當。有關財務影響的詳情，請參閱本報告附註32。

歷史財務資料乃根據國際財務報告準則會計準則，包括國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）批准的所有準則及詮釋）編製。 貴集團於編製歷史財務資料時，已採納於2025年1月1日開始的會計期間生效的所有國際財務報告準則會計準則及有關過渡條文。

除按公允價值計入損益的金融資產及按公允價值計入其他全面收益的金融資產外，歷史財務資料乃根據歷史成本慣例而編製。該等財務報表人民幣呈列，除另有指明外，所有價值均約整至最接近的千位數。

綜合基準

歷史財務資料包括有關期間 貴公司及其附屬公司的財務報表。附屬公司為由 貴公司直接或間接控制的實體（包括結構性實體）。當 貴集團對參與投資對象業務所得的浮動回報承擔風險或享有權利以及能透過對投資對象的權力（即 貴集團獲賦予現有權力主導投資對象相關活動的現有權利）影響該等回報時，即取得控制權。

一般情況下，有一個推定，即多數投票權形成控制權。倘 貴公司直接或間接擁有少於投資對象大多數投票或類似權利的權利，則 貴集團於評估其是否擁有對投資對象的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票權持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 貴集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司與 貴公司的財務資料有關期間相同，並採用一致會計政策編製財務報表。附屬公司的業績由 貴集團取得控制權之日起計綜合列賬，並繼續綜合列賬至該等控制權終止之時為止。

損益及其他全面收益的各部分分配至 貴集團母公司及非控股權益，即使此舉導致非控股權益出現虧絀結餘。與 貴集團成員公司間之交易有關之集團內公司間資產及負債、股權、收入、開支及現金流量均於合併列賬時全數抵銷。

倘有事實及情況顯示上述三項控制元素的一項或多項有變， 貴集團重新評估其是否控制投資對象。於附屬公司的擁有權權益發生變動（並無失去控制權）則按權益交易列賬。

倘 貴集團失去對一家附屬公司的控制權，則其終止確認相關資產（包括商譽）及負債、任何非控股權益及換算波動儲備；及在損益中確認所保留任何投資的公允價值以及由此產生的任何盈餘或赤字。 貴集團先前於其他全面收益中確認的部分將按 貴集團直接出售相關資產或負債所需的相同基準重新分類至損益或保留溢利（視情況而定）。

2.2 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則會計準則

貴集團並未於歷史財務資料內應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則。 貴集團擬於該等新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則生效時應用該等準則（如適用）。

國際財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露 ²
國際財務報告準則第19號及其修訂	非公共受託責任附屬公司：披露 ²
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂	金融工具分類及計量的修訂 ¹
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂	依賴自然條件的電力合約 ¹
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或出資 ³
國際會計準則第21號的修訂	換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣 ²
國際財務報告準則會計準則年度改進第11卷	國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號的修訂本 ¹

附錄一

會計師報告

- ¹ 自2026年1月1日或之後開始的年度期間生效
- ² 自2027年1月1日或之後開始的年度期間生效
- ³ 尚未確定強制生效日期，但可供採用

貴集團現正評估該等新增及經修訂國際財務報告準則於[編纂]時所帶來之影響。迄今為止，貴集團認為，除《國際財務報告準則第18號》外，該等新增及經修訂國際財務報告準則或會導致若干會計政策出現變動，惟預計不會對貴集團於[編纂]期間之財務表現及財務狀況構成重大影響。預期應用《國際財務報告準則第18號》不會對貴集團綜合財務狀況造成重大影響，惟將影響綜合損益表及現金流量表之呈列方式，以及日後財務資料之披露內容。貴集團將持續評估《國際財務報告準則第18號》對貴集團財務資料之影響。

2.3 重大會計政策

公允價值計量

貴集團於各報告期末，將按公允價值計入損益的金融資產及按公允價值計入其他全面收益的金融資產按公允價值計量。公允價值是指市場參與者在計量日的有序交易中，出售資產所收取或轉讓負債所支付的價格。公允價值計量乃基於假設出售資產或轉讓負債的交易於資產或負債的主要市場或(在無主要市場情況下)資產或負債的最具優勢市場進行。主要或最具優勢市場應當是貴集團能夠進入的市場。資產或負債的公允價值乃按市場參與者於資產或負債定價時所使用的假設計量，並假設市場參與者會以其最佳經濟利益行事。

非金融資產的公允價值計量須計及市場參與者通過使用該資產之最高及最佳用途或將該資產出售予將使用其最高及最佳用途的另一市場參與者而產生經濟效益的能力。

貴集團採納適用於當前情況且具備充分數據以計量公允價值的估值技術，以盡量增加使用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

在財務報表內計量或披露公允價值的所有資產及負債，均根據對公允價值計量整體而言具有重要意義的最低層級輸入數據在下述公允價值層級內進行分類：

第一層級 — 基於相同資產或負債在活躍市場上(未經調整)的報價

第二層級 — 基於對公允價值計量而言具有重要意義的最低層級輸入數據乃直接或間接可觀察的估值技術

第三層級 — 基於對公允價值計量而言具有重要意義的最低層級輸入數據乃不可觀察的估值技術

就持續於財務報表確認的資產及負債而言，貴集團於各報告期末通過(按對公允價值計量整體而言具有重要意義的最低層級輸入數據)重新評估分類，以決定層級制度中各個層級間是否有轉移。

非金融資產減值

倘存在減值跡象，或須每年對資產減值測試時(存貨、遞延稅項資產及金融資產除外)，資產可收回金額會予以估計。資產可收回金額按該資產或現金產生單位的使用價值及公允價值減出售費用兩者中的較大者計算，並按單個資產單獨釐定，除非該資產不能產出基本上獨立於其他資產或資產組所產生的現金流入，這種情況下，可釐定該資產所屬的現金產生單位的可收回金額。

減值虧損僅於資產賬面值超過其可收回金額時確認。在評估使用價值時，估計未來現金流量乃使用可反映現時市場對貨幣時間價值及資產特定風險評估之稅前貼現率貼現至其現值。減值虧損於其產生期間的損益中於與減值資產功能一致的有關費用類別內扣除。

於各報告期末會評估有否跡象顯示先前確認之減值虧損已不再存在或有所減少。倘存在上述跡象，則對可收回金額進行估計。當用以釐定資產(不包括商譽)可收回金額之估計有變時，會撥回該資產先前確認之減值虧損，惟金額不可超過過往年度並無就該項資產確認減值虧損時本可釐定之賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。該等減值虧損的撥回計入其發生當期的損益。

附錄一

會計師報告

關聯方

在下列情況下，一方被視為與 貴集團有關聯：

- (a) 屬以下人士或該人士的近親，而該人士
 - (i) 對 貴集團擁有控制權或共同控制權；
 - (ii) 對 貴集團有重大影響力；或
 - (iii) 為 貴集團或 貴集團母公司的主要管理人員之一；
- 或
- (b) 屬符合下列任何條件的實體：
 - (i) 該實體與 貴集團屬同一集團的成員公司；
 - (ii) 某實體為另一實體(或另一實體之母公司、附屬公司或同系附屬公司)之聯營公司或合營企業；
 - (iii) 該實體與 貴集團為同一第三方的合營企業；
 - (iv) 某實體為第三方實體之合營企業，而另一實體為該第三方實體之聯營公司；
 - (v) 該實體為 貴集團或與 貴集團有關聯之實體就僱員利益設立之離職後福利計劃；
 - (vi) 該實體受(a)項所界定人士控制或共同控制；
 - (vii) (a)(i)項所界定人士對該實體有重大影響力或屬該實體(或該實體之母公司)之主要管理人員；及
 - (viii) 該實體或該實體所在集團之任何成員公司為 貴集團或 貴集團之母公司提供主要管理人員服務。

物業、廠房及設備與折舊

物業、廠房及設備(不包括在建工程)按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。物業、廠房及設備項目成本包括其購買價及促使資產達至其運營狀況及地點以作擬定用途之任何直接應佔成本。

物業、廠房及設備項目投入運作後產生的開支，例如維修保養開支，一般於產生期間自損益扣除。在符合確認標準的情況下，重大檢查的開支可資本化計入作為重置的資產賬面值。如果須不時重置物業、廠房及設備的重要部分，則 貴集團將該等部分確認為具有特定可使用年期的個別資產，並作出相應折舊。

折舊乃於各物業、廠房及設備項目的估計可使用年期限內以直線法撇銷其成本至剩餘價值計算得出。就此所使用的主要年折舊率如下：

廠房及機械	9.00%至31.67%
運輸設備	24.00%
傢俬及裝置	19.00%至33.33%
租賃物業裝修	20.00%至33.33%

倘物業、廠房及設備項目內部分的可使用年期不同，則該項目的成本按合理基準分配至各部分，而各部分將獨立計算折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法最少會於各報告期末檢討，並於適當時作出調整。

物業、廠房及設備項目(包括初始確認之任何重大部分)於出售時或當預期使用或出售不再產生日後經濟利益，則終止確認。於終止確認資產的年度在損益中確認的出售或報廢的任何收益或虧損指有關資產銷售所得款項淨額與賬面值的差額。

在建工程以成本減任何減值虧損入賬，並不計算折舊，當其竣工並可供使用時重新分類為適當類別之物業、廠房及設備。

無形資產(商譽除外)

個別收購的無形資產於初步確認時按成本計量。在業務合併過程中收購無形資產的成本為收購當日的公允價值。無形資產可使用年期被評定為有限或無確定年期。具有有限可使用年期的無形資產隨後在可使用的經濟年期限內作攤銷，

附錄一

會計師報告

並在有跡象顯示無形資產可能減值時進行減值評估。有限使用年期的無形資產攤銷期及攤銷方法最少須於各報告期末檢討一次。

具有確定使用年限的無形資產，按直線法於下列經濟使用年限內攤銷：

軟件	剩餘合約期限與估計可使用年限 兩者中的較短者
----	---------------------------

研發開支

所有研發開支均在產生時計入損益。

僅當 貴集團能夠證明完成無形資產的技術可行性以使該無形資產可供使用或出售、其完成意圖以及使用或出售該資產的能力、該資產未來如何產生經濟利益、具有完成項目的所需資源以及開發過程中可靠地計量支出的能力時，方可將開發新產品的項目產生的支出進行資本化及遞延。不符合該等條件的產品開發支出在產生時列作費用。

租賃

貴集團在合約開始時評估合約是否為租賃或包含租賃。倘合約轉讓一段時間內對使用一項已確定資產的控制權以換取對價，則該合約屬於租賃或包含租賃。

貴集團作為承租人

貴集團對所有租賃(短期租賃及低價值資產除外)採用單一確認和計量方法。 貴集團確認作出租賃付款的租賃負債及確認具有相關資產使用權的使用權資產。

(a) 使用權資產

使用權資產於租賃開始日期(即相關資產可供使用日期)確認。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。使用權資產的成本包括已確認的租賃負債金額、已產生的初始直接成本及於開始日期或之前已作出的租賃付款減任何已收取的租賃優惠。適用，使用權資產的成本亦包括拆除及搬遷相關資產或恢復相關資產或其所處地點的估計成本。使用權資產於其租期或估計可使用年期(以較短者為準)內按直線法折舊，具體如下：

物業	2至10年
租賃土地	50年

(b) 租賃負債

租賃負債於租賃開始日期以租賃期內所作租賃付款的現值確認。租賃付款包括固定付款(包括實物固定付款)減去任何應收租賃優惠、取決於指數或利率的可變租賃付款，以及預期在剩餘價值擔保下支付的金額。租賃付款亦包括 貴集團合理地肯定行使的購買選擇權的行使價，及如果租期反映了 貴集團行使終止租賃的選擇權，則終止租賃而需支付的罰款。於觸發付款的事件或條件發生時，不依賴於指數或利率的可變租賃付款將於該期間確認為支出。

在計算租賃付款的現值時，如果租賃中所隱含的利率不易確定，則 貴集團在租賃開始日期使用增量借款利率。在租賃開始日期之後，租賃負債金額增加反映利息增加及因作出之租賃付款而減少。此外，如有修改、租期發生變化、租賃付款的變化(即指數或利率變動所產生的未來租賃付款變動)或購買相關資產的選擇權評估的變更，租賃負債的眼面值將重新計量。

(c) 短期租賃

貴集團將短期租賃確認豁免應用於其辦公室場所的短期租賃，即自開始日期起計的租期為12個月或以下並且不包含購買選擇權的租賃。

投資及其他金融資產

初始確認及計量

金融資產於初始確認時分類為其後按攤銷成本計量、按公允價值計入其他全面收益及按公允價值計入當期損益。

附錄一

會計師報告

於初始確認時，金融資產分類取決於金融資產的合約現金流量特點及貴集團管理該等金融資產的業務模式。除並無重大融資成分或貴集團已應用可行權宜方法（即不調整重大融資成分的影響）的貿易應收款項外，貴集團初步按公允價值另加（倘金融資產並非按公允價值計入損益）交易成本計量金融資產。並無重大融資成份或貴集團已就此應用可行權宜方法的貿易應收款項乃依照下文「收入確認」所載政策根據國際財務報告準則第15號確定的交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本或按公允價值計量且其變動計入其他全面收益進行分類及計量，需產生僅為支付本金及未償還本金利息（「SPPI」）的現金流量。現金流量並非SPPI的金融資產按公允價值計量且其變動計入當期損益分類及計量，而不考慮業務模式。

貴集團管理金融資產的業務模式是指其如何管理金融資產以產生現金流量。業務模式確定現金流量是否因收取合約現金流量、出售金融資產或兩者兼之而產生。按攤銷成本分類及計量的金融資產，按旨在持有金融資產以收取合約現金流量的業務模式持有，而按公允價值計量且其變動計入其他全面收益分類及計量的金融資產則按旨在持有以收取合約現金流量及出售的業務模式持有。不屬於上述業務模式的金融資產，按公允價值計量且其變動計入當期損益分類及計量。

購買或出售須於市場規定或慣例一般設定的期限內交付資產的金融資產，乃於交易日期（即貴集團承諾購買或出售該資產的日期）確認。

後續計量

金融資產的後續計量取決於其以下分類：

按攤銷成本計量的金融資產（債務工具）

按攤銷成本計量的金融資產其後使用實際利率法計量，並須予減值。當資產終止確認、予以修改或出現減值時，收益及虧損於損益中確認。

指定按公允價值計入其他全面收益的金融資產（股權投資）

於初步確認時，貴集團可選擇於權益投資符合國際會計準則第32號金融工具：呈報項下的權益定義且並非持作買賣時，將其權益投資不可撤回地分類指定為按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資。分類乃按個別工具基準釐定。

該等金融資產的收益及虧損概不會被重新計入損益表。當確立支付權時，股息於損益表中確認為其他收益，惟當貴集團於作為收回金融資產一部分成本的所得款項中獲益時則除外，於此等情況下，該等收益於其他全面收益入賬。指定為按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資不受減值評估影響。

按公允價值計入損益的金融資產

按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產乃按公允價值於財務狀況表確認，而公允價值變動淨額則於損益確認。

終止確認金融資產

當出現以下情況時，金融資產（或倘適用，一項金融資產的一部分或一組類似金融資產的一部分）將主要被終止確認（即自貴集團的綜合財務狀況表中移除）：

- 收取該資產現金流量的權利已屆滿；或
- 貴集團已轉讓其收取該資產現金流量的權利，或已根據「轉付」安排承擔責任，在無重大延誤的情況下，將收到的現金流量悉數支付予第三方；及(a) 貴集團已轉讓該資產的絕大部分風險及回報，或(b) 貴集團既無轉讓亦無保留該資產的絕大部分風險及回報，但已轉讓該資產的控制權。

倘貴集團已轉讓其收取一項資產現金流量的權利或已訂立轉付安排，則會評估其是否及在何種程度上保留該資產所有權的風險及回報。倘貴集團既無轉讓亦無保留該資產的絕大部分風險及回報，亦無轉讓該資產的控制權，則貴集團會按其持續參與的程度繼續確認已轉讓資產。在該情況下，貴集團亦確認一項相關負債。已轉讓資產及相關負債按能反映貴集團所保留權利及責任的基準計量。

以對已轉讓資產作出擔保的形式作出的持續參與，乃按該資產的原賬面值與貴集團可能須償還的代價最高金額的較低者計量。

附錄一

會計師報告

金融資產減值

貴集團就並非按公允價值計入損益的所有債務工具確認預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）撥備。預期信貸虧損乃根據合約應付的合約現金流量與貴集團預期收取的所有現金流量之間的差額，按原實際利率的近似值貼現。預期現金流量將包括出售所持抵押品或其他構成合約條款組成部分的信貸增強措施所產生的現金流量。

一般方法

預期信貸虧損分兩個階段確認。對於信用風險自初始確認以來並未顯著增加的信用風險敞口，預期信貸虧損就未來12個月內可能發生的違約事件所產生的信貸虧損計提撥備（12個月預期信貸虧損）。對於信用風險自初始確認以來已顯著增加的信用風險敞口，須就該風險敞口於剩餘年期內的預期信貸虧損計提虧損撥備，而不論違約時間（全期預期信貸虧損）。

於各報告日期，貴集團評估金融工具的信用風險自初始確認以來是否已顯著增加。於作出評估時，貴集團將金融工具於報告日期的違約風險與其於初始確認日期的違約風險進行比較，並考慮無需過多成本或精力即可獲得的合理及可支持資料，包括歷史及前瞻性資料。貴集團認為，倘合約付款逾期超過30天，信用風險已顯著增加。

貴集團認為，倘合約付款逾期90天，則金融資產屬違約。然而，在若干情況下，倘內部或外部資料表明，在計及貴集團持有的任何信貸增強措施前，貴集團不大可能悉數收取尚未償還的合約金額，則貴集團亦可能視一項金融資產為違約。

當收回合約現金流量並無合理預期時，金融資產將予以撇銷。

按攤餘成本計量的金融資產須根據一般方法進行減值，並分類至以下階段計量預期信貸虧損，惟下文詳述採用簡化方法的貿易應收款項及合同資產除外。

- | | |
|------|---|
| 第一階段 | 信用風險自初始確認以來並未顯著增加，且虧損撥備按相當於12個月預期信貸虧損的金額計量的金融工具 |
| 第二階段 | 信用風險自初始確認以來已顯著增加但並非信貸減值金融資產，且虧損撥備按相當於全期預期信貸虧損的金額計量的金融工具 |
| 第三階段 | 於報告日期已信貸減值（但並非買入或源生信貸減值）且虧損撥備按相當於全期預期信貸虧損的金額計量的金融資產 |

簡化方法

對於不含重大融資成分的貿易應收款項及合同資產，或當貴集團應用不調整重大融資成分影響的實務權宜方法時，貴集團採用簡化方法計算預期信貸虧損。根據簡化方法，貴集團不會追蹤信用風險的變動，而是在各報告日期按全期預期信貸虧損確認虧損撥備。貴集團已建立一個基於其歷史信貸虧損經驗的撥備矩陣，並就債務人及經濟環境的特定前瞻性因素作出調整。

分類為權益及金融負債

債務及權益工具根據合約安排的實質內容以及金融負債及權益工具的定義，分類為金融負債或權益。

金融負債為任何屬以下情況的負債：(a)一項合約責任(i)向另一實體交付現金或其他金融資產；或(ii)在對該實體可能不利的條件下與另一實體交換金融資產或金融負債；或(b)將或可能以該實體自身權益工具結算的合約，且該合約為：(i)該實體有或可能有責任交付可變數量的自身權益工具的非衍生工具；或(ii)將或可能以交換固定金額的現金或其他金融資產換取固定數量的該實體自身權益工具以外的方式結算的衍生工具。

權益工具為證明實體資產於扣除其所有負債後的剩餘權益的任何合約。

金融負債

初始確認及計量

金融負債於初始確認時酌情分類為按公允價值計入損益的金融負債、貸款及借款或應付款項。

附錄一

會計師報告

所有金融負債初步按公允價值確認，而就貸款及借款以及應付款項而言，則扣除直接應佔交易成本。

貴集團的金融負債包括貿易應付款項及應付票據、計入其他應付款項及應計費用的金融負債，以及計息銀行借款。

後續計量

金融負債的後續計量取決於其分類如下：

按攤餘成本計量的金融負債(貿易應付款項及應付票據及其他應付款項，以及借款)

於初始確認後，貿易應付款項及應付票據、其他應付款項及應計費用以及計息銀行借款其後採用實際利率法按攤餘成本計量，除非貼現影響並不重大，在該情況下，則按成本列賬。當負債終止確認時，以及透過實際利率攤銷過程，收益及虧損於損益中確認。

攤餘成本乃經計及任何收購折讓或溢價以及屬實際利率組成部分的費用或成本後計算。實際利率攤銷計入損益中的財務成本。

終止確認金融負債

當負債項下的責任獲解除、取消或屆滿時，金融負債將被終止確認。

當一項現有金融負債被來自同一貸款人的另一項條款有重大差異的負債所取代，或一項現有負債的條款被大幅修改時，該等交換或修改將被視為終止確認原負債及確認新負債，而各自賬面值之間的差額將於損益中確認。

抵銷金融工具

倘存在可依法強制執行的權利以抵銷已確認金額，且有意按淨額基準結算，或同時變現資產及結算負債，則金融資產與金融負債可予抵銷，而淨額於財務狀況表中報告。

存貨

存貨按成本與可變現淨額兩者中的較低者列賬。成本採用加權平均法釐定，而就在製品及製成品而言，成本包括直接材料、直接勞工及適當比例的間接費用。可變現淨額乃根據估計售價減去任何為達至完工及出售而將產生的估計成本計算。

現金及現金等價物

綜合財務狀況表中的現金及現金等價物包括手頭現金及銀行存款，以及一般於三個月內到期的短期高流動性存款，該等存款可隨時轉換為已知金額的現金，價值變動風險不大，並為應付短期現金承擔而持有。

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及銀行存款以及上文界定的短期存款。

撥備

倘因過往事件而產生現有責任(法定或推定)，且日後可能需要有資源流出以履行責任，則會確認撥備，惟須可對責任金額作出可靠估計。

倘貼現影響重大，就撥備確認的金額為於報告期末預期履行責任所需未來開支的現值。因時間流逝而增加的貼現現值金額計入損益中的財務成本。

貴集團為已售BESS產品及解決方案提供若干期限的保修服務，一般為5年內。貴集團就授出的該等保證型保修的撥備乃根據已產生的過往維修開支確認。有關保證型保修的撥備載於歷史財務資料附註30。

貴集團亦根據同一合約的規定，在特定期間(通常為5至10年)提供運營與維護服務。提供該等運營與維護服務旨在維持及提高BESS產品及解決方案的有效性，因此入賬列為一項單獨的履約義務。提供運營與維護服務的收入予以遞延，並於服務期內確認。來自客戶的預付款項(其收入尚未確認)確認為合同負債。

附錄一

會計師報告

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。與在損益外確認的項目有關的所得稅在損益外確認，計入其他全面收益或直接計入權益。

即期稅項資產及負債乃根據於報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率（及稅法），並考慮到 貴集團經營所在國家的現行詮釋及慣例，按預期自稅務機關收回或向其支付的金額計量。

遞延稅項乃採用負債法就於各報告期末資產及負債的稅基與其就財務報告目的的賬面值之間的所有暫時性差額計提撥備。

除以下情況外，所有應課稅暫時性差額均確認為遞延所得稅負債：

- 當遞延所得稅負債產生自並非業務合併的交易中商譽或資產或負債的初始確認，且於交易時既不影響會計利潤亦不影響應課稅利潤或虧損，且不會產生相等的應課稅及可扣減暫時性差額；及
- 就與於附屬公司的投資相關的應課稅暫時性差額而言，倘暫時性差額的撥回時間可以控制，且暫時性差額很可能不會於可預見的將來撥回。

所有可扣減暫時性差額、未動用稅務抵免的結轉及任何未動用稅項虧損均確認為遞延稅項資產。遞延稅項資產於很可能獲得應課稅利潤以供動用該等可扣減暫時性差額、未動用稅務抵免的結轉及未動用稅項虧損時確認，惟以下情況除外：

- 債的初始確認，且於交易時既不影響會計利潤亦不影響應課稅利潤或虧損，且不會產生相等的應課稅及可扣減暫時性差額；及
- 就與於附屬公司的投資相關的可扣減暫時性差額而言，遞延稅項資產僅於暫時性差額很可能於可預見的將來撥回且將獲得應課稅利潤以供動用暫時性差額時方予確認。

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末進行審閱，並於不再很可能獲得足夠應課稅利潤以允許全部或部分遞延稅項資產動用時予以撤減。未確認的遞延稅項資產於各報告期末重新評估，並於已很可能獲得足夠應課稅利潤以允許全部或部分遞延稅項資產收回時予以確認。

遞延稅項資產及負債乃根據於各報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率（及稅法），按預期適用於資產變現或負債結算期間的稅率計量。

僅當 貴集團擁有可依法強制執行的權利以將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延稅項資產與遞延所得稅負債與同一稅務機關就同一應課稅實體或擬於預期將結算或收回大額遞延所得稅負債或資產的各未來期間按淨額基準結算即期稅項負債及資產或同時變現資產及結算負債的不同應課稅實體徵收的所得稅有關時，遞延稅項資產與遞延所得稅負債方會抵銷。

政府補助

倘能合理保證將會收到政府補助且將遵守所有附帶條件，則政府補助按其公允價值確認。倘補助與開支項目有關，則在其擬補償的成本支銷期間內，按系統基準確認為收入。

收入確認

來自客戶合約的收入

來自客戶合約的收入於商品或服務的控制權轉移予客戶時確認，金額為能反映 貴集團預期就交換該等商品或服務而有權收取的代價。

倘合約中的代價包含可變金額，則估計 貴集團因向客戶轉讓商品或服務而將有權收取的代價金額。可變代價於合約開始時估計並予以限制，直至與可變代價相關的不確定因素其後獲解決時，已確認累計收入金額極可能不會出現重大收入撥回。

附錄一

會計師報告

倘合約包含融資部分，為客戶提供為期超過一年的向客戶轉讓商品或服務的重大融資利益，則收入按應收款項的現值計量，並採用 貴集團與客戶於合約訂立時在單獨融資交易中將反映的貼現率貼現。倘合約包含為 貴集團提供超過一年的重大財務利益的融資部分，則根據該合約確認的收入包括根據實際利率法在合同負債上增加的利息開支。對於客戶付款與轉讓承諾商品或服務之間的期間為一年或以下的合約，採用國際財務報告準則第15號的可行權宜方法，交易價格不就重大融資部分的影響作出調整。

(a) BESS業務

BESS業務的收入主要來自銷售BESS產品及交付綜合BESS解決方案。

(i) BESS產品

來自BESS產品的收入於資產控制權轉移至客戶時確認。就國內銷售而言，收入於交付並獲客戶接納後確認。就海外銷售而言，收入於國際貿易條款規定的時間點，交付至客戶指定地點，以及陳舊及損失風險轉移至客戶後確認。

(ii) BESS解決方案

BESS解決方案涉及BESS的設計、研發、生產及銷售連同相關服務。該等服務連同BESS產品的銷售捆綁出售予客戶。所有該等服務或產品均對工業產品作出重大定製或修改，並相互關聯，構成轉移給客戶的組合產出的多重輸入。

BESS解決方案合約(包括BESS的設計、研發、生產及銷售連同相關服務)被視為單一履約義務，因為轉讓工業產品及提供相關服務的承諾並非可區分，且只能被識別為一項履約義務。

來自BESS解決方案的收入於有關組合的控制權轉移至客戶時(通常於產品交付及提供相關服務後獲接納時)確認。

(b) 其他

來自其他來源的收入(主要包括運營與維護服務)按時間比例基準於預定期間內確認，因為客戶同時收取及消耗 貴集團提供的利益。備件收入於資產控制權轉移予客戶的時間點確認，通常為國內客戶交付及驗收備件後，或根據與外國客戶的國際貿易條款。

其他收入

利息收入採用實際利率法按應計基準確認，方法為應用可於金融工具的預計年期或較短期間(如適用)內將估計未來現金收入準確貼現至金融資產賬面淨值的利率。

合同資產

倘 貴集團在根據合約條款無條件有權收取代價前透過向客戶轉讓商品或服務履約，則就有條件的已賺取代價確認合同資產。合同資產須進行減值評估，其詳情載於金融資產減值的會計政策。當收取該代價的權利成為無條件時，其將重新分類為貿易應收款項。

合同負債

倘 貴集團於轉讓相關商品或服務前已自客戶收取付款或應收付款(以較早者為準)，則確認合同負債。當 貴集團根據合約履約(即將相關商品或服務的控制權轉移予客戶)時，合同負債確認為收入。

以股份為基礎的付款

貴集團實施股份獎勵計劃，旨在向為 貴集團業務成功作出貢獻的合資格參與者提供激勵及獎勵。 貴集團僱員(包括董事)收取的薪酬為以股份為基礎的付款形式，據此，僱員提供服務以換取權益工具(「以權益結算的交易」)。

附錄一

會計師報告

與僱員進行的以權益結算的交易的成本乃參考授出日期的公允價值計量。已授出受限制股份（「受限制股份單位」）的公允價值指相關普通股的公允價值。進一步詳情載於歷史財務資料附註34。

以權益結算的交易的成本連同權益的相應增加，於達成表現及／或服務條件的期間內於僱員福利開支中確認。於各報告期末直至歸屬日期就以權益結算的交易確認的累計開支，反映歸屬期屆滿的程度及貴集團對最終將歸屬的權益工具數目的最佳估計。某一期間損益的扣除或進賬指於該期間初及期末確認的累計開支的變動。

釐定獎勵的授出日期公允價值時，並無計及服務及非市場表現條件，但達成該等條件的可能性乃作為貴集團對最終將歸屬的權益工具數目的最佳估計的一部分進行評估。市場表現條件於授出日期公允價值內反映。附於獎勵但無相關服務規定的任何其他條件均被視為非歸屬條件。非歸屬條件於獎勵的公允價值中反映，並導致獎勵即時支銷，除非亦存在服務及／或表現條件。

對於因未達成非市場表現及／或服務條件而最終未歸屬的獎勵，概不確認開支。倘獎勵包括市場或非歸屬條件，則不論市場或非歸屬條件是否達成，該等交易均被視為歸屬，惟須達成所有其他表現及／或服務條件。

倘以權益結算的獎勵的條款被修訂，倘獎勵的原有條款獲達成，則最低限度會確認開支，猶如條款並無修訂。此外，倘任何修訂增加以股份為基礎的付款的總公允價值，或按修訂日期的計量對僱員有利，則會確認開支。倘以權益結算的獎勵被註銷，則視為已於註銷日期歸屬，而任何尚未就該獎勵確認的開支會即時確認。

其他僱員福利

退休金計劃

貴集團於中國內地經營的附屬公司的僱員須參與由當地市政府營辦的中央退休金計劃。該等附屬公司須按其工資成本的若干百分比向中央退休金計劃供款。供款於根據中央退休金計劃的規則應付時於損益中扣除。

就海外附屬公司而言，貴集團向當地獨立基金作出定額供款，該基金負責向退休僱員支付退休金及其他退休後福利。界定供款計劃下的金額於僱員提供服務的會計期間確認為負債，並於當期損益中作相應扣除。

離職福利

離職福利於貴集團不再能撤回該等福利的要約時與貴集團確認涉及支付離職福利的重組成本時兩者中的較早者確認。

借款成本

直接歸屬於收購、建造或生產合資格資產（即需要相當長時間才能作其預定用途或出售的資產）的借款成本，均資本化為該等資產成本的一部分。當資產基本可作其預定用途或出售時，該等借款成本將停止資本化。所有其他借款成本於其產生期間支銷。借款成本包括實體就借入資金而產生的利息及其他成本。

報告期後事件

倘貴集團於報告期後但在授權刊發日期前收到有關報告期末已存在狀況的資料，其將評估該資料是否影響其於財務報表中確認的金額。貴集團將調整其財務報表中確認的金額，以反映報告期後的任何調整事項，並根據新資料更新與該等狀況有關的披露。對於報告期後的非調整事項，貴集團不會更改其財務報表中確認的金額，但會披露非調整事項的性質及其財務影響的估計，或倘適用，則會作出無法作出該估計的聲明。

外幣

歷史財務資料以人民幣呈列，而人民幣為貴公司的功能貨幣。貴集團內各實體釐定其自身的功能貨幣，而各實體財務報表內所列項目均以該功能貨幣計量。貴集團內實體記錄的外幣交易初步按交易日期的各自適用功能貨幣匯

附錄一

會計師報告

率入賬。以外幣計值的貨幣資產及負債按各報告期末的適用功能貨幣匯率換算。因結算或換算貨幣項目而產生的差額於損益中確認。

按歷史成本計量以外幣入賬的非貨幣項目，採用初次交易日期的匯率換算。按公允價值計量以外幣入賬的非貨幣項目，採用計量公允價值當日的匯率換算。換算按公允價值計量的非貨幣項目所產生的收入或虧損，其處理方式與確認該項目公允價值變動的收益或虧損一致（即其公允價值收入或虧損於其他全面收益或損益中確認的項目的換算差額亦分別於其他全面收益或損益中確認）。

於釐定與預付代價有關的非貨幣資產或非貨幣負債終止確認時的相關資產、開支或收入的初始確認匯率時，初始交易日期為貴集團初始確認因預付代價而產生的非貨幣資產或非貨幣負債的日期。倘有多筆預付款項或預收款項，貴集團會釐定每筆預付代價的付款或收款的交易日期。

若干海外附屬公司的功能貨幣為人民幣以外的貨幣。於報告期末，該等實體的資產及負債按報告期末的現行匯率換算為人民幣，而其損益表則按與交易日期的現行匯率相若的匯率換算為人民幣。

由此產生的匯兌差額於其他全面收益中確認，並於匯兌波動儲備中累計，惟該等差額歸屬於非控股權益者除外。於出售海外業務時，與該特定海外業務有關的儲備累計金額於損益中確認。

就綜合現金流量表而言，海外附屬公司的現金流量按現金流量日期的適用匯率換算為人民幣。海外附屬公司於年內頻繁發生的現金流量按年內平均匯率換算為人民幣。

3. 重大會計判斷及估計

編製貴集團的歷史財務資料要求管理層作出會影響收入、開支、資產及負債的報告金額及其附帶披露的判斷、估計及假設。該等假設及估計的不確定性可能導致的結果，或會需要對未來受影響資產或負債的賬面值作出重大調整。

估計不確定性

於各報告期末有關未來的主要假設及估計不確定性的其他主要來源（具有導致下一財政年度內資產及負債賬面值出現重大調整的重大風險）載述如下。

貿易應收款項及合同資產的預期信貸虧損撥備

貴集團使用撥備矩陣計算貿易應收款項及合同資產的預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式的各類客戶分組的逾期天數。

撥備矩陣最初乃根據貴集團的歷史觀察虧損率並參考可比同業公司的預期虧損率釐定。貴集團對該矩陣進行校準，以利用前瞻性資料調整歷史信貸虧損經驗。例如，若預測經濟狀況（即全球實際GDP增長率）預計在未來一年惡化，從而可能導致製造業違約增加，則會對歷史虧損率進行調整。於各報告日期，歷史觀察虧損率將會更新，並對前瞻性估計的變動進行分析。

對歷史觀察違約率、預測經濟狀況及預期信貸虧損之間相關性的評估乃一項重大估計。預期信貸虧損的金額對情況及預測經濟狀況的變動敏感。貴集團的歷史信貸虧損經驗及經濟狀況預測亦未必能代表客戶未來實際違約情況。有關貴集團貿易應收款項及合同資產的預期信貸虧損的資料分別於附錄一的歷史財務資料附註22及附註23披露。

將存貨撇減至可變現淨值

存貨的可變現淨值乃根據估計售價減去任何為達至完工及出售而將產生的估計成本計算。該等估計乃基於當前市況及銷售類似性質商品的過往經驗，包括但不限於經濟前景、銷售預測及存貨項目的預測市場價值。該等估計可能因市況變動而出現重大變動。貴集團於各報告期末重新評估該等估計。存貨的賬面值載於附錄一的歷史財務資料附註21。

附錄一

會計師報告

4. 經營分部資料

貴集團將其業務作為一個整體進行管理，以作出資源分配及績效考核的決策，因此，並無呈列經營分部資料。

地區資料

(a) 來自外部客戶的收入

	截至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
中國內地	84,294	230,458	85,041
歐洲	110,670	243,054	609,119
亞太地區(不包括中國內地)	233,198	2,726	2,891
其他國家／地區	23,296	17,778	5,655
總計	451,458	494,016	702,706

上述收入資料乃基於項目所在地。

(b) 非流動資產

	於12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
中國內地	165,933	163,089	250,461
其他國家／地區	—	830	502
非流動資產總額	165,933	163,919	250,963

上述非流動資產資料乃基於資產所在地，不包括金融工具及遞延稅項資產。

有關主要客戶的資料

於有關期間，佔 貴集團收入10%或以上的各主要客戶的收入如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
客戶A	209,519	*	*
客戶B	*	76,831	*
客戶C	*	60,918	*
客戶D	*	51,572	*
客戶E	*	*	160,263

* 由於來自客戶的相應收入個別並未佔 貴集團於各期間收入的10%或以上，故並無披露。

5. 收入、其他收入及收益

收入分析如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
來自客戶合約的收入	451,458	494,016	702,706
總計	451,458	494,016	702,706

附錄一

會計師報告

來自客戶合約的收入

(a) 收入資料明細

	截至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
商品或服務類型			
BESS業務	445,849	488,258	694,856
其他	5,609	5,758	7,850
總計	451,458	494,016	702,706
收入確認時間			
隨時間轉移的服務	3,877	2,253	1,867
於某個時間點轉移的服務或商品	447,581	491,763	700,839
總計	451,458	494,016	702,706

下表顯示於有關期間確認的收入金額，該等金額已計入各期間初的合同負債(截至2022年12月31日的合同負債結餘為人民幣41,928,000元)：

	截至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
已確認並計入年初合同負債的收入：			
產品銷售	41,928	125,635	170,835
總計	41,928	125,635	170,835

(b) 履約義務

有關 貴集團履約義務的資料概述如下：

BESS業務

(i) BESS產品

履約義務於向國內客戶交付及獲其驗收後，或根據與海外客戶的國際貿易條款達成。付款乃根據合約所載付款時間表開具賬單。

(ii) BESS解決方案

履約義務於建設及最終客戶驗收後達成，付款乃根據合約所載付款時間表開具賬單。

其他

運營與維護服務的履約義務隨提供服務而於一段時間內達成。管理服務合約為期一年或以下，並按所用時間開具賬單。銷售備件的履約義務於國內客戶驗收後或根據與海外客戶的國際貿易條款達成。通常於交付前須預付款項。

附錄一

會計師報告

其他收入及收益

其他收入及收益分析如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
其他收入			
利息收入	2,279	4,307	5,479
增值稅退稅	4,821	6,530	8,029
政府補助*	7,409	2,265	1,780
來自按公允價值計入損益的金融資產的投資收益	942	—	361
其他	308	199	336
其他收入總額	15,759	13,301	15,985
收益			
按公允價值計入損益的金融資產的公允價值收益	—	4	1
出售物業、廠房及設備的收益	—	—	6
提前終止租賃安排的收益	44	—	—
匯兌差額淨額	—	2,597	1,760
收益總額	44	2,601	1,767
其他收入及收益總額	15,803	15,902	17,752

* 政府補助乃自地方政府機關收取，作為給予貴集團的補助及研發補償。概無與該等補助有關的未達成條件或或然事件。

6. 除稅前利潤

貴集團的除稅前利潤乃經扣除／(計入)下列各項後達致：

	附註	截至12月31日止年度		
		2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
已售存貨成本*		348,088	361,964	521,937
所提供服務的成本		151	177	250
物業、廠房及設備折舊**	13	5,148	6,912	11,174
使用權資產折舊**	14(a)	15,580	15,792	16,665
無形資產攤銷**	15	508	870	1,093
研發開支		33,783	37,410	42,039
未計入租賃負債計量的租賃付款		124	412	327
核數師酬金		637	141	124
僱員福利開支(不包括董事及監事酬金(附註8))：				
薪金、津貼及實物福利		50,506	51,253	65,690
以股份為基礎的付款開支		19,842	10,255	15,278
退休金計劃供款		2,070	3,129	3,526
總計		72,418	64,637	84,494

附錄一

會計師報告

	附註	截至12月31日止年度		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
匯兌差額淨額***		231	(2,597)	(1,760)
金融資產減值虧損淨額：				
貿易應收款項減值淨額	22	1,175	6,446	5,578
合同資產減值淨額	23	1,001	847	50
其他應收款項減值／(減值撥回)淨額	19	176	(20)	39
預付款項減值淨額	19	—	—	17
將存貨撇減至可變現淨值*		3,740	5,273	3,894
產品保固撥備*	30	6,676	7,336	10,512
按公允價值計入損益的金融資產的公允價值收益***	5	—	(4)	(1)
來自按公允價值計入損益的金融資產的投資(收入)／虧損***		(942)	62	(361)
出售物業、廠房及設備項目的虧損／(收入)淨額***		140	92	(6)
提前終止租賃安排的收益淨額***	5	(44)	—	—

* 所披露的已售存貨成本金額包括存貨撇減至可變現淨值及產品保固撥備。

** 物業、廠房及設備折舊、使用權資產折舊及無形資產攤銷計入損益中的「銷售成本」、「銷售及營銷開支」、「行政開支」及「研發開支」。

*** 匯兌差額、按公允價值計入損益的金融資產的公允價值收益、來自按公允價值計入損益的金融資產的投資(收入)／虧損、出售物業、廠房及設備項目的虧損／收入以及提前終止租賃安排的收益計入損益中的「其他收入及收益」及「其他開支」。

7. 財務成本

財務成本分析如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
銀行貸款利息	272	78	426
貼現票據利息	—	55	707
租賃負債利息	4,958	6,127	5,594
貼現信用證利息	—	—	100
總計	5,230	6,260	6,827

8. 董事、監事及最高行政人員酬金

於有關期間記錄的各董事、監事及最高行政人員的酬金載列如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
袍金	120	180	180
其他酬金：			
薪金、津貼及實物福利	3,152	3,286	2,778
表現掛鈎花紅	633	—	272
以股份為基礎的付款開支	297	138	177
退休金計劃供款	107	134	150
小計	4,189	3,558	3,377
總計	4,309	3,738	3,557

附錄一

會計師報告

(a) 獨立非執行董事

於有關期間支付予獨立非執行董事的袍金如下：

	附註	截至12月31日止年度		
		2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
陳燕女士	(i)	40	60	60
陳羽先生	(ii)	40	60	60
康小寧先生	(iii)	40	60	60
總計		120	180	180

附註：

- (i) 陳燕女士自2023年4月21日起獲委任為 貴公司獨立非執行董事。
- (ii) 陳羽先生自2023年4月21日起獲委任為 貴公司獨立非執行董事。
- (iii) 康小寧先生自2023年4月21日起獲委任為 貴公司獨立非執行董事。

(b) 執行董事、監事及最高行政人員

截至2023年12月31日止年度

	附註	袍金	薪金、津貼及 實物福利	表現掛鉤花紅	以股份為基礎 的付款開支	退休金 計劃供款	總酬金
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
執行董事：							
門銳先生	(i)	—	640	144	—	21	805
吳俊陽先生	(ii)	—	701	144	—	18	863
徐斌先生	(iii)	—	694	144	—	18	856
錢誠先生	(iv)	—	152	—	—	4	156
張少林先生	(v)	—	—	—	—	—	—
劉彬先生	(vi)	—	—	—	—	—	—
陳南先生	(vii)	—	—	—	—	—	—
韓揚揚先生	(viii)	—	—	—	—	—	—
小計		—	2,187	432	—	61	2,680
監事：							
吳忠宏先生	(ix)	—	531	113	—	18	662
商金來先生	(x)	—	274	—	183	14	471
劉慧利女士	(xi)	—	160	88	114	14	376
小計		—	965	201	297	46	1,509
總計		—	3,152	633	297	107	4,189

附錄一

會計師報告

截至2024年12月31日止年度

	附註	袍金 人民幣千元	薪金、津貼及 實物福利 人民幣千元	表現掛鉤花紅 人民幣千元	以股份為基礎 的付款開支 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	總酬金 人民幣千元
執行董事：							
門銳先生	(i)	—	711	—	—	23	734
吳俊陽先生	(ii)	—	865	—	—	33	898
徐斌先生	(iii)	—	857	—	—	33	890
張少林先生	(v)	—	—	—	—	—	—
陳南先生	(vii)	—	—	—	—	—	—
韓揚揚先生	(viii)	—	—	—	—	—	—
趙亮先生	(xii)	—	—	—	—	—	—
小計		—	2,433	—	—	89	2,522
監事：							
吳忠宏先生	(ix)	—	558	—	—	23	581
商金來先生	(x)	—	65	—	—	3	68
劉慧利女士	(xi)	—	230	—	138	19	387
魏偉先生	(xiii)	—	—	—	—	—	—
小計		—	853	—	138	45	1,036
總計		—	3,286	—	138	134	3,558

截至2025年12月31日止年度

	附註	袍金 人民幣千元	薪金、津貼及 實物福利 人民幣千元	表現掛鉤花紅 人民幣千元	以股份為基礎 的付款開支 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	總酬金 人民幣千元
執行董事：							
門銳先生	(i)	—	702	57	—	24	783
吳俊陽先生	(ii)	—	645	57	—	41	743
徐斌先生	(iii)	—	637	57	—	41	735
陳南先生	(vii)	—	—	—	—	—	—
韓揚揚先生	(viii)	—	—	—	—	—	—
趙亮先生	(xii)	—	—	—	—	—	—
小計		—	1,984	171	—	106	2,261
監事：							
吳忠宏先生	(ix)	—	558	45	—	24	627
劉慧利女士	(xi)	—	236	56	177	20	489
魏偉先生	(xiii)	—	—	—	—	—	—
應甯康先生	(xvi)	—	—	—	—	—	—
小計		—	794	101	177	44	1,116
總計		—	2,778	272	177	150	3,377

於有關期間，概無訂立董事、監事或最高行政人員放棄或同意放棄任何酬金的安排。

於有關期間，貴公司股份透過股份激勵平台授予若干董事，進一步詳情載於歷史財務資料附註34。該等獎勵的公允價值（已於歸屬期內於損益中確認）乃於授出日期釐定，而計入有關期間歷史財務資料的金額已計入上述董事、監事及最高行政人員的酬金披露中。

附註：

- (i) 門銳先生自2018年8月28日起獲委任為貴公司執行董事兼董事會主席。
- (ii) 吳俊陽先生自2014年10月17日起獲委任為貴公司執行董事兼行政總裁。

附錄一

會計師報告

- (iii) 徐斌先生自2018年8月28日起獲委任為 貴公司執行董事。
- (iv) 錢誠先生自2022年6月7日起獲委任為 貴公司執行董事，並於2023年4月17日辭任。
- (v) 張少林先生自2018年8月28日起獲委任為 貴公司執行董事，並於2024年4月15日辭任。
- (vi) 劉彬先生自2019年8月22日起獲委任為 貴公司執行董事，並於2023年4月17日辭任。
- (vii) 陳南先生自2023年4月21日起獲委任為 貴公司執行董事，並於2026年3月23日辭任。
- (viii) 韓揚揚先生自2022年6月7日起獲委任為 貴公司執行董事，並於2026年1月23日辭任。
- (ix) 吳忠宏先生自2023年4月21日起獲委任為 監事會主席。
- (x) 商金來先生自2023年4月21日起獲委任為 貴公司監事，並於2024年1月29日辭任。
- (xi) 劉慧利女士自2023年4月17日起獲委任為 貴公司監事。
- (xii) 趙亮先生自2024年6月14日起獲委任為 貴公司非執行董事。
- (xiii) 魏偉先生自2024年1月29日起獲委任為 貴公司監事，並於2025年6月27日辭任。
- (xiv) 應甯康先生自2025年6月27日起獲委任為 貴公司監事。

9. 五名最高薪酬僱員

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，五名最高薪酬僱員中分別包括5名、5名及5名既非本集團董事亦非監事的人士，其薪酬詳情如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
薪金、津貼及實物福利	2,583	3,596	4,059
表現掛鉤花紅	1,120	1,620	1,522
以股份為基礎的付款開支	11,959	3,816	6,971
退休金計劃供款	81	81	87
總計	15,743	9,113	12,639

薪酬介乎下列範圍的非董事及非監事最高薪酬僱員人數如下：

	僱員人數		
	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
1,500,001港元至2,000,000港元	3	2	—
2,000,001港元至2,500,000港元	1	3	3
2,500,001港元至3,000,000港元	—	—	1
4,000,001港元至4,500,000港元	—	—	1
9,500,001港元至10,000,000港元	1	—	—
總計	5	5	5

於有關期間， 貴公司就合資格非董事及非最高行政人員的最高薪酬僱員為 貴集團提供的服務向彼等授出股份，進一步詳情載於歷史財務資料附註34的披露中。該等股份的公允價值(已於歸屬期內於損益中確認)乃於授出日期釐定，而計入有關期間歷史財務資料的金額已計入上述非董事及非最高行政人員的最高薪酬僱員的薪酬披露中。

附錄一

會計師報告

10. 所得稅

貴集團須就 貴集團成員公司註冊及／或經營所在司法權區產生或源自該等司法權區的利潤按實體基準繳納所得稅。

中國內地

中國內地的企業所得稅撥備乃根據2008年1月1日批准及生效的《企業所得稅法》釐定的應課稅利潤按25%的法定稅率計算，惟 貴集團於中國內地的若干附屬公司獲授稅務優惠並按優惠稅率繳稅除外。

於有關期間， 貴公司獲批為高新技術企業，並有權享受15%的優惠所得稅率。該資格須由中華人民共和國相關稅務機關每三年審核一次。

根據財稅[2022]13號《關於進一步實施小微企業所得稅優惠政策的公告》及財稅[2023]12號《關於小微企業和個體工商戶所得稅優惠政策的公告》， 貴集團內若干境內附屬公司符合小型微利企業資格，於2022年1月1日至2023年12月期間，其應課稅收入超過人民幣1,000,000元但不超過人民幣3,000,000元的部分，按應課稅收入的25%計算，並以20%的優惠稅率徵收；於2024年1月1日至2027年12月期間，其應課稅收入不超過人民幣3,000,000元的部分，按應課稅收入的25%計算，並以20%的優惠稅率徵收。

香港

於有關期間，香港利得稅乃按有關期間在香港產生的估計應課稅利潤以16.5%的稅率計提，惟香港庫博能源有限公司為利得稅兩級制下的合資格實體除外。該附屬公司的首2,000,000港元應課稅利潤按8.25%的稅率繳稅，餘下應課稅利潤按16.5%的稅率繳稅。

貴集團於有關期間的所得稅開支分析如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
即期 — 中國內地	7,879	13,296	3,144
即期 — 香港	—	—	428
遞延所得稅 (附註18)	(7,799)	(13,590)	2,417
總計	80	(294)	5,989

按優惠稅率計算的預期所得稅及除所得稅前利潤與按實際稅率計算的實際所得稅的對賬如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
除稅前利潤	12,411	32,876	59,801
按法定稅率(25%)計算的稅項	3,103	8,219	14,950
地方當局制定的較低稅率	(2,743)	(5,176)	(6,321)
未確認的稅項虧損及暫時性差額	366	1	377
額外可扣除研發開支*	(3,536)	(4,747)	(5,120)
不可作稅務扣減的開支	2,902	1,483	2,221
無須繳稅的收入	(12)	(74)	(118)
按 貴集團實際稅率計算的稅項支出／(抵免)	80	(294)	5,989

* 根據《企業所得稅法》， 貴公司及其附屬公司有權就合資格研發開支於應課稅收入中作額外扣除。於2022年1月1日至2027年12月31日，額外扣除百分比為100%。

11. 股息

於有關期間， 貴公司並無派付或宣派任何股息。

附錄一

會計師報告

12. 母公司普通權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利金額乃根據母公司普通權益持有人應佔利潤及有關期間的已發行普通股加權平均數計算。

由於 貴集團並無已發行的潛在攤薄普通股，故並無就攤薄對有關期間呈列的每股基本盈利金額作出調整。

每股基本盈利的計算基準如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
盈利			
用於計算每股基本盈利的母公司普通權益持有人應佔利潤 (人民幣千元)	12,331	33,170	54,629
股份			
年內已發行、用作計算每股基本盈利的普通股加權平均數*	286,975,000	305,017,250	307,063,440

* 用作計算每股基本盈利的普通股加權平均數已作追溯調整，以反映每股股份拆分為5股的股份拆細，該拆細於[編纂]後即時生效。

13. 物業、廠房及設備

貴集團

	廠房及機械 人民幣千元	運輸設備 人民幣千元	傢俬及裝置 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
2023年12月31日						
於2023年1月1日						
成本	9,102	—	2,180	1,374	10,691	23,347
累計折舊及減值	(1,810)	—	(1,136)	(812)	—	(3,758)
賬面淨值	7,292	—	1,044	562	10,691	19,589
於2023年1月1日，扣除累計折舊及減值	7,292	—	1,044	562	10,691	19,589
添置	3,773	1,268	1,786	4,895	5,724	17,446
自在建工程轉撥	8,609	—	495	2,998	(12,102)	—
自存貨轉撥	2,345	—	—	—	—	2,345
年內計提折舊	(1,869)	(243)	(622)	(2,414)	—	(5,148)
出售	(102)	—	(42)	—	—	(144)
於2023年12月31日，扣除累計折舊及減值	20,048	1,025	2,661	6,041	4,313	34,088
於2023年12月31日						
成本	23,727	1,268	4,419	9,267	4,313	42,994
累計折舊及減值	(3,679)	(243)	(1,758)	(3,226)	—	(8,906)
賬面淨值	20,048	1,025	2,661	6,041	4,313	34,088

附錄一

會計師報告

貴集團

	廠房及機械 人民幣千元	運輸設備 人民幣千元	傢俬及裝置 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
2024年12月31日						
於2024年1月1日						
成本	23,727	1,268	4,419	9,267	4,313	42,994
累計折舊及減值	(3,679)	(243)	(1,758)	(3,226)	—	(8,906)
賬面淨值	<u>20,048</u>	<u>1,025</u>	<u>2,661</u>	<u>6,041</u>	<u>4,313</u>	<u>34,088</u>
於2024年1月1日，扣除累計折舊及減值	20,048	1,025	2,661	6,041	4,313	34,088
添置	4,675	106	1,098	790	5,913	12,582
自在建工程轉撥	10,102	—	—	124	(10,226)	—
自存貨轉撥	3,957	—	—	—	—	3,957
年內計提折舊	(3,627)	(317)	(1,078)	(1,890)	—	(6,912)
出售	(91)	—	(8)	—	—	(99)
於2024年12月31日，扣除累計折舊及減值	<u>35,064</u>	<u>814</u>	<u>2,673</u>	<u>5,065</u>	<u>—</u>	<u>43,616</u>
於2024年12月31日						
成本	42,370	1,374	5,509	10,181	—	59,434
累計折舊及減值	(7,306)	(560)	(2,836)	(5,116)	—	(15,818)
賬面淨值	<u>35,064</u>	<u>814</u>	<u>2,673</u>	<u>5,065</u>	<u>—</u>	<u>43,616</u>

貴集團

	廠房及機械 人民幣千元	運輸設備 人民幣千元	傢俬及裝置 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
2025年12月31日						
於2025年1月1日						
成本	42,370	1,374	5,509	10,181	—	59,434
累計折舊及減值	(7,306)	(560)	(2,836)	(5,116)	—	(15,818)
賬面淨值	<u>35,064</u>	<u>814</u>	<u>2,673</u>	<u>5,065</u>	<u>—</u>	<u>43,616</u>
於2025年1月1日，扣除累計折舊及減值	35,064	814	2,673	5,065	—	43,616
添置	4,166	769	547	617	67,013	73,112
自在建工程轉撥	10,245	—	—	—	(10,245)	—
自存貨轉撥	10,019	—	—	—	—	10,019
年內計提折舊	(7,321)	(394)	(1,198)	(2,261)	—	(11,174)
出售	(135)	—	—	—	—	(135)
匯兌差額收益	—	—	2	—	—	2
於2025年12月31日，扣除累計折舊及減值	<u>52,038</u>	<u>1,189</u>	<u>2,024</u>	<u>3,421</u>	<u>56,768</u>	<u>115,440</u>
於2025年12月31日						
成本	66,665	2,143	6,058	10,798	56,768	142,432
累計折舊及減值	(14,627)	(954)	(4,034)	(7,377)	—	(26,992)
賬面淨值	<u>52,038</u>	<u>1,189</u>	<u>2,024</u>	<u>3,421</u>	<u>56,768</u>	<u>115,440</u>

附錄一

會計師報告

貴公司

	廠房及機械 人民幣千元	傢俬及裝置 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
2023年12月31日					
於2023年1月1日					
成本	5,036	1,682	234	179	7,131
累計折舊及減值	(689)	(980)	—	—	(1,669)
賬面淨值	<u>4,347</u>	<u>702</u>	<u>234</u>	<u>179</u>	<u>5,462</u>
於2023年1月1日，扣除累計折舊及減值	4,347	702	234	179	5,462
添置	4,092	910	872	4,197	10,071
自在建工程轉撥	149	—	—	(149)	—
自存貨轉撥	2,418	—	—	—	2,418
年內計提折舊	(1,137)	(527)	(287)	—	(1,951)
出售	(187)	(3)	—	—	(190)
於2023年12月31日，扣除累計折舊及減值	<u>9,682</u>	<u>1,082</u>	<u>819</u>	<u>4,227</u>	<u>15,810</u>
於2023年12月31日					
成本	11,509	2,589	1,106	4,227	19,431
累計折舊及減值	(1,827)	(1,507)	(287)	—	(3,621)
賬面淨值	<u>9,682</u>	<u>1,082</u>	<u>819</u>	<u>4,227</u>	<u>15,810</u>

貴公司

	廠房及機械 人民幣千元	傢俬及裝置 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
2024年12月31日					
於2024年1月1日					
成本	11,509	2,589	1,106	4,227	19,431
累計折舊及減值	(1,827)	(1,507)	(287)	—	(3,621)
賬面淨值	<u>9,682</u>	<u>1,082</u>	<u>819</u>	<u>4,227</u>	<u>15,810</u>
於2024年1月1日，扣除累計折舊及減值	9,682	1,082	819	4,227	15,810
添置	3,981	889	640	5,914	11,424
自在建工程轉撥	10,141	—	—	(10,141)	—
自存貨轉撥	4,794	—	—	—	4,794
年內計提折舊	(3,545)	(655)	(501)	—	(4,701)
出售	(122)	(8)	—	—	(130)
於2024年12月31日，扣除累計折舊及減值	<u>24,931</u>	<u>1,308</u>	<u>958</u>	<u>—</u>	<u>27,197</u>
於2024年12月31日					
成本	30,304	3,471	1,746	—	35,521
累計折舊及減值	(5,373)	(2,163)	(788)	—	(8,324)
賬面淨值	<u>24,931</u>	<u>1,308</u>	<u>958</u>	<u>—</u>	<u>27,197</u>

附錄一

會計師報告

貴公司

	廠房及機械 人民幣千元	傢俬及裝置 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	總計 人民幣千元
2025年12月31日				
於2025年1月1日				
成本	30,304	3,471	1,746	35,521
累計折舊及減值	(5,373)	(2,163)	(788)	(8,324)
賬面淨值	<u>24,931</u>	<u>1,308</u>	<u>958</u>	<u>27,197</u>
於2025年1月1日，扣除累計折舊及減值	24,931	1,308	958	27,197
添置	1,489	315	1	1,805
自存貨轉撥	9,744	—	—	9,744
年內計提折舊	(5,092)	(703)	(582)	(6,377)
出售	(135)	—	—	(135)
於2025年12月31日，扣除累計折舊及減值	<u>30,937</u>	<u>920</u>	<u>377</u>	<u>32,234</u>
於2025年12月31日				
成本	41,400	3,786	1,747	46,933
累計折舊及減值	(10,463)	(2,866)	(1,370)	(14,699)
賬面淨值	<u>30,937</u>	<u>920</u>	<u>377</u>	<u>32,234</u>

14. 租賃

貴集團作為承租人

貴集團有多項物業及租賃土地的租賃合約。已預先一次性付款向業主收購租期為50年的租賃土地，根據該等土地租賃條款，將無須支付持續款項。物業租賃的租期一般介乎2至10年。

(a) 使用權資產

於有關期間，使用權資產的賬面值及變動如下：

	物業 人民幣千元	租賃土地 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日	45,774	—	45,774
添置	4,567	—	4,567
折舊費用	(15,580)	—	(15,580)
提早終止	(716)	—	(716)
租賃修訂	90,416	—	90,416
於2023年12月31日	<u>124,461</u>	<u>—</u>	<u>124,461</u>
於2024年1月1日	124,461	—	124,461
添置	2,864	—	2,864
折舊費用	(15,792)	—	(15,792)
匯兌調整	3	—	3
於2024年12月31日	<u>111,536</u>	<u>—</u>	<u>111,536</u>
於2025年1月1日	111,536	—	111,536
添置	4,092	30,575	34,667
折舊費用	(16,308)	(357)	(16,665)
匯兌調整	42	—	42
租賃修訂	(1,456)	—	(1,456)
於2025年12月31日	<u>97,906</u>	<u>30,218</u>	<u>128,124</u>

於2025年12月31日，貴集團賬面淨值為人民幣30,218,000元之租賃土地已抵押予一名供應商，作為應付該供應商其他應付款項之擔保。(附註28)。

附錄一

會計師報告

(b) 租賃負債

於有關期間，租賃負債的賬面值及變動如下：

	12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於1月1日的賬面值	47,593	129,880	121,563
添置	4,567	2,864	4,092
年內確認的利息增加	4,958	6,127	5,594
租賃付款	(16,894)	(17,308)	(18,021)
匯兌調整	—	—	45
租賃修訂	90,416	—	(1,456)
提早終止	(760)	—	—
於12月31日的賬面值	129,880	121,563	111,817
分析如下：			
流動部分	10,578	12,984	12,507
非流動部分	119,302	108,579	99,310
總計	129,880	121,563	111,817

租賃負債的到期日分析於歷史財務資料附註41披露。

(c) 於損益中確認的與租賃相關的金額如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
短期租賃的租賃付款	124	412	327
租賃負債利息	4,958	6,127	5,594
使用權資產折舊費用	15,580	15,792	16,665
提早終止租賃的收益	(44)	—	—
於損益中確認的總額	20,618	22,331	22,586

(d) 租賃的現金流出總額於歷史財務資料附註35(c)及附註41披露。

貴公司作為承租人

貴公司有多項物業的租賃合約。物業租賃的租期一般介乎2至3年。

(a) 使用權資產

於有關期間，使用權資產的賬面值及變動如下：

	12月31日		
物業	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於1月1日	3,873	4,419	3,497
添置	2,841	1,828	3,830
折舊費用	(2,295)	(2,750)	(2,761)
於12月31日	4,419	3,497	4,566

附錄一

會計師報告

(b) 租賃負債

於有關期間，租賃負債的賬面值及變動如下：

	12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於1月1日的賬面值	4,002	4,653	3,769
添置	2,841	1,828	3,830
年內確認的利息增加	258	219	114
租賃付款	(2,448)	(2,931)	(3,054)
於12月31日的賬面值	4,653	3,769	4,659
分析如下：			
流動部分	2,345	2,843	1,942
非流動部分	2,308	926	2,717
總計	4,653	3,769	4,659

(c) 於損益中確認的與租賃相關的金額如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
短期租賃的租賃付款	29	98	77
租賃負債利息	258	219	114
使用權資產折舊費用	2,295	2,750	2,761
總計	2,582	3,067	2,952

15. 無形資產

貴集團

軟件

	12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於1月1日			
成本	5,403	6,954	7,334
累計攤銷及減值	(3,782)	(4,290)	(5,160)
賬面淨值	1,621	2,664	2,174
於1月1日，扣除累計攤銷及減值	1,621	2,664	2,174
添置	1,551	380	1,223
年內計提攤銷	(508)	(870)	(1,093)
於12月31日，扣除累計攤銷及減值	2,664	2,174	2,304
於12月31日			
成本	6,954	7,334	8,557
累計攤銷及減值	(4,290)	(5,160)	(6,253)
賬面淨值	2,664	2,174	2,304

附錄一

會計師報告

貴公司

軟件

	12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
於1月1日			
成本	5,403	6,954	7,368
累計攤銷及減值	(3,782)	(4,290)	(5,164)
賬面淨值	1,621	2,664	2,204
於1月1日，扣除累計攤銷及減值	1,621	2,664	2,204
添置	1,551	415	1,137
年內計提攤銷	(508)	(875)	(1,094)
於12月31日，扣除累計攤銷及減值	2,664	2,204	2,247
於12月31日			
成本	6,954	7,368	8,506
累計攤銷及減值	(4,290)	(5,164)	(6,259)
賬面淨值	2,664	2,204	2,247

16. 於附屬公司的投資

貴公司

	12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
非上市股份，按成本			
東莞庫博能源科技有限公司（「東莞庫博能源科技 有限公司」）	1,000	1,000	1,000
東莞利業新能源有限公司（「東莞利業新能源有限公司」）	10,000	10,000	10,000
蘇州庫博力合能源科技有限公司（「蘇州庫博力合能源科技 有限公司」）*	6,300	—	—
四川清蓉庫博能源科技有限公司（「四川清蓉庫博能源科技 有限公司」）	3,617	5,226	11,636
深圳庫博新能源有限公司（「深圳庫博新能源有限公司」）	10,000	10,000	10,000
香港庫博能源有限公司（「香港庫博能源有限公司」）	718	718	718
常州庫博利業新能源有限公司（「常州庫博利業新能源 有限公司」）	—	10,150	44,450
減：減值撥備	(2,600)	(1,000)	(1,000)
總計	29,035	36,094	76,804

於各有關期間，管理層已對有減值跡象的附屬公司投資進行減值測試。該等附屬公司的可收回金額乃根據使用價值計算釐定，該計算使用根據高級管理層批准的財務預算作出的現金流量預測。於2023年、2024年及2025年12月31日，貴公司已就於附屬公司的投資分別確認減值虧損人民幣2,600,000元、人民幣1,000,000元及人民幣1,000,000元。

* 該附屬公司已於2024年6月24日註銷。

附錄一

會計師報告

17. 按公允價值計入其他全面收益的金融資產

貴集團及 貴公司

	於12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
流動部分			
應收票據，按公允價值	3,005	—	—
非流動部分			
非上市股權投資，按公允價值	—	2,700	2,701
總計	3,005	2,700	2,701

上述應收票據分類為按公允價值計入其他全面收益的金融資產，原因為其於旨在收取合約現金流量及出售的業務模式內持有。

上述非上市股權投資被不可撤銷地指定為按公允價值計入其他全面收益，因為 貴集團認為該等投資本質上具有戰略性。

18. 遞延稅項

貴集團

遞延稅項資產

	貿易及其他 應收款項 減值撥備 人民幣千元	存貨 減值撥備 人民幣千元	合同資 產減值撥備 人民幣千元	稅項虧損 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	產品 保固撥備 人民幣千元	公司間交易 的未變現 利潤 人民幣千元	遞延政府 補助 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日	906	509	61	1,733	11,299	1,245	32	—	15,785
年內計入／(扣自)損益的遞 延稅項	151	651	163	(1,598)	20,354	340	7,268	140	27,469
於2023年12月31日的遞延 稅項資產總額	1,057	1,160	224	135	31,653	1,585	7,300	140	43,254
年內計入／(扣自)損益的遞 延稅項	960	674	127	130	(1,936)	186	10,375	—	10,516
於2024年12月31日的遞延 稅項資產總額	2,017	1,834	351	265	29,717	1,771	17,675	140	53,770
年內計入／(扣自)損益的遞 延稅項	738	(365)	7	559	(2,424)	460	(4,930)	139	(5,816)
於2025年12月31日的遞延 稅項資產總額	2,755	1,469	358	824	27,293	2,231	12,745	279	47,954

遞延稅項負債

	使用權資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日	11,056	11,056
年內扣自損益的遞延稅項	19,670	19,670
於2023年12月31日的遞延稅項負債總額	30,726	30,726
年內計入損益的遞延稅項	(3,074)	(3,074)
於2024年12月31日的遞延稅項負債總額	27,652	27,652
年內計入損益的遞延稅項	(3,399)	(3,399)
於2025年12月31日的遞延稅項負債總額	24,253	24,253

附錄一

會計師報告

未就以下項目確認遞延稅項資產：

	12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
稅項虧損	2,930	1,483	2,959
可扣減暫時性差額	—	—	761

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團於中國內地累計稅項虧損總額分別為人民幣2,930,000元、人民幣1,480,000元及人民幣1,486,000元，可用於抵銷產生虧損的公司於未來一至五年內的未來應課稅利潤。

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團於香港、美國的累計稅項虧損總額分別為零、人民幣3,000元及人民幣1,473,000元，可無限期結轉以抵銷產生虧損的公司的未來應課稅利潤。

由於該等虧損產生於已虧損一段時間的附屬公司，且管理層認為在可預見的將來不大可能獲得應課稅利潤以抵銷稅項虧損，故並未就該等虧損確認遞延稅項資產。

為呈列目的，若干遞延稅項資產及負債已於財務狀況表內抵銷。以下為就財務報告目的對貴集團遞延稅項結餘作出的分析：

	12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
於綜合財務狀況表確認的遞延稅項資產淨額	12,528	26,118	23,701

貴公司

於有關期間，遞延稅項資產及負債的變動如下：

遞延稅項資產

	貿易及其他 應收款項 減值撥備 人民幣千元	存貨 減值撥備 人民幣千元	合同資產 減值撥備 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	產品 保固撥備 人民幣千元	遞延政府 補助 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日	902	509	61	600	1,245	1,245	4,562
年內計入／(扣自)損益的 遞延稅項	143	145	163	98	322	(1,105)	(234)
於2023年12月31日的遞 延稅項資產總額	1,045	654	224	698	1,567	140	4,328
年內計入／(扣自)損益的 遞延稅項	952	1,136	127	(133)	(120)	—	1,962
於2024年12月31日的遞 延稅項資產總額	1,997	1,790	351	565	1,447	140	6,290
年內計入／(扣自)損益的 遞延稅項	360	(1,254)	7	134	156	139	(458)
於2025年12月31日的遞 延稅項資產總額	2,357	536	358	699	1,603	279	5,832

附錄一

會計師報告

遞延稅項負債

	使用權資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日	581	581
年內扣自損益的遞延稅項	82	82
於2023年12月31日的遞延稅項負債總額	663	663
年內計入損益的遞延稅項	(138)	(138)
於2024年12月31日的遞延稅項負債總額	525	525
年內扣自損益的遞延稅項	160	160
於2025年12月31日的遞延稅項負債總額	685	685

為呈列目的，若干遞延稅項資產及負債已於財務狀況表內抵銷。以下為就財務報告目的對 貴公司遞延稅項結餘作出的分析：

	12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
於財務狀況表確認的遞延稅項資產淨額	3,665	5,765	5,147

19. 預付款項、其他應收款項及其他資產

貴集團

	12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
非流動			
預付物業、廠房及設備款項	3,689	3,633	3,018
租賃土地預繳款項	—	9,981	—
長期租賃按金	5,441	5,251	5,602
減：長期租賃按金減值	(48)	(44)	(47)
總計	9,082	18,821	8,573
流動			
預付款項	46,105	68,307	30,431
可收回增值稅（「增值稅」）及其他可退還稅項按金*	23,022	29,762	53,498
其他應收款項*	3,542	1,843	2,242
	1,082	611	2,002
	73,751	100,523	88,173
減：其他應收款項減值**	(34)	(18)	(34)
總計	73,717	100,505	88,139

附錄一

會計師報告

貴公司

	12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
非流動			
預付物業、廠房及設備款項	1,729	53	28
長期租賃按金	605	402	758
減：長期租賃按金減值	(5)	(3)	(6)
總計	2,329	452	780
流動			
預付款項	4,962	9,366	87,064
可收回增值稅及其他可退還稅項	13,692	8,753	27,888
按金*	3,479	1,692	1,576
其他應收款項*	31,665	1,006	3,707
	53,798	20,817	120,235
減：其他應收款項減值**	(34)	(17)	(18)
總計	53,764	20,800	120,217

* 按金及其他應收款項為無抵押、不計息及須按要求償還。

** 於各報告期末，上述與應收款項有關的結餘所包含的金融資產被歸類為第一階段。在計算預期信貸虧損率時，貴集團會考慮歷史虧損率，並根據前瞻性宏觀經濟數據對其進行調整。於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團估計其他應收款項的預期信貸虧損分別為人民幣82,000元、人民幣62,000元及人民幣81,000元。

預付款項、其他應收款項及其他資產的減值虧損撥備變動如下：

貴集團

	12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
於年初	227	82	62
(減值撥回)／減值虧損淨額	176	(20)	56
因無法收回而撇銷的金額	(321)	—	(37)
於年末	82	62	81

貴公司

	12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
於年初	217	39	20
(減值撥回)／減值虧損淨額	(88)	(19)	41
因無法收回而撇銷的金額	(90)	—	(37)
於年末	39	20	24

20. 預付所得稅

貴集團

	於12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
預付所得稅	15	—	2,178

附錄一

會計師報告

貴公司

	於12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
預付所得稅	—	—	2,178

21. 存貨

貴集團

	12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
製成品	138,981	126,212	234,256
原材料	50,060	85,448	106,305
在製品	36,812	52,660	59,779
總計	225,853	264,320	400,340

貴公司

	12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
製成品	152,135	45,903	185,815
原材料	10,245	6,716	9,751
在製品	1,554	888	910
總計	163,934	53,507	196,476

22. 貿易應收款項及應收票據

貴集團

	12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
應收票據	45	2,416	8,270
貿易應收款項	38,519	141,685	168,095
小計	38,564	144,101	176,365
減：貿易應收款項減值	(6,944)	(13,354)	(18,474)
賬面淨值	31,620	130,747	157,891
分析如下：			
流動部分	31,620	130,747	151,793
非流動部分	—	—	6,098

貴公司

	12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
應收票據	45	2,416	8,270
貿易應收款項：			
應收附屬公司款項	137,739	255,313	264,396
第三方	38,457	140,600	113,075
小計	176,241	398,329	385,741
減：貿易應收款項減值	(6,941)	(13,291)	(15,690)
賬面淨值	169,300	385,038	370,051
分析如下：			
流動部分	169,300	385,038	370,051

附錄一

會計師報告

貴集團與其若干客戶的貿易條款為賒銷，信貸期一般為60天內。貴集團力求對其未償還應收款項維持嚴格控制。逾期結餘由管理層定期審閱。於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團存在信用風險集中，因為貿易應收款項分別有73%、76%及53%來自貴集團的五大客戶。貴集團並無就其貿易應收款項結餘持有任何抵押品或其他信貸增強措施。貿易應收款項為不計息。

計入貴公司貿易應收款項的應收附屬公司款項於2023年、2024年及2025年12月31日，分別為人民幣137,739,000元、人民幣255,313,000元及人民幣264,396,000元，其還款信貸期與授予貴集團主要客戶者相若。

於有關期間末，按收入確認日期及扣除虧損撥備的貿易應收款項及應收票據的賬齡分析如下：

貴集團

	12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
1年以內	15,350	117,932	118,126
1至2年	11,851	4,438	31,056
2年至3年	3,878	8,306	2,673
3年至4年	524	71	6,036
4年至5年	17	—	—
小計	31,620	130,747	157,891

貴公司

	12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
1年以內	153,030	372,223	330,286
1至2年	11,851	4,438	31,056
2年至3年	3,878	8,306	2,673
3年至4年	524	71	6,036
4年至5年	17	—	—
小計	169,300	385,038	370,051

貿易應收款項及應收票據的減值虧損撥備變動如下：

貴集團

	12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
貿易應收款項：			
於年初	5,814	6,944	13,354
減值虧損淨額(附註6)	1,175	6,446	5,578
因無法收回而撇銷的金額	(45)	(36)	(419)
匯兌調整	—	—	(39)
於年末	6,944	13,354	18,474

貴公司

	12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
貿易應收款項：			
於年初	5,797	6,941	13,291
減值虧損淨額(附註6)	1,189	6,386	2,818
因無法收回而撇銷的金額	(45)	(36)	(419)
於年末	6,941	13,291	15,690

附錄一

會計師報告

於各報告日期使用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。該計算反映了概率加權結果、貨幣時間價值以及於報告日期可獲得的有關過往事件、當前狀況及未來經濟狀況預測的合理且有依據的資料。就應收票據而言，貴集團根據歷史虧損率及前瞻性宏觀經濟數據評估預期信貸虧損率極低，並無作出撥備。貴公司估計其應收附屬公司貿易應收款項的預期虧損率極低。

以下載列有關貴集團及貴公司使用撥備矩陣的貿易應收款項信用風險的資料：

貴集團

2023年

	賬面總值 人民幣千元	預期信貸虧損率	預期信貸虧損 人民幣千元
貿易應收款項及應收票據賬齡：			
1年以內	16,121	4.78%	770
1至2年	14,267	16.94%	2,417
2至3年	5,079	23.65%	1,201
3至4年	2,987	82.46%	2,463
4至5年	110	84.55%	93
	<u>38,564</u>	<u>18.01%</u>	<u>6,944</u>

2024年

	賬面總值 人民幣千元	預期信貸虧損率	預期信貸虧損 人民幣千元
貿易應收款項及應收票據賬齡：			
1年以內	125,122	5.75%	7,190
1至2年	5,605	20.84%	1,168
2至3年	11,275	26.33%	2,969
3至4年	352	79.55%	280
4至5年	1,482	100.00%	1,482
超過5年	265	100.00%	265
	<u>144,101</u>	<u>9.27%</u>	<u>13,354</u>

2025年

	賬面總值 人民幣千元	預期信貸虧損率	預期信貸虧損 人民幣千元
長期應收款項	6,423	5.06%	325
貿易應收款項及應收票據賬齡：			
1年以內	117,557	4.70%	5,530
1至2年	38,068	18.42%	7,012
2至3年	3,521	24.06%	847
3至4年	10,456	42.27%	4,420
超過5年	340	100.00%	340
	<u>176,365</u>	<u>10.47%</u>	<u>18,474</u>

附錄一

會計師報告

貴公司

2023年

	賬面總值 人民幣千元	預期信貸虧損率	預期信貸虧損 人民幣千元
應收附屬公司款項	137,739	—	—
其他貿易應收款項賬齡：			
1年以內	16,059	4.78%	767
1至2年	14,267	16.94%	2,417
2至3年	5,079	23.65%	1,201
3至4年	2,987	82.46%	2,463
4至5年	110	84.55%	93
	<u>176,241</u>	<u>3.94%</u>	<u>6,941</u>

2024年

	賬面總值 人民幣千元	預期信貸虧損率	預期信貸虧損 人民幣千元
應收附屬公司款項	255,313	—	—
其他貿易應收款項賬齡：			
1年以內	124,037	5.75%	7,127
1至2年	5,605	20.84%	1,168
2至3年	11,275	26.33%	2,969
3至4年	352	79.55%	280
4至5年	1,482	100.00%	1,482
超過5年	265	100.00%	265
	<u>398,329</u>	<u>3.34%</u>	<u>13,291</u>

2025年

	賬面總值 人民幣千元	預期信貸虧損率	預期信貸虧損 人民幣千元
應收附屬公司款項	264,396	—	—
其他貿易應收款項賬齡：			
1年以內	68,960	4.45%	3,071
1至2年	38,068	18.42%	7,012
2至3年	3,521	24.06%	847
3至4年	10,456	42.27%	4,420
超過5年	340	100.00%	340
	<u>385,741</u>	<u>4.07%</u>	<u>15,690</u>

附錄一

會計師報告

23. 合同資產

貴集團及 貴公司

	於12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
流動合同資產產生自：			
產品銷售的保固保留應收款項	3,942	5,943	1,079
減：流動合同資產減值	(424)	(637)	(277)
	<u>3,518</u>	<u>5,306</u>	<u>802</u>
非流動合同資產產生自：			
產品銷售的保固保留應收款項	5,788	8,295	7,207
減：非流動合同資產減值	(1,068)	(1,702)	(2,112)
	<u>4,720</u>	<u>6,593</u>	<u>5,095</u>

合同資產初步就產品銷售所得收入確認，因為收取代價須待成功完成保修條件後方可作實。保修期屆滿後，確認為合同資產的金額會重新分類至貿易應收款項。

貴公司的保固期一般為1至5年。1年或以下的保修期分類為流動部分，而超過1年的保修期則分類為非流動部分。

2023年至2025年合同資產的波動反映了中國內地產生的收入模式，具體反映了一段增長後下降的時期。

合同資產減值變動如下：

	於12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
流動合同資產：			
於年初	200	424	637
減值／(減值撥回) 虧損淨額	<u>224</u>	<u>213</u>	<u>(360)</u>
於年末	<u>424</u>	<u>637</u>	<u>277</u>
非流動合同資產：			
於年初	291	1,068	1,702
減值虧損淨額	<u>777</u>	<u>634</u>	<u>410</u>
於年末	<u>1,068</u>	<u>1,702</u>	<u>2,112</u>

24. 按公允價值計入損益的金融資產

貴集團

	12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
結構性存款*	—	—	1,271
理財產品*	—	312	—
總計	<u>—</u>	<u>312</u>	<u>1,271</u>

* 理財產品及結構性存款由中國內地持牌金融機構發行。由於其合約現金流量並非純粹為支付本金及利息，故其被強制分類為按公允價值計入損益的金融資產。

附錄一

會計師報告

25. 現金及現金等價物、受限制銀行存款及存單

貴集團

	12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
現金及銀行結餘	79,595	48,226	131,966
於收購時原到期日少於三個月的非質押定期存款	9,505	44,837	16,546
存單	95,702	140,245	174,466
受限制銀行存款	83,118	49,604	80,795
減：			
存單	(95,702)	(140,245)	(174,466)
受限制銀行存款	(83,118)	(49,604)	(80,795)
現金及現金等價物	89,100	93,063	148,512
按以下貨幣計值			
人民幣	73,688	22,863	113,734
歐元	14,369	173	31,526
美元	1,037	70,014	3,188
其他	6	13	64
總計	89,100	93,063	148,512
存單	95,702	140,245	174,466
分析如下：			
流動	—	—	123,205
非流動	95,702	140,245	51,261
按以下貨幣計值			
人民幣	95,702	140,245	174,466
受限制銀行存款	83,118	49,604	80,795
分析如下：			
流動	83,050	49,536	80,795
非流動	68	68	—
按以下貨幣計值			
人民幣	83,118	49,604	80,795

人民幣不可自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國內地的《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，貴集團獲准透過獲授權經營外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行存款按每日銀行存款利率的浮動利率賺取利息。短期定期存款的存期為一天至三個月不等，視乎貴集團的即時現金需求而定，並按各自的短期定期存款利率賺取利息。銀行結餘及受限制銀行存款乃存於信譽良好且近期無違約記錄的銀行。

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團的受限制銀行存款人民幣83,118,000元、人民幣49,604,000元及人民幣60,795,000元已存作發行銀行承兌匯票及履行合約的擔保。於2025年12月31日，貴集團的受限制銀行存款人民幣20,000,000元因資金未轉入理財賬戶而受到限制。

存單分類為按攤餘成本計量的金融資產，因為它們是在以持有金融資產以收取合約現金流量為目標的業務模式中持有。存單以人民幣計值，預期年收入率介乎1.55%至3.30%。於2025年12月31日，貴集團已質押人民幣30,000,000元的存單予銀行，以擔保銀行擔保的發行。

附錄一

會計師報告

貴公司

	12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
現金及銀行結餘	71,262	45,818	111,638
存單	95,702	140,245	174,466
受限制銀行存款	83,118	49,604	80,795
減：			
存單	(95,702)	(140,245)	(174,466)
受限制銀行存款	(83,118)	(49,604)	(80,795)
現金及現金等價物	71,262	45,818	111,638
按以下貨幣計值			
人民幣	70,395	22,410	111,597
美元	863	23,406	32
其他	4	2	9
總計	71,262	45,818	111,638
存單	95,702	140,245	174,466
分析如下：			
流動	—	—	123,205
非流動	95,702	140,245	51,261
按以下貨幣計值			
人民幣	95,702	140,245	174,466
受限制銀行存款	83,118	49,604	80,795
分析如下：			
流動	83,050	49,536	80,795
非流動	68	68	—
按以下貨幣計值			
人民幣	83,118	49,604	80,795

26. 貿易應付款項及應付票據

貴集團

	12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
貿易應付款項	23,957	29,558	92,822
應付票據	137,367	125,459	225,780
總計	161,324	155,017	318,602

貴公司

	12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
應付票據	137,367	171,448	261,946
應付附屬公司的貿易應付款項	10,464	1,044	32,510
應付第三方的貿易應付款項	9,232	11,859	36,245
總計	157,063	184,351	330,701

貿易應付款項為免息，通常按180天的條款結算。

附錄一

會計師報告

於有關期間結束時，貿易應付賬款及應付票據按自供應商接獲貨物或服務的日期計算的賬齡分析如下：

貴集團

	12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
1年以內	161,179	154,825	318,252
超過1年	145	192	350
總計	161,324	155,017	318,602

貴公司

	12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
1年以內	156,927	184,263	330,448
超過1年	136	88	253
總計	157,063	184,351	330,701

27. 合同負債

貴集團

	1月1日 2023年 人民幣千元	12月31日		
		2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
客戶預付款項 服務及商品	41,928	125,635	170,835	251,649
就報告目的而言的分析如下：				
流動負債	41,928	125,635	170,835	246,739
非流動負債	—	—	—	4,910
總計	41,928	125,635	170,835	251,649

貴公司

	1月1日 2023年 人民幣千元	12月31日		
		2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
客戶預付款項 服務及商品	41,928	99,012	9,112	187,316
就報告目的而言的分析如下：				
流動負債	41,928	99,012	9,112	182,406
非流動負債	—	—	—	4,910
總計	41,928	99,012	9,112	187,316

合同負債於2024年及2025年增加，主要由於年末就銷售貨品及提供服務自客戶收取的短期墊款增加所致。

附錄一

會計師報告

28. 其他應付款項及應計費用

貴集團

	12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
應付薪金	14,217	7,227	15,688
其他應付稅項	4,009	3,068	10,575
其他應付款項	1,029	1,420	49,270
總計	19,255	11,715	75,533
分析如下：			
流動部分	19,255	11,715	35,789
非流動部分	—	—	39,744
	19,255	11,715	75,533

於2025年12月31日，貴集團若干租賃土地已抵押，作為應付一名供應商之其他應付款項之擔保。該等抵押所擔保之最高金額為人民幣95,000,000元。(附註14)。

貴公司

	12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
應付附屬公司款項	41,245	14,356	20,700
應付薪金	11,361	5,813	12,961
其他應付稅項	3,950	2,995	10,400
其他應付款項	666	999	898
總計	57,222	24,163	44,959

其他應付款項為免息，且無固定結算條款。

29. 計息銀行及其他借款

貴集團

	2023年12月31日			2024年12月31日			2025年12月31日		
	實際 利率(%)	到期日	人民幣 千元	實際 利率(%)	到期日	人民幣 千元	實際 利率(%)	到期日	人民幣 千元
流動									
銀行貸款 — 有抵押及 有擔保	2.81–3.85	2024年	49,037	—	—	—	2.65	2026年	10,107
銀行貸款 — 無抵押	—	—	—	1.00–1.25	2025年	45,482	1.46	2026年	9,954
總計			49,037			45,482			20,061
以人民幣計值			49,037			45,482			20,061
分析如下：									
應償還銀行貸款：									
一年內			49,037			45,482			20,061
總計			49,037			45,482			20,061

附錄一

會計師報告

貴公司

	2023年12月31日			2024年12月31日			2025年12月31日		
	實際 利率(%)	到期日	人民幣 千元	實際 利率(%)	到期日	人民幣 千元	實際 利率(%)	到期日	人民幣 千元
流動									
銀行貸款 — 有抵押及 有擔保	2.81–3.85	2024年	49,037	—	—	—	2.65	2026年	10,107
總計			49,037			—			10,107
以人民幣計值			49,037			—			10,107
分析如下：									
應償還銀行貸款：									
一年內			49,037			—			10,107
總計			49,037			—			10,107

於2023年、2024年及2025年12月31日，所有銀行借款均以人民幣計值。

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團的若干關聯方為貴集團的銀行借款提供擔保(附註38)。

30. 撥備

貴集團

	保修 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日	8,299	8,299
額外撥備 年內動用金額	6,676 (4,408)	6,676 (4,408)
於2023年12月31日	10,567	10,567
分類為流動負債的部分	4,903	4,903
非流動部分	5,664	5,664
於2024年1月1日	10,567	10,567
額外撥備 年內動用金額	7,336 (6,117)	7,336 (6,117)
於2024年12月31日	11,786	11,786
分類為流動負債的部分	6,117	6,117
非流動部分	5,669	5,669
於2025年1月1日	11,786	11,786
額外撥備 年內動用金額	10,512 (7,426)	10,512 (7,426)
於2025年12月31日	14,872	14,872
分類為流動負債的部分	8,363	8,363
非流動部分	6,509	6,509

附錄一

會計師報告

貴公司

	保修 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日	8,299	8,299
額外撥備	6,676	6,676
年內動用金額	(4,532)	(4,532)
於2023年12月31日	10,443	10,443
分類為流動負債的部分	4,903	4,903
非流動部分	5,540	5,540
於2024年1月1日	10,443	10,443
額外撥備	7,152	7,152
年內動用金額	(7,952)	(7,952)
於2024年12月31日	9,643	9,643
分類為流動負債的部分	5,964	5,964
非流動部分	3,679	3,679
於2025年1月1日	9,643	9,643
額外撥備	8,309	8,309
年內動用金額	(7,265)	(7,265)
於2025年12月31日	10,687	10,687
分類為流動負債的部分	7,616	7,616
非流動部分	3,071	3,071

貴集團就其若干工業產品向客戶提供一至五年保修，以對保修期內出現的缺陷進行一般維修。保固撥備金額乃根據銷量及過往維修及退貨水平的經驗估計。估計基準會持續檢討，並在適當時作出修訂。

31. 遞延收入

貴集團及 貴公司

	於12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
非流動 政府補助*	930	930	—
流動 政府補助*	—	—	1,860
	930	930	1,860

* 貴集團的遞延政府補助指就項目收取的政府補助。倘能合理保證將會收到政府補助且將遵守所有附帶條件，則政府補助按其公允價值確認。

附錄一

會計師報告

32. 股本／實繳資本

貴集團及 貴公司

股本變動概要如下：

	12月31日		
	2023年 股份數目	2024年 股份數目	2025年 股份數目
已註冊、已發行及繳足： 每股面值人民幣1.00元的普通股	57,395,000	61,412,688	61,412,688

貴公司股本變動概要如下：

	已發行股份數目	股本 人民幣千元
於2023年1月1日	—	—
改制為股份有限公司	57,395,000	57,395
於2023年12月31日及於2024年1月1日	57,395,000	57,395
股東注資*	4,017,688	4,018
於2025年1月1日、於2024年及2025年12月31日	61,412,688	61,413

實繳股本

	人民幣千元
於2023年1月1日	57,395
改制為股份有限公司	(57,395)
於2023年及2024年以及2025年12月31日	—

* 截至2024年12月31日止年度，貴公司收到四名投資者注資人民幣136,235,000元（已扣除發行開支）。該注資分別使股本及資本儲備增加人民幣4,018,000元及人民幣132,217,000元。

2023年5月，貴公司根據《中華人民共和國公司法》改制為股份有限公司。截至改制基準日，貴公司的資產淨值（包括實繳資本、資本儲備及累計虧損）已轉換為57,395,000股每股面值人民幣1.00元的普通股。已轉換資產淨值超出普通股面值的差額已計入貴公司的資本儲備。

於2026年6月8日，股東通過一項決議，當中包括股份拆細事宜，據此，每1股面值人民幣1.00元之股份將拆細為5股面值人民幣0.20元之股份；有關股份拆細已於2026年6月9日完成，完成後，貴公司註冊資本將分拆為307,063,440股每股面值人民幣0.20元之股份（扣除貴公司回購、由長江綠色發展投資基金合夥企業（有限合夥）所持之1,721,850股股份後，股份數目為298,454,190股，詳情載於附註42）。

為進行[編纂]前投資，貴公司完成了四輪增資及一輪股份轉讓。[編纂]前投資的詳情載於本文件「歷史、重組及公司架構」一節。

2018年8月，貴公司向若干投資者發行1,597,222股普通股，所得現金款項淨額總額約為人民幣50,000,000元。2022年6月，貴公司向若干股東發行7,395,000股普通股，所得現金款項淨額總額約為人民幣147,900,000元。根據貴公司與其股東於2022年4月22日訂立的股東協議，貴公司授予該兩輪增資的投資者特別權利（「特別權利」），其中包括贖回權。

於整個有關期間，貴公司並無行使所授出的特別權利。

於2023年3月21日，貴公司與投資者其後訂立補充協議，同意貴公司授予投資者的贖回權已不可撤銷地終止，並自始無效。經考慮貴公司司法權區的法律及監管框架以及補充協議的管轄法律，董事認為於整個有關期間將該兩輪增資呈列為權益乃屬適當。

附錄一

會計師報告

實繳股本

倘 貴公司授予投資者的特別權利於訂立補充協議前按贖回金額的現值計量為金融負債，則與贖回金融負債相關的財務成本、年度淨利潤、每股基本盈利將為：

	2023年 人民幣千元
與贖回金融負債相關的財務成本	3,518
淨利潤總額	8,813
每股基本盈利	0.03

33. 儲備

貴集團

貴集團於有關期間的儲備金額及其變動於綜合權益變動表呈列。

資本儲備

資本儲備指已發行股份的面值與已收代價之間的差額。

以股份為基礎的儲備

以股份為基礎的付款儲備指因以權益結算的股份獎勵而產生的以股份為基礎的薪酬儲備，其詳情載於歷史財務資料附註34。

匯兌波動儲備

匯兌波動儲備包括因換算功能貨幣為人民幣以外貨幣的海外業務的財務報表而產生的所有外匯差額。該儲備乃根據歷史財務資料附註2.2所載的會計政策處理。

公允價值儲備

公允價值儲備指指定為按公允價值計入其他全面收益的權益投資的公允價值變動。

法定盈餘儲備

根據《中華人民共和國公司法》，在中國註冊的公司須將其法定稅後利潤的10%撥入法定盈餘儲備，直至該儲備的累計總額達到其註冊資本的50%。法定盈餘儲備可用於抵銷累計虧損或轉換為增加該等公司的註冊資本，惟須經中國有關當局批准。法定盈餘儲備不可用於向該等公司的股東分派股息。

貴公司

貴公司於有關期間的儲備金額及其變動呈列如下：

截至2023年12月31日止年度

	資本儲備 人民幣千元	以股份為 基礎的儲備 人民幣千元	法定盈餘 儲備 人民幣千元	保留利潤 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日	226,593	14,100	1,596	(36,306)	205,983
年內溢利	—	—	—	43,239	43,239
年內全面收益總額	—	—	—	43,239	43,239
以股份為基礎的付款開支	—	20,139	—	—	20,139
有限責任公司改制為股份有限公司	(4,506)	—	(1,596)	6,102	—
註銷受限制股份	9,091	(9,091)	—	—	—
自保留利潤轉撥	—	—	4,324	(4,324)	—
於2023年12月31日	231,178	25,148	4,324	8,711	269,361

附錄一

會計師報告

截至2024年12月31日止年度

	股本 人民幣千元	以股份為 基礎的儲備 人民幣千元	法定盈餘 儲備 人民幣千元	保留利潤 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	231,178	25,148	4,324	8,711	269,361
年內溢利	—	—	—	77,000	77,000
年內全面收益總額	—	—	—	77,000	77,000
以股份為基礎的付款開支	—	10,393	—	—	10,393
股東注資	132,217	—	—	—	132,217
自保留利潤轉撥	—	—	7,700	(7,700)	—
於2024年12月31日	363,395	35,541	12,024	78,011	488,971

貴公司

截至2025年12月31日止年度

	股本 人民幣千元	以股份為 基礎的儲備 人民幣千元	法定盈餘 儲備 人民幣千元	按公允價值 計入其他全 面收益的金 融資產的公 允價值儲備 人民幣千元	保留利潤 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年1月1日	363,395	35,541	12,024	—	78,011	488,971
年內溢利	—	—	—	—	30,068	30,068
按公允價值計入其他全 面收益的權益投資的公允 價值變動，扣除稅項	—	—	—	1	—	1
年內全面收益總額	—	—	—	1	30,068	30,069
以股份為基礎的付款開支	—	15,455	—	—	—	15,455
註銷受限制股份	390	(390)	—	—	—	—
自保留利潤轉撥	—	—	3,007	—	(3,007)	—
於2025年12月31日	363,785	50,606	15,031	1	105,072	534,495

34. 以股份為基礎的付款

貴集團批准及採納股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」），以表彰貴集團若干僱員（「股份激勵參與者」）對貴集團的成長及發展作出的貢獻，並激勵彼等進一步推動貴集團的發展。

為實施股份獎勵計劃，深圳庫博能源投資中心（有限合夥）（「庫博能源投資」）成立並被指定為股份激勵平台，以持有特別授予合資格參與者作為最終實益擁有人的股份。貴集團對股份激勵平台並無控制權。

於2018年11月8日，以每份註冊資本人民幣1元的認購價向合共5名合資格僱員授出174,097股庫博能源投資股份（間接持有貴公司174,097份註冊資本（改制為股份有限公司及按比例增資後為664,635股））。於2019年1月8日，以每份註冊資本人民幣5.98元的認購價向一名合資格僱員授出130,972股庫博能源投資股份（間接持有貴公司130,972份註冊資本（改制為股份有限公司及按比例增資後為500,000股））。於2019年12月12日，以每份註冊資本人民幣6.87元的認購價向合共9名合資格僱員授出144,069股庫博能源投資股份（間接持有貴公司144,069份註冊資本（改制為股份有限公司及按比例增資後為550,000股））。所授出股份的歸屬須達成服務條件。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

附錄一

會計師報告

於2020年12月29日，以每份註冊資本人民幣6.87元的認購價向合共3名合資格僱員授出785,833股庫博能源投資股份(間接持有 貴公司785,833份註冊資本(改制為股份有限公司及按比例增資後為3,000,000股))。於2021年12月16日，以每份註冊資本人民幣1.80元的認購價向四名合資格僱員授出111,326股庫博能源投資股份(間接持有 貴公司425,000份註冊資本(改制為股份有限公司後為425,000股))。於2023年4月20日，以每股註冊股本人民幣1.80元的認購價向一名合資格僱員授出4,977股庫博能源投資股份(間接持有 貴公司19,000份註冊資本(改制為股份有限公司後為19,000股))。於2023年7月28日，以每股人民幣5.23元的認購價向合共42名合資格僱員授出529,458股庫博能源投資股份(間接持有 貴公司2,021,262股股份)。所授出股份的歸屬須達成服務條件及**[編纂]**條件。**[編纂]**條件於 貴公司普通股在認可證券交易所成功**[編纂]**時達成。

下表概述 貴公司於有關期間的僱員激勵計劃及股份獎勵計劃活動：

	受限制股份數目
於2023年1月1日	897,160
年內授出	534,435
年內註銷	(214,966)
於2023年12月31日及2024年1月1日	<u>1,216,629</u>
年內沒收	(12,027)
於2024年12月31日及2025年1月1日	<u>1,204,602</u>
年內沒收	(23,053)
年內註銷	(4,510)
於2025年12月31日	<u>1,177,039</u>

於2019年12月12日及2020年12月29日授出的受限制股份(「受限制股份單位」)的公允價值乃採用市場法估計，當中已計及授出受限制股份單位的條款及條件。下表載列所用公允價值模型的主要輸入數據：

	授出日期 2019年12月12日	授出日期 2020年12月29日
市銷率	7.35	7.49
缺乏市場流通性折讓(%)	32.03%	35.51%

於2021年12月16日授出的受限制股份單位的公允價值乃採用市場法估計，當中已計及授出受限制股份單位的條款及條件。下表載列所用公允價值模型的主要輸入數據：

	授出日期 2021年12月16日
加權平均資本成本	14.0000
缺乏市場流通性折讓(%)	15.0000

於其他輪次授出的受限制股份單位的公允價值乃於授出日期參考近期交易價格估計。

所授出受限制股份單位的概無其他特點計入公允價值計量。

上述交易已入賬列為以權益結算以股份為基礎的付款交易。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度， 貴集團分別確認股份獎勵開支人民幣20,139,000元、人民幣10,393,000元及人民幣15,455,000元。

附錄一

會計師報告

35. 綜合現金流量表附註

(a) 主要非現金交易

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，貴集團就廠房及辦公室物業的租賃安排分別錄得使用權資產及租賃負債的非現金添置人民幣4,567,000元、人民幣2,864,000元及人民幣4,092,000元。

(b) 融資活動產生的負債變動

下表詳述貴集團融資活動產生的負債變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債指其現金流量已經或未來現金流量將於貴集團綜合現金流量表中分類為融資活動現金流量的負債。

	計息銀行借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日	6,167	47,593	53,760
新租賃	—	4,567	4,567
融資現金流量變動	42,598	(16,894)	25,704
租賃修訂	—	90,416	90,416
提早終止租賃	—	(760)	(760)
利息增加	272	4,958	5,230
於2023年12月31日及2024年1月1日	49,037	129,880	178,917
新租賃	—	2,864	2,864
融資現金流量變動	(3,688)	(17,308)	(20,996)
利息增加	133	6,127	6,260
於2024年12月31日及2025年1月1日	45,482	121,563	167,045
新租賃	—	4,092	4,092
匯兌調整	—	45	45
租賃修訂	—	(1,456)	(1,456)
融資現金流量變動	(26,654)	(18,021)	(44,675)
利息增加	1,233	5,594	6,827
於2025年12月31日	20,061	111,817	131,878

(c) 租賃現金流出總額

現金流量表所列租賃現金流出總額如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
經營活動內	124	412	327
融資活動內	16,894	17,308	18,021
總計	17,018	17,720	18,348

36. 資產抵押

貴集團受限制銀行存款的詳情載於歷史財務資料附註25。貴集團以租賃土地作抵押的應付一名供應商的其他應付款項詳情載於歷史財務資料附註14及28。

37. 承擔

於各有關期間末，貴集團有以下資本承擔。

	12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
已訂約但未撥備的物業、廠房及設備項目	3,241	5,833	89,098

附錄一

會計師報告

38. 關聯方交易

董事認為，以下公司為於有關期間與 貴集團有重大交易或結餘的關聯方。

(a) 關聯方名稱及與 貴集團的關係：

姓名	關係
門錕先生	主席兼執行董事
吳俊陽先生	執行董事
徐斌先生	執行董事

(b) 來自關聯方的擔保：

	擔保金額 人民幣千元	擔保開始日期	擔保屆滿日期
門錕先生、吳俊陽先生、徐斌先生	48,000	2023年11月21日	2024年11月21日
門錕先生、吳俊陽先生、徐斌先生	20,000	2023年3月29日	2024年3月29日
門錕先生、吳俊陽先生、徐斌先生	10,100	2025年5月8日	2026年5月8日
門錕先生、吳俊陽先生、徐斌先生	20,000	2025年5月22日	2026年5月22日
門錕先生、吳俊陽先生、徐斌先生	18,000	2025年5月14日	2025年6月13日
門錕先生、吳俊陽先生、徐斌先生	9,700	2025年5月29日	2026年5月27日

誠如財務報表附註29所披露，門錕先生、吳俊陽先生及徐斌先生已就授予 貴集團的若干銀行貸款提供擔保。

該等由關聯方提供的擔保預期將於[編纂]後解除。

(c) 貴集團主要管理人員的薪酬：

	截至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
薪金及其他福利	4,641	5,327	4,803
表現掛鈎花紅	1,088	—	517
以股份為基礎的付款開支	9,485	2,015	4,673
退休金計劃供款	154	202	225
	15,368	7,544	10,218

有關董事、監事及最高行政人員薪酬的進一步詳情載於歷史財務資料附註8。

39. 按類別劃分的金融工具

已終止確認的應收票據

於2023年、2024年及2025年12月31日， 貴集團向其若干供應商背書若干獲中國內地銀行承兌的應收票據或向中國內地銀行貼現若干應收票據(統稱「已終止確認票據」)，總賬面值分別為人民幣82,273,000元、人民幣138,886,000元及人民幣225,245,000元。於報告期末，已終止確認票據的到期日為一至六個月。

根據中國票據法，已終止確認票據的持有人可對已終止確認票據的任何、多名或所有責任人(包括 貴集團)行使追索權，而不論其優先順序(「持續參與」)。董事認為，在承兌銀行沒有違約的情況下， 貴集團被已終止確認票據持有人索償的風險極低。 貴集團已轉讓與已終止確認票據有關的絕大部分風險及回報。因此，其已終止確認該等已終止確認票據及相關應收票據的全部賬面值。 貴集團因持續參與已終止確認票據而面臨的最高虧損風險以及回購該等已終止確認票據的未貼現現金流量等於其賬面值。董事認為， 貴集團持續參與已終止確認票據的公允價值並不重大。

於有關期間， 貴集團於轉讓已終止確認票據當日分別確認虧損零、人民幣1,000元及人民幣90,000元。於報告期內及累計，概無就持續參與確認收益或虧損。於整個報告期內，背書均衡地進行。

附錄一

會計師報告

未完全終止確認的已轉讓金融資產

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團向其若干供應商背書若干獲中國內地銀行承兌的應收票據（「已背書票據」），以結清應付該等供應商的貿易應付款項，總賬面值分別為人民幣45,000元、人民幣2,398,000元及人民幣8,270,000元。董事認為，貴集團已保留與該等已背書票據有關的重大風險及回報（包括違約風險），因此，其繼續確認已背書票據及已結清的相關貿易應付款項的全部賬面值。於背書後，貴集團並無保留任何使用已背書票據的權利，包括向任何其他第三方出售、轉讓或質押已背書票據。

於各有關期間末，各類金融工具的賬面值如下：

	12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
金融資產			
按公允價值計量的金融資產：			
按公允價值計入損益的金融資產	—	312	1,271
按公允價值計入其他全面收益的金融資產	3,005	2,700	2,701
按攤餘成本計量的金融資產：			
貿易應收款項及應收票據	31,620	130,747	157,891
計入預付款項、按金、其他應收款項及其他資產的金融資產	9,983	7,643	9,765
受限制銀行存款	83,118	49,604	80,795
存單	95,702	140,245	174,466
現金及現金等價物	89,100	93,063	148,512
總計	312,528	424,314	575,401
金融負債			
按攤餘成本計量的金融負債：			
貿易應付款項及應付票據	161,324	155,017	318,602
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	1,029	1,420	49,270
租賃負債	129,880	121,563	111,817
計息銀行借款	49,037	45,482	20,061
總計	341,270	323,482	499,750

有關[編纂]前投資的詳情，請參閱本報告附註32。

40. 金融工具的公允價值及公允價值層級

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團金融資產或負債的公允價值與其各自的賬面值相若。

管理層已評估，現金及現金等價物、存單、受限制銀行存款、貿易應收款項及應收票據、貿易應付款項及應付票據、計息銀行借款、租賃負債、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產以及計入其他應付款項及應計費用的金融負債的公允價值與其賬面值相若，主要由於該等工具的期限較短。

貴集團的財務部門負責釐定計量金融工具公允價值的政策及程序。於各報告期末，財務部門會分析金融工具價值的變動，並釐定估值所用的主要輸入數據。估值由首席財務官審閱及批准。估值過程及結果每年會與貴公司董事討論一次，以作年度財務報告之用。

金融資產及負債的公允價值乃按自願訂約方於當前交易中可交換工具的金額入賬，而非被迫或清算銷售。以下為用作估計公允價值的方法及假設：

存單、受限制銀行存款、貿易應收款項及應收票據、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產、合同資產、計入其他應付款項及應計費用的金融負債以及租賃負債的非流動部分的公允價值，乃透過使用具有類似條款、信用風險及剩餘年期的工具的現行利率貼現預期未來現金流量計算。於2023年、2024年及2025年12月31日，因貴集團自身計息銀行貸款不履約風險而產生的公允價值變動被評估為不重大。

附錄一

會計師報告

貴集團投資於非上市投資，即由中國內地多家持牌金融機構發行的理財產品。非上市投資的公允價值乃由金融機構於各有關期間期末按資產淨值的報價釐定。

指定按公允價值計入其他全面收益的非上市股權投資的公允價值，於2025年12月31日乃使用資產淨值法估計。董事認為，透過估值技術得出並於綜合財務狀況表入賬的估計公允價值，以及於其他全面收益入賬的相關公允價值變動均屬合理，且為於2025年12月31日的最合適價值。而指定按公允價值計入其他全面收益的非上市股權投資的公允價值乃使用先例交易估值法估計，與於2024年12月31日的成本價相若。

公允價值層級

下表闡述 貴集團金融工具的公允價值計量層級：

按公允價值計量的資產：

於2023年12月31日

	使用以下各項的公允價值計量			總計 人民幣千元
	活躍市場報價 (第一級)	重大可觀察輸入 數據(第二級)	重大不可觀察輸 入數據(第三級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
按公允價值計入其他全面收益的 金融資產				
— 應收票據，按公允價值	—	3,005	—	3,005

於2024年12月31日

	使用以下各項的公允價值計量			總計 人民幣千元
	活躍市場報價 (第一級)	重大可觀察輸入 數據(第二級)	重大不可觀察輸 入數據(第三級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
按公允價值計入損益的金融資產				
— 理財產品	—	312	—	312
按公允價值計入其他全面收益的 金融資產				
— 非上市股權投資，按公允價值	—	—	2,700	2,700
	—	312	2,700	3,012

於2025年12月31日

	使用以下各項的公允價值計量			總計 人民幣千元
	活躍市場報價 (第一級)	重大可觀察輸入 數據(第二級)	重大不可觀察輸 入數據(第三級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
按公允價值計入損益的金融資產				
— 結構性存款	—	1,271	—	1,271
按公允價值計入其他全面收益的 金融資產				
— 非上市股權投資，按公允價值	—	—	2,701	2,701
	—	1,271	2,701	3,972

附錄一

會計師報告

41. 財務風險管理目標及政策

貴集團的主要金融工具包括計息銀行借款、按公允價值計入損益的金融資產、按公允價值計入其他全面收益的金融資產以及現金及現金等價物。該等金融工具的主要目的為為貴集團的營運籌集資金。貴集團擁有直接因其營運而產生的各種其他金融資產及負債。

貴集團金融工具產生的主要風險為外匯風險、信用風險及流動性風險。董事會審閱並同意管理各項該等風險的政策，概述如下。

外匯風險

外匯風險為因外幣匯率變動而導致虧損的風險。人民幣與貴集團經營業務所用其他貨幣之間的匯率波動可能影響貴集團的財務狀況及經營業績。

下表闡述貴集團於各有關期間期末的除稅後利潤對外幣匯率的合理可能變動的敏感度(所有其他變量維持不變)。

	匯率 增加／(減少) %	除稅後利潤 增加／(減少) 人民幣千元
截至2023年12月31日止年度		
倘人民幣兌美元貶值	5	(259)
倘人民幣兌美元升值	(5)	259
倘人民幣兌歐元貶值	5	(1,352)
倘人民幣兌歐元升值	(5)	1,352
截至2024年12月31日止年度		
倘人民幣兌美元貶值	5	(4,213)
倘人民幣兌美元升值	(5)	4,213
倘人民幣兌歐元貶值	5	(46)
倘人民幣兌歐元升值	(5)	46
截至2025年12月31日止年度		
倘人民幣兌美元貶值	5	(941)
倘人民幣兌美元升值	(5)	941
倘人民幣兌歐元貶值	5	(6,321)
倘人民幣兌歐元升值	(5)	6,321

信用風險

貴集團僅與獲認可及信譽良好的訂約方進行交易。貴集團的政策為，所有擬按信貸條款進行交易的客戶均須經過信貸核實程序。此外，應收款項結餘會持續監控，貴集團的壞賬風險並不重大。貴集團其他金融資產(包括現金及現金等價物、受限制銀行存款、計入預付款項、按金、其他應收款項及其他資產的金融資產)的信用風險來自交易對手的違約，最大風險敞口等於該等工具的賬面值。

最大風險敞口及年末階段

下表列示根據貴集團信貸政策(主要基於逾期資料，除非可於不付出過多成本或努力的情況下獲得其他資料)得出的信貸質素及最大信用風險敞口，以及於各有關期間期末的年末階段分類。

所呈列金額為金融資產的賬面總值。

附錄一

會計師報告

於2023年12月31日

	12個月預期 信貸虧損	全期預期信貸虧損			總計
	第一階段	第二階段	第三階段	簡化方法	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項*	—	—	—	38,519	38,519
應收票據	—	—	—	45	45
合同資產	—	—	—	9,730	9,730
計入預付款項、其他應收款項及其他資產 的金融資產**	10,065	—	—	—	10,065
存單	95,702	—	—	—	95,702
受限制銀行存款	83,118	—	—	—	83,118
現金及現金等價物	89,100	—	—	—	89,100
總計	277,985	—	—	48,294	326,279

於2024年12月31日

	12個月預期 信貸虧損	全期預期信貸虧損			總計
	第一階段	第二階段	第三階段	簡化方法	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項*	—	—	—	141,685	141,685
應收票據	—	—	—	2,416	2,416
合同資產	—	—	—	14,238	14,238
計入預付款項、其他應收款項及其他資產 的金融資產**	7,705	—	—	—	7,705
存單	140,245	—	—	—	140,245
受限制銀行存款	49,604	—	—	—	49,604
現金及現金等價物	93,063	—	—	—	93,063
總計	290,617	—	—	158,339	448,956

於2025年12月31日

	12個月預期 信貸虧損	全期預期信貸虧損			總計
	第一階段	第二階段	第三階段	簡化方法	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項*	—	—	—	168,095	168,095
應收票據	—	—	—	8,270	8,270
合同資產	—	—	—	8,286	8,286
計入預付款項、其他應收款項及其他資產 的金融資產**	9,847	—	—	—	9,847
存單	174,466	—	—	—	174,466
受限制銀行存款	80,795	—	—	—	80,795
現金及現金等價物	148,512	—	—	—	148,512
總計	413,620	—	—	184,651	598,271

* 就於各報告期末的貿易應收款項及合同資產而言，貴集團採用簡化法計提減值。基於撥備矩陣的資料於歷史財務資料附註22披露。

** 當計入預付款項及其他應收款項的金融資產未逾期且無資料表明該金融資產自初始確認以來信用風險已顯著增加時，其信貸質素被視為「正常」。否則，該金融資產的信貸質素被視為「可疑」。

流動性風險

貴集團使用經常性流動資金規劃工具監控其資金短缺風險。該工具考慮其金融工具及金融資產(如貿易應收款項及應收票據)的到期情況以及營運的預計現金流量。

附錄一

會計師報告

貴集團的目標是透過使用計息銀行借款及租賃負債，在資金的持續性與靈活性之間保持平衡。

於各有關期間期末，貴集團基於合約未貼現付款的金融負債的到期情況如下：

於2023年12月31日

	少於12個月 或按要求 人民幣千元	1至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
貿易應付款項及應付票據	161,324	—	—	161,324
計入其他應付款項及應計費用的 金融負債	1,029	—	—	1,029
租賃負債	16,624	66,791	79,109	162,524
計息銀行借款	50,268	—	—	50,268
總計	229,245	66,791	79,109	375,145

於2024年12月31日

	少於12個月 或按要求 人民幣千元	1至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
貿易應付款項及應付票據	155,017	—	—	155,017
計入其他應付款項及應計費用的 金融負債	1,420	—	—	1,420
租賃負債	18,533	85,018	44,586	148,137
計息銀行借款	45,667	—	—	45,667
總計	220,637	85,018	44,586	350,241

於2025年12月31日

	少於12個月 或按要求 人民幣千元	1至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
貿易應付款項及應付票據	318,602	—	—	318,602
計入其他應付款項及應計費用的 金融負債	9,526	17,664	22,080	49,270
租賃負債	17,591	89,378	26,137	133,106
計息銀行借款	20,156	—	—	20,156
總計	365,875	107,042	48,217	521,134

資本管理

貴集團資本管理的主要目標是保障貴集團持續經營的能力，並維持穩健的資本比率，以支持其業務及實現股東價值最大化。

貴集團管理其資本架構，並根據經濟狀況的變化及相關資產的風險特徵對其作出調整。為維持或調整資本架構，貴集團可發行新股、進行借款或出售資產以減少債務。於有關期間，管理資本的目標、政策或流程概無變動。

附錄一

會計師報告

於各有關期間期末的資產負債率如下：

	12月31日		
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
資產總額	793,191	995,660	1,340,332
負債總額	497,962	520,619	795,999
資產負債率*	63%	52%	59%

* 資產負債率按總負債除以總資產計算。

42. 報告期後事件

於2026年2月10日，貴集團通過一項決議案，訂明由貴公司作為贖回主體，收購長江綠色發展投資基金合夥企業(有限合夥)所持合共1,721,850股貴公司股份。於2026年6月4日，貴公司與長江綠色發展投資基金合夥企業(有限合夥)訂立股份回購協議，據此，貴公司同意收購該等股份，金額為人民幣68,400,000元。

於2026年4月22日，貴集團批准一項股權激勵計劃。根據該激勵計劃，貴集團向13名合資格僱員授出庫博能源投資83,032股股份(該等股份間接對應持有316,983股貴公司股份)，認購價為每股貴公司股份人民幣7.54元；另向深圳庫博啟航投資中心(有限合夥)(貴集團於2026年設立之另一股份激勵平台)授出庫博能源投資268,709股股份(該等股份間接對應持有1,025,824股貴公司股份)。同日，透過庫博能源投資授予深圳庫博啟航投資中心(有限合夥)之股份，已按每股貴公司股份人民幣7.54元之認購價，轉授予24名合資格僱員。

於2026年6月8日，股東通過一項決議案，當中包括股份拆細事宜，據此，每1股面值人民幣1.00元之股份將拆細為5股面值人民幣0.20元之股份；有關股份拆細已於2026年6月9日完成，完成後，貴公司之註冊資本將拆分為298,454,190股每股面值人民幣0.20元之股份(已扣除貴公司向長江綠色發展投資基金合夥企業(有限合夥)回購之1,721,850股貴公司股份)。

43. 期後財務報表

貴公司、貴集團或其任何附屬公司並無就2025年12月31日後的任何期間編製經審核財務報表。