

歷史、發展及公司架構

概覽

本公司的歷史可追溯至2001年，當時本公司根據中國法律成立為有限責任公司，名為杭州熱電聯峰物資有限公司，註冊資本為人民幣5,000,000元。於2009年5月11日，本公司改制為股份有限公司，註冊資本為人民幣100,000,000元，分為100,000,000股股份。

里程碑

下表概述我們在企業和業務發展中的各項重要里程碑。

年份	里程碑
2001年	本公司於浙江省杭州市成立，最初專注於鋼鐵相關大宗商品的進口業務
2003年	我們大幅擴展出口業務
2007年	年收入超過人民幣100億元
2009年	本公司改制為股份有限公司 我們深化在黑色金屬價值鏈的佈局，並成功向上游拓展至煉鋼原材料，建立了涵蓋黑色金屬及原材料的協同大宗商品組合
2015年	我們設立產業研究團隊，進一步加強跨地區、跨商品、跨時間段的多維分析
2017年	我們將業務擴展至化工產品及其他大宗商品，形成了多元化的大宗商品組合
2020年	杭實集團開始成為我們的控股股東
2023年	我們的收入超過人民幣2,000億元；除黑色金屬及原材料以外的其他業務收入超過人民幣1,000億元，規模效益明顯，財務韌性增強
2024年	全球業務規模持續增長，實現收入人民幣2,700億元
2025年	我們在總部設立了全球化辦公室，作為專門部門推動執行全球化戰略

歷史、發展及公司架構

我們的主要附屬公司

下文載列於往績記錄期間對我們的經營業績作出重大貢獻的主要附屬公司的主要業務活動、成立地點、成立日期以及開始營業日期：

附屬公司名稱	成立地點	成立日期	本集團 應佔股權	主要業務 活動
浙江四邦實業有限公司 (「浙江四邦」).....	中國	2018年8月21日	51% ⁽¹⁾	大宗商品 交易
杭實國貿香港有限公司	香港	2017年7月11日	100%	大宗商品 交易
四邦實業有限公司 (「四邦實業」).....	香港	2004年8月16日	51% ⁽¹⁾	大宗商品 交易
浙江杭實化工有限公司 (「浙江杭實化工」)	中國	2019年11月12日	51% ⁽¹⁾	大宗商品 交易
杭實國貿投資(杭州)有限公司 ..	中國	2017年3月9日	100%	大宗商品 交易
杭實國貿新加坡有限公司.....	新加坡	2018年8月24日	100%	大宗商品 交易
浙江杭實善成實業有限公司 (「浙江杭實善成」)	中國	2017年6月6日	51% ⁽¹⁾	大宗商品 交易
新加坡(熱聯)鋼鐵有限公司	新加坡	2009年12月23日	100%	大宗商品 交易
杭州熱聯(香港)有限公司	香港	2005年5月31日	100%	大宗商品 交易
杭州熱聯漢佳商貿有限公司.....	中國	2013年12月27日	100%	大宗商品 交易
杭州熱聯安智科技服務有限公司 (「熱聯安智」).....	中國	2021年2月8日	51% ⁽¹⁾	租賃及 大宗商 品交易
浙江杭聯鋼鐵有限公司	中國	2006年7月10日	100%	大宗商品 交易
上海熱聯鋼鐵貿易有限公司.....	中國	2009年3月13日	100%	大宗商品 交易

歷史、發展及公司架構

附註：

- (1) 有關浙江四邦、四邦實業、浙江杭實化工、浙江杭實善成及熱聯安智的少數股東詳情，請參閱本節的「－我們的股權及公司架構」。

有關我們附屬公司的詳情，請參閱本節「－我們的股權及公司架構」一段及本文件附錄一所載會計師報告附註1。有關我們附屬公司註冊資本的變動，請參閱本文件附錄六「法定及一般資料－有關本集團的進一步資料－附屬公司股本變動」段落。

主要公司發展及股權變動

本公司的早期歷史

於2001年3月23日，本公司（當時稱為杭州熱電聯峰物資有限公司）根據中國法律註冊成立為國有有限責任公司，初始註冊資本為人民幣5,000,000元。成立時，本公司的註冊資本由以下各方持有：(i) 35%由杭州熱電集團股份有限公司（「杭州熱電集團」）持有，該集團當時由杭州市人民政府最終控制；(ii) 35%由江蘇聯峰實業有限公司（「江蘇聯峰」）持有，該公司當時由吳耀芳（獨立第三方）最終控制；(iii) 11%由本公司時任董事蔣元慶持有；及(iv) 19%由當時的八名個人股東持有，每位個人股東持有不超過本公司10%的股權，且均為獨立第三方。經過數輪時任個人股東、江蘇聯峰、杭州熱電集團及杭州汽輪動力集團有限公司（現稱杭州汽輪控股有限公司，「杭州汽輪控股」）（一家當時由杭州國有資產監督管理委員會控股的有限責任公司）之間的股權轉讓，(i) 自2003年4月4日起，江蘇聯峰不再為本公司股東，(ii) 自2003年11月11日起，杭州熱電集團不再為本公司股東，(iii) 自2003年11月11日起，杭州汽輪控股成為本公司控股股東，持有本公司當時註冊資本的51%，而餘下註冊資本由12名個人股東持有，各持有本公司當時註冊資本不超過10%，且均為獨立第三方。

自本公司成立以來進行幾輪資本調整後，於2008年10月本公司的註冊資本由人民幣5,000,000元增加至人民幣65,000,000元，並由(i) 杭州汽輪控股持有51.00%，該公司自2003年11月起一直為我們的控股股東；(ii) 本公司時任董事聶忠海先生、蔣元慶先生及蔣元順先生分別持有10.00%、9.50%及7.50%；(iii) 本公司時任監事胡浩先生持有2.0%；及(iv) 本公司19名個人股東持有20.00%，彼等各自持有少於本公司當時註冊資本5%且為獨立第三方。

歷史、發展及公司架構

於2009年改制為股份有限公司

於2009年5月11日，本公司（當時稱為杭州熱聯進出口有限公司）改制為股份有限公司，更名為杭州熱聯進出口股份有限公司，註冊資本為人民幣100,000,000元，分為100,000,000股股份，由當時所有的股權持有人按其於本公司的股權比例進行認購。於緊隨本公司轉制為股份公司後，本公司的股權架構如下：

股東	認購的股份	股權百分比 (%)
杭州汽輪控股	51,000,000	51.00
聶忠海先生 ⁽¹⁾	10,000,000	10.00
蔣元慶先生 ⁽¹⁾	9,500,000	9.50
蔣元順先生 ⁽¹⁾	7,500,000	7.50
胡浩先生 ⁽¹⁾	2,000,000	2.00
其他股東 ⁽²⁾	20,000,000	20.00
總計	100,000,000	100.00

附註：

- (1) 截至最後實際可行日期，時任本公司董事聶忠海先生、蔣元慶先生、蔣元順先生及時任本公司監事胡浩先生並無持有本公司股份且為獨立第三方。
- (2) 其他股東是指我們轉制為股份有限公司時持股比例不超過已發行股本5%且為獨立第三方的19名個人股東。

自我們改制為股份有限公司以來進行數輪增資後，截至2012年7月10日，本公司註冊資本由人民幣100,000,000元（分為100,000,000股）增加至人民幣339,658,000元（分為339,658,000股）。在這期間，杭州汽輪控股一直為本公司控股股東，其股權百分比保持51%不變。

2012年及2016年股份轉讓

於2012年7月，天津京裕正大建築材料有限公司（「天津京裕」）及辛集市鋼信水泥有限公司（「辛集鋼信」）（當時均為由獨立第三方控制的有限責任公司）各自以人民幣169,073,121元的代價自若干名個人股東收購本公司29,050,364股股份（佔當時已發行股本約8.55%）。該代價乃經相關各方協定按公平基準釐定，並已於2012年7月24日悉數結清。

作為上述各方內部重組計劃的一部分，於2016年2月，辛集鋼信以人民幣196,865,534元的代價向辛集市海昇投資管理有限公司（「辛集海昇」）（一家由與辛集鋼信相同的獨立第三方控制的公司）轉讓其全部股份。該代價乃經相關各方協定按公平基準釐定。有關股份轉讓已於2016年6月2日悉數結算，辛集鋼信不再為本公司股東。

歷史、發展及公司架構

2013年至2016年增資

於2013年4月7日，時任股東通過決議案，批准將資本公積人民幣65,237,760元及未分配溢利人民幣95,104,240元資本化，據此，每持有10股現有股份的時任股東獲發4.7股額外股份。緊隨2013年5月2日完成該次資本化後，本公司註冊資本由人民幣339,658,000元（分為339,658,000股）增加至人民幣500,000,000元（分為500,000,000股）。自2013年起進行數輪增資後，截至2016年6月20日，本公司註冊資本由人民幣500,000,000元（分為500,000,000股）增加至人民幣1,027,849,800元（分為1,027,849,800股）。

2019年至2021年若干持股平台的設立及股份轉讓

自成立以來，本公司已允許若干人士投資我們的股權，考慮到有關投資將提供額外資金以支持本公司的業務營運及擴展計劃，同時亦使彼等的個人利益與本公司的長期發展相符。彼等投資的主要目標是尋求財務回報，反映彼等對本公司增長前景充滿信心。有關詳情，請參閱上文「一 主要公司發展及股權變動」一節的各分節。

於對本公司進行初始投資時，該等人士了解到本公司在整個歷史上一一直由國有資本持續穩定控制，故自願及獨立地進行初始投資，主要旨在獲取財務回報而非獲取及行使股東投票權，並同意穩定的國有控制有利於本公司的貫徹戰略執行及可持續業務發展。自2019年至2021年，為(i)防止投票權分散並鞏固投票權，從而確保統一的戰略決策過程、一致的領導層及穩定的國有資本控制；(ii)避免因行使股東權利而產生過多的行政成本；及(iii)允許在不破壞整體集中投票安排的情況下於持股平台內進行無縫的個人持股調整，從而提高管理便利性及行政效率，經本公司提議及個人股東同意，我們設立了若干持股平台，並在持股平台與我們95名當時的個人股東（均為本集團僱員）之間進行一系列的股份轉讓。就上述情況而言，我們的控股股東之一浙江聯煜於2020年9月1日根據中國法律成立，並自成立起作為持股平台之一。截至最後實際可行日期，浙江聯煜的股權由下文載列的五家持股平台持有，持股平台的所有110名有限合夥人均為本公司及浙江聯煜的現任或前任管理團隊成員及僱員。設立持股平台主要是為行政目的，以配合本公司早前落實的不同輪次投資安排。所有持股平台均受大致相同的管治及經濟安排所規管，且概無任何持股平台向其有限合夥人賦予任何特別權利、優先權或其他差異化安排。於各持股平台中，我們的控股股東景寧聯尚均為唯一普通合夥人，負責管理及營運，包括對各持股平台行使控制權。景寧聯尚於2019年11月11日成立，自成立以來一直由我們的執行董事呂先生控制。截至最後實際可行日期，景寧聯尚由以下各方持有：(i) 50%由執行董事呂先生持有；(ii) 25%由高級副總裁吳曉煒先生持有；及(iii) 25%由高級副總裁勞洪波先生持有。

歷史、發展及公司架構

持股平台	成立日期	有限合夥人	截至2026年 5月31日的 合夥權益
杭州聯一商務諮詢合夥企業 (有限合夥) (「 聯一合夥 」)	2019年11月20日	呂先生(D) 蔣日忠先生(S) 吳曉煒先生(S) 嚴曉燕女士(S) 戴均輝先生(E) 勞洪波先生(S) 其他42名人士 (均為獨立 第三方，概無持有5% 或以上的合夥權益)	19.72% 9.03% 8.03% 7.43% 6.37% 3.76% 45.66%
杭州聯爾商務諮詢合夥企業 (有限合夥) (「 聯爾合夥 」)	2019年11月25日	晏浩女士(E) 吳曉煒先生(S) 周偉先生(E) 蔣明先生(E) 呂先生(D) 勞洪波先生(S) 其他23名人士 (均為獨立 第三方，概無持有5% 或以上的合夥權益)	26.80% 25.60% 10.05% 5.41% 1.17% 0.07% 30.90%
杭州聯珊商務諮詢合夥企業 (有限合夥) (「 聯珊合夥 」)	2019年11月25日	厲益先生(E) 王虹女士(E) 吳偉萍女士(E) 張宇女士(E) 任尚華先生(E) 呂先生(D) 其他11名人士 (均為獨立 第三方，概無持有5% 或以上的合夥權益)	30.63% 17.36% 8.23% 7.05% 5.30% 0.09% 31.34%

歷史、發展及公司架構

持股平台	成立日期	有限合夥人	截至2026年 5月31日的 合夥權益
杭州聯仕商務諮詢合夥企業 (有限合夥) (「聯仕合夥」)	2021年11月24日	呂先生(D)	46.38%
		吳曉煒先生(S)	11.24%
		嚴曉燕女士(S)	3.58%
		蔣日忠先生(S)	2.87%
		其他27名人士 (均為獨立 第三方，概無持有5% 或以上的合夥權益)	35.93%
杭州聯吾商務諮詢合夥企業 (有限合夥) (「聯吾合夥」)	2021年11月24日	呂先生(D)	42.10%
		勞洪波先生(S)	25.23%
		姜莉菁先生(S)	6.12%
		李飛雪女士(S)	4.20%
		王文君女士(D)	1.38%
		其他17名人士 (均為獨立 第三方，概無持有5% 或以上的合夥權益)	20.97%

(D) 表示該合夥人為本公司董事。

(S) 表示該合夥人為本公司高級管理層。

(E) 表示該合夥人為本公司僱員。

2020年至2021年內部股權重組

作為杭州市國資委批准的國有資產內部重組的一部分，本公司於2020年至2021年進行以下交易：(i)根據一系列股份轉讓，杭實集團收購所有由杭州汽輪控股及其聯繫人持有的本公司262,101,710股股份，代價為人民幣326,828,691元，由相關各方按公平原則釐定並已於2020年9月18日悉數結算；(ii)於2020年9月30日，杭實集團以人民幣1,530百萬元的代價認購本公司發行的1,203,397,829股股份及浙江聯煜以人民幣1,470百萬元的代價認購1,156,205,757股新股份，兩者均按公平基準釐定並於2020年12月30日悉數結算。上述認購導致本公司註冊股本由人民幣1,027,849,845元（分為1,027,849,845股）增加至人民幣3,387,453,431元（分為3,387,453,431股），其後杭實集團及浙江聯煜成為本公司控股股東，概約持股比例分別為43.26%及34.13%；及(iii)於2021年進行一系列內部股權重組後，杭實集團及浙江聯煜於本公司的持股比例分別增加至51.00%及44.70%。

歷史、發展及公司架構

上述2021年內部股權重組完成後，我們的股權架構於截至最後實際可行日期保持不變。有關進一步詳情，請參閱本節「一 資本化」。

重大收購、出售及合併

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並未進行我們認為對我們乃屬重大的任何重大收購、合併或出售。

[編纂]的理由

本公司正尋求使H股在聯交所[編纂]，以便為本集團業務的發展及擴張提供進一步的資金，增強本公司的營運資金，並進一步提升我們的企業形象及全球影響力。有關未來計劃的進一步詳情，請參閱「未來計劃及[編纂]用途」。

公眾持股量

截至最後實際可行日期我們的控股股東持有的[編纂]股將轉換為H股的非上市股份於[編纂]後將不會計入上市規則第19A.13A條規定的[編纂]，佔我們截至最後實際可行日期的已發行股本總額的約[編纂]%或[編纂]後已發行股本總額的約[編纂]%(假設[編纂]未獲行使)或[編纂]後已發行股本總額的約[編纂]%(假設[編纂]獲悉數行使)。

緊隨[編纂]完成後，假設[編纂]未獲行使，按指示性[編纂]範圍的下限及上限計算，我們的已發行股份的市值將介乎[編纂]港元至[編纂]港元。根據上市規則第19A.13A(1)條，[編纂]時公眾持有的H股的最低百分比應為以下各項中的較高者：(i)將導致公眾持有的有關證券的預期市值於[編纂]時達到[編纂]港元的百分比，即約為[編纂]%、[編纂]%及[編纂]%(分別按指示性[編纂]範圍的下限、中位數及上限計算，且假設[編纂]未獲行使)；及(ii) 15%。緊隨[編纂]完成後，假設[編纂]未獲行使，[編纂]股股份將計入上市規則第19A.13A(1)條規定的[編纂]，佔我們的已發行股本總額的約[編纂]%，高於上市規則第19A.13A(1)條規定的公眾須持有的H股的指定百分比。

自由流通量

上市規則第19A.13C(1)條規定，倘新申請人為中國的發行人且於[編纂]時並無其他上市股份，則通常意味著：申請[編纂]的H股中，於[編纂]時由公眾持有且不受任何出售限制（無論根據合同、上市規則、適用的法律或其他情況）的部分必須：(a)至少代表[編纂]時H股所屬類別已發行股份總數（不包括庫存股份）的10%，[編纂]時的預期市值不低於50,000,000港元；或(b)[編纂]時的預期市值不低於600,000,000港元。

緊隨[編纂]完成及非上市股份[編纂]為H股後，假設[編纂]未獲行使，於聯交所[編纂]、由公眾人士持有且於[編纂]時不受任何出售限制的H股市值將不少於[編纂]港

歷史、發展及公司架構

元（假設[編纂]為每股[編纂][編纂]港元，即指示性[編纂]範圍的下限）。因此，我們相信，緊隨[編纂]完成後，將形成符合上市規則第19A.13C(1)條要求的我們H股的自由及公開市場。

我們的資本化

本公司的股權架構載列於下文。

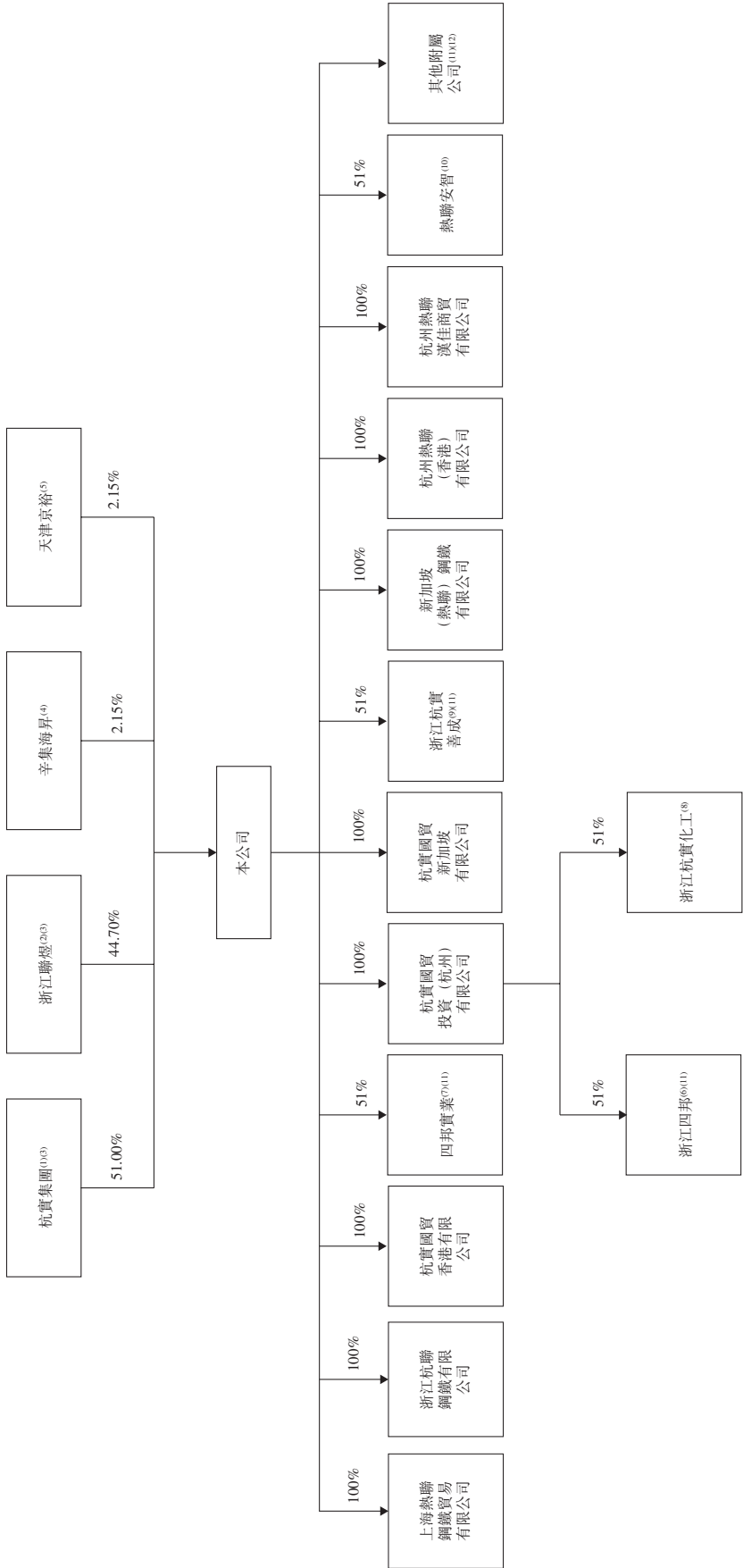
股東	截至最後實際可行日期		緊隨[編纂]完成後 (假設[編纂]未獲行使)	
	股份數目	股權百分比	H股數目	股權百分比
杭實集團.....	1,727,601,250	51.00%	[編纂]	[編纂]%
浙江聯煜.....	1,514,263,321	44.70%	[編纂]	[編纂]%
天津京裕.....	72,794,430	2.15%	[編纂]	[編纂]%
辛集海昇.....	72,794,430	2.15%	[編纂]	[編纂]%
小計		100.00%		
參與[編纂]的[編纂]	—	—	[編纂]	[編纂]%
總計	3,387,453,431	100.00%	[編纂]	100.00%

歷史、發展及公司架構

我們的股權及公司架構

緊接[編纂]前及截至最後實際可行日期

下圖闡明本集團於緊接[編纂]完成前及截至最後實際可行日期的簡化股權架構：



歷史、發展及公司架構

附註：

- (1) 杭實集團為一家於2001年11月13日在中國成立的有限責任公司，主要從事產業投資及資產管理。截至最後實際可行日期，杭實集團由杭州市國資委擁有90%的股份，由浙江省財開集團有限公司（「**浙江財開**」）擁有10%的股份，後者由浙江省財政廳全資所有。
- (2) 浙江聯煜為一家於2020年9月1日在中國成立的有限責任公司。截至最後實際可行日期，浙江聯煜的股份由以下各方持有：(i)由聯仕合夥持有約31.23%；(ii)由聯吾合夥持有約29.27%；(iii)由聯一合夥持有約21.07%；(iv)由聯珊合夥持有約12.53%；(v)由聯珊合夥持有約5.91%。聯一合夥、聯珊合夥、聯吾合夥、聯珊合夥及聯仕合夥均在中國成立，作為我們的持股平台。有關更多詳情，請參閱本節「— 主要公司發展及股權變動— 2019年至2021年若干持股平台的設立及股份轉讓」。
- (3) 杭實集團及浙江聯煜均為控股股東。有關進一步詳情，請參閱本文件「與控股股東的關係」。
- (4) 辛集海昇為一家根據中國法律於2015年12月11日成立的有限責任公司，主要從事資產及投資管理。截至最後實際可行日期，辛集海昇由以下各方持有：(i)由王喆持有95.00%的股份，(ii)由謝青綿持有5.00%的股份，他們均為獨立第三方。
- (5) 天津京裕為一家根據中國法律於2010年7月28日成立的有限責任公司，主要從事水泥產品製造。截至最後實際可行日期，天津京裕由以下各方持有：(i)由邵敏軍持有約51.56%的股份，及(ii)由付乃忠持有約48.44%的股份，他們均為獨立第三方。
- (6) 浙江四邦為一家於2018年8月21日在中國成立的有限責任公司。截至最後實際可行日期，浙江四邦實業有限公司餘下的49%股份由浙江敦信四邦貿易有限責任公司持有，該公司由陳宇峰最終控制。除作為浙江四邦及四邦實業主要股東的聯繫人以外，陳宇峰與本公司、控股股東、董事或高級管理層並無任何關連關係。
- (7) 四邦實業為一家於2004年8月16日在香港成立的有限責任公司。截至最後實際可行日期，四邦實業餘下的49%股份由DPL Commodity Singapore Pte. Ltd持有，該公司由陳宇峰最終控制。除作為四邦實業及浙江四邦主要股東的聯繫人以外，陳宇峰與本公司、控股股東、董事或高級管理層並無任何關連關係。
- (8) 浙江杭實化工為一家於2019年11月12日在中國成立的有限責任公司。截至最後實際可行日期，浙江杭實化工餘下的49%股份由浙江子信貿易有限責任公司持有，該公司最終由王亞璋控制50%及由許華騰控制50%。除作為浙江杭實化工主要股東的聯繫人以外，王亞璋及許華騰與本公司、控股股東、董事及高級管理層並無任何關係。
- (9) 浙江杭實善成為一家於2017年6月6日在中國成立的有限責任公司。截至最後實際可行日期，浙江杭實善成餘下的49%股份由以下各方持有：(i)由杭州無畏治遠實業控股有限公司（「**杭州無畏治遠**」）持有36.75%；(ii)由善成資源有限公司（「**善成資源**」）持有12.25%，兩家公司各自由鮑莉莉最終控制。除作為浙江杭實善成主要股東的聯繫人以外，鮑莉莉與本公司、控股股東、董事或高級管理層並無任何關連關係。
- (10) 熱聯安智科技服務有限公司為一家於2021年2月8日在中國成立的有限責任公司。截至最後實際可行日期，熱聯安智餘下49%的股份由我們的控股股東杭實集團持有。
- (11) 本公司分別於2018年及2017年透過業務合作結識陳宇峰先生及鮑莉莉女士，自此與彼等建立並維持長期業務關係。陳宇峰先生於貿易企業累積了紮實的管理經驗，並長期從事大宗商品交易以及期貨及衍生工具的應用及投資，而鮑女士於企業管理、大宗商品交易、期貨研究及執行以及金融風險管理工具應用方面累積了若干經驗。截至最後實際可行日期，除上文及下文附註(12)所披露持有本公司附屬公司的少數股權外，陳先生及鮑女士亦為數家業內同業公司的創辦人及／或控股股東。

歷史、發展及公司架構

- (12) 截至最後實際可行日期，除主要附屬公司以外，我們擁有13家海外附屬公司及46家在中國註冊成立的附屬公司，其中36家為非全資附屬公司，載列如下。除下文所披露者外，本集團非全資附屬公司的所有其他股東與本公司、控股股東、董事或高級管理層及彼等聯繫人並無任何關連關係。該等非全資附屬公司為與產業價值鏈內的若干業務合作夥伴共同成立，與我們的戰略運營保持一致，並有助於我們開發在管理主要商業渠道及拓展市場覆蓋方面的能力。詳情請參閱「業務一覽表——競爭優勢」。
- 安徽熱聯皖皖供應鏈管理有限公司為一家於2019年7月17日在中國成立的有限公司，主要從事供應鏈管理服務。截至最後實際可行日期，安徽熱聯皖皖供應鏈管理有限公司(i)由本公司持有51%股權；(ii)由獨立第三方王建東最終控制的六安鋼鐵控股集團有限公司持有45%；及(iii)由其普通合夥人獨立第三方華宇翔管理及持有90%合夥權益的景寧瀾翔企業管理合夥企業(有限合夥)持有4%股權。
 - 浙江杭實能源服務有限公司(「浙江杭實能源」)為一家於2017年4月14日在中國成立的有限責任公司，主要從事煤炭及煤炭製品批發。截至最後實際可行日期，浙江杭實能源服務有限公司的股份分別由(i)本公司擁有51%；(ii)寧波旌安企業管理合夥企業(有限合夥)(一家由陳宇峰作為普通合夥人管理的有限合夥企業)擁有23.88%。除作為浙江四邦及四邦實業主要股東的聯繫人外，陳宇峰與本公司、我們的控股股東、我們的董事或高級管理層概無任何關連關係；(iii)浙江子路貿易有限公司(由本公司其中一名控股股東勞洪波先生及其緊密聯繫人全資控制)擁有15.50%；及(iv)獨立第三方胡小紅擁有9.62%。
 - 浙江自貿區杭實金帝能源有限公司為一家於2019年8月9日在中國成立的有限公司，主要從事石油及石油產品批發業務。截至最後實際可行日期，浙江自貿區杭實金帝能源有限公司由本公司持有51%股權，而49%股權由獨立第三方盧斯侃最終控制的浙江金帝石化能源有限公司持有。
 - 嘉善聯嘉供應鏈管理有限公司為一家於2024年6月17日在中國成立的有限公司，主要從事供應鏈管理業務。截至最後實際可行日期，嘉善聯嘉供應鏈管理有限公司由本公司持有70%股權，而30%股權由嘉興市嘉善縣人民政府最終控制的嘉善經濟技術開發區實業有限公司持有。
 - 浙江杭資善成實業有限公司為一家於2019年5月30日在中國成立的有限責任公司，主要從事金屬及金屬礦石批發。截至最後實際可行日期，浙江杭資善成實業有限公司的股份由本公司擁有51%，並由鮑莉莉實善成主要股東的聯繫人外，鮑莉莉與本公司、我們的控股股東、我們的董事或高級管理層概無任何關連關係。
 - 浙江海晟能化工貿易有限公司為一家於2024年3月13日在中國成立的有限公司，主要從事橡膠產品製造業務。截至最後實際可行日期，浙江海晟能化工貿易有限公司由本公司持有51%股權，而49%股權由獨立第三方石學博最終控制的浙江海晟能源貿易有限公司持有。
 - 杭州熱聯聯豐貿易有限公司為一家於2021年12月20日在中國成立的有限公司，主要從事金屬及金屬礦石批發業務。截至最後實際可行日期，杭州熱聯聯豐貿易有限公司由本公司持有51%股權，而49%股權由獨立第三方張慶敏、張慶來及許萬剛分別持有36.20%、31.90%與31.90%股權的海南洋浦順博科技服務有限公司持有。
 - 杭州渤海鋼鐵貿易有限公司為一家於2010年1月22日在中國成立的有限公司，主要從事金屬及金屬礦石批發業務。截至最後實際可行日期，杭州渤海鋼鐵貿易有限公司由本公司持有60%股權，而40%股權由獨立第三方何楓及宋錚紅最終共同控制的寧波喻德貿易有限公司持有。

歷史、發展及公司架構

- 杭州海邦熱聯科興創業投資合夥企業(有限合夥)(「杭州海邦熱聯」)為一家於2020年12月18日在中國成立的有限合夥企業，主要從事投資及資產管理業務。截至最後實際可行日期，根據杭州海邦熱聯的合夥協議，由於我們持有杭州海邦熱聯約93.33%的合夥權益，杭州海邦熱聯被入賬列為本公司的合併附屬公司。杭州海邦熱聯由獨立第三方謝力最終控制的杭州海邦豐華投資管理有限公司作為其普通合夥人進行管理。
- 湖南智瑞聯正供應鏈管理有限公司為一家於2024年4月22日在中國成立的有限公司，主要從事批發及零售業務。截至最後實際可行日期，湖南智瑞聯正供應鏈管理有限公司(i)由本公司持有55%股權；(ii)由獨立第三方羅勁軍最終控制的湖南聯創控股集團有限公司持有25%；及(iii)由其普通合夥人獨立第三方羅勁軍管理及由其有限合夥人獨立第三方鄧正軍持有54.80%股權的湖南杭盈企業管理合夥企業(有限合夥)持有20%股權。
- 浙江惠行實業有限公司為一家於2023年4月19日在中國成立的有限公司，主要從事橡膠產品製造業務。截至最後實際可行日期，浙江惠行實業有限公司由本公司持有51%股權，而49%股權由獨立第三方陸誠最終控制的浙江自貿區惠行能源有限公司持有。
- 杭州國祝聯成實業有限公司為一家於2020年11月19日在中國成立的有限公司，主要從事金屬產品製造業務。截至最後實際可行日期，杭州國祝聯成實業有限公司由本公司持有51%股權，而49%股權由獨立第三方張璽最終控制的杭州喜悅聯成科技有限公司持有。
- 浙江熱聯縱橫商貿有限公司為一家於2020年9月21日在中國成立的有限公司，主要從事建築材料批發業務。截至最後實際可行日期，浙江熱聯縱橫商貿有限公司由本公司持有51%股權，而49%股權由獨立第三方祝小龍作為其普通合夥人管理的杭州縱橫達交通建材合夥企業(有限合夥)持有。
- 杭資裕照實業(浙江)有限公司為一家於2020年3月5日在中國成立的有限公司，主要從事金屬配件製造業務。截至最後實際可行日期，杭資裕照實業(浙江)有限公司由本公司持有51%股權，而49%股權由獨立第三方劉剛作為其普通合夥人管理的杭州和衷裕如企業管理合夥企業(有限合夥)持有。
- 浙江熱聯雲盛實業有限公司為一家於2022年10月28日在中國成立的有限公司，主要從事化學纖維製造業務。截至最後實際可行日期，浙江熱聯雲盛實業有限公司由本公司持有51%股權，而49%股權由獨立第三方畢磊最終控制的杭州仕聚企業管理合夥企業(有限合夥)持有。
- 浙江熱聯同裕實業有限公司為一家於2023年7月14日在中國成立的有限公司，主要從事化學纖維製造業務。截至最後實際可行日期，浙江熱聯同裕實業有限公司由本公司持有51%股權，而49%股權由獨立第三方柴鐵松最終控制的杭州同譽貿易有限責任公司持有。
- 浙江熱聯鏈能能源有限責任公司為一家於2025年12月2日在中國成立的有限公司，主要從事石油及石油產品批發業務。截至最後實際可行日期，浙江熱聯鏈能能源有限責任公司由本公司持有51%股權，而49%股權由獨立第三方朱妍麗及任志華最終共同控制的上海煜馳進出口有限公司持有。
- 杭州錦岳熱聯投資管理合夥企業(有限合夥)(「杭州錦岳熱聯」)為一家於2017年5月31日在中國成立的有限合夥企業，主要從事投資及資產管理業務。截至最後實際可行日期，根據杭州錦岳熱聯的合夥協議，由於我們持有杭州錦岳熱聯約94.58%的合夥權益，杭州錦岳熱聯被入賬列為本公司的合併附屬公司。杭州錦岳熱聯由獨立第三方李紅利先生最終控制的杭州錦岳企業管理諮詢有限公司作為其普通合夥人進行管理。

歷史、發展及公司架構

- 廣東熱聯威懇新材料有限公司為一家於2020年11月20日在中國成立的有限公司，主要從事金屬及金屬礦批發業務。截至最後實際可行日期，廣東熱聯威懇新材料有限公司(i)由本公司持有55.00%股權；(ii)由獨立第三方李波最終控制的廣東威懇電磁材料有限公司持有35%；及(iii)由獨立第三方王全豐控制的佛山市威懇創業投資企業(有限合夥)持有10%股權。
- 江蘇熱聯聯融供應鏈管理有限公司為一家於2021年10月8日在中國成立的有限公司，主要從事供應鏈管理服務。截至最後實際可行日期，江蘇熱聯聯融供應鏈管理有限公司(i)由本公司持有51%股權；(ii)由獨立第三方李濤控制的江蘇聚力智能機械股份有限公司持有24.50%；及(iii)由獨立第三方王劍及莊志鋒最終共同控制的上海實臻金屬科技有限公司持有24.50%股權。
- 廣州熱聯弗爾賽汽車部件有限公司為一家於2022年3月17日在中國成立的有限公司，主要從事汽車及汽車零部件批發業務。截至最後實際可行日期，廣州熱聯弗爾賽汽車部件有限公司由本公司持有51.00%股權，而49.00%股權由獨立第三方董建國最終控制的廣州弗爾賽金屬製品有限公司持有。
- 江蘇聯江高新材料有限公司為一家於2020年9月21日在中國成立的有限公司，主要從事工程機械製造業務。截至最後實際可行日期，江蘇聯江高新材料有限公司由本公司持有60%股權，而40%股權由獨立第三方曹曉國作為普通合夥人管理的鎮江永樂投資管理合夥企業(有限合夥)持有。
- 浙江自貿區四邦能源有限公司為一家於2019年12月19日在中國成立的有限責任公司，主要從事石油及石油製品批發。截至最後實際可行日期，浙江自貿區四邦能源有限公司的股份由本公司擁有51%及由浙江敦信四邦貿易有限公司(該公司由陳宇峰控制)擁有49%。除作為浙江四邦及四邦實業主要股東的聯繫人外，陳宇峰與本公司、我們的控股股東、我們的董事或高級管理層層概無任何關連關係。
- 浙江東瀝石化有限公司為一家於2024年1月23日在中國成立的有限責任公司，主要從事石油及石油製品業務。截至最後實際可行日期，浙江東瀝石化有限公司的股份由本公司擁有51%，並由鮑莉莉實善成主要股東的聯繫人外，鮑莉莉與本公司、我們的控股股東、我們的董事或高級管理層層概無任何關連關係。
- 杭州熱聯佰業優供應鏈管理有限公司為一家於2012年2月27日在中國成立的有限公司，主要從事租賃及商務服務業務。截至最後實際可行日期，杭州熱聯佰業優供應鏈管理有限公司(i)由本公司持有51%股權；(ii)由獨立第三方呂紅兵最終控制的長春佰業優鋼材配送有限公司持有42.00%；及(iii)由獨立第三方扈天秀與吳長慧共同控制的大連森俐普金屬材料有限公司持有7%。
- 杭州擎優商務諮詢合夥企業(有限合夥)(「杭州擎優」)為一家於2016年5月17日在中國成立的有限合夥企業，主要從事投資及資產管理業務。截至最後實際可行日期，杭州擎優由本公司全資附屬公司浙江巨擎投資有限公司(現為浙江巨擎供應鏈管理有限公司)作為普通合夥人進行管理，其持有該合夥企業約93.57%的合夥權益。我們的僱員晏浩女士為杭州擎優的有限合夥人，持有約6.43%合夥權益。
- 浙江聯華合邦資源有限公司為一家於2025年2月20日在中國成立的有限公司，主要從事批發及零售業務。截至最後實際可行日期，浙江聯華合邦資源有限公司(i)由本公司持有47%股權；(ii)10%股權由浙江四邦持有；及(iii)43%股權由獨立第三方何向華控制的華創藍海控股集團有限公司持有。

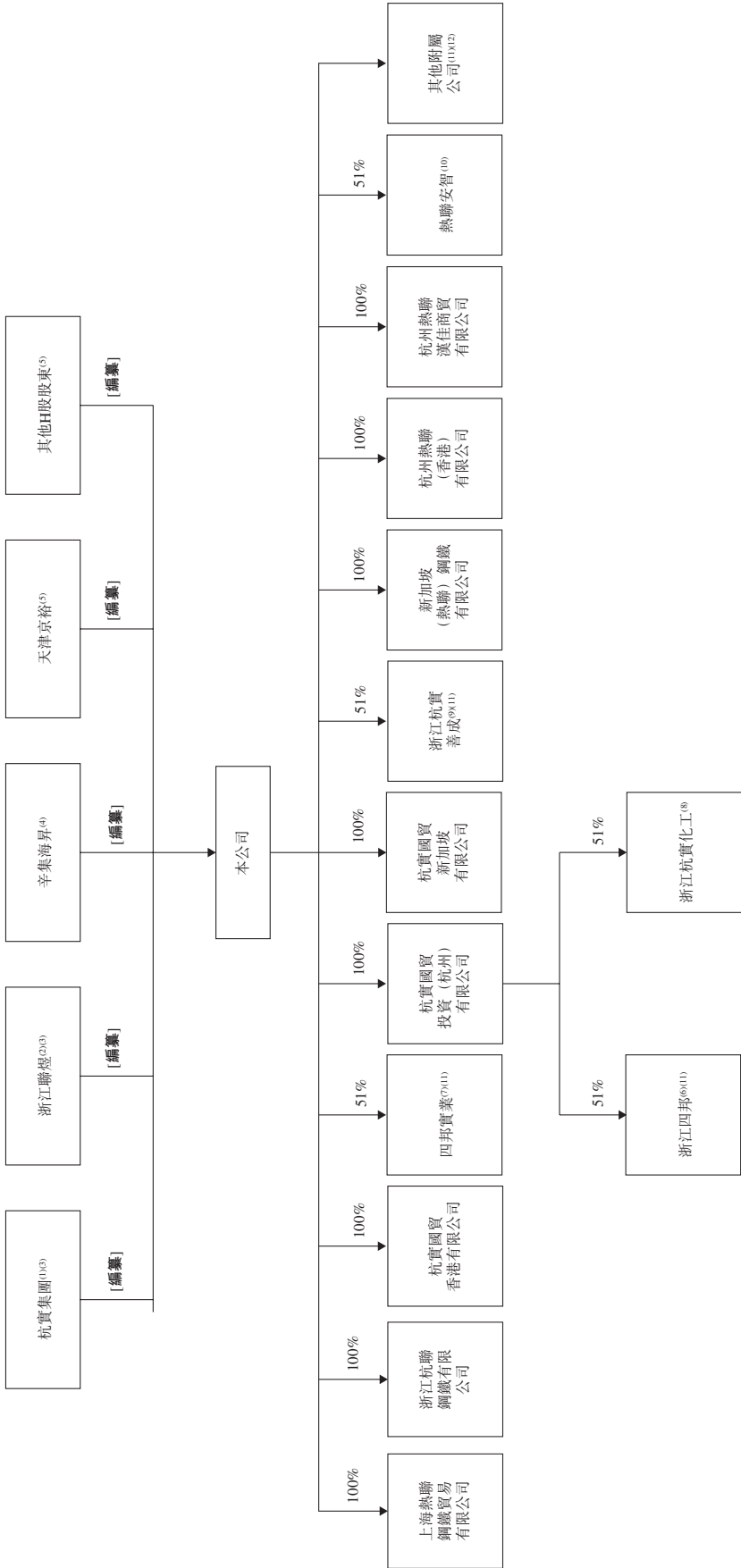
歷史、發展及公司架構

- 熱聯友發(天津)供應鏈管理有限公司(「熱聯友發」)為一家於2024年3月18日在中國成立的有限公司，主要從事供應鏈管理服務。截至最後實際可行日期，熱聯友發(i)由本公司持有46%股權；(ii)由天津友發鋼管集團股份有限公司(一家於上海證券交易所上市的公司(股份代號：601686.SH))持有45%股權；及(iii)由天津德合供應鏈管理服務合夥企業(有限合夥)(一家由景寧聯尚作為普通合夥人管理的有限合夥企業)持有9%股權。根據熱聯友發的合夥協議，本公司能夠控制其董事會大多數席位，因此熱聯友發入賬為我們的合併附屬公司。截至最後實際可行日期，杭州熱聯友發供應鏈有限公司由熱聯友發擁有100%權益，為我們的附屬公司之一。
- 杭州熱聯融資租賃有限公司為一家於2013年2月8日在中國成立的有限公司，主要從事融資租賃服務。截至最後實際可行日期，杭州熱聯融資租賃有限公司最終由(i)本公司擁有90%權益；及(ii)辛集市澳森特鋼集團有限公司擁有10%權益，而辛集市澳森特鋼集團有限公司由獨立第三方曹躍彬最終控制。我們正在出售我們於杭州熱聯融資租賃有限公司的所有股權，預計將於2026年12月底完成。
- HONORS SHANCHENG INDUSTRIAL (THAILAND) CO., LTD.為一家於2019年9月19日在泰國成立的有限責任公司，主要從事橡膠產品貿易。截至最後實際可行日期，HONORS SHANCHENG INDUSTRIAL (THAILAND) CO., LTD.的股權由本公司擁有51%，並由鮑莉莉最終控制49%。除作為浙江杭實善成主要股東的聯繫人外，鮑莉莉與本公司、我們的控股股東、我們的董事或高級管理層概無任何關連關係。
- PT. Anjian Indonesia Industrial為一家於2024年5月28日在印度尼西亞成立的有限公司，主要從事租賃服務。截至最後實際可行日期，PT. Anjian Indonesia Industrial由杭州熱聯安建科技服務有限公司(「杭州熱聯安建」)持有99%的股權，而1%的股權由獨立第三方ERGUNA GINTING持有。根據浙江聯煜(擔任委託人及持有杭州熱聯安建100%股權的登記股東)與杭州熱聯安智(擔任受託人及我們的全資附屬公司)之間簽訂的委託經營管理協議，杭州熱聯安建被入賬列為本公司的合併附屬公司。浙江聯煜正在向我們轉讓其於杭州熱聯安建的全部股權，該委託經營管理協議將在股權轉讓結算完成時終止，預計將於2026年12月發生。
- M Cogeneration Industrial Co., Ltd.為一家於2025年2月3日在泰國成立的有限公司，主要從事金屬加工服務。截至最後實際可行日期，M Cogeneration Industrial Co., Ltd.由本公司持有60%股權，而40%股權由獨立第三方黃會祥最終控制的Meisheng Investment Management Pte. Ltd(一家在新加坡註冊成立的有限責任公司)持有。
- 浙江聯鑫環保科技有限公司為一家於2023年1月18日在中國成立的有限公司，主要從事廢金屬回收技術。截至最後實際可行日期，浙江聯鑫環保科技有限公司由(i)本公司持有68.24%股權；(ii)杭州市物資回收有限公司(最終由獨立第三方鄭德福控制)持有20%股權；及(iii)杭州鐵聯企業管理合夥企業(有限合夥)(由其普通合夥人杭州明輝探雲貿易有限公司持有0.03%股權及由其有限合夥人黃珂(獨立第三方)持有99.97%股權)持有11.76%股權。杭州明輝探雲貿易有限公司由我們的控股股東之一勞洪波持有50%股權，並由獨立第三方沈水芳持有50%股權。
- 杭州熱聯五和峰供應鏈管理有限公司是一家於2026年7月15日在中國成立的有限責任公司，主要從事供應鏈管理服務。截至最後實際可行日期，杭州熱聯五和峰供應鏈管理有限公司由本公司擁有70%及由中陽縣智旭選煤有限公司擁有30%，而中陽縣智旭選煤有限公司則由獨立第三方溫秋貴最終控制。
- HONORS SHANCHENG COTE D'IVOIRE INDUSTRIAL SARL是一家於2026年6月10日在科特迪瓦成立的有限責任公司，主要從事橡膠原材料加工及貿易。截至最後實際可行日期，HONORS SHANCHENG COTE D'IVOIRE INDUSTRIAL SARL由本公司擁有51%，並由鮑莉莉最終控制49%。除作為浙江杭實善成主要股東的聯繫人外，鮑莉莉與本公司、控股股東、董事或高級管理層概無任何關連關係。

歷史、發展及公司架構

緊隨[編纂]後

下圖闡明本集團於緊隨[編纂]完成後的簡化股權架構(假設[編纂]未獲行使)：



附註：請參閱上文「一緊接[編纂]前及截至最後實際可行日期」的附註。