

未來計劃及[編纂]

未來計劃

有關我們未來計劃的詳細說明，請參閱本文件「業務—戰略」章節。

[編纂]

假設[編纂]未獲行使，並以每股[編纂]（即本文件所載每股[編纂]至[編纂]指示性[編纂]的[編纂]）作為[編纂]，我們估計，在扣除我們於[編纂]中應付的[編纂]及開支後，我們將從[編纂]中獲得[編纂]約[編纂]（相當於[編纂]）。

根據我們的戰略，我們計劃按照以下金額將[編纂]用於以下用途（可能根據業務需求變化及市場狀況調整）：

- 約[編纂]（約[編纂]或[編纂]）的[編纂]預計將用於技術研發與產品開發，以持續提升物泊智鏈平台的技術能力、行業場景適配能力及解決方案交付能力，並進一步強化平台在數字物流與供應鏈服務領域的核心競爭力。相關投資將重點用於平台底層技術升級、場景化解決方案研發以及前沿技術探索，以支撐業務規模持續增長並推動平台長期技術演進，[編纂]的約[編纂]將於[編纂]投資，[編纂]將於[編纂]投資，[編纂]將於[編纂]投資，[編纂]將於[編纂]投資及[編纂]將於[編纂]投資。具體而言，
 - i. 由2027年至2031年五年期間內，約[編纂]（約[編纂]）的[編纂]擬用於物泊智鏈平台底層技術架構升級及核心功能模塊優化，以進一步提升平台在高併發處理能力、系統穩定性及智能化水平方面的綜合能力，並構建具備高度擴展性及可靠性的下一代技術基礎設施，從而支持業務規模擴張、深化重點客戶合作並拓展更多高價值應用場景。
 - (a) 約[編纂]（約[編纂]）的[編纂]預計用於物泊智鏈平台核心系統架構升級。我們計劃：(i)對現有平台進行雲原生架構升級，包括推動核心業務系統的微服務化重構、分布式架構轉型以及統一數據中台體系的持續建設，以大幅提升系統靈活性、可擴展性及運維效率；(ii)繼續研發多場景供應鏈數字孿生系統，實現所有元素的實時映射、動態建模和全景可視化；(iii)進一步強化物泊智鏈平台在大規模業務運營環境下的高可用能力，包括提升系統級災備與容災能力、開展系統性能優化及壓力測試，並驗證多區域、多客戶並行運作場景下的系統穩定性，從而確保平台能夠持續支撐業務的快速增長。
 - (b) 約[編纂]（約[編纂]）的[編纂]預計將用於物泊智鏈平台數字孿生及智能建模技術的研發。我們計劃圍繞物流運輸、能源供應鏈及工業互聯網等核心業務場景，繼續開發數字孿生模型與模擬系統，實現對車輛、設備及關鍵業務節點的實時映射、動態建模與全面、流程導向且可視化的管理，從而提升業務運營的可視化水平與運營決策能力。該資金將主要用於：(i)升級涵蓋車輛、設備及關鍵業務節點的供應鏈數字孿生系統，以實現所

未來計劃及[編纂]

有元素的實時映射、動態建模及全景可視化；(ii)研究、開發及整合數據智能模型，重點關注於智能調度、路線優化、實時警報、預測分析及智能決策模型，並將它們作為標準化能力嵌入平台的各業務場景，以實現所有業務場景的智能優化，從而提升整體運營效率及決策質量。

- (c) 約[編纂](約[編纂])的[編纂]預計將用於提升物泊智鏈平台的多系統適配和安全保障能力。具體而言，我們計劃(i)採購並開發多操作系統、數據庫及中間件的適配解決方案，以提升平台在不同IT基礎設施環境中的部署與運營能力；(ii)強化網絡安全、數據安全及權限管理體系，通過開展平台級安全測試、攻防演練及合規性驗證，進一步提升平台整體安全水平與穩定性。

我們計劃在[2031]年底前招聘約[10]名新員工，包括技術管理人員、系統架構師、系統開發工程師及網絡安全專家。這些新增人員將主要支持平台關鍵功能基礎設施升級及數字孿生核心能力建設相關的研發需求。

- ii. 於2027年至2031年五年期間內，約[編纂](約[編纂])的[編纂]將用於大宗商品物流及供應鏈場景化解決方案的研發與產品化建設，重點關注於為大宗商品周期設計的垂直行業創新方案。此舉旨在將平台技術能力進一步沉澱為標準化、可複製的行業解決方案產品，從而持續增強平台在大宗商品物流及供應鏈數字化領域的市場競爭力。具體而言，
- (a) 約[編纂](約[編纂])的[編纂]預計將用於智慧物流算法及相關解決方案研發。我們計劃：(i)進一步開發多式聯運解決方案，實現從倉庫到幹線、鐵路及內河水運的全程無縫監控及流程優化，從而提升端對端貨物控制能力和協調效率；(ii)升級基於人工智能視覺識別的運輸監管能力。通過上述技術研發，我們預計可進一步提升運輸過程的可視化管理水平、協同效率及貨物管控能力，從而提升整體物流運營效率。
- (b) 約[編纂](約[編纂])的[編纂]預計將用於提升供應鏈數據價值挖掘和信息服務能力。我們計劃：(i)發展我們的多維度實時數據(如貨物在途狀態及環境數據)收集能力，開發運輸時間預測模型及在途風險預警模型，並通過開發標準化的API接口，以實現高價值數據信息(如數字運單及運輸檔案)與客戶內部業務系統的無縫整合；(ii)以利用物聯網及智能監控技術為中心，發展智能倉儲運營，從而為客戶提供全天候實時可視化監控服務。

未來計劃及[編纂]

相關資金主要將用於智能倉儲硬件（包括採購巡邏機器狗）、部署物聯網感測系統、設備整合及改造，以及建立運營維護框架。此舉將提升倉內數據收集及可視化、實時庫存監控及流程追溯能力。

- (c) 約[編纂] (約[編纂]) 的[編纂]預計將用於碳效率技術研發及碳管理分析服務建設。我們計劃開發覆蓋供應鏈全流程的碳排放監測、計算及分析平台，為客戶提供標準化、可追溯的碳足跡測量及減排優化建議，以滿足客戶不斷增長的合規披露需求並提升綠色供應鏈管理能力。

我們計劃於2027年至2031年分階段招聘約16名新員工，主要從物流與供應鏈解決方案的研發及交付工作，包括行業產品經理、開發工程師、算法工程師、數據分析工程師及行業解決方案專家，以支持解決方案產品的擴展與升級。

- iii. 由2027年至2031年，約[編纂] (約[編纂]或[編纂]) 將用於擴張物泊研究院並開展前沿技術研究，以持續推動平台核心技術能力的長期發展，重點將圍繞物流與供應鏈數字化領域的共性技術研發、複雜業務場景驗證及核心技術孵化，形成可複用的技術組件與方法論，為公司未來產品創新及技術升級提供支持。物泊研究院的研究重點包括（其中包括）將區塊鏈技術應用於經驗證的供應鏈數據及貨物所有權追溯，以及將人工智能與物流供應鏈整合等。我們亦計劃與高校及科研機構開展產學研合作，以加強技術儲備並促進創新成果轉化。籌集的資金將用於資深研究人員的薪酬和福利、研發開支以及與研究機構的合作費用。
- 由2027年至2031年五年期間內，約[編纂] (約[編纂]或[編纂]) 的[編纂]將用於建設大數據算力中心（即數據計算基礎設施），為平台數據處理、算法模型訓練及在線業務應用提供穩定、高效及自主可控的計算基礎設施。具體包括：
 - i. 約[編纂] (約[編纂]) 的[編纂]將用於採購算力基礎設施，包括：(a)高性能服務器及GPU/AI計算設備；(b)分布式存儲系統；(c)高速網絡及基礎設施。
 - ii. 約[編纂] (約[編纂]) 的[編纂]用於開發算力管理與調度平台，包括：(a)大數據處理框架；(b)算力資源調度系統；(c)統一資源管理平台。通過上述建設，我們能夠提升算力資源利用效率並支持多業務並行運行。

未來計劃及[編纂]

iii. 約[編纂](約[編纂])的[編纂]將用於算力中心安全體系及運維系統建設，包括：(a)安全防護系統；(b)系統監控與運維平台；及(c)災難恢復體系，以確保算力中心長期穩定運行。

- 由2027年至2031年五年期間內，約[編纂](約[編纂]或[編纂])的[編纂]預計用於客戶服務升級與服務網絡拓展，旨在加速業務規模擴張、深化重點區域市場滲透、提升客戶服務能力及品牌影響力。具體而言，

i. 約[編纂](約[編纂])預計用於標桿客戶打造與跨行業服務能力建設。我們將以晉南鋼鐵等戰略級客戶為樣板，打造鋼鐵冶金客戶深度服務標桿，並將成功經驗複製到焦化、煤炭、化工等行業，打造跨行業的標桿案例。資金將被用於：

我們將為鋼鐵冶金行業的戰略客戶組建由「客戶總監+解決方案+運營交付」組成的專屬服務團隊，實施現場服務模式，強化長期服務交付，深化客戶信任，並推動數據共享及一體化供應鏈服務。我們計劃招聘具有行業背景的客戶成功經理、服務專家及駐場運營人員，人才來源以產業內部資深從業者為主。借鑒晉南鋼鐵的服務模式以及我們為現有戰略客戶提供深度服務的經驗，我們還將為標桿客戶建立線上監測平台，提供端到端的數字化監測服務。相關資金將用於專職服務團隊的招聘、薪酬激勵和專業培訓，以及線上監測平台的軟硬件採購、系統部署、數據集成及運營維護。

ii. 約[編纂](約[編纂])的[編纂]將用於區域深耕與屬地化服務網絡構建。我們將依托產業集群地區布局屬地化服務網絡，實現快速響應與就近交付，依托客戶口碑與產業鏈聯動實現規模化客戶拓展。所得款項將用於：

(a) 約[編纂](相當於約[編纂]或[編纂])的[編纂]將用於升級區域運營中心網絡。我們將升級山東、山西、陝西－內蒙古及新疆等重點大宗商品產業集群地區的區域運營中心，打造「銷售+服務+技術+運營」一體化的屬地綜合樞紐。我們計劃投入資金用於安裝數字孿生演示系統、客戶案例牆和沉浸式體驗區等設施，以展示深入的供應鏈協作模式，以及晉南鋼鐵等標桿案例的合作歷程。我們將邀請潛在客戶參觀設施，用「看得見的信賴」縮短信任建立周期。

(b) 約[編纂](相當於約[編纂]或[編纂])的[編纂]將用於建立新的屬地化運營基地。我們將圍繞關鍵大宗商品產業集群部署新的業務運營基地。我們計劃於2027年建立五個新的屬地化運營基地，隨後在2028年至2031年期間每年新增兩個基地。所得款項將用於辦公場所租賃、翻新及設備採購。

未來計劃及[編纂]

(c) 約[編纂] (相當於約[編纂]或[編纂]) 的[編纂]將用於擴大屬地化服務團隊。服務運營人才是支撐我們區域深耕、提高屬地化服務能力的核心資源。我們計劃新增區域負責人、客戶經理、運營交付人員，承擔存量客戶深度服務與區域內新客戶拓展雙重職責。我們將以大宗商品各細分行業所打造的標桿案例為依托，針對存在供應鏈價值轉化潛力的其他重點客戶，通過「診斷痛點、設計方案、創造價值、延伸服務」的服務深化路徑，制定「一企一策」服務方案；同時，依托現有客戶口碑向同行業、產業鏈上下游延伸，形成信任傳遞效應。資金將用於屬地化銷售服務人員招聘、薪酬激勵、培訓賦能及跨區域經驗交流。

iii. 約[編纂] (約[編纂]) 的[編纂]將用於品牌與市場影響力建設，以持續提升我們的行業影響力、品牌曝光度和客戶聯繫效率。具體而言，我們計劃(a)參加物流、供應鏈及大宗商品領域的行業協會合作及貿易展會；(b)與行業領先客戶合作，組織品牌宣傳活動、技術沙龍及實地參觀；及(c)在主流行業媒體上投放品牌宣傳，製作標桿案例宣傳片。

- 約[編纂] (約[編纂]或[編纂]) 的[編纂]預計將用於補充營運資金及一般企業用途。

倘[編纂]定為指示性[編纂]的[編纂]或[編纂]，則[編纂]將分別增加或減少約[編纂]。倘我們向上或向下調整[編纂]，以將最終[編纂]定為高於或低於[編纂]的[編纂]，我們將按比例增加或減少分配予上述用途的[編纂]。

倘[編纂]獲悉數行使，則我們將取得的額外[編纂]將為：(i)[編纂] (假設[編纂]為每股[編纂]，即[編纂])；(ii)[編纂] (假設每股[編纂]為[編纂]，即[編纂]的[編纂])；或(iii)[編纂] (假設每股[編纂]為[編纂]，即[編纂])。

倘[編纂] (包括因[編纂]獲行使的[編纂]) 高於或低於預期，我們可能會按比例調整[編纂]予上述用途的[編纂]。

倘[編纂]暫時無須用於上述用途，或我們未能按預定實施計劃的任何部分，則在符合本公司最佳利益的前提下，我們可將有關資金存入獲授權銀行或金融機構的短期存款賬戶。在此情況下，我們將遵守《上市規則》規定的相應披露要求。