

未來計劃及[編纂]用途

未來計劃

有關我們未來計劃的詳細描述，請參閱本文件「業務－我們的策略」。

[編纂]用途

根據[編纂]為每股[編纂]港元(即[編纂]範圍每股[編纂]港元至[編纂]港元的中位數)並假設[編纂]未獲行使，經扣除我們就[編纂]已付及應付的[編纂]費用及佣金以及其他估計[編纂]，我們預計我們將收取[編纂][編纂]將約為[編纂]百萬港元。

我們現擬按下文所載用途及金額動用該等[編纂]，但會根據我們不斷發展的業務需求及不斷變化的市場條件作出調整：

- (i) [編纂]的約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)預計將用於全方位擴充以經典音樂版權曲庫為核心的音樂IP資產，完善藝人及演出IP矩陣、拓展IP資產延伸價值邊界。通過該等投資，我們旨在加強IP組合的深度、多樣性和長期價值，並支持我們全產業鏈音樂內容及服務平台的可持續發展。尤其是，
 - [編纂]的約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)預計將用於音樂IP的收購與孵化，以打造高價值、全風格、跨時代的華語音樂版權曲庫，為全音樂價值鏈的業務提供支持：
 - a. 約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)預計將用於收購經典及高潛力音樂IP資產及音樂廠牌，包括跨年代代表性錄音製品曲庫及詞曲作品的長期代理權、覆蓋民謠、嘻哈、民族及新電子等多元曲風。在選擇該等音樂IP資產時，我們擬優先考慮具有經證實及可重複變現特徵、持續受觀眾認可及市場長期強勁需求的內容，我們預計這將支持穩定的版權收入流，並提升我們的音樂版權曲庫整體商業品質。該等投資亦旨在擴大我們所代理的版權曲庫規模及深度，從而加強我們在領先的線上音樂平台上的影響力，並增加我們的音樂內容在主流消費場景中的代表性；及
 - b. 約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)預計將用於音樂IP的孵化與激活。這包括支持我們經紀管理藝人製作新專輯、創作及改編高品質歌曲和錄音，以及通過重新編曲、翻唱及其他形式的改編來活化經典音樂內容。該等舉措預計將結合短視頻、影視配樂等其他應用場景實現音樂IP跨生命周期變現，持續豐富我們音樂版權曲庫的原創性與活力；

未來計劃及 [編纂] 用途

- [編纂]的約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)預計將用於藝人及演出IP的挖掘、打造與沉澱，以完善多元藝人矩陣及打造精品演出項目體系：
 - a. 約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)預計將用於簽約及發展潛力藝人與優質詞曲創作者。通過與我們的廠牌矩陣協調，我們計劃加強佈局流行、民謠、搖滾等全曲風藝人，支持中腰部藝人的結構化發展，並深化選定頭部藝人的長期價值；及
 - b. 約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)預計將用於開發精品演出項目，包括自有音樂節、巡演及主題表演活動。該等投資旨在提升我們大型演出策劃、製作及承辦能力，沉澱具有持續市場認可及商業價值的演出矩陣；及
 - [編纂]的約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)預計將用於將音樂IP以及藝人及演出IP的價值延伸至相關應用場景。該等舉措預計將包括但不限於升級秀動票務平台生態系統、開發音樂衍生內容，以及持續完善我們的公共廣播服務。同時，我們計劃分配資源於青年音樂人才培養計劃，以及選定涉及音樂IP的跨界合作，旨在拓展IP資產的應用場景、提升受眾參與度，並支持IP價值的長期實現。
- (ii) [編纂]的約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)預計將用於支持我們的國際拓展計劃，包括華語音樂出海、國內藝人全球運營、海外藝人引進，以及多語言音樂製作。依託我們既有的全球版權分發網絡及全產業鏈運營能力，我們旨在加強國際執行力，並擴大我們在多元化海外音樂市場的影響力。尤其是，
- [編纂]的約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)預計將用於推動華語音樂內容全球化發行與推廣，並強化我們的海外市場滲透能力。依託我們已覆蓋超過184個國家及地區、逾100個分發渠道的現有分發網絡，我們計劃加大對華語音樂內容在東南亞、北美、歐洲等核心海外市場的推廣投入。該等舉措預計將包括聯動海外主流音樂平台及流媒體服務提供商實現內容觸達及推廣活動，以提升華語音樂內容在海外受眾中的可及性、曝光度及傳播效率；

未來計劃及[編纂]用途

- [編纂]的約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)預計將用於支持我們經紀管理藝人的國際運營及發展。針對處於不同發展階段的藝人，我們計劃制定量身的海外運營策略，這可能包括海外巡演、國際音樂合作，以及參與海外媒體或娛樂節目，並進行相關內容製作及推廣活動。我們亦計劃支持選定藝人的海外品牌定位、受眾社群發展及本地化內容運營，旨在促進彼等逐步與國際觀眾互動，並擴大彼等在華語市場以外的商業及創意機會；
 - [編纂]的約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)預計將用於選定海外藝人及音樂資源的本地化引入及深度運營，以豐富國內音樂生態，並實現海外藝人及演出IP的本地化商業價值。我們計劃引進不同地區及音樂風格的海外藝人及音樂廠牌資源，並為該等藝人提供本地化、全產業鏈服務，包括版權分發、藝人經紀管理及現場演出業務。該等舉措預計將支持海外藝人在中國市場策劃巡演項目及演出節目的發展，包括巡演及主題表演項目，同時推動中外藝人的跨文化合作，推動國內外市場音樂內容及創意資源的交流與融合；及
 - [編纂]的約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)預計將用於多語言音樂內容的製作及策略性部署，重點佈局選定海外市場(包括東南亞及其他泛華語地區)的本地化音樂創作。我們計劃在選定市場建立本地化音樂創作及運營團隊，以開發適配當地受眾偏好及消費模式的音樂內容。同時，我們擬就多語言音樂製作及跨境內容開發，探索與海外音樂製作公司及創意團隊進行更深入的合作。該等舉措預計將支持華語及非華語音樂內容的協同發展，並進一步擴大我們在全球音樂市場的運營覆蓋範圍及內容觸及範圍。
- (iii) [編纂]的約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)預計將用於加強我們以AI為核心的科技賦能能力。該等舉措預計將包括持續升級我們自主研發的DMH數字音樂分發及結算平台，並在音樂產業價值鏈的關鍵階段(包括音樂創作、版權運營以及現場演出及票務運營)更廣泛地部署AI技術。通過該等投資，我們旨在提升平台運營效率及執行品質，並支持整個音樂價值鏈的價值創造。尤其是，
- [編纂]的約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)預期將用於音樂創作及製作方面的AI技術開發與應用。我們計劃推進AI音樂創作工具，重點建立基於AIGC的創意輔助能力，並在適當情況下收購相關音樂版權曲庫資產。預期發展重點領域將包

未來計劃及 [編纂] 用途

括AI語音合成、音樂數據分析及旋律創作工具。該等能力旨在為中外音樂創作團隊提供多元化創作支持，提高新音樂發行的製作效率，並協助識別具有更廣闊市場潛力的內容。同時，該等工具預期將支持多語言音樂製作需求，並助力可擴展的全球音樂內容產出；

- [編纂]的約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)預期將用於優化我們AI驅動的全球版權運營與分發體系優化，並進一步提升DMH平台的國際服務能力。該等舉措預期將重點強化DMH平台的自動化版權管理、實時數據追蹤及多語言系統支持，旨在改善與主要國內外音樂平台(包括騰訊音樂、網易雲音樂、Apple Music、Spotify及YouTube)的連接性及運營效率。通過該等升級，我們旨在支持更標準化、透明及精細的全球版權運營，並提升我們在大規模多平台及多司法管轄區管理及運營音樂內容的能力；
 - [編纂]的約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)預期將用於AI技術在全球現場演出製作及票務運營中的部署。我們計劃將AI工具應用於現場演出執行的關鍵階段，包括場館建模、跨區域票務結構優化及海外觀眾檔案的數據驅動分析。結合該等AI能力及我們秀動票務平台的技術基礎設施，該等舉措預期將支持綜合性全球演出及票務運營體系的發展。通過該等應用，我們旨在提升演出項目的預測及決策、國內外市場的觀眾觸達及轉化效率，並優化演出活動從策劃、票務到交付的全流程執行；及
 - [編纂]的約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)預期將用於與全球AI領域頭部提供商及大語言模型合作夥伴的深度合作。通過該等合作，我們計劃將選定的先進AI能力整合到我們的全球平台基礎設施及運營流程中。同時，我們預期將向更廣泛音樂生態系統的參與者(包括藝人、創作者及商業合作夥伴)提供若干AI工具，以支持內容運營、推廣及分發活動。該等舉措旨在提升音樂價值鏈的協作效率，並支持在全球範圍內建立一個更互聯互通及技術賦能的數字音樂生態系統。
- (iv) [編纂]的約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)預計將用於吸引、激勵及培養核心人才，並搭配適配我們戰略重點的多元化人才庫。該等舉措旨在通過加強技術、國際運營及內容服務方面的執行能力，支持我們全產業鏈音樂平台的全球發展。尤其是，

未來計劃及 [編纂] 用途

- [編纂]的約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)預期將用於招募具備行業特定及技術專業知識的專業人士。我們計劃重點吸納海外版權運營、國際演出策劃、多語言音樂製作、AI垂類技術研發及大數據分析等領域的人才。該等招聘計劃預期將支持海外業務團隊及技術研發團隊的成立與擴展，並強化我們在技術升級措施及國際運營方面的執行能力；及
- [編纂]的約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)預計將用於內部人員的培訓與發展，重點在於提升國際運營能力和技術應用技能。擬定措施預期將包括針對海外版權管理、跨文化藝人及現場演出業務、全球演出策劃以及AI工具的實際應用等領域的培訓課程。通過該等計劃，我們旨在提升核心團隊的全球視野和跨區域執行能力，並支持人才發展與我們的國際擴展策略更緊密地結合。

(v) 約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)預計期將用於營運資金及一般企業用途。

倘[編纂]獲悉數行使，根據[編纂]每股[編纂]港元(即[編纂]範圍每股[編纂]港元至[編纂]港元的中位數)計算，經扣除[編纂]費用及佣金以及我們就[編纂]已付及應付的其他估計開支後，我們將額外收取[編纂][編纂]百萬港元。倘[編纂]獲行使，則因任何[編纂]獲行使而收取的額外[編纂]將相應按比例用於上述用途。

倘[編纂][編纂]較預期高或低，則我們將按比例調整上述用途的[編纂]分配。

倘[編纂][編纂]並未即時用於上述用途，且在適用法律法規允許的範圍內，我們僅在視為符合本公司的最佳利益將[編纂]存入在持牌商業銀行及／或其他認可金融機構(定義見證券及期貨條例或其他司法管轄區的適用法律及法規)開立的短期計息賬戶。屆時，我們將遵守上市規則項下的適當披露要求，倘上述擬定[編纂]用途有任何變動，將適時發出公告。