
業 務

概覽

我們成立於2003年，為綜合電力工程服務提供商，總部設於中國山東濟南。我們提供的綜合工程解決方案涵蓋：(i)工程、採購及施工(EPC)服務；(ii)工程設計及諮詢服務；及(iii)其他服務(包括工程監理服務及工程運維服務)，重點聚焦於可再生能源電力工程，根據弗若斯特沙利文資料，按2025年電力行業收入計，我們在中國綜合電力工程服務行業非國有綜合電力工程服務企業中排名第三。

我們的工程、採購及施工(EPC)服務涵蓋總承包服務，包括採購、施工、安裝、驗收測試、分包商遴選以及整體項目管理。我們的工程設計及諮詢服務包括根據項目特定的技術、經濟及環境條件，提供全面的可行性研究、初步設計文件、施工圖以及技術支持。我們就項目設計、實施及管理提供專業意見，並依託專有專利，提供量身定制的解決方案，以滿足客戶的特定需求。我們亦從配套服務中產生收入，例如工程運維服務以及工程監理服務，其中我們的工程監理服務負責監督施工階段的質量、進度、成本及安全，而我們的工程運維服務則涵蓋持續的技術支持，以確保工程設施的安全、穩定及高效運作。

就項目性質而言，我們的項目分為四類。第一類為電力工程—可再生能源，包括可再生能源發電、輸電及電網基礎設施項目。第二類為電力工程—傳統能源，如傳統電力及能源發電及輸電。第三類為市政與建築，包括城市基礎設施及公用事業。第四類為環保工程，涵蓋環境污染控制及廢物處理。

於往績記錄期間，我們的客戶主要包括國有及國有控股企業、中國的發電集團、民營企業、上市公司及政府機構，彼等涉及廣泛的行業領域，包括但不限於電力工程、環保工程、市政工程及建築行業。

截至2023年、2024年及2025年12月31日止三個年度，本集團收入分別約為人民幣581.6百萬元、人民幣678.1百萬元及人民幣810.7百萬元，其中大部分收入來自可再生能源電力工程項目。於同期，我們的淨利潤分別約為人民幣11.5百萬元、人民幣32.8百萬元及人民幣54.1百萬元，而截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們的淨利潤率分別約為2.0%、4.8%及6.7%。

目前，在電力基礎設施、可再生能源及電網建設持續投資的推動下，根據弗若斯特沙利文資料，中國綜合電力工程服務行業的市場規模已由2020年的人民幣1,948億元增至2024年的人民幣3,985億元，並預期將於2030年達到人民幣6,786億元。預計該行業於2026年至2030年將以10.5%的複合年增長率增長。有關進一步詳情，請參閱「行業概覽—中國綜合電力工程服務行業的市場規模」。除在中國境內的核心業務活動外，我們已拓展並將持續拓展在中國綜合電力工程服務市場的份額，並進一步加強我們的設計及研發能力。

業 務

競爭優勢

我們相信以下競爭優勢為我們制勝之道，並使我們從競爭對手中脫穎而出：

我們為一家經驗豐富且獲廣泛認可的綜合電力工程服務提供商，擁有敬業且經驗豐富的創始人、管理團隊及工程師陣容

我們為一家經驗豐富的中國綜合電力工程服務提供商，專注於提供EPC服務、工程設計及諮詢服務，雄厚且豐富的業績記錄可追溯至2000年代初。自本公司於2003年成立以來，我們的創始人始終對本公司及業務營運進行穩健積極的領導及管理，為我們的業務提供至關重要的專業技術知識以及實踐經驗。具體而言，張福泉先生持有美國管理技術大學工商管理博士學位，為一名高級工程師，並為濟南市A類高層次人才，已取得濟南市高層次人才認定證書。張冠洲先生持有中南財經政法大學高級管理人員工商管理碩士學位。彼為國家一級註冊結構工程師及工程技術應用研究員。我們相信，管理團隊的深厚知識及豐富經驗，乃我們能於所專注領域取得成功的關鍵；在其領導下，我們能夠充分把握市場機遇，制定穩健的商業戰略，並有效管控業務風險。有關詳情，請參閱「董事及高級管理層－執行董事」。

我們在發展過程中高度重視技術創新，並相信一支具備強大創新能力的團隊乃我們持續成功的關鍵。多年來，我們已組建並維護著一支由專家及專業工程師組成的優秀團隊。在保持並激發現有關鍵人員積極性的同時，我們持續聚焦吸引新人才加入，並已打造出一支專業領域廣泛、人員結構多元且全面的人才隊伍，為我們未來的發展奠定了堅實的基礎。截至2025年12月31日，我們擁有93名具備不同專業知識的註冊專業人員，持有超過180張各類專業資格證書，包括28張一級註冊勘察設計工程師證書、36張一級註冊建造師證書、48張註冊監理工程師證書、11張註冊造價工程師證書、14張諮詢工程師證書、兩張城鄉規劃師證書、兩張註冊環境保護工程師證書及六張註冊安全工程師證書。我們相信，我們的人才隊伍在所處行業中極具競爭力，並將繼續為我們的持續增長和擴張做出貢獻。

業 務

我們已憑藉廣泛的資質覆蓋、自身的設計能力及研發實力，在業內確立穩固地位

我們所擁有的強大工程設計及研發能力，是我們在業內保持核心競爭力的重要一環。

多年來，我們已在專業服務領域取得諸多資質及認可，包括核心服務領域最高級別的工程資質。值得注意的是，我們已於[2018]年取得電力行業工程設計甲級資質，是當時目前中國僅有的三家持有該項資質的非國有企業之一。根據弗若斯特沙利文資料，於中國，僅有極少數非國有工程服務提供商持有電力行業甲級工程設計資質。於最後實際可行日期，我們擁有以下最高級別資質，彰顯我們在各主要業務分部具備的專業能力：

業務分部	我們的技術能力 ^(附註)	我們的最高級別資質
EPC服務	我們合資格承接以下項目的EPC「工程」：(i)單機容量低於200兆瓦的發電項目；及(ii)低於220千伏的輸電線路及相同電壓等級的變電站項目。	建築業企業資質證書項下的環保工程專業承包壹級及電力工程施工總承包貳級
	我們合資格承接不受規模限制的各類環保項目建築工程。	
工程設計及諮詢服務	我們合資格承接電力行業建設項目主體工程及配套設施設計，且不受規模限制，包括(i)單機容量為300兆瓦或以下的火電；(ii)單機容量為250兆瓦或以下的水電；(iii)規模為100兆瓦或以下的風電；(iv)電壓等級為330千伏或以下的變電站項目；(v)電壓等級為330千伏或以下的輸電項目；及(vi)不受規模限制的可再生能源發電項目。	工程設計資質證書項下電力行業(甲級)

業 務

業務分部	我們的技術能力 ^(附註)	我們的最高級別資質
	我們合資格承接任何規模或電壓等級的電力項目諮詢工作。	工程諮詢單位甲級資信證書，涵蓋電力項目(含火電、水電、核電、新能源)
其他服務	我們合資格對電壓等級低於330千伏的電力設施進行安裝、維修及測試工作。	承裝(修、試)電力設施許可證項下承裝類二級；承修類二級；承試類二級
	我們合資格承接專業工程建設項目的工程監理服務，以及任何等級建設項目的項目管理、技術諮詢及其他相關服務。	工程監理資質證書項下電力工程監理甲級

附註：相關資質的技術能力由弗若斯特沙利文確認。

就我們研發方面的工作而言，我們設有專門的技術管理委員會，負責監督各業務部門重大技術解決方案的討論與實施，跟蹤並分析國內外行業內的最新技術發展動態，並制定及執行我們的技術創新戰略計劃。

依託一體化的設計與研發平台，我們能夠高效響應項目需求，提升設計質量，並為客戶提供技術穩健且具成本效益的解決方案。我們對技術開發的持續投入，使我們能夠緊跟行業發展步伐，強化專有技術專長，並支持複雜工程項目的交付。這種綜合能力使我們從眾多同行中脫穎而出，並鞏固我們在市場中的競爭優勢。

業 務

我們在可再生能源、傳統能源及環保工程項目方面擁有卓越的往績記錄，使我們能夠受惠於當前的行業趨勢

我們在可再生能源、傳統能源及環保工程項目方面擁有卓越的往績記錄，使我們能夠受惠於當前的行業趨勢。我們將自身定位為「全國性非國有綜合電力工程設計企業」。憑藉豐富的項目經驗，我們對行業特定的技術要求、監管標準及營運實務累積了深入的理解，使我們能夠提供優質、可靠及高效的解決方案，以滿足客戶不斷變化的需求。

董事相信，我們長期參與大型電力、環保及可再生能源電力工程項目，亦強化了我們在主要市場參與者（包括國有企業、領先的非國有企業及地方政府部門）當中的聲譽及信譽。這一行業認可有助於我們獲取新項目、參與競爭性投標及擴大市場影響力。

[根據弗若斯特沙利文資料，中國對能源轉型、環境治理及基礎設施升級的持續重視，預期將推動可再生能源電力工程服務的持續需求。憑藉我們已建立的服務能力、經實證的執行記錄及穩固的客戶關係，我們相信我們已做好充分準備，以把握該等行業發展所帶來的增長機遇。]

我們擁有強大的核心技術，並在先進電力工程項目方面具備經實踐驗證的往績記錄

為配合行業向可再生能源轉型的主流趨勢發展核心技術，我們與高等院校及國有企業共同開發技術。例如，我們與清華大學合作開發工業鍋爐節能清潔燃燒技術；與西安交通大學合作進行4×1000MW燃煤耦合生物質發行可行性研究和機組靈活耦合零碳生物質研發應用項目的研究。

我們的重點項目展示了我們於可再生能源、傳統電力及環保方面的設計能力。我們已參與眾多項開創性項目，其中包括：

- 山東肥城300MW/1,800MWh先進壓縮空氣儲能國家示範電站項目，我們設計了基於鹽穴儲氣的300MW/1,800MWh先進壓縮空氣儲能商業電站。以空氣為介質，其可實現大規模電網側電能儲存，為電網提供削峰、調頻、調相、備用電源、黑啟動及其他電力調節功能，有效支撐電力系統的穩定高效運行。

業 務

- 220千伏變電站漁光互補發電項目，其為2吉瓦漁光互補光伏配套項目，裝機容量為514.9兆瓦峰值，分佈在122個陣列中，旨在實現年均5.373億千瓦時的上網電量。該項目採用兩種不同組串配置的雙面單晶硅光伏組件，均通過3,300千伏安變壓器升壓至35千伏後，接入一座新建的220千伏升壓站。董事認為，鑑於變壓器容量巨大且數量眾多，整個變電站採用了「一鍵式」集中控制、智能門禁、智能計量、機器人巡檢等技術，並將把光伏區域的無人機巡檢、自動清潔等功能整合到變電站的智能運維平台中。
- 萊蕪電廠100兆瓦/200兆瓦時儲能電站，其中涉及設計一個100兆瓦/200兆瓦時電化學儲能設施和一座新建20千伏升壓站，該升壓站將通過一條單回220千伏輸電線路接入電廠現有的220千伏側。董事認為，該系統具備毫秒級響應能力，平抑風能及太陽能能源波動、平衡電網負荷並提供關鍵慣能及電壓支持，而其完全國產化的電力轉換系統、能源管理系統及控制系統，打破了海外在構網型儲能領域的技術壁壘，引領國內構網型分散式儲能技術的大規模部署。

憑藉與現有客戶建立的長期合作關係，以及與供應商及分包商穩固的合作夥伴關係，我們具備充分的條件來承接及交付重大優質項目

憑藉與現有客戶建立的長期合作關係，以及與供應商及分包商穩固的合作夥伴關係，我們具備充分的條件來承接及交付重大優質項目。多年來，我們憑藉卓越的往績記錄、可靠的項目交付能力及始終如一的服務質量，已與多元化的知名客戶群(包括大型發電集團、國有企業、上市公司及非國有企業)建立起牢固而持久的關係。此類關係不僅能夠提升客戶忠誠度，亦可為我們提供持續的業務機會，使我們能夠率先獲取即將開展的項目。

此外，我們與合資格供應商及分包商網絡保持著穩定且良好的合作夥伴關係，從而能夠及時且有效地獲取關鍵材料、設備及專業服務，而這對執行複雜的大型電力工程項目至關重要。我們與供應商及分包商進行有效協調的能力，亦可提高項目效率、降低營運風險，並為交付優質成果提供支持。我們相信，既有的客戶關係，連同可靠的供應鏈及分包商網絡，將為我們在獲取新合同、提升項目執行能力以及鞏固整體市場地位方面提供競爭優勢。

業 務

我們具備高度靈活性，能夠迅速應對市場變動

根據弗若斯特沙利文資料，雖然國有企業在中國綜合電力工程服務市場中佔主導地位，更能接近政府及國有企業所主導的電力基礎設施項目，但其因內部審批層級較多，可能在回應客戶需求方面出現延誤。]作為非國有市場參與者（經弗若斯特沙利文同意），我們享有較大的營運靈活性，能夠更迅速回應及處理客戶要求，使我們對時限較緊迫的客戶更具吸引力。由於我們不具備國有企業的背景支持，我們需要為客戶提供更全面的服務，並對市場有更透徹的了解。例如，一旦協議簽訂，我們即時開始對項目進行籌劃。

我們緊跟技術發展趨勢，是山東省首批進軍可再生能源電力工程設計領域的企業之一。我們的組織架構相對簡單，服務成本低於國有企業，因而具備競爭優勢。我們的競爭策略主要圍繞持續提升技術水平、優化定價及完善服務展開。

業務策略

我們的目標是在中國綜合電力工程服務行業中持續擴大市場份額，並在行業向可再生能源轉型的大趨勢下，進一步鞏固我們作為主要市場參與者的地位。為實現此目標，我們擬實施以下策略：

持續提升我們在綜合電力工程服務行業的市場地位，並擴大市場份額

根據弗若斯特沙利文資料，可再生能源相關需求的比重預期將持續上升，具備綜合性全生命週期服務能力的企業將更能把握市場需求。此外，海外市場對電力基礎設施建設存在龐大需求，亦為中國電力工程設計企業的重要增長方向。

我們的目標是透過持續加強在EPC服務以及工程設計及諮詢服務方面的核心競爭力，將品牌提升為中國綜合電力工程服務行業的領先者。我們擬進一步提升技術能力、優化項目管理體系，並深化在各主要業務分部的專業知識，從而尋求提升我們承接大型、複雜、高價值及具開創性項目的能力。

為支持此目標，我們計劃持續投入人才培養、先進工程技術及數字化項目管理工具。我們亦將加強設計、採購及施工團隊之間的內部協調，以提升整體項目效率、成本控制及交付質量。此外，我們擬擴大研發投入，推動工程解決方案的創新，從而在不斷演變的行業標準、市場趨勢及客戶要求中保持競爭力。

業 務

憑藉我們在中國積累的豐富經驗，我們已開始進軍海外市場，其中包括就海外EPC項目訂立合約，負責一座太陽能光伏電站的設計、工程、採購、調試及測試工作，標誌著我們在國際擴張道路上邁出了關鍵一步。於往績記錄期間，我們於海外市場取得良好的毛利率，我們相信，這證明了在業務機會出現時，有選擇地將我們的全生命週期服務能力拓展至海外市場的可行性。

我們相信，藉由該等舉措，我們將進一步鞏固市場地位，拓展服務能力，並把握中國持續推進能源轉型、基礎設施升級及環保舉措所帶來的更多機遇。

進一步增強我們的設計及研發能力

根據弗若斯特沙利文資料，中國電力消費持續增長，同時能源結構正向清潔低碳方向轉型，帶動大型電力基礎設施的投資及建設，進而推動涵蓋勘察、設計、EPC服務在內的電力工程綜合服務需求，而提供該等服務亦須具備可再生能源建設方面的專業知識。

隨著能源結構向清潔低碳方向轉型，電力基礎設施存在龐大需求，包括電網升級及新型電力系統建設、輸配電工程等，而該等項目需要新技術的支持。為此，我們已制定全面的研發管理政策，涵蓋與研發相關的組織管理、流程管理及財務管理。我們的技術管理委員會已獲認定為濟南市企業技術中心，由濟南市工業和信息化局、濟南市科學技術局及濟南市財政局聯合頒發。為鞏固行業地位，我們積極與清華大學及浙江大學福建創新中心等領先學術機構合作，並參與了一項國家級超低排放控制重點研發項目，該項目已於2023年順利通過科學技術部的績效評價。有關我們研發能力的更多詳情，請參閱本節「一設計及研發」一段。

依託我們現有的技術優勢，我們計劃進一步加強我們的設計及研發能力，提升我們將研究成果轉化為生產能力的的能力，從而按照現行政府政策滿足客戶對產業轉型、節能及減排的需求。我們相信，通過提升我們的設計以及研究與開發能力，我們將能夠提高我們產品及服務的質量和效率，增強我們的市場競爭力，並提升盈利能力。為實現該等目標，我們計劃擴大我們的研發團隊，升級我們的研發設施，繼續與大學及研究機構就聯合開發項目進行合作，加快我們的數字化轉型，並繼續採用建築信息技術(BIM)及3D建模軟件等智能技術，以實現更高的設計精準度、可視化及效率。

業 務

我們的業務模式

我們主要從事以下三大業務分部：(i)EPC服務；(ii)工程設計及諮詢服務；及(iii)其他服務(包括工程監理服務及工程運維服務)。下表載列本集團各主要業務分部於往績記錄期間的收入、毛利及毛利率明細：

	截至12月31日止年度											
	2023年				2024年				2025年			
	收入		毛利		收入		毛利		收入		毛利	
	人民幣 千元	%	人民幣 千元	%	人民幣 千元	%	人民幣 千元	%	人民幣 千元	%	人民幣 千元	%
EPC服務	485,070	83.4	36,626	7.6	551,968	81.4	37,927	6.9	651,032	80.3	59,365	9.1
工程設計及諮詢服務	92,589	15.9	21,636	23.4	124,059	18.3	39,498	31.8	158,118	19.5	52,518	33.2
其他服務	3,970	0.7	291	7.3	2,052	0.3	475	23.1	1,506	0.2	90	6.0
總計	581,629	100.0	58,553	10.1	678,079	100.0	77,900	11.5	810,656	100.0	111,973	13.8

下表載列於往績記錄期間按項目類型劃分的收入、毛利及毛利率：

項目類型	2023年				2024年				2025年			
	收入		毛利		收入		毛利		收入		毛利	
	人民幣 千元	%	人民幣 千元	%	人民幣 千元	%	人民幣 千元	%	人民幣 千元	%	人民幣 千元	%
電力工程—可再生能源	386,671	66.4	31,925	8.3	505,093	74.5	38,295	7.6	531,064	65.5	50,838	9.6
電力工程—傳統能源	141,639	24.4	19,699	13.9	67,551	10.0	11,695	17.3	102,072	12.6	38,992	38.2
市政與建築	33,789	5.8	4,933	14.6	58,593	8.6	15,867	27.1	32,540	4.0	5,191	16.0
環保工程	19,530	3.4	1,996	10.2	46,842	6.9	12,043	25.7	144,980	17.9	16,952	11.7
總計	581,629	100.0	58,553	10.1	678,079	100.0	77,900	11.5	810,656	100.0	111,973	13.8

業 務

下表載列於所示年度按位置劃分的收入、毛利及毛利率：

	2023年				2024年				2025年			
	收入		毛利		收入		毛利		收入		毛利	
	毛利率		毛利率		毛利率		毛利率		毛利率		毛利率	
	人民幣 千元	%	人民幣 千元	%	人民幣 千元	%	人民幣 千元	%	人民幣 千元	%	人民幣 千元	%
中國	576,209	99.1	56,045	9.7	677,491	99.9	77,663	11.5	792,038	97.7	104,241	13.2
其他(附註)	5,420	0.9	2,508	46.3	588	0.1	237	40.3	18,618	2.3	7,732	41.5
總計	581,629	100.0	58,553	10.1	678,079	100.0	77,900	11.5	810,656	100.0	111,973	13.8

附註：

其他地點包括蒙古、柬埔寨、岡比亞、莫桑比克及尼日利亞，且在這些地點開展的項目均為工程設計或工程諮詢項目。

下表載列於所示年度按客戶類型劃分的收入、毛利及毛利率：

項目類型	截至12月31日止年度											
	2023年				2024年				2025年			
	收入		毛利		收入		毛利		收入		毛利	
	人民幣 千元	%	人民幣 千元	%	人民幣 千元	%	人民幣 千元	%	人民幣 千元	%	人民幣 千元	%
國有及國有控股企業/政府機構(上市公司除外)	505,278	86.9	39,022	7.7	476,180	70.3	28,908	6.1	629,024	77.6	57,111	9.1
上市公司	50,791	8.7	12,921	25.4	157,593	23.2	40,891	25.9	128,207	15.8	28,684	22.4
民營企業(上市公司除外)	25,560	4.4	6,610	25.9	44,306	6.5	8,101	18.3	53,425	6.6	26,178	49.0
總計：	581,629	100.0	58,553	10.1	678,079	100.0	77,900	11.5	810,656	100.0	111,973	13.8

我們各主要業務分部的進一步詳情載列如下：

EPC服務

我們的EPC服務是指為客戶提供工程、採購及施工項目的總承包服務。我們亦承接項目工程中的指定部分。我們的EPC項目通常由項目業主委託承接，並簽訂合約負責項目的全部或部分階段工作，包括採購、施工、安裝及驗收。根據施工設計圖及設計，我們負責採購材料、組織並管理施工過程，並按照合約規定，向業主負責確保項目質量、遵守項目進度及控制成本。

業 務

作為主承包商，我們通常會根據客戶需求，負責篩選並項目推薦具備相關資質的合適專業承包商，通過招標方式完成有關施工任務。此外，我們亦負責相關設備及零件採購、項目整體管理及質量控制。我們將在施工期間對項目實施嚴格的標準管控，為相關專業承包商提供技術支持，並對施工進行監督及管理。

工程竣工後，我們將對項目進行初步驗收，並在合約規定的保修期屆滿後進行最終驗收。

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們分別承接59個、67個及62個EPC項目，服務對象為主要國有電力集團及大型非國有企業，包括但不限於電網企業、發電集團、可再生能源開發商、地方國有企業、民營能源投資企業、工商業用戶及政府投資平台公司。

我們曾參與不同類型的EPC項目，其中包括：

電力工程－可再生能源

我們的服務範圍可包括風力發電機、自用光伏系統，以及家用及商用分佈式光伏太陽能板的安裝，主要活動涵蓋施工圖設計、工程勘測，以及發電機組的設計及安裝。

電力工程－傳統能源

提供的服務主要包括磨煤機差壓取樣裝置的設計、安裝及施工、電氣工程項目、蒸汽管道安裝、配備汽輪發電機的循環流化床熱水鍋爐，併網設計及供熱系統改造工程。

市政與建築

承接的項目主要包括土建及市政基礎設施、供熱系統輔助設施及管網的設計及施工，以及設施維護及防腐工程。

環保工程

提供的服務主要涵蓋除塵器及脫硫系統、煙氣處理系統、熱回收及水回收系統，以及大氣污染控制系統的設計、製造及安裝。

業 務

下表載列往績記錄期間我們於四種項目類型中承接的EPC項目的收入及數量明細：

項目類型	12月31日					
	2023年		2024年		2025年	
	EPC項目		EPC項目		EPC項目	
	數量	人民幣千元	數量	人民幣千元	數量	人民幣千元
電力工程－可再生能源	20	364,514	17	459,673	19	445,538
電力工程－傳統能源	20	81,826	16	29,456	11	42,580
市政與建築	10	21,349	26	19,674	18	20,961
環保工程	9	17,381	8	43,165	14	141,953
總計	59	485,070	67	551,968	62	651,032

重大項目

下表載列於各往績記錄期間按已確認收入計的前五大項目及其他選定項目的詳情：

業 務

截至2023年12月31日止年度

項目	客戶 ^(附註1)	項目類型	位置	工程範圍	合約日期	預計/實際 完工日期	年內 項目產生 的收入	
							合約總值 ^(附註2)	人民幣千元
								人民幣千元
1 合惠200MW風電項目EPC 總承包工程項目	客戶集團A ^(附註3)	電力工程－ 可再生能源	中國遼寧省	建設並安裝40台單機 5,000千瓦的風力發 電機組，其電力將 接入新建的220千伏 升壓站	2023年6月	2026年9月	1,354,000	141,160
2 山東濰坊工商業19.14MWp 分散式光伏發電項目EPC 工程總承包項目	客戶集團C	電力工程－ 可再生能源	中國山東省	19.14兆瓦峰值分散式 光伏發電系統的EPC 服務	2023年3月	2024年12月	74,508	64,041
3 山東萊州土山一期600MW 光伏發電項目300MW送 出工程EPC總承包項目	客戶集團B	電力工程－ 可再生能源	中國山東省	600兆瓦光伏發電系統 及300兆瓦送出線路 的EPC服務	2022年12月	2024年9月	55,807	42,247
4 鄂托克旗棋盤井鎮15MW分 佈式光伏項目EPC總承包 項目	客戶集團D	電力工程－ 可再生能源	中國內蒙古 自治區	15兆瓦分佈式光伏發 電系統的EPC服務	2022年9月	2025年12月	68,964	37,011
5 1,000MW燃煤火電機組全 時段脫硝技術研究與示 範工程設備及施工EPC總 承包項目	客戶集團B	電力工程－ 傳統能源	中國山東省	1,000兆瓦燃煤火電機 組全時段脫硝技術 研究與示範工程設 備及施工EPC服務	2022年8月	2023年12月	22,462	19,878

業 務

截至2024年12月31日止年度

項目	客戶 ^(附註1)	項目類型	位置	工約範圍	合約日期	預計/實際 完工日期	年內 項目產生 的收入	
							合約總值 ^(附註2)	
							人民幣千元	人民幣千元
1 合惠200MW風電項目EPC 總承包工程項目	客戶集團A ^(附註3)	電力工程－ 可再生能源	中國遼寧省	建設並安裝40台單機 5,000千瓦的風力發 電機組，其電力將 接入新建的220千伏 升壓站	2023年6月	2026年9月	1,354,000	332,626
2 大麥地光伏電站總承包工 程施工項目	客戶集團F	電力工程－ 可再生能源	中國雲南省	光伏發電站EPC服務	2023年4月	2026年12月	152,300	52,944
3 開遠市老寨村光伏電站項 目	客戶集團F	電力工程－ 可再生能源	中國雲南省	光伏發電站EPC服務	2023年6月	2025年12月	63,040	38,488
4 新增冷凝水回收處理系統 EPC工程項目	客戶集團F	環保工程	中國山東省	新增冷凝水回收處理 系統EPC服務	2024年1月	2025年12月	58,200	34,571
5 新橋片區集中供熱項目EPC 總承包項目	客戶集團G	市政與建築	中國安徽省	集中供熱項目EPC服 務	2023年8月	2026年6月	77,356	21,499

業 務

截至2025年12月31日止年度

項目	客戶 ^(附註1)	項目類型	位置	工約範圍	合約日期	預計/實際 完工日期	合約總值 ^(附註2)	年內 項目產生 的收入
							人民幣千元	人民幣千元
1 合惠200MW風電項目EPC 總承包工程項目	客戶集團A ^(附註3)	電力工程— 可再生能源	中國遼寧省	建設並安裝40台單機 5,000千瓦的風力發 電機組，其電力將 接入新建的220千伏 升壓站	2023年6月	2026年9月	1,354,000	402,864
2 濟南濟陽區1×5萬千瓦背 壓機組熱電聯產項目環 保工程工程總承包(EPC) 項目	客戶集團I	環保工程	中國山東省	1×50,000千瓦背壓式 熱電聯產項目EPC 服務	2024年10月	2026年7月	62,883	50,469
3 新增冷凝水回收處理系統 EPC工程項目	客戶集團F	環保工程	中國山東省	新增冷凝水回收處理 系統EPC服務	2024年1月	2025年12月	58,200	18,823
4 液氨改尿素技術改造項目 施工承包項目	客戶K	環保工程	中國新疆自治 區	液氨改尿素技術改造 系統施工	2025年8月	2026年6月	21,100	18,317
5 大麥地光伏電站總承包工 程施工項目	客戶集團F	電力工程— 可再生能源	中國雲南省	光伏電站EPC服務	2023年4月	2026年12月	152,300	14,385

附註1：同一最終控股公司控制下的客戶儘管各為獨立的法律實體，仍歸為並視作同一個單一客戶。

附註2：所述合約總值包括增值稅。就我們主要項目的若干合約而言，合約價格僅為估算，最終合約價值將根據已完成工作量、最終核准項目金額、裝機容量或實際開展的工程量等因素釐定。

附註3：客戶集團A為一間於1989年在中國成立的國有企業，註冊股本為人民幣353億元。客戶集團A於一間公司擁有權益，該公司由供應商集團F（於往績記錄期間本集團的前五大供應商之一）的關聯方間接持有49%權益。

業 務

業務流程

我們的EPC服務流程分為項目啟動、項目初期階段、設計與採購管理、施工與安裝管理、竣工與移交及保修服務。

- 1) **項目啟動**：在徵集投標後，我們將明確項目目標及範圍，並與客戶敲定合約。同時，亦將就合同條款及細節與業主進行最終談判。組建一個由項目經理領導的項目團隊，該經理擁有完全的管理權限、明確的職責及暢通的溝通渠道，團隊成員包括技術、質量、安全、商務、採購及施工等關鍵崗位人員。
- 2) **項目初期階段**：項目團隊制定施工組織設計，供業主及監理單位審批，內容包括關鍵路徑及里程碑的進度計劃、列明關鍵設備或材料採購時限的採購計劃、包含目標成本明細估算的成本預算及現金流計劃，以及質量與安全管理計劃。與此同時，進行場地準備工作，包括搭建項目辦公室、臨時設施及基礎公用設施，以及五通一平，以確保工程順利進場動工。
- 3) **設計與採購管理**：詳細的初步設計、施工圖及竣工圖需經過跨專業審查，以識別優化機會並解決差異。有關我們於設計過程管理中的角色及責任的進一步詳情，請參閱下文「工程設計及諮詢服務—工程設計服務業務流程」一段。

於採購階段，我們規劃及執行所需設備及材料的採購。通過管理採購、檢驗、運輸及分包商的選擇，確保材料及設備能夠及時供應，並適合施工使用。

- 4) **施工與安裝管理**：項目團隊在開工前取得所有法定批准並獲得書面授權。流程管理側重於四大控制措施。進度控制包括通過每週或每月的報告以及定期會議來監控進度，並在分析後採取相應的改進措施。質量控制確保關鍵工序及隱蔽工程在進入下一階段之前獲得驗收，同時根據技術規範對材料進行檢驗及復測。成本控制主要通過定期進行比較分析、處理業主指令或現場狀況（這些情況會影響成本及進度），以及提交已完成工程量報告以申請進度款來實施。通過開展安全宣導、培訓、檢查及整改，以及加強現場環境保護管理，確保施工安全並保持文明施工。溝通與協調管理工作包括定期召開會議以解決技術及協調方面的問題，同時積極維護與所有相關方的關係，以確保合規性及運營效率。

業 務

我們還會聘請分包商在約定的時間範圍內為項目提供協助，以提高項目效率。施工服務是外包的主要工作領域之一；在勘測及設計階段，我們也可能聘請分包商來承擔其他任務。我們監督分包商的工作，以確保其按時完成，符合我們的指導方針及要求，並滿足客戶及我們的期望。有關更多詳情，請參閱本節「工程服務及勞務分包」。

- 5) **竣工與移交：**進行全面的驗收前檢查，隨後編製並提交竣工文件，包括編製並提交竣工圖、技術檔案、質量保證記錄以及運行與維護手冊。業主負責協調設計、勘察、監理、施工及質量部門進行最終驗收檢查，並出具最終驗收報告；隨後進行設備及系統的移交及文件的移交，並開展項目結算及項目後評估。
- 6) **保修服務：**在保修期內，我們將根據質量保證書對任何已通報的缺陷進行修復，並對任何工程質量缺陷提供免費維修服務。我們已建立一套快速響應機制，以便在收到業主通知後，能在約定的時限內處理該問題。保修期屆滿且簽署缺陷責任期終止證書後，剩餘的項目質量保證金將退還給我們。

工程設計及諮詢服務

我們的工程設計及諮詢服務是指在項目的規劃、設計及執行階段提供全面支持的服務，包括開展可行性研究、編製初步設計文件及施工圖，並憑藉我們的專有專利，根據項目特定的技術、經濟及環境條件提供技術顧問服務，從而提供量身定制的解決方案。我們亦就項目設計、實施及管理提供專業意見及報告，運用技術知識、行業經驗及問題解決能力，以滿足客戶的特定需求。我們的工程設計及諮詢服務涵蓋電力工程項目，並日益側重於可再生能源，包括光伏及儲能設施的開發、勘察及設計，以及發電廠設計及升級。

業 務

重大項目

基於各往績記錄期間按收入確認劃分的五大項目，下表載列我們重大及選定項目之詳情：

截至2023年12月31日止年度

項目	客戶 ^(附註1)	項目類型	位置	工程範圍	合約日期	預計/實際 完工日期	年內 項目產生 的收入	
							合約總值 ^(附註2)	的人民幣
							人民幣 千元	人民幣 千元
1. 尼日利亞Enugu 15MW燃煤 電站EPC項目	客戶L	電力工程— 傳統能源	尼日利亞埃努 古	提供項目工程設計及 技術諮詢服務	2021年 9月	2023年3月	3,400	3,208
2. 涉縣生活垃圾熱解氣化(改 性)發電工程項目	客戶M	電力工程— 傳統能源	中國河北省	提供生活垃圾熱解氣 化發電項目的設計 服務	2020年 12月	2023年8月	3,000	2,830
3. 湖南郴州永興縣光伏項目 勘測設計項目	客戶集團N	電力工程— 可再生能源	中國湖南省	開展光伏項目勘察設 計合約	2023年3月	2023年12月	5,904	2,785
4. 越南四期熱電項目	客戶集團O	電力工程— 傳統能源	柬埔寨柴楨省	提供一期及二期熱電 廠項目之項目工程 設計服務	2021年3月	2023年2月	2,769 ^(附註3)	2,407
5. 慶陽市西峰城區北區熱源 廠改擴建項目	客戶P	電力工程— 傳統能源	中國甘肅省	提供熱源廠改擴建項 目之設計服務	2020年5月	2023年1月	2,316	2,185

業 務

截至2024年12月31日止年度

項目	客戶 ^(附註1)	項目類型	位置	工程範圍	合約日期	預計/實際 完工日期	合約總值 ^(附註2)	年內 項目產生 的收入
								人民幣 千元
1. 雲南紅河州紅河縣新能源項目可研及前期專題技術服務	客戶集團F	電力工程－ 可再生能源	中國雲南省	開展可再生能源項目 可行性研究並提供 前期專題技術服務	2022年3月	2024年1月	7,000	5,703
2. 石英砂(粉)、鉀長石砂(粉)生產線建設項目	客戶集團Q	環保工程	中國甘肅省	為石英砂(粉)、鉀長 石砂(粉)生產線建 設項目提供設計服 務	2022年8月	2024年2月	4,864	4,589
3. 三峽巧家縣白溝林200MW 光伏發電工程設計	客戶集團R	電力工程－ 可再生能源	中國雲南省	開展200兆瓦光伏發電 工程設計項目	2023年3月	2024年4月	3,650	3,443
4. 2022-2024年煤改電10千伏 及以下配電網改造項 目可研初設一體化設計 工程	客戶集團S	電力工程－ 傳統能源	中國內蒙古自 治區	開展煤改電10千伏及 以下配電網升級 項目可研初設的設 計項目	2023年4月	2024年12月	8,000	2,778
5. 天然氣能源項目設計服務	客戶集團T	電力工程－ 傳統能源	中國山東省	開展天然氣能源項目 設計服務	2023年4月	2024年6月	3,980	2,628

業 務

截至2025年12月31日止年度

項目	客戶	項目類型	位置	工程範圍	合約日期	預計／實際 完工日期	年內 項目產生 的收入		
							合約總值 ^(附註2)		
							人民幣 千元	人民幣 千元	
1	蒙古中央省巴彥蘇木電廠 2×330MW機組	客戶O	電力工程－ 傳統能源	蒙古中央省	為2×330MW電廠項 目提供設計服務	2025年1月	2025年12月	13,250	12,500
2	雲南紅河州瀘西縣新能源 項目可研及前期專題技 術服務合同	客戶集團F	電力工程－ 可再生能源	中國雲南省	開展可再生能源項目 可行性研究並提供 前期專題技術服務	2022年3月	2025年9月	7,000	9,582
3.	雲南紅河州箇舊市新能源 項目可研及前期專題技 術服務合同	客戶集團F	電力工程－ 可再生能源	中國雲南省	開展可再生能源項目 可行性研究並提供 前期專題技術服務	2022年3月	2025年9月	7,000	8,909
4	熱電站技術改造及提升項 目、坑口電廠鍋爐搬遷改 造及配套機組建設項目 工程設計	客戶集團U	電力工程－ 傳統能源	中國河南省	開展熱電站技術改造 及提升項目及配套 機組建設工程設計	2020年9月	2025年9月	5,260	4,962
5	山東省泰安市岱岳區夏張鎮 300MW 光伏複合發電專 案工程一期總承包(EPC) 設計	客戶集團V	電力工程－ 可再生能源	中國山東省	為300兆瓦光伏混合發 電廠提供設計 服務	2025年1月	2025年12月	4,000	3,774

業 務

附註1：同一最終控股公司控制下的客戶儘管各為獨立的法律實體，仍歸為並視作同一個單一客戶。

附註2：所述合約總值包括增值稅。就我們主要項目的若干合約而言，合約價格僅為估算，最終合約價值將根據已完成工作量、最終核准項目金額、裝機容量或實際開展的工程量等因素釐定。

附註3：合約總值約為0.4百萬美元，乃按「有關本文件及[編纂]的資料—[編纂]」一節所述的匯率換算為人民幣。

工程設計服務業務流程

我們的工程設計服務流程分為初步設計、施工圖設計、施工支持、竣工圖編製以及設計後審查。

- 1) **初步設計**：項目業主委託設計工作後，我們的團隊屆時將確認項目可行性及併網依據，完成現場勘測及關鍵技術參數核查，協調主要設備招標及技術協議，並制定設計原則以確定施工計劃及投資規模；隨後，各專業分別編製初步設計文件及預算估算，經審查及質量檢查後獲得正式批准，並將成果提交給主管部門，以便經批准的成果能夠為項目開工及後續招標及施工圖設計提供支持。
- 2) **施工圖設計**：在已獲批的初步設計基礎上，我們的設計團隊解決待批事項，制定總體及各專業設計方案，開展補充勘測，與主要設備製造商協調技術信息，並按專業分配已獲批的預算。設計團隊中的首席設計師其後統籌司令圖，以協調各專業，而設計團隊則通過跨專業交流、精細計算、多級審核及簽署，編製各專業施工圖及預算。最終確定的施工圖文件隨後將按照進度表發佈，並交付給業主或施工承包商。
- 3) **施工支持**：我們的設計團隊通過駐地工程師制度，提供現場技術服務及質量監督，具體措施包括：任命並向駐地工程師進行工作說明，向相關方發出正式通知，組織統一及分項目說明會，並提供持續的技術支持、設備安裝及調試服務，以協調並解決與設計相關的問題。項目竣工後，各專業將編製駐場工程師工作總結。
- 4) **竣工圖編製**：在項目業主完成調試驗收後，我們的設計團隊通過收集設計變更通知、現場往來函件、施工記錄及調試數據，結合現場檢查及驗收記錄核實任何缺失項目，並要求各專業依據已批准的變更及實際狀況編製竣工圖文件，從而編製出準確反映已完工工程的竣工圖。工程竣工後，將最終確定的竣工圖文件交付予項目業主。

業 務

- 5) **設計後評審：**項目投入運行後，我們的設計團隊將按照相關指南開展設計後評審，具體包括：與運營單位協調安排評審時間，確認關鍵設計人員的參與，進行現場檢查及討論以收集關於設計性能及運行經驗的反饋，分析反饋意見以確定需要改進的方面，並與運營及施工單位合作提出可行的優化措施。隨後，首席設計師將設計審查後的報告及反映實際施工情況的竣工圖提交給公司管理層。

按照相關要求對各階段產生的所有交付成果、材料及技術文件進行整理及歸檔。

工程諮詢服務業務流程

我們的工程諮詢服務遵循一套結構化但靈活的方法，從委聘及團隊組建，直至最終交付及項目後評估。我們首先於簽約後組建一支多學科團隊，然後與客戶協調進行全面的現場勘察及數據收集。根據我們的調查結果，我們制定諮詢大綱及工作計劃，以供內部及客戶審閱。所有交付成果均須經過嚴格的多層級內部審核，其後由第三方或客戶主導進行審閱，並按需要作出修訂，直至取得批准。隨後交付最終報告，並將所有項目材料存檔，然後進行項目後評估，收集客戶反饋並編製總結報告，以推動持續改進。

其他服務

於往績記錄期間，我們亦從工程業務的各類附屬來源中產生收入，例如工程監理及工程運維。

工程監理

我們的工程監理服務指對第三方公司建築項目的監理。我們不會參與我們建築項目的監理工作。

我們的項目監理團隊管理不同階段的整個項目生命週期，以確保全面符合質量、安全、預算及進度目標。從施工前準備、施工監督直到項目最終收尾，我們的項目監理團隊管理風險、質量及合規性。主要職責包括核查承包商資質、進行現場勘查、監督健康與安全標準，以及管理缺陷責任期。

工程運維

我們的工程運維服務指提供系統化、專業且持續的技術支持，以確保工程設施及系統的安全、穩定及高效運行。憑藉我們的專業技術、行業經驗及成熟的管理流程，我們為客戶提供量身定製的綜合運維解決方案，以滿足其運營需求。

業 務

項目變動及合約價值

未完成合約指我們對截至特定日期尚未完成的工程合約價值的估計，並受價格調整以及材料成本及勞工成本波動影響。合約價值指我們根據合約條款預期收取的金額（假設合約按其條款履行）。

項目變動及未完成合約

下表呈列於往績記錄期間及直至最後實際可行日期項目數量的變動：

	截至12月31日止年度			於往績記錄期 間後及直至最後 實際可行日期
	2023年	2024年	2025年	
	項目數量	項目數量	項目數量	項目數量
年初結餘 (附註1)	271	476	604	785
加：新項目 (附註2)	713	544	558	344
減：已完成項目 (附註3)	(508)	(416)	(377)	(118)
相關年度的年末未完成項目 (附註4)	476	604	785	1,027

附註：

1. 年初項目數量指各年度／期間初已獲授但尚未完成的項目。
2. 新獲授項目指於各相關年度／期間獲授的項目，其中多個獲授標書合併為一個項目，以簡化我們的內部管理及提高效率。
3. 已完成項目指我們已與客戶完成項目移交、認證及結算的項目。
4. 項目的年末數量為年初數量加獲授的新項目，減去每個相應期間已完成的項目。

就項目數量而言，未完成項目的計算從各年度／期間開始時未完成項目的年初數據開始。然後，通過加上新獲授的項目並扣除該期間內完成的項目來調整該數字，從而得出年末項目數據。

業 務

下表載列我們於往績記錄期間及直至最後實際可行日期未完成項目的價值變動：

	截至12月31日止年度			於往績記錄期 間後及直至最後 實際可行日期
	2023年	2024年	2025年	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
年初未完成項目價值 ^(附註1)	285,758	1,645,899	1,262,442	1,505,947
加：新獲授項目	1,942,696	377,814	1,029,271	218,776
加／減：調整 ^(附註2)	(926)	(83,192)	24,890	811
減：已確認收入	(581,629)	(678,079)	(810,656)	(346,400)
年末未完成項目價值 ^(附註3)	1,645,899	1,262,442	1,505,947	1,349,134

附註：

1. 年初未完成項目價值指於各年度／期間初已獲授但尚未完成的項目的合約總值。
2. 調整指經計及按重新計量基準計算的實際工作訂單金額後對已獲授合約工程總值作出的調整。
3. 年末未完成項目價值反映了各年度／期間末仍未完成的項目的收入部分。

未完成項目的價值計算以期初已獲授但尚未完成的項目的合約總值開始計算。我們將獲授及經調整的新項目的合約價值相加。從該調整後的總額中減去該期間已確認的收入，得出將結轉的未完成項目價值。

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，項目數量及未完成項目價值均呈現不同變動，主要受項目完成及新獲授項目的性質、規模及時間所影響。該等趨勢反映了以項目為基準的行業的典型模式，於該等行業中，客戶的付款和未完成指標與項目進度密切相關，且大型項目與小型項目的組合可能會導致項目數量和未完成項目價值向不同方向變動。

於截至2023年12月31日止年度，項目數量增加約75.6%，由271個增至476個，而未完成項目價值則激增約475.9%，由人民幣285.8百萬元增至人民幣1,645.9百萬元。未完成項目價值大幅增長主要歸因於獲授合惠200MW風電項目EPC總承包工程項目。有關該項目的更多詳情，請參閱本節「—EPC服務—重大項目」一段。

截至2024年12月31日止年度，項目數量由476個增加約26.9%至604個，但未完成項目價值由人民幣1,645.9百萬元下降約23.3%至人民幣1,262.4百萬元。這主要是由於期內收入的大量確認超過了新增合約的價值。

業 務

截至2025年12月31日止年度，項目數量及未完成項目價值均有所增加，項目數量由604個增加約30.0%至785個，未完成項目價值由人民幣1,262.4百萬元增加約19.3%至人民幣1,505.9百萬元。新合約的數量及價值均遠超年內確認的收入，鞏固了我們不斷增長的項目儲備。

於往績記錄期間後及直至最後實際可行日期，項目數量由785個增加約30.8%至1,027個，而未完成項目價值則由人民幣1,505.9百萬元減少約10.4%至人民幣1,349.1百萬元。獲授新項目的數量較已完工項目的數量相對較高，反映了我們業務的季節性，此乃項目週期的典型情況，即大部分項目計劃於下半年完工。我們預期下半年的表現將有所改善。

從行業角度看，這些未完成項目水平（無論是項目數量還是價值）均與行業規範保持一致，反映了支持長期創收的項目得到健康流動。這種平衡確保我們繼續利用市場機會，同時保持穩定和可擴展的運營模式、健康的業務及可觀前景。

於往績記錄期間，我們在於往績記錄期間內完成建設的項目中錄得四個虧損項目，該等項目的合約總額合共約為人民幣6.8百萬元。同期，該等項目於往績記錄期間所錄得的總毛損約為人民幣0.2百萬元，其中三個均錄得少於人民幣5,000元的微小虧損。該等項目錄得毛損，主要由於我們EPC項目中若干材料價格波動等因素導致成本超支。除上文所披露者外，本集團於往績記錄期間及直至最後實際可行日期並無任何其他虧損項目。於往績記錄期間，該等虧損項目所貢獻的收入及毛損相對於我們的總收入及毛利整體而言並不重大。因此，該等虧損項目的出現並未對我們的整體業務營運造成重大不利影響。

設計及研發

設計及研發對我們的營運及業務至關重要。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們的研發分別約為人民幣8.5百萬元、人民幣8.6百萬元及人民幣9.6百萬元。我們的研究主要聚焦於技術開發、施工應用、勘察應用及項目管理，並根據個別項目的實際需求及規格要求展開。

我們一直致力於施工及勘察技術的研發，並採用最佳行業慣例。我們每年組織技術人員進行研發討論，並根據各個別技術人員提交的申請，篩選並選定潛在項目。以下為我們的主要工作概要：

- **施工應用：**我們加強在施工圖、設計、技術交底、多專業協調、質量控制、現場技術服務及成果交付等方面的工作力度，確保設計準確執行、工作流程高效及項目高質量交付。

業 務

- **勘察應用：**我們強化將勘察數據整合至工程設計及施工流程的研究，利用先進技術提升項目精準度、現場分析及進度監控水平。
- **項目管理：**我們專注於提升項目管理能力，包括全流程諮詢及綜合項目管理服務，涵蓋可行性研究、規劃、成本控制、進度管理、風險評估及採購協調，以確保項目按時、經濟高效地交付。

我們的研發團隊

截至2025年12月31日，我們擁有81名研發人員，包括2名工程技術應用研究員、35名高級工程師、35名獲認可的濟南市高層次人才、17名一級註冊工程師及17名具碩士或以上學歷者。我們的研發團隊成員擁有豐富的學術與技術經驗，各核心成員均獲得多項技術成果，且累積逾15年工作經驗，包括獨立主持大型工業項目。我們的所有研發人員皆曾參與國家重點科技研發項目，具備獨立研發能力，並擁有從研究到應用的全鏈條實踐經驗。彼等的綜合專業知識構成我們核心技術實力的基石。

我們與中國知名高校合作開發技術及施工方法。我們與清華大學合作研發「污染物超低排放控制技術」，旨在提高中國工業鍋爐細顆粒物的去除效率；協助西安交通大學共同設計並編製關於「燃煤發電摻燒生物質」的可行性研究報告。我們與合作高校簽訂的合約通常是我們針對設計及可行性研究／研發服務的標準條款，涵蓋：(i) 責任與履約標準，特別是我們將按要求數量及時限編製並交付設計文件或研究成果，並確保文件質量；(ii) 固定的服務／設計責任期限，及(iii) 當疏漏或設計錯誤導致質量事故時，責任方須採取補救措施，免除存在缺陷部分對應的設計費（或相關費用），並支付與損失成比例的賠償金。此外，我們將安排人員進行現場協調，並需承擔採購材料及設備的費用。技術成果通常由我們與訂約方共享或共同擁有，而向第三方轉讓任何知識產權均須事先取得書面同意。

研發競爭優勢及技術進步詳情

我們的研發能力是核心競爭力的一部分。我們已建立一套全面的研發管理政策，涵蓋項目組織、投資核算及儲備資金，並設有年度項目申請、審批、執行及評估流程。我們亦高度重視技術創新及研發組織管理的發展，設立配備先進設計軟件及硬件的技術管理委員會，該中心已獲認定為濟南市企業技術中心。

業 務

我們堅持發展研發技術以鞏固我們的業內地位，與清華大學及浙江大學等中國頂尖高校開展了多項研究合作。其中，我們曾參與一項有關超低排放控制的國家重點研發項目，該項目於2023年通過科學技術部的績效評價。

我們致力保持對研發及技術成果商業化的高度重視。有關我們的發明專利及實用新型專利的詳情，請參閱「附錄六—法定及一般資料」一節。作為一家歷史悠久的國家高新技術企業，我們在新能源規劃及設計方面已積累深厚專業知識，並持續推動整個行業的技術升級。我們強大的研發能力，結合成熟的商業化往績記錄，使我們獲得山東省住房和城鄉建設廳及其他監管機構頒發的業務資格證書。

銷售及營銷

於往績記錄期間，我們主要通過(i)投標機會；以及較小程度上通過(ii)客戶報價邀請取得新業務。

我們的客戶通常會就其項目向相關實體發出招標邀請。我們通過多種渠道獲取招標信息，在收到招標信息後，會對每個項目進行評估，評估內容包括(但不限於)資格要求、資金可靠性、項目規模、提交截止日期以及招標方的聲譽。

此外，雖然這種情況較少見，但部分客戶也會提出報價請求；屆時，我們將進行項目評估，如果評估結果符合我們的要求，便會提交報價。

在我們管理層批准參與某項目投標後，我們會獲取全套招標文件，並組建投標團隊來準備及提交投標書。具體工作包括收集及研究項目細節、編製及審核投標文件，並將投標文件提交給客戶進行評估。

下表載列於往績記錄期間我們已提交標書的項目數量、獲授項目數量及中標率：

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	2025年
我們已提交標書的項目數量	1,185	761	762
獲授項目數量	774	493	501
中標率	65.3%	64.8%	65.7%

於上表中，財政年度的中標率乃按於該財政年度內所提交標書獲授項目的數量(無論是於同一財政年度或其後獲授)計算得出。

業 務

下表載列於往績記錄期間我們按各業務分部劃分的參與投標項目數量、獲授項目數量及中標率：

業務分部		EPC服務	工程設計	其他服務
			及諮詢服務	
截至2023年12月31日止年度	投標項目	77	1,066	42
	獲授項目	49	697	28
	中標率	63.6%	65.4%	66.7%
截至2024年12月31日止年度	投標項目	46	687	28
	獲授項目	30	445	18
	中標率	65.2%	64.8%	64.3%
截至2025年12月31日止年度	投標項目	42	703	17
	獲授項目	27	463	11
	中標率	64.3%	65.9%	64.7%

於往績記錄期間，投標成功率保持穩定，而於截至2023年12月31日止年度提交的投標數量較多，原因為我們參與了較多合約價值較低的投標。

依託強大的資源整合及技術能力、成熟的業務渠道及信息網絡，我們將資源集中於核心領域(即可再生能源電力工程)及主要客戶，並致力於提升品牌聲譽。我們廣泛收集與業務相關的項目信息，並及時獲取初步項目資料及客戶需求。獲取項目信息後，我們會立即派遣人員進行現場勘查，並對客戶提供的數據及文件進行研究分析，同時綜合考慮客戶需求、設計費用、設計週期及分包服務等多種因素，以決定是否承接項目。若獲批准，則指派相關人員負責談判及投標流程。我們亦與科研機構、供應商、分包商及行業合作夥伴建立協作生態系統，以創造互利價值並提升營運效率。

就客戶直接委託模式而言，我們憑藉豐富經驗、累積資源及穩固品牌聲譽獲取新項目。收到潛在客戶的項目信息後，我們的銷售團隊會主動與客戶接洽，開展全面的盡職調查及可行性評估，並在認定該項目符合本集團標準後，與客戶訂立商業合約。

我們的銷售及營銷職責已下放至各主要業務部門，由我們的高級管理人員及相關部門總監負責監督銷售及營銷團隊的表現。於2025年12月31日，我們的銷售及營銷團隊合共擁有17名僱員。我們各銷售及營銷團隊具備相關的學術背景、專業資質及實踐經驗，因此能夠準確把握項目關鍵技術指標，開展市場調研，進行合同談判及跟蹤，協調招標及報價事宜，跟進未結賬單，管理客戶關係及合同談判，並始終確保為客戶提供高質量的服務。

業 務

客戶

於往績記錄期間，我們的客戶主要位於中國。我們的客戶遍及各行各業，包括電力、市政、建築及環保等領域。

我們的客戶主要包括主要國有電力集團及大型民營企業。就客戶數量而言，截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們合共有362名、341名及298名客戶。就收入而言，截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們來自最大客戶的收入分別約為人民幣143.4百萬元、人民幣337.0百萬元及人民幣414.7百萬元，分別佔我們同期總收入約24.7%、49.7%及51.2%。同期，於往績記錄期間各年度，我們來自五大客戶的收入約為人民幣344.6百萬元、人民幣521.3百萬元及人民幣598.7百萬元，分別佔我們相應期間總收入約59.2%、76.9%及73.9%。

據董事所深知、盡悉及確信，於往績記錄期間各年度的五大客戶均非本集團關連方。就董事所深知，概無擁有超過5.0%已發行股份的股東或任何彼等各自的聯繫人於往績記錄期間各年／期間於我們的任何五大客戶中擁有任何權益。

業 務

我們的五大客戶

下表載列於往績記錄期間各年度我們五大客戶的若干詳情：

截至2023年12月31日止年度

排名	客戶 ^(附註1)	主要業務	與我們建立業務關係的起始年份	我們提供的產品/服務	付款方式	收入	佔總收入的百分比	信貸期
						人民幣千元	%	
1.	客戶集團A ^(附註2)	電源的開發、投資、建設、運營及管理；電力(及熱力)的生產與銷售；涉及金融、煤炭、交通運輸、可再生能源及環保相關產業和產品的開發、投資、建設、生產及銷售；產業投資及管理	2023年	EPC服務	電匯/ 銀行承兌	143,431	24.7	0天 ^(附註3)
2.	客戶集團B ^(附註4)	電力及熱力的生產與供應，電力相關煤炭等一次能源開發，以及相關專業技術服務	2022年	EPC服務	電匯	67,928	11.7	最多60天
3.	客戶集團C ^(附註5)	電力與熱力的生產及銷售	2023年	EPC服務	電匯	64,041	11.0	最多15天
4.	客戶集團D ^(附註6)	煤炭開採、火力發電、風力發電及煤製油產業	2022年	EPC服務	電匯	51,959	8.9	最多20天
5.	客戶集團E ^(附註7)	火力發電、電氣設備生產及銷售、發電設備維修以及石膏銷售	2023年	EPC服務	電匯	17,211	3.0	最多30天

業 務

截至2024年12月31日止年度

排名	客戶 ^(附註1)	主要業務	與我們建立業務關係的起始年份	我們提供的產品/服務	付款方式	收入 人民幣千元	佔總收入的百分比 %	信貸期
1.	客戶集團A ^(附註2)	請參閱上文所披露資料	2023年	EPC服務	電匯/ 銀行承兌	336,950	49.7	0天 ^(附註3)
2.	客戶集團F ^(附註8)	鋁製品的製造及銷售	2022年	EPC服務、工程設計及諮詢服務	電匯	133,433	19.7	0天 ^(附註3)
3.	客戶集團G ^(附註9)	城市基礎設施建設的投融資、重大戰略性新興產業投資、國有資產管理與運營及資本運作，以及工程項目建設	2023年	EPC服務	電匯	21,499	3.2	0天 ^(附註3)
4.	客戶集團B ^(附註4)	請參閱上文所披露資料	2022年	EPC服務	電匯	17,327	2.6	最多60天
5.	客戶集團H ^(附註10)	火力發電、水力發電、核能發電、可再生能源、鋁業、煤炭開採、鐵路及港口業務	2023年	EPC服務	電匯	12,098	1.8	最多30天

業 務

截至2025年12月31日止年度

排名	客戶 ^(附註1)	主要業務	與我們建立業務關係的起始年份	我們提供的產品/服務	付款方式	收入 人民幣千元	佔總收入的百分比 %	信貸期
1.	客戶集團A ^(附註2)	請參閱上文所披露資料	2023年	EPC服務	電匯/ 銀行承兌	414,660	51.2	0天 ^(附註3)
2.	客戶集團F ^(附註8)	請參閱上文所披露資料	2022年	EPC服務、工程設計及諮詢服務	電匯	65,094	8.0	0天 ^(附註3)
3.	客戶集團J ^(附註11)	火力發電及供應、管道燃氣供應、供冷以及可再生能源技術研發	2024年	EPC服務	電匯	50,469	6.2	最多14天
4.	客戶集團B ^(附註4)	請參閱上文所披露資料	2022年	EPC服務	電匯	47,461	5.9	最多60天
5.	客戶集團J ^(附註12)	原煤、鋼鐵、建築材料、化工產品(危險材料除外)、五金及鐵粉的銷售	2019年	EPC服務	電匯	21,008	2.6	最多30天

附註1：同一最終控股公司控制下的客戶儘管各為獨立的法律實體，仍歸為並視作同一個單一客戶。

附註2：客戶集團A是一家於1989年在中國成立的國有企業，註冊股本為人民幣353億元。客戶集團A於一家公司中擁有權益，而該公司由本集團於往績記錄期間的五大供應商之一供應商集團F的關聯方間接持有49%的權益。

附註3：合約內並無訂明信貸期。

附註4：客戶集團B是一家於2003年在中國成立的國有企業，註冊股本為人民幣370億元。

附註5：客戶集團C是一家於1992年在中國成立的公司，註冊股本為人民幣178億元，並於1997年在上海證券交易所上市。

附註6：客戶集團D是一家於2017年在中國成立的國有企業，註冊股本為人民幣1,321億元。

附註7：客戶集團E是一家於2000年在中國成立的公司，註冊股本為人民幣67億元，並於2002年在上海證券交易所上市。

業 務

附註8：客戶集團F是一家於2010年在開曼群島成立的公司，其股份於聯交所上市。

附註9：客戶集團G是一家於2006年在中國成立的國有獨資企業，註冊股本為人民幣322億元。

附註10：客戶集團H是一家於2015年在中國成立的國有企業，註冊股本為人民幣350億元。

附註11：客戶集團I是一家於2020年在中國成立的國有獨資企業，註冊股本為人民幣100億元。

附註12：客戶J是一家於2003年在中國成立的公司，註冊股本為人民幣3百萬元。

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們概無涉及任何與我們五大客戶的重大訴訟、申索或仲裁。

與客戶訂立的合約條款

我們的EPC服務合約與工程設計及諮詢服務合約規定項目的主要條款，例如定價、付款時間表、工期、保修、價格調整、履約擔保、竣工結算、違約及項目延誤。倘我們被要求提供超出原工程範圍的服務，我們可不時簽訂補充合約。

我們不與客戶簽訂長期合約。我們針對每個項目單獨簽訂合約，並已與少數客戶簽訂年度框架協議。

我們的工程設計及諮詢服務合約條款大致相同，而針對不同客戶的EPC服務合約條款則各不相同。

我們大部分EPC服務合約規定的主要條款概述如下：

付款時間表

我們的一些工程承包合約要求客戶支付預付款，這筆款項通常用於支付項目初期產生的各項費用。

我們工程承包服務的付款通常在以下情況下作出：按每月進度；或於達至我們的工程承包合約載述的若干重大里程碑節點時付款。

服務範圍

我們的核心職責包括(但不限於)：在EPC服務全過程中對所有項目事務進行統籌管理，編製設計文件，負責設備及材料的採購與管理，監督施工工作(包括進度管理及質量控制)，以及辦理竣工驗收手續。

業 務

履約擔保 我們可能需要以保證金的形式提供履約擔保；如果我們未能履行工程承包合約中規定的某些義務，客戶有權從該保證金中扣除相應金額。

在大多數情況下，履約擔保金不會超過合約金額的10%或工程合約中規定的金額。這些義務通常涉及項目質量、項目進度及安全管理。

價格調整條文 我們大部分工程合約中的合約價格不得調整。

項目延誤 倘項目因非我方過失而延誤，包括工作範圍的實質性擴大或發生不可抗力事件，通常將給予我方與該延誤時間等長的工期順延。

如果一方導致項目進度延誤，該方應按照協議規定的條款向另一方支付違約金。

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並無承擔任何對我們的運營及財務狀況造成不利影響的重大違約金。

期限 我們的工程合約的期限取決於完成工程項目所需的估計時間。

合約變更或終止 通常情況下，倘在合約保修期結束後三十天內完成了保證金支付，合約即告終止。我們的工程合約可由合約雙方經協商後終止。

缺陷責任 在項目投入運行後的質量保證期內，我們會對關鍵設施及系統進行定期檢查及維護，以預防故障；一旦接到緊急通知，我們將立即提供現場支持。此外，我們還會為客戶員工提供技術支持，幫助彼等熟練掌握基礎設施的運行及管理。

我們大部分工程設計及諮詢服務合約規定的主要條款概述如下：

付款時間表 我們有少量工程設計及諮詢服務合約要求客戶支付預付款，用於支付項目初期產生的費用。

我們工程設計及諮詢服務的付款通常於達至工程設計及諮詢服務合約載述的若干重大里程碑節點時作出。

業 務

服務範圍	我們的核心職責包括(但不限於)：設計、技術諮詢、圖紙及技術規範的編製與審核、項目規劃支持以及現場協調建議。
履約擔保	我們可能須以不超過合約價10%的銀行保函形式提供履約擔保。
價格調整條文	我們大部分工程設計及諮詢服務合約中的合約價格不得調整。
項目延誤	倘項目延誤乃由於我們的過失造成，我們可能須根據合約條款支付額外費用或違約金。 於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並無承擔任何對我們的運營及財務狀況造成不利影響的重大違約金。
期限	我們工程設計及諮詢服務合約的期限取決於各個項目的建設週期。
合約變更或終止	若經雙方同意，或在整改期屆滿後仍存在違約行為，合約方可終止；或者於所有合約工程移交完畢、缺陷責任期屆滿、簽發最終缺陷責任書且無未履行義務時，合約即自動終止。
缺陷責任	於缺陷責任期內，我們可能須自費或根據相關合同條款以其他方式，就歸責於我們的缺陷、錯誤或不足作出整改。

於往績記錄期間，就我們董事所深知，本集團就與客戶訂立的合約而言並無任何重大違約。

信貸政策

與客戶訂立的支付條款及信貸政策可視個別情況協商。儘管我們可能視個別情況與客戶協商信貸政策及條款，但通常會為客戶提供最多90天的信貸期。我們亦會根據與客戶的協商，視個別情況為客戶提供彈性的支付條款。我們定期積極監督及審查客戶的付款期。根據我們的內部控制政策，我們須對所有以信貸條款交易的客戶執行核實程序，並嚴格控制未收取的貿易應收款項。

有關我們貿易應收款項及應收票據以及貿易應收款項及應收票據週轉天數的計算方法的討論，請參閱「財務資料—綜合財務狀況表若干節選項目的討論—貿易應收款項」。我們的管理層會定期審核逾期結餘。

業 務

定價政策

就我們的工程設計及諮詢服務而言，我們的定價一般參考政府主管部門或國家電網公司頒佈的指導價格釐定。該等指導價格乃依據中國國家計劃委員會及建設部以及其他行業指南頒佈的《工程勘察設計收費標準》所載不同類型電力工程設計及施工服務基礎設施的收費標準制訂，並參考現行市況作出調整。

對於我們的EPC項目，我們採用成本加成定價策略。我們在確定EPC項目價格時，會考慮設備、材料、加工及勞動力成本、技術複雜性、客戶需求、供應鏈動態、採購策略、每個項目的預期毛利率，以及相關市場的競爭格局等因素，以估算整體項目成本。

成本加成定價策略貫徹應用於EPC服務及工程設計及諮詢服務領域，確保價格能準確反映實際成本並達到目標盈利，同時保持競爭力。我們就材料價格、物流成本及匯率變動與客戶保持開放溝通，並會按需要磋商調整定價。我們對定價策略進行定期審查，確保與市場趨勢及業務目標保持一致。

客戶集中度

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們總收入的約59.2%、76.9%及73.9%分別來自往績記錄期間各年的五大客戶。尤其是，於往績記錄期間各年度的最大客戶分別貢獻我們截至2023年12月31日、2024年12月31日及2025年12月31日止年度收入的約24.7%、49.7%及51.2%。我們於往績記錄期間的收入集中主要受確認來自位於遼寧省大石橋的最大EPC項目的收入驅動。董事認為，並經弗若斯特沙利文確認，客戶集中於建築行業並不罕見，儘管客戶集中，本集團的業務模式仍可持續。根據弗若斯特沙利文資料，大型輸電項目主要由數量有限的市場參與者（主要為大型國有企業）管理。於往績記錄期間各年度，我們的主要客戶均有所不同，原因為一旦項目結束，除非出現新需求，否則客戶可能不會要求進一步服務，這導致往績記錄期間每年均有客戶流失。隨著我們繼續擴大於綜合電力工程服務行業的市場份額，我們的客戶群及客戶概況預期將會得到豐富，我們預期將進一步降低客戶集中度。有關與我們主要客戶相關的風險，請參閱「風險因素—我們的收入主要來自若干客戶，且依賴於少數供應商及若干分包商」。

整體而言，雖然我們的主要客戶於往績記錄期間內對我們的收入作出重大貢獻，但彼等位列五大客戶反映我們有能力成功獲得及執行大型項目。與此同時，我們在國內及海外市場不斷擴大的新客戶及項目組合突顯我們客戶群的穩健性，並彰顯我們應對客戶集中風險的韌性。

業 務

第三方付款安排

第三方付款安排的背景及影響

於往績記錄期間，若干客戶（「**相關客戶**」）通過第三方支付款人與我們結算付款（「**第三方付款安排**」）。截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，分別有五名、八名及三名相關客戶。於往績記錄期間，第三方支付款人（「**第三方支付款人**」）主要包括同一企業集團旗下及相關客戶的聯屬人士或公司（如相關客戶的同系附屬公司或股東）、相關客戶的關連方及相關客戶的總承包商。第三方支付款總額分別為人民幣0.4百萬元、人民幣4.0百萬元及人民幣0.5百萬元，分別佔相應年度總收入的0.07%、0.6%及0.07%。董事確認，所有第三方支付款人均獨立於本集團，且於往績記錄期間，概無個別相關客戶對我們的收入作出重大貢獻。

接受第三方付款安排的理由

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，除僅接受第三方支付款外，董事確認，我們並無主動發起任何第三方支付款安排。據董事所深知，相關客戶安排第三方支付款，乃由於彼等可能會不時遇到現金流量有限的情況，或為了更好地管理內部現金流量或由於賬戶安全原因，因此相關客戶可能會促使其第三方支付款人提早結算付款，以防止違反對我們的付款責任。

董事認為，且弗若斯特沙利文確認，電力工程行業的企業通過第三方支付款人結算其付款的做法並不少見，此舉乃為方便行政管理及更快付款；尤其是具規模的民營企業通過其聯屬公司（如同一企業集團旗下的同系附屬公司或股東）結算其企業交易的情況並不少見。

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並無向任何相關客戶或彼等各自指定第三方支付款人提供任何折扣、佣金、回扣或其他利益，以促成或激勵第三方支付款安排。於往績記錄期間，我們並無發起任何第三方支付款安排，而第三方支付款安排乃基於相關客戶要求而作出。據我們所深知，於往績記錄期間，相關付款乃基於真實的相關交易及有效的合約關係作出。我們向相關客戶提供的定價及付款條款與未涉及第三方支付款安排的客戶一致。據董事所深知、盡悉及確信，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並無因參與第三方支付款安排而成為任何調查、查詢、處罰或附加費的對象。此外，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並無因第三方支付款安排而遭遇任何實際或待決的爭議或分歧，亦無任何與第三方支付款安排有關而針對我們的重大申索，而我們被認定有義務退還資金的風險甚微。

業 務

董事認為，根據《中華人民共和國刑法》第一百九十一條，第三方付款安排被認定為掩飾或隱瞞任何犯罪所得的行為及由此產生的有關收入的來源及性質及被歸類為構成洗錢犯罪的行為，繼而面臨相關刑事處罰的風險相對較低，理由如下：(i)所有通過第三方付款安排結算的交易均以真實業務交易支持，且我們存有通過該等安排所收到資金的來源及性質的記錄，無意掩飾或隱瞞任何細節；(ii)已獲得往績記錄期間於中國參與第三方付款安排的大多數第三方付款客戶的上述確認；及(iii)於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並無面臨任何與第三方付款安排有關的刑事責任、行政制裁或未決調查。

據我們的中國法律顧問所告知，鑒於上述情況，第三方付款安排並未在重大方面違反中國現行適用法律及法規的法定要求。

第三方付款安排的內部控制措施及終止

為保障我們的利益免受與第三方付款安排相關的風險影響，我們已大幅加強及實施各項內部控制措施，以糾正第三方付款安排。我們糾正第三方付款安排的工作包括(其中包括)：

- (i) 進行核實程序，以確定第三方付款人與相關客戶之間的關係，包括獲得相關客戶的確認，其中載明第三方付款人與相關客戶之間的關係，並確認(其中包括)，(a)相關客戶已授權指定第三方付款人與我們結算付款，及(b)第三方付款人同意該安排，且不會向我們尋求任何退款或提出任何申索；
- (ii) 於互聯網上進行背景檢索，盡可能確定第三方付款人與相關客戶之間的關係；及
- (iii) 加強我們的了解客戶(KYC)程序，以全面了解我們的客戶，並將付款詳情與我們的記錄進行核實，以確認付款乃按合約進行。倘發現任何異常情況，我們將及時與有關客戶聯繫以核實及糾正。

此外，就任何未來交易而言，倘客戶要求由指定第三方付款，本集團將與客戶及指定第三方付款人訂立三方協議，據此，指定第三方付款人將被明確列為合約訂約方，並將就相關付款義務受合約約束。

於[編纂]前，本集團將針對所有現有的第三方付款安排，全面實施上述經完善的內部控制措施。所有該等安排已通過實施上文第(i)至(iii)項所述措施予以規範。

業 務

除本節所述情況外，本集團無意訂立第三方付款安排，惟倘指定第三方付款人已明確列為相關協議的合約方則不在此限。

我們的供應商、設備及材料

我們的供應商

我們的供應商主要包括(i)電力工程項目的施工服務及勞務服務分包商，主要按項目為基準為我們的EPC服務項目提供服務；及(ii)設備及材料供應商。

工程服務及勞務分包

於往績記錄期間，我們聘請分包商提供若干工程及安裝服務以及勞務服務，主要是按項目基準為我們的EPC服務項目提供服務。工程設計及諮詢服務主要涉及勞務分包。當項目過多時，我們通常採用勞務分包，以靈活調整內部人力資源，確保項目及時交付並縮短項目交付週期。

我們主要通過業務談判及招標方式與分包商合作，而在設計分包方面，我們通常會選擇有長期合作關係的分包商。我們在選擇分包商時會考慮多個關鍵因素，例如其地理位置、可靠性、產能、質量及價格。我們通常會先篩選若干合格的分包商候選人，然後再確定可成為我們合作夥伴的分包商。我們的分包商通常負責採購分包過程中所需的材料。在分包過程中，我們可能會對分包商的生產設施進行現場勘查，以進行質量核查。此外，在驗收成品之前，我們會對分包商加工的半成品或成品進行質量控制測試。就所聘用進行上述工程的分包商人數而言，全部均為獨立第三方，截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們合共分別有432名、427名及426名分包商。

按照中國綜合電力工程行業的慣例，除我們自身的工程師及僱員外，我們通常不會在EPC總承包服務中使用自有施工勞動力。根據我們的分包合約，我們通常會向分包商作出里程碑付款。在各個EPC或工程設計及諮詢項目中，我們協調分包工人與相關方在履行工作職責過程中的合作，並監督分包工人的工作表現，而我們的勞務分包代理商負責遵守並執行我們的質量管理體系，並監督其對適用國家及行業標準、規範及規程的遵守情況。倘因我們的勞務分包代理商導致延誤，我們有權終止合約或索賠。

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們在從分包商採購服務方面並無遇到任何困難，亦無遇到導致我們營運受到重大干擾的分包商嚴重延遲提供服務的情況。

業 務

我們已與第三方勞務分包代理機構訂立勞務分包協議。分包勞務的主要職責主要包括現場施工及安裝工作，例如塔架組裝、基礎灌漿、接地網安裝、鋼結構製造／安裝、光伏設備安裝、電纜敷設，以及為完成我們的電力工程項目所需的其他相關土建及輔助工程。我們允許分包人員在我們的工地工作，並向勞務分包機構支付一筆一次性服務費，該費用根據進度報告中經核實的已完成工作量計算得出；不過，付款方式可能多種多樣，且取決於上遊資金的到帳情況。為管理與勞務分包相關的機密資料（例如客戶及我們的專有技術、專業知識、商業秘密及其他知識產權）洩露的風險，我們與勞務分包代理機構的協議亦訂明相關條款，落實保密責任，以保護客戶及我們的知識產權。據我們的中國法律顧問告知，我們於上述有關協議下的勞務分包安排在所有重大方面並不違反中國法律法規項下的法定及禁止性規定。

設備及材料

我們從中國採購設備及材料。我們的運營依賴於多種設備及材料，包括我們EPC項目所用的主要設備、結構部件及基本硬件。經計及項目規模、項目性質、建築物高度、成本及資源分配以及各項目業主設定的項目規格等因素，我們視個別情況確定各項目所要求設備及材料的規格、期限及數量。根據對項目位置、資源分配及成本的評估，我們為電力工程項目租借或使用自有的設備及材料。

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們於往績記錄期間的五大供應商的採購額分別約為人民幣167.7百萬元、人民幣338.1百萬元及人民幣359.2百萬元，分別佔相應年度我們總採購額的約34.3%、60.1%及56.5%。我們向最大供應商的採購額約為人民幣46.2百萬元、人民幣245.2百萬元及人民幣270.1百萬元，分別佔相應年度我們總採購額的約9.4%、43.6%及42.6%。

於往績記錄期間，就我們的董事所深知、盡悉及確信，本集團於往績記錄期間各年度／期間的五大供應商均非本集團的關連方。概無董事及（就我們的董事所深知）概無擁有超過5.0%已發行股份的股東或任何彼等各自聯繫人於往績記錄期間各年度／期間於我們的任何五大供應商中擁有任何權益。

業 務

我們的五大供應商

下表載列於往績記錄期間各年度我們五大供應商的若干詳情：

截至2023年12月31日止年度

排名	供應商 ^(附註1)	供應商類型	主要業務	與我們建立 業務關係的 起始年份	主要採購 產品/服務	付款方式	採購金額 人民幣(千元)	佔該期間 總採購金額 的百分比 %
1.	供應商A ^(附註2)	分包	投資、設計及EPC服務總承包以及光伏電站項目	2023年	施工服務	電匯/銀行承兌	46,153	9.4
2.	供應商B ^(附註3)	分包	太陽能發電服務及智能輸配電及控制設備銷售	2023年	施工服務	電匯/銀行承兌	38,642	7.9
3.	供應商C ^(附註4)	設備	太陽能發電服務以及光伏設備的生產及銷售	2023年	設備	電匯/銀行承兌	32,343	6.6
4.	供應商集團D ^(附註5)	設備	裝飾工程及建築幕牆工程的設計與施工、智能系統工程及機電安裝工程的施工	2022年	建築材料及工程設備	電匯/銀行承兌	26,724	5.5
5.	供應商集團E ^(附註6)	分包/設備	電力設施安裝及維護、建築工程、電氣設備銷售、環保工程、電腦系統集成及技術開發服務	2019年	施工服務及設備	電匯/銀行承兌	23,795	4.9

業 務

截至 2024 年 12 月 31 日止年度

排名	供應商 ^(附註1)	供應商類型	主要業務	與我們建立 業務關係的 起始年份	主要採購 產品/服務	付款方式	估該期間 總採購金額	
							採購金額	的百分比
							人民幣(千元)	%
1.	供應商集團F ^(附註7)	分包/設備	太陽能及風力發電、輸電及供電，以及光伏設備的銷售	2023年	施工服務	電匯/銀行承兌	245,201	43.6
2.	供應商B ^(附註3)	分包	請參閱上文所披露資料	2023年	施工服務	電匯/銀行承兌	32,933	5.9
3.	供應商集團G ^(附註8)	分包/設備	建築工程、輸電及用電設施的執行及安裝	2023年	施工服務及設備	電匯/銀行承兌	30,168	5.4
4.	供應商H ^(附註9)	分包	電氣工程、機電工程、水利及水電工程、建築施工、各類工程建設活動、設備銷售及技術服務	2023年	施工服務	電匯/銀行承兌	16,667	3.0
5.	供應商I ^(附註10)	設備	建築工程、建築項目實施、智能建築系統及水利系統設計，以及項目施工監理	2024年	光伏設備材料	電匯/銀行承兌	13,162	2.3

業 務

截至2025年12月31日止年度

排名	供應商 ^(附註1)	供應商類型	主要業務	與我們建立 業務關係 的起始年份	主要採購 產品/服務	付款方式	採購金額 人民幣(千元)	估該期間 總採購金額 的百分比 %
1.	供應商集團F ^(附註7)	分包/設備	請參閱上文所披露資料	2023年	施工服務	電匯/銀行承兌	270,746	42.6
2.	供應商A ^(附註2)	分包	請參閱上文所披露資料	2023年	施工服務	電匯/銀行承兌	35,201	5.5
3.	供應商J ^(附註11)	分包	鐵路電氣工程、電氣化工程、 機電安裝工程、通信工程、 電力工程、市政公用工程及 建築智能化工程	2023年	施工服務	電匯/銀行承兌	24,299	3.8
4.	供應商集團E ^(附註6)	分包/設備	請參閱上文所披露資料	2019年	設備	電匯/銀行承兌	16,323	2.6
5.	供應商K ^(附註12)	分包/設備	發電、輸電及配電服務	2024年	設備	電匯/銀行承兌	12,601	2.0

附註1：同一最終控股公司控制下的供應商儘管各為獨立的法律實體，仍歸為並視作同一個單一供應商。

附註2：供應商A是一家於2018年在中國成立的公司，註冊股本為人民幣80百萬元。

附註3：供應商B是一家於2020年在中國成立的公司，註冊股本為人民幣20百萬元。

附註4：供應商C是一家於2020年在中國成立的公司，註冊股本為人民幣5百萬元。

附註5：供應商集團D是一家於1994年在中國成立的國有企業，註冊股本為人民幣159.6百萬元，且為一家於深圳證券交易所上市的公司。

附註6：供應商集團E是一家於2015年在中國成立的公司，註冊股本為人民幣3百萬元。

附註7：供應商集團F是一家於2017年在中國成立的國有企業，註冊股本為人民幣29億元。供應商集團F的關聯方於往績記錄期間在客戶集團A的一家聯屬公司中持有49%的權益。

附註8：供應商G是一家於2018年在中國成立的公司，註冊股本為人民幣20百萬元。

附註9：供應商H是一家於2011年在中國成立的公司，註冊股本為人民幣36百萬元。

業 務

附註10：供應商I是一家於2016年在中國成立的公司，註冊股本為人民幣1百萬元。

附註11：供應商J是一家於1993年在中國成立的國有企業，註冊股本為人民幣300百萬元。

附註12：供應商K是一家於2017年在中國成立的公司，註冊股本為人民幣35.8百萬元。

於往績記錄期間，我們與五大供應商訂立的合約並無訂明信貸期。

於往績記錄期間，就我們的董事所深知、盡悉及確信，本集團於往績記錄期間各年度／期間的五大供應商均非本集團的關連方。概無董事及(就我們的董事所深知)概無擁有超過5.0%已發行股份的股東或任何彼等各自聯繫人於往績記錄期間各年度／期間於我們的任何五大供應商中擁有任何權益。

於往績記錄期及直至最後實際可行日期，我們與我們五大供應商之一涉及一宗訴訟。有關該訴訟的更多詳情，請參閱本節下文「法律程序及監管合規－法律程序」一段。除上述所披露者外，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們概無涉及任何與我們五大供應商的重大訴訟、申索或仲裁。

與我們分包商訂立的合約條款

我們的分包協議通常會反映我們與項目業主所訂立合約的主要條款。分包安排乃根據項目的具體需求而作出。在每份分包協議中，分包商所需工作的時長、性質及範圍，以及我們與分包商之間的成本及責任分配等，通常取決於各項目的時間表、工作範圍及其他要求。

我們採取如下措施管理我們的分包成本及確保分包工作的質量：(i)備有定期核查及更新的首選分包商名單，從而與我們的首選分包商維持長期的業務關係，以按合理價格獲得穩定的分包業務，及(ii)我們通過招投標過程委聘分包商，而在此過程中，我們通常主要根據分包商的資質、所呈報的分包費用及往績記錄，向至少3名或以上合格的潛在分包商發出投標邀請。

通常而言，我們在為項目聘請特定分包商之前，需經項目業主的同意。根據我們的分包合約，我們通常會向分包商作出里程碑付款。

我們要求分包商在其服務過程中遵守我們的工作安全標準及政策，並採取措施避免發生任何安全或其他事故。倘分包商不能符合我們的安全標準，我們可能會終止聘任，並可能提出索賠。涉及安全事故或未能符合我們安全標準的分包商通常會從我們的首選分包商名單中移除。

業 務

我們將分包商的工作質量、進度、健康、安全及環保記錄納入我們的管理體制，乃由於根據合約或適用法律我們須持續就分包商的履約情況對客戶承擔責任。

於往績記錄期間，我們並無遭受任何因分包商違反合約或失職導致的重大損害賠償、罰款或其他責任。

與我們設備及材料供應商訂立的合約條款

我們的設備及材料供應合約規定項目的主要條款，例如定價、付款時間表、工期、保修、價格調整、履約擔保、竣工結算、違約及項目延誤。倘被要求提供超出原工程範圍的服務，我們可能不時簽訂補充合約。我們不與設備及材料供應商簽訂長期合約。我們針對每個項目單獨簽訂合約。

我們大部分設備及材料採購合約中包含的主要條款概述如下：

付款時間表	我們設備及材料的付款週期因供應商及所採購設備及材料的類型而異。 通常，須支付預付款，且尾款將於我們履行我們供應合約所列明的若干義務及由供應商核實財務資料後支付。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們的供應合約並無任何最低採購承諾。
價格調整條文	除增值稅稅率變動外，我們大部分供應合約中的合約價格均不予調整。
履約擔保	我們不要求供應商為供應合約提供履約擔保，但可能會要求其提供銀行保函形式的質量擔保，金額不超過合約金額的10%。
交付、檢驗及驗收	設備及材料通常由我們的供應商交付至我們指定的倉庫或建築工地。 運輸的運費及保險費通常應由我們承擔，並已計入我們供應合約中的合約價格中。 我們會在交貨時對設備及材料的質量及數量進行檢驗，符合我們的規格要求方予以驗收。

業 務

期限	我們的供應合約的期限取決於該項目的估計竣工日期。
合約變更或終止	倘供應商違約或破產，供應合約可能暫停或終止，由此產生的費用由供應商承擔；亦或可由合約雙方協議終止。
違約金	倘下列事項發生時，我們的供應商須支付違約金： (1) 交付延誤； (2) 設備及材料不符合質量或規格要求； (3) 保修期後發現任何潛在缺陷；或 (4) 單方面變更支付條款以及合約履行受阻及違約。

有關我們貿易應付款項及應付票據以及貿易應付款項及應付票據週轉天數的計算方法的討論，請參閱「財務資料－綜合財務狀況表若干節選項目的討論－貿易應付款項」。我們的管理層會定期審閱逾期結餘。

於往績記錄期間，就董事所知，本集團並無在與供應商的合約方面有任何重大違約情況。

業 務

供應商集中度

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們向五大供應商的採購額分別為人民幣167.7百萬元、人民幣338.1百萬元及人民幣359.2百萬元，分別佔我們同期總採購額的34.3%、60.1%及56.5%。其中，我們向最大供應商的採購額分別為人民幣46.2百萬元、人民幣245.2百萬元及人民幣270.7百萬元，分別佔我們相應年度總採購額的9.4%、43.6%及42.6%。我們根據對供應商能力及服務表現的綜合評估來甄選供應商。

於往績記錄期間，我們的供應商集中度主要受大型EPC項目所需專用設備及材料的需求所帶動。我們的董事認為，供應商集中於電力工程行業並非罕見，且誠如弗若斯特沙利文確認，儘管存在該等集中，我們的業務模式仍可持續發展。於往績記錄期間，我們的主要供應商或會每年變動，因為不同項目需要不同類型及規格的設備，致使我們的五大供應商組成按項目需求而有所變化。為減輕集中風險，我們備有替代供應商名單，該等供應商具備與我們主要供應商相若的經驗及往績，可於合理商業條款下，以略有差異的價格及規格，提供功能相若的設備、材料及建築服務，以替代現時由主要供應商供應之項目。

隨著我們持續擴大在綜合電力工程服務行業的市場份額，我們預期將進一步多元化我們的供應商基礎，涵蓋不同設備類別及地區，以減少對任何單一供應商的依賴。有關我們主要供應商的風險，請參閱「風險因素—我們就供應商及分包商的履約、質量及及時執行對項目業主承擔最終責任」。

主要客戶及供應商重疊

於往績記錄期間，據董事所深知，我們的五大客戶之一亦為我們於往績記錄期間的供應商。根據弗若斯特沙利文的資料，重疊客戶/供應商關係在建築行業中並不罕見，這種關係透過加強業務聯繫、確保供應穩定以及促成更有利的商業條款，令雙方受益。行業參與者得以深入洞察彼此的需求與訴求。

於往績記錄期間，我們向客戶集團G採購了蒸汽直埋管及直埋分段式固定接頭，該等產品用於與客戶集團G簽訂的集中供熱項目的EPC合同中。根據弗若斯特沙利文的資料，這種安排在電力工程產業鏈中是一種常見做法，也符合EPC項目中存在設備及材料需求的企業所遵循的市場慣例。大型工程集團之間的此類互供交易在業內較為常見。

業 務

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們向客戶集團G採購的蒸汽直埋管及直埋分段式固定接頭金額分別為零、人民幣0.2百萬元及零；同年，向客戶集團G提供EPC服務產生的收入分別為人民幣11.2百萬元、人民幣21.5百萬元及人民幣4.8百萬元。

我們的董事確認，與我們所有重疊客戶／供應商的交易條款符合現行市場條款，並與我們與其他客戶及供應商的交易類似，且與我們所有重疊客戶／供應商訂立的交易均秉承公平原則、按一般商業條款進行，交易金額較行業基準屬正常範圍，且符合行業慣例。我們與該等重疊客戶及供應商之間的銷售及採購條款談判，均按個別基準進行，且該等銷售及採購彼此之間既無相互關聯，亦不互為條件。

除上述披露者外，於往績記錄期間，並無其他主要客戶／供應商同時亦為我們的主要供應商／客戶。

數據安全與隱私

在我們的業務過程中，我們收集、存儲和處理業務數據及交易數據。由於我們僅與企業進行交易，我們並不收集或處理個人資料。我們設有財務系統、人力資源管理系統及業務管理系統。

我們致力於遵守數據隱私法律，並保護客戶數據的安全。我們主要收集及存儲與我們的服務相關的數據，特別是通過信貸平台收集的數據。此類數據主要包括(但不限於)相關實體的商業登記、股東、訴訟及其他信息。此類數據的收集均在獲得客戶事先同意並遵守適用法律法規的前提下進行。

由於公司數據與相關資料的存儲及保護對我們至關重要，因此我們密切關注與我們IT系統有關的風險管理。為確保數據安全，我們採用嚴格的加密算法來存儲敏感數據，並嚴格執行數據訪問及傳輸政策，以確保我們數據的機密性。我們亦已制定嚴格的內部控制及數據訪問機制，以及有關數據存儲及處理的詳細審批及操作程序。我們已建立一套有關數據安全的內部協議，其中就機密資料的使用、披露及保護，訂明詳細、嚴格的要求。此外，有關內部協議向擔任特定職位的特定級別僱員提供有限的授權以基於「需知」原則訪問及處理公司數據，該等僱員僅為完成其工作任務而使用有關數據。

所有的僱員均須與我們簽署保密協議，該協議禁止彼等在未經我們同意的情況下披露與其工作有關的任何機密資料。我們擁有全面的數據備份系統，可以在伺服器上加密及存儲數據，以最大限度地降低數據丟失的風險。我們亦定期進行數據恢復測試，檢查備份系統的狀態。

業 務

此外，我們已通過於雲端、本地及遠程位置為相同的長時間維度資料及數據設置多個存儲，為伺服器建立遠程容災系統。即使伺服器因地震、泥石流及其他不可抗拒自然災害等最高級別災害而受損，我們相信其亦能保障及保證在24小時內完全恢復服務及數據。

我們認為我們於數據安全及隱私方面的政策及實踐均符合適用的法律及現行行業慣例。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並無發現任何重大的數據或個人資料洩露事件。此外，我們並無因違反數據安全及隱私保護相關法律法規而受到對我們業務有重大不利影響的任何處罰，亦無牽涉對我們業務有重大不利影響的有關隱私保護的任何訴訟或爭議。基於上文所述，我們的董事認為，我們在中國就個人隱私保護和數據安全的政策及實踐在所有重要方面都符合適用的中國法律。

質量控制

質量控制及品質保證對我們至關重要，我們力求通過全面的質量管理體系來確保營運質量，該體系乃根據中國ISO9001:2015標準制定，涵蓋我們營運的幾乎各個方面，包括功率半導體設計、採購等。

我們已建立一套全面的質量控制及品質保證程序，監控我們的營運以確保遵守相關監管規定及我們的內部質量要求。例如，我們依據嚴格的篩選標準挑選供應商，以確保我們的需求可持續獲得滿足。此外，我們根據我們的質量管理標準對交付的產品進行檢驗。我們每年都會進行內部質量管理審核，政府部門亦會對我們的營運進行年度質量管理審核。

以我們的工程設計及諮詢服務業務為例，設計完成後，設計成果須經過校對及審核等審查程序。在此過程中，審核人員須出具相應的審核文件，以確保每份設計圖紙及工程交付成果在正式發佈前均符合質量標準。

我們的質量控制團隊由技術管理委員會領導。該團隊負責監控我們服務的質量，加強內部質量控制系統並進行年度質量控制審核。於最後實際可行日期，我們的質量控制團隊由19名僱員組成，大部分成員均接受過大專或以上教育，並熟悉適用行業法規。

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並無接獲客戶就我們設備的質量提出的任何重大申索或投訴，且並無發生對我們的業務營運造成重大不利影響的質量控制系統失效、產品退回或召回事件。

業 務

知識產權

我們認為專利、商標、商業秘密及其他知識產權對我們的業務營運至關重要。截至2025年12月31日，我們在中國擁有165項專利、1項軟件版權及三項商標。於往績記錄期間，我們已備案並獲授75項專利，且我們並無在其他司法權區備案及獲授任何知識產權權利。有關我們重大知識產權的詳細資料，請參閱本文件附錄六「法定及一般資料—有關業務的進一步資料—本公司的重要知識產權」。

我們主要依靠綜合運用專利、商標、商業秘密及不正當競爭法以及合約權利(如保密協議)來保護我們的知識產權。我們通常在我們訂立的僱傭保密協議及部分商業協議中闡明與知識產權所有權及保護有關的所有權利及義務。此外，我們已採取以下關鍵措施來保護我們的知識產權：(i)實施一套全面的內部政策，建立健全的知識產權管理；(ii)設立專門的團隊來指導、管理、監督和監察我們知識產權方面的日常工作；(iii)及時註冊、備案和申請知識產權的所有權；(iv)積極跟蹤知識產權的註冊和授權狀態，倘發現與我們的知識產權有任何潛在衝突，及時採取措施；及(v)聘請專業的知識產權服務供應商。於最後實際可行日期，我們在中國未曾發生任何因侵犯第三方知識產權而導致的重大糾紛或申索，且據董事及高級管理層所深知，彼等概不知悉任何該等糾紛。

競爭

得益於國有企業優異的往績、雄厚的融資能力以及涵蓋全產業鏈的服務範圍，中國的綜合電力工程服務行業長期由國有企業主導。我們在服務資格、項目經驗、技術能力、交付能力及成本控制等方面面臨競爭。我們行業的主要競爭因素通常包括服務資質、項目經驗、技術能力、交付能力及成本控制。

本公司持有電力行業工程設計甲級資質，根據弗若斯特沙利文資料，僅有極少數非國有工程服務提供商持有涵蓋該行業項下所有設計類型的該資質，而國家對財務及項目往績記錄的要求亦更為嚴格。有關我們行業競爭格局的更多資料，請參閱「行業概覽」。董事認為，我們能夠通過強化及發展我們的競爭優勢，維持對其他競爭對手的競爭力及我們的市場地位。本章節「一競爭優勢」重點列舉我們的競爭優勢。

業 務

僱員

截至2025年12月31日，我們合共擁有427名全職僱員，全部位於中國。下表載列截至2025年12月31日按職能劃分的僱員人數：

職能	僱員人數
高級管理層	2
高級管理層／研發 ^(附註1)	3
研發	76
研發／銷售及營銷 ^(附註2)	2
銷售及營銷	15
工程師	284
業務營運及行政管理	45
總計	427

附註1：我們的兩名高級管理層亦承擔研發方面的職責，並為我們研發團隊的成員。

附註2：我們的兩名僱員同時承擔研發及銷售與市場推廣的職責。

培訓、招聘及福利

我們深知人才對於業務持續發展及構建競爭優勢至關重要。我們認為，我們能否取得成功，取決於我們吸引、留任及激勵優秀員工的能力。作為人力資源策略的一部分，我們為員工提供相對具市場競爭力的薪酬、績效獎金及其他激勵待遇。我們會參照多項標準(包括員工達成既定績效目標的情況)，不時評核員工工作表現。因此，我們一般能夠吸引及留任優秀員工，並維持核心管理團隊的穩定。

我們相信，我們的長遠發展有賴員工的專業能力、從業經驗及個人發展。我們主要從正規院校招聘應屆畢業生，其中設計相關崗位一般要求應聘者持有全日制學士學位或同等學歷。我們主要透過校園招聘結合社會招聘的方式開展招聘工作。我們已建立完善的員工培訓體系，按照員工的崗位職責定制內部及外部培訓課程，包括管理體系考核、各部門專業培訓及外部交流活動。

我們員工的薪酬待遇一般包括薪金、獎金及各項福利。此外，我們為員工繳納各項社會保險(包括養老保險、醫療保險、失業保險、生育保險及工傷保險)以及住房公積金。我們的員工目前概無由工會代表。我們相信，我們在員工招聘方面並未遇到重大困難，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期亦無發生重大薪酬爭議或勞資糾紛。我們認為，我們與員工保持良好關係。

業 務

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們的員工成本總額(包括薪金、津貼、福利及退休福利計劃供款)分別約為人民幣34.2百萬元、人民幣42.1百萬元及人民幣62.3百萬元。

獎項及榮譽

下表載列我們於往績記錄期間及於最後實際可行日期獲得的部分獎項及榮譽：

獎項／榮譽	獲獎年份	頒發機構
山東省工程建設(勘察設計) 優秀QC小組三等獎	2023年	山東省勘察設計協會
中國電力優質工程	2024年	中國電力建設企業協會
優秀工程勘察設計成果競 賽優秀設計專案二等獎	2024年	山東省勘察設計協會
高新技術企業	2024年	山東省科學技術廳
山東省專精特新中小企業	2024年	山東省工業和資訊化廳
山東省瞪羚企業	2024年	山東省工業和資訊化廳
先進工程監理企業	2025年	中國輕工業工程建設協會

業 務

獎項／榮譽	獲獎年份	頒發機構
優秀工程勘察設計成果競賽電力工業工程設計項目三等獎	2025年	山東省勘察設計協會和山東建設建材工會委員會

牌照、許可證及批准

於最後實際可行日期，據我們中國法律顧問所告知，我們已取得在中國開展業務經營所需的全部重大牌照及許可證（即營業執照），且該營業執照一直維持完全有效。

於最後實際可行日期，我們持有的主要牌照、許可證及批准如下：

序號	牌照／許可證／ 批准	編號	簽發機關	簽發日期	屆滿日期
1.	高新技術企業證書	GR202437003484	山東省科學技術廳、山東省財政廳、國家稅務總局山東省稅務局	2024年 12月7日	2027年 12月7日
2.	安全生產許可證	(魯)JZ安許證字 [2014] 011387號	山東省住房和城鄉建設廳	2025年 12月22日	2029年 3月6日
3.	承裝(修、試)電力設施許可證	1-6-00238-2017	國家能源局山東監管辦公室	2023年 8月9日	2029年 8月8日
4.	城鄉規劃編製資質證書	魯自資規乙字 22370039號	山東省自然資源廳	2022年 9月2日	2027年 9月1日

業 務

序號	牌照/許可證/ 批准	編號	簽發機關	簽發日期	屆滿日期
5.	工程諮詢單位甲級 資信證書	甲 A182022010231	中國工程諮詢協會	2025 年 12 月 31 日	2028 年 12 月 30 日
6.	工程勘察資質 證書	B237002018	山東省住房和城鄉建設廳	2023 年 12 月 18 日	2028 年 12 月 18 日
7.	工程監理資質 證書	E137002011	中華人民共和國住房和城 鄉建設部	2024 年 1 月 19 日	2028 年 12 月 22 日
8.	工程監理企業 資質證書	E237002018	山東省住房和城鄉建設廳	2024 年 10 月 18 日	2029 年 10 月 18 日
9.	建築業企業資質證 書	D237012554	山東省住房和城鄉建設廳	2023 年 12 月 22 日	2028 年 12 月 22 日
10.	工程設計資質 證書	A137002011	中華人民共和國住房和城 鄉建設部	2023 年 12 月 22 日	2028 年 12 月 22 日
11.	工程設計資質 證書	A237002018	山東省住房和城鄉建設廳	2024 年 12 月 31 日	2028 年 12 月 18 日
12.	中華人民共和國特 種設備生產許可 證	TS3837D48-2029	山東省市場監督 管理局	2025 年 12 月 31 日	2029 年 12 月 30 日
13.	中華人民共和國特 種設備生產許可 證	TS1837545-2028	山東省市場監督 管理局	2024 年 8 月 30 日	2028 年 8 月 29 日

業 務

我們的董事經我們的中國法律顧問告知後確認，於最後實際可行日期，我們已於所有重大方面遵守所有相關中國法律法規，且概無因未取得相關經營許可證而從事業務經營而被主管部門處以行政處罰的情況。

季節性

我們的EPC服務業務受季節性因素影響。我們於下半年錄得的利潤通常高於上半年。我們將此季節性因素歸因於上半年天氣寒冷且公眾假期較多，該等因素對我們的工程工作構成影響。我們主要為電力工程及市政與建築項目提供EPC服務與工程設計及諮詢等技術服務，業務範圍涵蓋中國北方地區。中國幅員遼闊，不同區域在各季節呈現出不同氣候特徵。例如，長江以北區域，尤其是黃河、淮河以北的北方區域，嚴寒、冬季霜凍等極端天氣狀況，會對我們冬季的施工及營運工作造成不利影響。

據董事所深知，我們的許多國有企業及非國有企業客戶於每年第一季度制定其年度業務計劃，其後進行合約磋商及執行，而合約執行通常於下半年進行。我們預期，隨著技術提升，我們可逐步降低季節性因素對我們業務營運的影響。

物業

我們總部設於山東省，並在山東省及新疆自治區設立若干營運據點。我們在中國境內多個地區自持部分物業，同時租賃其他場地開展營運。

自有物業

於最後實際可行日期，我們在中國境內合共擁有20項物業，總建築面積約為9,722.9平方米。我們位於山東省濟南市的總部位於其中三項自有物業之內，該物業總建築面積為8,168平方米，亦是本集團的營運管理中心。其餘物業主要用作辦公、研發活動及日常營運場所。於最後實際可行日期，我們主要自有物業的詳情載列如下：

序號	位置	總建築面積 (平方米)
1.	舜泰廣場1號樓19-20樓B區	3,520
2.	舜泰廣場知識經濟總部基地B5號樓10樓	4,060
3.	舜泰廣場知識經濟總部基地B5號樓18樓B3區	588

業 務

辦理不動產權證

於最後實際可行日期，我們所佔用的部分土地及樓宇尚未取得有效的不動產權證。具體而言，我們的自有物業位於濟南市高新區舜華路2000號舜泰廣場知識經濟總部基地B5號樓10樓及18樓B3區，以及1號樓19樓及20樓B區，總建築面積約為8,168平方米。根據濟南高新控股集團有限公司於2026年6月16日出具的證明文件，由於相關物業的消防安全手續正在辦理中，且不動產權證申請亦在推進，預計相關手續將於2027年5月31日前完成，同時該等物業的不動產權證辦理不存在任何重大障礙。此外，根據我們的中國法律顧問從上述物業所在地的中國相關主管部門取得的確認，(i)上述物業未能取得不動產權證乃由於若干歷史遺留問題所致，該等問題並非歸因於本公司；(ii)本公司並無面臨調查、整改要求、拆除令或行政處罰等情況；(iii)本公司收購該等物業的交易為真實交易，(iv)取得不動產權證過程中的歷史問題正在得到逐步解決；及(v)頒發該等證書不存在重大障礙。

租賃物業

於最後實際可行日期，我們於中國並無持有任何與我們的主要業務活動有關的租賃物業。

保險

於往績記錄期間，我們按照中國社會保險相關法規要求，為僱員購買強制性社會保險，包括養老保險、失業保險、工傷保險及醫療保險。往績記錄期間各年度，本集團就各項保單支付的保費分別約為人民幣5.2百萬元、人民幣6.1百萬元及人民幣6.2百萬元(不包括社會保險及住房公積金供款)。

於往績記錄期間，根據中國相關法律法規，我們亦為施工項目現場人員投保團體意外保險。

於往績記錄期間，我們並無涉及任何項目責任索償。我們的董事認為，我們的保險政策整體上符合一般市場慣例及中國相關規則及法規。詳情請參閱「風險因素—與我們的業務及行業有關的風險—我們的保險可能不足以保障我們業務營運相關損失的所有風險」。於最後實際可行日期，並未發生對我們業務造成重大不利影響的營運中斷情況或任何重大保險糾紛。

環境、社會及管治

我們深明建立適當ESG管治安排對支持我們的長期發展至關重要。我們的董事會全面負責監督本集團的ESG相關事宜，包括制定ESG管理方針及檢討ESG表現。我們已將ESG相關事宜的日常協調及監察工作委派予本集團首席執行官及首席財務官。彼等的職責包括監督ESG相關措施的實施、就相關政策及常規提供指引，以及每年在ESG報告提交董事會前審閱其內容。

我們知悉ESG及氣候相關風險可能對營運及業務造成潛在影響。董事會監督本集團的ESG風險識別及評估流程，並在適用情況下審閱相應的緩解措施，以審慎管理有關風

業 務

險。為支持ESG事宜的持續管理，董事會根據相關部門各自的職能及責任，監督彼等之間的協調工作。董事會定期檢討本集團ESG相關工作的進展，並將考慮本集團的營運情況及報告成熟度，逐步提升ESG目標及指標。

ESG相關風險及機遇

本集團已識別可合理預期於短期、中期及長期影響我們現金流量、取得融資的能力或資本成本的氣候相關風險及機遇。時間範圍的定義與我們的戰略規劃一致，即短期(0至2年)、中期(3至5年)及長期(5年以上)。

風險類別	特定氣候風險	時間範圍
急性風險	極端天氣事件(洪水、暴風雨及熱浪)可能對中國各地設計及工程項目所在地的項目營運、現場視察及僱員通勤造成干擾。	短期至中期
慢性風險	氣溫逐步上升、降水模式改變及長期海平面變化，可能於較長時間範圍內影響區域基礎設施的穩定性及客戶項目所在地。	中期至長期
政策及法律風險	中國為配合於2030年前實現碳達峰及於2060年前實現碳中和的國家目標，可能實施更嚴格的碳排放報告規定、能源效益強制規定及潛在碳定價機制。	中期
勞工常規風險	在競爭激烈的勞動力市場中，可能難以吸引及挽留合資格的工程及技術專業人員，從而可能影響項目交付及服務質素。	短期至中期
市場及聲譽風險	客戶對可持續及低碳工程設計解決方案的需求日益增加；投資者及業務夥伴對基礎設施及工業行業ESG事宜的審視亦日益嚴格。	中期至長期
機遇	說明	時間範圍
資源效益	實施節能及節水措施(例如提高僱員意識的措施、防止滲漏及中水回用)，以降低營運成本。	短期至中期
人才發展及挽留	投資於僱員培訓、專業資格及結構化職業發展，建立穩定且技術水平高的專業人才隊伍。	中期
綠色供應鏈合作	與具備良好環境及社會資質的供應商及分包商合作，包括採購可持續材料及採用負責任的勞工常規。	中期至長期

業 務

社會事宜

勞工常規

我們認為，人力資本是本集團工程設計、技術諮詢及項目管理核心能力的基礎。本集團深明，吸引、培養及挽留一支技術水平高的人才隊伍(包括工程專業人員、技術專家及項目管理人員)，對維持服務質素、卓越營運及長期可持續增長至關重要。因此，本集團致力提供與僱員職位、職責及表現相稱且公平、具競爭力的薪酬及僱傭條件，同時培養穩定且可持續的人才梯隊。

於往績記錄期間，我們已遵守經營所在司法權區的適用勞工法律及法規。在中國，本集團的勞工管理常規以相關法定要求為依據，包括《中華人民共和國勞動法》及《中華人民共和國勞動合同法》。該等法律及法規規管僱傭的主要範疇，包括招聘及解僱、工作時間及休息時間、薪酬及福利、平等機會以及僱員福利。本集團致力根據適用法律規定及內部管理政策保障僱員的合法權益。

本集團高度重視整個僱傭週期中的平等機會及反歧視，有關原則載於我們的《社會責任管理政策》及相關內部程序。招聘、僱傭及職業發展決定乃根據候選人的專業資格、經驗及能力作出，不會因性別、年齡、種族、國籍、婚姻狀況、懷孕、殘疾、宗教、政治聯繫或其他個人特徵而有所歧視。我們維持專業且相互尊重的工作環境，並嚴禁任何形式的騷擾、虐待或不人道待遇。

此外，我們嚴格禁止使用童工及強迫勞工，並遵守適用法律及法規(包括《禁止使用童工規定》)以及我們的內部管理要求。所有僱傭關係均屬自願，僱員可根據其勞動合同及相關法律終止僱傭關係。為防止聘用童工，所有新聘僱員均須提供有效身份證明文件，以核實其年齡。本集團不會要求僱員交出身份證明文件、支付與招聘有關的費用，或接受任何形式的脅迫作為僱傭條件。

所有僱員均根據正式勞動合同受聘，有關合同清楚訂明工作崗位、職能、職責及僱傭條款，以確保所分派的職責屬於協定工作範圍。就選擇辭職的僱員而言，本集團遵循既定離職程序，並在適當情況下進行離職面談，以收集意見並支持持續改善人力資源管理常規。於往績記錄期間，本集團並無發現任何童工或強迫勞工事件。

業 務

下表載列本集團於往績記錄期間按性別、年齡組別及職能劃分的僱員人數。

<u>僱員人數</u>		<u>2025年</u>	<u>2024年</u>	<u>2023年</u>
總計		427	405	415
按性別劃分	男性	286	276	283
	女性	141	129	132
按年齡組別劃分	30歲以下	101	100	112
	30至50歲	268	261	263
	50歲以上	58	44	40
按職能劃分	高級管理層	5	5	7
	管理及督導人員	58	56	48
	一般僱員	364	344	360

發展及培訓

建立清晰且可持續的職業發展途徑，對提高僱員投入度及支持員工隊伍的長期穩定至關重要。我們視僱員培訓及發展為人力資本管理策略的重要組成部分，亦是推動業務長期可持續發展的關鍵因素。因此，我們致力提供結構化培訓及發展機會，以提升僱員的專業能力、技術能力及營運效能。

於往績記錄期間，本集團為不同職能及職級的僱員舉辦一系列培訓及發展計劃。技術人員參與針對其崗位的培訓計劃，以加強與其各自職責相關的專業知識及技術熟練程度，從而支持服務質素及項目交付。銷售人員接受針對性的售前培訓，以提升產品認知、銷售技巧及客戶互動能力。此外，我們亦向相關僱員提供涵蓋人力資源管理、財務程序、採購流程及信息科技系統等方面的職能培訓，以支持高效內部營運及遵守內部程序。

就新聘僱員而言，我們實施結構化入職培訓計劃，協助其熟悉本集團政策、內部系統及部門工作流程，促進其有效融入日常營運。除基礎培訓外，中高級管理人員亦參與專門的發展計劃，重點培養領導能力及人員管理能力，旨在提升管理效能及組織韌性。

為支持持續專業發展及適應不斷演變的業務需要，本集團已實施教育補貼政策，鼓勵僱員考取與工作相關的外部專業資格。在適用情況下，我們亦為僱員參加與其職位及職責相符的專業考試提供資助。透過該等措施，我們致力提倡終身學習，並支持員工隊伍持續發展。

業 務

除培訓及發展外，我們亦向僱員提供結構化職業發展及晉升機會，作為人才發展及繼任規劃框架的一部分。我們已實施績效評估及管理制度，定期評估僱員表現，並為職業晉升及薪酬調整決定提供依據。

績效考核定期進行，並考慮多項評估標準，包括績效目標的達成情況、任務完成情況、工作質素及整體工作表現。評估透過正式績效檢討及僱員與主管之間的面對面討論相結合的方式進行，以促進建設性意見交流，並就發展目標達成共識。表現優秀、具備專業能力及展現領導潛力的僱員將獲優先考慮晉升機會，從而支持內部人才發展及員工隊伍的長期穩定。

商業道德

我們已制定清晰的舉報程序，鼓勵舉報貪污行為。僱員及業務夥伴可透過專用電郵、信函或親身前往內部審計部門舉報不當行為。所有舉報均嚴格保密，而我們嚴禁對舉報人進行報復。舉報一經查實，舉報人可獲得獎勵，而虛假舉報或妨礙調查則會導致紀律處分。

此外，本集團已為全體僱員舉辦反貪污及防範欺詐培訓，旨在加強誠信意識、提高對常見不當行為風險的認識，並闡明我們的零容忍政策。所有參與者均須維持高水平的道德標準並履行其合規責任，以體現我們致力建立廉潔透明企業文化的承諾。於往績記錄期間，概無針對本集團或其僱員提出並已審結的貪污行為法律案件。

健康與安全

本集團致力為僱員提供安全及健康的工作環境，並已根據中國適用法律及法規建立結構化職業健康與安全管理框架。管理層負責實施及維持適當職業健康與安全措施、識別工作場所危害、進行風險評估，以及確保提供相關安全資料、指示及監督，以盡量降低職業傷害及健康風險。

我們為新聘僱員提供安全入職培訓及職業健康與安全培訓，使其熟悉工作場所安全要求、營運風險及緊急應變程序。從事特定或較高風險崗位的僱員須於開始工作前完成相關崗位專項培訓。我們亦定期檢查及持續監察工作場所狀況，以識別潛在危害，並在必要時實施糾正或預防措施。

此外，我們已制定涵蓋潛在事故的應急響應及應變計劃，包括火災、爆炸、危險物質洩漏、生產安全事故及自然災害。我們已建立職能及責任清晰的應急響應組織架構，並定期組織消防疏散及救援演練等應急演練，以提高僱員的應急準備及響應能力。我們會檢討演練結果，以支持持續改善應急管理安排。

業 務

本集團的職業健康與安全及應急管理安排乃根據中國適用的生產安全及職業健康法規制定，並以內部管理程序、政府監管信息系統以及定期培訓及演練作支持。透過實施預防措施及持續開展安全管理工作，我們旨在於整體營運中培養良好的安全文化。過去三年，我們並無錄得任何工傷或因工死亡事故。

環境事宜

節能及節水

本集團的節能及節水常規乃參考中國適用法律及法規實施，包括《中華人民共和國節約能源法》、《中華人民共和國水法》及《中華人民共和國水污染防治法》。根據該等監管要求，本集團強調高效使用能源及水資源，加強內部監察及維護機制，並提高僱員對負責任使用資源的認識。

於往績記錄期間，我們已制定內部目標，降低人均能源及用水量，作為資源效益措施的一部分。我們監察能源及用水數據，以識別使用模式以及提升效益及減少不必要消耗的機會。節能措施主要著重維持設備的良好運作狀態、盡量減少閒置能源消耗，並鼓勵在日常營運中採取負責任的節能常規。

下表載列本集團於往績記錄期間的能源消耗量：

環境績效數據	單位	2025年	2024年	2023年
能源消耗總量	兆瓦時	1,174.28	1,418.60	1,148.35
直接能源消耗				
移動燃料(汽油)的 能源消耗量	兆瓦時	801.34	1,110.95	819.55
間接能源消耗				
外購電力	兆瓦時	372.94	307.65	328.80
總能源密度				
• 按僱員人數計	兆瓦時/僱員	2.75	3.50	2.77

水資源管理

本集團透過實施切實可行的節水措施，持續完善水資源管理常規。該等措施包括在洗手間張貼節水提示標誌，以推動僱員負責任用水；定期檢查用水設施；以及及時維修及保養滲漏或滴水裝置，以盡量減少不必要的水資源流失。在切實可行情況下，中水會

業 務

重新用於清潔及灌溉等非飲用用途，從而減少對淡水資源的依賴。於往績記錄期間，我們在取得適合擬定營運用途的水源方面並無遇到任何問題。透過實施上述措施，我們旨在降低用水密度，並支持在營運中更可持續及高效地使用資源。

環境績效數據	單位	2025年	2024年	2023年
用水量				
淡水	立方米	773	767	679
用水密度				
按僱員人數計	立方米／僱員	1.81	1.89	1.64

有害及無害廢棄物

本集團對環境負責任的承諾已融入日常營運，重點是負責任地管理有害及無害廢棄物。於往績記錄期間，我們已遵守對營運有重大影響的適用環境法律及法規，包括《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》。

於往績記錄期間，我們產生有害及無害廢棄物。有害廢棄物主要包括廢舊電池，而無害廢棄物主要包括日常行政活動產生的一般辦公廢棄物。鑒於本集團業務及營運的性質，所產生的廢棄物數量有限，且不會構成重大環境風險。儘管如此，本集團仍致力盡量減少廢棄物產生及處置所帶來的潛在環境影響。無害辦公廢棄物由本集團辦公室所在商業樓宇聘用的物業管理公司或清潔服務供應商收集及管理。有害廢棄物則分類、收集及存放於指定收集點，其後由獲授權服務供應商根據適用法律及法規處理及處置。

我們根據無害及有害廢棄物各自的特性及適用監管要求進行管理。有害廢棄物經分類後存放於設有適當標籤的指定收集點，其後移交合資格第三方廢棄物處置服務供應商處理及處置。無害廢棄物則透過適當的廢棄物管理渠道收集及處置。我們保存相關廢棄物管理記錄及登記冊，以支持可追溯性及遵守環境法規。

此外，我們已根據「4R」原則（即減少、重用、回收及替代）實施減廢措施，旨在盡量減少日常辦公營運產生的廢棄物。所採取的措施包括透過雙面打印減少紙張消耗，以及鼓勵重用文具、紙張、信封及文件夾等辦公用品。我們亦設置回收設施（包括垃圾分類桶），以便分類紙張及塑膠等可回收物料。廢舊電子設備由合資格電子廢棄物回收服務供應商根據適用規定收集及回收。本集團亦透過採購可回收及可補充使用的辦公用品（包括可替換筆芯的筆及充電電池），在切實可行情況下以更可持續的替代品取代即棄用品。鑒於本集團的營運性質，於往績記錄期間並無產生包裝材料。

業 務

溫室氣體排放

本集團深明溫室氣體（「溫室氣體」）排放是與營運活動相關的重要環境考慮因素。溫室氣體排放主要來自生產過程及配套營運相關的能源消耗。本集團將溫室氣體排放納入整體環境及能源管理方針，並參考中國適用國家政策及監管要求（包括《中華人民共和國節約能源法》）進行管理。

就此而言，本集團監察能源消耗及相關營運活動，以在切實可行情況下識別提高能源效益及降低排放密度的機會。下表載列本集團於往績記錄期間的溫室氣體排放量：

溫室氣體排放	單位	2025年	2024年	2023年
溫室氣體排放總量	噸二氧化碳當量	419.76	499.72	399.74
• 範圍1	噸二氧化碳當量	210.28	291.52	215.05
• 範圍2	噸二氧化碳當量	209.48	208.20	184.69
密度				
• 按僱員人數計	噸二氧化碳當量 /僱員	0.98	1.23	0.96

基於我們於2025年的表現，我們已制定以下溫室氣體減排目標，以2025年為基準年度，並以2030年為目標年度：

- 到2030年將溫室氣體排放密度（噸二氧化碳當量/僱員）降低10%。

我們將透過持續實施能源效益措施、推廣低碳通勤及出行替代方案，以及提高僱員對綠色辦公常規的認識達成有關目標。董事會將每年檢討有關目標的進展，並於未來ESG報告中披露。

所採取的措施包括增加使用辦公自動化系統取代紙本行政流程、使用再造紙及採用雙面打印常規，以減少紙張消耗。打印區設有提示告示，鼓勵重用紙張及盡量減少不必要打印。為減少出行相關排放，我們鼓勵僱員在適當情況下以電話會議或視像會議取代實體會議。此外，本集團在可行情況下鼓勵僱員通勤時使用公共交通工具，而非私家車。透過實施該等措施，我們旨在營造綠色健康的工作環境，並提高僱員的環保意識。

法律程序及監管合規

我們的中國法律顧問認為，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們在所有重大方面均遵守與自身業務營運相關的中國法律法規，並已向相關監管機構取得在中國開展業務所需的各項重大牌照、批准及許可證。

業 務

法律程序

我們於日常業務過程中，或會不時成為各類法律、仲裁及行政程序的當事方。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們牽涉多宗在日常業務過程中產生的法律程序。

於最後實際可行日期，共有三宗未決法律案件，我們均為被告，且每宗案件的申索金額均超過人民幣5百萬元：

- (1) 於2024年4月24日，一名供應商集團D就某EPC合約糾紛向濟南仲裁委員會對本公司提起仲裁，要求我們支付款項約人民幣15.3百萬元。於2022年9月25日，本公司與項目業主就鄂托克旗前井的一個15兆瓦分佈式光伏項目（「**光伏項目**」）的EPC服務工程訂立了EPC合約。隨後，本公司與供應商集團D訂立了合約，據此，本公司將光伏項目的設計及施工工作分包給供應商集團D（「**設計及施工工作**」）。供應商集團D聲稱已完成部分設計及施工工作，因此有權獲付合計人民幣22.2百萬元的款項，而本公司仍欠供應商集團D未支付款項人民幣15.3百萬元。然而，本公司認為，供應商集團D僅完成了部分合約規定的施工工作，且供應商集團D完成的施工工作未達到合約標準，導致我方蒙受損失，並代供應商集團D向工人支付了工資。於最後實際可行日期，相關法院聆訊已取消。本集團已向供應商集團D支付人民幣7.1百萬元，該金額超過本集團取得的評估報告中所載的評估結果，及我們認為本案不會對本集團產生任何重大不利影響。基於上述情況，我們已就多付的人民幣1.5百萬元向供應商集團D提出反訴。
- (2) 於2024年5月10日，供應商集團D就設備採購合約糾紛向濟南仲裁委員會對本公司提起仲裁，要求我們支付款項約人民幣14.9百萬元（「**設備採購合約**」）。供應商集團D聲稱其依約交付了部分設備及材料，但本公司未按照約定向供應商集團D支付全部貨款。該案正在進行評估程序，仲裁仍處於初期階段。根據本公司取得的評估報告，申索金額的評估將取決於其是否依據交接/移交清單或缺乏本集團簽字或印章的送貨單計算。經我們的中國訴訟法律顧問告知，我們的董事認為：(i)我們將主張以交接/移交清單上的較低金額為準，並提交逐項列明的證據以對爭議要素提出質疑；(ii)供應商集團D的申索獲全數支持的可能性極低；及(iii)本案不會對本集團產生任何重大不利影響。

我們已就設備超額付款以及本公司遭受的損失及罰金對供應商集團D提出反訴。

業 務

- (3) 於2026年2月3日，原告A（「原告A」）就合夥合約糾紛向日照經濟技術開發區人民法院（「日照法院」）對我們及另外兩名被告提起訴訟，要求支付款項約人民幣7.52百萬元。原告A於2025年10月8日就其中一名被告向日照法院提出申請，其主張根據該被告就暖氣管網工程項目（「管道項目」）訂立的合夥合約，在分割合夥合約時享有其應佔份額。其後，於2026年2月3日，原告A向日照法院另行提出申請，以管道項目由第二方與本公司共同投標為由，申請追加該第二方及本公司為被告，故該第二方及本公司應就第一被告對原告A所欠款項的義務承擔連帶責任。本案已於2026年4月15日進行審理。經考慮我們的中國訴訟法律顧問的意見，我們的董事認為：(i) 第二方與本公司所提供的工程服務，與第一被告所提供的工程服務截然不同且相互獨立，因此本公司與原告A之間並無合約關係；及(ii) 原告A向第二方及本公司提出人民幣7.5百萬元的申索獲支持的可能性較低。

根據我們中國訴訟律師的建議，與本公司的總資產規模相比，上述案件涉及的潛在賠償金額相對較小，且我們的中國法律顧問認為，上述案件不會對本公司的業務營運造成重大不利影響。

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，除本節上文所披露者外，我們概無涉及任何重大訴訟、申索或仲裁。據我們的董事所深知，董事確認，並無任何針對我們或董事的未決法律程序或仲裁，會單獨或共同對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

不合規事件

社會保險及住房公積金供款不足

於往績記錄期間，我們及本集團部分附屬公司未能按照中國法律規定，為僱員足額繳納社會保險及住房公積金。於往績記錄期間，截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們未足額繳納的社會保險及住房公積金總額分別約為人民幣5.4百萬元、人民幣7.4百萬元及人民幣7.0百萬元，分別佔各年度應繳總額的45%、52%及48%。請參閱「風險因素－與我們的業務及行業有關的風險－與我們的業務及行業有關的風險－未能為我們的僱員支付社會保險及住房公積金可能令我們遭受處罰」。

根據《中華人民共和國社會保險法》，倘我們未能按時足額繳納社會保險，社會保險經辦機構可責令我們在指定期限內繳納或補足差額，並自欠繳之日起按日加收萬分之五的滯納金。倘未在指定期限內繳納，相關行政主管部門可另處未繳總額一倍至三倍的罰款。住房公積金方面，根據《住房公積金管理條例》，倘我們未按規定足額繳納，住房公積金管理中心可責令我們在指定期限內補繳。倘未在該指定期限內繳納，可向人民法院申請強制執行。

業 務

結合上述法律法規，根據我們中國法律顧問的意見，因未足額繳納社會保險，我們面臨被社會保險經辦機構責令限期補繳、加收滯納金及處以罰款的風險。此外，因未足額繳納住房公積金，我們亦面臨被住房公積金管理中心責令限期補繳及被法院強制執行的風險。

根據相關法律法規，包括《關於實施進一步支持和服務民營經濟發展若干措施的通知》及《國務院辦公室關於印發降低社會保險費率綜合方案的通知》，行政執法機關不得組織開展集中清繳企業歷史社會保險欠費。

據我們的中國法律顧問所告知，我們已取得相關主管部門確認，證明我們及旗下部分附屬公司於往績記錄期間，在住房公積金、人力資源及社會保障方面並無存在違法行為或違規情形。

於往績記錄期間，我們並未收到社會保險主管部門或住房公積金主管部門要求補繳社會保險或住房公積金差額的通知。於往績記錄期間，我們未因社會保險及住房公積金事宜受到任何行政處罰或法院強制執行，亦未收到任何與社會保險及住房公積金繳納相關的舉報、投訴或爭議。

我們的控股股東承諾，一旦收到相關主管部門要求，將在指定期限內及時補繳所有未繳納的社會保險、住房公積金及/或滯納金(如適用)，並按照適用法律、法規及最新政策執行標準，整改社會保險及住房公積金供款不足的問題。

我們的中國法律顧問表示，倘並無員工投訴，且中國現行政策、法規及地方政府的執法與監管要求未發生重大變動，則我們因未能足額繳納社會保險而被責令整改並處以重大罰款的風險極低。

針對上述事件，我們已採取以下步驟加強內部控制措施，杜絕類似不合規事件再次發生：

- 我們已指定人力資源部定期審查及監督社會保險與住房公積金的申報及繳納情況；
- 我們已加強對員工的培訓，包括為員工提供各項合規相關主題的培訓；
- 我們將定期跟進中國有關社會保險及住房公積金法律法規的最新發展；

業 務

- 定期向我們的中國法律顧問諮詢，就中國相關法律法規取得意見，以確保我們了解中國相關法律法規的發展；並積極與社會保險及住房公積金相關地方主管部門溝通，以確保我們掌握有關社會保險及住房公積金法律法規的最新資訊。

風險管理及內部控制

董事會負責確保我們維持健全有效的內部控制及風險管理體系，從而始終保障股東的投資及我們的資產。我們訂有內部手冊，當中載列營運流程、內部控制程序及其他政策指引。我們已在業務營運的各個方面(如財務報告及合規)採用及實施全面的風險管理政策。

依據風險管理及內部控制手冊，我們會定期檢討及優化風險管理體系，並將持續開展相關工作，以應對內部及外部環境的變動。我們設立內部審計部門，結合本公司日常營運開展風險評估，並與各職能部門研討管控措施。董事會負責整體搭建、更新及評估內部控制政策及體系，總經理則負責監督各職能團隊執行內部控制流程及管控措施，確保日常運作合規。

為籌備[編纂]，我們委聘一家獨立外部顧問公司作為內部控制顧問，對我們內部控制進行評估，以識別我們內部控制體系的缺陷及對加強內部控制措施提出建議。

我們的內部控制顧問已檢討本集團的內部控制政策及程序，涵蓋但不限於實體層級控制、銷售及應收賬款循環、採購及應付賬款循環、項目管理、施工現場安全管理、財務申報及披露循環、人力資源及薪酬管理、固定資產及無形資產管理、現金管理循環、稅務管理、費用管理、資訊系統管理、存貨管理、研發及無形資產循環，以及保險管理循環。我們的內部控制顧問已完成檢討並提供相關改進建議。

綜上所述，我們的董事認為，本集團已落實合理舉措，建立內部控制體系及流程，在營運層面及管理層面全面強化監控環境。我們的董事認為，該等內部控制措施足以配合我們的業務營運，且行之有效。

營運風險管理

我們已設立技術管理系統，用以規範項目執行流程。我們持續執行各項關鍵管控措施，包括結合風險源分析開展施工勘測、編製項目管理規劃、文件審核及管理、進度管控及巡查、工程量集中管理以及項目後評估，藉此管控電力工程及EPC項目中涉及質量、安全、工期及成本的各類營運風險。

業 務

財務報告風險管理

我們已制定一套與財務報告風險管理相關的會計政策，並已設立多項程序以實施會計政策，我們的財務團隊根據該等程序審閱我們的管理賬目。我們亦為財務團隊成員提供定期培訓，以確保其瞭解我們的財務管理及會計政策，並在日常營運中貫徹執行。

合規風險管理

為有效管理我們的合規風險及法律風險，我們制定嚴格的內部程序，以確保我們的業務營運符合適用規章制度。根據該等程序，我們的內部法務團隊負責審核及更新我們與客戶、合作夥伴及供應商所使用的合約格式。在我們訂立任何合約或業務安排之前，我們的法務團隊會檢查合約條款並審閱業務營運的所有相關文件，包括交易對手為履行其業務合約義務所取得的牌照及許可證，以及所有必要的相關盡職調查材料。

我們的內部法務團隊負責獲得任何必要的政府預先批准或同意，包括在規定的監管期限內編製及提交所有必要文件，以向相關政府部門備案。我們根據法律、法規及行業標準的變化，不斷完善內部政策，並更新法律文件的內部範本。我們對整體營運及員工各項行為開展合規管理。我們亦建立問責機制，約束員工違反法律、法規及內部制度的行為。此外，我們持續檢視風險管理政策及措施的實施情況，確保相關政策及執行工作充分且有效。

信息系統管理

我們認為，對信息系統進行充分維護、儲存及防護，對我們的業務營運至關重要。我們已制訂相關內部程序及管控措施，保障信息系統安全，防範系統內數據出現洩露及丟失。相關舉措包括在研發、工程、銷售及營銷、人力資源、採購及財務等核心職能部門的電腦設備安裝加密軟件。我們監督信息安全政策的落實情況，並為業務營運團隊提供定期培訓及技術支援。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們的信息系統未發生任何重大數據洩露或數據丟失事件。

業 務

人力資源管理

我們實行完備的人力資源政策，涵蓋招聘、培訓、職業操守及法律合規各個環節。我們堅持高標準招聘，執行嚴謹流程以保障新入職人員素質，並為新員工提供入職培訓及定期合規培訓。與此同時，我們針對不同部門的員工需求，開展常規培訓及專項培訓。人力資源部定期組織內部主題培訓課程，由資深員工或外部顧問主講。透過各類培訓，確保員工專業能力與行業發展同步，從而更好地認識並契合我們的業務發展需要。

反貪腐管理

我們已編製員工手冊及員工行為守則。員工手冊載列職業操守、防舞弊機制、反賄賂及反貪腐相關內部規則及指引。我們亦專門制訂反貪腐政策，杜絕集團內各類貪腐行為。有關政策明確界定貪腐行為的範疇，並列明反貪腐措施。按照集團統一舉報制度，我們設立內部舉報渠道，員工可透過匿名方式舉報各類不合規事件或行為，包括賄賂及貪污。針對舉報事項及相關人員，我們會開展調查，並依據調查結果採取相應處理措施。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並未發現任何對我們構成重大影響的反貪腐及反賄賂違規事項。我們對員工開展定期績效考核，常態化監察內部風險管理政策的執行狀況，及時識別、管控並化解本集團各層級中因違反行為守則、職業操守、內部制度或觸犯法律而產生的各類內部風險。