

風險因素

[編纂]我們的H股涉及重大風險。閣下在[編纂]我們的H股前，應仔細考慮本文件所載全部資料，包括下文所述風險及不確定因素。下文說明我們認為的重大風險。下列任何風險均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。倘發生任何該等情況，我們的H股市價可能下跌，閣下可能損失大部分或全部[編纂]。

該等風險因素為可能發生或可能不發生的或然事件，我們無法就任何該等或然事件發生的可能性發表意見。除另有說明外，所載資料均截至最後實際可行日期，並將不會於該日期後更新，且須受「前瞻性陳述」一節中的警示聲明所規限。

與我們業務及行業相關的風險

我們面臨來自其他靈活用工服務提供商的激烈競爭，並可能因此遭受企業客戶及個人用戶流失。

中國的靈活用工行業競爭激烈、快速發展且集中度較低。根據灼識諮詢的資料，作為中國用工市場中快速增長的行業，靈活用工安排在用工靈活性、多元化人才庫以及對產業升級趨勢的適應能力方面，無論對企業端還是個人用戶端，均較傳統就業方式具有優勢。按收入計，中國靈活用工市場規模從2020年的人民幣7,802億元增長至2025年的人民幣17,675億元，2020年至2025年的複合年增長率為17.8%。有關進一步詳情，請參閱本文件「行業概覽 — 中國靈活用工行業概覽」一節。我們在吸引企業客戶及個人用戶以及擴大服務市場方面持續面臨壓力。我們面臨來自其他成熟且具競爭力的靈活用工服務提供商的競爭，亦面臨來自靈活用工平台行業現有參與者的競爭，該等參與者可能擁有更強大的在線及移動專業社交網絡來聯系及吸引潛在靈活就業人員。倘我們無法以合理成本與現有及潛在競爭對手有效、成功地競爭，我們的業務前景、財務狀況及經營業績可能受到重大不利影響。

我們必須跟上靈活用工行業的快速變化。

我們在靈活用工行業中營運，而該行業受到勞動力市場、科技以及適用法律及政府政策的快速變化所影響。靈活用工行業深受勞動力市場狀況變動的影響，勞動力市場的不利發展可能會對靈活就業人員的供需產生負面影響。就業率波動、勞動力短缺、人口統計任務、勞動力偏好改變、勞動成本上升以及勞動者期望的演變等因素，可能會影響合適靈活就業人員的供給，以及企業採用靈活用工解決方案的意願。例如，在勞動力短缺或人才競爭加劇的時期，靈活就業人員可能會要求更高的報酬、福利或更有利的任務安排，這可能導致市場參與者的營運成本增加並降低利潤率。相反地，經濟狀況或勞動力市場動態的變化可能導致企業減少招聘活動或調整其勞動力策略，從而降低對靈活用工服務的需求。此外，如果我們未能跟上靈活用工行業的快速變化，未能為客戶提供最新信息以及具備特定技能組合以符合特定項目或任務要求的人才的服務，那麼對我們靈活用工服務的需求可能會受到不利影響。勞動力市場狀況的任何重大變化，若能減少合資格靈活就業人員的供給或對靈活用工服務的需求，都可能對本公司的業務、財務狀況、經營成果及前景產生重大不利影響。

風 險 因 素

此外，靈活用工行業日益受技術發展所推動，該等技術精簡及優化靈活用工從用工匹配、排班、合約管理、結算至稅務合規的整個生命週期。人工智能、大數據分析、雲端運算及自動化等技術的快速進展，正在重塑行業的競爭格局。隨著客戶期望的演變與新技術的出現，市場參與者須持續升級並強化其技術平台、產品及服務。未能及時適應技術變革、開發新功能、改善系統效能，或未能將新興技術有效整合至現有營運中，可能導致競爭力下降、客戶流失、營運效率降低及市場佔有率縮減。此外，技術升級通常需要在研發、信息科技基礎設施及專業人才方面大量投資，且無法保證此類投資能達到預期的商業成果或產生足夠的回報。任何未能跟上技術發展步伐或未能準確預測行業趨勢的情況，都可能對我們的業務、財務狀況、經營成果及前景產生重大不利影響。

此外，我們亦受到影響靈活用工行業的法律、法規及政府政策變動所規管。有關詳情請參閱本文件「監管概覽 — 中國靈活用工平台行業概覽」一節。概無法保證我們能夠及時及具競爭力地向客戶提供靈活用工服務，或發展相關專業知識、經驗及資源。我們可能在發展業務、適應勞動力市場或監管環境的變化以及為僱員提供培訓以保持競爭力方面產生巨額成本。

我們業務的擴張取決於我們所服務行業的客戶需求及勞動力市場狀況，這可能會受到中國及全球宏觀社會及經濟狀況變動等因素的影響。

於往績記錄期間，我們總收入中有相當部分來自中國餐廳、零售、茶飲及咖啡及酒店行業的客戶，該等客戶對靈活用工服務經歷了需求的大幅增長以滿足其快速增長的業務。無法保證我們日後將繼續獲得來自該等行業客戶的合約。

此外，我們無法保證客戶對靈活用工服務、專業招聘服務及其他HR解決方案的需求不會大幅減少，而該需求可能受到多種因素影響，例如中國（尤其是零售、餐飲及酒店行業）的整體經濟狀況、特定客戶的財務狀況以及其對採購就業服務政策的變動。倘中國該等零售、餐廳、茶飲及咖啡及酒店行業客戶的就業需求因任何原因大幅減少及／或延遲，而我們無法從其他客戶獲得足夠業務，則我們的業務、經營業績及前景將受到重大不利影響。

再者，全球政治及經濟環境的變化、貿易爭端、關稅、地緣政治緊張局勢及武裝衝突可能對整體市場狀況及經濟活動產生不利影響。因此，我們的客戶可能減少開支、縮減業務規模或降低對我們服務的需求，進而可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。並且，全球或中國經濟的任何嚴重或長期放緩均可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

風險因素

在經濟增長放緩或衰退的環境下，消費者可能對非必要支出更加謹慎，並減少對我們客戶所提供的產品及服務的消費。因此，我們的客戶可能面臨業務增長放緩、門店客流減少、銷量下降、門店關閉或業務收縮，這進而可能降低他們對靈活就業人員及我們靈活用工服務的需求，而我們的業務、財務狀況、經營業績及現金流量可能受到重大不利影響。

我們的業務取決於我們留住與擴大用戶群、維持客戶關係以及吸引新客戶的能力。倘未能做到這一點，可能會對我們的業務、財務狀況、經營成果及前景產生重大不利影響。

我們的成功取決於我們吸引及留住企業客戶及個人用戶的能力。我們的企業客戶是我們的主要收入來源。我們企業客戶及個人用戶的黏性及參與度取決於我們改善靈工打卡、維持及增加我們平台上的任務機會數量、可用靈活就業人員的數量及質量以及整體用戶體驗的能力。特別是，我們相信我們對企業客戶及個人用戶支持的關注對吸引新用戶及客戶至關重要。截至2025年12月31日止年度，我們將關鍵客戶留存率維持在100.0%，且關鍵客戶金額留存率為180.5%，且在我們平台錄得五次或以上打卡人次的靈活就業人員佔我們靈活就業人員總數的73.4%。然而，我們留住用戶及企業客戶的能力取決於多種因素，包括我們服務的品質與可靠性、我們滿足不斷變化的客戶需求的能力、我們技術平台的有效性、定價的競爭力、客戶服務品質、市場競爭，以及整體經濟與行業狀況。無法保證我們的用戶及客戶將繼續以過去的水平或完全繼續使用我們的平台及服務。現有用戶及企業客戶可能因對我們服務不滿意、業務策略改變、預算限制、行業發展或其他我們無法控制的因素，而減少對我們平台的使用、降低支出、轉向競爭對手服務提供商，或終止與我們的關係。此外，我們未來的增長部分取決於我們以具成本效益的方式吸引及匹配新用戶與新企業客戶的能力。

為持續滿足我們的企業客戶及個人用戶，我們需要不斷改善及提升用戶體驗。這包括提升及更新我們的技術及數據能力、優化推薦及匹配結果，以及增強我們平台的用戶友好性。我們無法向閣下保證我們改善用戶體驗的舉措將始終成功。倘我們無法維持我們的用戶基礎及現有企業客戶、提高客戶留存率、持續吸引新的企業客戶及個人用戶，或未能以其他方式維持我們平台生態系統的成長，我們的收入增長可能會放緩，營運業績可能會惡化，且我們的業務前景可能會受到重大不利影響。

我們的大部分收入來自數目有限的主要客戶。我們向任何彼等的銷售減少將對我們的業務、前景、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們五大客戶的收入分別佔我們總收入的59.5%、74.1%及67.5%，而同期我們最大客戶的收入分別佔我們總收入的33.4%、41.0%及30.0%。同期，我們五大客戶的合計毛利貢獻分別佔我們總毛利的15.5%、33.0%及45.0%。由於對

風 險 因 素

我們服務的需求取決於該等最大客戶的靈活用工需求，無法保證我們服務的需求能夠維持或將持續增長。彼等可能選擇在短期內將其部分或全部業務轉移至我們的競爭對手。我們五大客戶的資源與信息對我們的業務營運至關重要。來自其他靈活用工服務提供商的競爭加劇、該等公司在靈活用工服務方面的開支水平大幅減少，或該等最大客戶所在行業的惡化，均可能大幅降低對我們服務的需求，從而可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們未來的增長部分取決於我們能否成功提供新的服務與功能，並持續以新特性升級我們的平台。若我們的努力未能成功，我們的業務、財務狀況、經營成果及前景可能會受到重大不利影響。

為了保持我們的競爭力並支持長期成長，我們持續投資開發新服務及功能，同時也強化現有的服務項目。我們可能會推出新產品與解決方案、拓展至新的服務類別、升級人工智能與數據分析等技術，並開發額外的功能，以滿足客戶需求、提升運營效率，以及加強用戶與客戶的參與度。然而，提供新服務與新功能涉及重大的風險與不確定性。

我們某些新服務的市場可能處於新興、快速發展或發展不足的階段，而客戶對該等服務的需求可能無法如預期實現。新服務產品的成功開發及實施通常需要投入大量的管理精力、研發資源、技術基礎設施、人員、行銷開支及其他營運成本。我們無法向閣下保證，此類投資將產生足夠的回報，也無法保證我們的技術創新與數據能力將達到預期的成果。此外，開發時程可能延誤、實施成本可能超出預期，且預期的定價、採用率及獲利目標可能無法達成。

我們可能未能實施新技術、優化技術系統，或開發及提供創新功能及服務。

開發、支持及維護創新服務及功能通常需要實施新技術，而我們擬繼續投入資源開發更多技術及服務。然而，在我們的系統中實施新技術可能需要較長時間，且可能涉及技術挑戰以及大量資金及人力資源。我們可能無法及時或根本無法有效整合新技術，這可能降低用戶對我們服務的滿意度。即使成功整合，該等技術亦未必能按預期運作，或無法吸引及留住大量用戶使用我們的平台。倘我們未能跟上快速的技術變革，我們的用戶留存率可能會受到影響。

此外，我們亦必須持續迅速回應不斷變化的用戶偏好、提升平台的用戶友好性、優化我們的移動應用程序以及持續改善我們的技術系統，而這一切均可能使我們產生大量成本及開支。倘該等成本及開支未能有效轉化為改善的用戶體驗或用戶增長，我們在留住及吸引用戶方面可能無法取得成功。我們無法向閣下保證我們為改善用戶體驗及增加用戶群所作的努力將始終成功。我們亦無法預測我們的新產品、服務及功能能否持續受到用戶歡迎，或我們能否成功以具成本效益的方式實施新技術、提升平台的用戶友好性以及以其他方式改善我們的技術系統。此外，我們的企業客戶也可能選擇自主開發其靈活用工系統或類似系統。倘我們無法改善用戶體驗，我們可能無法留住或吸引用戶，且我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

風 險 因 素

倘我們的個人用戶(履行我們企業客戶所提供靈活任務)被歸類為我們的僱員或派遣僱員，則可能產生不利的法律、稅務及其他後果。

在管理我們的一站式靈活用工解決方案業務時，我們按總額基準自向企業客戶收取綜合解決方案服務費而產生收入，我們作為向企業客戶提供該等解決方案的主要責任人，而靈活就業人員(即履行相關靈活任務的個人用戶)的收益及福利則計入銷售成本。此外，在管理我們的線上招聘匹配服務業務時，我們撮合靈活就業人員與企業之間的交易。根據我們與相關靈活就業人員及靈活就業人員訂立的協議，以及我們業務營運的性質，我們認為靈活就業人員(即我們一站式靈活用工解決方案業務中履行靈活任務的個人用戶)及相關企業客戶在我們線上招聘匹配服務中所招聘的靈活就業人員並非我們的僱員或派遣僱員。有關詳情，請參閱「業務 — 我們的業務 — 一站式靈活用工解決方案 — 我們與個人用戶訂立協議的主要條款」。

我們可能面臨相關監管機構或司法判決將靈活就業人員認定為我們的僱員或派遣僱員的風險。於往績記錄期間，我們偶爾遇到極個別的勞動仲裁案件。截至最後實際可行日期，該等仲裁案件中尚未就靈活就業人員與我們之間的關係形成一致的決定或共識。倘日後適用於靈活用工行業的勞動及僱傭法律、法規及政策進一步演變，我們可能無法捍衛我們對靈活就業人員與我們之間關係的觀點。就與靈活就業人員是否存在僱傭或勞動關係有關的政府調查或法律程序進行抗辯或與之達成和解，既耗費成本亦耗費時間，並可能嚴重分散我們管理層的精力及資源。任何該等調查或程序中的任何不利裁決均可能使我們作為僱主承擔重大責任或義務。該等義務包括(其中包括)繳納社會保險及住房公積金供款、遵守最低工資及加班規定、提供年假、代扣個人所得稅、組織工會及集體談判，以及承擔該等靈活就業人員所完成任務及造成的損害的責任及靈活就業人員的人身安全責任，此舉可能對我們的財務狀況及經營業績造成不利影響。此外，就靈活就業人員的非僱員身份相關的待決及未來政府調查、質疑或法律程序進行抗辯、和解或解決所涉及的費用，對我們的業務而言可能屬重大。

影響靈活就業行業的適用法律、法規及政府政策變動以及該等法律、規則及法規的詮釋、頒佈及執行，可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們的業務經營須遵守中國境內的多項法律、法規及政府政策。倘未能遵守任何經修訂或新訂的法律、法規及政策，可能導致我們或我們的高級職員及僱員面臨罰款或處罰，並可能另行對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。近期政府政策，包括《國務院關於靈活就業和新就業形態勞動者權益保障工作情況的報告》，已鼓勵擴張優化就業環境，以滿足波動的商業需求。有關進一步詳情，請參閱本文件「監管概覽」及「業務 — 證書、牌照及許可」。然而，相關政府機構可能會頒佈新法律、法規、規則、指引及政策，或修改現有法律、法規、規則、指引及政策，規管靈活就業安排、勞工及僱傭慣例、社會福利及利益、稅務、數據保護、平台運營及我們業務的其他方面。遵守該等法律法規可能造成負擔，並對我們的業務及運營施加限制，例如在我們與靈活就業人員的關係方面。特別是，與靈活就業人員的社會福利及利益相關的法律法規及政府政策，包括社會保險供款、住房公積金義務、工傷保障、醫療保險及其他與僱員相關的福利，可能不時變更。政府機構亦可

風險因素

能公佈新詮釋或採取執行立場，要求平台營運商、服務提供商或企業客戶就靈活就業人員承擔額外義務。任何有關發展均可能增加我們的合規成本，要求我們修改商業模式、運營流程或合約安排，或導致我們、我們的企業客戶或使用我們平台的靈活就業人員承擔更高的成本。任何不合規或據稱不合規的情況均可能使我們面臨監管警告、罰款、行政處罰，以及靈活就業人員提出的申索、訴訟或仲裁，進而可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

此外，不同政府機構及司法管轄區對現行法律法規的詮釋、頒佈及執行可能有所差異，且可能隨時間變更。監管機構未必總是認同我們對適用法律要求的理解或我們的合規措施。倘我們被認定違反適用法律法規或政府政策，或新訂法律要求對我們施加額外義務，我們可能面臨警告、罰款、處罰、整改令、經營限制或其他行政處分。我們亦可能產生龐大的合規及法律成本、面臨來自靈活就業人員、企業客戶或其他第三方的爭議或索賠，或面臨運營中斷。因此，適用法律法規及政府政策或其詮釋及執行的任何變更，均可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。

靈活就業人員在執行通過我們平台取得的靈活任務時可能發生安全事故，這可能導致我們的聲譽受損，並對我們的業務造成不利影響。

通過我們平台取得任務機會的靈活就業人員，在往返任務地點或執行靈活任務期間可能面臨多種職業及人身安全風險。例如，靈活就業人員可能在通勤前往任務地點途中發生交通事故，在客戶場所內受傷，或遭遇與其任務活動相關的其他安全事故。儘管我們通常不監督或控制企業客戶的任務環境，但受影響的靈活就業人員或其家屬可能會要求我們就該等事件作出賠償，或公眾仍可能因我們透過平台撮合任務機會的角色而認為我們須承擔責任。我們或會因靈活任務執行期間發生的安全事件（如任務場所事故或其他人身傷害）而涉及與靈活就業人員之間的糾紛、索償或其他法律程序。即使該等申索或指控並無根據，回應及解決該等事宜亦可能耗費管理層的大量精力、時間及資源，分散我們對業務營運的注意力，並對我們的聲譽及業務造成不利影響。

回應此類事件時，我們可能不時主動向受影響的靈活就業人員及其家屬提供經濟援助、人道支持或其他形式的幫助。此類援助可能會增加我們的營運成本，且未必能阻止索賠、投訴、爭議或負面輿論。此外，涉及靈活就業人員的嚴重事故或其他安全事件可能引發媒體關注，導致公眾對我們平台產生負面看法，削弱靈活就業人員及企業客戶對我們服務的信心，並損害我們的聲譽與品牌。上述任何情況都可能對我們吸引和留住靈活就業人員及企業客戶的能力造成不利影響，降低我們平台的使用率，並對我們的業務、財務狀況、營運成果及前景產生重大不利影響。

我們在動態市場中運營，且我們可能無法成功管理當前及潛在的未來增長。

我們於2013年開始業務，且我們的業務近年來顯著增長。我們擬繼續擴大服務範圍及地理覆蓋範圍。我們的總收入由2023年的人民幣463.4百萬元增加至2024年的人民幣1,201.0百萬元，並進一步增加至2025年的人民幣2,435.2百萬元。我們擬通過（其中包括）擴張業務進一步推動增長。該等未來

風 險 因 素

計劃乃基於當前意向及假設。我們的擴張計劃可能受到我們無法控制的因素阻礙，例如整體市場狀況、我們吸引合資格僱員的能力、與我們行業相關的政府政策、我們維持現有競爭優勢的能力以及新市場進入者。倘我們無法成功實施增長策略，我們的業務、財務狀況、經營業績及前景可能受到重大不利影響。

我們預期的未來增長可能會對我們的管理及運營效率產生巨大需求。我們能否成功管理增長將在很大程度上取決於我們吸引更多新客戶、留住現有客戶、推出新服務以增加收入的能力。此外，我們將須成功調整現有服務以適應不斷變化的行業及用戶狀況，並擴張、培訓及管理我們的僱員。我們經營所在的市場瞬息萬變，可能不會如預期般發展。我們的客戶可能無法完全理解我們服務的價值，潛在客戶及用戶可能難以區分我們的服務與競爭對手的服務。倘我們無法在瞬息萬變的市場中持續增長時妥善及審慎地管理運營，或倘因管理不善導致我們的服務質量下降，我們的品牌名稱及聲譽可能受到嚴重損害，這將對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

倘我們的關鍵績效指標不準確，市場可能對我們有不準確的看法或錯誤評估，我們制定適當企業增長策略的能力可能受損，且我們的業務、經營業績及前景可能受到重大不利影響。

我們使用一系列關鍵績效指標(如計費打卡、靈活就業人員工時及企業客戶數)，以評估經營業績、衡量客戶參與度、評估業務增長，並作出決策。計算該等指標需要自我們的平台及系統中收集、處理及分析大量數據。準確捕捉及測量有關數據受到多項限制，包括系統錯誤、數據不一致、技術問題、人為失誤、數據處理延遲、記錄不完整，及其他我們無法控制的因素。因此，我們用於計算該等指標的方法可能無法準確反映實際的客戶參與度、平台活動或業務表現。

此外，衡量我們各平台的用戶活躍度及客戶參與度存在固有挑戰。我們的定義及方法論可能與第三方、行業參與者、市場研究機構或競爭對手所採用的有所不同。因此，將我們的經營指標與其他公司呈報的類似指標進行比較，可能並無意義。隨著業務發展，我們亦可能不時優化、修訂或調整相關方法論，這可能導致先前呈報的指標變動。

倘我們呈報的指標未能準確反映我們的經營業績、增長趨勢或業務業績，[編纂]基於不完整或不準確的資料[編纂]。此外，倘我們呈報的指標被認為不準確、不可靠或不一致，或倘市場認為我們的績效指標高估或低估實際業務表現，我們的投資者公信力可能受到損害。特別是，若因關鍵經營指標不準確而導致我們的業務業績被低估，市場可能會錯誤地認為我們的表現不佳，這可能對[編纂]造成負面影響，並導致[編纂]下跌。上述任何情況均可能對我們的聲譽、業務、財務狀況、經營成果及[編纂]造成重大不利影響。

我們依賴第三方平台及數字化渠道來獲取用戶、流量以及提供服務，該等平台的任何不利變動都可能對我們的業務產生重大不利影響。

我們在業務營運的某些方面依賴第三方平台及數字化渠道，包括微信小程序及其他線上平台，例如用戶獲取、用戶訪問、信息展示、[編纂]及客戶互動。我們並未控制該等第三方平台及數字化渠

風險因素

道的營運、政策或標準。因此，我們吸引用戶、提供服務及維持客戶互動的能力，部分取決於該等平台的持續可用性及功能。

第三方平台與數字化渠道可能會不時更改其算法、流量分配機制、搜索排名、展示規則、存取要求、審核標準、費用結構或其他平台政策。它們也可能對我們營運屬重要的部分功能、服務或介面施加限制、暫停或終止。此外，平台營運商可能會推出競爭性的產品或服務、對其自身產品或我們競爭對手的產品提供優惠待遇，或採取其他降低我們服務能見度、可觸及性或功能的行動。任何此類變更都可能減少我們服務的用戶流量、增加客戶獲取成本、降低客戶參與度，或以其他方式對我們吸引及留住用戶與企業客戶的能力產生不利影響。

我們的移動應用程序亦取決於與我們無法控制的移動系統、硬件、網絡、法規及標準之間的有效交互協同。我們在多種移動操作系統上提供移動應用程序。我們依賴移動應用程序與我們無法控制的主流移動設備及移動操作系統的交互協同。有關移動操作系統或設備的任何變動，使我們的應用程序的功能受損或使競爭產品獲得優待，可能對使用我們的服務造成重大不利影響。此外，倘我們開發應用程序面向的平台數量增加（這在中國動態且碎片化的移動網絡市場中屬常見），將導致我們的成本與開支增加。為了提供高質量服務，我們的服務在各種我們無法控制標準的移動操作系統、網絡及移動設備上順利運作至關重要。倘我們的用戶及客戶難以訪問及使用我們的服務（包括在其移動設備上），我們的用戶增長及客戶參與度可能受到損害，進而可能對我們的業務、財務狀況及經營成果造成重大不利影響。

此外，為了維持相容性並提供高品質的服務，我們必須持續調整我們的產品與技術，以適應第三方平台、數字化渠道及網絡所制定的不斷變化的標準、技術要求與政策。該等調整可能需要投入大量的管理精力、技術資源及額外開支。倘若我們需要開發並維護小程序或其他應用程式的第三方平台數量增加，我們的開發、維護及合規成本也可能隨之增加。任何未能維持與此類平台相容性的情況，或是我們對該等平台的存取遭到中斷、降級或終止，都可能使個人用戶更難使用、企業客戶更難採用我們的服務。

如果前述任何情況發生，我們的用戶增長、客戶獲取、客戶留存、運營效率及品牌認知度可能會受到不利影響，從而可能對我們的業務、財務狀況、經營成果及前景產生重大不利影響。

倘靈活就業人員資料過時、不準確、不完整或具欺詐性，我們可能無法有效地為企業客戶創造價值，這可能對我們的聲譽及業務前景造成重大不利影響。

在向企業客戶提供靈活用工服務時，我們部分依賴靈活就業人員通過我們的平台提交的資料。我們最初向靈活就業人員收集若干基礎資料，包括個人身份識別資料，並要求彼等完成實名認證程序。有關詳情，請參閱「業務 — 數據隱私及信息安全風險管理」。隨著靈活就業人員在我們的平台上註冊並參與我們企業客戶通過平台安排的任務，我們會累積並維護有關其就業歷史、任務經驗、技能、資格、業績記錄及其他個人檔案資料的額外資料，我們將該等資料用於匹配靈活就業人員及企業客戶，並促進我們的靈活用工服務。

風 險 因 素

通過我們的平台自靈活就業人員收集及有關其的若干資料可能不準確、過時、不完整或具欺詐性，且我們可能無法有效驗證有關資料。倘靈活就業人員提供不準確、過時或虛假的資料，而我們未能及時識別有關缺陷，企業客戶可能會被匹配至不符合其要求或期望的靈活就業人員，這可能導致服務中斷、任務質量下降、客戶投訴、爭議、損害索賠或聲譽受損。任何該等事件均可能對我們的靈活用工服務質量及可靠性造成不利影響，降低企業客戶滿意度與留存率，削弱我們吸引新客戶的能力，並對我們的業務、經營業績、財務狀況及前景造成負面影響。

我們收集並處理個人信息，而我們的業務受複雜且不斷變化的網絡安全、數據保護及個人信息保護相關法律法規所規範。任何未能遵守或疑似未能遵守該等法律法規都可能導致負面輿論、法律訴訟，或以其他方式損害我們的業務。

近年來，全球各監管機構(包括我們運營所在司法管轄區)已實施並正在考慮多項有關網絡安全、數據保護及個人信息保護的立法與監管提案。例如，中國全國人民代表大會常務委員會頒佈了《中華人民共和國網絡安全法》，自2017年6月1日起生效，於2025年10月28日修訂，修訂版自2026年1月1日起施行；《中華人民共和國數據安全法》，自2021年9月1日起生效；以及《中華人民共和國個人信息保護法》，自2021年11月1日起實施。此外，國務院頒佈了《網絡數據安全管理條例》，自2025年1月1日起施行。詳情請參閱「監管概覽 — 關於個人信息保護和隱私的法律」一節。

上述與網絡安全、數據保護及個人信息保護相關的監管動態，通常會對包括我們在內的科技行業企業所進行的數據收集、使用、存儲及其他數據處理活動產生影響。我們已採取多種措施以確保合法合規，詳情請參閱「業務 — 風險管理及內部控制」。然而，中國關於網絡安全、數據保護及個人信息保護的法律法規通常複雜且不斷發展，其解釋和適用性存在不確定性，這可能導致我們在該等責任範圍上的不確定性。因此，我們無法向閣下保證，我們的合規措施在適用法律法規下始終且將被始終視為充分。此外，我們保護措施的有效性還受系統故障、中斷、不足、安全性漏洞或網絡攻擊的影響。我們無法保證能夠在所有方面均完全遵守該等法律、法規及合約義務。任何我們、我們的客戶或業務合作夥伴未能遵守或疑似未能遵守相關規定的行為，都可能導致針對我們的調查、訴訟或行動，進而損害我們的聲譽和業務。

除了政府監管之外，隱私宣導者和行業組織已經且未來可能不時提出自律性標準。該等及其他行業標準可能在法律上或合約上適用於我們，或者我們可能選擇遵守此類標準。我們預計未來將會繼續出台有關網絡安全、數據保護及個人信息保護的新法律法規提案，且目前尚無法確定該等未來的法律法規及標準可能對我們的業務產生的影響。遵守新推出及不斷變動的法律規定，可能導致我們產生重大成本，或要求我們改變業務慣例。進一步詳情請參閱本文件「監管概覽」一節。

風 險 因 素

任何未能或據稱未能遵守任何當前或新法律或法規的行為可能導致政府實體或個人對我們提起訴訟或行動，這可能對我們的業務產生不利影響。此外，未能或據稱未能遵守有關收集、傳輸、使用、分享或保護個人資料或其他個人信息相關事宜的適用法律及法規，可能導致向我們註冊個人資料的客戶及潛在候選人失去對我們的信心，這可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。未來我們亦可能受到更嚴格的個人資料及隱私相關要求的約束，並面臨更高的不合規風險。實施額外的內部措施以遵守該等加強的合規要求可能增加我們的成本並影響我們的財務狀況。

對我們收集、傳輸、安全及使用個人數據以及其他個人信息相關事宜的擔憂可能損害我們的聲譽，並妨礙我們的企業客戶及個人用戶使用我們的服務。

我們的業務運營需要我們獲取、處理及保留與個人用戶、客戶及供應商有關的資料，並經常透過公共網絡傳輸個人、機密及專有資料。我們對個人及其他資料的安全控制措施以及我們遵循的其他做法可能無法阻止不當查閱或披露可識別個人身份或以其他方式保密的資料。此外，我們當前的安全措施可能不足夠。任何能夠規避我們安全系統的一方可能能夠竊取或濫用該等資料或中斷我們的運營。

目前，大量個人用戶在我們的數據庫中保存個人資料。可能存在我們無法防止若干不合規僱員在未經潛在靈活就業人員正式同意的情況下發送其個人資料的風險。我們已實施多種技術與組織措施，旨在保護我們的系統與數據安全；然而，我們無法向閣下保證我們的內部措施能夠有效預防所有的網絡攻擊、安全漏洞、系統入侵、數據外洩事件、勒索軟體攻擊、僱員不當行為、人為錯誤，或其他未經授權的數據存取、揭露、變更或遺失。

一旦發生任何實際或可疑的網絡安全事件或數據外洩，受影響的靈活就業人員、客戶或其他第三方可能向我們提出申訴、主張索賠、尋求賠償或提起訴訟。我們也可能因此受到監管機關的詢問、調查、行政處罰、補救義務以及增加合規成本。即使該等索賠或訴訟最終未能成立，回應該等程序仍可能需要耗費大量的管理精力、法律費用及其他資源。任何實際或被認為發生的網絡安全事件、數據外洩或個人信息未經授權的揭露，都可能導致申訴、索賠、調查或法律程序，並可能對我們的聲譽、業務、財務狀況及經營成果產生重大不利影響。我們的業務營運也涉及內部僱員接觸用戶或客戶的機密資料。無法保證未來我們不會因內部僱員濫用機密資料而面臨索賠，或不會發生與故意或過失揭露用戶或客戶機密資料相關的法律程序。

若未能建立足夠的保護措施，以保障我們所持有的個人數據或機密資料免於意外或非法的遺失或竄改、未經授權的存取、使用或類似風險，可能導致安全漏洞或嚴重違反第三方的安全要求。此類事件可能使我們面臨罰款或監管行動、損失或訴訟的風險，以及因未能保護客戶或供應商的機密資

風險因素

料而產生的潛在責任。此外，任何實際或被認為未能充分保護個人信息及數據安全的情況，都可能導致負面宣傳、損害我們的品牌與聲譽、降低靈活就業人員與企業客戶的信任、減少用戶參與度、客戶流失，以及難以吸引新用戶與新客戶。因此，我們的業務、財務狀況、經營成果及前景可能會受到重大不利影響。該等事件也可能損害我們的聲譽，並使我們根據與客戶及供應商簽訂的合約承擔責任。倘若我們無法確保所持有的該等個人數據的安全，我們的業務、聲譽及財務業績可能會受到不利影響。

在我們平台上發佈或展示或鏈接到我們平台的內容可能會被中國監管機構視為不當，並可能使我們受到處罰及其他負面影響。

我們須遵守規管互聯網接入及互聯網信息發佈的中國法律法規。根據該等法規，互聯網內容提供商及我們的內部內容審閱程序被禁止在互聯網上發佈或展示任何(其中包括)違反中國法律法規、損害中國國家尊嚴或公眾利益、或淫穢、迷信、欺詐或誹謗的內容。未能遵守該等規定可能導致罰款、吊銷提供互聯網內容的許可證或其他許可證、暫停相關平台及聲譽受損。此外，該等法律法規須經相關主管部門解釋，而可能無法在所有情況下確定可能導致我們作為互聯網內容提供商承擔責任的內容類型。

互聯網平台運營商亦可能對其平台上展示或鏈接的受若干限制的內容承擔責任。我們可能無法始終使我們的內部內容審閱程序及時跟上中國政府對我們在線平台上展示任務相關內容的要求變化。倘未能識別及防止非法或不當內容在我們平台上展示，可能使我們承擔責任、受到政府處罰或失去牌照及／或許可證。

倘中國監管機構認為我們平台上展示的任何內容不當，其可能要求我們以下架令或其他方式限制或停止在我們平台上傳播該等內容。此外，倘出現重大違規或缺乏適當牌照，監管機構可能就我們平台上展示或鏈接的內容對我們施加處罰，包括吊銷我們的營業執照或暫停或關閉我們的在線業務。儘管迄今為止我們尚未因內容而受到處罰，但倘中國監管機構認為我們平台上的內容不當並對我們施加處罰或採取其他執法行動，我們的業務、經營業績及聲譽可能受到重大不利影響。此外，由於我們的客戶上傳或鏈接到我們平台的內容增多，遵守該等法規的成本可能持續增加。

倘我們無法維護及提升品牌，我們的業務及經營業績可能會受到損害。

我們相信，維護及提升我們的品牌對我們業務的成功至關重要。知名品牌對增加企業客戶及個人用戶數量及參與度至關重要。由於我們在競爭激烈的行業中營運，品牌維護及提升亦直接影響我們維持市場地位的能力。我們持續對服務實施嚴格的質量控制，以確保我們的品牌形象不會因服務水平欠佳而受損。我們亦已進行並將繼續進行各種線上及線下的營銷及品牌推廣活動，以提升我們的品牌，引導公眾對我們品牌及服務的看法，並最終使我們的服務有別於競爭對手的平台。我們過往曾投入該等營銷及推廣活動的開支，且日後可能需要增加有關開支，以持續維護及提升品牌知名度及品牌忠誠度，從而留住及吸引客戶以及推廣我們的平台。然而，我們無法向閣下保證該等銷售及營銷活動將會成功，或我們將能夠取得預期的推廣效果。倘我們無法妥善管理有關開支，或我們的營銷及推廣活動表現遜於預期，我們的財務狀況、經營業績及業務前景將因此受損。

風險因素

此外，競爭對手及第三方的激進營銷及傳播策略可能會損害我們的品牌名稱及業務。我們可能因此受到政府或監管機構調查或第三方索償，而我們可能需要花費大量時間及產生巨額成本來應對及處理該等後果。無法保證我們能夠在合理時間內或根本無法有效反駁每項指控。此外，任何人士均可能在網上匿名發佈直接或間接針對我們或我們的董事、管理層、股東或我們合作的第三方的公開指控。社交媒體平台上的資料幾乎是即時可得，其影響亦然。社交媒體平台未必會在發佈資訊前過濾或核實其準確性，而我們可能幾乎沒有或完全沒有時間作出回應。因此，我們的聲譽可能會受到重大不利影響，我們吸引及留住用戶以及維持市場份額的能力可能受損，且我們的財務狀況可能惡化。

我們未來可能會進行收購或策略性投資，此類行為可能涉及固有風險，且我們所投資或收購的任何業務可能無法如預期般表現或被成功整合。

如果出現適當的機會，我們未來可能會投資或收購互補性的資產、技術或業務，包括與AI應用相關的業務，以及其他具有策略綜效的業務，例如人力資源與就業服務以及解決方案。即使我們能夠找到投資或收購的目標對象，我們也可能無法按商業上合理的條款完成交易，也可能無法獲得反壟斷及競爭法下的批准，或者目標對象可能選擇與另一方(可能是我們的競爭對手)進行交易。

此外，我們投資或收購的業務可能無法如我們預期般表現良好。若未能妥善管理並成功整合所收購的業務與技術(包括管理與此類收購相關的任何隱私或數據安全風險)，可能會損害我們的營運成果與擴展前景。未來的收購以及後續將新資產與業務整合至我們自身的過程，需要管理層投入大量精力，並可能導致現有業務的資源被分散，進而對我們的業務營運產生不利影響。收購可能無法達成我們的目標，並可能遭到用戶、第三方或[編纂]的負面評價。收購可能導致大量現金的使用、可能產生稀釋效果的股權證券發行、發生重大商譽減損損失、其他無形資產的攤銷費用，以及承擔所收購業務潛在的未知負債。此外，辨識及完成收購的成本可能頗高。除了可能需經股東批准外，我們可能還必須就該等收購取得相關政府機關的批准與許可，並遵守任何適用的中國法律及法規，這可能導致更多的延誤與成本。

我們技術及信息基礎設施的完整性及可靠性可能容易受到中斷及損壞，且可能無法按預期運行。

我們業務的運營高度依賴於支持我們一站式靈活用工系統的技術及信息基礎設施的完整性及可靠性，該生態系統主要包括靈工打卡。我們的靈工打卡直接影響我們解決方案及服務的效力及效率，並使我們能夠集中管理我們的靈活就業人員資源及整個運營流程，以滿足企業客戶及個人用戶的需求及偏好。

我們的靈活就業人員數據及運營數據存儲在第三方雲服務提供商處。我們系統的任何物理安全漏洞或造成系統損壞的災難，均可能中斷我們的業務，並可能導致收入減少及管理費用增加，從而使我們的業務及經營業績受到重大影響。此外，我們的技術及信息系統容易因停電、硬件故障、安全漏

風 險 因 素

洞及我們僱員的人為錯誤而受損或中斷。我們的技術及信息系統故障可能需要大量額外成本及管理資源來解決，從而對我們的業務造成重大損害或中斷。儘管於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並未因軟件或硬件故障而經歷任何對我們的信息系統造成重大中斷的事件，亦未經歷任何對我們的業務運營產生重大不利影響的重大數據洩露、數據丟失、網絡安全事件或其他信息安全事件，技術及信息系統的任何意外問題均可能對我們的業務及運營以及聲譽造成重大不利影響。

計算機病毒、未檢測到的軟件錯誤及黑客攻擊可能導致我們系統延遲或中斷，並可能減少我們服務的使用以及損害我們的聲譽及品牌形象。

我們的在線平台及小程序(包括我們的服務、產品及網站)可能包含未檢測到的錯誤或「漏洞」，這可能對其性能造成不利影響。雖然我們定期更新及增強我們的平台及其他信息系統，並推出我們軟件產品及應用程序的新版本，但任何該等更新或增強中出現錯誤均可能導致我們的服務中斷，並因此可能使我們失去市場份額、損害我們的聲譽及品牌名稱，並對我們的業務造成重大不利影響。此外，計算機病毒及黑客攻擊可能導致我們系統延遲或其他服務中斷。「黑客攻擊」涉及試圖未經授權訪問信息或系統，或導致數據、軟件、硬件或其他計算機設備故意故障、丟失或損壞。

我們無法向閣下保證我們當前的協議及預防機制將成功防止黑客攻擊或任何計算機病毒或惡意軟件的傳播，這可能導致我們的硬件及軟件系統及數據庫嚴重受損、我們的業務活動(包括我們的電子郵件及其他通訊系統)中斷、安全漏洞及無意泄露機密或敏感信息、通過使用「拒絕服務」攻擊或類似攻擊導致我們的在線平台的訪問中斷，並對我們的運營造成其他重大不利影響。

我們可能產生巨額成本來保護我們的系統及設備免受計算機病毒及黑客攻擊的威脅，以及修復由此造成的任何損壞。此外，倘計算機病毒或黑客攻擊影響我們的系統並被廣泛報導，我們的聲譽及品牌名稱可能受到重大損害，我們服務的使用量可能下降。此外，無意傳播計算機病毒可能使我們面臨重大損失或訴訟風險以及潛在責任。

我們的成功取決於主要管理人員及稱職的僱員。

我們的成功主要歸功於我們主要高級管理人員的持續投入及貢獻。彼等在靈活用工行業的豐富知識及經驗，以及與客戶建立的關係，在我們的成就中發揮了重要作用。無法保證我們能夠留住該等主要人員，且失去其中任何一位而未能覓得合適及及時的替代人選，或未能吸引及留住合資格人員，可能對我們的業務、經營業績、財務狀況及前景造成不利影響。

此外，我們必須招聘及留住具備靈活用工行業必要能力及知識的內部僱員，以維持及擴張我們的業務。未來，我們可能遇到具備適當技能的人員短缺，這可能阻礙我們實施策略的能力，並對我們的業務及經營業績造成重大不利影響。

風 險 因 素

負面宣傳可能對我們的聲譽、業務、財務狀況及前景造成不利影響。

我們、我們的股東、董事、高級職員、僱員、聯繫人及供應商可能不時受到負面媒體報導及宣傳。我們無法向閣下保證該等負面宣傳不會損害我們的品牌及市場對我們品牌的看法，或對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。隨著業務擴張及增長，在我們已營運的市場以及我們可能營運的新市場中，我們可能面臨更嚴格的公眾審查。我們未來可能成為監管或公眾審查的目標，而審查及公眾曝光可能嚴重損害我們的聲譽。因此，任何有關我們或我們任何聯營公司的負面宣傳或對我們品牌的任何損害，均可能影響我們留住現有客戶或吸引新客戶的能力，其中任何一項都可能對我們的業務、經營業績、財務狀況及前景造成不利影響。

我們可能無法阻止他人未經授權使用我們的知識產權，這可能損害我們的業務及競爭地位。

我們依賴專利、版權及商標法、商業秘密保護及其他合約限制的組合來保護我們業務中使用的知識產權。有效的知識產權保護可能無法獲得或可能不被尋求，且合約糾紛可能影響受私營合約管轄的知識產權的使用。儘管我們與用戶及第三方的合約通常禁止未經授權使用我們的品牌、圖像及其他知識產權，但無法保證彼等將始終遵守該等條款。該等協議可能無法有效防止未經授權使用我們的知識產權或泄露機密信息，亦可能無法就該等未經授權使用或泄露個人資料提供充分的補救。儘管我們與全體僱員簽訂保密協議，並與主要管理層及專業人員簽訂禁止競業協議，且我們亦制定了需要僱員遵守的各種相關內部規則及政策，但該等協議可能被違反，內部規則及政策可能被違反，我們可能陷入有關該等協議及內部規則及政策的爭議，而我們可能沒有足夠的補救措施，且我們的專有技術、專業知識或其他知識產權可能以其他方式為第三方所知。此外，第三方可能獨立發現商業秘密及專有信息，從而限制我們就此向該等第三方主張任何商業秘密權利的能力。

儘管我們積極採取措施保護我們的專有權利，但該等措施可能不足以防止侵犯或盜用我們的知識產權。我們亦無法保證我們已註冊的商標已涵蓋我們現有及未來業務運營的足夠範圍，且截至最後實際可行日期，我們正在根據當前業務範圍註冊必要的若干商標。然而，無法保證我們的任何商標申請最終會完成註冊，或會為我們的業務註冊足夠的範圍，特別是倘所請求的該等商標被發現與第三方(包括我們的競爭對手)擁有的註冊商標衝突。我們部分待決申請或註冊可能被他人成功質疑或無效。倘我們的商標申請不成功，我們可能須為受影響的服務使用不同的標記，或尋求與可能擁有優先註冊、申請或權利的任何第三方訂立安排，而該等安排可能無法按商業合理條款獲得(如有的話)。

此外，我們可能無法有效保護我們的知識產權或執行我們的相關合約權利。防止任何未經授權使用我們的專有技術、商標及其他知識產權是困難且昂貴的，且未來可能需要進行訴訟以執行我們的知識產權。未來的訴訟可能導致大量成本及資源分流，並可能中斷我們的業務，以及對我們的財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

風 險 因 素

我們可能面臨知識產權侵權索償、不正當競爭或其他指控(尤其是與數據濫用相關的指控)，這可能導致支付重大賠償、處罰及罰款，並需從系統中移除相關數據或技術。

我們日後可能面臨第三方專利、版權、商標、商業秘密及內容的擁有者或權利人就我們提供的服務或就我們平台上展示、檢索、鏈接、記錄、儲存或提供存取或以其他方式分發給用戶的信息或內容提出的知識產權侵權索償或其他指控，這可能對我們的業務、財務狀況及前景造成重大不利影響。

一般而言，互聯網相關行業的公司屢遭侵犯知識產權、不正當競爭、侵犯隱私、誹謗及侵犯其他方權利的指控而捲入訴訟。互聯網相關行業(尤其在中國)的知識產權的有效性、可執行性及保護範圍尚不確定且仍在不斷演變。隨著我們面臨日益激烈的競爭，以及訴訟成為中國解決商業爭議日益普遍的方式，我們面臨遭知識產權侵權索償或其他法律程序針對的更高風險。

我們允許用戶上傳文字、圖片、音頻、視頻及其他內容至我們的平台，並允許用戶下載、分享、鏈接及以其他方式存取我們平台上的其他內容。根據相關中國法律法規，為用戶上傳作品或鏈接至其他服務或內容提供儲存空間的在線服務提供商在多種情況下可能須承擔版權侵權責任，包括在線服務提供商知悉或應合理知悉其平台上上傳或鏈接的相關內容侵犯他人版權，而在線服務提供商未能採取必要行動阻止該等侵權行為。我們已實施相關措施，以降低內容在未經適當許可或未獲第三方同意的情況下被使用的可能性。然而，該等程序可能無法有效阻止未經授權發佈或分發受版權保護的內容，且我們可能被認為未能就該等侵權行為採取必要行動。因此，根據通過我們平台傳遞、分享或以其他方式存取的資料的性質及內容，我們可能面臨版權或商標侵權、誹謗、不正當競爭、文字誹謗、疏忽及其他索償的責任。

抗辯索償成本高昂，並可能對我們的管理層及僱員造成沉重負擔，且無法保證在所有案件中都能獲得有利的最終結果。此類索償，即使不會導致責任，亦可能損害我們的聲譽。任何由此產生的責任或開支，或為降低未來責任風險而需要對我們的平台進行的變更，均可能對我們的業務、財務狀況及前景造成重大不利影響。

我們的業務保險保障有限。

我們的保險保障在金額、範圍及利益方面有限。中國的保險公司目前提供的保險產品種類不如經濟較發達國家的保險公司廣泛。與中國靈活用工行業的普遍實踐一致，我們未投保任何商業責任保險或營業中斷保險，以覆蓋業務運營風險。我們並無為靈活就業人員、客戶、僱員或其他第三方提出的索賠所產生的負債投購保險保障。任何該等索賠，無論其理據如何，均可能迫使我們參與耗時且成本高昂的訴訟或調查，分散管理層及員工的大量注意力，並損害我們的聲譽及品牌名稱。任何未投保的業務中斷、訴訟或法律程序或自然災害(如流行病、疫情或地震)或其他我們無法控制的事件，均可能導致重大成本及我們管理層注意力分散。我們的業務、財務狀況及經營業績可能因此受到重大不利影響。

風 險 因 素

在日常業務過程中，我們可能面臨監管行動、法律訴訟、爭議及其他責任。

在日常業務過程中，我們不時會涉及並可能繼續涉及索償、爭議及法律訴訟，例如與我們的知識產權或我們與靈活就業人員的關係有關的爭議。除「— 我們可能無法阻止他人未經授權使用我們的知識產權，這可能損害我們的業務及競爭地位」及「— 我們可能面臨知識產權侵權索償、不正當競爭或其他指控（尤其是與數據濫用相關的指控），這可能導致支付重大賠償、處罰及罰款，並需從系統中移除相關數據或技術」中提及的知識產權相關訴訟外，我們亦可能涉及與違約、環境事宜及僱傭等其他問題相關的爭議或訴訟。無論我們主動提起或被提起的任何索償、爭議或法律程序是否成立，均可能導致重大成本及資源分散，而倘若未能勝訴，可能對聲譽造成重大損害。此外，針對我們的索償、爭議或法律程序可能源於交易對手（如供應商、第三方付款人及其他服務提供商）的行為。即使我們能夠向彼等尋求彌償，彼等可能無法就我們因該等索償、爭議及法律程序而產生的任何成本及時或根本無法向我們作出彌償。

我們可能無法發現、阻止及防止我們僱員、供應商、客戶及其他第三方的不當行為。

欺詐或其他不當行為，包括，但不限於本集團不同層級的僱員（無論是個人還是與其他僱員、客戶、供應商、分包商或其他第三方串通）收受回扣、賄賂或其他非法利益或收益，可能降低我們的運營效率及業務表現，甚至可能導致本集團違反法律、第三方索償及針對本集團的監管行動，並對本集團造成嚴重的聲譽或財務損害。我們無法保證所有僱員在履行職責時會完全遵守我們的內部監控程序及制度。此外，我們亦可能面臨客戶、供應商、分包商等第三方的不當行為。我們無法保證我們能夠及時防止或發現我們僱員或其他第三方的所有不當行為事件，或根本無法防止或發現。任何針對我們或我們利益的不當行為（可能包括未被發現的過往行為、未被及時識別的過往行為或未來行為）均可能使我們遭受財務損失，損害我們的聲譽，並可能對我們的業務及經營業績造成不利影響。

我們可能面臨與自然災害、健康流行病及傳染病爆發以及我們無法控制的其他因素有關的風險。

我們的運營可能面臨洪水、地震、沙塵暴、暴風雪、火災或乾旱、電力、水或燃料短缺、信息管理系統故障、失靈及崩潰、意外維護或技術問題的威脅，或可能易受潛在戰爭或恐怖襲擊的影響。重大自然災害會造成人員傷亡、資產損毀，並導致業務及運營中斷。戰爭或恐怖主義行為亦可能傷害我們的僱員、造成生命損失、中斷我們的業務網絡及摧毀我們的市場。任何該等因素及我們無法控制的其他因素均可能對整體商業情緒及環境造成不利影響，在我們經營業務的地區造成不確定性，以我們無法預測的方式使我們的業務受損，並對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們的業務可能受到流行病（包括COVID-19、禽流感、嚴重急性呼吸綜合征(SARS)、甲流(H1N1)、埃博拉病毒或其他流行病）的不利影響。任何該等事件的發生均可能對我們的日常運營造成嚴重中斷，甚至可能需要暫時關閉我們的辦公室及實驗室。

風險因素

倘我們未能取得並維持所需的牌照與批准，我們的業務、經營成果及財務狀況可能會受到重大不利影響。

根據中國法律法規，我們須取得必要的牌照與批准，並滿足適用的備案及批准要求。詳情請參閱「監管概覽」。倘我們未能取得、維持或更新任何必要的牌照、許可證、備案或批准，或者相關主管機關認定我們的營運不符合適用的監管要求，我們可能會面臨警告、責令改正、罰款、營運限制、暫停相關業務活動，情節嚴重者甚至可能被吊銷相關許可或資格。任何此類處罰或監管行動都可能中斷我們的業務營運、增加合規成本、損害我們的聲譽，並對我們的業務、財務狀況及經營成果產生重大不利影響。

我們面臨與第三方付款安排有關的風險。

於往績記錄期間，我們的部分客戶通過第三方付款安排（「**第三方付款安排**」）向我們結算付款。相關客戶通過第三方付款安排結算的總金額於2023年及2024年分別約為人民幣6.6百萬元及人民幣3.4百萬元，分別佔我們各年度總收入約1.4%及0.3%。更多詳情請參閱「業務 — 第三方付款安排」。

於往績記錄期間，我們面臨與第三方付款安排相關的各類風險，包括(i)第三方付款方因其與我們並無合約債務關係而可能提出要求退還款項的申索；(ii)該等第三方付款方的清盤人可能提出的潛在申索；及(iii)由於我們對第三方付款方所用資金的來源及用途了解有限而可能產生的潛在洗錢風險。若出現要求退還付款或指控違法的申索或法律程序（無論民事或刑事），我們將需要投入大量財務及管理資源作抗辯。若遵守法院裁決而退還已售予客戶的產品及服務的款項，這可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

未能按中國法規要求向各項僱員福利計劃作出足夠供款，我們或會遭受處罰。

根據中國法律法規，我們須參與由地方政府管理的僱員社會福利計畫。該計畫包括養老保險、醫療保險、工傷保險、生育保險、失業保險及住房公積金。我們根據該計畫為每位僱員所需繳納的金額，應按僱員前一年的實際收入水準計算，且上限為本集團營運所在地地方主管機關釐定的最高繳費金額。於往績記錄期間，我們並未按照相關法律法規的要求為部分僱員全額繳納社會保險。於2023年、2024年及2025年，社會保險繳納的差額分別為人民幣9.8百萬元、人民幣11.3百萬元及人民幣13.4百萬元。因此，我們可能被要求於指定期限內補繳社會保險差額，若未能補繳，甚至可能被處以罰款。根據相關中國法律法規，在指定期限內未足額繳納社會保險，可能按遲繳金額每日收取0.05%的滯納金。若未在規定期限內繳納，主管機關可能進一步按欠繳金額處以一倍以上三倍以下的罰款。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們尚未就此類差額收到相關政府機關的任何通知，亦未受到任何行政處罰或其他紀律處分。根據我們的中國法律顧問的建議，基於現行法律、法規

風 險 因 素

及監管要求，並考量目前並無任何重大訴訟或投訴，我們被要求支付所有歷史差額或遭受重大行政處罰的風險被認為較低。因此，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並未就社會保險繳納差額計提任何準備。然而，我們無法向閣下保證相關政府機關不會要求我們補繳差額並加收滯納金或罰款、金錢處罰或其他行政措施。如果相關中國主管機關認定我們應補繳社會保險，或我們因未為僱員全額繳納社會保險而遭受罰款、處罰及強制執行，我們的業務、財務狀況及經營成果可能會受到不利影響。

最高人民法院於2025年7月31日頒布《最高人民法院關於審理勞動爭議案件適用法律問題的解釋（二）》，並於2025年9月1日起實施。鑒於(i)並無事先約定排除社會保險繳納；及(ii)中國法律顧問認為該解釋並未擴大處罰範圍或廢除現行法律，故董事認為上述司法解釋不會對我們的業務或財務表現造成重大不利影響。

我們面臨與租賃物業有關的風險。

我們目前主要運營的物業並非由我們擁有。截至最後實際可行日期，我們在中國承租兩處租賃物業，總建築面積約為2,837.7平方米。租賃屆滿後，我們將需要協商續租，並可能須支付更高的租金。我們無法向閣下保證我們能夠按對我們有利或我們可接受的條款續租，或根本無法續租。倘我們未能續簽任何租賃，或倘我們的任何租賃被終止，或倘我們無法繼續使用任何租賃物業，我們可能需要另覓地點並產生與搬遷相關的開支，且倘我們無法及時完成搬遷（包括在新地點重建相關設施），我們的運營及業務亦可能中斷甚至暫停。詳情請參閱「業務 — 物業」

我們面臨與租賃物業相關的其他風險。根據適用的中國法律法規，物業租賃協議必須向中國住房和城乡建设部當地分支機構登記。截至最後實際可行日期，我們的兩處總建築面積約2,837.7平方米的租賃物業尚未向中國相關土地及房地產管理部門妥善辦理登記備案。就該等未能備案情況，我們的中國法律顧問認為，租賃協議未能備案不會影響該等租賃協議的有效性，但相關當地房屋行政主管機關可要求我們在指定期限內完成備案，且我們可能就每項租賃被處以人民幣1,000元至人民幣10,000元的罰款。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並未因租賃物業而產生任何重大爭議，亦未受到監管機關的任何處罰。基於上述情況，我們的董事認為，這將不會對本公司的整體業務造成重大不利影響。

閣下可能難以向我們及管理層送達法律文書，亦難以依據香港法律或其他境外法律對我們執行判決。

我們的所有資產及大部分董事及高級管理層均位於中國。因此，可能無法在中國境外的若干司法管轄區向我們或我們的大多數董事及高級管理層送達法律程序文件。根據最高人民法院頒佈、於2024年1月29日生效的《關於內地與香港特別行政區法院相互認可和執行民商事案件判決的安排》，當事人取得內地有管轄權的人民法院或香港高等法院就各類民商事案件（不包括特定類型案件）作出的

風 險 因 素

可強制執行的終審判決後，可向中國內地相關中級人民法院或香港高等法院申請認可及執行該判決。我們無法向閣下保證符合該新安排的生效判決能夠在中國法院獲得認可及執行。

倘我們並無遵守有關股份激勵計劃的中國法規，中國計劃參與者或我們或遭罰款及其他法律或行政制裁。

當本公司於[編纂]完成後成為[編纂]公司時，我們及身為中國公民或在中國連續居住不少於一年且已獲授[編纂]、[編纂]的董事、高級管理人員及其他僱員將須遵守《關於境內個人參與境外上市公司股權激勵計劃外匯管理有關問題的通知》。根據上述通知，身為中國公民或在中國連續居住不少於一年的非中國居民且參與境外[編纂]公司任何(H股)股份激勵計劃的僱員、董事、監事及其他管理層成員，除有限的例外情況外，須通過境內合資格代理(可能為該境外[編纂]公司的中國子公司)向國家外匯管理局或其當地分支機構或商業銀行登記，並完成若干其他程序。

若我們於[編纂]後實施以H股為基礎的股份激勵計劃或購股權計劃，我們將協助僱員登記[編纂]。然而，未有完成國家外匯管理局登記可能使該等僱員及我們遭受：(i)國家外匯管理局或其他中國機構的法律或行政制裁，包括罰款；(ii)限制我們跨境[編纂]活動；(iii)限制我們中國全資子公司向我們分派股息或任何減[編纂]、股份轉讓或清算[編纂]的能力；及(iv)禁止我們向該等子公司注入額外[編纂]的能力。此外，未有遵守上述各種外匯登記規定可能會導致根據中國法律承擔規避適用外匯限制的責任。

作為一家在中國註冊成立的公司，根據適用中國稅法，我們須就我們的全球收入繳納最多25%的稅項。根據適用的中國稅法、法規及法定文件，非中國居民個人和企業就從我們所收股息或在出售或以其他方式處置我們的H股時變現的收益承擔不同的納稅義務。

根據1999年5月13日頒佈的《財政部、國家稅務總局關於個人所得稅若干政策問題的通知》，外籍個人從外商投資企業取得的股息、紅利所得暫免徵收個人所得稅。根據企業所得稅法及其他適用中國稅收法規及法律文件，非中國居民企業在中國境內未設立機構、場所的，或者雖設立機構、場所但取得的所得與其所設機構、場所沒有實際聯繫的，則須就其自中國企業收取的股息以及處置中國企業的股權所獲收益按10%的稅率繳納中國企業所得稅。該等稅率或將根據中國與非居民企業所在司法管轄區之間訂立的特別安排或適用條約減徵或免徵。根據適用法規，我們打算對支付給非中國居民企業H股持有人的股息(包括[編纂]和透過[編纂]支付的股息)按10%的稅率預扣稅款。根據相關所得稅條約有權按較低稅率納稅的非中國居民企業可向中國稅務機關申請[編纂]超過相關條約所規定稅率預扣的稅款，[編纂]須獲中國稅務機關檢查確認。

風 險 因 素

中國稅務機關對相關中國稅法的解釋和應用(包括是否以及如何對我們H股持有人處置我們H股所獲得的收益徵收個人所得稅或企業所得稅)可能會發生變化，且須根據當時有效的相關法律法規確定。若徵收任何此類稅款，我們H股的價值可能受到重大不利影響。

我們可能須遵守與中國政府當局所發佈與境外上市有關的新法律法規的額外監管要求。

於2023年2月17日，中國證監會發佈了《境內企業境外發行證券和上市管理試行辦法》，或「境外上市條例」，及五項配套指引，自2023年3月31日起施行。境外上市條例適用於下列發行人進行的境外證券發行及上市：(i)在中國註冊成立的公司或中國境內公司，及(ii)在境外註冊成立且在中國進行主要經營的公司。境外上市條例對直接和間接境外發行的備案監管安排作出了規定，明確了境外市場間接境外發行的認定標準。境外上市條例規定，發行人應當自提出在境外股票市場發行及上市申請後三個工作日內辦理備案手續。

根據境外上市條例，我們作為尋求在境外市場發行及上市證券的中國境內公司，須於向境外監管機構提交申請文件後三個工作日內向中國證監會進行備案程序並申報相關資料。詳情請參閱「監管概覽」。境外上市條例或日後頒佈的任何相關規則或法規可能使我們或我們的融資活動日後須遵守額外的合規規定。我們若未能全面遵守新監管規定，可能會嚴重限制或完全阻礙我們未來的融資活動。

與我們的財務狀況有關的風險

我們過往曾錄得虧損淨額、負債淨額、流動負債淨額及經營現金流出淨額，且未必能在可預見將來實現或維持盈利、資產淨值或經營現金流入淨額。

我們於往績記錄期間產生虧損淨額。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們分別錄得年內虧損人民幣110.2百萬元、人民幣20.9百萬元及人民幣269.0百萬元。該等虧損反映按公允價值計入損益的金融負債的公允價值虧損及我們為拓展業務而作出的大量投資，包括流量獲取及渠道推廣、靈活用工解決方案及服務的開發、平台、小程序及移動應用程序的改進與迭代，以及我們的銷售及營銷工作。我們無法向閣下保證我們日後能夠產生淨利潤。

我們預期日後將持續就業務的持續發展及擴張產生重大開支，包括：(i)投資於我們的研發團隊，及AI功能的開發以及服務與解決方案的提升；(ii)投資於銷售及營銷，包括擴充銷售團隊、擴大用戶及客戶基礎，以及推廣我們的品牌及市場對我們服務及解決方案的認可；(iii)擴展我們的營運及基礎設施；及(iv)產生與一般行政管理相關的成本，包括作為公眾公司所涉及的法律、會計及其他開支。

風險因素

因該等重大開支，我們將須產生足夠收入，方可在未來期間實現盈利。即使我們於日後實現盈利，我們亦可能無法在隨後期間維持或增加盈利。倘我們未能實現、維持或增加盈利，我們的業務及經營業績或會受到不利影響。

截至2023年、2024年及2025年12月31日，我們的流動負債淨額分別為人民幣533.0百萬元、人民幣555.0百萬元及人民幣723.1百萬元。此外，截至2023年、2024年及2025年12月31日，我們的負債淨額分別為人民幣529.7百萬元、人民幣550.0百萬元及人民幣718.7百萬元。請參閱「財務資料 — 綜合財務狀況表若干關鍵項目的討論」。流動負債淨額及負債淨額狀況可能使我們面臨流動資金及財務風險。這進而可能要求我們從外部來源尋求融資，例如發行債務及銀行借款，而該等融資未必能按對我們有利或商業上合理的條款獲得，或根本無法獲得。

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們的經營活動所用現金流量淨額分別為人民幣37.9百萬元、人民幣66.9百萬元及人民幣79.4百萬元。於往績記錄期間，我們的經營活動所用現金流出淨額主要由於業務快速擴張，需投入額外營運資金以支撐業務發展所致。我們可能不時從經營活動中產生現金流出淨額。亦請參閱「財務資料 — 流動性與資本資源」。我們對資本資源足以支撐運營週期的預測屬於前瞻性陳述，當中存在風險及不確定因素。該預估基於相關假設作出，而有關假設未必成立，我們亦有可能較當前預期更早耗盡現有資本資源。

倘我們無法維持足夠的營運資金或獲得足夠的融資以滿足我們的資本需求，我們可能無法按計劃繼續運營，無法履行付款義務，及未能滿足我們的資本開支要求，這可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景產生重大不利影響。

我們在收取應收客戶的貿易應收款項時面臨信貸風險。

我們面臨客戶可能延遲與我們結算，或延遲或未能如期付款的風險。截至2023年、2024年及2025年12月31日，我們的貿易應收款項分別為人民幣55.1百萬元、人民幣152.6百萬元及人民幣330.1百萬元。貿易應收款項指客戶就購買我們的服務應付我們的未償還款項。客戶延遲或未能付款可能影響我們的現金流量及滿足營運資金需求的能力。有關進一步詳情，請參閱本文件「財務資料 — 綜合財務狀況表若干關鍵項目的討論 — 貿易應收款項」一節。我們無法向閣下保證客戶能夠按時付款，甚至保證客戶會履行付款義務，或延遲或違約付款不會對我們向合約僱員付款及我們在彼等中的聲譽、我們的財務狀況及經營業績造成不利影響。

我們目前所享有的任何政府激勵或稅收優惠待遇如被終止，均可能對我們的財務狀況、經營業績及前景造成不利影響。

我們的經營成本部分由中國若干政府機關授予的政府激勵及稅收優惠待遇抵減。於2023年、2024年及2025年，我們收到的政府補助分別為人民幣3.3百萬元、人民幣3.5百萬元及人民幣9.6百萬元。倘我們未收到各地方政府提供的政府補助，或倘相關政府補助的條件或或然事項發生變動，我們的財務業績可能會受到不利影響。例如，根據《財政部稅務總局關於進一步支援小微企業和個體工商

風險因素

戶發展有關稅費政策的公告》，於往績記錄期間，我們的若干子公司有權享受資源稅（不含水資源稅）、城市維護建設稅、房產稅、城鎮土地使用稅、印花稅（不含證券交易印花稅）、耕地佔用稅、教育附加及地方教育附加減徵50%；然而，自2025年7月起，我們的部分子公司不再享有該等稅收優惠待遇，這可能增加我們的稅務負擔，並對我們的經營業績產生不利影響。

於往績記錄期間，我們亦享有若干稅收優惠待遇，例如因獲認定為高新技術企業而享有15%的優惠所得稅稅率。我們無法向閣下保證日後可繼續享有該等稅收優惠待遇，亦無法保證該等稅收優惠待遇不會因政府政策變動、行政決定或其他因素而發生變動。倘出現上述情況，我們的財務狀況及經營業績可能會受到不利影響。

我們可能無法履行合約負債相關義務，這可能對我們的經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

於往績記錄期間，我們的合約負債主要來自企業客戶就我們尚未通過青團社平台提供的在線招聘匹配服務而預付的款項。截至2023年、2024年及2025年12月31日，我們分別錄得合約負債人民幣9.8百萬元、人民幣9.3百萬元及人民幣11.0百萬元。

受各類因素影響（包括未能實施新技術、供應商中斷合資格服務供應，或其他我們無法控制的因素），概無法保證我們能履行合約負債相關義務。倘未能履行該等義務，我們或將無法及時確認相關收入，甚至完全無法確認收入，進而對我們的業務、財務狀況及經營業績產生不利影響。此外，我們還可能違反合約義務，面臨追責及[編纂]索償，並損害自身聲譽。一旦出現上述情形，我們將出現現金短缺、經營資金不足的問題，從而對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們可能需要額外[編纂]，但可能無法及時或按商業上可接受的條款獲得，或根本無法獲得。

為實現我們的業務目標及應對業務機會、挑戰或不可預見的情況（包括[編纂]AI技術相關研發、提升品牌知名度、開發新服務或進一步改善現有服務、擴展至新市場以及收購互補業務及技術），我們可能不時需要額外[編纂]。然而，在我們需要時，額外資金未必能以合理條款獲得，或根本無法獲得。我們獲得額外[編纂]的能力受多種不確定因素影響，包括：(i)我們在所經營行業中的市場地位及競爭力；(ii)我們未來的盈利能力、整體財務狀況、經營業績及現金流量；(iii)中國線上招聘服務公司籌[編纂]活動的整體市場狀況；及(iv)中國的經濟、政治及其他狀況。

倘我們無法及時或按可接受條款獲得額外[編纂]，或根本無法獲得，我們繼續追求業務目標及應對業務機會、挑戰或不可預見情況的能力可能受到嚴重限制，且我們的業務、經營業績、財務狀況及前景可能受到重大不利影響。此外，我們未來的[編纂]需求及其他業務原因可能迫使我們[編纂]或取得信貸融資。出售額外股權或股權掛鉤證券可能攤薄我們股東的權益。產生債務將導致債務服務義務增加，並可能導致經營及融資契諾限制我們運營或我們向股東派付股息的能力。

風險因素

與[編纂]有關的風險

我們的H股目前並無公開市場，且未必會形成或維持H股的[編纂]。

我們的H股目前並無公開市場。向公眾提供的H股的初始[編纂]將由本公司與[編纂](為其本身及代表[編纂])磋商釐定，且[編纂]可能與[編纂]後H股的市價有重大差異。我們已向[編纂]申請批准H股[編纂]及買賣。然而，在[編纂][編纂]並不保證我們的H股會形成活躍及具流動性的交易市場，或倘形成該市場，亦不保證其會在[編纂]後持續，或H股的市價或[編纂]量不會在[編纂]後下跌。

我們H股的[編纂]價格及[編纂]量可能波動，這可能導致 閣下遭受重大損失。

H股的[編纂]價格及[編纂]量可能因我們無法控制的各種因素(包括香港及全球其他地區證券的整體市場狀況)而大幅波動。特別是，從事類似業務的其他公司的業務及表現以及H股市價可能影響我們H股的價格及[編纂]量。除市場及行業因素外，H股的價格及[編纂]量可能因具體業務原因(例如我們的收入、盈利、現金流量、投資及開支、與供應商的關係、主要人員的變動或活動，或競爭對手的行動的波動)而大幅波動。此外，於[編纂][編纂]的其他公司的股份過往曾出現價格波動，我們的H股可能出現與我們表現無直接關係的價格變動。

閣下將立即遭遇大幅攤薄，且倘我們日後[編纂]額外股份， 閣下可能面臨進一步攤薄。

我們H股的[編纂]高於緊接[編纂]前的每股H股有形資產淨值。因此，[編纂]中我們H股的購買者將面臨[編纂]有形資產淨值的即時攤薄。

為擴展業務，我們可能考慮日後[編纂]額外股份。倘我們日後以低於當時每股H股有形資產淨值的價格[編纂]，我們H股的購買者可能會面臨其H股每股有形資產淨值的攤薄。此外，我們可能根據股份計劃[編纂]，這將進一步攤薄股東於本公司的權益。

概不保證我們日後會宣派及派付任何股息。倘我們於[編纂]後在可見將來不派付股息， 閣下須依賴我們的H股[編纂]獲取[編纂]回報。

概不保證我們日後於[編纂]後會宣派或派付任何金額的股息。股息建議將由董事會作出，並須經股東批准，而我們向股東派付股息或作出其他分派的能力受多項因素影響，包括我們的業務及財務表現、[編纂]及監管規定以及整體業務狀況。即使我們的財務報表顯示我們的業務已錄得盈利，我們日後亦可能未能有足夠或任何利潤以向股東作出股息分派。基於上述原因，我們無法向 閣下保證我們日後將會或能夠就我們的H股派付股息。有關詳情，請參閱「財務資料 — 股息」。

風 險 因 素

即使我們決定宣派及派付股息，日後股息(如有)的時間、數額及形式將取決於我們未來的經營業績及現金流量、財務狀況、整體業務狀況及業務策略、預期營運[編纂]需求及未來擴張計劃、法律、監管及其他合約限制以及董事會認為相關的其他因素。因此，閣下對我們H股的[編纂]回報很可能完全取決於我們的H股日後的任何股價升值。概不保證我們的H股於[編纂]後會升值，甚至不保證能維持閣下購買H股時的價格。閣下可能無法從對我們H股的[編纂]中獲得回報，甚至可能損失閣下對我們H股的全部[編纂]。

[編纂]

我們的單一最大股東對本公司具有重大影響力，其利益可能與我們其他股東的利益不一致。

於[編纂]完成後(假設[編纂]未獲行使)，單一最大股東預期將行使本公司合共約[編纂]%的投票權。因此，單一最大股東將對我們的業務具有重大影響力，包括有關合併、整合、清算及出售全部或絕大部分資產、選舉董事及其他重大公司行動的決策。

其可能採取不符合我們或我們其他股東最佳利益的行動。該所有權集中可能阻礙、延遲或阻止本公司的控制權變更，這可能導致我們的其他股東失去於出售本公司一部分時而獲得其股份溢價的機會，並可能降低H股的價格。該集中控制將限制閣下影響公司事宜的能力，並可能阻止他人進行我們股份的其他持有人可能視為有益的任何潛在合併、收購或其他控制權變更交易。

本文件所載前瞻性陳述受風險及不確定因素所規限。

本文件載有若干有關我們的未來計劃及前瞻性陳述，該等計劃及陳述乃基於我們管理層目前可獲得資料作出。本文件所載前瞻性資料受若干風險及不確定因素所規限。我們是否實施該等計劃，或能否實現本文件所述目標，將取決於多種因素，包括市場狀況、我們的業務前景、競爭對手的行動及全球財務狀況。

本文件所載若干事實、預測及統計數據乃摘自各種官方或第三方來源，可能不準確、不可靠、不完整或並非最新。

本文件中與中國境內外靈活用工行業有關的事實、預測及統計數據摘自政府機構提供或發佈的資料，我們無法保證該等來源材料的質量或可靠性。我們相信該等資料源自適當來源，並經合理審慎提取及轉載。然而，來自官方政府來源的資料未經我們、[編纂]、[編纂]、[編纂]、彼等各自的任何董

風 險 因 素

事、僱員、代理人或顧問或參與[編纂]的任何其他人士或各方獨立核實，且並無就其準確性作出任何陳述。該等資料的收集方法可能存在缺陷或無效，或已公佈資料與市場慣例之間可能存在差異，這可能導致統計數據不準確或無法與其他經濟體編製的統計數據進行比較。因此，不應過度依賴本文所載來自官方政府來源的資料。此外，我們無法向閣下保證該等資料是按與其他地方呈列的類似統計數據相同的基準或以相同的準確程度陳述或編製。在任何情況下，閣下均應仔細考慮對該等資料或統計數據的重視程度。

我們對如何使用[編纂]擁有重大酌情權，而閣下未必同意我們的使用方式。

我們的管理層可能以閣下未必同意或不會為我們的股東帶來豐厚回報的方式動用[編纂][編纂]。我們計劃將[編纂][編纂]用於提升我們的研發能力、平台及服務能力，以及我們的銷售及營銷能力。有關我們[編纂]擬定[編纂]的詳情，請參閱「未來計劃及[編纂]用途」。然而，我們的管理層將對我們的[編纂]的實際應用擁有酌情權。閣下將資金委託給我們的管理層，因此閣下必須信賴其關於本次[編纂][編纂]具體用途的判斷。

倘證券或行業分析師並無發表有關我們業務的研究報告，或倘其不利地更改有關我們股份的推薦意見，則我們股份的[編纂]及[編纂]量可能下跌。

我們H股的[編纂]市場可能受行業或證券分析師就我們或我們業務發表的研究報告所影響。倘一名或多名研究我們的分析師下調我們的H股評級或發表有關我們的不利意見（不論資料的準確性如何），我們H股的市價可能會下跌。倘該等分析師中有一名或多名停止對我們的報道或未能定期發表有關我們的報告，我們可能在金融市場失去知名度，這可能導致我們H股的[編纂]或[編纂]量下跌。

閣下應仔細閱讀本文件，不應依賴報章文章或其他媒體所載有關我們、我們的H股或[編纂]的任何資料。

我們強烈提醒閣下，不要依賴報章文章或其他媒體所載有關我們、我們的H股或[編纂]的任何資料。在本文件刊發前，可能有關於我們、我們的H股及[編纂]的新聞及媒體報導。該等新聞及媒體報導可能提及本文件未有載列的若干資料，包括若干運營及財務資料以及預測、估值及其他資料。我們並無授權在報章或媒體上披露任何該等資料，亦不對任何該等報章或媒體報導或任何該等資料或刊物的準確性或完整性承擔任何責任。我們不對任何該等資料或刊物的適當性、準確性、完整性或可靠性作出任何陳述。倘媒體中的任何資料與本文件所載資料不一致或相沖突，我們概不承擔任何責任。因此，有意[編纂]務請僅基於本文件所載資料作出投資決定，不應依賴任何其他資料。