以下為本公司申報會計師[●](香港執業會計師)發出的報告全文，以供載入本文件之用。

就歷史財務資料致阿維塔科技(重慶)股份有限公司列位董事、中信證券(香港)有限公司及中國國際金融香港證券有限公司的會計師報告

序言

我們就I-[●]至I-[●]頁所載的阿維塔科技(重慶)股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其子公司(統稱「貴集團」)的歷史財務資料出具報告，有關財務資料包括截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度各年(以下簡稱「相關期間」)貴集團合併損益及其他綜合收益表、權益變動表和現金流量表、於2023年、2024年及2025年12月31日貴集團合併財務狀況表及貴公司的財務狀況表、以及重大會計政策資料及其他解釋性資料(統稱「歷史財務資料」)。第I-[●]至I-[●]頁所載歷史財務資料構成本報告不可或缺的一部分，乃就貴公司股份於香港聯合交易所有限公司(以下簡稱「聯交所」)主板首次[**編纂**]而編製，以供載入貴公司日期為2026年[月日]的文件(以下簡稱「文件」)中。

董事就歷史財務資料須承擔的責任

貴公司董事負責根據歷史財務資料附註2.1所載的編製基準編製真實公平呈報的歷史財務資料，並對董事認為為使歷史財務資料的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需的內部控制負責。

申報會計師的責任

我們的責任是對歷史財務資料發表意見，並向您匯報我們的意見。我們根據香港會計師公會(以下簡稱「香港會計師公會」)頒佈的香港投資通函呈報委聘準則第200號「*投資通函內就歷史財務數據出具的會計師報告*」執行工作。該準則規定我們須遵守道德準則並計劃及開展工作，以就歷史財務數據是否不存在重大錯誤陳述作出合理保證。

我們的工作涉及執行程序，以獲取有關歷史財務資料所載金額和披露的證據。所選擇的程序取決於申報會計師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤導致歷史財務數據出現重大錯誤陳述的風險。於作出有關風險評估時，申報會計師考慮與實體根據歷史財務資料附註2.1所載擬備及呈列基準擬備真實而中肯的歷史財務數據相關的內部監控，以設計適當的程序，但目的並非對實體內部控制的有效性發表意見。我們的工作亦包括評價董事所採用的會計政策的恰當性及作出會計估計的合理性，以及評價歷史財務資料的整體呈列方式。

我們認為，我們所獲取的證據能夠充分且適當地為我們發表意見提供依據。

意見

我們認為，就本會計師報告而言，歷史財務資料已根據歷史財務資料附註2.1所載的編製基準，真實而公允地反映了貴集團及貴公司於2023年、2024年及2025年12月31日的財務狀況以及貴集團於相關期間各年的財務表現及現金流量。

根據聯交所《證券上市規則》及《公司(清盤及雜項條文)條例》須呈報的事項

調整

在編製歷史財務資料時，概未對第I-[●]頁界定的相關財務報表做出調整。

股息

我們提述歷史財務資料附註11，其中提及貴公司在相關期間內並未支付股息。

[●]
執業會計師
香港
2026年[月日]

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

I. 歷史財務資料

歷史財務資料的編製

下文所載歷史財務資料構成本會計師報告不可或缺的一部分。

貴集團於相關期間的財務報表(歷史財務資料的依據)已由[●]根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》(「香港審計準則」)進行審核(「相關財務報表」)。

除另有說明外，歷史財務資料以人民幣(「人民幣」)列示，且所有數值均湊整至最接近的千位數(人民幣千元)。

合併損益及其他綜合收益表

		截至12月31日止年度		
	附註	**2023年**	**2024年**	**2025年**
		人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
收入	*5*	5,645,357	15,195,220	25,631,285
銷售成本		(5,814,813)	(14,233,927)	(23,214,675)
毛(損)／利		(169,456)	961,293	2,416,610
其他收入及收益	*5*	122,450	120,693	192,392
銷售及營銷費用		(2,304,287)	(3,036,301)	(3,281,131)
行政費用		(579,628)	(705,935)	(765,777)
研發成本		(660,121)	(1,214,069)	(2,085,654)
分佔聯營公司利潤		–	–	182,485
金融資產減值損失，淨額		–	(1,248)	(4,342)
其他費用		(16,315)	(37,524)	(32,081)
財務費用	*7*	(85,148)	(104,894)	(109,603)
稅前虧損	*6*	(3,692,505)	(4,017,985)	(3,487,101)
所得稅	*10*	–	–	(1,790)
年內虧損		(3,692,505)	(4,017,985)	(3,488,891)
其他綜合收益				
可能在以後期間重新分類為損益的其他綜合(虧損)／收益：				
換算境外業務的匯兌差額		(255)	648	858
年內其他綜合(虧損)／收益，扣除稅項		(255)	648	858
年內綜合虧損總額		(3,692,760)	(4,017,337)	(3,488,033)
歸屬於以下人士的虧損：				
母公司所有者		(3,692,505)	(4,017,985)	(3,488,891)
歸屬於以下人士的綜合虧損總額：				
母公司所有者		(3,692,760)	(4,017,337)	(3,488,033)
歸屬於母公司普通股權益持有人的每股虧損				
基本和稀釋(人民幣元)	*12*	(2.14)	(2.01)	(1.14)

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

合併財務狀況表

	附註	於12月31日		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非流動資產				
物業、廠房及設備	13	534,302	846,027	802,242
使用權資產	14	137,632	63,503	94,405
其他無形資產	15	1,458,344	2,872,921	3,747,700
對聯營公司的投資	16	–	–	11,721,125
預付款項、其他應收款項及其他資產	19	119,200	2,411,604	79,465
非流動資產總值		2,249,478	6,194,055	16,444,937
流動資產				
存貨	17	2,509,297	2,426,681	2,124,056
貿易應收款項及應收票據	18	74,819	172,750	280,965
預付款項、其他應收款項及其他資產	19	654,874	989,641	775,858
受限銀行存款	20	16,521	47,572	51,244
現金及現金等價物	20	7,139,058	19,323,334	9,687,432
流動資產總值		10,394,569	22,959,978	12,919,555
流動負債				
貿易應付款項及應付票據	21	4,312,927	8,688,503	12,089,121
其他應付款項及應計費用	22	2,378,786	3,984,116	4,875,805
合同負債	23	496,408	352,181	526,723
計息銀行借款及其他借款	24	2,455,591	5,034,126	3,563,013
租賃負債	14	94,201	39,695	24,830
應付稅項		–	–	1,575
遞延收入	27	–	63,010	–
撥備	25	22,362	86,121	123,080
流動負債總額		9,760,275	18,247,752	21,204,147
流動資產淨值／（負債淨額）		634,294	4,712,226	(8,284,592)
資產總值減流動負債		2,883,772	10,906,281	8,160,345
非流動負債				
計息銀行借款及其他借款	24	635,000	2,003,980	1,770,160
租賃負債	14	50,498	26,750	64,911
遞延收入	27	490	–	138,595
撥備	25	101,107	281,763	384,525
合同負債	23	2,898	3,658	5,894
非流動負債總額		789,993	2,316,151	2,364,085
資產淨值		2,093,779	8,590,130	5,796,260
權益				
歸屬於母公司所有者的權益				
實繳資本	28	1,994,965	3,006,328	–
股本	28	–	–	3,065,147
儲備	30	98,814	5,583,802	2,731,113
權益總額		2,093,779	8,590,130	5,796,260

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

合併權益變動表

截至2023年12月31日止年度

	歸屬於母公司所有者					
	實繳資本	資本儲備	股份支付儲備	匯兌波動儲備	累計虧損	總計
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
	(附註28)	*(附註30)*	*(附註29)*	*(附註30)*		
於2023年1月1日	1,644,664	3,610,336	16,413	190	(2,498,533)	2,773,070
年內虧損	–	–	–	–	(3,692,505)	(3,692,505)
年內其他綜合虧損：						
與境外業務相關的匯兌差額	–	–	–	(255)	–	(255)
年內綜合虧損總額	–	–	–	(255)	(3,692,505)	(3,692,760)
實繳資本	350,301	2,649,699	–	–	–	3,000,000
權益結算的股份支付	–	–	13,469	–	–	13,469
於2023年12月31日	1,994,965	6,260,035*	29,882*	(65)*	(6,191,038)*	2,093,779

截至2024年12月31日止年度

	歸屬於母公司所有者					
	實繳資本	資本儲備	股份支付儲備	匯兌波動儲備	累計虧損	總計
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
	(附註28)	*(附註30)*	*(附註29)*	*(附註30)*		
於2024年1月1日	1,994,965	6,260,035	29,882	(65)	(6,191,038)	2,093,779
年內虧損	–	–	–	–	(4,017,985)	(4,017,985)
年內其他綜合收益：						
與境外業務相關的匯兌差額	–	–	–	648	–	648
年內綜合虧損總額	–	–	–	648	(4,017,985)	(4,017,337)
實繳資本	1,011,363	9,479,112	–	–	–	10,490,475
權益結算的股份支付	–	–	23,213	–	–	23,213
於2024年12月31日	3,006,328	15,739,147*	53,095*	583*	(10,209,023)*	8,590,130

截至2025年12月31日止年度

	歸屬於母公司所有者						
	股本	實繳資本	資本儲備	股份支付儲備	匯兑波動儲備	累計虧損	總計
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
	(附註28)	*(附註28)*	*(附註30)*	*(附註29)*	*(附註30)*		
於2025年1月1日	–	3,006,328	15,739,147	53,095	583	(10,209,023)	8,590,130
年內虧損	–	–	–	–	–	(3,488,891)	(3,488,891)
年內其他綜合虧損：							
與境外業務相關的匯兑差額	–	–	–	–	858	–	858
年內綜合虧損總額	–	–	–	–	858	(3,488,891)	(3,488,033)
實繳資本	–	58,819	551,288	–	–	–	610,107
權益結算的股份支付	–	–	–	77,929	–	–	77,929
改制為股份有限公司**	3,065,147	(3,065,147)	(9,097,814)	–	–	9,097,814	–
分佔一家聯營公司的資本儲備	–	–	6,127	–	–	–	6,127
於2025年12月31日	3,065,147	–	7,198,748*	131,024*	1,441*	(4,600,100)*	5,796,260

* 有關儲備賬戶包括截至2023年、2024年和2025年12月31日合併財務狀況表中的合併儲備，分別為人民幣98,814,000元、人民幣5,583,802,000元及人民幣2,731,113,000元。

** 貴公司於2025年9月由有限責任公司改制為股份有限公司。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

合併現金流量表

		截至12月31日止年度		
	附註	**2023年**	**2024年**	**2025年**
		人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
經營活動產生的現金流量				
稅前虧損	*6*	(3,692,505)	(4,017,985)	(3,487,101)
調整項目：				
融資成本	*7*	85,148	104,894	109,603
物業及設備折舊	*13*	75,990	121,316	195,468
使用權資產折舊	*14*	87,884	85,093	44,329
其他無形資產攤銷	*15*	132,381	357,197	736,945
分佔聯營公司利潤		–	–	(182,485)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值收益	*5*	–	–	(1,708)
處置以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的收益		–	–	(13)
以權益結算的股份期權計劃費用	*6*	13,469	23,213	77,929
存貨撇減至可變現淨值，淨額	*6*	268,578	108,880	48,469
貿易應收款項及應收票據減值損失	*18*	–	487	3,103
其他應收款項減值損失	*19*	–	761	1,239
處置物業及設備以及使用權資產虧損／(收益)，淨額	*6*	(287)	(698)	1,799
		(3,029,342)	(3,216,842)	(2,452,423)
受限銀行存款減少／(增加)		714	(31,051)	(4,497)
存貨(增加)／減少		(2,225,594)	(26,264)	253,514
貿易應收款項及應收票據增加		(53,470)	(98,418)	(111,318)
預付款項、其他應收款項及其他資產(增加)／減少		(305,375)	(72,248)	388,701
貿易應付款項及應付票據增加		3,644,457	4,355,920	3,416,589
其他應付款項及應計費用增加		581,026	743,096	508,388
撥備增加		122,873	244,415	139,721
合同負債增加／(減少)		463,789	(143,467)	176,778
經營活動(所用)／所得現金		(800,922)	1,755,141	2,315,453
已付所得稅		–	–	–
經營活動(所用)／所得現金流量淨額		(800,922)	1,755,141	2,315,453

	附註	截至12月31日止年度		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
投資活動產生的現金流量				
購買物業、廠房及設備項目		(190,452)	(333,969)	(371,556)
處置物業、廠房及設備之所得款項		–	3,262	8
購買其他無形資產		(957,179)	(1,231,503)	(1,362,502)
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		–	–	(200,000)
處置以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項		–	–	201,721
對聯營公司的投資		–	–	(9,200,000)
已收取與資產相關的政府補助	*27*	–	62,520	243,198
收購聯營公司的預付款項	*19*	–	(2,300,000)	–
投資活動所用現金流量淨額		(1,147,631)	(3,799,690)	(10,689,131)
融資活動產生的現金流量				
實繳資本		3,000,000	10,490,475	610,107
新增銀行借款及其他借款		3,434,012	7,069,422	3,831,657
償還銀行借款及其他借款		(374,270)	(3,134,107)	(5,536,590)
租賃付款的本金部分		(86,376)	(86,710)	(51,746)
租賃負債的利息部分		(7,179)	(5,193)	(4,054)
預付租賃款項		(4,460)	(812)	(2,146)
已付租賃按金		(14,514)	(5,809)	(5,695)
已付利息		(75,905)	(98,346)	(98,331)
[編纂]付款		[編纂]	[編纂]	[編纂]
融資活動所得現金流量淨額		5,871,308	14,228,920	(1,263,030)
現金及現金等價物增加淨額		3,922,755	12,184,371	(9,636,708)
年初現金及現金等價物		3,217,445	7,139,058	19,323,334
匯率變動影響，淨額		(1,142)	(95)	806
年末現金及現金等價物	*20*	7,139,058	19,323,334	9,687,432
現金及現金等價物餘額分析				
合併財務狀況表中列示的現金及現金等價物	*20*	7,139,058	19,323,334	9,687,432
合併現金流量表中列示的現金及現金等價物		7,139,058	19,323,334	9,687,432

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

貴公司財務狀況表

	附註	於12月31日		
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非流動資產				
物業、廠房及設備	13	500,882	832,372	792,891
使用權資產	14	24,025	16,301	35,960
對子公司的投資	38	20,597	20,597	85,608
對聯營公司的投資	16	–	–	11,688,611
其他無形資產	15	1,486,632	2,911,678	3,836,635
預付款項、其他應收款項及其他資產	19	119,200	2,411,604	74,403
非流動資產總值		2,151,336	6,192,552	16,514,108
流動資產				
存貨	17	1,665,278	894,106	953,653
貿易應收款項及應收票據	18	2,530,640	3,487,321	3,807,151
預付款項、其他應收款項及其他資產	19	567,050	768,440	711,548
受限銀行存款	20	16,521	38,579	27,081
現金及現金等價物	20	5,837,940	18,751,856	8,683,257
流動資產總值		10,617,429	23,940,302	14,182,690
流動負債				
貿易應付款項及應付票據	21	4,360,832	8,685,365	12,107,449
其他應付款項及應計費用	22	1,946,681	3,103,347	3,666,619
合同負債	23	33,422	19,913	48,128
計息銀行借款及其他借款	24	2,422,968	5,021,020	3,138,820
租賃負債	14	9,631	8,574	10,934
遞延收入	27	–	63,010	–
撥備	25	22,362	86,121	123,080
流動負債總額		8,795,896	16,987,350	19,095,030
流動資產淨值／(負債淨額)		1,821,533	6,952,952	(4,912,340)
資產總值減流動負債		3,972,869	13,145,504	11,601,768
非流動負債				
計息銀行借款及其他借款	24	635,000	2,003,980	1,770,160
租賃負債	14	17,818	10,486	22,707
遞延收入	27	490	–	138,595
撥備	25	101,107	281,763	384,525
非流動負債總額		754,415	2,296,229	2,315,987
資產淨值		3,218,454	10,849,275	9,285,781
權益				
歸屬於母公司所有者的權益				
實繳資本	28	1,994,965	3,006,328	–
股本	28	–	–	3,065,147
儲備	30	1,223,489	7,842,947	6,220,634
權益總額		3,218,454	10,849,275	9,285,781

II. 歷史財務資料附註

1. 公司資料

阿維塔科技(重慶)股份有限公司於2018年7月10日在中華人民共和國(以下簡稱「中國內地」)成立為有限責任公司。貴公司於2025年9月29日由有限責任公司改制為股份有限公司。貴公司的註冊辦事處位於中國內地重慶市兩江新區紫竹路101號11幢。

於相關期間，貴公司及貴公司子公司(統稱「貴集團」)主要從事新能源汽車及汽車零部件的設計、開發和銷售，並提供相關售後服務。

截至相關期間期末，貴公司主要子公司的詳情載列如下：

名稱	*附註*	註冊／成立日期及地點及經營所在地	已發行／繳足資本 *(千元)*	貴公司應佔股權比例 *直接持有*	主要業務
阿維塔新能源汽車科技(上海)有限公司(「阿維塔上海」)	*(a)*	中國內地 2021年10月20日	人民幣 10,000元	100%	研發及提供技術服務
阿維塔(重慶)汽車銷售服務有限公司(「阿維塔銷售」)	*(a)*	中國內地 2022年8月4日	人民幣 9,000元	100%	新能源汽車銷售及提供相關售後服務
阿維塔智行科技(上海)有限公司(「阿維塔智行」)	*(a)*	中國內地 2025年8月4日	人民幣 10,000元	100%	研發及提供技術服務
Avatr GmbH(「Avatr GmbH」)	*(b)*	德國 2021年1月21日	200歐元	100%	研發

(a) 有關實體截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，依據中國企業會計準則編製的法定財務報表，已由[●](中國內地註冊會計師)進行審計。

(b) 該實體不受其註冊地相關規則和法規規定的任何法定會計要求約束，因此該實體自註冊之日起未編製經審計的財務報表。

上表列示董事認為對有關期間的業績有重大影響或構成貴集團資產淨值重大部分的貴公司子公司。董事認為，倘提供其他子公司的詳情，將導致資料過於冗長。

2.1 編製基準

歷史財務資料已根據包括國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)批准的所有準則和解釋在內的國際財務報告準則會計標準編製。貴集團在編製整個有關期間的歷史財務資料時已提早採納自2025年1月1日開始的會計期間生效的所有國際財務報告準則會計標準，連同有關過渡性規定。

歷史財務資料已按歷史成本慣例編製，惟按公允價值計入損益的金融資產除外。

於2025年12月31日，貴集團錄得流動負債淨額約人民幣8,284,592,000元。經計及貴集團可動用的財務資源（包括現金及現金等價物、銀行及金融機構授出的可動用銀行融資以及經營所得資金），貴公司董事認為，貴集團將擁有足夠營運資金應付於2025年12月31日起計未來12個月內到期的金融負債及財務責任，因此歷史財務資料已按持續經營基準編製。

合併基準

歷史財務資料包括貴公司及其子公司相關期間的財務報表。子公司指由貴公司直接控制的實體。當貴集團因參與被投資方而面臨可變回報的風險或享有可變回報的權利，且有能力通過對被投資方行使的權力影響有關回報時（即賦予貴集團現有能力以指導被投資方相關活動的現有權利），即視為貴公司對被投資方擁有控制權。

通常情況下，持有多數表決權即被推定為擁有控制權。當貴公司擁有被投資方少於多數的表決權或類似權利時，貴集團在評估是否擁有對被投資方的權力時，會考慮所有相關事實和情況，包括：

(a) 與被投資方其他投票權持有人的合同安排；

(b) 由其他合同安排產生的權利；及

(c) 貴集團的表決權和潛在表決權。

子公司的財務報表與貴公司的報告期保持一致，並採用統一的會計政策編製。子公司的業績自貴集團取得控制權之日起合併，並持續合併直至該控制權終止之日。

損益及其他綜合收益的每個組成部分均歸屬於貴集團母公司的所有者和非控股權益，即使這會導致非控股權益出現赤字餘額。所有與貴集團成員之間交易相關的集團內資產和負債、權益、收入、費用和現金流量在合併時均予全額抵銷。

如果上述控制三要素中的一項或多項發生變化，則貴集團重新評估其是否仍然擁有控制被投資方。在未喪失控制權的情況下，對子公司所有者權益的變更作為權益交易進行會計處理。

倘若貴集團失去對子公司的控制權，則終止確認相關資產、負債、任何非控股權益和匯兑波動儲備；並確認任何保留投資的公允價值以及任何由此產生的損益盈餘或虧損。此前於其他綜合收益中確認的貴集團應佔組成部分，按照如同貴集團直接處置相關資產或負債所要求的相同基準，重新分類至損益或留存收益（如適用）。

2.2 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則會計標準

貴集團尚未在歷史財務資料中應用以下已頒佈但尚未生效的新增及經修訂國際財務報告準則會計標準。貴集團計劃在這些新增及經修訂國際財務報告準則會計標準生效後（如適用）予以應用。

國際財務報告準則第18號	*財務報表列報和披露*[2]
國際財務報告準則第19號及其修訂	*非公共受託責任子公司：披露*[2]
國際財務報告準則第9號和國際財務報告準則第7號修訂	*金融工具分類和計量的修訂*[1]
國際財務報告準則第9號和國際財務報告準則第7號修訂	*涉及依賴自然能源生產電力的合同*[1]
國際財務報告準則第10號和國際會計準則第28號修訂	*投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或投入*[3]
國際會計準則第21號修訂	*換算為高度通貨膨脹呈列貨幣*[2]
國際財務報告準則會計標準年度改進 — 第11卷	國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號和國際會計準則第7號修訂[1]

1 自2026年1月1日或之後開始的年度期間生效

2 自2027年1月1日或之後開始的年度／報告期生效

3 尚未確定強制生效日期但可供採用

貴集團正在詳細評估首次應用這些新增和經修訂國際財務報告準則會計標準產生的影響。截至目前，貴集團認為，除國際財務報告準則第18號外，這些新增和經修訂國際財務報告準則會計標準可能會導

致某些會計政策的變更，預計在首次應用期間不會對貴集團的財務業績和財務狀況產生重大影響。預計國際財務報告準則第18號的實施不會對貴集團的財務狀況產生重大影響，但預計會影響未來財務資料中損益表及其他綜合收益表和現金流量表的列報以及披露。貴集團將繼續評估國際財務報告準則第18號對貴集團財務資料的影響。

2.3 重大會計政策

對聯營公司的投資

聯營公司是指貴集團持有其通常不低於20%股權表決權的長期權益並能對其施加重大影響的實體。重大影響是指參與被投資方財務和經營政策決策的權力，但並非對這些政策的控制或共同控制。

貴集團於聯營公司的投資乃按權益會計法列於綜合財務狀況表內貴集團應佔的淨資產份額，並減去任何減值損失。

貴集團應佔聯營公司收購後業績及其他綜合收益，已計入合併損益及其他綜合收益表。此外，當聯營公司的權益發生直接確認的變動時，貴集團在適用情況下於合併權益變動表中確認其應佔份額。貴集團與其聯營公司之間交易產生的未實現損益，按貴集團對該聯營公司的投資比例予以抵銷，但未實現損失能夠證明轉移資產發生減值的情況除外。收購聯營公司產生的商譽，已計入貴集團對聯營公司的投資當中。

一旦對聯營公司失去重大影響，貴集團將按其公允價值計量並確認任何保留投資。對聯營公司失去重大影響時的賬面價值與保留投資的公允價值及處置所得款項之間的任何差額，均在損益中確認。

公允價值計量

貴集團於各報告期末計量其結構性存款。公允價值乃在市場參與者於計量日期進行的有序交易中出售資產所收取或轉移負債所支付的價格。公允價值計量乃基於假設出售資產或轉移負債的交易於資產或負債的主要市場或於未有主要市場的情況下，則於資產或負債的最有利市場進行。主要或最有利市場須為貴集團可進入的市場。資產或負債的公允價值乃基於市場參與者為資產或負債定價所用的假設計量，並假設市場參與者依照他們的最佳經濟利益行事。

非金融資產的公允價值計量會考慮市場參與者可從使用該資產得到的最高及最佳效用，或將該資產售予另一可從使用該資產得到最高及最佳效用的市場參與者所產生的經濟效益。

貴集團使用適用於不同情況並且有足夠數據計量公允價值的估值技術，以盡量利用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

所有在財務報表中計量或披露公允價值的資產和負債，均根據對整體公允價值計量具有重要意義的最低級輸入值，按如下所述在公允價值層級內進行分類：

第一級 — 基於相同資產或負債在活躍市場中的報價(未經調整)

第二級 — 基於對公允價值計量而言屬重大的可觀察(直接或間接)最低級輸入數據的估值技術

第三級 — 基於對公允價值計量而言屬重大的不可觀察最低級輸入數據的估值技術

對於在財務報表中以經常性基準確認的資產和負債，貴集團在各報告期末通過重新評估分類(基於對公允價值計量整體而言屬重大的最低級輸入值)來確定各級別之間是否發生轉移。

非金融資產減值

當存在減值跡象或需要對資產(存貨和金融資產除外)進行年度減值測試時，需估算資產的可收回金額。資產的可收回金額為資產或現金產生單位的使用價值與其公允價值減出售成本兩者中的較高者，並就個別資產而釐定，除非有關資產所產生的現金流入並無在頗大程度上獨立於其他資產或資產組別所產生者，則會就該資產所屬現金產生單位釐定可收回金額。

僅當資產的賬面價值超過其可收回金額時，方可確認減值損失。在評估使用價值時，估計未來現金流量按可反映貨幣時間價值及資產特定風險的現時市場評估的稅前貼現率折現至其現值。減值虧損於其產生期間自損益內與減值資產功能一致的開支類別扣除。

於每個報告期末，均會評估是否存在跡象表明以前確認的減值損失可能不再存在或已減少。如果存在此類跡象，則需估計可收回金額。早前就資產確認的減值虧損，僅在用以釐定該資產可收回金額的估計出現變動時方會撥回，惟有關數額不得高於倘於過往年度並無就資產確認減值虧損而應釐定的賬面價值(扣除任何折舊／攤銷)。有關減值虧損的撥回於其產生期間計入損益。

關聯方

倘若出現以下任一情況，則有關方被視為與貴集團存在關聯關係：

(a) 該方為某位人士或該人士家庭的親密成員，而該人士：

(i) 控制或共同控制貴集團；

(ii) 對貴集團擁有重大影響；或

(iii) 是貴集團或貴集團母公司的主要管理人員；

或

(b) 有關方為符合下列任何一項條件的實體：

(i) 該實體與貴集團屬同一集團的成員公司；

(ii) 該實體為另一實體的聯營公司或合營企業(或另一實體的母公司、子公司或同系子公司的聯營公司或合營企業)；

(iii) 該實體與貴集團均為同一第三方的合營企業；

(iv) 該實體為第三方實體的合營企業，而另一實體是該第三方實體的聯營公司；

(v) 該實體是為貴集團或與貴集團相關的實體僱員利益設立的離職後福利計劃；

(vi) 該實體受(a)項下所識別人士控制或共同控制；

(vii) 於(a)(i)所識別人士對該實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)主要管理人員；及

(viii) 該實體或其所屬集團的任何成員向貴集團或貴集團母公司提供主要管理人員服務。

物業、廠房及設備以及折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)按成本減累計折舊及任何減值損失列賬。物業、廠房及設備的成本包括其購買價格以及使資產達到預定用途的工作狀態和地點所產生的任何直接應佔成本。

物業、廠房及設備投入運營後發生的維修及保養等支出，通常於其發生期間計入損益。在符合確認標準的情況下，重大檢查支出予以資本化並計入資產賬面值，作為重置處理。當物業、廠房及設備的重大部分需要定期更換時，貴集團將有關部分確認為具有特定使用壽命的單獨資產，並相應計提折舊。

折舊採用直線法計算，以將其物業、廠房及設備各個項目的成本，在其估計使用壽命內扣除殘值後予以核銷。主要年折舊率如下：

機械及設備	6.5%至20.0%
機動車輛	12.1%
租賃物業裝修	按租賃期和估計使用壽命兩者中的較短者
其他	19.4%

當物業、廠房及設備的組成部分具有不同使用壽命時，該項目的成本在各組成部分之間合理分配，並對各組成部分單獨計提折舊。殘值、使用壽命和折舊方法至少在每個財政年度末進行覆核，並在適當情況下進行調整。

物業、廠房及設備項目(包括初步確認的任何重大部分)於出售時或預計其使用或出售不再產生未來經濟利益時終止確認。於終止確認資產年度在損益確認的任何出售或報廢收益或虧損為有關資產出售所得款項淨額與賬面值兩者間的差額。

在建工程按成本減去任何減值損失列賬，且不計提折舊。當建成並可供使用時，其被重新分類至物業、廠房及設備的適當類別。

無形資產(商譽除外)

單獨購置的無形資產在初始確認時按成本計量。無形資產的可使用年期分為有限期或無限期。有限期的無形資產隨後按可使用經濟壽命攤銷，並於有跡象顯示無形資產可能出現減值時評估減值。有限可使用年期的無形資產的攤銷期及攤銷方法至少於每個財政年度末審核一次。

軟件

自行開發的軟件以成本減去任何減值損失列示，並按直線法在其估計可使用年限(2年)內攤銷。

非專利技術

非專利技術按成本減任何減值損失列賬，並於其估計可使用年期(不超過五年)以直線法攤銷。

研發成本

所有研究成本均於產生時自損益扣除。

新產品開發項目產生的開支僅於貴集團能證明以下各項時，才會予以資本化並遞延，即：完成無形資產以使其能使用或出售在技術上是可行的、有意完成及有能力使用或出售該資產、該資產將帶來日後經濟利益、具有完成項目所需的資源且能夠可靠地計量開發期間的支出。未能符合這些條件的產品開發支出於產生時支銷。

遞延開發成本以成本減去任何減值損失列示，並自產品投入商業生產之日起，按直線法在其相關產品的商業壽命(不超過五年)內攤銷。

開發成本的賬面價值在資產尚未投入使用時每年進行減值審查，或在年內出現減值跡象時增加審查頻率。

租賃

貴集團於合同初始評估有關合同是否屬租賃或包含租賃。倘若合同為換取對價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合同是租賃或包含租賃。

貴集團作為承租人

除短期租賃和低價值資產租賃外，貴集團對所有租賃採用單一確認和計量方法。貴集團確認支付租賃付款的租賃負債以及代表使用相關資產權利的使用權資產。

(a) 使用權資產

使用權資產於租賃開始日(即相關資產可供使用日期)確認。使用權資產按成本減累計折舊及任何減值虧損進行計量，並就租賃負債的任何重新計量進行調整。使用權資產的成本包括已確認租賃負債金額、已產生的初步直接成本以及在租賃開始日或之前支付的租賃款項減已收到的任何租賃優惠。使用權資產於資產的租期與估計可使用年期兩者中之較短者按直線法予以折舊如：

物業	2至5年
設備	31個月

如果租賃資產的所有權在租期結束時轉移至貴集團或成本反映了購買選擇權的行使，則利用資產的估計可使用年期計算折舊。

(b) 租賃負債

租賃負債於租賃開始日以租期內的租賃付款現值確認。租賃付款包括固定付款(包括實質固定付款)，扣除任何應收的租賃優惠、取決於指數或利率的可變租賃付款，以及根據剩餘價值擔保預計的應付金額。倘租賃條款反映貴集團行使終止租賃選擇權，租賃付款亦包括貴集團可合理確定將行使購買選擇權的行使價及終止租賃的罰款金額。不依賴於指數或利率的可變租賃付款，於觸發付款的事件或條件發生期間確認為費用。

在計算租賃付款的現值時，貴集團採用租賃開始日期的增量借款利率，因為租賃中隱含的利率不易確定。在開始日期之後，租賃負債的金額因利息累積而增加，並因已支付的租賃付款而減少。此外，倘若

因修改、租期變更、租賃付款變更(如因用於釐定有關租賃付款的指數或利率變化而導致的未來租賃付款變更)或對購買相關資產的選擇權評估變更，則需要重新計量租賃負債賬面值。

(c) 短期租賃及低價值資產租賃

貴集團將短期租賃確認豁免規定應用於短期租賃(即自開始日期起租賃期為12個月或更短且不包含購買選擇權的租賃)。貴集團還將低價值資產租賃的確認豁免應用於被視為低價值的物業租賃。短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款在租賃期內按直線法確認為費用。

在售後租回交易中，一方(賣方－承租人)向另一方(買方－出租人)出售其擁有的資產，同時租回該資產的所有或其中一部分，以獲得該資產所有或部分剩餘使用壽命。賣方－承租人將該資產的法定所有權轉讓至買方－出租人以獲取對價，隨後向買方－出租人定期支付租金以保留對該資產的使用權。貴集團根據國際財務報告準則第15號中的要求來確定資產轉讓是否應按資產出售進行會計處理。

倘貴集團能夠或須以低於資產原售價的金額購回資產，則貴集團繼續確認資產，並按從客戶收取的代價確認金融負債。

投資及其他金融資產

初始確認和計量

金融資產在初始確認時，可分類為後續按攤銷成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

金融資產初始確認時的分類取決於金融資產的合同現金流量特徵及貴集團管理有關金融資產的業務模式。除不包含重大融資成分或貴集團已採用可行權宜之計不調整重大融資成分影響的貿易應收款項以外，貴集團初步按公允價值加(倘若並非為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產)交易成本計量金融資產。不包含重大融資成分或貴集團已採用可行權宜之計的貿易應收款項根據下文「收入確認」所載政策按照國際財務報告準則第15號規定按交易價格計量。

金融資產須就未償還本金產生僅為支付本金及利息(「SPPI」)的現金流量，方可按攤銷成本或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的方法分類及計量。無論何種業務模式，所產生現金流量並非SPPI之金融資產均按以公允價值計量且其變動計入損益進行分類及計。

貴集團管理金融資產的業務模式是指貴集團如何管理其金融資產以產生現金流量。業務模式確定現金流量是否因收取合同現金流量、出售金融資產或兩者兼之產生。按攤銷成本分類及計量的金融資產於旨在持有金融資產以收取合約現金流量的業務模式中持有，而以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產於旨在持有金融資產以收取合約現金流量以及予以出售的業務模式中持有。並非以前述業務模式持有的金融資產以公允價值計量且其變動計入損益分類及計量。

購入或出售須於一般由市場法規或慣例指定的期間內交付資產的金融資產於交易日期(即貴集團承諾購入或出售資產的日期)確認。

後續計量

金融資產的後續計量取決於其分類，具體如下：

按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

按攤銷成本計量的金融資產採用實際利率法進行後續計量，並且可能會出現減值。資產終止確認、修改或減值時，即於損益中確認收益及虧損。

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)

對於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務投資，利息收入、外匯重估和減值損失或轉回在損益中確認，並以按攤銷成本計量的金融資產相同的方式計算。剩餘的公允價值變動則在其他綜合收益中確認。終止確認時，已於其他綜合收益中確認的累計公允價值變動結轉至損益。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產按公允價值在財務狀況表中列示，其公允價值淨變動計入損益。

金融資產終止確認

金融資產（或（如適用）金融資產的一部分或一組類似金融資產的一部分）主要在出現以下情況時將終止確認（即從貴集團的合併財務狀況表中移除）：

- 收取資產現金流量的權利屆滿；或
- 貴集團轉移了收取資產現金流量的權利，或在「過手」安排下承擔向第三方無重大延誤全額支付所收取現金流量的責任；並且(a)貴集團實質上轉移了資產絕大部分風險及報酬，或(b)貴集團既未轉移亦未保留資產絕大部分風險及報酬，但已轉移資產控制權。

若貴集團已轉讓其收取該項資產現金流量的權利，或簽訂了一項過手安排，貴集團將評估是否以及在何種程度上保留資產擁有權的風險及報酬。若未轉讓或保留該項資產絕大部分風險及回報，亦未轉讓該項資產控制權，貴集團繼續按貴集團持續參與程度為限繼續確認所轉移資產。在該情況下，貴集團亦確認相關負債。已轉移資產及相關負債按反映貴集團保留權利及義務的基準計量。

倘若以已轉移資產提供擔保的方式持續參與，則以該資產原賬面值及貴集團須償還的對價上限中的較低者計量。

金融資產減值

貴集團就並非以公允價值計量且其變動計入損益持有的所有債務工具確認預期信用損失（「預期信用損失」）撥備。預期信用損失乃基於根據合同到期的合同現金流量與貴集團預期收取的所有現金流量差額釐定，並按原實際利率的近似值貼現。預期現金流量將包括出售所持抵押品所得現金流量或合同條款所包含的其他信貸增級措施。

一般方法

預期信用損失分兩個階段確認。就初步確認以來信用風險並無大幅增加的信貸敞口而言，預期信用損失會為未來12個月（12個月預期信用損失）可能發生的違約事件所產生的信用虧損計提撥備。就初步確認以來信用風險大幅增加的信貸敞口而言，須就預期於敞口餘下年期產生的信用虧損計提虧損撥備，而不論違約時間（生命週期預期信用損失）。

於各報告日期，貴集團評估金融工具的信用風險自初始確認以來是否已顯著增加。在進行評估時，貴集團會比較金融工具於報告日期發生違約的風險與該金融工具於初始確認日期發生違約的風險，並考慮無需付出不必要的成本或努力即可獲得的合理及支持信息，包括歷史及前瞻性信息。

倘若合同付款逾期90天時，則貴集團認為金融資產屬於違約。然而，在某些情況下，當內部或外部信息表明，貴集團在未計入所持任何信用增級的情況下，不太可能全額收回未償合同金額時，貴集團亦可能認為金融資產已違約。

倘若無法合理預期收回合同現金流量時，則核銷金融資產。

按攤銷成本計量的金融資產適用一般方法進行減值，並按以下階段分類計量預期信用損失，但下文詳述應用簡化方法的貿易應收款項除外。

第一階段 — 信用風險自初步確認後並無大幅增加的金融工具，其虧損撥備按相當於12個月預期信用損失的金額計量。

第二階段 — 信貸風險自初步確認後大幅增加但並無出現信用減值的金融資產的金融工具，其損失撥備按相當於生命週期預期信用損失的金額計量。

第三階段 — 於報告日期已出現信用減值的金融資產（但並非購買或發起信用減值），其損失撥備按相當於生命週期預期信用損失的金額計量。

簡化法

就貿易應收款項(不含重大融資成分)或當貴集團應用不會調整重大融資成分影響的實際權宜方法時，貴集團計算預期信用損失時應用簡化法。根據簡化法，貴集團並無追蹤信貸風險的變化，而是於各報告日期根據生命週期預期信用損失確認虧損撥備。貴集團已根據其過往信貸虧損經驗，建立撥備矩陣，並就債務人及經濟環境的特定前瞻性因素作出調整。

金融負債

初始確認及計量

金融負債在初始確認時，根據適用情況分類為貸款和借款或應付款項。

所有金融負債初始均以公允價值確認，對於貸款、借款及應付款項，則扣除直接應佔交易成本。

貴集團的金融負債包括貿易應付款項及應付票據、其他應付款項及應計負債，以及計息銀行借款及其他借款。

後續計量

金融負債的後續計量取決於以下分類：

按攤銷成本計量的金融負債

在初始確認後，貿易應付款項及應付票據、其他應付款項及應計費用、以及計息銀行借款及其他借款，後續採用實際利率法按攤銷成本計量，除非貼現影響為微不足道，在該情況下則按成本列賬。當負債終止確認以及按實際利率法進行攤銷程序時，其收益及虧損在損益表內確認。

攤銷成本的計算考慮了取得時的任何折價或溢價以及作為實際利率組成部分的費用或成本。實際利率法攤銷計入損益的融資成本內。

金融負債終止確認

負債責任已履行或取消或屆滿時，則金融負債終止確認。

當現有金融負債被另一項由同一貸款人以條款大相徑庭的金融負債所取代，或當大幅修改現有負債條款，該交換或修改被視為終止確認原有負債及確認新負債，而相關賬面值差額於損益中確認。

金融工具抵銷

倘若當前存在可強制執行的法律權利以抵銷確認金額且有意按淨額基準償付，或同時變現資產與清償負債的情況下，則金融資產及金融負債方可抵銷，並於財務狀況表內以淨額列示。

存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。成本以加權平均法確定，就在製品和製成品而言，成本包括直接材料、直接人工以及適當比例的製造費用。可變現淨值根據估計售價減去直至完工及出售所產生的任何估計成本計算。

現金及現金等價物

合併財務狀況表中的現金及現金等價物包括銀行存款以及一般在三個月內到期的短期高流動性存款，有關存款可隨時轉換為已知金額的現金，價值變動風險不大，並為滿足短期現金承諾而持有。

就合併現金流量表而言，現金及現金等價物包括銀行存款。

撥備

倘若因過往事件須承擔現時責任(法定或推定)，而履行該責任很有可能導致經濟利益外流，且該責任所涉金額能夠可靠估計，則確認撥備。

貴集團就乘用車和汽車零部件的銷售提供質保，用於質保期內發生缺陷的一般維修或更換。貴集團授予的此類保證型質保準備金最初根據銷量和預期單位質保服務成本確認，其中包括對質保期內物品維修或更換的預計成本的最佳估計。與質保相關的成本每年修訂一次。

所得稅

所得稅包括即期稅項和遞延稅項。與在損益之外確認的項目相關的所得稅在損益之外在其他綜合收益或直接於權益中確認。

即期稅項資產和負債按照預期可從稅務機關退回或支付給稅務機關的金額計量，該金額基於截至報告期末已頒佈或實質性頒佈的稅率(及稅法)，並考慮貴集團經營所在國家／地區的現行解釋和慣例。

遞延稅項採用負債法就於報告期末資產及負債稅基與兩者用作財務報告的賬面值之間的所有暫時差額計提撥備。

遞延稅項負債就所有應稅暫時性差異予以確認，惟以下情況除外：

- 遞延稅項負債乃因在一項並非業務合併交易中初步確認商譽或資產或負債而產生，且於交易時並不影響會計利潤或應稅利潤或虧損，且不會引致等額應稅及可扣稅暫時差額；及

- 就與對子公司及聯營公司的投資有關的應課稅暫時差額而言，倘暫時差額撥回時間為可控制，且有關暫時差額於可見將來可能不會撥回。

遞延稅項資產乃就所有可扣稅暫時差額，以及未動用稅項抵免和任何未動用稅項虧損結轉而確認。遞延稅項資產按將可能有應稅利潤以動用作抵銷可扣稅暫時差額、未動用稅項抵免及未動用稅項虧損結轉為限而進行確認，惟下列情況除外：

- 當與可扣減暫時性差異相關的遞延稅項資產因在並非業務合併交易中初始確認某項資產或負債而產生，且於交易時並不影響會計利潤或應稅利潤或虧損，且不會引致等額應稅及可扣稅暫時差額；及

- 就與於子公司和聯營公司的投資相關的可抵扣暫時性差異而言，遞延稅項資產僅在暫時性差異很可能在可預見的未來轉回且有足夠的應稅利潤可供抵銷該暫時性差異時予以確認。

遞延稅項資產的賬面價值於各報告期末進行審閱，並在不再可能有足夠應稅利潤以動用全部或部分遞延稅項資產時，相應扣減該賬面值。未確認的遞延稅項資產在各報告期末重新評估，並在可能有足夠應稅利潤可供收回全部或部分遞延稅項資產時予以確認。

遞延稅項資產和負債按預期適用於資產實現或負債結算期間的稅率計量，該稅率以各報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率(和稅法)為基準。

遞延稅項資產及遞延稅項負債僅限於貴集團擁有可依法執行的權利抵銷即期稅項資產及即期稅項負債，且遞延稅項資產及遞延稅項負債與由同一稅務機關對同一納稅實體或不同納稅實體(其有意以淨額結算即期稅項負債及資產或變現資產以及一併結算負債)於未來各期間(有關期間遞延稅項負債或資產的重大金額預計將結算或回收)徵收有關所得稅時可抵銷。

政府補助

倘若能合理確定將會收取有關補助且符合補助附帶的所有條件，則政府補助將按公允價值予以確認。

倘若補助與資產有關，公允價值計入遞延收入賬目，並於相關資產的預計可使用年期內以每年等額分期撥入損益，或從資產賬面值中扣減並以減少折舊開支的方式撥回至損益。

與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本、費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本、費用或損失的期間抵銷相關成本或費用；用於補償當期相關成本、費用或損失的補助直接抵銷相關成本或費用。

收入確認

客戶合同收入

當貨物或服務的控制權轉移予客戶時，按能反映貴集團預期可就交換貨品或服務所獲得對價的金額確認客戶合同收入。

倘若合同對價包括可變金額，則對貴集團就向客戶轉移貨品或服務有權換取的對價金額作出估計。可變對價於合約開始時估計並受到限制，直至與可變對價相關的不確定因素其後得到解決時，已確認累計收入不大可能發生重大收入撥回的情況為止。

(a) 商品銷售

商品銷售收入主要來源於乘用車和汽車零部件的銷售，於產品控制權轉移給客戶時確認。

若干乘用車銷售合同向客戶提供銷量返利，相關收入根據合同對價扣除估計銷售返利和折扣金額後予以確認。

乘用車通常以批量返利及現金返利出售。為估計預期未來返利的可變對價，對於具有單一返利或具有單獨識別的返利但與這些合約明顯相關的合同，使用最可能金額法，對於具有多種類型返利的合同，則採用預期價值法。所選擇的最能預測可變代價金額的方法主要視乎合約所載數量獎勵的數目或貴集團的返利及折扣政策而定。應用有關可變代價之限制估計的規定，並就預期未來返利確認退款負債。

(b) 提供服務

提供的服務包括汽車維修保養服務、運輸服務、延長保修服務、技術開發服務、金融服務。如滿足以下任何條件，則貴集團所提供的服務即為在一定期間內履行的履約義務。貴集團按照合約的履行進度在某一時段內確認收入。條件是：(1)客戶在履行合同的同時獲取並消耗合同帶來的經濟利益；(2)在貴集團履約期間，客戶能夠控制在建產品；(3)貴集團的產品並無替代用途，且貴集團有權在整個合同期內就迄今已完成的累計部分要求付款。否則，貴集團在客戶取得相關服務控制權時確認收入。

(c) 客戶忠誠積分

貴集團提供客戶忠誠積分，可用於在貴集團線上商店兌換貴集團商品或服務。貴集團認為向客戶提供與購買車輛相關的客戶忠誠積分構成一項重大權利，並將其視為一項單獨的履約義務。分配給客戶忠誠積分作為單獨履約義務的金額記為遞延收入，並在客戶忠誠積分使用或到期時確認為收入。

其他來源收入

其他收益

利息收入使用實際利率法按權責發生制確認，所採用的利率能夠將金融工具於預期年期或較短期間(如適用)內的估計未來現金收入準確貼現至金融資產的賬面淨值。

合同負債

於貴集團轉移相關貨品或服務前，在收到客戶的款項或應收客戶款項到期(以較早者為準)時，方確認合同負債。當貴集團履行合同時(即將相關貨品或服務的控制權轉讓予客戶)，合同負債方確認為收入。

股份支付

貴公司實施購股權計劃，旨在為符合資格並對集團經營成功作出貢獻的參與者提供激勵與報酬。貴集團員工(包括董事)可獲得股份支付作為薪酬，即員工通過提供服務以換取權益工具(「權益結算交易」)。與員工進行的權益結算交易成本，以授予日公允價值為基準進行計量。該公允價值由外部評估師採用布萊克－斯科爾斯模型釐定，有關詳細信息，參見歷史財務資料附註29。

權益結算交易的成本在員工福利開支中確認，並於履約和／或服務條件達成期間內，相應增加權益。在各報告期末直到歸屬日，就權益結算交易確認的累計費用，反映了歸屬期已屆滿的程度以及貴集團對最終將歸屬的權益工具數量的最佳估計。在某一期間內在損益表內做出的扣除或計入，乃反映累計費用於期初和期末確認時的變動。

釐定獎勵的授出日期公允價值時，不會計及服務及非市場表現條件，但會評估達成有關條件的可能性，作為貴集團對最終將歸屬的權益工具數目的最佳估計的一部分。市場表現條件於授出日期公允價值內反映。獎勵所附帶但並無相關服務要求的任何其他條件被視為非歸屬條件。除非有另外的服務及／或表現條件，否則非歸屬條件於獎勵的公允價值內反映，並立即將獎勵列為費用。

對於因未能達成非市場表現和／或服務條件而最終未能歸屬的獎勵，不會確認任何費用。倘若獎勵包含市場或非歸屬條件，則無論是否滿足市場或非歸屬條件，只要滿足所有其他業績和／或服務條件，則有關交易均視為已歸屬。

倘若以權益結算的獎勵條款發生修改，則至少應在滿足原定歸屬條件的情況下，按未修改條款確認相應費用。此外，對於任何增加股份支付總公允價值、或在修改當日計量對員工更為有利的條款變更，均應確認額外費用。若以權益結算的獎勵被註銷，則視同該獎勵已於註銷當日歸屬，並就尚未確認的獎勵費用立即予以確認。

其他員工福利

退休金計劃

在中國內地運營的貴公司及貴集團子公司的員工必須參加由當地市政府管理的統一養老金及失業保險計劃。相關子公司須按工資總額的一定比例向該統一養老金及失業保險計劃繳款。根據該計劃的規定，有關繳款在成為應付款項時計入損益中。

住房公積金及其他社會保險 – 中國內地

貴集團已根據中國內地相關法律法規，為其員工參與了定額供款的社會保障計劃，其中包括住房公積金、基本醫療保險、工傷保險和生育保險。貴集團每月向住房公積金及其他社會保險繳費。有關繳費按權責發生制在損益中列支。貴集團就有關基金承擔的負債，僅限於在各報告期的應繳供款。

辭退福利

辭退福利於貴集團不可在撤回提供有關福利及確認涉及支付離職福利的重組成本時(以二者中較早者為準)予以確認。

借款成本

直接歸屬於合資格資產(即需要較長時間方可達到其擬定用途或銷售的資產)的收購、建造或生產的借款成本，作為有關資產成本的一部分予以資本化。當資產基本上達到其擬定用途或可供銷售時，即停止有關借款成本的資本化。所有其他借款成本在其產生期間列為費用。借款成本包括實體因借入資金而產生的利息及其他成本。

報告期後事項

倘若貴集團於報告期後但在授權發佈日期之前收到有關報告期末存在狀況的信息，則貴集團將評估該信息是否影響其在財務報表中確認的金額。為反映報告期後的任何調整事項，貴集團將調整其在財務報表中確認的金額，並根據新信息更新與有關狀況相關的披露。對於報告期後的非調整事項，貴集團將不會更改其在財務報表中確認的金額，但會披露非調整事項的性質及其財務影響的估計，或(如適用)聲明無法作出此類估計。

股息

末期股息獲股東於股東會上批准時確認為負債。建議末期股息於財務報表附註11披露。

外幣

歷史財務資料以人民幣呈列，人民幣為貴公司的功能貨幣。貴集團各實體決定其自身的功能貨幣，且各實體財務報表所載項目均以該功能貨幣計量。貴集團實體所記錄的外幣交易使用其各自於交易日期的通行功能貨幣匯率初步入賬。以外幣列值的貨幣資產及負債按報告期末通行的功能貨幣匯率換算。結算或換算貨幣項目產生的差額於損益中確認。

以外幣為單位而按歷史成本入賬的非貨幣項目按首次交易日的匯率換算。以外幣為單位而按公允價值計量的非貨幣項目按計量公允價值當日的匯率換算。換算按公允價值計量的非貨幣項目產生的收益或虧損按與確認項目公允價值變動的收益或虧損一致的方式處理(即公允價值收益或虧損於其他綜合收益或損益中確認的項目的匯兑差額亦分別於其他綜合收益或損益中確認)。

境外子公司的功能貨幣為人民幣以外的貨幣。於報告期末，該實體的資產及負債按報告期末的現行匯率折算為人民幣，而損益及其他綜合收益表則按約相當於交易日期的通行匯率折算為人民幣。

由此產生的匯兑差額於其他綜合收益中確認，並於匯兑波動儲備中累計。處置境外業務時，與該特定境外業務相關的累計儲備金額於損益中確認。

就合併現金流量表而言，海外子公司的現金流量按現金流量發生當日的匯率折算為人民幣。海外子公司全年經常性現金流量按該年度的加權平均匯率折算為人民幣。

3. 重大會計判斷及估計

編製貴集團的歷史財務資料要求管理層作出判斷、估計和假設，這些判斷、估計和假設會影響收入、費用、資產和負債的列報金額及其附帶披露，以及或有負債的披露。這些假設和估計的不確定性所導致的結果可能造成對未來受影響的資產或負債的賬面金額進行重大調整。

判斷

在應用貴集團會計政策的過程中，除涉及估計的判斷外，管理層已作出對歷史財務資料中確認的金額具有重大影響的判斷：

業務模式

金融資產在初始確認時的分類取決於貴集團管理金融資產的業務模式。在確定商業模式時，貴集團會考慮(其中包括)評估和向主要管理人員報告金融資產業績的方法及方式、金融資產業績所面臨的風險和相關風險管理的方法，以及確定經營者薪酬的方式。在評估目標是否為收取合同現金流量時，貴集團需要分析和判斷在金融資產到期日之前出售的原因、時間、頻率和價值。

遞延稅項資產

倘應課稅利潤可供用於抵扣可動用的虧損及可抵扣暫時性差異，則就未動用稅項虧損及可抵扣暫時性差異確認遞延稅項資產。根據未來應課稅利潤的可能時間及水平連同未來稅務籌劃策略，在釐定可確認的遞延稅項資產金額時，需要作出重大管理層判斷。進一步詳情載於歷史財務資料附註26。

估計不確定性

於報告期末，關於估計不確定性的未來及其他主要來源的主要假設，若存在可能導致下一財務年度資產和負債賬面金額產生重大調整的重大風險，闡述如下。

銷量返利的可變對價

貴集團會估計乘用車銷售中交易價格所包含的銷量返利的可變對價。

對於受單一銷量門檻限制的合同，貴集團按客戶分析預期銷量返利。確定客戶是否有權獲得返利取決於客戶的歷史返利資格和截至當前的累計購買量。

貴集團已應用統計模型來估計具有多個銷量門檻的合同的預期銷量返利。該模型利用客戶的歷史購買模式和返利資格來確定預期返利百分比和可變對價的預期價值。與客戶歷史購買模式和返利資格相比，經驗發生任何重大變化均將影響貴集團估計的預期返利百分比。

貴集團每月更新其對銷量返利的評估，並相應調整退款負債。銷量返利的估計容易因實際情況發生變動而受到影響，貴集團過去關於返利資格的經驗不一定代表客戶未來的實際返利資格。

貿易應收款項的預期信用損失撥備

貴集團使用違約風險敞口和預期信用損失率計算預期信用損失。在確定預期信用損失率時，貴集團使用內部歷史信用損失經驗等數據，並根據當前情況和前瞻性信息調整歷史數據。在考慮前瞻性信息時，貴集團使用的指標包括經濟下行風險、外部市場環境、技術環境以及客戶情況的變化。貴集團定期監控並審查與預期信用損失計算相關的各種假設。

租賃－估計增量借款利率

貴集團難以直接確定租賃的內含利率，因此採用增量借款利率(「IBR」)來計量租賃負債。IBR是指，貴集團在相似經濟環境下，為獲得與使用權資產價值相當的資金，在類似期限和類似擔保條件下所需支付的借款利率。由於IBR反映貴集團「本應支付」的利率，因此當無法獲取可觀察利率(例如對於未發生融資交易的子公司)或需調整利率以反映租賃條款(例如租賃幣種非子公司功能貨幣)時，需做出估計。若可以獲得可觀察輸入值(例如市場利率)，則貴集團將使用有關輸入值來估計IBR，同時需作出特定主體假設(例如子公司的獨立信用評級)。

非金融資產(商譽除外)減值

貴集團在各報告期末評估所有非金融資產(包括使用權資產)是否存在任何減值跡象。若有跡象表明賬面金額可能無法收回時，非金融資產將進行減值測試。若資產或現金產生單位的賬面價值超過其可收回金額時，即存在減值。可收回金額根據公允價值減去處置費用後所得與使用價值兩者之間的較高者確定。其中，計算公允價值減去處置成本時，基於類似資產在公平交易中具約束力銷售交易之可獲得數據，或以可觀察市場價格減去處置該資產的增量成本。計算使用價值時，管理層必須估計來自該資產或現金生成單位的預期未來現金流量，並選擇合適的折現率來計算這些現金流量的現值。

質保撥備

貴集團對已售乘用車授予的質保撥備，根據銷量、既往維修和更換成本經驗等因素予以確認。單位質保成本的估計不一定等於未來的實際質保成本。貴集團至少每年重新評估單位質保成本，並在適當時進行修訂。

存貨減值

存貨在每個報告期末按成本與可變現淨值之孰低者列報。可變現淨值是日常業務過程中的估計售價減去適用成本、銷售費用和稅費後的金額。貴集團管理層對存貨的可變現淨值及相應的減值作出最佳估計，惟減值評估仍可能因市場條件變化而出現重大變動。

開發成本

開發成本按照歷史財務資料附註2.3所載的研發成本會計政策進行資本化。釐定資本化金額時，管理層須就資產的預期未來現金產生、適用的折現率及預期收益期作出假設。

股份支付

貴集團於歸屬期間內各報告期末根據授予日的公允價值和取得的最新後續信息對可行權的購股權數量作出最佳估計，並將當期取得的服務計入相關成本或費用。授予員工的購股權獎勵的公允價值於授予日期使用布萊克－斯科爾斯模型釐定。貴集團管理層已作出重要假設及估計，包括預期波動率、無風險利率及購股權的預期期限。更多詳情，請參閱歷史財務資料附註29。

4. 分部資料

貴公司全體執行董事被確定為主要經營決策者，負責釐定貴集團的經營分部，審閱貴集團的內部報告，評估業績表現並分配資源。貴集團的所有業務運營均與乘用車及汽車零部件的生產銷售和研發及相關技術支持服務的提供有關。因此，執行董事將貴集團的業績作為單一經營分部進行審閱，以制定戰略決策和分配資源。

地理資料

(a) 來自外部客戶的收入

下表列示了貴集團按客戶所在地劃分的合併收入總額：

	截至12月31日止年度		
	2023年	**2024年**	**2025年**
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
中國內地	5,645,357	14,972,708	24,233,522
其他國家／地區	–	222,512	1,397,763
收入總計	5,645,357	15,195,220	25,631,285

上述收入信息乃根據客戶所在地列示。

(b) 非流動資產

	截至12月31日止年度		
	2023年	**2024年**	**2025年**
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
中國內地	2,245,325	6,170,820	16,408,795
其他國家／地區	4,153	23,235	36,142
非流動資產總計	2,249,478	6,194,055	16,444,937

上述非流動資產信息乃根據資產所在地列示。

主要客戶資料

在各相關期間，來自單一客戶或受共同控制的一組客戶的銷售收入均未到達到貴集團收入的10%或以上。

5. 收入、其他收入及收益

收入分析如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	**2024年**	**2025年**
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
客戶合同收入	5,645,357	15,195,220	25,631,285

客戶合同收入

(a) 分類收入資料

	截至12月31日止年度		
	2023年	**2024年**	**2025年**
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
商品或服務類型			
乘用車	5,542,018	14,417,324	23,902,035
汽車零部件及其他	103,339	777,896	1,729,250
總計	5,645,357	15,195,220	25,631,285

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
收入確認時點			
於某一時點轉移	5,645,357	14,993,785	25,535,455
於一段時間內轉移	–	201,435	95,830
總計	5,645,357	15,195,220	25,631,285

下表列示了相關期間內確認的、且已包含在各相關期間期初合同負債中的收入金額：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
於報告期期初計入合同負債的已確認收入：			
銷售商品及提供服務	35,517	496,408	352,181

(b) 履約義務

貴集團履約義務信息概述如下：

乘用車、汽車零部件的銷售

貴集團主要製造並向其客戶銷售一系列乘用車、汽車零部件。在商品控制權轉移給客戶且不存在可能影響客戶驗收貨物的未履行義務時，即確認銷售收入。除若干採購量大、信譽良好的長期客戶可享受交貨後90日內付款的賬期外，通常要求客戶預付款項或發出預付款項票據。

於各相關期間期末，已分攤至剩餘履約義務(未履約或部分未履約)的交易價格金額如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
預期確認為收入的金額：			
一年內	496,408	352,181	526,723
一年後	2,898	3,658	5,894
總計	499,306	355,839	532,617

已分配至剩餘履約義務且預期在一年後確認為收入的交易價格金額與提供延長保修服務相關，其履約義務預計在五至十年內履行完畢。分配至剩餘履約義務的所有其他交易價格金額預計將於一年內確認為收入，有關金額與乘用車及汽車零部件銷售相關。以上披露的金額不包括受到限制的可變對價。

貴集團的其他收入及收益分析如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
其他收入			
政府補助			
－與費用項目相關	13,197	21,725	38,743
關聯公司利息收入*(附註34(b))*	14,854	6,715	17,334
銀行利息收入	94,367	91,450	132,103
其他收入總計	122,418	119,890	188,180

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
收益			
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值變動收益	–	–	1,708
處置以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的收益	–	–	13
處置物業、廠房及設備項目的收益	–	682	–
其他	32	121	2,491
收益總計	32	803	4,212
其他收入及收益總計	122,450	120,693	192,392

6. 稅前虧損

貴集團的稅前虧損乃經扣除／(計入)下列各項後得出：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
已售存貨成本*	5,414,547	13,625,733	22,715,535
已提供服務成本*	2,579	209,671	219,347
物業、廠房及設備折舊*(附註13)*	75,990	121,316	195,468
使用權資產折舊*(附註14(a))*	87,884	85,093	44,329
其他無形資產攤銷*(附註15)*	132,381	357,197	736,945
研發成本*：			
年內開支	1,809,881	3,033,046	4,058,494
減：資本化開發支出	(989,102)	(1,778,120)	(1,795,684)
轉入研發成本的政府補助**	(160,658)	(40,857)	(177,156)
總計	660,121	1,214,069	2,085,654
未計入租賃負債計量的租賃付款*(附註14(c))*	109,956	103,115	30,990
核數師酬金	1,830	1,655	1,556
[編纂]費用	**[編纂]**	**[編纂]**	**[編纂]**
員工福利開支(包括董事及監事薪酬*(附註8)*)：			
工資、薪金及獎金	1,328,362	1,577,886	1,725,886
養老金計劃供款	140,086	171,687	175,988
員工福利開支	258,841	265,412	282,890
辭退福利	–	104,686	28,215
股份支付費用	13,469	23,213	77,929
總計	1,740,758	2,142,884	2,290,908
匯兑差額，淨額	993	1,866	4,001
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值變動收益	–	–	(1,708)
處置以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的收益	–	–	(13)
處置物業、廠房及設備項目以及使用權資產的虧損／(收益)，淨額	(287)	(698)	1,799
存貨撇減至可變現淨值，淨額***	268,578	108,880	48,469
質保撥備，淨額*(附註25)****	129,109	289,643	231,325
貿易應收款項及其他應收款項減值損失，淨額	–	1,248	4,342
銀行利息收入*(附註5)*	(109,221)	(98,165)	(149,437)

* 已售存貨成本、已提供服務成本及研發成本包括與員工成本相關的支出以及折舊及攤銷費用，這些支出亦已分別計入上文單獨披露的各類開支總額中。

** 貴集團已收取多項政府補助以補貼貴集團的研究活動，並抵銷與補貼有關的研發成本。已收取但尚未產生有關支出的政府補助已計入財務狀況表的遞延收入。這些補助並無未達成的條件或者或然事件。

*** 存貨撇減至可變現淨值計入合併損益及其他綜合收益表的「銷售成本」中。

**** 質保撥備計入合併損益及其他綜合收益表的「銷售成本」中。

7. 融資成本

融資成本分析如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
銀行借款及其他借款利息	59,644	85,748	82,411
來自關聯公司的其他貸款利息*(附註34(b))*	16,457	12,588	14,284
租賃負債利息	7,179	5,193	4,054
其他融資成本	1,868	1,365	8,854
總計	85,148	104,894	109,603

8. 董事及監事薪酬

相關期間董事及監事薪酬根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)和(f)條以及《公司（披露董事利益資料）規例》第2部披露如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
袍金	–	98	29
其他酬金：			
薪金、津貼、獎金及實物福利（包括養老金計劃供款）	4,811	7,140	7,461
以權益結算的股份支付開支	2,795	4,034	3,828
總計	7,606	11,272	11,318

於相關期間，若干董事因其對貴集團的服務而獲授購股權，其進一步詳情載於歷史財務資料附註29。以權益結算的股份支付開支的公允價值已於授予日期確定，並在歸屬期間於損益中確認，有關金額已包含在相關期間的歷史財務資料中，並計入上述董事及監事薪酬披露中。

(a) 獨立非執行董事

於相關期間支付予獨立非執行董事的袍金如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
孫勇	–	98	29

* 孫勇先生於2024年1月獲委任為貴公司獨立非執行董事，並於2025年4月辭任。

於相關期間結束後，杜葵先生、楊新民先生及薛睿女士獲委任為獨立非執行董事。

於相關期間，概無應付獨立非執行董事的酬金。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

(b) 執行董事、非執行董事及監事

	袍金	薪金、津貼、獎金及實物福利（包括養老金計劃供款）	以權益結算的股份支付開支	總計
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
截至2023年12月31日止年度				
執行董事：				
譚本宏先生*(i)*	–	–	–	–
曲濤先生*(ii)*	–	–	–	–
朱華榮先生*(v)*	–	–	–	–
陳卓先生*(vi)*	–	1,887	2,203	4,090
胡成太先生*(xii)*	–	2,248	592	2,840
監事：				
張尋先生*(vii)*	–	–	–	–
李茜女士*(iv)*	–	676	–	676
陳陵濤女士*(iii)*	–	–	–	–
	–	4,811	2,795	7,606

	袍金	薪金、津貼、獎金及實物福利（包括養老金計劃供款）	以權益結算的股份支付開支	總計
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
截至2024年12月31日止年度				
執行董事：				
曲濤先生*(ii)*	–	–	–	–
朱華榮先生*(v)*	–	–	–	–
劉暢延先生*(viii)*	–	–	–	–
陳卓先生*(vi)*	–	2,565	3,344	5,909
胡成太先生*(xii)*	–	2,439	690	3,129
監事：				
張尋先生*(vii)*	–	–	–	–
胡海若先生*(ix)*	–	–	–	–
冉桂青女士*(x)*	–	–	–	–
李茜女士*(iv)*	–	932	–	932
張雅萱女士*(xi)*	–	375	–	375
陳陵濤女士*(iii)*	–	829	–	829
	–	7,140	4,034	11,174

	袍金	薪金、津貼、獎金及實物福利（包括養老金計劃供款）	以權益結算的股份支付開支	總計
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
截至2025年12月31日止年度				
執行董事：				
陳卓先生*(vi)*	–	2,990	2,093	5,083
胡成太先生*(xii)*	–	1,536	725	2,261
朱華榮先生*(v)*	–	–	–	–
雍軍先生*(xiii)*	–	2,463	1,010	3,473
劉暢延先生*(viii)*	–	–	–	–
非執行董事：				
王輝先生*(xvii)*	–	–	–	–
羅堅先生*(xiv)*	–	–	–	–
龍珍珠女士*(xv)*	–	–	–	–
監事：				
冉桂青女士*(x)*	–	–	–	–
張雅萱女士*(xi)*	–	472	–	472
胡海若先生*(ix)*	–	–	–	–
胡丹女士*(xvi)*	–	–	–	–
	–	7,461	3,828	11,289

(i) 譚本宏先生於2020年5月獲委任為貴公司董事，並於2023年12月辭任。

(ii) 曲濤先生於2022年3月獲委任為貴公司董事，並於2024年8月辭任。

(iii) 陳陵濤女士於2020年5月獲委任為貴公司監事，並於2024年4月辭任。

(iv) 李茜女士於2022年3月獲委任為貴公司監事，並於2024年7月辭任。

(v) 朱華榮先生於2023年12月獲委任為貴公司董事，並於2025年9月辭任。

(vi) 陳卓先生曾為首席執行官，並於2023年12月獲委任為貴公司董事兼總裁。

(vii) 張尋先生於2022年3月獲委任為貴公司監事，並於2024年5月辭任。

(viii) 劉暢延先生於2024年8月獲委任為貴公司董事，並於2025年4月辭任。

(ix) 胡海若先生於2024年5月獲委任為貴公司監事，並於2025年4月辭任。

(x) 冉桂青女士於2024年4月獲委任為貴公司監事。

(xi) 張雅萱女士於2024年7月獲委任為貴公司監事。

(xii) 胡成太先生於2022年3月獲委任為貴公司董事，並於2025年8月辭任。

(xiii) 雍軍先生於2025年8月獲委任為貴公司董事。

(xiv) 羅堅先生於2025年4月獲委任為貴公司非執行董事。

(xv) 龍珍珠女士於2025年4月獲委任為貴公司非執行董事。

(xvi) 胡丹女士於2025年4月獲委任為貴公司監事。

(xvii) 王輝先生於2025年9月獲委任為貴公司非執行董事。

於相關期間內，概無董事放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

9. 五名最高薪酬員工

於截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，五名最高薪酬員工包括兩名、兩名及兩名貴公司董事，他們的薪酬詳情載於上文歷史財務資料附註8(b)。於相關期間內，其餘非貴公司董事或監事的最高薪酬員工的薪酬詳情如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
薪金、津貼、獎金及實物福利（包括養老金計劃供款）	10,027	12,246	15,136
以權益結算的股份支付開支	2,404	2,962	6,470
總計	12,431	15,208	21,606

薪酬介於以下區間的非董事及非監事最高薪酬員工數量如下：

	員工數量		
	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
2,000,000港元至3,000,000港元	–	–	–
3,000,001港元至4,000,000港元	1	1	–
4,000,001港元至5,000,000港元	1	1	1
5,000,001港元至6,000,000港元	1	–	1
9,000,000港元至10,000,000港元	–	1	–
13,000,000港元至14,000,000港元	–	–	1
總計	3	3	3

於相關期間，貴集團向一名非董事及非監事之最高薪酬員工授出購股權，以表彰其向貴集團提供之服務，有關詳情載於附註29。股份支付薪酬的公允價值已於歸屬期內計入損益，並於授出日期釐定，而計入歷史財務資料的金額已包括在上述非董事及非監事之最高薪酬員工的薪酬披露中。

10. 所得税

貴集團須按實體基準就貴集團成員公司所在及經營所在司法轄區內產生或源自有關司法轄區的利潤繳納所得税。

中國內地

根據中國內地《企業所得税法》及相關法規，貴公司及貴公司子公司的企業所得税乃根據現行法規、解釋及慣例，按其年度估計應税利潤，以25%的法定税率或（如適用）15%的優惠税率計算。

貴公司於2023年被認定為「高新技術企業」(「高新技術企業」)，因此在2023年至2025年期間享受15%的所得税優惠税率。

於相關期間，中國內地子公司的所得税税率為25%。

德國

Avatr GmbH在德國註冊成立，適用15%的當地企業所得税税率，並須繳納5.5%的州所得税。

	截至12月31日止年度		
	2023年	**2024年**	**2025年**
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
即期所得税	–	–	1,790
遞延所得税 *(附註26)*	–	–	–
年內税項總計	–	–	1,790

貴公司及貴公司子公司註冊地司法轄區按法定税率計算的税前虧損適用税收抵免與按實際税率計算的税收抵免的調節表如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	**2024年**	**2025年**
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
税前虧損	(3,692,505)	(4,017,985)	(3,487,101)
按適用税率計算的税項	(553,876)	(602,698)	(523,065)
子公司採用的不同税率	(79,856)	(119,505)	(125,295)
不可扣税的費用	302	14,387	9,092
研發費用加計扣除	(48,406)	(27,718)	(78,552)
已動用過往期間税項虧損	–	(3,267)	–
一家聯營公司應佔利潤	–	–	(27,373)
未確認的税項虧損及暫時性差異	681,836	738,801	746,983
按貴集團當年實際税率計算的税收抵免	–	–	1,790

11. 股息

於相關期間，貴公司概並無宣派任何股息。

12. 母公司普通權益持有人應佔每股虧損

於相關期間已發行普通股的加權平均數的計算乃基於貴公司實繳資本已於相關期間開始時悉數轉換為股本。

每股基本虧損金額乃根據相關期間母公司普通權益持有人應佔虧損及已發行普通股的加權平均數計算。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

由於貴集團並無已發行的潛在攤薄普通股，故並無就相關期間所呈列的每股基本虧損金額作出攤薄調整。

每股基本及攤薄虧損乃根據以下各項計算：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
用於計算每股基本虧損的母公司普通權益持有人應佔虧損	(3,692,505)	(4,017,985)	(3,488,891)

	股份數目		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
股份			
用於計算每股基本盈利的年內已發行普通股的加權平均數	1,727,947	1,996,697	3,051,918

13. 物業、廠房及設備

貴集團

	機械及設備	機動車輛	其他	租賃物業裝修	在建工程	總計
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
2023年12月31日						
於2023年1月1日：						
成本	252,192	433	27,110	37,764	35,298	352,797
累計折舊	(3,096)	(241)	(3,583)	(5,462)	–	(12,382)
賬面淨值	249,096	192	23,527	32,302	35,298	340,415
於2023年1月1日，						
扣除累計折舊	249,096	192	23,527	32,302	35,298	340,415
添置	176	2,254	24,445	–	243,158	270,033
轉撥	169,886	325	10,827	36,357	(217,395)	–
處置	(256)	–	(34)	–	–	(290)
年內計提折舊*(附註6)*	(41,055)	(273)	(9,198)	(25,464)	–	(75,990)
匯兌調整	–	–	134	–	–	134
於2023年12月31日，						
扣除累計折舊	377,847	2,498	49,701	43,195	61,061	534,302
於2023年12月31日：						
成本	421,969	3,012	62,489	74,121	61,061	622,652
累計折舊	(44,122)	(514)	(12,788)	(30,926)	–	(88,350)
賬面淨值	377,847	2,498	49,701	43,195	61,061	534,302
2024年12月31日						
於2024年1月1日：						
成本	421,969	3,012	62,489	74,121	61,061	622,652
累計折舊	(44,122)	(514)	(12,788)	(30,926)	–	(88,350)
賬面淨值	377,847	2,498	49,701	43,195	61,061	534,302
於2024年1月1日，						
扣除累計折舊	377,847	2,498	49,701	43,195	61,061	534,302
添置	164,296	1,599	13,331	1,361	259,922	440,509

	機械及設備	機動車輛	其他	租賃物業裝修	在建工程	總計
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
轉撥	233,751	–	13,512	10,111	(257,374)	–
處置	–	–	(867)	(6,440)	–	(7,307)
年內計提折舊*(附註6)*	(80,995)	(344)	(14,686)	(25,291)	–	(121,316)
匯兌調整	–	–	(161)	–	–	(161)
於2024年12月31日，扣除累計折舊	694,899	3,753	60,830	22,936	63,609	846,027
於2024年12月31日：						
成本	820,016	4,611	87,548	47,567	63,609	1,023,351
累計折舊	(125,117)	(858)	(26,718)	(24,631)	–	(177,324)
賬面淨值	694,899	3,753	60,830	22,936	63,609	846,027
2025年12月31日						
於2025年1月1日：						
成本	820,016	4,611	87,548	47,567	63,609	1,023,351
累計折舊	(125,117)	(858)	(26,718)	(24,631)	–	(177,324)
賬面淨值	694,899	3,753	60,830	22,936	63,609	846,027
於2025年1月1日，扣除累計折舊	694,899	3,753	60,830	22,936	63,609	846,027
添置	–	1,635	15,528	1,679	171,205	190,047
轉撥	170,063	–	18,707	4,438	(193,208)	–
與資產抵銷有關的政府補助	(38,000)	–	–	–	–	(38,000)
處置	–	(61)	7	(677)	–	(731)
年內計提折舊*(附註6)*	(161,322)	(654)	(19,297)	(14,195)	–	(195,468)
匯兌調整	–	–	367	–	–	367
於2025年12月31日，扣除累計折舊	665,640	4,673	76,142	14,181	41,606	802,242
於2025年12月31日：						
成本	952,079	5,863	121,875	31,132	41,606	1,152,555
累計折舊	(286,439)	(1,190)	(45,733)	(16,951)	–	(350,313)
賬面淨值	665,640	4,673	76,142	14,181	41,606	802,242

貴公司

	機械及設備	機動車輛	其他	租賃物業裝修	在建工程	總計
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
2023年12月31日						
於2023年1月1日：						
成本	252,192	433	20,220	12,203	29,853	314,901
累計折舊	(3,096)	(241)	(2,276)	(2,900)	–	(8,513)
賬面淨值	249,096	192	17,944	9,303	29,853	306,388
於2023年1月1日，扣除累計折舊	249,096	192	17,944	9,303	29,853	306,388
添置	176	2,513	20,382	–	228,746	251,817
轉撥	169,886	325	10,827	16,500	(197,538)	–
處置	(256)	–	(30)	–	–	(286)

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

	機械及設備	機動車輛	其他	租賃物業裝修	在建工程	總計
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
年內計提折舊	(41,055)	(280)	(7,447)	(8,255)	–	(57,037)
於2023年12月31日，						
扣除累計折舊	377,847	2,750	41,676	17,548	61,061	500,882
於2023年12月31日：						
成本	421,970	3,271	51,380	28,703	61,061	566,385
累計折舊	(44,123)	(521)	(9,704)	(11,155)	–	(65,503)
賬面淨值	377,847	2,750	41,676	17,548	61,061	500,882
2024年12月31日						
於2024年1月1日：						
成本	421,970	3,271	51,380	28,703	61,061	566,385
累計折舊	(44,123)	(521)	(9,704)	(11,155)	–	(65,503)
賬面淨值	377,847	2,750	41,676	17,548	61,061	500,882
於2024年1月1日，						
扣除累計折舊	377,847	2,750	41,676	17,548	61,061	500,882
添置	164,295	1,600	11,818	1,360	256,283	435,356
轉撥	233,751	–	13,512	6,472	(253,735)	–
處置	–	–	(411)	(154)	–	(565)
年內計提折舊	(80,994)	(388)	(12,601)	(9,318)	–	(103,301)
於2024年12月31日，						
扣除累計折舊	694,899	3,962	53,994	15,908	63,609	832,372
於2024年12月31日：						
成本	820,016	4,871	75,870	25,963	63,609	990,329
累計折舊	(125,117)	(909)	(21,876)	(10,055)	–	(157,957)
賬面淨值	694,899	3,962	53,994	15,908	63,609	832,372
2025年12月31日						
於2025年1月1日：						
成本	820,016	4,871	75,870	25,963	63,609	990,329
累計折舊	(125,117)	(909)	(21,876)	(10,055)	–	(157,957)
賬面淨值	694,899	3,962	53,994	15,908	63,609	832,372
於2025年1月1日，						
扣除累計折舊	694,899	3,962	53,994	15,908	63,609	832,372
添置	–	1,426	11,916	909	171,193	185,444
轉撥	170,063	–	18,707	4,438	(193,208)	–
與資產抵銷有關的政府補助	(38,000)	–	–	–	–	(38,000)
處置	–	(61)	17	–	–	(44)
年內計提折舊	(161,322)	(654)	(16,767)	(8,138)	–	(186,881)
於2025年12月31日，						
扣除累計折舊	665,640	4,673	67,867	13,117	41,594	792,891
於2025年12月31日：						
成本	952,079	5,863	106,385	28,347	41,594	1,134,268
累計折舊	(286,439)	(1,190)	(38,518)	(15,230)	–	(341,377)
賬面淨值	665,640	4,673	67,867	13,117	41,594	792,891

14. 租賃

貴集團作為承租人

貴集團就其運營當中使用的各項物業及其他設備訂有租賃合同。物業及廠房的租賃期一般為1至5年，而其他設備的租賃期一般為31個月。一般而言，貴集團不得在貴集團以外轉讓或轉租租賃資產。

(a) 使用權資產

貴集團使用權資產的賬面價值及相關期間的變動如下：

	物業	設備	總計
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
於2023年1月1日	144,499	504	145,003
添置	87,626	–	87,626
折舊開支*(附註6)*	(87,609)	(275)	(87,884)
終止	(7,214)	–	(7,214)
匯兑調整	101	–	101
於2023年12月31日及2024年1月1日	137,403	229	137,632
添置	37,577	–	37,577
折舊開支*(附註6)*	(84,864)	(229)	(85,093)
終止	(26,113)	–	(26,113)
匯兑調整	(500)	–	(500)
於2024年12月31日及2025年1月1日	63,503	–	63,503
添置	74,536	–	74,536
折舊開支*(附註6)*	(44,329)	–	(44,329)
終止	(1,205)	–	(1,205)
匯兑調整	1,900	–	1,900
於2025年12月31日	94,405	–	94,405

(b) 租賃負債

租賃負債的賬面金額及相關期間的變動如下：

	於12月31日		
	2023年	**2024年**	**2025年**
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
年初賬面金額	155,459	144,699	66,445
新增租賃	83,269	36,662	74,239
年內確認的利息增加	7,179	5,193	4,054
支付	(93,555)	(91,903)	(55,800)
終止	(7,791)	(27,701)	(805)
匯兑調整	138	(505)	1,608
年末賬面金額	144,699	66,445	89,741
分析如下：			
即期部分	94,201	39,695	24,830
非即期部分	50,498	26,750	64,911
總計	144,699	66,445	89,741

(c) 就租賃於損益中確認的金額如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	**2024年**	**2025年**
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
租賃負債利息	7,179	5,193	4,054
使用權資產折舊	87,884	85,093	44,329
短期租賃相關費用	109,956	103,115	30,990
處置租賃終止的(收益)／虧損淨額	(577)	(1,588)	400
於損益中確認的總金額	204,442	191,813	79,773

租賃負債的期限分析於歷史財務資料附註38中披露。

貴公司作為承租人

貴公司就其運營當中使用的物業訂有租賃合同，租賃期為1至5年。一般而言，貴公司不得在貴公司以外轉讓或轉租租賃資產。

(a) 使用權資產

貴公司使用權資產的賬面價值及相關期間的變動如下：

物業

	於12月31日		
	2023年	**2024年**	**2025年**
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
年初賬面金額	34,793	24,025	16,301
添置	2,280	–	30,787
折舊開支	(11,020)	(7,724)	(11,128)
終止	(2,028)	–	–
年末賬面金額	24,025	16,301	35,960

(b) 租賃負債

租賃負債的賬面金額及相關期間的變動如下：

	於12月31日		
	2023年	**2024年**	**2025年**
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
年初賬面金額	38,337	27,449	19,060
新增租賃	1,973	–	30,787
年內確認的利息增加	1,368	1,063	1,641
支付	(11,865)	(9,225)	(17,847)
終止	(2,364)	(227)	–
年末賬面金額	27,449	19,060	33,641
分析如下：			
即期部分	9,631	8,574	10,934
非即期部分	17,818	10,486	22,707
總計	27,449	19,060	33,641

(c) 就租賃於損益中確認的金額如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	**2024年**	**2025年**
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
租賃負債利息	1,368	1,063	1,641
使用權資產折舊	11,020	7,724	11,128
短期租賃相關費用	2,486	3,699	4,579
處置租賃終止的收益淨額	(336)	(227)	–
於損益中確認的總金額	14,538	12,259	17,348

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

15. 其他無形資產

貴集團

	軟件	非專利技術	資本化開發支出	總計
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
2023年12月31日				
於2023年1月1日：				
成本	38,785	443,048	139,950	621,783
累計攤銷	(11,493)	(14,768)	–	(26,261)
賬面淨值	27,292	428,280	139,950	595,522
於2023年1月1日，扣除累計攤銷	27,292	428,280	139,950	595,522
添置	10,550	–	989,102	999,652
轉撥	2,614	722,399	(725,013)	–
其他減少	–	(4,449)	–	(4,449)
年內計提的攤銷*(附註6)*	(20,565)	(111,816)	–	(132,381)
於2023年12月31日	19,891	1,034,414	404,039	1,458,344
於2023年12月31日：				
成本	51,560	1,160,998	404,039	1,616,597
累計攤銷	(31,669)	(126,584)	–	(158,253)
賬面淨值	19,891	1,034,414	404,039	1,458,344
2024年12月31日				
於2024年1月1日：				
成本	51,560	1,160,998	404,039	1,616,597
累計攤銷	(31,669)	(126,584)	–	(158,253)
賬面淨值	19,891	1,034,414	404,039	1,458,344
於2024年1月1日，扣除累計攤銷	19,891	1,034,414	404,039	1,458,344
添置	6,929	–	1,778,120	1,785,049
轉撥	46,809	1,321,740	(1,368,549)	–
其他減少	(113)	(13,162)	–	(13,275)
年內計提的攤銷*(附註6)*	(37,139)	(320,058)	–	(357,197)
於2024年12月31日	36,377	2,022,934	813,610	2,872,921
於2024年12月31日：				
成本	105,185	2,469,576	813,610	3,388,371
累計攤銷	(68,808)	(446,642)	–	(515,450)
賬面淨值	36,377	2,022,934	813,610	2,872,921
2025年12月31日				
於2025年1月1日：				
成本	105,185	2,469,576	813,610	3,388,371
累計攤銷	(68,808)	(446,642)	–	(515,450)
賬面淨值	36,377	2,022,934	813,610	2,872,921
於2025年1月1日，扣除累計攤銷	36,377	2,022,934	813,610	2,872,921
添置	–	–	1,795,684	1,795,684
轉撥	120,789	1,623,980	(1,744,769)	–
與資產抵銷有關的政府補助	–	(129,613)	–	(129,613)
其他減少	–	(54,347)	–	(54,347)
年內計提的攤銷*(附註6)*	(91,032)	(645,913)	–	(736,945)
於2025年12月31日	66,134	2,817,041	864,525	3,747,700
於2025年12月31日：				
成本	225,974	3,909,596	864,525	5,000,095
累計攤銷	(159,840)	(1,092,555)	–	(1,252,395)
賬面淨值	66,134	2,817,041	864,525	3,747,700

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

貴公司

	軟件	非專利技術	資本化開發支出	總計
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
2023年12月31日				
於2023年1月1日：				
成本	42,059	450,611	142,639	635,309
累計攤銷	(12,584)	(15,020)	–	(27,604)
賬面淨值	29,475	435,591	142,639	607,705
於2023年1月1日，扣除累計攤銷	29,475	435,591	142,639	607,705
添置	10,549	–	1,007,189	1,017,738
轉撥	–	736,864	(736,864)	–
其他減少	–	(4,449)	–	(4,449)
年內計提的攤銷	(20,391)	(113,971)	–	(134,362)
於2023年12月31日	19,633	1,054,035	412,964	1,486,632
於2023年12月31日：				
成本	52,219	1,183,026	412,964	1,648,209
累計攤銷	(32,586)	(128,991)	–	(161,577)
賬面淨值	19,633	1,054,035	412,964	1,486,632
2024年12月31日				
於2024年1月1日：				
成本	52,219	1,183,026	412,964	1,648,209
累計攤銷	(32,586)	(128,991)	–	(161,577)
賬面淨值	19,633	1,054,035	412,964	1,486,632
於2024年1月1日，扣除累計攤銷	19,633	1,054,035	412,964	1,486,632
添置	6,927	–	1,794,217	1,801,144
轉撥	48,824	1,333,325	(1,382,149)	–
其他減少	(113)	(12,806)	–	(12,919)
年內計提的攤銷	(37,887)	(325,292)	–	(363,179)
於2024年12月31日	37,384	2,049,262	825,032	2,911,678
於2024年12月31日：				
成本	107,857	2,503,545	825,032	3,436,434
累計攤銷	(70,473)	(454,283)	–	(524,756)
賬面淨值	37,384	2,049,262	825,032	2,911,678
2025年12月31日				
於2025年1月1日：				
成本	107,857	2,503,545	825,032	3,436,434
累計攤銷	(70,473)	(454,283)	–	(524,756)
賬面淨值	37,384	2,049,262	825,032	2,911,678
於2025年1月1日，扣除累計攤銷	37,384	2,049,262	825,032	2,911,678
添置	–	–	1,857,372	1,857,372
轉撥	124,177	1,659,997	(1,784,174)	–
與資產抵銷有關的政府補助	–	(129,613)	–	(129,613)
其他減少	–	(54,347)	–	(54,347)
年內計提的攤銷	(93,999)	(654,456)	–	(748,455)
於2025年12月31日	67,562	2,870,843	898,230	3,836,635
於2025年12月31日：				
成本	232,034	3,979,582	898,230	5,109,846
累計攤銷	(164,472)	(1,108,739)	–	(1,273,211)
賬面淨值	67,562	2,870,843	898,230	3,836,635

貴集團於資產負債表日判斷資產是否存在可能發生減值的跡象。倘存在減值跡象，貴集團估計其可收回金額並進行減值測試。可收回金額為現金產生單位的公允價值(扣除出售成本)與現金產生單位的估計未來現金流量現值兩者中的較高者。

貴集團的董事已對其他無形資產進行減值評估，於2023年、2024年及2025年12月31日均無須計提減值撥備。

貴集團尚未開始攤銷的資本化開發支出每年進行減值測試，或當有事件或情況顯示資本化開發支出的賬面值可能無法再收回時進行減值測試。與無形資產相關的現金產生單位(「現金產生單位」)的可收回金額已根據使用價值計算而釐定，有關計算使用基於管理層批准的財務預算的現金流預測進行。與無形資產相關的產品預測收入乃基於我們管理層對產品商業化時間的預測。收入預測期內的成本及經營開支乃根據目前的利潤率水平及按照過往經驗佔收入的百分比進行估計。所採用的折現率為稅前比率，並反映與相關產品有關的特定風險。

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度減值評估所採用的關鍵假設如下：

貴集團

	於12月31日		
	2023年	**2024年**	**2025年**
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
折現率	20%	20%	20%
收入增長率	-48%~94%	-43%~24%	-38%~82%
可收回金額	3,929,802	1,602,995	3,992,917

減值測試敏感性

貴公司通過將折現率提高1%或將銷量降低10%來進行敏感度分析，這些是釐定各項無形資產可收回金額的關鍵假設，所有其他變數保持不變。無形資產可收回金額超出其賬面值的金額(緩衝金額)的影響如下：

貴集團

	於12月31日		
	2023年	**2024年**	**2025年**
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
緩衝金額	3,039,163	789,482	3,133,117
受折現率提高的影響	(104,410)	(35,201)	(98,822)
受銷量的影響	(986,193)	(525,195)	(1,592,515)

考慮到評估結果顯示有足夠的緩衝空間，管理層認為，管理層在釐定各項無形資產的可收回金額時所依據的關鍵假設出現合理可能變動將不會導致其賬面值超過其可收回金額。

16. 對聯營公司的投資

貴集團

	於12月31日		
	2023年	**2024年**	**2025年**
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
分佔資產淨值	–	–	2,419,196
收購產生的商譽	–	–	9,301,929
總計	–	–	11,721,125

重大聯營公司的詳細資料如下：

名稱	所持資本詳情	註冊及營業地點	貴集團應佔擁有權權益百分比	主營業務
引望智能技術有限公司（「引望」）	實繳資本	中國內地	10	汽車製造及銷售

於2025年2月28日，貴集團以總現金對價人民幣115億元收購引望10%的股權。貴集團董事認為，此實體是貴集團的聯營公司，因為貴集團有權提名一名董事進入此實體的董事會，而貴公司董事認為貴集團對此實體具有重大影響力。

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
分佔資產淨值	–	–	2,386,682
收購產生的商譽	–	–	9,301,929
總計	–	–	11,688,611

17. 存貨

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
原材料	487,736	295,575	794,861
產成品	1,985,371	2,059,880	1,238,291
備件及其他	36,190	71,226	90,904
總計	2,509,297	2,426,681	2,124,056

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
原材料	487,736	295,575	781,899
產成品	1,142,098	527,602	81,653
備件及其他	35,444	70,929	90,101
總計	1,665,278	894,106	953,653

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團來自售後租回安排的其他借款以貴集團賬面值分別為人民幣89,065,000元、人民幣12,143,000元及人民幣17,551,000元的存貨作抵押（附註24）。

18. 貿易應收款項及應收票據

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
貿易應收款項	69,083	130,890	283,572
應收票據	5,736	42,347	983
減值	–	(487)	(3,590)
賬面淨值	74,819	172,750	280,965

貴集團與客戶訂立的交易條款主要以預付款為主，但對若干採購量大、信譽良好的長期客戶，通常給予交貨後90日內付款的信貸期。貴集團未對貿易應收款項餘額持有任何抵押或其他信用增級措施。有關貿易應收款項及應收票據餘額不計息。

於各相關期間期末，基於交易日期並扣除預期信用損失準備後的貿易應收款項及應收票據賬齡分析如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
1年以內	74,819	170,512	277,784
1至2年	–	2,238	3,181
總計	74,819	172,750	280,965

貿易應收款項減值損失準備的變動如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
年初	–	–	487
減值損失，淨額	–	487	3,103
年末	–	487	3,590

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團認為貴集團的應收票據不存在重大信用風險。

貴集團考慮共同信用風險特徵和貿易應收款項的賬齡來計量預期信用損失。貿易應收款項預期信用損失的評估採用單項評估或組合評估的方式。考慮到不同客戶的信用風險特徵，貴集團根據其賬齡組合，對具有共同風險特徵的貿易應收款項的預期信用損失進行評估，並酌情調整以反映當前及前瞻性信息。賬齡分析根據收入確認日期確定。

貴集團貿易應收款項的信用風險敞口信息如下所示：

	於2023年12月31日		
	預期信用損失率	總賬面值	預期信用損失
		人民幣千元	*人民幣千元*
單獨計提撥備	0%	739	–
組合計提撥備：			
3個月以內	0%	68,344	–
總計		69,083	–

	於2024年12月31日		
	預期信用損失率	總賬面值	預期信用損失
		人民幣千元	*人民幣千元*
單獨計提撥備	0.67%	73,202	487
組合計提撥備：			
3個月以內	0%	57,688	–
總計		130,890	487

	於2025年12月31日		
	預期信用損失率	總賬面值	預期信用損失
		人民幣千元	*人民幣千元*
單獨計提撥備	1.85%	193,761	3,583
組合計提撥備：			
3個月以內	0.01%	89,811	7
總計		283,572	3,590

截至2023年、2024年及2025年12月31日，在貴集團按組合方式計提的貿易應收款項餘額中，存在無賬面值、已逾期但於報告日未發生減值的應收賬款，其賬面價值為零。參照過往經驗並考慮前瞻性信息，預期可向客戶悉數收回結餘款項。

包含在貿易應收款項中的應收關聯公司款項於歷史財務資料附註34中披露。

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
貿易應收款項及應收票據	2,530,640	3,487,321	3,807,151
減值	–	–	–
賬面淨值	2,530,640	3,487,321	3,807,151

於2023年、2024年及2025年12月31日，應收子公司的貿易應收款項及應收票據分別為人民幣2,528,679,000元、人民幣3,482,068,000元及人民幣3,767,280,000元。

於各相關期間期末，基於交易日期並扣除預期信用損失準備後的貿易應收款項及應收票據賬齡分析如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
1年以內	2,530,640	3,487,321	3,807,151

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴公司認為貴公司的貿易應收款項及應收票據不存在重大信用風險，因此並未計提預期信用損失撥備。

貴公司貿易應收款項的信用風險敞口信息如下所示：

	於2023年12月31日		
	預期信用損失率	總賬面值	預期信用損失
		人民幣千元	*人民幣千元*
單獨計提撥備	0%	2,528,867	–
組合計提撥備：			
3個月以內	0%	1,773	–
總計		2,530,640	–

	於2024年12月31日		
	預期信用損失率	總賬面值	預期信用損失
		人民幣千元	*人民幣千元*
單獨計提撥備	0%	3,485,954	–
組合計提撥備：			
3個月以內	0%	1,367	–
總計		3,487,321	–

	於2025年12月31日		
	預期信用損失率	總賬面值	預期信用損失
		人民幣千元	*人民幣千元*
單獨計提撥備	0%	3,789,543	–
組合計提撥備：			
3個月以內	0%	17,608	–
總計		3,807,151	–

19. 預付款項、其他應收款項及其他資產

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
流動部分			
可收回增值稅	452,127	635,120	577,953
預付款項	97,530	197,257	79,310
應收利息	8,483	25,169	34,707
其他應收款項	11,065	26,028	15,424
遞延[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
供應商按金	85,669	106,688	64,092
	654,874	990,262	777,718
減值撥備	–	(621)	(1,860)
小計	654,874	989,641	775,858
非流動部分			
預付款項	–	22,204	14,803
收購聯營公司預付款項*	–	2,300,000	–
供應商按金	119,200	89,400	64,662
	119,200	2,411,604	79,465
減值撥備	–	–	–
小計	119,200	2,411,604	79,465
總計	774,074	3,401,245	855,323

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
年初	–	–	621
減值損失，扣除轉回	–	761	1,239
核銷	–	(140)	–
年末	–	621	1,860

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
流動部分			
可收回增值稅	382,773	437,570	382,927
預付款項	74,258	159,323	45,642
應收利息	7,696	22,402	32,461
其他應收款項*	66,474	84,020	207,074
遞延[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
供應商按金	35,849	65,127	37,297
	567,050	768,442	711,633
減值撥備	–	(2)	(85)
小計	567,050	768,440	711,548
非流動部分			
預付款項	–	22,204	14,803
收購聯營公司預付款項*	–	2,300,000	–
供應商按金	119,200	89,400	59,600
	119,200	2,411,604	74,403
減值撥備	–	–	–
小計	119,200	2,411,604	74,403
總計	686,250	3,180,044	785,951

* 於2023年、2024年及2025年12月31日，計入貴公司其他應收款項的應收子公司款項分別為人民幣60,373,000元、人民幣72,673,000元及人民幣195,691,000元，且無抵押、不計息及須按要求償還。

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
年初	–	–	2
減值損失，扣除轉回	–	2	83
年末	–	2	85

* 貴公司與華為技術有限公司(「華為」)於2024年8月訂立股權轉讓協議(以下簡稱「華為協議」)，貴公司據此將以總對價人民幣115億元購買華為持有的引望智能技術有限公司(「引望」)10%的股權。根據華為協議，貴公司已於2024年向華為預付人民幣23億元作為總代價的首期付款。收購事項已於2025年完成。

預付款項、其他應收款項及其他資產的減值，根據自初始確認以來信用風險是否顯著增加，按12個月預期信用損失或生命週期預期信用損失計量。應收款項的信用風險自初始確認以來已顯著增加，而導致減值按生命週期預期信用損失計量。

預付款項、其他應收款項及其他資產中包含的應收關聯公司款項於歷史財務資料附註34中披露。

20. 現金及現金等價物以及受限銀行存款

貴集團

(a) 現金及現金等價物

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
現金及現金等價物	7,139,058	19,323,334	9,687,432
計價幣種：			
人民幣	7,128,520	19,312,987	9,682,921
歐元	10,538	10,347	4,511
總計	7,139,058	19,323,334	9,687,432

(b) 受限銀行存款

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
受限銀行存款	16,521	47,572	51,244

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團的現金及銀行結餘分別為人民幣450,670,000元、人民幣1,511,394,000元及人民幣1,268,498,000元，存放於兵器裝備集團財務有限責任公司(「兵裝集團財務」)，該公司是中國長安汽車集團有限公司(「中國長安」)的合營企業，而中國長安為貴公司實益權益持有人(附註34)。

貴公司

(a) 現金及現金等價物

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
現金及現金等價物	5,837,940	18,751,856	8,683,257
計價幣種：			
人民幣	5,837,940	18,751,856	8,683,257

(b) 受限銀行存款

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
受限銀行存款	16,521	38,579	27,081

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴公司分別有人民幣450,670,000元、人民幣1,472,457,000元及人民幣1,254,703,000元的現金及銀行結餘存放於兵裝集團財務。

人民幣不可自由兑換為其他貨幣。然而，根據中國內地外匯管理條例及《結匯、售匯及付匯管理規定》，貴集團獲准通過獲授權經營外匯業務的銀行將人民幣兑換為其他幣種。

銀行現金按每日銀行存款利率以浮動利率賺取利息。銀行結餘及受限銀行存款存放於信譽良好或近期沒有違約歷史的銀行或金融機構。

受限銀行存款為貴集團為獲得銀行開具的承兑匯票而向銀行質押的存款，有關質押將在票據結算時解除。

21. 貿易應付款項及應付票據

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
貿易應付款項	1,296,244	5,115,673	5,028,752
應付票據	3,016,683	3,572,830	7,060,369
總計	4,312,927	8,688,503	12,089,121

於各相關期間期末，貿易應付款項及應付票據按開票日期劃分的賬齡分析如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
1年以內	4,312,927	8,680,947	12,088,441
1年以上	–	7,556	680
總計	4,312,927	8,688,503	12,089,121

貿易應付款項免息，通常在3個月內結清。

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團部分應付票據分別由受限銀行存款人民幣16,521,000元、人民幣47,572,000元及人民幣51,244,000元作為擔保。

貿易應付款項及應付票據中包含的應付關聯公司款項於歷史財務資料附註34中披露。

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
應付款項	1,344,149	5,119,243	5,072,900
應付票據	3,016,683	3,566,122	7,034,549
總計	4,360,832	8,685,365	12,107,449

於2023年、2024年及2025年12月31日，應付子公司的貿易應付款項及應付票據分別為人民幣67,794,000元、人民幣5,207,000元及人民幣53,818,000元。

於各相關期間期末，貿易應付款項及應付票據按開票日期劃分的賬齡分析如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
1年以內	4,360,832	8,677,809	12,104,762
1年以上	–	7,556	2,687
總計	4,360,832	8,685,365	12,107,449

貿易應付款項免息，通常在3個月內結清。

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴公司部分應付票據分別由受限銀行存款人民幣16,521,000元、人民幣47,572,000元及人民幣27,081,000元作為擔保。

22. 其他應付款項及應計費用

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
應計薪金、獎金及福利	346,761	394,487	462,884
其他應付稅項	97,984	136,218	99,254
市場推廣及促銷服務應付款項	800,161	1,387,487	1,194,843
研發應付款項	638,767	1,054,667	1,829,302
購買物業、廠房及設備的應付款項	181,654	331,458	199,145
客戶按金	87,585	181,396	115,315
軟件及雲服務應付款項	59,779	101,462	92,138
退款負債	915	146,434	636,209
應付利息	2,046	3,981	2,345
其他應付款項	163,134	246,526	244,370
總計	2,378,786	3,984,116	4,875,805

其他應付款項及應計費用中包含的應付關聯公司款項於歷史財務資料附註34中披露。

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
應計薪金、獎金及福利	121,692	185,088	248,879
其他應付稅項	23,001	77,608	38,733
市場推廣及促銷服務應付款項	653,017	1,097,482	979,229
研發應付款項*	659,612	1,094,630	1,854,666
購買物業、廠房及設備的應付款項	179,687	329,732	197,473

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
客戶按金	196	1,675	11,615
軟件及雲服務應付款項	59,779	101,462	92,138
其他應付款項*	249,697	215,670	243,886
總計	1,946,681	3,103,347	3,666,619

* 於2023年、2024年及2025年12月31日，計入其他應付款項及應計項目的應付子公司款項分別為人民幣164,773,000元、人民幣170,081,000元及人民幣159,980,000元，且無抵押、不計息及須按要求償還。

其他應付款項無抵押、不計息且須於一年內償還。

23. 合同負債

貴集團

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
流動			
商品銷售	496,408	352,181	526,723
非流動			
延長保修服務	2,898	3,658	5,894
總計	499,306	355,839	532,617

貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
流動			
商品銷售	33,422	19,913	48,128

合同負債包括就銷售貨品自客戶收取的短期預付款項。合同負債包括就提供延保服務自客戶收取的預付款項。

合同負債中包含的自關聯公司的預付款項於歷史財務資料附註34中披露。

24. 計息銀行借款及其他借款

貴集團

	於2023年12月31日		
	實際年利率	到期日（年份）	
			人民幣千元
流動			
銀行貸款－無擔保	2.00%-2.45%	2024年	1,540,000
其他借款－無擔保*	2.50%	2024年	820,000
其他借款－有擔保**	16.00%-23.00%	2024年	95,591
小計			2,455,591
非流動			
銀行貸款－無擔保	2.45%	2025年	635,000
總計			3,090,591

	於2024年12月31日		
	實際年利率	到期日（年份）	
			人民幣千元
流動			
銀行貸款－無擔保	1.56%-2.68%	2025年	3,500,000
其他借款－無擔保*	1.55%	2025年	1,500,000
非流動銀行貸款的即期部分－無擔保	2.08%-2.38%	2025年	21,020
其他借款－有擔保**	14.00%-24.00%	2025年	13,106
小計			5,034,126
非流動			
銀行貸款－無擔保	2.08%-2.38%	2026年	2,003,980
總計			7,038,106

	於2025年12月31日		
	實際年利率	到期日（年份）	
			人民幣千元
流動			
銀行貸款－無擔保	1.56%	2026年	1,997,783
其他借款－無擔保*	2.24%	2026年	6,200
非流動銀行貸款的即期部分－無擔保	1.76%-2.38%	2026年	1,532,620
其他借款－有擔保**	13.86%~20.65%	2026年	26,410
小計			3,563,013
非流動			
銀行貸款－無擔保	1.76%~2.24%	2027年	1,466,360
其他借款－無擔保*	2.24%	2027年	303,800
小計			1,770,160
總計			5,333,173

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
分析如下：			
應償還銀行貸款：			
一年內	1,540,000	3,521,020	3,536,403
第二年	635,000	2,003,980	1,466,360
小計	2,175,000	5,525,000	4,996,763
應償還其他借款：			
一年內	915,591	1,513,106	32,610
第二年	–	–	303,800
小計	915,591	1,513,106	336,410
總計	3,090,591	7,038,106	5,333,173

貴集團的所有銀行貸款及其他借款均以人民幣計價。

貴公司

	於2023年12月31日		
	實際年利率	到期日（年份）	
			人民幣千元
流動			
銀行貸款－無擔保	2.00%-2.45%	2024年	1,540,000
其他借款－無擔保*	2.50%	2024年	820,000
其他借款－有擔保**	16.00%-23.00%	2024年	62,968
小計			2,422,968
非流動			
銀行貸款－無擔保	2.45%	2025年	635,000
總計			3,057,968

	於2024年12月31日		
	實際年利率	到期日（年份）	
			人民幣千元
流動			
銀行貸款－無擔保	1.56%-2.68%	2025年	3,500,000
其他借款－無擔保*	1.55%	2025年	1,500,000
非流動銀行貸款的即期部分－無擔保	2.08%-2.38%	2025年	21,020
小計			5,021,020
非流動			
銀行貸款－無擔保	2.08%-2.38%	2026年	2,003,980
總計			7,025,000

	於2025年12月31日		
	實際年利率	到期日（年份）	
			人民幣千元
流動			
銀行貸款－無擔保	1.56%	2026年	1,600,000
其他借款－無擔保*	2.24%	2026年	6,200
非流動銀行貸款的即期部分－無擔保	1.76%~2.38%	2026年	1,532,620
小計			3,138,820
非流動			
銀行貸款－無擔保	1.76%-2.24%	2027年	1,466,360
其他借款－無擔保*	2.24%	2027年	303,800
小計			1,770,160
總計			4,908,980

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
分析如下：			
應償還銀行貸款：			
一年內	1,540,000	3,521,020	3,132,620
第二年	635,000	2,003,980	1,466,360
小計	2,175,000	5,525,000	4,598,980
應償還其他借款：			
一年內	882,968	1,500,000	6,200
第二年	–	–	303,800
小計	882,968	1,500,000	310,000
總計	3,057,968	7,025,000	4,908,980

* 來自關聯公司的借款於歷史財務資料附註34中披露。

** 於2023年、2024年及2025年12月31日，來自售後租回安排的其他借款以貴集團的存貨作擔保。

25. 撥備

貴集團與貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
保修*(a)*	121,638	354,513	496,066
對供應商的賠償	1,831	13,371	11,539
	123,469	367,884	507,605
減：流動部分	22,362	86,121	123,080
非流動部分	101,107	281,763	384,525

(a) 保修

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
年初	596	121,638	354,513
增加	129,109	289,643	231,325
年內動用金額	(8,067)	(56,768)	(89,772)
年末	121,638	354,513	496,066
減：流動部分	22,362	86,121	123,080
非流動部分	99,276	268,392	372,986

貴集團就乘用車及汽車零部件的銷售提供保修。貴集團為保修服務計提的撥備，在初始確認時基於銷量及既往維修和退貨經驗數據確定。貴集團持續對有關估計進行審核，並在適當時予以修正。

26. 遞延稅項

未就以下項目確認遞延稅項資產：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
稅項虧損	5,077,150	7,216,434	10,044,435
可抵扣暫時性差異	1,969,561	4,030,602	5,100,639
總計	7,046,711	11,247,036	15,145,074

上述稅項虧損可用於抵扣產生虧損的公司的未來應稅利潤。鑒於未來不太可能存在應稅利潤可用以抵銷稅項虧損，故並未就有關虧損確認遞延稅項資產。

27. 遞延收入

貴集團與貴公司

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
政府補助：	490	63,010	138,595
減：流動部分	–	63,010	–
非流動部分	490	–	138,595

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
於1月1日	490	490	63,010
所得政府補助：			
－與資產相關	–	62,520	243,198
－與費用相關	300,000	350,000	180,601
撥回政府補助：			
－與資產相關	–	–	(167,613)
－與費用相關	(300,000)	(350,000)	(180,601)
於12月31日	490	63,010	138,595

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

28. 實繳資本／股本

貴集團與貴公司

股本

貴公司的股本變動概述如下：

	已發行股份數目	股份
		人民幣千元
於2025年1月1日	–	–
改制為股份有限公司後發行每股面值人民幣1元的普通股	3,065,146,675	3,065,147
於2025年12月31日	3,065,146,675	3,065,147

實繳資本

	總計
	人民幣千元
於2023年1月1日	1,644,664
實繳資本	350,301
於2023年12月31日及2024年1月1日	1,994,965
實繳資本	1,011,363
於2024年12月31日及2025年1月1日	3,006,328
實繳資本	58,819
改制為股份有限公司	(3,065,147)
於2025年12月31日	–

截至2023年12月31日止年度，投資者以現金注資總金額人民幣3,000,000,000元，其中人民幣350,301,000元和人民幣2,649,699,000元分別計入貴公司的實繳資本和資本儲備。

截至2024年12月31日止年度，投資者以現金注資總金額人民幣10,490,475,000元，其中人民幣1,011,363,000元和人民幣9,479,112,000元分別計入貴公司的實繳資本和資本儲備。

截至2025年12月31日止年度，貴公司當時的權益持有人以現金注資總金額人民幣610,107,000元，其中人民幣58,819,000元和人民幣551,288,000元分別計入貴公司的實繳資本／股本和資本儲備。

29. 股份支付

貴公司已為貴集團管理層及員工實施了以權益結算的激勵計劃，旨在認可並獎勵這些人員對貴集團成長及發展的貢獻，並留住合資格僱員以促進貴集團的持續運營及發展。

2022年激勵計劃

貴公司於2022年6月實施了一項購股權激勵計劃(「2022年激勵計劃」)。根據2022年激勵計劃，可授出的以權益結算的股份獎勵上限不得超過貴公司於2022年實繳資本的5%。股權持有人擁有的實繳資本(上限為 5%)於承授人行使購股權後用作2022年激勵計劃項下的激勵性股權工具。

購股權不賦予獲得股息或在股東會議上投票的權利。

根據2022年激勵計劃，於2022年8月向69名管理人員及員工(「2022年激勵對象」)授出43,420,000份購股權，行使價介乎每股人民幣3.20元至人民幣3.64元；於2023年4月至2023年7月向3名管理人員及員工(「2023年激勵對象」)授出4,610,000份購股權，行使價介乎每股人民幣3.29元至人民幣3.80元；於2024年1月至2024年3月向3名管理人員及員工(「2024年激勵對象」)授出970,000份購股權，行使價介乎每股人民幣3.58元至人民幣4.03元。2022年激勵對象、2023年激勵對象和2024年激勵對象包括貴集團的關鍵管理層成員、核心技術或業務人員以及貴公司董事會確定的其他核心員工。

每批購股權的授予，需滿足自授予日期至以下兩者中較晚日期止的服務要求，以作為歸屬期：(1)首批33%購股權自授予日期起計18個月；第二批33%購股權自授予日期起計30個月；以及最後一批餘下34%購股權自授予日期起計42個月；及(2)貴公司成功[**編纂**]之日。

2022年、2023年及2024年激勵對象各自將於上述指定歸屬期達成後，分三期獲授貴公司實繳資本。各激勵對象將於完成第一、第二及第三個歸屬期時分別獲授33%、33%及34%的貴公司實繳資本。

表現條件包括若干市場表現條件及非市場表現條件。

2024年激勵計劃

於2024年8月，貴公司董事會批准了2024年激勵計劃(「2024年激勵計劃」)，以代替2022年激勵計劃，並向合資格的管理層成員及員工(「2024年激勵對象」)授予新的購股權。三名股權持有人擁有的實繳資本於承授人行使購股權後用作2024年激勵計劃項下的激勵性股權工具。根據2024年激勵計劃，可授出的以權益結算的股份獎勵上限不得超過貴公司實繳資本的3.25%。

每份授予的購股權均須符合服務條件及表現條件。服務條件要求2024年激勵對象自授予日期至以下兩者中較晚日期止須一直留在貴公司：(1)2025年4月1日(所授予的首批33%購股權)、2026年4月1日(所授予的第二批33%購股權)及2027年4月1日(所授予的最後一批34%購股權)；及(2)成功[**編纂**]；或以下兩者中較早日期：(1)所授予的首批33%購股權為2025年4月1日後24個月(禁售期)、所授予的第二批33%購股權為2026年4月1日後24個月(禁售期)；及所授予的餘下34%購股權為2027年4月1日後24個月(禁售期)；及(2)貴公司成功[**編纂**]之日。

2024年激勵計劃已修訂2022年激勵計劃中授予的購股權數目、服務條件、表現條件及歸屬期。因此，先前根據2022年激勵計劃授予激勵對象的28,740,000份未行使的購股權已被取代，並須遵守2024年激勵計劃的要求及條件。

根據2024年激勵計劃安排，已授予激勵對象的未行使購股權數目已被減少，而貴集團已將這些已授予購股權數目減少列為註銷，且相關股份支付費用已於註銷日期即時確認。

2022年激勵計劃被2024年激勵計劃取代後的其他修訂增加了股份支付的公允價值，公允價值的增加於2024年激勵計劃的剩餘歸屬期內確認。

此外，根據2024年激勵計劃，已向激勵對象授予25,301,000份購股權，行使價介乎於每股人民幣3.78元至人民幣4.38元。

於2025年3月及7月，根據2024年激勵計劃，已向激勵對象授予7,258,000份購股權，行使價介乎於每股人民幣4.08元至人民幣4.80元。

2025年激勵計劃

於2025年8月，貴公司董事會批准了一項激勵計劃(「2025年激勵計劃」)，以代替2024年激勵計劃，並向合資格的管理層成員及員工(「2025年激勵對象」)授予新的購股權。根據2025年激勵計劃，可授出的以權益結算的股份獎勵上限不得超過貴公司實繳資本／股本的2.03%。

每份授予的購股權均須符合服務條件及表現條件。服務條件要求2025年激勵對象自授予日期至以下兩者中較晚日期止須一直留在貴公司：(1)自於僱員持股平台登記之日起計24個月；及(2)貴公司成功[**編纂**]之日。

2025年激勵計劃已修訂2024年激勵計劃中授予的購股權數目、服務條件、表現條件及歸屬期。因此，先前根據2024年激勵計劃授予激勵對象的45,790,000份未行使的購股權已被取代，並須遵守2025年激勵計劃的要求及條件。

根據2025年激勵計劃安排，已授予激勵對象的未行使購股權數目已被減少，而　貴集團已將這些已授予購股權數目減少列為註銷，且相關股份支付費用已於註銷日期即時確認。

2024年激勵計劃被2025年激勵計劃取代後的其他修訂增加了股份支付的公允價值，公允價值的增加於2025年激勵計劃的剩餘歸屬期內確認。

此外，根據2025年激勵計劃，於2025年8月已向激勵對象授予11,126,000份購股權，行使價介乎於每股人民幣3.88元至人民幣4.80元。

以下載列2024年激勵計劃和2025年激勵計劃項下已授出購股權數目在相關期間內的變動情況：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
於1月1日	39,710	33,680	52,455
年內授予			
－2022年激勵計劃	4,610	970	–
－2024年激勵計劃	–	25,301	7,258
－2025年激勵計劃	–	–	11,126
年內沒收	(10,640)	(6,385)	(5,761)
年內註銷	–	(1,031)	(7,273)
年內加速	–	(80)	(133)
於12月31日	33,680	52,455	57,672

以權益結算的購股權在授予日期的公允價值由外部估值師使用布萊克－斯科爾斯模型釐定，該模型考慮了授予購股權的條款和條件。下表列示模型所使用的輸入數據：

	2022年激勵計劃	2024年激勵計劃	2025年激勵計劃
預期波動率	38.75%-56.98%	39.18%-44.72%	22.02%-41.05%
無風險利率	1.94%-2.34%	1.51%-1.74%	1.20%-1.47%

預期波動率反映以下假設：歷史波動性對未來趨勢有指示性作用，但並不一定是實際結果。

就激勵計劃而言，截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，分別有人民幣13,469,000元、人民幣23,213,000元及人民幣77,929,000元被確認為員工成本。

30. 儲備

貴集團

貴集團於相關期間的儲備金額及其變動呈列於歷史財務資料的合併權益變動報表。

股份支付儲備

股份支付儲備產生自歷史財務資料附註29所載的以權益結算的股份支付交易。

資本儲備

資本儲備指已發行股份面值與已收代價之間的差額，以及分佔一家聯營公司的資本儲備。

匯兑波動儲備

匯兑波動儲備包括換算功能貨幣並非人民幣的境外業務的財務報表所產生的所有外匯差額。有關儲備根據歷史財務資料附註2.3所載的會計政策處理。

貴公司

	歸屬於母公司所有者			
	資本儲備	股份支付儲備	累計虧損	總計
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
於2023年1月1日	3,610,336	16,413	(2,306,770)	1,319,979
年內虧損及其他綜合收入	–	–	(2,759,658)	(2,759,658)
年內綜合虧損總額	–	–	(2,759,658)	(2,759,658)
實繳資本	2,649,699	–	–	2,649,699
以權益結算的股份支付	–	13,469	–	13,469
於2023年12月31日及2024年1月1日	6,260,035	29,882	(5,066,428)	1,223,489

	歸屬於母公司所有者			
	資本儲備	股份支付儲備	累計虧損	總計
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
年內虧損及其他綜合收入	–	–	(2,882,867)	(2,882,867)
年內綜合虧損總額	–	–	(2,882,867)	(2,882,867)
實繳資本	9,479,112	–	–	9,479,112
以權益結算的股份支付	–	23,213	–	23,213
於2024年12月31日及2025年1月1日	15,739,147	53,095	(7,949,295)	7,842,947
年內虧損及其他綜合收入	–	–	(2,257,657)	(2,257,657)
年內綜合虧損總額	–	–	(2,257,657)	(2,257,657)
實繳資本	551,288	–	–	551,288
以權益結算的股份支付	–	77,929	–	77,929
改制為股份有限公司	(9,097,814)	–	9,097,814	–
分佔一家聯營公司的資本儲備	6,127	–	–	6,127
於2025年12月31日	7,198,748	131,024	(1,109,138)	6,220,634

31. 現金流量表附註

(a) 主要非現金交易

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，貴集團就物業、廠房及設備的租賃安排，其使用權資產及租賃負債的非現金增加額分別為人民幣83,269,000元、人民幣36,662,000元及人民幣74,239,000元。

(b) 融資活動產生負債的變動

	租賃負債	銀行及其他借款	其他應收款項	其他應付款項
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
於2023年1月1日	155,459	35,931	(27,184)	–
融資現金流量的變動	(93,555)	3,039,169	(18,974)	(55,332)
新增租賃	83,269	–	4,357	–
利息費用	7,179	20,572	–	57,397
終止	(7,791)	–	–	–
其他	–	(5,081)	–	–
匯率變動影響	138	–	–	–
於2023年12月31日及2024年1月1日	144,699	3,090,591	(41,801)	2,065
融資現金流量的變動	(91,903)	3,923,953	(6,621)	(86,984)
新增租賃	36,662	–	915	–
利息費用	5,193	11,362	–	88,339
終止	(27,701)	–	–	–
其他	–	12,200	–	–
匯率變動影響	(505)	–	–	–
於2024年12月31日及2025年1月1日	66,445	7,038,106	(47,507)	3,420
融資現金流量變動	(55,800)	(1,708,592)	(14,073)	(94,672)
新增租賃	74,239	–	297	–
利息費用	4,054	3,659	–	101,890
終止	(805)	–	–	–
匯率變動影響	1,608	–	–	–
於2025年12月31日	89,741	5,333,173	(61,283)	10,638

(c) 租賃現金流出總額

計入現金流量表的租賃現金流出總額如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
經營活動中	91,813	118,357	28,439
融資活動中	112,529	98,524	63,641
總計	204,342	216,881	92,080

32. 資產質押

貴集團為應付票據質押的資產及有擔保其他借款的詳情分別載於歷史財務資料附註20及21以及附註17及24。

33. 承諾

於各相關期間期末，貴集團有以下合約承諾：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
在建工程	205,558	57,394	117,411
收購聯營公司的資本承諾	–	9,200,000	–
總計	205,558	9,257,394	117,411

34. 關聯方交易

(a) 關聯方名稱及關係

貴集團關聯方名稱及關係如下：

名稱	與貴集團的關係
重慶長安汽車股份有限公司(「重慶長安」)	貴公司權益持有人
中國長安汽車集團有限公司(「中國長安」)*	重慶長安的控股公司
中國兵器裝備集團有限公司	重慶長安的權益持有人
兵裝集團財務	中國長安的合營企業
寧德時代新能源科技股份有限公司(「寧德時代」)	貴公司權益持有人
引望智能技術有限公司(「引望」)	貴公司的聯營公司

* 與中國長安汽車集團有限公司及其子公司的交易及結餘已剔除重慶長安及其子公司。

(b) 與關聯方的交易

除於歷史財務資料其他部分所披露者外，貴集團在相關期間與關聯方進行的交易如下：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
引望：			
購買產品、材料	–	–	3,354,196
研發及其他支持的服務費	–	–	1,028,542

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
重慶長安及其子公司：			
購買產品、材料及生產服務	2,797,515	3,023,225	3,042,391
研發服務費	280,304	626,633	493,561
信息技術及其他支持的服務費	–	25,222	13,115
其他服務收入	–	49,776	33,585
銷售產品	13,479	180,783	704,106
重慶長安的合營企業及聯營公司：			
研發服務費	3,087	–	13,870
其他服務費	16,376	6,095	16,694
其他服務收入	71	135,297	76,096
銷售產品	–	–	2,593
中國長安及其子公司：			
購買產品及材料	19,160	379,516	783,256
研發服務費	13,920	9,023	15,897
購買物業、廠房及設備	–	1,581	–
營銷支持的服務費及佣金	438	30,215	59,448
其他服務費	–	2,646	8,365
銷售產品	5,784	235,701	929,036
中國長安的的合營企業及聯營公司：			
購買產品及材料	6,446	387,506	843,372
研發服務費	7,686	16,400	6,984
物流服務費	45,838	137,594	246,909
其他服務收入	102	–	–
購買物業、廠房及設備	8,624	54,835	11,287
銷售產品	–	340	58
兵裝集團財務：			
向貴集團提供貸款	820,000	1,500,000	310,000
貴集團償還貸款	–	820,000	1,500,000
利息收入	14,854	6,715	17,334
利息費用	16,457	12,588	14,284
寧德時代及其子公司：			
購買產品及材料	2,211,897	2,931,731	4,969,541
研發服務費	108,691	235,641	18,941
營銷支持的服務費及佣金	–	–	201
銷售產品	4,429	1,941	19
寧德時代的合營企業及聯營公司：			
購買產品及材料	–	–	13

貴公司董事認為，上述交易乃於正常業務過程中按照貴集團與各關聯方磋商的條款進行。

(c) 與關聯方的未結清餘額

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
貿易性質			
引望：			
貿易應收款項	–	–	2,060
貿易應付款項及應付票據	–	–	305,856
其他應付款項及應計費用	–	–	476,825
重慶長安及其子公司：			
貿易應收款項	663	68,684	186,152
預付款項、其他應收款項及其他資產	3,330	11,837	2,778
貿易應付款項及應付票據	1,778,607	1,440,338	2,469,953
其他應付款項及應計費用	113,271	267,423	773,198
合同負債	–	–	9

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
重慶長安的合營企業及聯營公司：			
貿易應收款項	76	–	–
預付款項、其他應收款項及其他資產	–	1,047	–
其他應付款項及應計費用	2,232	16	13,870
中國長安及其子公司：			
貿易應收款項	–	–	5,549
預付款項、其他應收款項及其他資產	58	3,615	698
貿易應付款項及應付票據	15,659	307,100	364,875
其他應付款項及應計費用	19,161	23,382	39,326
合同負債	–	9,779	118,931
中國長安的合營企業及聯營公司：			
貿易應付款項及應付票據	13,269	414,270	203,550
其他應付款項及應計費用	50,877	123,395	141,892
合同負債	–	58	18
寧德時代及其子公司：			
預付款項、其他應收款項及其他資產	149,000	149,000	89,400
貿易應付款項及應付票據	1,641,261	1,769,402	3,058,570
其他應付款項及應計費用	91,224	195,408	174,606
合同負債	200	–	973
寧德時代的合營企業及聯營公司：			
預付款項、其他應收款項及其他資產	–	–	27
非貿易性質			
兵裝集團財務：			
計息銀行借款及其他借款*	820,000	1,500,000	310,000
現金存款**	450,670	1,511,394	1,268,498

與關聯公司的結餘為無擔保及免息，信貸期為30至90天，惟關聯公司借款及存放於關聯公司的現金除外。

* 年利率為1.55%至2.50%。於2023年及2024年，有關借款無擔保，還款期限為1年。於2025年，有關借款無擔保，還款期限為2年，董事認為與關聯公司的借款將於在香港聯交所[**編纂**]前悉數結清。

** 利率根據相應期間的銀行存款利率而定，現金存款須按要求償還，而董事認為，有關現金存款將於在香港聯交所[**編纂**]前悉數結清。

(d) 貴集團關鍵管理人員的薪酬

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
薪金、津貼、獎金及實物福利（包括養老金計劃供款）	14,179	20,097	21,066
以權益結算的股份支付開支	3,588	5,108	7,361
支付予關鍵管理人員的薪酬總額	17,767	25,205	28,427

董事及監事酬金的進一步詳情載於歷史財務資料附註8。

35. 按類別劃分的金融工具

於各相關期間期末，各類金融工具的賬面金額如下：

金融資產

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
按攤銷成本計量的金融資產：			
貿易應收款項及應收票據	74,819	172,750	280,965
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產	224,417	246,664	177,025
受限銀行存款	16,521	47,572	51,244
現金及現金等價物	7,139,058	19,323,334	9,687,432
總計	7,454,815	19,790,320	10,196,666

金融負債

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
按攤銷成本計量的金融負債：			
貿易應付款項及應付票據	4,312,927	8,688,503	12,089,121
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	1,934,041	3,453,411	4,313,667
租賃負債	144,699	66,445	89,741
計息銀行借款及其他借款	3,090,591	7,038,106	5,333,173
總計	9,482,258	19,246,465	21,825,702

36. 完全終止確認的已轉讓金融資產

於2025年12月31日，貴集團折現中國內地銀行承兑的若干應收票據(「終止確認票據」)，賬面值合共為人民幣4,921百萬元。於報告期末，終止確認票據的到期日為一至六個月。根據中國內地《票據法》，終止確認票據的持有人可向任何一名、多名或所有應對終止確認票據負責的人士(包括貴集團)不論先後次序行使追索權(「持續參與」)。董事認為，在並無承兑銀行違約的情況下，貴集團被終止確認票據持有人提出申索的風險極小。貴集團已轉讓與終止確認票據有關的幾乎全部風險及回報。因此，其已對終止確認票據的全部賬面金額及相關貿易應付款項作出終止確認。貴集團持續參與終止確認票據的最大虧損風險及購回有關終止確認票據的未折現現金流量等於其賬面值。董事認為，貴集團持續參與終止確認票據的公允價值並不重大。

37. 金融工具的公允價值及公允價值層級

管理層已評估，現金及現金等價物、受限銀行存款、貿易應收款項及應收票據、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產、貿易應付款項及應付票據、計入其他應付款項及應計費用的金融負債、租賃負債以及計息銀行借款及其他借款的公允價值接近其賬面金額，主要是因為這些工具的期限較短。

貴集團的財務部由財務經理領導，負責制定金融工具公允價值計量的政策和程序。於各報告期，財務部分析金融工具價值的變動，並確定估值中採用的主要輸入值。董事定期審閱金融工具公允價值計量結果，以用於財務報告。

金融資產和負債的公允價值，按自願雙方在當前交易中(而非強制或清算出售中)該工具所能交換的金額列示。估算公允價值時採用了以下方法和假設：

計息銀行借款及其他借款的非流動部分的公允價值，已通過使用當前適用於具有類似條款、信用風險和剩餘期限工具的利率折現預期未來現金流量計算得出。於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團自身不履約風險導致的計息銀行借款及其他借款公允價值變動，經評估均不重大。

其他應收款項的非流動部分的公允價值，已通過使用當前就具有類似條款、信用風險和剩餘期限工具可得的利率折現預期未來現金流量計算得出。有關公允價值經評估與其賬面值相若。

38. 金融風險管理目標及政策

貴集團的主要金融工具包括計息銀行借款及其他借款、融資租賃和現金。這些金融工具的主要用途是為貴集團的運營籌集資金。貴集團還擁有多種其他金融資產和負債，比如貿易應收款項及應收票據、貿易應付款項及應付票據以及其他應付款項及應計費用，這些均直接產生於其運營過程。

貴集團的金融工具面臨的主要風險包括信用風險和流動性風險。董事會審批各項風險的管理政策，總結如下：

信用風險

貴集團主要與備受認可且信譽良好的第三方進行交易。根據貴集團的政策，所有希望以信用條款進行交易的客戶均須接受信用核查。此外，應收款項餘額會得到持續監控。

最大風險敞口和年末分階段情況

下表列示了於2023年、2024年及2025年12月31日，基於貴集團信貸政策確定的信用質量及信用風險最大敞口；該信貸政策主要以賬齡信息為依據，除非能以無不當成本或無需額外付出過多努力的方式獲取其他信息，同時表中還包含階段分類信息。

列示的金額為金融資產的賬面總金額。

於2023年12月31日

	12個月預期信用損失	生命週期預期信用損失			
	階段1	階段2	階段3	簡化法	總計
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
貿易應收款項及應收票據*	–	–	–	74,819	74,819
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產					
－正常**	224,417	–	–	–	224,417
受限銀行存款					
－尚未逾期	16,521	–	–	–	16,521
現金及現金等價物					
－尚未逾期	7,139,058	–	–	–	7,139,058
總計	7,379,996	–	–	74,819	7,454,815

於2024年12月31日

	12個月預期信用損失	生命週期預期信用損失			
	階段1	階段2	階段3	簡化法	總計
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
貿易應收款項及應收票據*	–	–	–	173,237	173,237
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產					
－正常**	242,556	–	–	–	242,556
－可疑**	–	4,729	–	–	4,729
受限銀行存款					
－尚未逾期	47,572	–	–	–	47,572
現金及現金等價物					
－尚未逾期	19,323,334	–	–	–	19,323,334
總計	19,613,462	4,729	–	173,237	19,791,428

於2025年12月31日

	12個月預期信用損失	生命週期預期信用損失			
	階段1	階段2	階段3	簡化法	總計
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
貿易應收款項及應收票據*	–	–	–	284,555	284,555
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產					
－正常**	173,956	–	–	–	173,956
－可疑**	–	4,929	–	–	4,929
受限銀行存款					
－尚未逾期	51,244	–	–	–	51,244
現金及現金等價物					
－尚未逾期	9,687,432	–	–	–	9,687,432
總計	9,912,632	4,929	–	284,555	10,202,116

* 貴集團採用簡化法計提減值，基於通用矩陣的信息於歷史財務資料附註18中披露。

** 當金融資產未逾期且沒有信息表明自初始確認以來信用風險顯著增加時，計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產的信用質量均被視為「正常」。否則，金融資產的信用質量被視為「可疑」。

有關貴集團因貿易應收款項產生的信用風險敞口的進一步量化數據，於歷史財務資料附註18中披露。

於2023年、2024年及2025年12月31日，貴集團存在一定的信用風險集中度，因為貴集團分別有5%、52%及33%的貿易應收款項來自貴集團最大的客戶。貴集團致力於嚴格控制未償應收款，並設有信用控制部門，以最大限度地降低信用風險。

流動性風險

貴集團使用經常性流動性規劃工具監控其資金短缺風險。該工具考慮了其金融工具和金融資產(例如，貿易應收款項)的到期日以及預計的經營現金流量。

貴集團的目標是通過使用經營活動產生的內部現金流量、租賃負債以及銀行及其他計息貸款，保持資金連續性和靈活性之間的平衡。貴集團定期審查其主要融資狀況，以確保有充足的財務資源來履行其財務義務。

於各相關期間期末，貴集團及貴公司的金融負債(基於合同未折現付款)的到期情況如下：

	於2023年12月31日		
	1年以內	1至5年	總計
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
貿易應付款項及應付票據	4,312,927	–	4,312,927
計入其他應付款項的金融負債	1,934,041	–	1,934,041
租賃負債	98,974	54,136	153,110
計息銀行借款及其他借款	2,504,945	638,033	3,142,978
總計	8,850,887	692,169	9,543,056

	於2024年12月31日		
	1年以內	1至5年	總計
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
貿易應付款項及應付票據	8,688,503	–	8,688,503
計入其他應付款項的金融負債	3,453,411	–	3,453,411
租賃負債	42,406	28,930	71,336
計息銀行借款及其他借款	5,132,019	2,033,124	7,165,143
總計	17,316,339	2,062,054	19,378,393

	於2025年12月31日		
	1年以內	1至5年	總計
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
貿易應付款項及應付票據	12,089,121	–	12,089,121
計入其他應付款項的金融負債	4,313,667	–	4,313,667
租賃負債	28,573	69,751	98,324
計息銀行借款及其他借款	3,627,556	1,798,291	5,425,847
總計	20,058,917	1,868,042	21,926,959

資本管理

貴集團資本管理的首要目標是保障貴集團持續經營的能力，並維持健康的資本比率，以支持業務開展並實現權益持有人價值最大化。

貴集團根據經濟狀況的變化和相關資產的風險特徵，管理並調整其資本結構。為了維持或調整資本結構，貴集團可能會調整向權益持有人支付的股息、向權益持有人返還資本或發行新股。貴集團不受任何外部施加的資本要求約束。在相關期間，資本管理的目標、政策或流程未發生任何變化。

貴集團使用資產負債率(即總負債除以總資產)來監控資本。於各相關期間末的資產負債率如下：

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
總資產	12,644,047	29,154,033	29,364,492
總負債	10,550,268	20,563,903	23,568,232
資產負債率	83%	71%	80%

39. 對子公司的投資

	於12月31日		
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
投資，按成本	20,597	20,597	85,608

對子公司的投資於2025年增加人民幣55,011,000元主要由於已於子公司確認但須待貴公司結算的股份支付成本增加所致。

貴公司董事已就對子公司的投資進行減值評估，於2023年、2024年及2025年12月31日毋須作出減值撥備。

40. 相關期間期後事項

貴集團於2025年12月31日後概無發生重大事件。

41. 期後財務報表

貴公司、貴集團或貴集團旗下的任何公司均未就2025年12月31日之後的任何期間編製經審計的財務報表。