

業 務

概 覽

關於我們

我們是新加坡一家領先的綜合機電工程服務提供商。我們為基礎設施及樓宇提供全面的機電工程服務，涵蓋電氣工程(ELECT)、空調及機械通風(ACMV)、防火及消防(FP)及管道、衛生及燃氣工程(PSG)服務以及生產輔助組件。根據灼識諮詢的資料，按2025年的收入計，我們於新加坡所有本地機電工程服務提供商中排名第二及於所有機電工程服務提供商中排名第四。我們的市場排名有賴於我們在多個機電工程服務領域中於服務覆蓋範圍、資質級別及項目執行能力方面的競爭力。

於往績記錄期間，我們的營運規模迅速擴大，並實現了可觀的財務增長。我們於2023年在新交所凱利板上市，並隨後於2025年轉板至新交所主板。於2026年6月30日，我們的在手訂單總額達838.2百萬新加坡元，並進一步於最後實際可行日期突破10億新加坡元。此外，我們的總收入由2023年的47.5百萬新加坡元增加至2024年的79.9百萬新加坡元，並進一步增加至2025年的121.6百萬新加坡元。我們的總收入由截至2025年6月30日止六個月的34.4百萬新加坡元增加至截至2026年6月30日止六個月的103.2百萬新加坡元。我們的淨利潤由2023年的6.8百萬新加坡元增加至2024年的9.0百萬新加坡元，並進一步增加至2025年的20.1百萬新加坡元。我們的淨利潤由截至2025年6月30日止六個月的4.6百萬新加坡元進一步增加至截至2026年6月30日止六個月的12.7百萬新加坡元。這種迅速擴張反映了我們在機電工程行業具備強大的項目執行能力、競爭力及戰略增長，確立了可擴展的往績記錄，使我們具備競標未來大型公營及私營合約的優勢。

此外，我們以擁有全套的建設局工程類別註冊資質組合而具備競爭優勢。作為新加坡市場領先的機電工程服務提供商，我們持有由新加坡建設局管理的CRS項下全套高等級專業工程類別註冊資質組合。上述資質通過我們三大核心運營附屬公司(即Sunbeam、Fire-Guard及Guthrie Engineering)進行維護。

下表載列於最後實際可行日期我們所持有的主要機電工程類別資質詳情。

工程類別	描述	已註冊的附屬公司	建設局等級	投標限額／ 合約額度
ME01	空調、製冷及通風工程	Sunbeam	L6	無限制
		Guthrie Engineering	L6	無限制
ME04	通信與安防系統	Guthrie Engineering	L6	無限制
ME05	電氣工程	Sunbeam	L6	無限制
		Guthrie Engineering	L6	無限制
ME15	綜合樓宇服務	Sunbeam	L6	無限制
		Guthrie Engineering	L6	無限制
SY04	電氣設備	Guthrie Engineering	L6	無限制
SY05	電氣及電子材料、 產品與組件	Guthrie Engineering	L6	無限制

業 務

這些註冊資質不僅代表了新加坡政府對我們財務實力、技術能力以及嚴格遵守行業安全標準的認可，更賦予了我們在機構市場中所需的公信力，使我們能夠成功競標技術複雜的大型公營工程項目，並開展高價值的私營領域合作。此外，根據灼識諮詢的資料，按2025年所產生的收入計，於新加坡前五大機電工程服務提供商中，我們擁有的建設局L6級工程類別註冊資質數量最多。這彰顯了我們在多個機電工程服務領域的全面服務覆蓋、高資質水平及強大的項目執行能力。憑藉這些頂級的建設局工程類別註冊資質，我們已做好充分準備競標並承接無合約金額限制且對資質要求極為嚴格的公營及私營項目，從而構築起競爭壁壘，並鞏固我們在行業內的市場地位。請參閱「業務－我們的優勢－最高等級建設局機電工程類別註冊資質構成高準入門檻」。

此外，憑藉強大的設計與建造一體化能力，我們提供一站式綜合機電工程服務，這使我們得以與客戶建立並維持穩固的合作關係。我們通過我們的三家直接全資附屬公司(即Sunbeam、Fire-Guard及Guthrie Engineering)開展營運，致力於為新加坡公營及私營領域的項目提供具競爭力的端到端機電工程解決方案，服務範圍涵蓋從設計、供應直至最終安裝的全流程。此外，憑藉我們合資格的內部設計團隊，我們亦能夠為客戶提供全面、綜合的設計與建造解決方案。依託我們的技術專長，我們服務廣泛的客戶群，與新加坡政府機構、機構開發商及領先的總承包商建立了持久的戰略合作關係。

因此，於往績記錄期間，我們通過參與一系列地標性項目，進一步鞏固了我們的市場領先地位：

- 在公營領域，我們持續支持關鍵基礎設施項目，包括：為樟宜機場第三跑道提供照明服務；為湯申－東海岸地鐵線提供核心電氣化工程；為新加坡港口設施配套樓宇提供全套機電工程解決方案；及為亞歷山大綜合醫院的重建提供持續的ELECT服務。
- 在私營領域，我們為多個備受矚目的多元化開發項目提供了全面的機電工程服務(包括為綜合用途發展項目、辦公樓以及商業及工業發展項目提供ELECT及ACMV服務)。其進一步彰顯了我們在提供機電工程服務方面的綜合實力。

我們的主要業務

我們通過我們的三家直接全資附屬公司(即Sunbeam、Fire-Guard及Guthrie Engineering)提供機電工程服務，該等公司共同創造了大規模的綜合服務能力及強大的營運協同效應，使我們在眾多僅具備單一專長的競爭對手中脫穎而出。

業 務

下圖說明我們的主要業務。



ELECT服務

我們提供綜合ELECT服務，包括高低壓配電網絡、照明、防雷及市政街道照明的設計、供應、安裝、測試及調試。

在公營領域，我們為公共基礎設施項目及樓宇提供ELECT服務。就綜合性公共基礎設施項目而言，我們的業務範圍涵蓋特低壓、低壓、高壓及中壓系統。我們主要服務新加坡各大政府機構，提供專業的電氣系統服務，例如高壓工程安裝、軌道公共交通線路低壓系統建設，以及街道照明、公共停車管理系統及機場地面照明系統的安裝與維護。在私營領域，我們為樓宇提供ELECT服務，涵蓋醫院、包括商業物業、酒店及寫字樓在內的綜合樓宇，以及其他住宅及工業樓宇項目。

我們的ELECT服務涵蓋以下三個額外的專業領域：

- **技術解決方案**。我們提供智能系統服務，包括尾隨偵測系統、電梯監控系統及巴士站資訊顯示屏。該業務亦營運一個全面整合的指揮中心，以支援停車場管理系統的運作；
- **配電盤製造**。我們整合專業的技術專長和豐富的經驗，致力於中小型開關設備和配電盤的設計、生產和管理。我們的產品符合行業標準，廣泛應用於各類工業領域及由新加坡主要政府機構管理的公共基礎設施項目；及
- **可持續電力解決方案**。作為知名品牌的關鍵戰略合作夥伴，我們提供可持續電力解決方案，為數據中心、公共基礎設施及各類商業安裝項目的維護提供關鍵電力及智能基礎設施解決方案。我們亦為電動車充電系統提供綜合可持續及智能能源解決方案。

業 務

ACMV服務

憑藉多項建設局L6級工程類別註冊資質，我們為新加坡各個公私營領域提供合約價值無限制的全週期ACMV解決方案，提供(i)中央空調及機械通風以及(ii)樓宇管理系統的端到端服務，涵蓋設計、供應、安裝、調試及長期維護。

FP服務

我們提供基礎設施消防系統及樓宇消防系統相關服務。憑藉在提供基礎設施消防服務方面的專業知識，我們專門從事隧道專用消防工程，能夠研發及交付標桿級隧道水霧消防系統。此外，於往績紀錄期間，我們透過提供樓宇消防系統，全方位覆蓋公私營樓宇項目，包括公車場站、甲級寫字樓、商業樓宇及酒店，以及其他住宅及民用樓宇項目。

PSG服務

我們提供全面的PSG服務，專注於新加坡各類住宅及商業開發中供水與排水、燃氣供應、雨水回收及專用新生水系統的綜合安裝。

我們的優勢

一家領先的綜合機電工程服務提供商，受益於新加坡增長機遇

作為新加坡機電工程行業的主要參與者，我們在業界佔據有利地位，足以把握市場上龐大的機遇。根據灼識諮詢的資料，按2025年的收入計，我們於新加坡所有本地機電工程服務提供商中排名第二及於所有提供商中排名第四。新加坡機電工程行業正保持強勁的增長勢頭。根據灼識諮詢的資料，(i)按經認證的進度付款價值計算，新加坡建築行業的市場規模預計將由2025年的約418億新加坡元增加至2030年的約599億新加坡元，複合年增長率為7.5%；(ii)我們是新加坡領先的機電工程服務提供商之一，能夠承攬多個大型機電工程項目，包括軌道公共交通線路、機場及醫院項目；及(iii)我們亦具備覆蓋新加坡機電工程服務所有主要領域的資質，且於往績記錄期間曾擔任新加坡市政公共工程領域中服務範圍最廣泛、規模最大的機電工程服務分包商之一。

於往績記錄期間，得益於技術資質及執行能力，我們持續擴展業務版圖，並展現了商業可擴展能力。於2026年6月30日，我們的在手訂單總額為838.2百萬新加坡元，並進一步於最後實際可行日期突破10億新加坡元。

業 務

我們於地標性項目中累積的卓越往績鞏固了我們的市場地位。憑藉Guthrie Engineering約75年營運歷史所沉澱的深厚行業底蘊，我們已建立廣泛的長期客戶組合並積累了穩健的地標性項目往績記錄，包括為星耀樟宜及一個標誌性豪華三塔綜合度假村提供ACMV系統服務。請參閱「歷史及公司架構—歷史及發展」。

於往績紀錄期間，我們持續為地標項目提供優質的機電工程服務，包括為樟宜機場第三跑道提供照明服務、為湯申—東海岸地鐵線提供核心電氣化工程、為新加坡港口設施配套樓宇提供全套機電工程解決方案、為亞歷山大綜合醫院的重建提供ELECT服務、為多個綜合用途開發項目、寫字樓及工業開發項目提供ACMV服務、為多個其他開發項目提供綜合機電工程服務。

最高等級建設局機電工程類別註冊資質構成高準入門檻

新加坡的機電工程行業須遵循新加坡的《2004年建築控制法》所規定的強制性發牌制度運作。承包商必須在CRS中，於其所屬行業的相關工程類別下持有有效的註冊資質，方能參與公營部門的建築工程招標或僱用外籍建築工人。此外，根據灼識諮詢的資料，在新加坡市場，客戶一般依據四大核心因素評估及甄選機電工程承包商：(i)建設局專業工程類別註冊資質的等級，(ii)財務實力，(iii)執行大型項目的往績記錄，及(iv)安全與合規管理體系及認證的穩健性。在建設局的註冊框架下，註冊等級最高為L6級，此為最高級別，合法允許註冊企業競標及承接無合約金額限制的大規模機電工程項目。私營領域項目則更為注重承包商的設計與建造一體化能力以及整體項目交付效率，而公營領域項目的評估框架尤為嚴格，通常要求承包商具備建設局L3或以上資質等級，且若在過往政府基礎設施項目經驗或安全合規記錄方面存在任何不足，將被取消投標資格。請參閱「監管概覽—承包商註冊系統」。

在此監管及競爭背景下，我們獲得建設局的多項最高工程類別註冊認證，可在新加坡提供機電工程服務。具體而言，我們的三家直接全資營運附屬公司(即Sunbeam、Fire-Guard和Guthrie Engineering)合共持有全套的L3級及以上建設局機電工程類別註冊資質組合，包括多項L6級註冊。此外，根據灼識諮詢的資料，由於大型政府項目及高規格項目的招標通常會更著重投標商或分包商的資質等級、相關項目經驗及交付能力，持有多項高級別建設局工程類別註冊資質的市場參與者在競投相關項目時通常更具優勢。因此，憑藉我們包含多項L6級工程類別註冊在內的頂級牌照組合，我們能夠滿足新加坡大多數大型公營及私營項目的投標要求，從而有能力承接無金額限制的大型綜合機電工程項目。

業 務

此外，我們憑藉行業領先的合規與安全管理系統脫穎而出。我們不僅榮獲了新加坡工作場所安全與健康認證系統的最高級別 — bizSAFE Star 認證，還全面通過了ISO 9001:2015 質量管理體系及ISO 45001:2018 職業健康與安全管理體系的認證。該等認證連同我們的營運安全流程，在項目招標過程中為我們提供了重要的評估優勢，並與我們的核心建設局工程類別組合相輔相成，進一步鞏固了我們的競爭地位。

這些資質構築了較高的准入門檻，賦予我們競爭優勢；於往績記錄期間，這一優勢不僅推動了我們收入規模的擴張，更助力我們實現了收入的快速增長，並成功獲得優質的大型合約。

綜合機電工程能力推動業務持續增長

憑藉我們於機電工程行業的專業知識，我們具備全面的工程能力，使我們能夠在整個項目生命週期內提供端對端的綜合解決方案。我們的業務範圍無縫涵蓋工程設計、設備及材料供應、現場安裝、系統測試及調試，以及項目後維護。

至關重要的是，我們並非僅僅根據按圖施工基準進行競爭，而是採取設計及建造驅動的方法。憑藉我們內部技術設計能力，以及精於整合工程設計的管理團隊，此方法使我們能夠從初始階段優化項目運作，並執行嚴格的品質標準，從而確保可觀的項目利潤率及盈利能力。此外，憑藉我們於往績記錄期間在新加坡支持數字化基礎設施的能力，我們已做好充分準備，把握機電工程行業中對數字化有更高技術要求的未來市場機遇。我們亦建立了內部供應鏈，以進一步提升我們在把握市場機遇方面的競爭力。此項整合連同經審查篩選的供應商及分包商網絡，支持採購成本優勢、穩定的項目執行，以及在機電工程合約市場中強大的投標競爭力。

我們的全生命週期服務能力由具協同效應的企業架構所支撐，該架構由三家全資營運附屬公司（即Sunbeam、Fire-Guard及Guthrie Engineering）組成。我們的董事確認，此一體化架構消除了客戶通常須承擔的溝通摩擦、碎片化及多方協調開支。該三家附屬公司均可各自獨立提供服務，同時亦可就項目開展合作，以支持成功交付複雜的大型項目。憑藉此協作架構，我們提高了交付效率，展示了處理資本密集型、多方位工程項目的能力，並進一步加強了我們在市場上的商業定價影響力。請參閱「— 業務板塊 — 項目交付」。

憑藉我們多元化的項目交付方式、強大的設計及供應鏈能力以及具協同效應的企業架構，我們能夠全面滿足新加坡市場上各種公營及私營部門項目的多樣化需求。此等經證實的執行能力，反映在我們於關鍵公營及私營部門所建立的廣泛往績中。於截至2026年6月30日止六個月，我們來自公營領域和私營領域的項目收入分別為63.6百萬

業 務

新加坡元及39.7百萬新加坡元，分別佔我們期內總收入的61.6%及38.4%。憑藉該等優勢，我們已建立具韌性且可擴展的業務架構，為未來的可持續增長奠定堅實基礎。

與公營及私營領域客戶網絡的長期關係

我們為新加坡廣泛的客戶網絡提供服務，並專注於培養長期客戶關係。憑藉我們在應對公營及私營領域高規格項目多元化及複雜機電工程需求方面的往績記錄，我們已建立多元化的客戶組合，包括新加坡主要政府機構及公共機構、領先的房地產開發商、總承包商、工業企業及酒店營運商。於2026年6月30日，我們已服務超過170名客戶（涵蓋公共機構及私人企業），從而建構了具備強大抗風險能力的多元化客戶結構。

我們認為，我們與新加坡建築業網絡深厚且戰略性的融合，是我們業務的關鍵優勢。於往績記錄期間，我們與約超過20家A1級總承包商（包括新加坡市場領先的總承包商）合作。此合作關係為我們提供競爭優勢及穩定的投標機會。與該等知名且市場領先的實體合作為我們的訂單儲備提供了支撐，確保穩定的業務來源及長期增長。

我們憑藉對長期客戶關係的堅定投入，加之執行能力與合規管理水平，在業界贏得了廣泛認可。在整個項目生命週期中，我們嚴格遵守交付標準及監管合規程序。自成立以來，這種穩健的執行能力不僅幫助我們建立了長期的客戶夥伴關係，同時還有益於往績記錄期間構建多元化的項目組合。此外，這些持久的戰略關係持續提升了我們在項目談判中的商業議價能力，並鞏固了我們在新加坡建築環境領域中作為值得信賴的機電工程合作夥伴的市場地位。

經驗豐富的管理團隊奠定長期增長基礎

我們由一支擁有數十年行業經驗的資深管理團隊領導，為我們在新加坡的機電工程業務帶來豐富的實務專業知識及全面的項目管理能力。彼等對當地監管框架、法定合規規範以及不斷變化的客戶規格擁有豐富經驗，使我們能夠識別及把握項目機遇。

具體而言，我們的執行董事兼首席執行官徐先生在機電工程行業擁有逾25年經驗。憑藉其戰略洞察力，確立了本公司的戰略發展方向，優化了業務佈局，並助力我們緊抓宏觀經濟發展的機遇。彼與孫先生共同創辦了Sunbeam並獲委任為其董事總經理。彼曾於新加坡多家機電工程公司擔任多個領導職位，包括Great Resources的執行副董事總經理及Libra Group Limited的執行董事。

業 務

雷女士為Sunbeam的董事總經理兼本集團高級管理層成員，於機電工程服務行業擁有逾20年經驗並於2018年加入Sunbeam。彼曾於機電工程行業的多家公司任職，包括擔任Great Resources的助理董事總經理兼部門主管及Kin Xin Engineering的總經理。

林先生為Fire-Guard的總經理，亦具有豐富的行業經驗。彼於1991年加入Fire-Guard擔任項目經理，此後晉升至不同領導職位，包括於2024年獲委任為董事。

我們管理團隊的豐富行業經驗也增強了我們的技術設計及項目交付能力。管理層與內部設計團隊緊密合作，將機電工程、成本控制及專門技術專長與綜合設計及建造能力相結合，使我們既能滿足客戶需求，又能實施兼具成本效益的工程解決方案。

此外，我們的領導團隊具備高度的專業凝聚力及延續性。我們管理團隊的成員緊密合作並建立緊密協作的工作關係，從而確保強大的營運協同效應及領導延續性。這種穩定性可支持我們在建築及基礎設施工地實施一致的全週期項目管控、遵守我們的健康與安全標準及可靠的項目交付，進而支持我們承接大型、高價值項目並實現長期發展。

我們的戰略

透過擴大營運規模及強化核心競爭力，鞏固我們在新加坡機電工程行業的領先市場地位

我們計劃通過以下方式進一步擴大在新加坡的業務規模：(i)持續執行及交付已獲授合約的服務；及(ii)取得更多項目，包括大型公共基礎設施項目。

在此框架下，我們將通過中標更多高價值合約，積極把握新的市場機遇；在戰略上，我們將重點聚焦於技術要求高、規模宏大的公共基礎設施項目。同時，我們也將通過持續執行並無縫交付已獲訂單渠道中的各項工程服務，從而進一步優化營運效率並提升現金流的可預測性。這張擴張路線圖之所以強勁且切實可行，其堅實基礎在於我們充裕的訂單儲備 — 於2026年6月30日，我們的訂單總額為838.2百萬新加坡元，並進一步於最後實際可行日期突破10億新加坡元。這一里程碑成就賦予了我們極高的收入可見度，進一步鎖定了未來的獲利前景，更為我們擴大業務規模以及鞏固市場領先地位奠定了堅實有力的基礎。

業 務

透過戰略併購及海外擴張，以獲取更廣泛的市場份額

我們擬積極評估符合本集團核心競爭力的策略投資及併購機會，以實現快速非有機增長。我們將優先考慮符合以下條件的企業：(i)能與我們機電工程服務的四大核心板塊(即ELECT、ACMV、FP及PSG服務)產生強勁的運營協同效應；及(ii)具備經證實的實力，能夠協助我們在更廣闊的行業範圍內實現現有服務組合的多元化。這項篩選流程將使我們能夠吸收互補的技術能力，進入利基細分市場，並持續提升我們的市場地位。

我們進一步計劃將業務版圖拓展至選定的海外市場(包括香港及中國內地)，以降低單一市場集中風險，並把握高密度城市現代化週期帶來的機遇。我們擬通過策略性海外投資及併購，旨在擴大業務規模，獲取多元化的遠期訂單儲備，從而推動區域層面的長期增長。

升級建築基礎設施，以支持輔助組件生產及提供員工宿舍

為提升項目利潤率並保護供應鏈免受外部瓶頸的干擾，我們計劃通過擴大自有輔助組件的供應範圍，實現生產線的垂直整合。儘管我們於往績記錄期間，除了提供機電工程服務之外，已同步供應了供我們項目自用的定制電氣配電盤等關鍵組件，但我們現計劃升級我們用於生產輔助組件的實體基礎設施。通過擴充內部組裝生產線，我們將能夠進一步實現從組件外購轉型為大規模內部自主製造。這項策略旨在讓本集團完善項目進度管理，降低可變材料成本，並從整個服務交付中獲取增量利潤。此外，隨著我們持續拓展機電工程服務，我們計劃提供更多員工宿舍，以確保勞動力供應，並輔助我們獲得分包工程。

優化營運能力，以加強項目執行及管理

為充分利用我們日益擴大的項目管道和獲得的合約，我們擬系統性地擴大業務營運規模，提升項目執行及管理。於往績記錄期間，我們之所以能夠成功交付高度複雜的機電工程項目，主要得益於我們嚴謹的現場監管機制及集約化的管理框架。展望未來，我們計劃通過增聘更多員工，包括高級項目經理、認證工程師及現場監理，來擴大這一營運能力。通過提升我們的人力資本及公司基礎設施，我們旨在增強多場地執行能力，確保在同步開展的大型項目中始終維持嚴格的品質與安全管控標準，並最大限度地降低項目交付風險，從而鞏固我們作為一線開發商及總承包商之可靠合作夥伴的地位。

競爭格局

根據灼識諮詢的資料，新加坡建築行業的市場規模由2020年的約197億新加坡元增加至2025年的約418億新加坡元，複合年增長率約為16.2%，2025年的市場規模達到近二十年來的最高水平。根據灼識諮詢的資料，於2021年，受建築活動普遍恢復及積壓項目集中釋放的推動，市場規模較2020年增長約32.5%。此外，2022年至2025年，市場

業 務

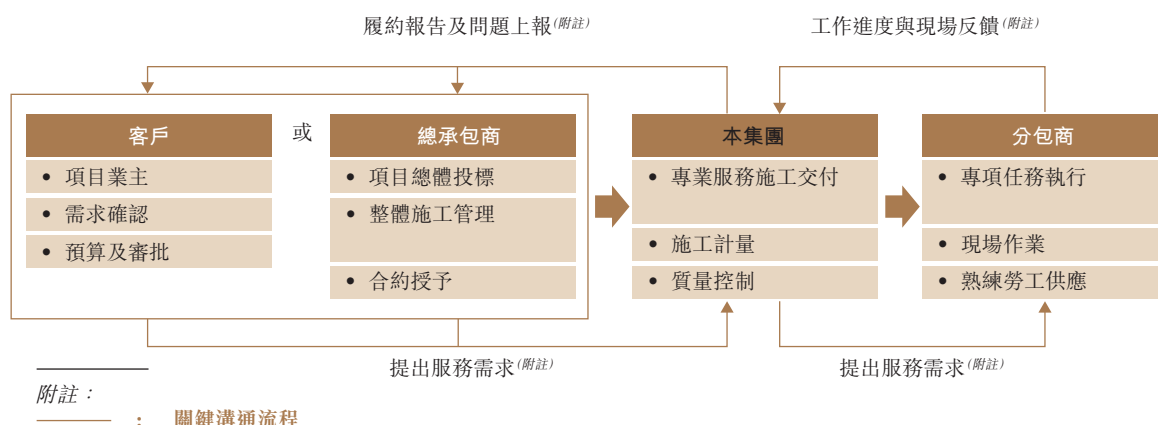
持續擴張，主要受新加坡地鐵跨島線等軌道交通項目以及新醫院及學校等公共機構建築項目的推動。根據灼識諮詢的資料，在可持續及智能建築的機電工程解決方案需求不斷擴大，以及建築系統集成度不斷提高等因素的驅動下，新加坡機電工程行業的市場規模預計將由2025年的約43億新加坡元進一步增加至2030年的約73億新加坡元，複合年增長率約為10.9%。請參閱「行業概覽」。

我們的業務模式

服務

我們是一家總部設於新加坡的領先機電工程服務綜合提供商。我們主要專注於以下領域的供應、安裝及維護服務：(i)ELECT系統、(ii)ACMV系統、(iii)FP系統、及(iv)PSG系統，並能夠為ELECT系統提供輔助組件。憑藉在提供全方位關鍵建築綜合服務方面深厚的專業技術實力，我們在確保城市基礎設施順暢運作及功能完整性方面發揮著舉足輕重的作用，從而助力這座充滿活力的城市實現可持續發展。

下圖展示了我們機電工程服務的主要運作流程：



服務方式

我們透過按圖施工及設計與建造一體化方式交付項目。根據灼識諮詢的資料，按圖施工項目交付方式是機電工程行業普遍採用的較傳統採購方式；在此模式下，承包商僅負責根據預先準備的圖則及規格進行施工。相比之下，設計與建造一體化模式要求機電工程服務提供商促進所有項目階段的協作，彌合設計與執行之間的差距，以提高營運效率。

業 務

我們採用設計與建造一體化項目交付方式提供服務。憑藉提供全套機電工程服務，我們經營一站式服務模式，集中責任並精簡項目交付流程。我們於項目的早期階段即讓工程設計師參與其中，這與傳統的按圖施工模式形成對比，後者由承包商在他人完成設計定稿後方才進行施工。透過從一開始便聘用我們的設計師，設計與建造一體化模式使我們能夠提高營運協同效應、提高執行效率並優化成本結構，最終提升我們的競爭優勢及項目利潤率。

於往績記錄期間，我們成功交付十個設計與建造一體化項目，突顯了此模式經證實的可擴展性。其中，我們運用技術專長，在為一個知名的酒店開發項目提供ACMV服務時交付了全面的設計與建造一體化解決方案。例如，透過採用設計與建造一體化模式，我們整合了位於同一座摩天大樓內的豪華酒店與住宅單位的不同氣候控制要求，從而同時滿足國際酒店業的嚴格標準以及新加坡的高等級能源效益基準。

客戶群

憑藉在公私營領域為多元化客戶群提供全面工程服務所建立的卓越往績，我們致力成為城市基礎設施的基石，確保建築環境的功能可靠性及可持續性。於往績記錄期間，我們取得了多項建設局L6級工程類別註冊資質，使我們能夠承接大型綜合機電工程項目。於往績記錄期間，我們通過我們的三家直接全資附屬公司(即Sunbeam、Fire-Guard及Guthrie Engineering)為新加坡的公營和私營客戶提供服務，所提供的機電工程服務涵蓋公共基礎設施、建屋發展局住宅公寓、私人住宅物業、私立學校、混合用途物業、商業及工業建築。

由於我們通過服務持續為新加坡這個活力城市的可持續發展作出貢獻，我們已訂立各類合約以滿足客戶項目不斷變化的需求。於往績記錄期間，我們通過下述方式提供服務：(i)固定總價設計與建造一體化及按圖施工合約，該等合約載有詳細的合約金額，且我們按工程進度就工程開具賬單；及(ii)保養合約，通常為期一至兩年，且我們按月開具賬單。請參閱「我們的客戶—主要合約條款」。

機電工程營運流程

我們所承接的機電工程項目主要包括一次性項目，一次性項目為與新物業開發及現有物業一次性翻新有關的工程。我們須按照合約所載之工作範圍細節提供服務。我們亦根據客戶於固定合約期內發出的工單承接維護項目並進行工程。

我們的項目涵蓋各類物業及設施的建造、開發及翻新，例如工業、辦公室、購物商場、會議展覽中心、酒店、住宅物業、學校、醫院及交通基礎設施。就某些大型機電工程項目而言，我們可能與其他公司組成聯合經營體，以逐個項目為基礎，共同參與投標並承接相關工程。

業 務

招標與合約授予

我們的機電工程項目主要透過招標程序取得，並在中標後與客戶訂立正式合約。於往績記錄期間，我們的中標率介乎4.3%至21.0%。新加坡的公營領域合約通常透過公開及競爭性招標程序授予。招標邀請於GeBIZ門戶網站正式發佈，所有合資格承包商均可提交標書。就專門項目而言，可能採用選擇性招標程序。在此情況下，將視乎項目需要，向名列建設局CRS或根據建築商發牌計劃獲建設局發牌的建築商之專門承包商名冊的合資格承包商發出招標邀請。因此，在公營領域，我們積極關注GeBIZ門戶網站及其他法定機構平台，以發掘公營領域的項目機會。對於高複雜性的基礎設施項目(例如由公共事業及交通管理局管理的項目)，我們參與選擇性招標流程，並須通過基於建設局工程類別註冊資質等級、技術往績記錄及專業牌照等因素的嚴格資格預審。

此外，我們主要以機電工程分包商身份參與非GeBiz私營項目，通常利用與總承包商的既有關係，與其訂立獨家安排，從而獲得合約授予。由於我們憑藉市場聲譽及往績記錄，經常獲總承包商邀請，故我們亦就非公開招標邀請實施評估流程。該評估流程主要關注以下方面：(i)總承包商的綜合資信狀況，如其信譽及市場聲譽；(ii)與開發商及可靠合作夥伴的既有關係；(iii)中標概率；及(iv)項目的盈利能力，包括定價及利潤率。

此外，依託強大的技術能力，我們採取的招標策略兼顧商業報價及技術報價。我們專設的投標部門對每個潛在項目進行嚴格審查，對合約要求、營運風險及成本結構(包括供應商報價、管理資源及預計勞工成本)進行全面分析。在投標期間，我們通常向供應商取得報價、編製技術規格、確保符合監管規定及整合成本。我們根據多項因素制定定價策略，包括項目要求、材料、勞工成本及工程管理費(視乎項目規模而定)。本集團的定價策略利用內部歷史數據、市場趨勢及資源供應情況，以確保標書兼具競爭力及盈利能力。最終提交之標書須經合約經理多層審查，並按照本集團內部授權限額獲管理層批准。

於往績記錄期間，我們還承接了涉及關聯人士(即CRF)的項目。我們的董事確認，我們向關連客戶提交的報價屬公平合理，且其條款與我們向獨立第三方客戶提交的報價條款具有可比性。據我們的董事所知及所信，我們認為該關連客戶乃根據我們報價的條款獨立考慮我們的報價。

項目管理團隊的組建

一旦我們獲得機電工程合約，便會組建一個項目管理團隊。該團隊通常包括(i)一名項目總監、各專業服務領域的項目經理及項目主管；及(ii)一支由工程技術和安全管理人員組成的隊伍。團隊將召開專題會議，旨在識別並評估重大的項目風險及成本控制風險；同時負責編製項目預算及工作執行計劃，詳細列明預估支出、交付時間表及工作進度表。我們項目管理團隊的主要職責一般包括：(i)制定詳細的工作計劃；(ii)根

業 務

據從客戶收到的初步設計圖紙及項目規範，微調及敲定整體系統設計；(iii)協助進行材料採購工作，確保所購材料符合技術規範要求；(iv)協助聘請分包商及委派工程，確定工作範圍；(v)與客戶、分包商及供應商協調，按工作進度表完成項目；(vi)管理本集團相應的工程資源及分包商，確保按時完成項目；及(vii)確保工作質量。請參閱「質量控制與缺陷責任—項目監督」。

該項目管理團隊通常由經驗豐富的項目總監及項目經理監督，彼等負責項目的整體及常規監督，並定期向總承包商、建築師、顧問、其他承包商及客戶代表等關聯方匯報項目進度。同時，經驗豐富的項目總監及項目經理亦會進行人力資源分配及所需原材料與設備採購的規劃。

項目實施

當我們獲得合約後，我們開始為所需的材料及服務選擇供應商並啟動採購流程。在完成必要的內部採購流程及客戶代表提交批准後，規劃並發出所需主要材料及設備的採購訂單。我們負責在項目開始時協調材料採購，目標是確保材料按時送達，材料開支及損耗得到控制。我們的材料規劃通常包括材料供應商的詳細資料、所需總數量及交付時間表。除須符合規格要求外，我們通常從內部認可供應商名單中甄選供應商。我們會估算所需訂購的材料數量，並針對特定項目，逐一向供應商明確指定交貨地點、交貨時間及訂購數量。

一般來說，我們會要求供應商提供材料報價，以供我們內部材料採購流程使用，從而選出最佳報價。我們的甄選流程取決於項目的類型：

- **按圖施工項目。**就不涉及設計部分之項目，我們於早期階段與設備供應商及主要分包商進行磋商，以獲取初步定價及技術承諾。然而，僅於我們項目團隊完成至少一輪技術及工作範圍澄清且結果令人滿意後，方展開商業磋商。我們遵循透明及具競爭性之授標政策。於制定項目預算後，同步向所有入圍供應商發出招標邀請，並設定提交截止日期。根據我們的成本管理目標，合約一般授予報價最具競爭力且符合我們技術規格的投標者。授標後，我們的項目團隊負責監督現場施工及質量控制。

業 務

- **設計與建造一體化項目。**就設計與建造一體化項目而言，我們於中標後前三至六個月專注於設計深化及價值工程。設計規格確定後，我們遵循內部採購及分包協議，以確保我們項目組合的質量及成本效益始終如一。

除材料採購外，我們委聘分包商交付機電工程服務，根據灼識諮詢的資料，此舉為行業慣例。我們一般根據資源可用性、所涉工作之勞動密集程度及成本效益，向選定的分包商分包勞務工程。我們一般不直接承擔安裝或裝修工程的勞務工作，而是根據項目的規模及性質，將勞務工程分包給一個或多個分包商。利用分包商可提高我們交付工程的靈活性與效率。

我們的項目管理團隊負責安裝工程的實施及分包商工程的監督。項目團隊成員與分包商定期召開會議，以審查工程進度，確保項目得到有效控制及信息流通順暢。根據項目情況，我們也與總承包商、建築師、顧問、其他工種承包商及客戶代表等項目相關方頻繁舉行會議，使其(i)了解項目進度；(ii)識別任何實際或潛在問題；及(iii)及時採取糾正措施，以確保項目的要求得到滿足。部分安裝工程僅可由具備相關牌照的人員根據監管要求進行。請參閱「監管概覽」。

此外，對於分包工程，我們的項目團隊負責現場材料的監管，並確保分包商進行的工程安裝符合技術要求並經過妥善測試。我們設有定期報告及會議，以協助我們進行資源調度、材料採購規劃、各類別材料的成本控制、分包及其他開支、現金流量分析以及整體項目監控。

所有項目均由我們的員工及／或我們委任的分包商執行，彼等均持有建設局法規及其他適用法定框架所要求的適當牌照、資格及經驗。

履約擔保

我們通常就所承接的項目提供履約保證金或履約保函。就公營領域客戶而言，我們通常須取得銀行擔保或履約保證金。銀行擔保及／或履約保證金的金額通常相當於合約價值的5.0%，惟部分項目可能高達10.0%。就私營領域而言，我們通常為首次合作的客戶提供保險保證，並就高價值合約額外預留5.0%的保留金作為擔保。請參閱「財務資料—綜合財務狀況表若干主要項目討論—定期存款」。

業 務

項目檢驗與交付

為確保始終如一的執行標準，我們已實施嚴格的質量控制及保證系統，涵蓋材料採購及項目執行兩個層面。我們現場工程師確保完全符合我們ISO 9001:2015認證的質量管理體系。在項目啟動階段，我們的合約經理與項目團隊合作，制定全面的項目質量計劃。我們的安全專員亦根據內部規程進行強制性風險評估。在整個項目週期內，我們(i)監控服務進度及(ii)定期進行現場檢驗，以確保所有工程符合合約規格及新加坡標準。請參閱「質量控制與缺陷責任」。

對於服務交付所需的材料，材料採購僅限於那些完全符合項目規範及相關新加坡標準與法律的供應商，其中，對於總承包商及相關法定機構所要求的高風險材料(包括結構組件或專用電氣零件)，供應商必須提供強制性的合格證書(CoC)。分包商採購的相關物料或樣本通常須按合約要求提交總承包商或其顧問進行審批。若相關法規或合約對特定物品的認證有明確要求，我們要求供應商提供由相關檢測實驗室或權威機構出具的認證證書，或由當地政府部門簽發的批准文件；隨後，我們把上述文件提交給總承包商和／或其顧問進行審批。一旦相關設備、材料或零件獲得批准，我們將隨即下達相應的採購訂單。

運抵現場的進場設備、材料或零件由現場工程師進行檢驗。現場工程師負責確保該等物品符合合約中指定的要求，若該等物品未能通過檢驗，將被退還給供應商。

在施工期間，我們的工程師及客戶的顧問會不時進行現場檢查，以確保工程品質。我們對每個項目工地均實施安全審計，旨在確保工程品質完全符合合約要求及本公司的各項標準。安全審計包括(i)現場審計—視項目規模而定，由項目經理及／或高級工程師每週定期進行，及(ii)由管理層指派的項目總監與項目經理一同與總承包商團隊舉行會議。如有任何投訴，管理層將與客戶進行討論。該等安全審計旨在提醒所有項目團隊始終保持高標準的工程質量，同時，這也使我們的高級管理層能夠在參考相關項目團隊提交的報告之餘，對項目現場的工程品質形成獨立且客觀的第二意見。受審計項目的項目經理須就所發現缺陷的整改向高級管理層全權負責。

項目竣工與維護

於往績記錄期間，我們一般於2.5至3.5年內完成私營項目，並於3.5至4.5年內完成公營項目。項目竣工後，我們確保所有指定的檢驗、測試及調試均已進行，且相關數據符合合約規定的要求。我們亦在竣工及移交客戶前，在測試及調試階段進行相關質量及安全測試。倘測試結果不符合合約規定或監管標準的要求，我們將進行整改工程

業 務

及／或重新調試工程，以確保符合相關要求。根據相關監管或合約要求，有時可能須由獨立方進行檢驗及測試。我們大部分項目亦可能須由相關機關進行驗收檢驗。

隨後，我們將與客戶代表安排工程移交，而項目的實際竣工證書由客戶所委託的相關建築師簽發，標誌著相關項目的完成。實際竣工意味著合約規定須完成的工程已基本完成，且無重大未完成工程。這亦標誌著標準缺陷責任期的開始。

作為固定總價合約的一部分，我們的各項目均須遵守標準的缺陷責任期，在此期間我們仍須負責整改所發現的任何缺陷或不合規事項。在整個缺陷責任期內，我們與客戶保持積極溝通以處理相關的履約反饋；待該期限屆滿且所有遺留問題均已得到令人滿意的整改後，該項目在合約層面上即被視為正式完結。於往績記錄期間，我們的缺陷責任期一般為12至18個月。為確保我們在此期間的履約質量，通常採用保留金機制，客戶據此扣留合約總值的2.5%作為保留金。該等保留金一般在簽發相關完工證明書之後悉數返還，且一般無需經正式索償程序即可收回。請參閱「— 我們的客戶 — 主要合約條款 — 固定總價合約 — 保留金」。

於往績記錄期間，除通過固定總價合約提供機電工程服務外，我們亦提供機電工程維護服務，主要包括街道照明維護、停車場營運系統維護以及電網電氣設備的維護。請參閱「— 我們的客戶 — 主要合約條款 — 維護合約」一節。

於往績記錄期間確認收入的項目

於2023年、2024年、2025年及截至2026年6月30日止六個月，我們分別共有21個、49個、131個及129個作出收入貢獻的項目。下表載列根據往績記錄期間已確認收入的相應區間劃分的我們的項目數量明細：

	截至12月31日止年度			截至 6月30日 止六個月
	2023年	2024年	2025年	2026年
	項目數量	項目數量	項目數量	項目數量
已確認收入：				
8百萬新加坡元或以上	1	2	3	1
低於8百萬新加坡元	20	47	128	128
總計	21	49	131	129

業 務

確認收入的項目總數由2023年的21個增加至2024年的49個，主要由於我們的業務規模擴張所致。確認收入的項目總數於2025年進一步增加至131個，主要是由於我們透過收購Guthrie Engineering獲得了額外項目。項目總數於截至2026年6月30日止六個月維持相對穩定，為129個。於2023年、2024年、2025年及截至2026年6月30日止六個月，8百萬新加坡元或以上確認收入的項目數量保持相對穩定，分別為一個、兩個、三個及一個。低於8百萬新加坡元確認收入的項目數量由2023年的20個增加至2024年的47個，主要由於我們的業務擴張，並於2025年進一步增加至128個，主要由於收購Guthrie Engineering以及提供ELECT及ACMV服務的持續增長。

在手訂單

下表載列於往績記錄期間我們項目數量的變動情況：

	截至12月31日止年度			截至 6月30日 止六個月
	2023年	2024年	2025年	2026年
	項目數量	項目數量	項目數量	項目數量
期初項目數量	19	20	50	166
加：因收購兩家附屬公司而 帶來的新項目數量	—	24	128	—
加：我們中標的新項目數量	4	9	24	18
減：已完成項目數量	(3)	(3)	(36)	(14)
期末項目數量	20	50	166	170

期末項目數量由2023年的20個增加至2024年的50個，主要是由於收購Fire-Guard帶來的新項目以及獲授的新ACMV項目所致。期末項目數量於2025年進一步增加至166個，主要由於收購Guthrie Engineering及中標的新ELECT項目所致。期末項目數量增加至截至2026年6月30日止六個月的170個，乃由於我們擴大了業務範圍，並於2026年上半年獲得更多項目。

業 務

下表載列於往績記錄期間我們項目整體在手訂單的價值變動情況：

	截至12月31日止年度			截至 6月30日 止六個月
	2023年	2024年	2025年	2026年
	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元
相關年／期初的整體在手訂單 期初價值	115,884	104,088	107,446	723,863
加：通過收購所得之整體 在手訂單總值	—	25,121	422,333	—
加：相關年／期內中標的項目 總值	35,682	58,112	315,650	217,572
減：相關年／期內的已確認收入	(47,478)	(79,875)	(121,566)	(103,230)
相關年／期末的整體在手訂單 期末價值	<u>104,088</u>	<u>107,446</u>	<u>723,863</u>	<u>838,205</u>

我們項目的整體在手訂單期末價值由2023年的104.1百萬新加坡元增加至2024年的107.4百萬新加坡元，並進一步增加至2025年的723.9百萬新加坡元，主要由於透過收購Guthrie Engineering獲得在手訂單，以及隨著我們繼續擴大ELECT及ACMV服務而獲得的新合約所致。我們項目的整體在手訂單期末價值由2025年的723.9百萬新加坡元增加至截至2026年6月30日止六個月的838.2百萬新加坡元，此乃由於我們持續拓展業務營運並於2026年上半年取得更多項目。

中標率

下表載列我們於往績記錄期間已投標的項目數量、中標項目數量以及中標率：

	截至12月31日止年度			截至 6月30日 止六個月
	2023年	2024年	2025年	2026年
已投標的項目數量	47	77	105 ⁽¹⁾	72 ⁽²⁾
中標項目數量	2	14	22	12
中標率(%) ⁽³⁾	4.3	18.2	21.0	16.7

附註：

- (1) 總數不包括於2025年參與競標、尚待結果的四個項目。
- (2) 總數不包括於截至2026年6月30日止六個月期間參與競標、尚待結果的16個項目。
- (3) 某一財政年度／期間的中標率，根據該年度／期間中標的項目數量除以遞交且已有最終結果的標書總數計算得出。

業 務

於往績記錄期間，我們的中標率由2023年的4.3%上升至2024年的18.2%，主要由於我們取得了建設局L6級工程類別註冊資質，使我們得以投標並獲取更多項目。我們的中標率於2025年進一步上升至21.0%，主要由於我們獲授的公共基礎設施項目數量增加。由於分包商甄選要求及流程嚴格，該等項目一般具有較高的進入門檻。我們的中標率由2025年的21.0%下降至截至2026年6月30日止六個月的16.7%，原因為我們於2025年及截至2026年6月30日止六個月所投標的20個項目仍待結果。

於往績記錄期間確認收入的選定重大項目

截至2026年6月30日止六個月

下表載列我們於截至2026年6月30日止六個月內確認收入超過8.0百萬新加坡元的重大項目詳情：

客戶	合約金額 ⁽¹⁾	項目 領域	工程類型	合約類型	本集團工程的 動工及 竣工日期 ⁽²⁾	於往績記錄期間確認的收入 ⁽²⁾				
						截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
						2023年	2024年	2025年	2025年	2026年
	(百萬新加坡元)				(月份/年份)	(千新加坡元)	(千新加坡元)	(千新加坡元)	(千新加坡元)	(千新加坡元)
客戶A	50.0至60.0	公營	ELECT服務	固定總價	2023年1月至 2026年11月	—	—	10,131	—	16,851

附註：

(1) 指包括變更訂單的金額。

(2) 指GE收購事項之後確認的收入。

2025年

下表載列我們於2025年確認收入超過8.0百萬新加坡元的重大項目詳情：

客戶	合約金額 ^(附註)	項目 領域	工程類型	合約類型	本集團工程的 動工及 竣工日期 ⁽²⁾	於往績記錄期間確認的收入				
						截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
						2023年	2024年	2025年	2025年	2026年
	(百萬新加坡元)				(月份/年份)	(千新加坡元)	(千新加坡元)	(千新加坡元)	(千新加坡元)	(千新加坡元)
客戶A	50.0至60.0	公營	ELECT服務	固定總價	2023年1月至 2026年11月	—	—	10,131	—	16,851
客戶B	35.0至40.0	私營	全套的機電 工程服務	固定總價	2022年6月至 2025年8月	4,740	21,552	8,672	7,861	—
客戶C	10.0至20.0	私營	全套的機電 工程服務	固定總價	2023年10月至 2025年8月	—	1,234	8,335	5,992	515

附註：

指包括變更訂單的金額。

業 務

2024 年

下表載列我們於2024年確認收入超過8.0百萬新加坡元的重大項目的詳細情況：

客戶	合約金額 ⁽¹⁾	項目 領域	工程類型	合約類型	本集團工程的 動工及 竣工日期 ⁽²⁾	於往續記錄期間確認的收入 ⁽²⁾				
						截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
						2023年	2024年	2025年	2025年	2026年
						(千新加坡元)	(千新加坡元)	(千新加坡元)	(千新加坡元)	(千新加坡元)
	(百萬新加坡元)				(月份/年份)					
客戶B	35.0至40.0	私營	全套的機電工程服務	固定總價	2022年6月至 2025年8月	4,740	21,552	8,672	7,861	—
客戶E	30.0至40.0	私營	全套的機電工程服務	固定總價	2022年8月至 2025年2月	5,345	24,639	3,032	2,069	782

附註：

- (1) 指包括變更訂單金額在內的款項。
- (2) 我們於項目基本完工後進行變更工程，並根據客戶發出的變更訂單確認收入。

2023 年

下表載列我們於2023年確認收入超過8.0百萬新加坡元的重大項目的詳細情況。

客戶	合約金額 ⁽¹⁾	項目 領域	工程類型	合約類型	本集團工程的動工 及竣工日期 ⁽²⁾	於往續記錄期間確認的收入 ⁽²⁾				
						截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
						2023年	2024年	2025年	2025年	2026年
						(千新加坡元)	(千新加坡元)	(千新加坡元)	(千新加坡元)	(千新加坡元)
	(百萬新加坡元)				(月份/年份)					
客戶F	大於9.0	私營	ACMV服務	固定總價	2022年6月至 2023年11月	11,714	1,118	2,902	2,702	28

附註：

- (1) 指包括變更訂單金額在內的款項。
- (2) 我們於項目基本完工後進行變更工程，並根據客戶發出的變更訂單確認收入。

業 務

在手項目

於2026年6月30日，我們共有170個在手項目，即已開工但尚未竣工的項目以及已中標但尚未開工的項目。下表載列於2026年6月30日，我們合約金額超過50.0百萬新加坡元的在建項目的詳細情況：

客戶	合約總額 ⁽²⁾	項目領域	工程類別	合約類型	我們工程的開始及 預計竣工日期	於往續記錄期間 確認的收入	將於往續 記錄期間後 確認的收入 ⁽³⁾
	(百萬新加坡元)				(月份/年份)	(千新加坡元)	(百萬新加坡元)
客戶D ⁽¹⁾	大於100	公營	ELECT服務	固定總價	2026年2月至2029年11月	2,593	大於100
客戶A	大於100	公營	ELECT服務	固定總價	2026年5月至2031年12月	958	大於100
客戶A	50至100	公營	ELECT服務	固定總價	2023年1月至2026年11月	23,195	20至30
客戶A	50至100	公營	ELECT服務	固定總價	2025年6月至2031年5月	292	50至100

附註：

- (1) 客戶D是一家新加坡領先建築集團的附屬公司，專門從事一般建築工程、大型升級改造工程，以及結構／建築工程，包括公共及私人住宅項目。
- (2) 指不計入變更訂單的金額。
- (3) 指GE收購事項之後確認的收入。

業務板塊

項目交付

在機電工程服務方面，我們既提供全套的綜合解決方案，也提供高度專業化的專項服務：

- **綜合項目交付。**憑藉本集團獲得的建設局L6級資質認證，我們擁有機電工程領域最高級別的財務與技術類別資質，從而有能力承接並實施公營及私營領域的大型、跨專業IBS項目。這使我們能夠在一個項目中全面涵蓋ELECT、ACMV、FP及PSG服務等各項工程。這種一站式的服務交付模式，不僅免除了客戶管理多項獨立招標流程的繁瑣，降低執行風險，並提升項目效率。

於往續記錄期間，我們的綜合交付能力體現在多個項目的全面工作中，包括綜合用途發展項目、辦公樓以及商業及工業發展項目。我們突破了提供單一服務的限制，轉而交付了一整套專業機電工程服務。通過在單個綜合項目中交付這些複雜的服務，我們確保我們客戶業務的所有營運標準均能滿足，彰顯出我們能夠駕馭此類資本密集型且多維度的大型工程項目。

業 務

- **單項服務。**與此同時，憑藉我們的經驗，我們能夠將上述任一項機電工程服務作為獨立的服務予以提供。這種靈活性確保了我們能夠無縫填補總承包商及開發商在特定工程領域所面臨的技術空白，從而滿足其對專業化分包服務的嚴苛需求。

按業務板塊劃分的機電工程服務

2018年，我們開始了提供機電工程服務的業務歷程。2018年，我們註冊成立了Sunbeam，旨在承接新加坡境內的機電工程項目。隨後，通過分別於2024年和2025年收購Fire-Guard和Guthrie Engineering，我們進一步拓展了業務規模，涵蓋四大服務板塊。作為一家擁有75年豐富經驗的新加坡機電工程服務提供商，Guthrie Engineering能夠為基礎設施項目提供全方位的機電工程系統相關服務，並且曾是新加坡規模最大的機電工程承包商之一，擁有豐富的項目經驗及資質。請參閱「歷史及公司架構—本公司及營運附屬公司」。

於往績記錄期間，我們通過提供全套工程服務創收，這些服務涵蓋ELECT、ACMV、FP及PSG服務。

ELECT 服務

我們專注於實施複雜、高規格的ELECT服務，此類服務要求在廣泛的電壓等級之間實現精準的技術整合。我們的服務涵蓋關鍵電力設施的同步供應、安裝、測試及調試工作。我們的主要服務對象為新加坡各大政府機構，為其提供專業的ELECT服務，具體包括高壓工程安裝、軌道公共交通線路低壓系統建設，以及街道照明、公共停車場管理系統和機場地面照明系統的安裝與維護。此外，我們也為各類樓宇提供ELECT服務，服務範圍涵蓋醫院、綜合樓宇(包括商業地產、酒店及甲級寫字樓)，以及其他住宅和工業樓宇項目。

以下圖片說明我們的ELECT服務：



於往績記錄期間，我們為核心公共基礎設施及樓宇提供ELECT服務，具體而言：

- **公共基礎設施項目的全方位ELECT服務。**我們為專用高安全級別公共基礎設施設計並整合電氣網絡，包括軌道公共交通網絡的信號和電力鏈路以及機場地面照明系統。具體而言，就軌道公共交通網絡而言，我們供應及安裝了不間斷電源及應急電源系統，以及小型電力及照明系統與燈具。
- **樓宇綜合電氣服務。**我們的技術範圍進一步延伸至樓宇的全方位電氣及特低壓服務，涵蓋高壓、中壓及低壓裝置。

業 務

此外，我們還提供：(i)技術解決方案，例如尾隨偵測系統、電梯監控系統及巴士站資訊顯示器，以及一個完全整合的指揮中心，用於管理位於新加坡勿洛、淡濱尼、裕廊西及榜鵝的停車場管理系統的營運；(ii)配電盤製造，主要包括設計及製造符合各行各業嚴格標準的中低壓開關設備及配電盤，包括由陸路交通管理局實施的公共基礎設施項目；以及(iii)可持續電力解決方案，包括為數據中心、公共基礎設施及其他商業安裝項目提供關鍵電力及智能基礎設施解決方案，以及為電動車充電系統提供可持續及智能能源解決方案。

於往績記錄期間，憑藉我們在提供優質ELECT服務方面的能力，我們就一條完整的沿海鐵路持續提供全面的ELECT服務。我們亦持續為軌道公共交通線路提供ELECT服務，包括安裝關鍵配電網絡、先進配電盤系統及隧道照明基礎設施，均符合新加坡嚴格的安全及可靠性標準。我們的服務確保了無縫的電力輸送，通過低碳公共交通支持新加坡綠色規劃2030。

此外，透過我們的直接全資附屬公司Guthrie Engineering，我們為樟宜機場的第三跑道提供高精度電氣及飛行區照明解決方案的保養服務，擴大了我們在航空領域的業務版圖。我們與總承包商合作，安裝了照明及控制系統，以安全引導飛機穿越新擴建的跑道及輔助滑行道網絡。

於往績記錄期間，我們於2023年、2024年、2025年及截至2025年及2026年6月30日止六個月通過提供ELECT服務產生的收入分別為20.2百萬新加坡元、31.8百萬新加坡元、66.5百萬新加坡元、11.2百萬新加坡元及65.8百萬新加坡元。

ACMV服務

我們提供一系列ACMV服務，包括：(i)商業、機構及工業樓宇中央空調系統的供應、安裝、測試及調試服務；(ii)住宅及商業樓宇分體式或多聯式及可變製冷劑流量空調系統的供應與安裝服務；(iii)住宅及商業樓宇的停車場、設備房、走廊及樓梯機械通風系統的供應與安裝服務；(iv)住宅及商業樓宇的樓宇管理系統的供應、安裝、測試及調試服務。

業 務

以下圖片展示了我們所提供的ACMV服務：



於往績記錄期間，我們為綜合用途發展項目、辦公樓以及商業及工業發展項目提供了一整套全面的機械及通風解決方案。我們的服務範圍涵蓋了中央冷凍水空調系統、樓宇管理系統，以及專業排煙與無風管通風系統的設計與安裝工作。憑藉這些高效節能的解決方案，我們發揮了關鍵作用，助力該項目榮獲綠色建築標誌白金級(即建設局綠色建築標誌認證)，充分彰顯了我們提升新加坡頂級綜合地標項目運營價值與環保水準的卓越能力。

此外，透過收購Guthrie Engineering及其在提供ACMV服務(包括為星耀樟宜提供ACMV服務)方面的豐富經驗，我們進一步提升了在該業務領域的服務能力。請參閱「歷史及公司架構—公司歷史—於往績記錄期間的收購事項—收購Guthrie Engineering」。

於往績記錄期間，我們於2023年、2024年、2025年及截至2025年及2026年6月30日止六個月通過提供ACMV服務產生的收入分別為16.7百萬新加坡元、21.9百萬新加坡元、31.3百萬新加坡元、11.4百萬新加坡元及24.8百萬新加坡元。

FP服務

我們通過旗下全部三家直接全資附屬公司，為各類樓宇提供消防系統的設計、供應及安裝服務。我們的服務涵蓋各類消防系統的設備、管網、器具及配件的設計、供應、安裝、測試與調試工作；具體系統類型包括：消防栓系統、濕式或乾式立管系統、消防軟管捲盤系統、自動噴水滅火系統、自動火災警報系統、消防對講系統、泡沫系統、滅火系統、消防系統及其他專業消防系統。

業 務

此外，為鞏固我們的市場地位並提升FP服務能力，我們於2024年2月收購了Fire-Guard，並於2025年7月收購了Guthrie Engineering。Fire-Guard專注於承接私營領域消防工程的直接分包業務。通過與Fire-Guard進行整合，我們得以在初始建設階段竣工後，抓住高利潤率的裝修及翻新細分市場中的下游業務機遇。此外，憑藉Guthrie Engineering在FP服務領域擁有獨特的往績，我們在新加坡持續為隧道內部標誌性的FP工程作出貢獻：

就隧道而言，於往績記錄期間，我們持續提供專業、高規格的水霧系統，使既有資產符合不斷演變的監管要求。在戰略性現代化舉措及政府當局日益令人關注的事故統計數據的推動下，我們通過提供FP服務，為主要城市高速公路網絡的升級作出貢獻。我們採用具備自動滅火功能的新型高壓水霧滅火系統，取代了隧道內傳統的被動探測及手動設備。此項目使舊有系統全面符合更新的國際消防標準，達至最新交通網絡的能力水平。通過部署該等自動噴淋及細水霧技術，我們持續獲得公營部門中高門檻的合約，鞏固業務基礎，並通過必要的基礎設施生命週期升級，確保長期的收入韌性。

下圖展示了我們為隧道FP系統所提供的相關服務：



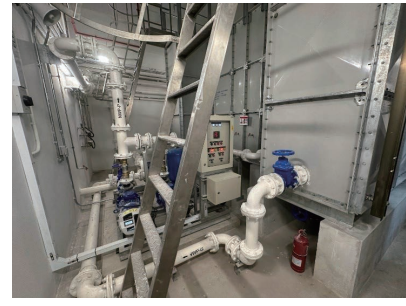
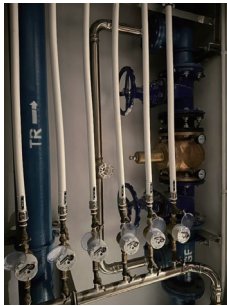
於往績記錄期間，我們於2023年、2024年、2025年及截至2025年及2026年6月30日止六個月通過提供FP服務所產生的收入分別為2.9百萬新加坡元、13.6百萬新加坡元、12.5百萬新加坡元、5.8百萬新加坡元及9.2百萬新加坡元。

業 務

PSG 服務

我們為樓宇設計、供應及安裝PSG系統，包括飲用水供應及泵水系統、新生水供應及泵水系統、小型污水系統、衛生排水及泵水系統、燃氣供應系統、暴雨蓄水泵水系統、傳統雨水系統及虹吸式雨水系統。我們的服務範圍包括就供水系統、衛生及排水系統、燃氣供應系統及雨水排放系統的設備、管道網絡、器具及配件進行設計、供應、安裝、測試及調試。

以下圖片展示了我們所提供的PSG服務：



此外，作為新加坡頂尖房地產開發商及總承包商信賴的合作夥伴，我們持續拓展在高價值、高准入門檻項目中的市場份額。於往績記錄期間，我們曾為多個開發項目(涵蓋住宅、綜合用途及酒店發展項目)提供PSG服務。憑藉我們專業的技術能力及業界聲譽，我們獲委任交付PSG服務的工程設計、安裝及調試工作。此項目的執行能力強化了我們在市場領先合作夥伴中的信譽，鞏固了我們作為高門檻公營及私營項目可靠專業承包商的地位，進而確保了我們的未來訂單量，並增強了長期的收入韌性。

於往績記錄期間，我們於2023年、2024年、2025年以及截至2025年及2026年6月30日止六個月通過提供PSG服務產生的收入分別為7.7百萬新加坡元、12.5百萬新加坡元、11.3百萬新加坡元、6.0百萬新加坡元及3.4百萬新加坡元。

業 務

財務表現

按機電工程服務類別劃分的收入

下表載列我們於往績記錄期間按機電工程服務類別劃分的收入：

	截至12月31日止年度						截至6月30日止六個月			
	2023年		2024年		2025年		2025年		2026年	
	千新加坡元	%	千新加坡元	%	千新加坡元	%	千新加坡元	%	千新加坡元	%
ELECT服務	20,235	42.7	31,840	39.8	66,528	54.7	11,231	32.7	65,801	63.8
ACMV服務	16,718	35.2	21,940	27.5	31,260	25.7	11,364	33.0	24,821	24.0
FP服務	2,868	6.0	13,570	17.0	12,500	10.3	5,829	16.9	9,188	8.9
PSG服務	7,657	16.1	12,525	15.7	11,278	9.3	5,971	17.4	3,420	3.3
總計	47,478	100.0	79,875	100.0	121,566	100.0	34,395	100.0	103,230	100.0

按客戶群劃分的收入

下表載列我們於往績記錄期間按客戶群劃分的收入：

	截至12月31日止年度						截至6月30日止六個月			
	2023年		2024年		2025年		2025年		2026年	
	千新加坡元	%	千新加坡元	%	千新加坡元	%	千新加坡元	%	千新加坡元	%
私營領域	39,195	82.6	70,136	87.8	62,884	51.7	29,866	86.8	39,654	38.4
公營領域	8,283	17.4	9,739	12.2	58,682	48.3	4,529	13.2	63,576	61.6
總計	47,478	100.0	79,875	100.0	121,566	100.0	34,395	100.0	103,230	100.0

按合約類型劃分的收入

下表載列我們於往績記錄期間按合約類型劃分的收入：

	截至12月31日止年度						截至6月30日止六個月			
	2023年		2024年		2025年		2025年		2026年	
	千新加坡元	%	千新加坡元	%	千新加坡元	%	千新加坡元	%	千新加坡元	%
固定總價合約	47,478	100.0	78,623	98.4	104,139	85.7	33,249	96.7	80,902	78.4
維護合約	—	—	1,252	1.6	17,427	14.3	1,146	3.3	22,328	21.6
總計	47,478	100.0	79,875	100.0	121,566	100.0	34,395	100.0	103,230	100.0

研發

鑒於我們機電工程服務的性質，我們無需進行任何重大研發活動。

業 務

我們的客戶

引言

於往績記錄期間，我們在新加坡經營業務。我們的機電工程客戶主要包括新加坡政府機構及主要總承包商，該等總承包商負責為知名房地產開發商管理大型開發項目。我們的公營領域項目組合包括為HDB及LTA等負責公共住房及基礎設施建設的新加坡政府法定機構進行的項目。此外，憑藉我們在建設局註冊資格及於高密度城市環境中的良好往績記錄，我們也為新加坡知名建築公司提供專業工程服務。

我們服務費的結算週期通常介於60至90天之間。儘管新加坡建築業受《建築及建造業付款保障法令》的監管，該法令強制規定，針對付款申索須給予21天的響應期，且自發票開具之日起的信貸期為35天，但根據灼識諮詢的資料，在工程估值及響應階段仍會出現延誤，此舉符合行業慣例。為確保認證工作能及時完成，我們的現場執行團隊會針對每一項付款申索準備詳盡的佐證材料，其中包括經重點標註的工程進度報告、現場照片以及竣工圖紙。

主要合約條款

於往績記錄期間內，我們主要與客戶訂立機電工程服務的固定總價合約。我們未與客戶訂立任何長期合約。合約的主要條款概述如下：

固定總價合約

工作範圍

合約通常列示由我們負責履行的服務範圍，以及其他的项目規範或要求。我們主要以分包商的身份開展業務；而我們的客戶通常要求我們提供一切必要的管理、勞動力、材料、機械設備及消耗品，從而全面符合彼等所訂立的主合約規定完成工程。此外，我們的客戶通常也會要求我們在規定的期限內嚴格遵守其指定的工作進度計劃完成各項工程任務。

期限

合約通常明確規定項目實施的起始日期及持續期限；必要時經客戶批准後可延期。視客戶的具體需求及項目的複雜程度而定，我們的機電工程合約期限通常為兩至五年。

合約金額

合約一般根據協定費率及工程項目的預估工程量載列估計合約金額。該金額包括所有管理費用、利潤、進場動員費及附屬工程費用，在整個工程實施期間以及任何延期階段均保持固定不變。

業 務

付款條款

我們通常會依據已完成的工程量，向客戶提交進度付款申請。收到我們的進度付款申請後，客戶將會審查與核實我們已完成的工程，並向我們簽發付款憑證。

保險

總承包商通常負責為我們及我們的分包商投保所有必要的險種，例如承包商一切險及僱員賠償保險。我們則負責：(i)依據人力部的最新要求投保工傷賠償保險(WIC)；(ii)為我們自有的廠房、機械及設備投保；以及(iii)承擔總承包商保險範圍以外的免賠額部分。

材料採購

我們一般按成本價採購材料，且通常從內部核准的供應商名單中購買材料。本集團承擔工地設備及材料的損壞、維修或遺失的責任。有時候，我們的客戶可能要求我們採購指定規格的材料。

缺陷責任期

合約一般包括自相關工程完成之日起為期12至18個月的缺陷責任期。於缺陷責任期內，若缺陷係因我們所施工程不符合要求、或因本集團疏忽大意、抑或因未履行合約義務所致，我們通常須自費對任何缺陷進行整改，直至客戶滿意為止。我們董事確認，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們在缺陷責任期內未曾進行任何重大整改工程。

保固

合約可能載有須按主合約規定提供保固條款。

履約保證金

就我們的若干合約而言，我們須以銀行保函或向金融機構購買的保險保證形式，按合約規定的價值，以客戶為受益人提供履約保證金。在若干情況下，我們亦會為私營領域的高價值客戶提供額外5.0%的保留金，以替代履約保證金，該筆保留金通常在項目獲得政府批准後解除。

保留金

根據合約條款，我們的客戶可能會從每筆應付予我們的款項中扣留一定百分比(例如10.0%)作為保留金，且以合約總額的5.0%為上限。根據合約條款，保留金一般分階段發還，一般最多扣留合約總額的2.5%直至工程竣工或最終結算時發還2.5%，其餘最

業 務

多為合約總額2.5%的保留金則於缺陷責任期屆滿時發還。於2023年、2024年及2025年12月31日以及2026年6月30日，我們的保留金應收款項分別約為4.9百萬新加坡元、9.5百萬新加坡元、23.6百萬新加坡元及22.3百萬新加坡元。

變更訂單

對於固定總價合約，客戶在項目實施過程中，可能會要求增加或變更合約範圍以外的工程內容。變更訂單可能會對原有的工程範圍進行調整。若變更訂單所涉及的工程內容與合約中規定的工程內容相同或相似，則該變更工程的計價費率通常會與合約中的費率保持一致。如果合約中沒有同等或相似項目可供參考，我們將根據公平市場估值與我們的客戶進一步協定費率。變更訂單通常以書面形式下達，由監督人員發出正式指示，或由工程師或建築師發出指示，當中詳述該變更訂單項下須執行的工程。我們將根據已完成的工程獲取進度付款，而決算將體現最終敲定的變更訂單。

違約賠償金

如果我們未能按工程進度表規定的時間交付或履行合約項下的工程，則會觸發違約賠償條款。該賠償率通常按每日固定金額釐定，並設有佔合約總額固定比例的上限。於往績記錄期間，我們的客戶未曾向我們提出任何重大違約賠償金要求。

終止

若出現以下情況，我們的客戶可以終止合約：我們未能盡職盡責地開展工作；未能按項目進度完成工作；或持續忽視或未能遵守有關糾正缺陷的書面通知。於往績記錄期間，由於我們提供了高品質的工程並與客戶建立了長期合作關係，因此客戶從未終止過與我們的任何合約。

維護合約

我們主要就提供ELECT及ACMV服務訂立維護合約，包括路燈保養、停車場營運系統保養及電網電力設備保養。我們的維護合約一般會訂明整份合約期內的合約總額。通常須以現金或履約保證金形式繳納保證金。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們的維護合約概無被終止。

業 務

前五大客戶

於往績記錄期間，我們的客戶主要包括新加坡的政府機構及總承包商。2023年、2024年、2025年及截至2026年6月30日止六個月，我們通過向前五大客戶提供服務產生的收入分別為35.7百萬新加坡元、61.3百萬新加坡元、68.2百萬新加坡元及62.5百萬新加坡元，分別佔我們總收入的75.2%、76.8%、56.1%及60.5%。此外，於往績記錄期間，各年度通過我們最大客戶所產生的收入分別佔我們總收入的24.7%、32.3%、21.0%及25.4%。

於最後實際可行日期，除客戶E外(該客戶為持有本公司少於1%股本的股東，且於2023年、2024年及2025年均為本公司前五大客戶之一)，我們所有主要客戶均為獨立第三方。據我們所深知，於最後實際可行日期，我們並不知悉任何可能導致我們與五大客戶終止合作關係的資訊或安排。於往績記錄期間，我們的董事及其關聯方，以及持有已發行股份總數5%或以上的股東，概無於我們任何五大客戶中擁有任何權益。

下表列出了於往績記錄期間各期五大客戶的詳細資料：

2026年6月30日

客戶	提供的產品／服務	金額	佔總收入的百分比	開始業務關係日期	信貸期	付款方式
		(千新加坡元)				
客戶A ⁽¹⁾	ELECT、ACMV及FP服務	26,170	25.4	2008年	30天	電匯
客戶G ⁽²⁾	ELECT服務	12,499	12.1	2024年	30天	電匯
客戶H ⁽³⁾	ACMV服務	10,072	9.8	2017年	30天	電匯
客戶I ⁽⁴⁾	ELECT服務	7,567	7.3	2019年	30天	電匯
客戶J ⁽⁵⁾	ACMV服務	6,159	6.0	2023年	35天	電匯
總計		<u>62,467</u>	<u>60.5</u>			

業 務

2025年12月31日

客戶	提供的產品／服務	金額 (千新加坡元)	佔總收入的 百分比	開始業務 關係日期	信貸期	付款方式
客戶A	ELECT，ACMV及 FP服務	25,501	21.0	2008年	30天	電匯
客戶H	ACMV服務	12,753	10.5	2017年	35天	電匯
客戶E ⁽⁶⁾	ACMV服務	11,672	9.6	2019年	35天	電匯
客戶C ⁽⁷⁾	ELECT，ACMV， FP及PSG服務	9,417	7.7	2021年	35天	電匯
客戶B ⁽⁸⁾	ELECT，ACMV， FP及PSG服務	8,877	7.3	2022年	35天	電匯
總計		68,220	56.1			

2024年12月31日

客戶	提供的產品／服務	金額 (千新加坡元)	佔總收入的 百分比	開始業務 關係日期	信貸期	付款方式
客戶E	ACMV服務	25,827	32.3	2019年	35天	電匯
客戶B	ELECT，ACMV， FP及PSG服務	21,552	27.0	2022年	35天	電匯
我們的合營安排 合作夥伴	ELECT服務	5,295	6.6	2021年	35天	電匯
客戶H	ACMV服務	4,603	5.8	2017年	35天	電匯
客戶K ⁽⁹⁾	ELECT，ACMV， FP及PSG服務	4,068	5.1	2021年	35天	電匯
總計		61,345	76.8			

2023年12月31日

客戶	提供的產品／服務	金額 (千新加坡元)	佔總收入的 百分比	開始業務 關係日期	信貸期	付款方式
客戶F ⁽¹⁰⁾	ACMV服務	11,714	24.7	2022年	35天	電匯
客戶L ⁽¹¹⁾	ELECT，ACMV， FP及PSG服務	6,869	14.5	2022年	35天	電匯
客戶C	ELECT，ACMV， FP及PSG服務	6,816	14.4	2021年	35天	電匯
客戶E	ACMV服務	5,525	11.6	2019年	35天	電匯
客戶B	ELECT，ACMV， FP及PSG服務	4,740	10.0	2022年	35天	電匯
總計		35,664	75.2			

業 務

附註：

- (1) 客戶A是一家引領新加坡陸路交通發展的法定機構，主要從事陸路交通基礎設施及系統的規劃、設計、建設與維護。
- (2) 客戶G是一家新加坡持牌輸電營運商，主要業務為持有及保養新加坡境內之輸配電網絡資產。
- (3) 客戶H是一家總部位於新加坡的私人建築公司，主要從事住宅、商業及土木工程項目。
- (4) 客戶I是一家引領新加坡公共房屋項目的法定機構，主要專注於規劃、設計、興建及管理公共房屋與鄉鎮，打造優質且經濟實惠的居所及生活環境。
- (5) 客戶J是一家總部位於新加坡的總承包商，主要專注於住宅、工業樓宇及特色專項工程項目的施工業務。
- (6) 客戶E是一家總部位於新加坡、在一般建築及土木工程類別均持有A1級別的總承包商，專注於建築施工及土木工程，主要從事商業及住宅建築工程。
- (7) 客戶C是一家總部位於新加坡的一般建築工程A1級承包商，主要從事土木工程及建築施工工程。
- (8) 客戶B是一家總部位於新加坡的建築公司，主要從事一般建築施工、土木工程。
- (9) 客戶K是一家總部位於新加坡、為建設局一般建築工程類別A1級公司，主要從事建築施工工程。
- (10) 客戶F是一家新加坡精密設計與建造一體化公司，主要從事建築施工業務，致力於為工業、住宅及商業領域的客戶提供最優項目。
- (11) 客戶L是一家總部位於新加坡的公司，主要從事設計與建造一體化、一般建築工程施工以及土木與結構工程。

由於我們所承接的機電工程項目的規模，我們的客戶群較為集中。於往績記錄期間各年度，我們的大部分收入均產生自向我們的五大客戶提供機電工程服務，於2023年、2024年、2025年及截至2026年6月30日止六個月分別佔我們總收入的75.2%、76.8%、56.1%及60.5%，於2023年、2024年、2025年及截至2026年6月30日止六個月，產生自最大客戶的收入分別佔總收入的24.7%、32.3%、21.0%及25.4%。於往績記錄期間各年度，我們為多個大型項目提供服務並主要自該等項目產生收入。憑藉大型項目的強勁需求以及多年積累的專業知識，我們已建立自身市場地位，並與主要參與者開展戰略合作。儘管我們於2023年、2024年、2025年各年及截至2026年6月30日止六個月來自五大客戶的收入均佔超過20.0%，該五大客戶組合於往績記錄期間各年均有所不同。我們將積極探索市場上的機遇並多元化我們的客戶基礎，包括擴大我們在公營領域及私營領域的業務。請參閱「風險因素 — 有關我們業務及行業的風險 — 於往績記錄期間，我們的大部分收入來自集中客戶群」。

業 務

我們的供應商

引言

於往績記錄期間，我們主要委聘供應商採購我們機電工程服務所需的材料，並將若干機電工程分包，以交付項目。

材料採購

我們與供應商網絡合作，以確保所採購的材料與設備報價具競爭力且供應穩定。我們主要為機電工程服務購買各類材料與設備，具體包括：用於ACMV服務的冷水機組、冷卻塔、樓宇管理系統及樓宇控制系統；用於ELECT服務的變壓器、高壓開關櫃、配電櫃及特低壓專業系統；用於FP服務的噴淋泵、消防栓泵及火災警報系統；以及用於PSG服務的熱泵、水泵及隔油槽。於往績記錄期間，我們通常會針對特定項目與供應商簽署供應合約；我們會依據各項目的具體需求制定合約條款，以確保所購買的材料與設備完全符合項目技術規範的要求。

通常而言，我們會根據項目的進度及設備的交付週期，提前約四至十二個月訂購材料。我們採購的材料通常通過銀行轉賬方式結算。我們的供應商通常會給予我們自相關採購發票開立之日起60天的信貸期。此外，我們在甄選供應商時也會考慮多項因素，包括但不限於：(i)供應商的往績記錄及歷史表現；(ii)材料及設備的品質；(iii)項目的規格要求；及(iv)供應商的 legal 與公司主體資格。請參閱「—我們的供應商—供應商管理」。

於往績記錄期間，我們並無遭遇任何對我們的工程造成重大干擾的重大材料短缺或供應商延遲交付。

機電工程服務分包

根據項目需要，我們亦會向第三方服務提供商採購部分服務，主要包括所有四個服務範疇的安裝工程以及需要特殊材料和設備的工程。根據灼識諮詢的資料，此舉符合行業慣例。該分包慣例讓我們能高效交付機電工程服務，並優化成本結構。

在分包商的甄選過程中，我們綜合考量多項因素，其中包括過往的項目往績記錄。此外，我們亦實施了分包商管理管控措施，以確保分包商所承擔工程的品質。我們與經評估認為合資格的分包商合作，評估基於彼等的行業經驗及是否符合特定項目要求。請參閱「—我們的供應商—供應商管理」。

於往績記錄期間，我們與供應商建立了長期合作關係，並備有一份具備特定專長的分包商名單，旨在避免對單一供應商產生過度依賴。往績記錄期間分包協議的主要條款載列如下：

業 務

工程範圍

我們的分包協議通常明確規定分包商的服務範圍。我們會根據客戶的具體要求，指明分包工程的具體內容。

分包費用

我們的分包協議一般按各項工程項目的預估工程量確定(就固定總價合約工程而言)或按月費(就維護工程而言)訂明固定總價。在整個合約期間內，各項工程項目的單價(倘適用)均保持不變，不受實際工程量波動的影響。

期限

我們的分包協議通常會明確規定開工日期和竣工日期(就固定總價合約而言)，或涵蓋的期間(就維護合約而言)。我們的固定總價分包協議期限通常為兩至三年；而維護分包協議的期限通常介於一年至三年之間。

缺陷責任期

此類協議通常包含一個缺陷責任期，該期限為相關工程完工後的12至18個月，或由總承包商或項目業主指定的期間。

付款安排

根據新加坡《建築及建造業付款保障法令》，此類協議通常規定須於21天內發出正式付款回覆，且根據供應合約，進度款項須經過35天的法定拖欠期後方視為到期應付。

安全管理

分包商必須嚴格遵守現場安全規章，為作業人員提供必要的安全防護裝備，並遵守所有監管要求。

違約賠償金

分包合約通常要求分包商向我們賠償因分包商延誤而導致我們產生的所有損失、損害及開支，賠償上限按相關合約所載為合約金額的指定百分比。

終止

若分包商違反合約條款、無故停工、無視指令或未執行變更事項，我們有權終止協議。

於往績記錄期間，我們並無因分包我們的服務而遭遇任何重大服務交付延誤或工程中斷。

業 務

供應商管理

我們一般向供應商採購項目所需的機電工程材料。我們根據(其中包括)往績記錄、報價、表現及產品品質、交付時間等因素，並應用該等評估按項目基準挑選供應商。此外，我們的項目團隊要求供應商嚴格遵守該項目的相關材料品質計劃，並對供應商提供的材料進行檢驗。我們通常於材料交付時進行檢驗，以確保其符合我們的技術規格及質量標準；任何被識別為不合規的材料通常會被拒收，而供應商通常須負責更換任何不符合相關規格或標準的材料並承擔由此產生的任何相關費用。

供應商甄選

我們實施多階段的供應商甄選政策，以確保技術匹配度及成本效益：

- **技術評估與範圍澄清。**我們會進行至少一輪全面的技術及工作範圍研討，由我們的項目團隊與採購團隊共同參與。此流程旨在確保技術合規性及擬定的供應範圍嚴格符合項目規範的要求。
- **商業談判與競爭性招標。**我們在完成技術審查後將啟動商業談判。隨後，我們將邀請預審合格的供應商根據訂明的項目預算及截止日期提交最終報價，以實施透明且有時限的招標流程。
- **授標政策。**為優化項目利潤率，合約一般授予報價最具競爭力的投標方，前提是該投標方必須滿足所有的技術及交付要求。授標後，我們的項目團隊負責監督執行階段，以確保質量及進度達標。

供應商質量控制

我們實施質量控制措施，進而確保所有設備和材料均符合項目所需的各項規範及安全標準：

- **工廠驗收測試(FAT)。**對於冷水機組等設備，我們強制要求進行工廠驗收測試(「FAT」)，作為交付之先決條件。該等測試在供應商的製造廠房內進行，並會出具正式測試報告，以記錄設備的性能及規格，供項目業主查閱。對於需要進行FAT的設備，該等設備須成功通過FAT後，方可獲准發運至現場。
- **風險分擔與交付。**根據我們採購訂單及接納書的條款，供應商通常仍須對所供應設備交付時的質量及合格情況負責。若設備被發現有缺陷或不符合規定，供應商須按相關採購訂單或接納書的條款補救不符合規格的情況(包括更換

業 務

或重新提交)，並自行承擔費用。這有效降低了我們因製造或運輸環節缺陷而面臨的風險敞口。

- **認證與保固。**對於小型設備及專用組件，我們通常要求供應商提供相關的合格證明書及測試報告，作為符合當地監管及行業標準的憑證。此外，我們通常會向供應商索取產品保固，以防範潛在缺陷，保固期限一般與適用的缺陷責任期或自交付起的固定期限掛鉤，且可能因設備而異。

這些措施確保了項目交付始終保持最高標準的品質與可靠性。

我們將缺陷責任以背對背方式轉嫁給分包商，以降低整改成本的風險敞口。為確保與總承包合約一致，我們強制要求分包商的缺陷責任期與總承包合約所規定的期限相同。此外，我們就所有分包商付款實施2.5%的保留金機制，這筆保留金作為一種財務保障，旨在用於支付缺陷責任期內可能產生的各項修補整改費用。該等保留金僅在分包商責任期圓滿屆滿後方予退還。

由分包商執行的工程

根據我們人力資源的可用情況，我們亦可能就若干項目聘用分包商。我們按項目逐一甄選分包商。甄選過程中，我們會綜合考慮其往績記錄、報價、服務質量、資質、技能與工藝、交付時間及配合本集團要求的資源可用性。此外，我們的項目團隊要求分包商遵守相關施工方法說明、項目質量計劃及職業健康與安全措施，並要求分包商為其工人提供必要的技能培訓。我們亦定期與分包商召開會議以檢討其表現並解決其工程期間出現的任何問題，並按照相關施工方法說明、項目質量計劃及職業健康及安全措施，監督及檢查分包商所執行的工程。分包商須負責在其工程進行期間及相關缺陷責任期內，自費修復及整改任何缺陷工程。

成本控制

此外，為實施成本控制並降低價格波動的風險，我們採取了一系列成本控制策略。對於按圖施工項目，我們致力於在工程啟動後的六至八個月內，完成並鎖定所有主要的預算構成要素及分包商成本。對於設計與建造一體化項目，此預算鎖定週期通常會延長至九個月，以充分涵蓋前期的設計深化階段。這種系統化的管理方式不僅確保了成本的確定性，還能有效保障本集團的項目利潤率免受不可預見的通膨壓力或市場波動的影響。

業 務

前五大供應商

於往績記錄期間，我們向前五大供應商採購的金額於2023年、2024年、2025年及截至2026年6月30日止六個月分別為4.0百萬新加坡元、9.7百萬新加坡元、14.2百萬新加坡元及13.9百萬新加坡元，分別佔我們總採購額的35.0%、31.8%、33.8%及38.6%。此外，於往績記錄期間，我們每年度／期間向最大供應商採購的金額分別佔我們總採購額的9.9%、9.6%、10.1%及9.3%。

下表載列於往績記錄期間各期間我們五大供應商的詳情：

2026年6月30日

供應商	提供的產品／服務	金額	佔總採購額 的百分比	業務關係 開始日期	信貸期	付款方式
		(千新加坡元)				
供應商A ⁽¹⁾	ACMV設備	3,363	9.3	2019年	60天	電匯
供應商B ⁽²⁾	電氣設備	3,333	9.3	2020年	預付款	電匯
供應商C ⁽³⁾	電氣設備	2,604	7.2	2023年	30天	電匯
供應商D ⁽⁴⁾	電氣備件及保養服務	2,323	6.5	2018年	30天	電匯
供應商E ⁽⁵⁾	空調設備	2,289	6.4	2019年	30天	電匯
總計		<u>13,912</u>	<u>38.6</u>			

2025年12月31日

供應商	提供的產品／服務	金額	佔總採購額 的百分比	業務關係 開始日期	信貸期	付款方式
		(千新加坡元)				
供應商D	電氣備件及保養服務	4,235	10.1	2018年	30天	電匯
供應商A	ACMV設備	3,874	9.2	2019年	60天	電匯
供應商F ⁽⁶⁾	ACMV設備	2,411	5.7	2018年	60天	電匯
供應商B	ACMV電氣及控制工程	2,210	5.3	2020年	預付款	電匯
供應商E	電氣安裝工程	1,487	3.5	2019年	30天	電匯
總計		<u>14,217</u>	<u>33.8</u>			

業 務

2024年12月31日

供應商	提供的產品／服務	金額	佔總採購額 的百分比	業務關係 開始日期	信貸期	付款方式
		(千新加坡元)				
供應商G ⁽⁷⁾	電氣材料	2,921	9.6	5年以上	60天	電匯
供應商H ⁽⁸⁾	配電盤	2,331	7.7	2019年	60天	電匯
供應商F	電氣設備	1,982	6.5	2018年	60天	電匯
供應商I ⁽⁹⁾	給排水組件	1,226	4.0	5年以上	60天	電匯
供應商J ⁽¹⁰⁾	電纜	1,202	4.0	2019年	30天	電匯
總計		9,662	31.8			

2023年12月31日

供應商	提供的產品／服務	金額	佔總採購額 的百分比	業務關係 開始日期	信貸期	付款方式
		(千新加坡元)				
供應商K ⁽¹¹⁾	ACMV服務	1,126	9.9	2022年	30天	電匯
供應商G	電氣材料	1,102	9.6	5年以上	60天	電匯
供應商H	配電盤	870	7.6	2019年	60天	電匯
供應商F	ACMV設備	463	4.1	2018年	60天	電匯
供應商I	給排水組件	438	3.8	5年以上	60天	電匯
總計		3,999	35.0			

附註：

- (1) 供應商A是一家在新加坡上市的電力電纜製造商，成立於1980年，主要從事電力電纜及電線的製造及供應。
- (2) 供應商B是一家全球信息及通信技術基礎設施及智能設備供應商的新加坡附屬公司。
- (3) 供應商C是一家總部位於新加坡的公司，主要致力於智慧城市轉型業務，提供可持續城市生態系統、智能交通、智慧地鐵系統以及數字基礎設施。
- (4) 供應商D是一家總部位於德國的上市能源公司，主要從事能源設備及解決方案工程設計、供應及安裝。
- (5) 供應商E是一家總部位於新加坡的工程公司，主要從事工程設計及諮詢服務以及電氣工程。
- (6) 供應商F是一家總部位於新加坡的電器及電氣設備環球批發商及製造商。
- (7) 供應商G是一家總部位於新加坡的電力電纜及電線製造商。

業 務

- (8) 供應商H是一家在新加坡註冊成立的公司，主要從事配電盤的供應及維修。
- (9) 供應商I是一家總部位於新加坡的公司，主要從事金屬管材的製造。
- (10) 供應商J是一家跨國電子及電氣設備製造商設於新加坡的地區附屬公司，主要從事電力電纜及電線的電氣及電子設備製造的銷售及解決方案。
- (11) 供應商K是一家總部位於新加坡的工程公司，主要從事ACMV及工藝系統的設計、安裝、測試及調試服務。

前五大分包商

於往績記錄期間，我們向前五大分包商採購的金額於2023年、2024年、2025年及截至2026年6月30日止六個月分別為8.4百萬新加坡元、7.4百萬新加坡元、8.0百萬新加坡元及7.2百萬新加坡元，分別佔我們總採購額的40.8%、23.8%、19.7%及24.5%。此外，於往績記錄期間，我們各年度／期間向最大分包商採購的金額分別佔我們總採購額的12.0%、6.2%、4.9%及6.9%。

下表載列於往績記錄期間各期間我們五大分包商的詳情：

2026年6月30日

分包商	提供的服務	金額	佔總採購額 的百分比	開始業務 關係日期	信貸期	付款方式
		(千新加坡元)				
分包商A ⁽¹⁾	ACMV系統供應 及安裝	2,043	6.9	2024年	30天	電匯
分包商B ⁽²⁾	電氣系統供應 及安裝	1,513	5.1	2023年	30天	電匯
分包商C ⁽³⁾	ACMV及BMS系統	1,392	4.7	2020年	30天	電匯
分包商D ⁽⁴⁾	電氣系統安裝	1,271	4.3	2023年	30天	電匯
分包商E ⁽⁵⁾	照明服務供應商	1,023	3.5	2026年	30天	電匯
總計		<u>7,242</u>	<u>24.5</u>			

業 務

2025年12月31日

分包商	提供的服務	金額	佔總採購額 的百分比	開始業務 關係日期	信貸期	付款方式
		(千新加坡元)				
分包商F ⁽⁶⁾	ACMV及FP系統	2,007	4.9	2021年	35天	電匯
我們的合營安排 合作夥伴	ELECT服務	1,949	4.8	2022年	35天	電匯
分包商G ⁽⁷⁾	給排水服務	1,361	3.4	2024年	35天	電匯
分包商H ⁽⁸⁾	電氣系統的技術 解決方案	1,354	3.3	2020年	35天	電匯
分包商I ⁽⁹⁾	ELECT服務	1,346	3.3	2020年	35天	電匯
總計		8,017	19.7			

2024年12月31日

分包商	提供的服務	金額	佔總採購額 的百分比	開始業務 關係日期	信貸期	付款方式
		(千新加坡元)				
分包商J ⁽¹⁰⁾	ACMV安裝工程	1,933	6.2	2023年	35天	電匯
分包商K ⁽¹¹⁾	ACMV管道工程	1,773	5.7	2024年	35天	電匯
我們的合營安排 合作夥伴	ELECT服務	1,340	4.3	2022年	35天	電匯
分包商L ⁽¹²⁾	ACMV管道工程	1,267	4.1	2023年	35天	電匯
分包商M ⁽¹³⁾	ELECT服務	1,101	3.5	2016年	35天	電匯
總計		7,414	23.8			

業 務

2023年12月31日

分包商	提供的服務	金額 (千新加坡元)	佔總分包費 的百分比	開始業務 關係日期	信貸期	付款方式
分包商N ⁽¹⁴⁾	電氣服務	2,469	12.0	2019年	35天	電匯
分包商O ⁽¹⁵⁾	電氣服務	1,708	8.3	2020年	35天	電匯
分包商L	ACMV管道工程	1,524	7.4	2023年	35天	電匯
分包商P ⁽¹⁶⁾	電氣服務	1,377	6.7	2023年	35天	電匯
我們的合營安排 合作夥伴	電氣服務	1,319	6.4	2022年	35天	電匯
總計		8,397	40.8			

附註：

- (1) 分包商A是一家總部位於新加坡且在建設局登記的承包商，主要致力於供應製冷或供暖所需之空氣或用水，以及冷凍設備和ACMV設備的製造、維修及相關服務。
- (2) 分包商B是一家總部位於新加坡的公司，專營電氣及ELV系統安裝，主要致力於電氣工程及消防防護工程。
- (3) 分包商C是一家總部位於新加坡的機電工程承包商，專營電氣工程，主要從事電氣安裝、機械工程以及ACMV系統業務。
- (4) 分包商D是一家總部位於新加坡的電氣承包商，專營電氣工程，主要從事電氣安裝及一般建築工程設計與諮詢服務。
- (5) 分包商E是一家總部位於新加坡的照明解決方案公司，專營專業照明產品及系統的設計、供應及分銷。
- (6) 分包商F是一家總部位於新加坡的工程公司，主營建築施工。
- (7) 分包商G是一家總部位於新加坡的電氣工程承包商，主要從事PSG安裝與維護。
- (8) 分包商H是一家總部位於新加坡的信息技術服務公司，主要從事交通監控、安防、數字看板及通訊系統。
- (9) 分包商I是一家美國上市公司在新加坡的附屬公司，主要從事專業IT分銷及服務。
- (10) 分包商J是一家總部位於新加坡的工程公司，主要從事ACMV及工藝系統的設計、安裝、測試及調試。
- (11) 分包商K是一家總部位於新加坡的工程公司，主要從事工業機械及設備的安裝以及機械工程。
- (12) 分包商L是一家總部位於新加坡的工程公司，主要從事電氣工程以及電氣系統及設備的安裝。
- (13) 分包商M是一家總部位於新加坡的工程公司，主要從事電氣工程。
- (14) 分包商N是一家總部位於新加坡的工程公司，主要從事工程項目。
- (15) 分包商O是一家總部位於新加坡的工程公司，主要從事土木工程、建築工程以及通訊及保安系統。
- (16) 分包商P是一家總部位於新加坡的工程公司，主要從事電氣工程，並零售照明設備及照明配件。

業 務

對銷收費安排

於往績記錄期間，本公司存在若干對銷收費安排，據此，作為建築項目總承包商的客戶代本公司支付若干開支，並於客戶向作為其分包商的本公司付款時扣除該等開支，以結算本公司就相關項目的合約費用。該等開支主要包括材料及人工成本及其他雜項開支。於往績記錄期間，我們與若干名列前五大客戶（即客戶A、客戶B、客戶C、客戶E、客戶H、客戶I、客戶L及我們的合營安排合作夥伴）均存在費用對銷情況。於2023年、2024年、2025年及截至2026年6月30日止六個月，來自該等客戶的收入合共分別約為30.1百萬新加坡元、61.3百萬新加坡元、68.2百萬新加坡元及36.2百萬新加坡元。於2023年、2024年、2025年及截至2026年6月30日止六個月，該等客戶收取的對銷收費總額分別約為0.4百萬新加坡元、1.5百萬新加坡元、1.5百萬新加坡元及0.1百萬新加坡元。根據灼識諮詢的資料，此類對銷收費安排為新加坡建築行業的常見做法。

與我們的合營安排合作夥伴的合營安排

於往績記錄期間，Sunbeam（我們的附屬公司之一）與我們的合營安排合作夥伴組成合營安排，共同進行三個項目，包括於新加坡的一座酒店樓宇、商業園區樓宇及媒體製作樓宇。我們的合營安排合作夥伴（為CNQC International Holdings Limited（聯交所：1240）的全資附屬公司）為本集團的獨立第三方，且主要從事機電工程業務，持有ME01、ME05及ME15工程類別的建設局L6級評級。於往績記錄期間，我們與我們的合營安排合作夥伴共同提交聯合投標並組成合營安排參與項目，因為我們認為這樣可以通過運用彼此的技術優勢、財務實力及資源，提升我們在爭取中標方面的共同競爭力。

於往績記錄期間，我們與合營安排合作夥伴根據該合營安排共同承接三個項目，利潤由合營安排合作夥伴與我們平均分配。我們就該三個項目分別與合營安排合作夥伴訂立協議，以釐清聯合投標及後續項目合約中的角色、責任及財務安排。於往績記錄期間，本集團訂立的合營安排協議的主要條款如下：

聯合權利及責任

訂立聯合投標協議的各方的具體角色已獲訂明，包括所提供的專業知識／管理資源及所佔的管理資源價值。

項目管理及所作決策

通常會為項目的運作成立管理委員會，由各訂約方提名兩名代表組成，負責決定資金調撥等事宜。各訂約方通常提名兩名擁有投票權的代表共同分擔責任。分包商、設備供應商的選擇、材料採購以及與業主／客戶的溝通均須經雙方同意。

業 務

倘管理委員會成員就任何待審批決策的投票結果出現票數相等，代表們須進行商議以解決該僵局。倘該僵局未能解決，則須提請雙方共同委任的獨立第三方處理，並由其作出最終裁決。

融資及會計

各訂約方的授權人士及財務會計的責任分配已獲訂明。

資金

項目初始啟動成本(如有)的保證金已獲訂明。

利潤分配

項目的利潤通常由各訂約方平均分配。最終分配通常於TOP發出及損益表確定後進行。倘現金流狀況良好且盈利可能性較高，經各訂約方一致同意後，可在項目中期進行超額資金分配。

於往績記錄期間各年度／期間，於2023年、2024年、2025年及截至2026年6月30日止六個月，該等合營安排為本集團貢獻的除稅後利潤分別為63千新加坡元、1.0百萬新加坡元、3.9百萬新加坡元及0.2百萬新加坡元。有關該等合營安排會計處理的詳情，請參閱本文件附錄一所載會計師報告附註11。

定價策略

我們利用變更訂單來調整因項目範圍變動而產生的合約金額；此類變更的發生頻率及幅度因項目類型而異：

- **設計與建造一體化項目。**在此類項目中，由於我們承擔設計合規的責任，因此通常較少發生變更訂單，大多數調整已包含在原始合約金額之內。
- **按圖施工項目。**此類項目中的變更訂單較為頻繁，主要因為與原始招標文件存在偏差，或客戶主動提出的設計修改。

此外，我們遵循施工合約中規定的變更訂單流程，該流程涵蓋以下內容：

- **指示。**任何範圍變更均須經由主管人員、建築師或顧問工程師簽發的正式書面指示予以授權。
- **呈報。**一旦識別出潛在的變更事項，我們將提交正式的指示申請，並同步詢取市場報價，以預估其對成本的影響。
- **登記。**一旦收到正式指示，變更訂單即正式登記。此類指示通常明確規定，最終估值須經聯合計量與核實後方可確定。

業 務

- **中期付款。**即使最終金額仍須待最終結算確定，我們仍會根據完工百分比以進度付款方式確認來自變更訂單的收入。

於往績記錄期間的收購事項

於往績記錄期間，本公司已分別於2024年2月7日及2025年7月1日完成收購Fire-Guard及Guthrie Engineering的全部股本。該等收購事項使本公司能夠加強機電工程服務的覆蓋範圍，並擴大客戶基礎。請參閱「歷史及公司架構 — 公司歷史 — 於往績記錄期間的收購事項」。

銷售與營銷

根據灼識諮詢的資料，在機電工程行業中，項目機遇往往源於良好的聲譽及往績記錄，在私營領域，口碑推薦是推動業務增長的主要動力，而非傳統廣告宣傳，這一特徵符合行業慣例。因此，我們將資源側重於追求卓越的項目執行及高水平客戶關係管理。

於往績記錄期間，我們主要通過客戶的直接邀標獲得新商機。我們董事認為，我們的聲譽、口碑推薦、資質及牌照、設計與建造一體化能力以及提供廣泛機電工程方案的能力，均是我們獲邀參與投標的重要因素。目前，我們能夠通過董事及主要管理層的人脈獲取新業務的相關信息。尤其在成功完成支持新加坡港口設施的樓宇的機電工程後，我們得以接觸更多機電工程顧問及總承包商，並獲得更多關於新項目機遇的資訊。我們相信，我們持續成功執行項目的能力，有助於我們不斷提升自身的核心競爭力並累積豐富經驗，這進而為我們帶來了更多新的業務機遇，使我們無需過度依賴廣告及市場推廣活動。

此外，CRS是新加坡全國建築企業註冊系統。自2025年6月1日起，所有有意聘用建築業S准證和／或工作許可證持有人的企業，均須先在CRS進行註冊。此外，CRS也會依據財務狀況、往績記錄、人員配置及其他要求(例如各類認證)對承包商進行評級。我們通過嚴格遵守牌照及註冊規定，並監察GeBIZ門戶網站以物色公開及選擇性招標機會，從而保持我們的競爭優勢，而在該等招標中，我們的技術資質及建設局等級對於符合資格參與更高價值的項目至關重要。請參閱「— 我們的優勢 — 最高等級建設局機電工程類別註冊資質構成高準入門檻」。

業 務

物流與庫存管理

我們的庫存主要包括原材料。通常而言，我們會根據手邊的項目採購所需材料，並將其運送至項目現場，以配合項目的施工進度。因此，於往績記錄期間，我們保持了最低限度水平的庫存。我們已建立內部呈報與審批流程，旨在優化庫存管理的物流運作，並規範採購訂單的標準。

質量控制與缺陷責任

我們已實施質量控制體系。我們的項目須符合資質標準及往績記錄要求，具體要求視項目的複雜程度與規模而有所不同。許多項目任務要求分包商具備針對特定工程細分領域的專業資質及技術認證。鑒於此類工程的高度技術密集性，市場上符合上述嚴格標準的合格分包商資源可能較為稀缺；在某些高度細分的特定領域，甚至可能僅有一家專業服務供應商能夠滿足此類要求。為此，我們通過與供應鏈夥伴建立長期穩固的合作關係，確保資源的可用性。

標準

此外，鑒於我們高度重視提供優質服務，並致力於確保機電工程系統的安全性與功能性，我們已在項目交付過程中建立結構化質量管理體系。該體系融合了業界領先的標準與最佳實踐，旨在確保服務的可靠性及客戶滿意度。目前，該體系已通過認證，符合ISO 9001:2015（質量管理體系）、ISO 45001:2018（職業健康與安全管理體系）以及bizSAFE STAR認證（工作場所安全與健康）的相關標準。

項目監督

我們將依據項目的性質以及所需的相應資質與經驗，為每個項目組建專門的項目團隊。此項目團隊通常包括一名項目總監、一名項目經理、若干項目工程師及項目主管。

- 項目總監負責監督項目依合約及客戶要求順利實施；定期向管理層匯報項目的整體進度；監督相關項目品質計劃及職業健康與安全措施的編製與執行；監督從供應商處採購物資及分包商的施工工作；就項目中涉及的所有重大事項與相關客戶及監管機構進行聯絡；並就項目涉及的技術設計事宜，與相關設計顧問、總承包商及其他相關方進行協調。
- 項目經理負責監督項目團隊；就項目的整體事宜與相關客戶、顧問及總承包商進行聯絡協調；調配必要且勝任的資源；並監督項目進度、預算及所提供服務的品質。
- 項目工程師定期對現場施工工作進行監測與檢驗，並視情況及時採取必要的應對措施。

業 務

- 項目主管負責依工種組織各相關工作小組，按照經批准的圖紙、經批准的施工方案、監理機關的要求及相關的職業健康與安全規章制度進行施工工作，並對上述工作進行監督。

此外，於往績記錄期間，我們還實施了與供應商相關的品質控制措施，以確保我們及分包商所提供服務的品質。請參閱「—我們的供應商—供應商管理」。

資訊科技系統

我們使用及維護IT系統支援本集團的日常業務營運。我們的主要資訊科技系統包括(i)一個用於業務營運及電郵管理的協同辦公系統；(ii)一個用於會計及財務報告的財務管理系統；以及(iii)一個用以支援人力資源職能的人力資源管理系統。該等系統使我們能夠準確管理財務報告、簡化人力資源流程，並促進有效的內部溝通，從而提升我們的整體營運效率。

我們可能面臨與使用資訊科技系統相關的營運風險。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們未發生任何對本集團業務營運產生重大不利影響的重大IT系統故障或停機事件。

競爭

我們所處的行業競爭極其激烈，競爭要素涵蓋定價、服務品質及往績業績等多個維度。我們面臨來自一批公司的競爭，這些公司亦有能力提供我們所涉足業務板塊中的部分或全部服務。此外，我們將其他機電工程公司視為主要競爭對手。請參閱「行業概覽」。

知識產權

於最後實際可行日期，我們已註冊一項商標。詳情請參閱本文件附錄五「法定及一般資料—B.有關我們業務的進一步資料—2.我們的重要知識產權」。

於最後實際可行日期，我們並不知悉：(i)我們對任何第三方擁有的知識產權造成任何重大侵權；或(ii)任何第三方對我們擁有的任何知識產權造成任何重大侵權。於最後實際可行日期，我們亦不知悉任何針對我們或本集團的任何成員公司就任何第三方知識產權之重大侵權而提出的待決或威脅索償。

業 務

獎項與表彰

我們在業務經營過程中榮獲了多項獎項與表彰；下文列示了我們於往績記錄期間及直至最後實際可行日期所獲得的若干重大獎項與表彰：

獲獎年份	獎項／表彰	頒獎機構／主管單位
2026年	2026年2月最佳承包商獎 (Guthrie Engineering)	Expand Construction Pte Ltd
2026年	2025年度施工安全零違章達標 表彰證書	樟宜機場集團
2026年	新加坡最佳僱主 (Guthrie Engineering)	《海峽時報》及 Statista
2025年	安全卓越獎 (Guthrie Engineering)	樟宜機場集團
2025年	安全業務夥伴獎 (Guthrie Engineering)	新捷運有限公司

物業

我們的總部位於新加坡。於最後實際可行日期，我們擁有一處物業(曾用作我們其中一家附屬公司的辦公樓，總建築面積約為6,363.7平方米)，並在新加坡租賃了六處物業，總建築面積約為907.4平方米。我們租賃的物業主要用作一般行政辦公室及員工宿舍。

員工

員工人數

於最後實際可行日期，我們共有538名全職員工，且全部均駐於新加坡。

業 務

下表載列按職能劃分之員工人數及其佔我們員工總數的百分比：

職能／部門	於最後實際可行日期	
	員工人數	佔總數的百分比%
管理	20	3.7
人力資源、行政與財務	30	5.6
設計師、建模師與製圖員	35	6.5
招標與採購	22	4.1
項目	228	42.4
工人	203	37.7
總計	538	100.0

員工福利

我們堅信，員工是推動我們成功的寶貴資產。我們在招募員工時，會綜合考慮行業經驗、教育背景以及我們的職缺需求等多種因素。我們為員工提供根據個人績效與市場趨勢定期進行審核的薪酬待遇，並通過一套與酌情年度遞增及獎金掛鉤的制度激勵員工不斷提升工作表現。我們的員工薪資涵蓋基本薪資、績效薪資、獎金以及各類津貼與補助；而員工福利則包括法定福利、補充商業保險、各類假期、健康體檢以及節日福利。

此外，為降低關鍵人員流失的風險，我們提供具競爭力的薪資福利待遇，並致力於營造積極向上的工作環境，以留住我們寶貴的員工。我們也確保團隊內部實現知識共享及項目職責分擔，從而確保在發生任何人員變動時，各項營運工作仍能順暢進行。我們的員工亦接受相關培訓，以提升其技術技能，並加深對行業品質標準、職業健康與安全標準以及適用法律法規的了解。我們相信，我們與員工之間保持著良好的工作關係。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們未曾發生任何導致營運中斷的重大勞資糾紛、停工或罷工事件。我們致力於持續深入研究行業的各類人才需求，聚焦關鍵領域，以支持人才的培養與規劃工作。

勞工標準

我們嚴格遵守新加坡的相關勞工法律(包括僱傭法)。我們制定了全面的政策(包括員工商業行為手冊)，以確保我們的僱用實踐合法合規。我們致力於推行一項體現尊重人權與人道待遇的勞工政策；該政策堅決反對使用童工，絕不容忍任何形式的騷擾行為，並始終秉持結社自由與坦誠溝通的原則。我們嚴禁在招聘及僱用過程中基於國籍、種族、性別、宗教信仰等因素進行歧視；同時，我們亦嚴厲禁止強迫勞動、販賣勞工及

業 務

使用童工。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，本公司未發生任何違反公司相關政策或法律法規的事件，涉及領域包括但不限於童工、強迫勞動、販賣勞工或員工歧視。

此外，本公司旗下附屬公司之一Guthrie Engineering已依據新加坡相關法規設立了工會。該工會積極為員工提供福利，並維護員工的合法權益。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，本公司未曾與員工發生任何重大勞資糾紛，亦未遭遇任何員工罷工事件。

保險

我們認為我們的保險保障充足，因為我們已按相關法律法規的要求及按照我們行業的商業慣例，投購所有強制性保單。於最後實際可行日期，我們持有多項一般保險保單，其中包括為我們員工投購的工傷補償保險保單及外籍員工醫療保險保單。我們的營運及項目亦受承包商全險及履約保證金的保障。然而，我們可能面臨與我們的保險保障相關的風險。請參閱「風險因素—[有關我們業務及行業的風險—我們的保險未必足以涵蓋我們業務營運所產生的所有潛在損失。]

於往績記錄期間，我們未就本公司的業務提出任何重大保險索賠。董事認為，考慮到與業務相關的某些風險的風險等級和投保成本，我們的保險覆蓋範圍足以滿足業務運營需求，並符合行業慣例。我們會定期審查本集團的保險覆蓋範圍，並在必要時考慮增加保險。

風險管理與內部控制

我們已制定並持續運作風險管理及內部控制體系，該體系由我們認為適合本公司業務運作的各項政策與程序所組成。我們致力於持續改善上述體系。我們已採納並實施業務營運各方面的風險管理政策，如財務報告、現金管理、人力資源管理及招標管理。為監測[編纂]後本公司風險管理政策及公司管治措施的持續實施情況，我們已採取並將繼續採取以下風險管理措施：

- 我們的董事會負責內部控制體系的制定、改善及實施監督。
- 本公司高級管理層負責制定及有效實施我們的內部控制體系。
- 我們的員工負責遵守內部控制的各項制度、流程及標準。

業 務

- 我們的財務部門協助管理層制定風險管理政策並審查重大風險管理事項，就風險管理措施向相關部門提供指導，並監督風險管理政策的實施情況。

法律與合規風險管理

為有效管理合規及法律風險敞口，我們已製定內部程序，以確保各項業務運作符合適用的規則與法規。依據上述程序，發起合約的相關部門及財務部門承擔一項基本職能，即審查我們與客戶及供應商所簽署合約的形式。

我們根據法律、法規及行業標準的變更，持續完善內部政策，並適時更新各類法律文件的內部範本。我們對我們的營運的各個環節及員工的各項行為實行全面的合規管理。此外，我們也設立了一套問責機制，專門針對員工違反法規及內部政策的行為進行處理。此外，我們持續對風險管理政策及措施的執行進行檢視，以確保相關政策及其落實工作行之有效且充分到位。我們已製定並實施員工行為守則，其中涵蓋了關於基本工作規範、職業道德、保密義務、失職責任、反賄賂及反貪腐等方面的內部規則與指引。我們持續對此員工行為準則進行審閱，積極收集員工提出的改進建議，並據此對準則內容進行更新與完善。

財務報告風險管理

我們已制定一套與財務報告風險管理相關的政策，涵蓋財務報告管理、投資管理及預算管理等領域。此外，我們亦制定了相應的程序以落實內部審計工作。我們的財務部門負責審查管理賬目及內部控制政策。本公司已委聘外部專業顧問進行內部審計。

法律程序與合規

法律程序

我們可能不時捲入在日常業務過程中產生的各種法律、仲裁或行政程序。

於往績記錄期間，本集團涉及一宗在新加坡進行的仲裁，該仲裁由本集團一名分包商就建築項目有關的分包合約提出。本集團因一分包商的質量缺陷而終止與該分包商的合約，該分包商就其損失向本集團提起索償。我們對該索償提出抗辯，並進一步就項目違約及修補缺陷工程的成本向該分包商提出反索償。於最後實際可行日期，該仲裁程序仍在進行中。由於我們已提出充分證據及論據，且我們已修補該分包商所完成的缺陷工程，我們認為該分包商在索償中勝訴的可能性不大，因此並無就該仲裁計提撥備。董事認為，該等程序預期不會對本集團的業務、財務狀況或經營業績造成重

業 務

大不利影響。除上文所披露者外，董事確認，於最後實際可行日期，本公司或任何董事均無任何尚待裁決或面臨威脅的訴訟、仲裁或行政程序，而該等程序可能對本公司的財務狀況或經營業績造成重大不利影響。

法律合規

我們須遵守新加坡的各項法律法規。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並無發生任何重大違反該等法律法規的情況，亦無發生任何重大不合規事件，而董事認為，該等事件整體而言可能對我們的業務、經營業績或財務狀況造成重大不利影響。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們在所有重大方面均已遵守新加坡的相關法律法規。

數據隱私與資訊安全風險管理

在開展業務的過程中，我們會收集、儲存及處理業務數據及交易數據並嚴格遵守《個人資料保護法令》。由於我們僅與企業進行交易，故我們不會收集或處理個人數據。我們備有一套財務系統、一套人力資源管理系統及一套業務管理系統。

我們高度重視與IT系統相關的風險管理，因為企業資料的儲存與保護對我們至關重要。為確保數據安全，我們採用了嚴密的演算法來儲存敏感數據，並嚴格執行資料存取與傳輸政策，以保障資料的機密性。此外，我們也針對數據的儲存與處理，設立了一套嚴格的內部控制與數據存取機制，並制定了詳盡的審核與操作程序。我們制定了一系列關於數據安全的內部規程，其中就機密資訊的使用、披露與保護提出了詳盡且嚴格的要求。具體而言，該內部規程僅向擔任特定職位及層級的員工授予有限的授權，允許其基於「確需知曉」的原則存取並處理企業數據；且該等員工僅可將該等數據用於履行其工作職責之目的。

我們所有員工均須與我們簽署保密協議，禁止其未經我們許可披露任何與工作相關的機密信息。我們擁有一套全面的資料備份系統，從而最大限度地降低數據遺失的風險。

牌照及許可證

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，本公司已取得在新加坡業務營運所需的所有重大牌照、批准、同意、登記及許可證，且該等牌照、批准、同意、登記及許可證仍然完全有效

業 務

下表載列了本公司重大牌照及許可證的詳情：

牌照／許可證	頒發／備案日期	到期日期／下次續期	簽發機構
ISO 9001:2015 質量管理體系	2025 年 11 月 24 日	2028 年 12 月 1 日	新加坡EQA IMS 認證私人有限公司
ISO 45001:2018 職業健康與安全管理體系	2025 年 11 月 24 日	2028 年 12 月 1 日	新加坡EQA IMS 認證私人有限公司
BizSAFE STAR 認證	2025 年 11 月 27 日	2028 年 12 月 1 日	新加坡工作場所安全與健康理事會

下表載列了本公司建設局工程類別註冊資質的詳情：

工程類別	描述	已註冊的附屬公司	建設局等級	投標限額／ 合約額度	到期日
ME01	空調、製冷及通風工程	Sunbeam	L6	無限制	2027 年 10 月 1 日
		Guthrie Engineering	L6	無限制	2029 年 7 月 1 日
ME04	通訊及保安系統	Guthrie Engineering	L6	無限制	2029 年 7 月 1 日
ME05	電氣工程	Sunbeam	L6	無限制	2027 年 10 月 1 日
		Guthrie Engineering	L6	無限制	2029 年 7 月 1 日
ME15	綜合樓宇服務	Sunbeam	L6	無限制	2027 年 10 月 1 日
		Guthrie Engineering	L6	無限制	2029 年 7 月 1 日
SY04	電氣設備	Guthrie Engineering	L6	無限制	2029 年 7 月 1 日
SY05	電氣及電子材料、產品與組件	Guthrie Engineering	L6	無限制	2029 年 7 月 1 日
ME11	機械工程	Guthrie Engineering	L5	16.0 百萬新加坡元	2029 年 7 月 1 日
ME12	給排水工程	Sunbeam	L5	16.0 百萬新加坡元	2027 年 10 月 1 日
ME02	樓宇自動化、工業及工藝控制系統	Guthrie Engineering	L5	16.0 百萬新加坡元	2029 年 7 月 1 日
ME06	消防及防護系統	Guthrie Engineering	L5	16.0 百萬新加坡元	2029 年 7 月 1 日
		Fire-Guard	L5	16.0 百萬新加坡元	2028 年 2 月 1 日
		Sunbeam	L3	5.0 百萬新加坡元	2027 年 10 月 1 日
SY06	裝修及建築產品	Guthrie Engineering	L3	5.0 百萬新加坡元	2029 年 7 月 1 日
CW01	通用建築	Guthrie Engineering	C3	650,000 新加坡元	2029 年 7 月 1 日
CW02	土木工程	Guthrie Engineering	C3	650,000 新加坡元	2029 年 7 月 1 日
ME10	電信線路裝置佈線／配線	Guthrie Engineering	L1	900,000 新加坡元	2029 年 7 月 1 日
ME13	交通燈系統	Guthrie Engineering	L1	900,000 新加坡元	2029 年 7 月 1 日

業 務

工程類別	描述	已註冊的附屬公司	建設局等級	投標限額／	
				合約額度	到期日
GB1	一級一般建築商	Guthrie Engineering	不適用	最高15.0百萬 新加坡元 ^{附註}	2027年10月27日
SY08	機械設備、裝置及機器	Guthrie Engineering	L1	1.0百萬新加坡元	2029年7月1日

附註：GB1牌照允許承包商承接任何金額的私營領域項目，但根據新加坡公共採購規則，持有GB1牌照且同時持有CW01 C3資質的建築商，其公營領域建築工程的投標限額通常為15.0百萬新加坡元。

環境、社會及管治(「ESG」)

概覽

我們致力於將環境、社會及管治(「ESG」)的考慮因素融入本集團的長期業務策略之中。我們堅信，可持續營運對於本集團在機電工程行業保持競爭優勢及為股東創造持久價值至關重要。

本集團的可持續發展架依託於三大戰略支柱：管治與道德、氣候變化及人力資本。這三大支柱確保了本集團的資源配置與風險管理流程，確保我們的資源分配及風險管理流程既順應不斷變化的監管要求，又契合持份者的期望。本集團已就該三大支柱制定定性及定量目標，並定期加以監察，以追蹤表現及推動持續改進。

可持續發展策略

本集團已採取積極主動的可持續發展方針，並專注於以下核心領域：

- 重點1：管治與道德：本集團在開展各項業務活動時，始終秉持最高標準的誠信與問責制原則。我們優先推行有效的公司管治實踐，並確保將相關的ESG因素納入我們的決策流程及交易活動之中。
- 重點2：氣候變化：本集團致力於在各項營運環節中融入可持續發展實踐。為提升有關我們氣候相關風險及機遇的透明度，我們已在本報告中(在適用範圍內)與國際財務報告可持續披露準則(「國際財務報告可持續披露準則」)保持一致。
- 重點3：人力資本：本集團致力於為員工創造一個安全、充滿支持的工作環境。通過投入資源促進員工的成長與福祉，我們賦能員工，使其能為客戶提供優質的服務。

業 務

持份者參與及重要性評估

我們將持份者定義為對我們的業務運作具有重大影響或受本集團營運重大影響的實體或個人，這些持份者包括客戶、員工、供應商、政府和監管機構，以及投資者。

本集團每年進行一次重要性評估，旨在識別和優先考慮可能對本集團的財務表現或聲譽產生重大影響的ESG議題。我們的評估流程包括：

- 第一步識別：根據通用準則及全球報告倡議組織(「GRI」)標準，識別與持份者有關的重大可持續發展問題與議題。
- 第二步比較分析：與競爭對手及同行進行對比，以釐定業內如何識別及排列重大因素的優先次序。
- 第三步優先排序：根據問題對ESG影響的重要性及持份者的關注程度，對重大可持續問題進行排序。
- 第四步驗證：由董事會對重大議題進行審查與批准。

根據我們2024年的評估，我們識別出12個關鍵重大議題，並將其歸類於我們的三大支柱之下：

重點1：管治與道德	重點2：氣候變化	重點3：人力資本
反貪腐	經濟表現	僱傭
客戶隱私	能源	職業健康與安全
	排放量	培訓與教育
	廢棄物	多元化與平等機會
		非歧視
		客戶健康與安全

業 務

管治

可持續發展管治架構

本集團已建立層級分明的可持續發展管治架構，以確保在各營運層級都能進行嚴格監督並無縫執行。

- 董事會：對本集團的ESG策略及報告承擔最終責任。董事會負責監督氣候相關風險與機遇（「CRRO」）的識別與評估工作，並確保將ESG考慮因素融入本集團的風險管理及內部控制體系。全體董事會已聘請外部ESG專家提供相關培訓，以確保其具備應對不斷演變的ESG格局所需的技術能力及必要專業知識。
- 工作小組：由財務、營運及人力資源部門的代表組成，該等工作小組負責ESG各項舉措的日常執行工作，並負責收集相關績效數據以供董事會審閱。

可持續發展政策

我們已通過一套全面的政策將可持續發展理念融入各項業務營運中，該等政策涵蓋廣泛的管治及營運範疇。具體政策包括：《反貪腐政策》及《舉報政策》。該等政策共同提供一個穩健的框架，用以管理我們日常營運中的可持續發展事宜，同時保障我們產品及服務的品質。為確保政策持續切合實際且行之有效，我們會依據不斷演變的行業標準及管理要求，並對其進行定期的審查與更新。

商業道德與誠信

我們對任何形式的道德不當行為均採取零容忍態度。我們對誠信的承諾已通過一套管治員工及業務夥伴行為的全面政策清單予以制度化。於2025年及截至2026年6月30日止六個月，並無發生任何違反經濟、環境或社會議題相關法律及規例而導致警告、處罰或罰款的不合規事件。

管治實踐

- 《反貪腐政策》：我們嚴禁任何形式的賄賂及貪腐行為。我們定期進行內部審計及風險評估，以識別潛在漏洞。在過去三個報告期間內，本集團及其員工未曾面臨任何涉及貪腐行為的法律訴訟。
- 《舉報政策》：我們為員工及外部持份者提供一套安全、保密且匿名的機制，供其舉報涉及違規操作或不道德行為的關注事項。所有舉報均由審計委員會負責調查，以確保公正性。在過去三個報告年度內，我們未收到任何舉報報告。

業 務

管治目標

年度管治與道德目標	2023年至2025年及截至2026年6月30日止六個月目標表現
貪腐案件為零	• 本集團及其員工未遭受任何有關貪腐行為的指控
違反公司法規事件為零	• 未發生任何違反公司法規的事件
數據外洩事件為零	• 未發生任何數據外洩事件
違反環保法規事件為零	• 未發生任何違反環保法規的事件

環境

氣候相關風險與機遇(「CRRO」)的管治

董事會對監督本集團應對氣候變化的工作負有首要責任。董事會每半年召開一次會議，以審查本集團的氣候風險狀況。該等會議重點在於以下方面：

- 將CRRO納入本集團的長期策略與財務規劃。
- 評估氣候相關目標的進展，並檢視其成效。

氣候策略與業務韌性

為評估本集團業務模式的韌性，我們針對氣候風險評估設定了以下參數：

參數	選項
時間範圍	• 短期(少於5年) • 中期(5–10年) • 長期(超過10年)
可能性等級	• 確定(機率大於90%) • 很可能(機率50%–90%) • 可能(機率小於50%)
氣候情境	• 2050年淨零排放(有序轉型) • 現行政策(溫室世界)情境(依據「金融體系綠色化網絡」的情境設定)

氣候風險管理

於2024年，本集團進行了氣候風險與機遇評估，旨在全面了解本集團面臨的關鍵氣候相關風險與機遇。該等風險及機遇已於2025年進行年審及驗證。

業 務

下文列示了本集團重大氣候相關風險與機遇以及本集團的戰略應對措施：

風險／ 機遇類別	時間範圍	風險／ 機遇描述	財務影響	管理層的回應
轉型風險 (政策與法律)	中長期	碳稅上調 導致營運 成本增加	營運支出 增加	本集團持續監控能源績效數據，並尋求新的方向以提升營運的能源效率。
轉型風險 (技術／市場)	短期、 中期、 長期	部分項目要求 使用生物柴 油發電機， 從而導致營 運成本增加	營運支出 增加	- 本集團已採用生物柴油以滿足客戶需求。 - 本集團將繼續使用生物柴油以滿足客戶需求，並通過成本管控來滿足客戶對生物柴油的需求。
實體風險 (急性)	短期、 中期、 長期	極端降雨及日 益頻繁的洪 水事件，將 導致營運與 維護成本上 升。	營運支出 增加	雖然在2023年至2025年期間，實體風險並未對本集團的營運造成重大影響，但本集團已制定業務應變計劃，以應對任何突發的天氣變化。
實體風險 (慢性)	長期	平均氣溫上升 將導致能源 消耗增加、 影響勞動力的 抗風險能力，並對建 築材料及耐久 性造成影響	營運支出 增加	- 本集團持續為其原料開拓更多來源。 - 本集團持續檢視保險方案，以確保擁有足夠的保險保障。 - 全體工人均已投保外籍勞工醫療保險及工傷賠償保險。此外，本集團持續提醒工人於工作時注意身體健康狀況。本集團亦已推行飲水活動，每隔數小時提醒工人補充水分及保持身體水份充足。
轉型機遇 (產品與服務)	短期、 中期、 長期	通過滿足不斷 變化的消費 者偏好來增 加收入	因對具備 環保特徵 的建築物 需求增加 而帶動收 入增長	- 本集團持續監察市場上技術發展及設計的趨勢，並提供節能高效的系統。 - 過去三年，本集團亦已作出投資以把握轉型機遇，相關成本已計入項目成本。

業 務

風險／ 機遇類別	時間範圍	風險／ 機遇描述	財務影響	管理層的回應
轉型機遇 (市場)	短期、 中期、 長期	對空調及機械 通風系統的需求增加	因服務需求增加而 帶動收入 增長	• 本集團持續改善及拓展其空調及機械通風業務。

氣候指標與目標

為監測本集團的氣候相關指標並管理上述已識別的風險，本集團追蹤以下指標，旨在衡量進展、追蹤趨勢，並為管理層做出明智決策提供支持：

					截至 2026年 6月30日 止六個月
範 疇	單 位	2023 年 表 現 ¹	2024 年 表 現 ²	2025 年 表 現 ³	表 現 ⁴
溫室氣體排放量					
範圍1排放量	噸二氧化碳當量(tCO ₂ e)	15.4	46.5	55.0	31.4
範圍2排放量	噸二氧化碳當量(tCO ₂ e)	14.9	39.4	31.8	17.5
範圍1和2排放量	噸二氧化碳當量(tCO ₂ e)	30.3	85.9	86.8	48.9
溫室氣體排放強度					
溫室氣體排放總強度	噸二氧化碳當量／ 平方米	0.03	0.10	0.10	0.06

1 2023年的表現數據涵蓋本集團及其附屬公司Sunbeam截至2023年12月31日的營運情況。由於Ever Capital於2023年並無營運，故未將其納入報告範圍。

2 2024年的表現數據涵蓋本集團及其於2024年2月收購的附屬公司Sunbeam和Fire-Guard截至2024年12月31日的營運情況。由於Ever Capital於2024年並無營運，故未將其納入報告範圍。

3 2025年的表現數據涵蓋本集團及其附屬公司Sunbeam和Fire-Guard截至2025年12月31日的營運情況。由於Ever Capital於2025年並無營運，故未將其納入報告範圍，且由於Guthrie Engineering於2025年7月被收購，故未將其納入報告範圍。

4 2026年的表現數據涵蓋本集團及其附屬公司Sunbeam和Fire-Guard截至2026年6月30日的營運情況。由於Ever Capital於2026年並無營運，故未將其納入報告範圍，且由於Guthrie Engineering為新收購實體，故未將其納入報告範圍。

業 務

本集團計劃在未來採取分階段的方法，對範圍3排放進行量化與監測。

能源

本集團致力於優化能源效率，並減少各營運場所的碳足跡。我們主要的能源來源包括外購電力、用於運輸及現場發電機的柴油，以及用於營運活動的液化石油氣（「液化石油氣」）。

於2025年，本集團的總能源消耗量為1,025.9吉焦(GJ)。報告期內的直接能源消耗量增加，主要歸因於本集團的營運擴張以及為支持進行中項目而增加的物流能力。為提高透明度，我們已於2025年擴大報告範圍，將工人宿舍的液化石油氣消耗量納入其中。

					截至 2026年 6月30日 止六個月
範 疇	單 位	2023年 表 現 ⁵	2024年 表 現 ⁶	2025年 表 現 ⁷	表 現 ⁸
能 源 消 耗					
直接能源(柴油)	吉焦(GJ)	208.1	627.8	741.0	422.9
間接能源(電力)	吉焦(GJ)	128.8	292.5	284.9	156.8
能源消耗總量	吉焦(GJ)	336.9	920.3	1,025.9	579.7
能 源 強 度					
能源總強度	吉焦／平方米	0.68	1.02	1.20	0.65

5 2023年的表現數據涵蓋本集團及其附屬公司Sunbeam截至2023年12月31日的營運情況。由於Ever Capital於2023年並無營運，故未將其納入報告範圍。

6 2024年的表現數據涵蓋本集團及其於2024年2月收購的附屬公司Sunbeam和Fire-Guard截至2024年12月31日的營運情況。由於Ever Capital並無營運，故未將其納入報告範圍。

7 2025年的表現數據涵蓋本集團及其附屬公司Sunbeam和Fire-Guard截至2025年12月31日的營運情況。由於Ever Capital於2025年並無營運，故未將其納入報告範圍，且Guthrie Engineering因於2025年7月才被收購，故也未納入其中。

8 2026年的表現數據涵蓋本集團及其附屬公司Sunbeam和Fire-Guard截至2026年6月30日的營運情況。由於Ever Capital於2026年並無營運，故未將其納入報告範圍，且由於Guthrie Engineering為新收購實體，故未將其納入報告範圍。

廢棄物

作為本集團踐行循環經濟承諾的一環，我們致力於在2025年將項目所產生之廢棄物(無害廢棄物)轉移處置。本集團嚴格將一般廢物與可回收廢物分類處理。對於諸如水泥管之類的建築材料，以及牧田機器、故障馬達、線纜等退役設備，我們均通過回收的方式進行負責任的妥善處置。

業 務

2025年，本集團共產生及回收約35噸廢棄物，而2024年及2023年則分別為13.7噸及10.4噸。廢棄物產生量增加主要是由於一個正在進行中的項目所積存的廢棄物，該等廢棄物直至2025年才予以處置。

過去三年間，本集團在環境保護合規方面的總成本約為48千港元。該等成本主要與ISO認證費有關。

環境目標

年度環境目標	2023年至2025年及截至2026年6月30日止六個月目標表現
盡量減低冷卻液儲存洩漏，並確保其符合行業基準。	• 通過實施可持續實務措施(包括管理冷卻劑等有害物料)，確保符合建設局綠色標誌計劃的要求。 • 此外，亦已遵照國家環境局(「國家環境局」)有關化學品安全儲存及處理的指導方針。

社會

職業健康與安全

本集團已實施一套全面的職業健康與安全(「**職業健康與安全**」)管理體系，以提供安全的工作環境並減低營運風險。為此，本集團制定了質量、職業健康與安全(「**質量、職業健康與安全**」)政策，該政策符合人力部有關工作場所安全與健康的指引。我們的框架已獲得ISO 45001認證，適用於所有僱員及承包商，而彼等均已充分知悉相關程序及指引。

在每一個項目現場，本集團的安全專員及協調員都會進行系統性的風險評估，以評估以下各項：

- 常規與非常規作業：識別物料搬運、設備使用及工作場所環境中的各類隱患。
- 可量化的風險指標：通過對事件發生機率及潛在嚴重程度進行量化分析，以確定優先採取的風險緩解措施。
- 事故調查：所有工傷事故均須進行根本原因分析，以實施糾正措施並防止再次發生。

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們錄得五宗工傷事故，涉及我們的五名員工，於最後實際可行日期，除一宗工傷事故外，其他所有索償均已悉數和解。除披露者外，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，本集團未發生與員工安全相關的任何重大事件或事故。

業 務

下表概述本集團的職業健康與安全表現：

健康與安全指標	2023年 表現 ⁹	2024年 表現 ¹⁰	2025年 表現 ¹¹	截至 2026年 6月30日 止六個月 表現 ¹²
總工時	217,360	458,632	368,753	184,952
因工傷事故導致的死亡人數	0	0	0	0
嚴重工傷人數(不包括死亡)	0	0	0	0
可記錄工傷人數	1	2	1	1
可記錄工傷事故率	0.92	1.09	0.54	1.08
與工作相關的職業病發病人數	0	0	0	0

9 2023年的表現數據涵蓋本集團及其附屬公司Sunbeam截至2023年12月31日的營運情況。由於Ever Capital於2023年並無營運，故未將其納入報告範圍。

10 2024年的表現數據涵蓋本集團及其於2024年2月收購的附屬公司Sunbeam和Fire-Guard截至2024年12月31日的營運情況。由於Ever Capital並無營運，故未將其納入報告範圍。

11 2025年的表現數據涵蓋本集團及其附屬公司Sunbeam和Fire-Guard截至2025年12月31日的營運情況。由於Ever Capital於2025年並無營運，故未將其納入報告範圍。

12 2026年的表現數據涵蓋本集團及其附屬公司Sunbeam和Fire-Guard截至2026年6月30日的營運情況。由於Ever Capital於2026年並無營運，故未將其納入報告範圍。

客戶健康與安全

我們的產品及服務符合ISO 9001標準，確保我們持續生產符合客戶期望的高質量產品。為實現這一目標，我們在項目全生命週期——從設計、安裝，直至調試與維護階段——均定期進行嚴格的品質檢查。在2025年及截至2026年6月30日止六個月，未發生任何涉及我們產品與服務對健康及安全產生影響的不合規事件。

僱傭慣例與反歧視

本集團是一家提供平等就業機會的僱主。我們的非歧視政策嚴格禁止基於種族、國籍、宗教、性別、年齡、性取向、殘疾、祖籍、社會出身、政治觀點或任何其他偏見的歧視行為。我們對職場騷擾持零容忍態度。任何經舉報的歧視事件均會受到徹底調查，並迅速採取適當的糾正措施。

於2025年及截至2026年6月30日止六個月，我們未收到任何關於職場歧視的舉報。

業 務

員工多元化

本集團深知多元化與包容性員工隊伍的價值，並堅信這是我們成功的基石。我們致力於通過秉持公平、平等的僱傭準則，在董事會層級實現更高程度的性別多元化，並在各級管理團隊及全體員工中保持人才構成的多元化。

鑒於本集團所處行業的特性，相當一部分員工簽訂的是為期一至兩年的臨時合約。按僱傭類型劃分的員工構成詳情，請參考下表。

員工指標	截至 2026年 6月30日			
	2023年 ¹³	2024年 ¹⁴	2025年 ¹⁵	止六個月 ¹⁶
僱傭類型				
正式員工				
男性	29	64	74	84
女性	13	24	24	23
臨時員工				
男性	53	68	57	47
女性	0	0	1	1

13 2023年的表現數據涵蓋本集團及其附屬公司Sunbeam截至2023年12月31日的營運情況。由於Ever Capital於2023年並無營運，故未將其納入報告範圍。

14 2024年的表現數據涵蓋本集團及其於2024年2月收購的附屬公司Sunbeam和Fire-Guard截至2024年12月31日的營運情況。由於Ever Capital並無營運，故未將其納入報告範圍。

15 2025年的表現數據涵蓋本集團及其附屬公司Sunbeam和Fire-Guard截至2025年12月31日的營運情況。由於Ever Capital於2025年並無營運，故未將其納入報告範圍，且Guthrie Engineering因於2025年7月才被收購，故也未納入其中。

16 2026年的表現數據涵蓋本集團及其附屬公司Sunbeam和Fire-Guard截至2026年6月30日的營運情況。由於Ever Capital於2026年並無營運，故未將其納入報告範圍，且由於Guthrie Engineering為新收購實體，故未將其納入報告範圍。

員工發展

本集團高度重視持續學習，並通過提供內部及外部培訓機會來支持員工的成長。鑒於本集團所處行業的特性，我們優先進行了針對員工的健康與安全培訓，以確保他們具備充分的能力，能夠安全、有效率地履行各項工作職責。

業 務

於2025年，本集團員工接受培訓時長累計達491小時，人均培訓時長為3.13小時。

培訓指標	截至 2026年 6月30日			
	2023年 ¹⁷	2024年 ¹⁸	2025年 ¹⁹	止六個月 ²⁰
員工培訓總時長	336	405.5	491.0	469
人均培訓時長	3.54	3.23	3.13 ²¹	3.03

17 2023年的表現數據涵蓋本集團及其附屬公司Sunbeam截至2023年12月31日的營運情況。由於Ever Capital於2023年並無營運，故未將其納入報告範圍。

18 2024年的表現數據涵蓋本集團及其於2024年2月收購的附屬公司Sunbeam和Fire-Guard截至2024年12月31日的營運情況。由於Ever Capital並無營運，故未將其納入報告範圍。

19 2025年的表現數據涵蓋本集團及其附屬公司Sunbeam和Fire-Guard截至2025年12月31日的營運情況。由於Ever Capital於2025年並無營運，故未將其納入報告範圍，且Guthrie Engineering因於2025年7月才被收購，故也未納入其中。

20 2026年的表現數據涵蓋本集團及其附屬公司Sunbeam和Fire-Guard截至2026年6月30日的營運情況。由於Ever Capital於2026年並無營運，故未將其納入報告範圍，且由於Guthrie Engineering為新收購實體，故未將其納入報告範圍。

21 2025年員工平均培訓時數減少，主要由於大部分員工已於2024年完成主要培訓課程，而相關資格證書的有效期為兩年。

社會目標

年度社會目標

2023年至2025年及截至 2026年6月30日止六個月目標表現

致力於實現零歧視投訴	• 無歧視相關投訴案例
致力於實現零有關不公平僱傭慣例之投訴	• 並無任何有關不公平僱傭慣例之投訴案例
按照2023年行業平均水平，致力於實現工傷率低於每100,000名工人672宗	• 本集團於2024年157名工人中錄得2宗工傷，高於行業平均水平。本集團於2025年之工傷率為每100,000名工人641宗
零工亡事故	• 錄得零工亡事故
維持ISO 45001職業健康安全管理體系	• 本集團確保所有員工都納入經ISO 45001認證的管理系統覆蓋範圍
每個項目須至少進行一次安全實務的現場培訓，以確保完全遵守法律及法規	• 會逐個進行全面安全觀察檢查（「CSOC」）