

關連交易

於[編纂]後，我們與關連人士之間的若干交易將構成上市規則第14A章所指的持續關連交易。

我們的關連人士

截至最後實際可行日期，海爾集團公司直接及間接有權行使本公司約78.04%之投票權。緊隨[編纂]完成後(假設[編纂]未獲行使)，海爾集團公司將繼續直接及間接控制本公司約[編纂]%之投票權。因此，根據上市規則第14A.07(1)及14A.07(4)條，海爾集團公司及其聯營公司(定義見上市規則第14A.13條)為我們的關連人士。

我們於日常及一般業務過程中與海爾集團公司及其聯營公司進行的若干交易將於[編纂]後構成持續關連交易。

關連交易概要

編號	交易性質	適用上市規則	所尋求豁免
獲部分豁免的持續關連交易			
1.	物業租賃框架協議	第14A.35、14A.76(2)及14A.105條	公告規定
不獲豁免的持續關連交易			
2.	服務採購框架協議	第14A.35、14A.36、14A.46、14A.81、14A.82(1)及14A.105條	公告、通函及獨立股東批准規定
3.	物料及設備採購框架協議	第14A.35、14A.36、14A.46、14A.81、14A.82(1)及14A.105條	公告、通函及獨立股東批准規定
4.	產品及服務提供框架協議	第14A.35、14A.36、14A.46及14A.105條	公告、通函及獨立股東批准規定

獲部分豁免的持續關連交易

1. 租賃框架協議

訂約方

本公司；及

海爾集團公司

主要條款

於[•]，我們與海爾集團公司訂立框架協議(「物業租賃框架協議」)，據此，本集團(作為承租人)將不時向海爾集團公司及／或其聯營公司(作為出租人)租賃物業，作辦公室、員工公寓及倉庫用途，承租人將就此向出租人支付租金。

物業租賃框架協議期限自[編纂]起至2028年12月31日止，並可經訂約雙方協定重續。訂約雙方或其各自的附屬公司／聯繫人將於日常及一般業務過程中，根據物業租賃框架協議所載原則另行訂立相關協議，於當中載明物業租賃的具體條款及條件。為免生疑，於物業租賃框架協

關連交易

議日期前訂立的所有具體協議(所涵蓋租賃於[編纂]後仍繼續有效)，將於[編纂]起被視為根據物業租賃框架協議訂立的具體協議。倘任何特定協議的任何條文與物業租賃框架協議的相關條文有任何衝突，概以物業租賃框架協議的條文為準。

進行交易的理由

我們一直向海爾集團公司及／或其聯營公司租賃若干物業，用作辦公室、員工公寓及倉庫用途。有關租賃物業主要位於海爾集團公司相關工業園區內，有助降低物流及交付成本，符合本集團及股東的整體最佳利益。

本集團現時無且未來亦無義務僅向海爾集團公司及／或其聯營公司租賃物業。目前，我們亦向獨立第三方業主租賃了大量物業。未來，我們將繼續盡最大努力物色最合適的物業，若獨立第三方業主提供的租賃條款及條件及／或物業位置或基礎設施對我們更為有利，我們預期將向獨立第三方業主租賃物業。

定價條款

租賃期內應付租金乃各相關方公平磋商釐定，已參考周邊地區功能相近物業的租金水平、與獨立第三方進行此類交易的正常商業條款以及海爾集團公司及／或其聯營公司向同工業園區內其他承租人提供之租金價格。我們將向至少三家獨立第三方出租人索取費用報價，或參考公開租金資料(如適用)，以確保物業租賃框架協議的條款屬公平合理，且不遜於獨立第三方所提供者。

會計處理

根據國際財務報告準則第16號，由於物業租賃框架協議項下於租賃開始日期的租賃(租賃期為12個月或以下)屬短期租賃，故該等租賃相關的租賃付款將確認為開支(而非根據國際財務報告準則第16號確認為收購使用權資產)。

歷史金額

於截至2023年、2024年及2025年12月31日止各年度及截至2026年3月31日止三個月，本集團就物業租賃向海爾集團公司及／或其聯營公司支付的歷史交易金額(不包括已終止業務所涉及的交易)，分別約為人民幣6.9百萬元、人民幣3.7百萬元、人民幣6.7百萬元及人民幣1.6百萬元。

年度上限

於截至2026年、2027年及2028年12月31日止各年度，本集團預計就物業租賃向海爾集團公司及／或其聯營公司支付的最高金額將分別不超過人民幣8.5百萬元、人民幣9.5百萬元及人民幣11百萬元。

建議年度上限乃根據以下因素釐定：

- (i) 本集團與海爾集團公司及／或其聯營公司在物業租賃安排下的歷史交易金額及當下有效的既有短期租賃協議；

關 連 交 易

- (ii) 本集團於截至2028年12月31日止三個年度為滿足業務需求的估計額外租賃需求。隨業務需求擴展，我們對人力資源及所需辦公室、員工公寓及倉儲空間的需求將增加；及
- (iii) 於截至2028年12月31日止三個年度，本集團向海爾集團公司及／或其聯營公司租賃現有物業的單位價格及條款，預期將維持相對穩定（惟會根據實際需求及市場價格進行定期調整）。

不獲豁免的持續關連交易

2. 服務採購框架協議

訂約方

本公司；及

海爾集團公司

主要條款

於[•]日，我們與海爾集團公司訂立框架協議（「服務採購框架協議」），據此，本集團將按照不時的需要向海爾集團公司及／或其聯營公司採購若干服務。有關服務主要包括：

- 物流服務；及
- 其他綜合服務（統稱「其他綜合服務」），主要包括：
 - (1) 餐飲服務；
 - (2) 旅行社服務；及
 - (3) 雜項服務，如產品認證與檢測服務、保險代理服務等。

服務採購框架協議期限自[編纂]起至2028年12月31日止，並可經訂約雙方協定重續。訂約雙方或其各自的附屬公司／聯繫人將根據服務採購框架協議所載原則，另行訂立相關協議，於當中載明採購相關服務的具體條款及條件。

進行交易的理由

我們與海爾集團公司及／或其聯營公司保持著長期穩定的業務關係。海爾集團公司及／或其聯營公司熟悉我們的業務流程、需求、質量標準和運營要求，並能夠持續提供我們所需的相關服務。董事相信，與海爾集團公司及／或其聯營公司保持穩定且優質的業務關係將有助於我們當前及未來的業務運營。

就物流服務方面，海爾集團公司的附屬公司是一家供應鏈管理解決方案及情境化物流服務供應商。憑藉其數字化的營運管理能力，該附屬公司能夠串聯並協調倉儲資源、運輸運力及其

關 連 交 易

他物流基礎設施與服務資源，並已建立覆蓋中國多個區域的物流服務網絡。因此，這家海爾集團公司的附屬公司得以向本集團提供整合性的倉儲與物流服務。

就餐飲服務及旅行社服務方面，透過整合與協調共同資源需求，海爾集團公司及／或其聯營公司得以向本集團提供更便捷的服務。本集團因此能以更具成本效益的方式運用海爾集團的資源，同時藉助海爾集團的集中採購平台降低成本。

就雜項服務(如產品認證與檢測服務及保險代理服務)方面，透過本集團與海爾集團公司及其聯營公司長期合作，彼等得以根據本集團業務需求提供定製化服務。

根據我們過往與海爾集團公司及其聯營公司進行業務往來的經驗，我們相信彼等有能力以穩定且優質的方式有效滿足我們對相關服務的需求，此舉符合本集團及股東的整體利益。

定價條款

本集團根據服務採購框架協議向海爾集團公司及／或其聯營公司支付的費用，應在參考本集團向獨立第三方採購同類或類似服務的歷史價格及／或獨立第三方就同類或類似性質及質量的服務所提供的報價後，經公平磋商後釐定。該交易須按正常商業條款進行，且價格及條款須屬公平合理，不低於獨立第三方向本集團所提供者。針對同類型、同性質及同品質的服務，我們會定期向至少兩家獨立第三方服務供應商徵集報價並加以審視，以便比較參考。倘並無適當的獨立第三方提供類似服務，海爾集團公司及其聯營公司須提供彼等向獨立第三方提供相同或相似服務的費用、條款、服務成本及市場價格參考資料，供雙方進行比較及參考。

具體而言，我們根據所採購服務的類型採取以下機制：

- **物流服務：**物流服務的定價乃透過「招標準入結合年度費用比較」的機制釐定。
 - **初始准入：**最初選擇物流服務供應商時，我們通常會邀請至少三家合資格服務供應商(包括關連人士及獨立第三方)進行投標，以啟動招標程序。我們根據對競爭性價格、服務質量及可靠性的綜合評估(即：同等質量的比較服務費、同等服務費的比較質量、質量和服務費均同等時比較服務標準)進行評標，以選擇最具競爭力的服務供應商。
 - **持續監控及續約：**在後續合作中，若與關連人士續簽合約，我們將收集至少兩家獨立服務供應商的報價。服務費將透過與該關連人士進行價格比較及公平磋商後釐定，以確保定價保持公平合理。

關 連 交 易

- **其他綜合服務(包括餐飲、旅行社及雜項服務)：**定價遵循公平合理原則，綜合參考現行市場價格以及海爾集團公司及／或其聯繫人所產生的實際成本釐定。
 - **市場價格比較：**一般而言，定價以獨立第三方提供的性質、類型及質量相似服務的現行市場費率為基準。本集團將定期收集並審閱至少兩家獨立服務供應商的報價以供比較。我們將確保與關連人士協商的最終服務費不高於從獨立第三方獲得的報價。
 - **成本加成基準：**如服務具有專業性，或缺乏足夠的可資比較市場交易，則採用成本加成定價機制。服務費將根據海爾集團公司及／或其聯繫人在提供相關服務時產生的實際成本(如相關營運及行政費用)加合理利潤率釐定。該利潤率不得超過同類服務的市場平均利潤率。

我們支付的具體服務費用及支付時間將在訂約方根據服務採購框架協議的原則訂立獨立相關合約時按公平基準釐定。

歷史金額

於截至2023年、2024年及2025年12月31日止各年度及截至2026年3月31日止三個月，本集團就服務採購向海爾集團公司及／或其聯營公司支付的歷史交易金額(不包括已終止業務所涉及的交易)，分別約為人民幣141.9百萬元、人民幣119.4百萬元、人民幣138.9百萬元及人民幣34.8百萬元。

年度上限

於截至2026年、2027年及2028年12月31日止各年度，本集團預計就服務採購向海爾集團公司及／或其聯營公司支付的最高金額，將分別不超過人民幣160百萬元、人民幣175百萬元及人民幣190百萬元。

建議年度上限乃根據以下因素釐定：

- (i) 本集團與海爾集團公司及／或其聯營公司於往績記錄期間就提供相關服務的交易歷史金額；
- (ii) 預期本集團由2026年至2028年的服務採購量按複合年增長率約9%增加，此增長主要受預期銷售增長所帶動，進而預計將增加我們對物流服務及其他綜合服務的需求；
- (iii) 就物流服務而言，隨著業務覆蓋範圍持續擴展，我們的銷售及分銷網絡預期將進一步擴大。因此，貨運量、交付頻率以及倉儲與分銷需求預計將增加，進而帶動對物流服務及相關服務費用的需求上升；
- (iv) 就餐飲及旅行社服務而言，隨著業務進一步擴展，預期人力需求將增加，這將帶動我們餐飲服務(包括員工膳食及相關安排)及旅遊相關服務(包括商務旅遊預訂及相關行政支援)的需求上升，從而增加相關服務費用；及

關 連 交 易

- (v) 其他因素，包括但不限於預期相關服務的市場價格上升，原因為原材料（如燃料、能源、電力及食品配料）、勞動力及其他相關的預期成本及開支增加，以及市場趨勢。

3. 物料及設備採購框架協議

訂約方

本公司；及

海爾集團公司

主要條款

於[•]，我們與海爾集團公司訂立框架協議（「**物料及設備採購框架協議**」），據此，本集團將按照不時的需要向海爾集團公司及／或其聯營公司採購若干物料及設備（主要包括芯片及其他電子原材料）。

根據物料及設備採購框架協議，本集團向海爾集團公司及／或其聯營公司採購之項目主要包括：

- (1). 產品及物料（「**採購物料**」），主要為其他電子原材料（主要包括控制器使用的進口晶片），供生產用途；及
- (2). 由海爾集團公司及／或其聯營公司採購、製造及／或擁有的設備或資產（「**採購設備**」），供內部使用。

物料及設備採購框架協議之期限將自[編纂]起至2028年12月31日止，須經雙方共同同意後予以續期。訂約雙方或其各自的附屬公司／聯繫人將根據物料及設備採購框架協議所載原則，訂立相關協議，於當中訂明採購相關產品及物料的具體條款及條件。

進行交易的理由

本集團與向海爾集團公司及／或其聯營公司擁有長期穩定的業務關係。海爾集團公司及／或其聯營公司熟悉我們的業務流程與需求、品質標準及營運要求，並能持續供應我們所需的產品及物料。董事相信，與向海爾集團公司及／或其聯營公司維持穩定優質的業務關係，將有助於我們現有及未來的業務運作。

(i) 採購物料

向海爾集團公司及／或其聯營公司採購物料，主要涉及本集團於日常及一般業務過程中所需的晶片及其他電子原材料。向海爾集團公司旗下一間附屬公司持有若干許可及認證，並於進出口操作及報關程序方面擁有豐富經驗。因此，本集團透過該公司採購若干進口原材料，以提升採購效率及便利性。

此外，該公司作為海爾集團若干具戰略重要性物料的集中採購平台，並維持該等物料的戰略儲備。透過集中及大規模採購，該公司能夠提升其與供應商的議價能力，並取得更具競爭力的定價及商業條款，從而使本集團受惠於潛在成本效益。

關 連 交 易

(ii) 採購設備

向海爾集團公司及／或其聯營公司採購設備可分為：(i)經常性採購設備及輔助服務，以及(ii)項目為基礎採購。

(a). 輔助服務

本集團亦經常向海爾集團公司及／或其聯營公司採購若干設備及輔助服務，包括但不限於空調及附屬維護服務。透過有關經常性交易，本集團得以利用海爾集團公司及其聯營公司的資源及生產優勢，以優惠價格及條款採購符合本集團規定的合適規格。

(b). 非經常性及項目為基礎採購

非經常性及項目為基礎採購主要支援本集團在不同時期的業務發展及營運需求，包括但不限於：

- 採購光伏資產(主要包括用於工業園區節能改造的屋頂光伏系統)，主要基於本集團提升能源效益及營運優化需要；及
- 採購其他進口設備，包括特殊插件機及表面貼裝技術拾放機。

定價條款

海爾集團公司及／或其聯營公司根據物料及設備採購框架協議收取的採購金額，應由各方按正常商業條款在公平交易原則下協商確定，並屬公平合理且條款不得遜於獨立第三方於當時就數量、質量相若的可比設備及物料向本集團提供的條件。

一般而言，根據物料及設備採購框架協議採購之物料／設備價格，應經公平交易磋商後，並參照以下因素釐定：(i)獨立第三方過往提供之同類物料／設備歷史價格，及／或(ii)獨立第三方就同類或類似類型及品質之物料／設備所提供之報價。倘並無適當的獨立第三方提供類似物料／設備作為比較參考，海爾集團公司及其附屬公司／聯營公司須提供彼等向獨立第三方提供相同或相似物料／設備的費用、條款及市場價格參考資料，供雙方進行比較及參考。

具體而言，我們根據不同的採購類別採取以下機制：

- **採購材料：**價格通常根據以下兩者中之較低者釐定：
 - (i). 海爾集團公司及／或其聯繫人產生的實際成本(例如海爾集團公司透過其集中採購平台獲得的中標價格或實際採購價格)，外加約1%的佣金率，該佣金旨在支付海爾集團公司相關成員產生的相關營運及行政費用；及
 - (ii). 同類材料的現行市場價格。

關 連 交 易

或者，如相關材料乃透過本集團進行的招標程序採購，則購買價應根據至少三家合資格供應商參與的競標過程所產生的最終中標價格釐定。

- **採購設備：**定價將透過以下機制之一釐定：
 - (i). 招標機制：與採購材料類似，就設備而言，本集團開展涉及至少三家合資格供應商的競標過程，以釐定最終中標價格；或
 - (ii). 參考市場價格的估值磋商：就不適合使用招標機制的特種設備而言，價格將基於設備來源、折舊、資產淨值以及相關採購和行政成本等因素。為確保公平，此類磋商價格應以現行市場價格為基準，而現行市場價格將參考以下各項釐定：(a)本集團就同類型且同質量的設備支付予獨立第三方的歷史價格；及(b)從至少兩家獨立第三方獲得的可資比較設備報價。

歷史金額

於截至2023年、2024年及2025年12月31日止各年度及截至2026年3月31日止三個月，本集團就物料及設備採購向海爾集團公司及／或其聯營公司支付的歷史交易金額(不包括已終止業務所涉及的交易)，分別約為人民幣997.8百萬元、人民幣903.2百萬元、人民幣1,114.7百萬元及人民幣200.7百萬元。

年度上限

於截至2026年、2027年及2028年12月31日止各年度，本集團預計就物料及設備採購向海爾集團公司及／或其聯營公司支付的最高金額，將分別不超過人民幣1,200百萬元、人民幣1,250百萬元及人民幣1,350百萬元。

建議年度上限乃經參考以下因素釐定：

- (i). 物料及設備採購框架協議項下擬進行之交易的過往金額，由2023年至2025年顯示以複合年增長率6%增長。2026年至2028年的建議年度上限乃按預期複合年增長率6%計算，這與往績記錄期間的過往複合年增長率相同；
- (ii). 我們現有合約價值以及業務規模及採購量的預期增長。隨著本集團銷售額持續增長，我們對生產及營運所需材料及設備的需求預計將相應增加；
- (iii). 我們積極改善採購結構。雖然採購量會自然增加，但預計未來三年的複合年增長率為6%，明顯低於本公司預期的整體營收增長率。情況反映持續加強進口採購能力及積極向優質的外部供應商採購材料及設備；及

關 連 交 易

- (iv). 關鍵原材料的潛在價格變動。鑑於芯片及若干電子原材料受市價波動影響，年度上限已納入合理緩衝，以應對單位價格及外匯／結算時間可能出現的波動。

4. 產品及服務提供框架協議

訂約方

本公司；及

海爾集團公司

主要條款

於[•]，我們與海爾集團公司訂立框架協議（「**產品及服務提供框架協議**」），據此，本集團將不時向海爾集團公司及／或其聯營公司提供數據智能產品及數據智能解決方案。具體而言，本集團將向海爾集團公司及／或其聯營公司提供(i)變頻控制器及系統控制器；及(ii)智能製造解決方案、綠色製造解決方案及企業增值服務。

產品及服務提供框架協議自[編纂]起開始至2028年12月31日，可經訂約雙方協定重續。訂約雙方或其各自的附屬公司／聯繫人將根據產品及服務提供框架協議所載原則另行訂立相關協議，於當中載明提供相關產品及服務的具體條款及條件。

進行交易的理由

海爾集團公司已建立多元化的工業生態系統，業務遍及家電製造、醫療保健及新能源等多個領域，並在物聯網與智能製造等領域累積廣泛的應用場景及資源。透過為海爾集團公司及／或其聯營公司提供產品與服務，本集團得以利用該等工業場景，在真實的商業環境中推進解決方案的開發、測試及驗證，從而加速技術與解決方案的標準化與產品化進程。

本集團已發展出工業互聯網與數智能力，並通過與海爾集團公司及／或其聯營公司的長期合作，積累相關經驗與實績。彼等熟悉我們的產品及服務、交付能力及品質標準，本集團能為彼等的智能化轉型與營運需求提供穩定可靠的支援。

基於我們與海爾集團公司及其聯營公司的過往業務合作經驗，我們相信，本集團有能力以不遜於我們向獨立第三方提供的價格和條款，有效滿足彼等對產品和服務的需求。董事相信，與海爾集團公司保持穩定且優質的業務關係將有助於我們當前及未來的業務運營，且產品及服務提供框架協議項下擬進行的交易，乃按正常商業條款進行，對雙方均屬互惠互利，並符合本集團及股東整體的最佳利益。

定價條款

根據產品及服務提供框架協議，本集團就向海爾集團公司及／或其聯繫人銷售產品及提供服務所收取的費用，將按一般商業條款釐定。本集團確保相關定價及條款屬公平合理，且對於

關連交易

本集團而言，不遜於就同類型、性質、質量及時限的產品及服務向獨立第三方提供的現行條款。

交易價格／費用將透過以下機制之一釐定：

- **招標機制：**如本集團透過招投標程序獲得海爾集團公司及／或其聯繫人的訂單，本集團將根據海爾集團的內部供應商管理程序參與該程序。在該程序下，通常會邀請至少三家合資格供應商，並會綜合考慮設計、質量、響應能力、交付能力及成本等因素後對投標方案進行評估。透過此類競爭性招標機制，最終定價將在公平公正的基礎上釐定。
- **市場定價及成本加成機制：**就不適用招標程序的交易而言，價格通常在成本加成的基礎上，參考本集團在日常業務過程中按一般商業條款向獨立第三方提供相同或同類產品或服務的價格釐定。成本基數將視情況包括材料、製造費用或本集團所產生的合理人工成本，以及其他合理且必要的開支。

歷史金額

於截至2023年、2024年及2025年12月31日止各年度及截至2026年3月31日止三個月，海爾集團公司及／或其聯營公司就產品及服務提供向本集團支付的歷史交易金額(不包括已終止業務所涉及的交易)，分別約為人民幣3,634.4百萬元、人民幣3,450.6百萬元、人民幣3,563.7百萬元及人民幣851.0百萬元。

年度上限

於截至2026年、2027年及2028年12月31日止各年度，海爾集團公司及／或其聯營公司預計就產品及服務提供向本集團支付的最高金額，將分別不超過人民幣4,000百萬元、人民幣4,400百萬元及人民幣4,800百萬元。

產品及服務提供框架協議項下的建議年度上限已參考以下各項釐定，其中包括：

- (i) 本集團與向海爾集團公司及／或其聯營公司於往績記錄期間進行相關交易所產生的歷史交易金額；
- (ii) 本集團與海爾集團公司及／或其聯營公司之間現存合約價值及現行項目安排，包括預期交付時間表及將於[編纂]後持續的現存合約下的估計交易金額。具體而言，於2026年3月31日，本集團就數據智能解決方案上，擁有來自海爾集團未完成訂單達人民幣623.6百萬元。根據預期交付時間表及合約安排，該批訂單預計將於2026年及2027年逐步交付；及

關 連 交 易

(iii) 預期海爾集團公司及／或其聯營公司的需求增長，乃計及其業務發展計劃及日益增長的智能化轉型需求。具體而言：

- **物聯網產品需求於2026年至2028年的預期複合年增長率為8%。**此增長主要由海爾智家在東南亞、中東及非洲等新興市場加速海外佈局，以及我們海外供應能力提升所帶動。海爾集團公司及其聯營公司的關鍵發展項目，例如推動本集團產品需求，包括於2025年9月投產的海爾泰國空調工業園（規劃年產量達6百萬部）；於2025年11月奠基的海爾印尼冰箱基地（規劃年產量達1百萬部）；以及預計於2026年年底竣工的海爾埃及生態園二期，預期會帶動其對我們物聯網產品的需求。此外，我們泰國生產基地的建設將進一步提升我們的海外供應能力及生產競爭力，使我們能夠更好地支援海爾集團公司及其聯營公司的海外生產佈局，以及彼等對我們物聯網產品日益增長的需求。相關預期需求增長亦受到相關基礎市場的預期發展所支持。根據弗若斯特沙利文的資料所示，中國家電領域的邊緣智能控制器的市場規模，預期在2026年至2030年期間按複合年增長率12.9%增長。由於我們的物聯網產品主要應用於家電及相關智能控制場景，這市場分部的增長為我們物聯網產品的預期需求提供有力支持。
- **數據智能解決方案需求於2026年至2028年的預期複合年增長率為17%。**增長率乃主要受到海爾集團公司及其聯營公司對AI、智能製造、綠色製造及能源／碳管理解決方案的需求日益增長所致。具體而言，在國內市場方面，隨著海爾集團持續推進旗下多家工廠及工業園區的數字化轉型，其對數據智能解決方案的需求預計將進一步增加。此需求預計將受到以下因素驅動：海爾集團旗下各工廠及工業園區對數據智能解決方案的進一步部署，以及針對已部署本公司解決方案之工廠及工業園區進行智慧化與綠色升級時，對本公司數據智能解決方案日益增長的需求。此外，隨著海爾集團持續擴大其生產佈局並在海外市場實施更多工廠項目，我們從服務海爾集團國內工廠中所累積的經驗，預期將有助我們的數據智能解決方案在海外項目中的複製與部署，從而推動訂單及銷售金額的增長。例如，於2025年8月，海爾集團全球家電業務的一部分GE Appliances宣佈將在未來五年內對美國業務投資逾30億美元，以對11家製造工廠進行數字化升級。此類營運升級已促進，且預期將進一步提升海爾集團及其聯營公司對本公司數據智能解決方案的需求。綜合考量上述因素及中國工業數據智能解決方案整體市場的預期增長，本公司董事認為，海爾集團及／或其聯營公司對數據智能解決方案的需求預計將以17%的年複合增長率增長的預測實屬合理。

關 連 交 易

豁免申請

就物業租賃框架協議而言，由於根據上市規則第14.07條計算的所有適用百分比率(利潤率除外)中的最高者超過0.1%但低於5%，因此上述協議項下擬進行的交易獲豁免遵守通函及獨立股東批准規定，但須遵守上市規則第14A章項下的公告、年度審核及申報規定。

我們已向香港聯交所申請，而香港聯交所[已]根據上市規則第14A.105條向我們[授出]豁免就物業租賃框架協議項下擬進行的交易嚴格遵守上市規則項下的公告規定，惟前提條件是各協議項下截至2026年、2027年及2028年12月31日止三個年度各年的交易總額不得超過上述相關建議年度上限。本集團將就物業租賃框架協議以及據此擬進行的交易，遵守上市規則第14A章下的所有其他規定。

就服務採購框架協議和物料及設備採購框架協議而言，由於該兩份協議均由本公司與海爾集團簽訂，且其項下擬進行的交易性質上相若，故該等交易應根據上市規則第14A.81及第14A.82(1)條予以合併計算。由於適用的百分比比率(按合併基準計算)超過5%，故其項下擬進行的交易須遵守上市規則第14A章項下的公告、通函、獨立股東批准、年度審核及申報規定。

就產品及服務提供框架協議而言，由於根據上市規則第14.07條計算的適用百分比比率(利潤率除外)超過5%，故其項下擬進行的交易須遵守上市規則第14A章項下的公告、通函、獨立股東批准、年度審核及申報規定。

我們已向香港聯交所申請，而香港聯交所[已]根據上市規則第14A.105條向我們[授出]豁免就服務採購框架協議、物料及設備採購框架協議和產品及服務提供框架協議項下的交易嚴格遵守上市規則項下的公告、通函及獨立股東批准規定，惟前提條件是各協議項下截至2026年、2027年及2028年12月31日止三個年度各年的交易總額不得超過上述相關建議年度上限。本集團將就服務採購框架協議、物料及設備採購框架協議和產品及服務提供框架協議以及據此擬進行的交易，遵守上市規則第14A章下的所有其他規定。

倘任何交易條款因豁免而被修改，或倘我們日後與任何關連人士(定義見上市規則)訂立任何新協議，則我們將全面遵守上市規則第14A章項下的相關規定，除非我們另行向聯交所申請及取得豁免。

倘日後上市規則的任何修訂對上文所述持續關連交易施加較最後實際可行日期所適用者更為嚴格的規定，則我們將立即採取行動確保於合理時間內符合該等新規定。

關 連 交 易

董事確認

董事(包括獨立非執行董事)認為，上述持續關連交易一直並將繼續在本公司日常及一般業務過程中按一般商業條款進行，屬公平合理，且符合本公司及本公司股東的整體利益，且該等交易的建議年度上限屬公平合理，並符合本公司及股東的整體利益。

聯席保薦人確認

聯席保薦人認為，(i)上述部分獲豁免及不獲豁免持續關連交易一直並將繼續在本集團日常及一般業務過程中按一般或更佳商業條款進行，屬公平合理，且符合本集團及股東的整體利益；及(ii)上述部分獲豁免及不獲豁免持續關連交易的建議年度上限屬公平合理，並符合本集團及股東的整體利益。

保障股東利益的內部控制措施

為確保本集團的關連交易將按照正常的商業條款進行，且屬公平合理，不遜於向獨立第三方提供的條款，並進一步保障股東的整體利益(包括少數股東)，本集團已就持續關連交易實施以下內部控制措施：

- **我們已交易前驗證及審批：**在訂立具體的相關合同前，我們指定的定價或業務部門會將擬定條款與歷史非關連交易價格進行比較，或從至少兩家獨立第三方收集類似交易的報價(如適用)。此舉旨在確保向海爾集團公司及／或其聯繫人提供的條款不優於向獨立第三方提供者。此外，關聯董事將在相關董事會決議案中嚴格迴避表決，且獨立非執行董事將就擬進行交易的必要性、合理性及定價公平性提供事先書面確認。
- **持續監控：**本集團已運用信息科技設置了追蹤機制，動態監控每項持續關連交易的執行狀況，確保能進行即時管控，並嚴格遵守相關年度上限。我們亦已制定一系列內部指引，規定倘若任何建議關連交易的價值預計將超過某些門檻，相關員工必須向相關業務部門主管報告建議交易，以便本公司啟動必要的額外評估和審批程序，並確保我們遵守香港上市規則第14A章項下的適用規定；及
- **交易後審查：**本公司將向獨立非執行董事及核數師提供資料及證明文件，以供其對本公司訂立的持續關連交易進行年度審閱。根據香港上市規則的規定，獨立非執行董事將每年就持續關連交易是否於本集團日常及一般業務過程中按一般商業條款訂立、按照規管該等交易的有關協議按公平合理的條款訂立及符合股東的整體利益向董事會作出確認，且核數師將每年就其是否注意到任何使其認為持續關連交易未獲董事會審批、於所有重大方面未有按照本集團的定價政策進行、於所有重大方面未有按照規管該等交易的有關協議訂立或超出上限的事宜向董事會作出確認。