

未來計劃及[編纂]用途

未來計劃及前景

有關我們未來計劃的詳細說明，請參閱「業務－我們的發展戰略」。

[編纂]用途

假設[編纂]未獲行使及[編纂]為每股H股[編纂]港元（即本文件所載指示性[編纂]的中位數），經扣除我們就[編纂]應付的[編纂]、費用及估計[編纂]後，我們估計將收取的[編纂]淨額約為[編纂]港元。倘[編纂]定為每股H股[編纂]港元（即指示性[編纂]的上限），則[編纂]淨額將增加約[編纂]港元。倘[編纂]定為每股H股[編纂]港元（即指示性[編纂]的下限），則[編纂]淨額將減少約[編纂]港元。

假設[編纂]定為[編纂]的中位數，且[編纂]未獲行使，我們目前擬將該等[編纂]淨額用於以下用途：

- [編纂]%(或約[編纂]港元)將用於加強我們的研發及創新能力。請參閱「業務－我們的發展戰略－深化大語言模型與AI智能體結合的研發及應用；推動我們解決方案的升級迭代」。具體而言，我們計劃動用：
 - [編纂]%(或約[編纂]港元)，用於我們的L4級自主智能解決方案的研發，這將賦能我們的AI診所模式。具體而言，我們計劃(i)採購支持高參數模型訓練及推理所需的設備及軟件工具，包括用於AI算法及模型訓練的硬件（如加速器）以及各種健康監測設備；(ii)進行軟件算法研發項目，專注於基礎數據治理流程、工具及方法的代理式轉型，重點項目包括AI診所及AI智能體指揮調度中心；及(iii)投資於培訓數據及相關支出。請參閱「業務－我們的發展戰略－深化業務出海戰略；科技賦能探索AI診所模式」。
 - [編纂]%(或約[編纂]港元)用於加強Synapse的研發，其構成我們整體技術架構中的核心基礎角色。具體而言，我們計劃(i)採購設備及軟件，包括用於AI算法及模型訓練的硬件（如加速器及服務器）；(ii)進行軟件算法研發項目，聚焦於Synapse；及(iii)投資於培訓數據及相關支出。
 - [編纂]%(或約[編纂]港元)用於與大學及醫療機構的合作研發。我們高度重視與學術研究機構的合作，這不僅提升了我們的研發能力，還增強了我們產品及解決方案的臨床相關性和轉化價值。提升研發與能力計劃所需的總資本支出為[編纂]港元。所收取的[編纂]將作為重要的營運資金，用於加速我們L4級解決方案的研發和商業化。我們計劃在預計[編纂]後的五年內，根據技術進步、行業變革、醫療專業知識發展以及不斷變化的市場趨勢等因素，對這些資金進行戰略性分配。

未來計劃及[編纂]用途

- [編纂]%(或約[編纂]港元)將分配用於我們現有產品及解決方案的完善和升級。請參閱「業務－我們的發展戰略－挖掘終端客戶需求；持續豐富和優化解決方案矩陣」。具體而言，我們擬動用：

- [編纂]%(或約[編纂]港元)用於L2及L3級解決方案（即AI輔助及AI智能體）下的新產品的研發。具體而言，我們計劃(i)採購設備及軟件，包括用於AI算法及模型訓練的硬件加速器；(ii)啟動新產品研發項目；及(iii)投資於培訓數據及相關支出。
- [編纂]%(或約[編纂]港元)用於我們當前解決方案矩陣的持續LLM轉型。具體而言，我們計劃(i)開展轉型項目，如用於臨床實踐的AI智能體、用於醫院管理的AI智能體及用於臨床研究的AI智能體；及(ii)投資於培訓數據及相關開支。
- [編纂]%(或約[編纂]港元)用於海外市場現有產品矩陣的本地化。具體而言，我們計劃(i)實施包括AI診所及AI智能體指揮調度中心等本地化項目；及(ii)投資於培訓數據及相關開支。

提升研發與能力計劃所需的總資本支出為[編纂]港元。

- [編纂]%(或約[編纂]港元)將用於提升我們的商業化能力及建立全球渠道網絡。請參閱「業務－我們的發展戰略－加速商業化進程；擴大銷售團隊規模並建設海外銷售中心」。具體而言，我們擬動用：

- [編纂]%(或約[編纂]港元)用於全球市場擴張。具體而言，我們計劃投資於一般銷售及實施以及售後服務的人員，包括招聘新團隊成員及提高薪金，以支持我們在主要海外市場的增長；
- [編纂]%(或約[編纂]港元)用於提升我們的全球品牌影響力。具體而言，我們計劃(i)舉辦大型展會及行業活動，向全球受眾展示我們的最新產品及解決方案；(ii)投資於多個渠道的廣告及宣傳活動，以提高品牌知名度及市場覆蓋範圍；及(iii)在主要市場組織產品發佈活動，以推動終端客戶參與並加速採用。

我們將加速海外市場拓展，在考慮營運所在海外市場國家政策、當地的地緣政治發展與市場需求等多種因素的前提下，持續深化與海外地區終端客戶的業務合作。我們計劃在預計於2026年[編纂]後的三年內，對這些資金進行戰略性分配。

- [編纂]%(或約[編纂]港元)將分配用於收購可能與我們現有產能力產生協同效應的公司。我們尚未確定任何具體的戰略投資或併購交易目標，且我們目前也沒有明確的收購計劃時間表。儘管我們尚未確定任何具體的戰略投資或併購交易目標，但我們將重點關注與現有業務高度協同、具備技術互補性或市場拓展價值的戰略合作夥伴。我們潛在的收購目標包括智能醫療行

未來計劃及[編纂]用途

業的上下游企業。根據灼識諮詢報告，目前中國人工智能醫療行業中，有超過一千個符合我們要求的大型潛在目標公司。目前，我們對收購目標的所有權水平並無具體預期。我們將經考慮多項因素後通過綜合評估釐定所有權水平，該等因素包括交易中的特定協商、潛在目標的商業模式、公司規模、業績及行業發展。截至最後實際可行日期，我們並未就收購訂立任何意向書或協議，亦未釐定任何明確收購目標。請參閱「業務－我們的發展戰略－通過戰略投資與併購完善生態體系」。

收購公司計劃所需的總資本支出為[編纂]港元。

下表載列我們根據現有估計就未來六年擴展計劃各關鍵階段擬分配[編纂]淨額的詳細明細，預計會根據實際需求和市場狀況不時調整。

	2026年	2027年	2028年	2029年	2030年	2031年
	(人民幣千元)					
加強研發及創新能力	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
L4級自主智能解決方案的研發	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
加強Synapse技術底座的研發工作	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
與大學及醫療機構合作 . . .	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
完善和升級現有產品及解決方案	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
L2及L3級場景下的新產品的開發	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
通過整合大型模型重塑現有產品組合	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
海外市場現有產品矩陣的本地化	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
提升商業化能力及建立全球渠道網絡	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
全球市場擴張	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
提升我們的全球品牌影響力	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
戰略投資與合併 ⁽¹⁾	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

附註：

(1) 由於潛在投資和收購的時間表尚未確定，我們目前無法提供最終擬分配至該項目的[編纂]淨額。

➤ [編纂]%(或約[編纂]港元)將用於營運資金及其他一般企業用途。

倘所定[編纂]高於或低於本文件所載指示性[編纂]的中位數，則上述[編纂]淨額之分配將按比例予以調整，我們或許亦動用手頭現金實現我們的擴張計劃。

未來計劃及[編纂]用途

通過利用[編纂]淨額，我們預計研發項目的投資將提升智能解決方案的自主性水平，改善用戶互動體驗，從而增強我們在行業內的競爭力，進一步提升收入和毛利。然而，我們亦預期我們的研發開支將相應上升。我們無法保證該等投資會帶來預期成果或取得商業成功，而未能實現預期結果可能對我們的盈利能力及經營業績產生負面影響。有關無法有效運用[編纂]淨額相關的風險詳情，請參閱「風險因素－與我們的整體營運及行業有關的風險－我們面臨與無法有效運用[編纂]淨額相關的風險」。

假設[編纂]為每股H股[編纂]港元（即指示性[編纂]的中位數），倘[編纂]獲悉數行使，則我們將獲得的[編纂]淨額將約為[編纂]港元。倘[編纂]獲悉數行使，則我們擬將額外[編纂]淨額按上述比例應用於上述用途。

倘[編纂]淨額並未即時用於上述用途，在適用法律法規允許的範圍內，我們僅將該等資金存放於持牌商業銀行及／或其他獲授權金融機構（定義見證券及期貨條例或其他司法管轄區適用法律法規）的短期計息賬戶。倘上述[編纂]用途有任何重大變動，我們會相應刊發公告。