未來計劃

有關我們未來計劃的詳細說明，請參閱「業務 — 我們的策略」。

[編纂]用途

經扣除我們就**[編纂]**應付的**[編纂]**以及估計開支後，按每股H股**[編纂]**[**編纂**]港元(即文件所述最高**[編纂]**)，我們估計**[編纂]**[**編纂**]將約為**[編纂]**百萬港元。

我們擬將自**[編纂]**收取的**[編纂]**用於下列用途。

- 約**[編纂]**百萬港元(相當於**[編纂]**的**[編纂]**%)將用於在未來三至五年內提升我們的研發能力，重點發展關鍵技術及服務。我們的具體分配計劃如下：

  (a) 約**[編纂]**百萬港元(相當於**[編纂]**的**[編纂]**%)將專門用於提升我們在合規Web3實踐方面的能力，包括數字資產託管、區塊鏈基礎設施、BaaS及智能合同技術：

    (i) 約**[編纂]**百萬港元(相當於**[編纂]**的**[編纂]**%)將用於支持我們FINNOSafe平台的升級，以推出一個具有高度合規性的資產管理安全及受託人平台。我們將購買研發項目將使用的軟件開發工具(包括但不限於JetBrains IntelliJ IDEA及JetBrains PyCharm，其均為用於企業級開發、調試、構建及部署流程的Java及Python專業集成開發環境)、設計工具、辦公室軟件、營運系統、安全相關硬件、開發及測試硬件及雲端服務的許可。為支持FINNOSafe的升級，我們計劃維持現有團隊及逐步招聘額外人材，載列如下：

    為支持FINNOSafe的升級，我們計劃於未來五年聘請合共79名技術及產品人才，其中有關41名人員的成本預期由**[編纂]**撥資。該等人才包括AI代理工程師、測試工程師、產品經理、後端工程師、前端工程師、區塊鏈工程師及運營和維護工程師，每人的年度成本介乎約233,000港元至467,000港元。此計劃(涵蓋我們的現有團隊及新招聘人員)於五年內的估計總成本約為**[編纂]**百萬港元。

    (ii) 約**[編纂]**百萬港元(相當於**[編纂]**的**[編纂]**%)將用於為合規Web3接入平台的研發提供資金。該計劃旨在為銀行及持牌金融機構提供安全、可靠及合規的區塊鏈接入解決方案，同時保障數據隱私與安全。與為FINNOSafe升級類似，我們將會購買研發項目將使用的軟件開發工具(包括但不限於JetBrains IntelliJ IDEA及JetBrains PyCharm)、設計工具、辦公室軟件、運營系統、開發及測試硬件及雲端服務許可。

我們計劃保留現有團隊，並逐步聘請額外人才以支持該平台的研發。我們計劃於未來五年聘請合共56名技術及產品人才，其中有關33名人員的成本預期由**[編纂]**撥資。該等人才包括AI代理工程師、測試工程師、產品經理、後端工程師、前端工程師、區塊鏈工程師及運營和維護工程師，每人的年度成本介乎約220,000港元至383,000港元。此計劃(涵蓋我們的現有團隊及新招聘人員)於五年內的估計總成本約為**[編纂]**百萬港元。

(b) 約**[編纂]**百萬港元(相當於**[編纂]**的**[編纂]**%)將用於我們FINNOSmart平台的持續升級。我們計劃升級平台，針對特定的金融場景開發SLM及智能體，包括產品銷售、風險管理、營運管理、合規審查及客戶服務。該等SLM及智能體將在客戶本地或私有雲環境中安全部署，以確保數據主權、隱私保護及可審計性。FINNOSmart將通過加強自動化與決策能力，助力金融機構加速數字化轉型及提高營運效率。我們將購買研發項目將使用的軟件開發工具(包括但不限於JetBrains IntelliJ IDEA及JetBrains PyCharm)、設計工具、辦公室軟件、營運系統、開發及測試硬件及雲端服務的許可。

我們計劃保留現有團隊，並逐步聘請更多人才以改善FINNOSmart平台。我們計劃於未來五年聘請合共130名技術及產品人才，其中有關73名人員的成本預期由**[編纂]**撥資。該等人才包括AI代理工程師、測試工程師、產品經理、後端工程師、前端工程師、區塊鏈工程師及運營和維護工程師，每人的年度成本介乎約125,000港元至383,000港元。此計劃(涵蓋我們的現有團隊及新招聘人員)於五年內的估計總成本約為**[編纂]**百萬港元。

(c) 約**[編纂]**百萬港元(相當於**[編纂]**的**[編纂]**%)將用於通過開發後量子密碼學強化FINNOSafe的安全能力。我們將開發金融級量子安全協議棧，探索其與我們現有加密算法、硬件安全模塊及區塊鏈基礎設施的整合。隨著量子運算的逐漸商業化，我們的目標是借助此項投資，為合規Web3基礎設施、跨境支付、數據要素流通及金融基建提供抗量子安全能力。我們將購買研發項目將使用的軟件開發工具(包括但不限於JetBrains IntelliJ IDEA及JetBrains PyCharm)、設計工具、辦公室軟件、營運系統、安全相關硬件、開發及測試硬件及雲端服務的許可。

我們計劃保留現有團隊，並逐步聘請更多人才以發展後量子密碼學。我們計劃於未來五年聘請合共17名技術人才，其中有關12名人員的成本預期由**[編纂]**撥資。該等人才包括加密算法工程師、測試工程師、產品經理、後端工程師、前端工程師、

區塊鏈工程師及運營和維護工程師，每人的年度成本介乎約260,000港元至1,967,000港元。此計劃(涵蓋我們的現有團隊及新招聘人員)於五年內的估計總成本約為**[編纂]**百萬港元。

- 約**[編纂]**百萬港元(相當於**[編纂]**的**[編纂]**%)將用於在未來三至五年內提升我們的交付能力，以支持地域擴張及客戶增長策略。

  (a) 約**[編纂]**百萬港元(相當於**[編纂]**的**[編纂]**%)將用於為我們的AI工廠撥付資金。AI工廠為一項為期五年的計劃，旨在建立涵蓋數據收集、處理、模型訓練、模型評估、部署及應用的端到端基礎設施。基於此基礎設施，AI工廠旨在向外部客戶提供技術服務，包括運營、維護及數據處理服務。AI工廠為一項將於我們現有AI驅動服務框架內開發的服務組合，其建基於我們的FINNOSmart平台，迄今皆以客製化專案形式提供。我們計劃運用累積的專業知識，將AI工廠打造為開發及部署GenAI解決方案的標準化及可擴展交付模式。規劃中的應用案例包括運用GenAI智能體進行風險管理、監管合規及客戶互動，目標客戶群為銀行、保險公司及其他金融機構。我們將購買程序人員將使用的軟件開發工具(包括但不限於JetBrains IntelliJ IDEA及JetBrains PyCharm)、設計工具、辦公室軟件、營運系統、開發硬件及雲端服務的許可。

  我們計劃逐步聘請人才以發展我們的AI工廠，具體而言，我們計劃於未來五年聘請合共79名技術及產品人才，其中有關38名人員的成本預期由**[編纂]**撥資。該等人才包括AI代理工程師、Java工程師、前端工程師及Python工程師，每人的年度成本介乎約320,000港元至516,000港元。此招聘計劃於五年內的估計總成本約為**[編纂]**百萬港元。根據我們的經驗，人員人數計劃按約2：2：1的比例分配，分別為AI工程師(負責模型設計、訓練、微調及部署)、Java及前端工程師(分別負責後端系統開發及前端展示)以及Python工程師(負責數據處理管線及自動化腳本開發)。由於該項目涉及多維度協作並需分階段執行，招聘工作集中於首兩年，第一年著重於構建基礎團隊及基礎設施，第二年則專注於系統優化及產品完善。其餘人員將於隨後年度根據業務發展、技術迭代及營運需求靈活進行招聘。

  (b) 約**[編纂]**百萬港元(相當於**[編纂]**的**[編纂]**%)將用於支持我們的持續擴張及加強在大灣區的交付能力。我們將購買程序人員將使用的軟件開發工具(包括但不限於JetBrains IntelliJ IDEA及JetBrains PyCharm)、設計工具、辦公室軟件、營運系統、開發硬件及雲端服務的許可。

我們計劃逐步聘請人才以支持我們擴展在大灣區的交付能力，具體而言，我們計劃於未來五年聘請合共100名技術人才，其中有關56名人員的成本預期由**[編纂]**撥資。該等人才包括後端工程師、前端工程師及數據工程師，每人的年度成本介乎約175,000港元至343,000港元。此招聘計劃於五年內的估計總成本約為**[編纂]**百萬港元。

(c) 約**[編纂]**百萬港元(相當於**[編纂]**的**[編纂]**%)將用於發展一帶一路沿線國家及地區的本地交付能力。我們將購買程序人員將使用的軟件開發工具(包括但不限於JetBrains IntelliJ IDEA及JetBrains PyCharm)、設計工具、辦公室軟件、營運系統、開發硬件及雲端服務的許可。

我們計劃逐步聘請人才以支持我們擴展在一帶一路沿線國家及地區的交付能力。我們計劃於未來五年聘請合共30名技術人才，其中有關8名人員的成本預期由**[編纂]**撥資。該等人才包括後端工程師、前端工程師及數據工程師，每人的年度成本介乎約67,000港元至327,000港元。此招聘計劃於五年內的估計總成本約為**[編纂]**百萬港元。

- 約**[編纂]**百萬港元(相當於**[編纂]**的**[編纂]**%)將用於增強我們在中國內地及全球市場的銷售能力：

(a) 約**[編纂]**百萬港元(相當於**[編纂]**的**[編纂]**%)將用於為我們在東南亞及中東等一帶一路市場建立及擴展銷售網絡提供資金。我們認為一帶一路沿線國家代表金融需求日益增長的市場，且在文化上需要一個能夠理解其本地化需求及痛點的銷售網絡。建立一個專注於該等國家的本地專業銷售團隊為我們進入該等市場，並把握新興機遇更為有效的方法。此外，一帶一路經濟體(尤其是金融市場複雜程度低於香港的經濟體)於金融監管、金融基建開發及新興技術採用等領域，往往參考香港的監管框架。透過於多個項目與香港監管機構緊密協作，我們不僅積累技術專業知識及項目交付能力，亦具備提供諮詢服務以助力該等國家塑造本地金融市場的能力。與其他競爭對手相比，我們對監管預期及潛在金融趨勢的深刻理解使我們在把握市場機遇方面具備競爭優勢，並更有可能將其成功轉化為長期穩定的收入。該等**[編纂]**將用於聘請銷售人員及購買辦公設備。

我們計劃於未來五年聘請合共18名銷售人才，其中有關7名人員的成本預期由**[編纂]**撥資。該等人才包括銷售經理及銷售助理，每人的年度成本介乎約460,000港元至1,100,000港元。此招聘計劃於五年內的估計總成本約為**[編纂]**百萬港元。

(b) 約**[編纂]**百萬港元(相當於**[編纂]**的**[編纂]**%)將用於支持在香港、東南亞、東盟及中東等市場開發新銷售渠道及合作夥伴網絡，包括與潛在供應商建立合作夥伴關係、贊助行業會議及建立銷售網絡。

- 約**[編纂]**百萬港元(相當於**[編纂]**的**[編纂]**%)將用於潛在投資及收購，以加強我們的技術能力、完善業務生態系統及支持長期增長戰略。我們計劃主要通過股權投資尋求該等機遇，同時亦適時考慮其他結構。我們計劃專注於兩類目標：(i)擁有專有Web3或AI技術能與我們的現有解決方案形成互補或經營可利用我們的技術和營運專業知識開發及擴展的受規管Web3或代幣即服務業務的公司；及(ii)在我們的目標市場提供金融科技服務(包括金融科技軟件開發服務、諮詢服務及系統集成服務)的公司，以擴展我們的國際客戶群和服務能力。該等目標市場包括中國內地、香港、東南亞、中東及其他一帶一路國家。就為擴展業務而進行的投資而言，我們主要針對年收入最少為人民幣50百萬元、具備經驗證的盈利能力、穩定營運現金流及明確知識產權擁有權，且並無重大法律糾紛的公司。我們並未就戰略或早期投資設定固定甄選標準。兩種投資均可包括來自上述任一類別的目標。根據灼識諮詢的資料，市場上有不少於15個目標能符合我們的甄選標準，當中最少6個目標位於中國內地及最少9個目標位於海外，包括提供Web3或AI解決方案的公司以及提供金融科技服務(包括金融科技軟件開發服務、諮詢服務及系統集成服務)的公司。截至最後實際可行日期，我們並未發現任何具體投資目標。

  我們預期該等投資將擴闊我們的收入流，並支持長期利潤增長。我們明白回報未必能即時實現，且部分投資可能有減值風險，將由我們透過嚴格的盡職審查與審慎的投資目標篩選來管理這些風險。

- 約**[編纂]**百萬港元(相當於**[編纂]**的**[編纂]**%)將用作營運資金及一般企業用途。

倘因政府政策變動或不可抗力事件等因素導致我們若干部分的發展計劃受阻，董事將審慎評估情況，並可能重新分配**[編纂][編纂]**。倘擬定**[編纂]**有任何重大變動，我們將根據香港上市規則作出適當披露。

倘**[編纂][編纂]**並未即時用作上述用途，或倘我們無法按計劃實施任何部分未來發展計劃，我們僅會將該等資金存入持牌商業銀行及／或其他認可金融機構(定義見證券及期貨條例或其他司法管轄區的適用法律及法規)的短期計息賬戶。在此情況下，我們將遵守香港上市規則項下的有關披露規定。