

未來計劃及[編纂]用途

未來計劃

有關我們未來計劃的詳細說明，請參閱「業務－我們的戰略」。

[編纂]用途

假設[編纂]並無獲行使，經扣除我們就[編纂]應付的[編纂]及其他估計[編纂]開支，並假設[編纂]為每股股份[編纂]港元（即指示性[編纂][編纂]港元至[編纂]港元的[編纂]），我們估計將收取[編纂][編纂]淨額約[編纂]港元。我們擬將[編纂]的[編纂]用於以下用途：

- 約[編纂]%或[編纂]港元將用於建設大喂入量收穫機械新工廠、現有生產線的智能化升級改造及智能農業裝備國際物流中心。具體而言：
 - 約[編纂]%或[編纂]港元將用於建設大喂入量收穫機械新工廠，以滿足市場對於大型化、智能化產品（例如大喂入量收穫機械、自走式噴霧機、青貯機和割草壓扁機）以及相關核心零部件的需求，並進一步完善我們豐富的產品矩陣以及製造能力。我們預計建設此新工廠的總支出為[編纂]港元。除[編纂][編纂]淨額外，我們計劃透過自身資金資源來支持建設。該基地位於山東濰坊，規劃總建築面積為126,000平方米。我們的項目已於2025年開始規劃，預計於2027年底前完成建設。

經考慮(i)參考往績記錄期間的估計售價、成本及開支；(ii)假設市場、財政及經濟狀況不會有重大變動，我們的管理層預計在開始量產後的首個財政年度實現盈虧平衡，投資回收期約為四至五年。盈虧平衡期是指生產基地首次產生足以覆蓋其運營成本的營業額所需的時間。投資回收期是指累計經營現金流入與建設總成本相等所需的年數（不包括建設期）。

具體而言：(i)約[編纂]%或[編纂]港元將用於為新工廠購置先進的設備，包括高精度激光切割機、數控折彎機、焊接機器人、AGV裝配線及試驗台，以提升製造自動化、精密度及效率；(ii)約[編纂]%或

未來計劃及[編纂]用途

[編纂]港元將用於土木工程，包括廠房建設、基本室內裝修及公用設施；及(iii)約[編纂]%或[編纂]港元將用於其他工廠相關開支，包括設計、設備調試及竣工驗收費用。

我們的開發計劃及相應開支包括：(i)於2025年及[編纂]前，我們已完成土地收購，並開始地基建設；2025年及[編纂]前的建設支出將全部由自有資金支持；(ii)於2026年底前，我們計劃完成部分基礎設施和標準化生產流程建設，以支持產品試產；我們計劃分配[編纂]港元用於土木工程及裝修、[編纂]港元用於購買機器及設備，以及[編纂]港元用於其他開支（設計費用、監理費及稅費）；(iii)於2027年底前，我們計劃完成核心生產及配套設施的建設，以達至投產條件；我們計劃分配[編纂]港元用於土木工程、[編纂]港元用於購買機器及設備，以及[編纂]港元用於設備調試及其他開支（包括設計費用、監理費及稅費）；及(iv)於2028年，我們計劃結清建築工程及生產設施的剩餘工程款、驗收尾款及質量保證金（有關驗收尾款及保證金一般於項目投產營運後6至12個月內支付）；我們計劃分配[編纂]港元用於建築安裝工程、[編纂]港元用於購買機器及設備，以及[編纂]港元用於其他收尾工作。

鑒於(i)預期通過智能化柔性製造降低材料及製造成本，從而提升材料及設備的使用效率；及(ii)自動化程度提高，降低直接人工成本，我們預期在新工廠正式投產後，我們的整體成本結構將得到優化。新基地將推動產品結構的升級，更好契合市場，特別是大喂入量智能收穫機械的需求。鑒於上述戰略性效益，我們認為我們的產能擴張計劃具備充分的合理性。

- o 約[編纂]%或[編纂]港元將用於對我們工廠的智能化升級改造：(i)通過引入FMS系統實現多機型殼體切換實現柔性製造；(ii)通過部署折

未來計劃及[編纂]用途

彎機械手、智能噴塗系統和自動化殼體加工設備實現生產自動化升級；(iii)通過實施信息技術實現工藝參數動態調整實現數據驅動生產；(iv)新建環保塗裝線並採用節能設備實現綠色智造；及(v)配置高精度設備及智能檢測系統。

- o 約[編纂]%或[編纂]港元將用於在山東濰坊建設智能農業裝備國際物流中心，以支持我們的全球運營，中心將採用先進倉儲管理系統，提高庫存的精準控制及海外交付能力。我們於2025年開始建設規劃，並計劃於2028年底前完成全部工程建設。我們預期智能農業裝備國際物流中心將(i)通過配備AGV智能運送系統確保庫存及出庫貨物的精準管控；(ii)依託WMS與ERP系統集成，支持實時庫存可視化、自動化庫齡預警及智能補貨；(iii)通過靈活運輸方案優化交付時效及成本效益；及(iv)通過與我們的海外CRM系統集成，實現訂單處理、交付及庫存的閉環管理。
- 約[編纂]%或[編纂]港元將用作研發投入，以推動智能農機發展以及智慧農業服務的商業化落地。具體而言：
 - o 約[編纂]%或[編纂]港元將用於智能農機的研發。具體而言：
 - (i) 約[編纂]%或[編纂]港元將用於拖拉機的研發。我們的主要拖拉機研發項目將包括：(i)先進的傳動系統，通過進一步迭代動力換檔技術以提升駕乘舒適性及作業效率；(ii)新能源開發技術，通過純電動及混動解決方案並行開發，包括適用於果園及設施農業的純電動緊湊型機型，以及適用於旱地作業的大馬力混動機型。為了實現該目標，我們計劃撥出[編纂]港元用於研發人員費用，[編纂]港元用於購買研發活動所需的設備及材料，以及[編纂]港元用於試驗及其他費用；
 - (ii) 約[編纂]%或[編纂]港元將用於大喂入量收穫機械的研發。我們的主要項目將包括：(i)18至24kg/s大喂入量智能收穫機械，以及數百項智能控制技術的規劃及商業化，以提升智能化水平；(ii)大型自走式青貯機產品，重點推出割幅更寬的機型，對標國

未來計劃及[編纂]用途

際領先技術標準，以推進國產化進程與海外市場開拓；及(iii)混合動力收穫機械產品，包括複雜工況下的動力續航、能效管理等技術。為了實現該目標，我們計劃撥出[編纂]港元用於研發人員的相關費用，[編纂]港元用於購買研發活動所需的設備、材料及模具，以及[編纂]港元用於試驗及其他費用；及

- (iii) 約[編纂]%或[編纂]港元將用於農業機器人項目的研發。我們的項目主要包括：(i)通過導航定位、人工智能技術及智能通信技術的進步，擴展智能作業能力，支持智能化、精準化及綠色化作業；及(ii)拓展應用場景，逐步在旱田、水田、果園及設施農業等複雜地形實現穩定智能作業，支持更廣泛的農業場景。為了實現該目標，我們計劃撥出[編纂]港元用於研發人員的費用，[編纂]港元用於購買設備、材料、軟件、測試及其他開支，以及[編纂]港元用作技術開發開支。
- o 約[編纂]%或[編纂]港元將用於智慧農業服務的研發。我們的智慧農業解決方案項目包括：(i)智能駕駛技術，通過導航控制算法、組合定位、多機協同及避障感知等，提升農機自主作業水平，從而實現效率與安全性的提升；(ii)智能座艙技術，依托語音交互、智能網聯及優化的車載操作系統，簡化操作並改善用戶駕乘體驗；(iii)視覺技術，通過虛擬仿真、感知算法與點雲處理，賦予精準識別障礙物與作業目標的能力；(iv)控制傳感技術，通過高精度傳感器並升級通訊系統，保障農機作業的實時狀態監測與精準調控；及(v)雲平台技術，強化信息安全與數據服務能力以及決策的準確性。

通過持續升級智慧農業能力，我們旨在於關鍵領域釋放新的商業化潛力，包括：(i)對農業信息監測系統進行硬件升級，提升智能感知能力和決策精準度；(ii)提升我們智慧農業平台的智能決策與農場管理能力，以提供科學種植建議及作業排程等增值服務；及(iii)將精準作

未來計劃及[編纂]用途

業軟件模塊與智能硬件深度融合，實現關鍵農耕環節的精準執行，探索專家在線問答等功能。我們計劃撥出[編纂]港元用於研發人員的費用，[編纂]港元用作諮詢、測試及其他開支，[編纂]港元用於購買設備及材料，以及[編纂]港元用作技術開發開支。

下表載列基於我們當前的估計，自2026年至2030年智能農機及智慧農業服務研發活動的關鍵時間表及預期成果，須根據我們當時的實際需求、研發進程和市場狀況進行調整：

	第一階段(2026-2027)	第二階段(2028-2029)	第三階段(2029-2030)
智能農機研發			
(i) 拖拉機	完成中大馬力動力換檔拖拉機及大馬力新能源拖拉機平台的原型開發及初步驗證。	完成上述產品或產品平台的測試及驗證。	上述產品或產品平台上市。
(ii) 大喂入量收穫機械	完成初始原型驗證，啟動關鍵零部件(割台、脫粒滾筒及分離系統)的模具開發。	持續進行原型測試及驗證，進一步投資於底盤及傳動系統。	完成原型驗證並進行可靠性測試。
(iii) 農業機器人	專注於核心農業機器人技術及推進原型設計。	啟動新型號設計，進行功能測試及驗證。	開始試銷，同時推進下一代產品設計。
智慧農業解決方案研發			
智慧農業解決方案	開發旱地場景關鍵技術，包括自動駕駛及智能感知。	優化旱地應用，重點放在產量監測及定向噴灑等精準作業。	拓展旱地作業及互聯協作；開發自動駕駛及智能感知的水田應用

為落實上述計劃，我們擬擴充智能農機智慧農業解決方案研發及行業專家隊伍。我們的研發人員招聘計劃及相關成本乃基於過往的人才缺口，並將根據研究進度進行調整。我們預期研發團隊的擴張不會對我們的成本結構或未來盈利能力造成任何不利影響。我們有關員工招聘計劃的詳情載列如下：

職位	角色與職責	所需經驗與資質	估計 招聘員工人數
智能農機研發			
(i) 拖拉機 機械工程師	• 拖拉機系統(傳動、液壓及動力系統)的設計	• 在傳動、液壓及動力系統方面擁有豐富經驗	30

未來計劃及[編纂]用途

職位	角色與職責	所需經驗與資質	估計 招聘員工人數
電氣工程師.....	• 動力換檔及新能源拖拉機電氣系統設計	• 在電氣系統及控制電子設備方面擁有豐富經驗	30
(ii) 大喂入量收穫機械			
機械工程師.....	• 模塊開發(脫分清選、集糧、傳動、液壓、割台設計等)	• 於機械工程及農業機械方面擁有豐富經驗	100
新能源工程師.....	• 系統設計(電機／電池／電控、標定、熱管理等)	• 於新能源汽車系統及開發工具方面擁有經驗	35
(iii) 農業機器人			
算法工程師.....	• 感知與運動控制算法的開發	• 於算法開發方面擁有豐富經驗	26
結構工程師.....	• 機器人結構設計	• 於機器人結構設計方面擁有豐富經驗	10
測試工程師.....	• 農業機器人軟件與系統測試	• 在軟件及系統測試方面擁有豐富經驗	6
智慧農業服務研發			
系統架構工程師.....	• 系統架構設計並落實技術解決方案	• 於嵌入式系統開發及平台架構方面擁有豐富經驗	10
軟件開發與測試工程師.....	• 軟件開發、用戶交互與測試	• 於前端開發與系統測試方面擁有豐富經驗	21
算法工程師.....	• 算法設計和數據處理流程	• 於算法開發方面擁有豐富經驗	7
智能駕駛工程師.....	• 開發智能駕駛算法和交互功能	• 於智能駕駛、導航或用戶交互設計方面擁有豐富經驗	25

- 約[編纂]%或[編纂]港元將用作海外業務及市場拓展。我們未來計劃探索東南亞和南美等地區的潛在發展機會。具體而言：
 - 約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於加強海外營銷服務能力及產品銷售。具體而言：約[編纂]%或[編纂]港元將用於品牌推廣，主要通過廣告投放及參加展會等方式，以支持市場開發和同步促銷；及約[編纂]%或[編纂]港元將用於提升服務能力，包括在終端市場投入備用設備以及時處理故障、升級診斷工具、加強服務人員培訓，以及建設全球配件倉庫系統以減少浪費並提升響應效率。
 - 約[編纂]%或[編纂]港元將用於拓展廣闊的經銷渠道，以及完善海外服務體系的佈局。具體而言，我們的目標包括：(i)短期內(2026

未來計劃及[編纂]用途

年-2027年)，通過優化現有產品組合並強化區域服務基礎設施，擴展我們在東歐、非洲及東南亞的業務佈局；(ii)中期內(2028年-2029年)，針對南美洲、非洲及東南亞的中高端市場，通過CVT產品及高端水田機械提升品牌競爭力；及(iii)長期內(2029年-2030年)，推進南美洲及歐洲的本地化運營，以支持全球產能多元化及進入全球高端市場。

- 約[編纂]%或[編纂]港元將用作營運資金及一般企業用途。

倘[編纂]設定為指示性[編纂]的最高[編纂]或最低[編纂]，則[編纂][編纂]淨額將分別增加約[編纂]港元或減少約[編纂]港元。倘[編纂]獲悉數行使，我們將收取的額外[編纂]淨額將為：(i)[編纂]港元(假設[編纂]為每股股份[編纂]港元，即指示性[編纂]的最高[編纂])；(ii)[編纂]港元(假設[編纂]為每股股份[編纂]港元，即指示性[編纂]的[編纂])；及(iii)[編纂]港元(假設[編纂]為每股股份[編纂]港元，即指示性[編纂]的最低[編纂])。

倘[編纂][編纂]淨額高於或低於預期，我們將按比例調整用於上述用途的[編纂]淨額分配。在[編纂][編纂]淨額並未即時用作上述用途的情況下或倘我們無法如期實現未來發展計劃的任何部分，我們僅會將該等資金存入持牌商業銀行及／或其他獲授權金融機構(定義見證券及期貨條例或其他司法管轄區的適用法律及法規)的短期計息賬戶。在此情況下，我們將遵守上市規則的適當披露規定。倘我們的發展計劃任何部分因可能阻礙我們任何項目開發的原因(例如政府政策變動)或發生不可抗力事件而未能按計劃進行，則董事將審慎評估情況，並可能重新分配[編纂][編纂]淨額。在此情況下，我們將遵守上市規則的適當披露規定。