

未來計劃及 [編纂] 用途

未來計劃

我們未來業務計劃和策略的更多詳情，請參閱「業務一策略」。

[編纂] 用途

假設[編纂]為每股H股[編纂](即指示性[編纂]範圍每股H股[編纂]至[編纂]的中位數)，並假設[編纂]未獲行使，經扣除我們就[編纂]應付的估計[編纂]佣金、費用及開支後，我們估計我們將獲得[編纂][編纂]淨額約[編纂]百萬港元。

為配合我們的策略，我們計劃將[編纂]淨額用於以下用途，惟須根據我們不斷發展的業務需求及不斷變化的市場條件而發生變動：

- [編纂]淨額約[編纂]%或[編纂]百萬港元，預期將用於增強我們在健康科技方面的基礎研發能力，並加速技術創新。我們計劃在關鍵領域建立專門的實驗室，吸納人工智能、軟件應用開發等領域的頂尖人才，並組建一支與該等策略目標相符的專業研發團隊。具體而言，
 - (i) [編纂]淨額約[編纂]%或[編纂]百萬港元，將用於智能健康手錶的研發及迭代。隨著人們健康意識的提高，預防性健康管理及亞健康場景下的日常監測需求迅速增長，推動了智能健康穿戴設備市場的增長。參閱「行業概覽－全球智能健康穿戴設備市場概覽」。我們計劃開發多元化的產品佈局，主要包括智能手錶、智能戒指和智能手環。該組合將同時滿足高端專業監測需求和主流運動及健康應用，使我們能夠避免單一產品領域的同質化競爭，並抓住新興醫療級健康監測市場的巨大成長潛力；具體而言：
 - (a) [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)，將用於建立一支具豐富行業經驗的研發團隊。具體而言，該研發團隊包括：(1)約20名工程師，包括硬件工程師、算法工程師、結構工程師及嵌入式軟件工程師，以開發、優化及迭代相關技術及硬件。該等工程師預期持有學士及以上學位，並在相關領域擁有三年以上經驗，每人平均年薪預期介乎260.0千港元至480.0千港元；(2)兩名醫學顧問，以進行臨床需求對接、醫學證據支持及註冊材料的醫學審查。該等醫學顧問預期具備副主任醫師或以上資格，並專長於心臟病學或老年病學，每人平均年薪預期介乎600.0千港元至750.0千港元；(3)兩名項目經理及兩名產品經理，以進行項目規劃、資源協調及產品迭代。該等經理預期過往具備項目管理或產品分析經驗，並

未來計劃及 [編纂] 用途

在相關領域取得相關證書，每人平均年薪預期介乎300.0千港元至390.0千港元。

- (b) [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)，預期將用於建立三條智能健康手錶試生產線，配備共54台生產設備，涵蓋從SMT裝配、質量檢驗、功能和可靠性測試，到機械組裝及固件編程等功能。
- (c) [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)，預期將用於支付產品測試、驗證及註冊的相關費用。
- (d) [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)，預期將用於支付其他營運開支，包括與合約製造商聯絡拜訪的差旅費及研發設施租金。

下表載列我們將予開發的新產品的部分詳情：

產品線	產品名稱	增強功能	預計商業化時間
守護警報系列	守護警報手錶Pro	示波法血壓+ PPG趨勢及心電圖監測；十項核心預警服務的主動安全保護。	2026年第一季度
	守護警報手環1.0	續航超過十天，配備4G/GPS；八項主要健康警報及血壓／心電圖／血氧飽和度監測。	2026年第三季
GT5系列	GT5 GT5 Pro GT5 Pro女性版	高清AMOLED顯示屏，高質量金屬框架及5ATM防水；配備五系統GPS，100多種運動模式，藍牙通話，雙語界面下的全面健康監測。	2026年第一季度

下表載列2026年至2028年我們就智能健康手錶研發及迭代的建議[編纂]分配詳情：

	截至12月31日止年度			
	2026年	2027年	2028年	總計
(百萬港元)				
智能健康手錶的研發及迭代	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
擴充研發團隊.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
建立試生產線.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
產品測試、驗證及註冊	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
其他營運開支.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

未來計劃及 [編纂] 用途

- (ii) [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)，將用於開發我們的數字化研發平台及相關系統，包括我們應用程序內用作預警及監測管理的用戶平台。我們的用戶平台成員數指已註冊的應用程序用戶，預期將達到10百萬名，收費與否則根據未來業務狀況而定。我們將有策略地投資於整合、以數據驅動的技術系統，以評估用戶體驗及反饋，並通過該系統更有效地迭代產品及提供服務。該系統包括以用戶數據驅動的設計框架、支持多渠道客戶服務及個人化用戶參與的無縫服務互動系統、能夠創建及管理個人化健康與保健計劃的先進課程設計及管理系統，以及為我們應用程序而設的多設備管理模組，其具備一鍵設備配對及分類數據檢視功能。
- (a) [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)，預期將用於開發以用戶數據驅動的設計框架、無縫服務互動系統及先進課程設計及管理系統。為支持該等舉措，我們計劃招募約40名具豐富經驗的研發人員，包括編程工程師、前端工程師、測試工程師、軟件產品經理、UX/UI工程師及數據工程師，以支持我們從數據基礎設施、用戶界面互動到系統測試及評估的各個系統。每人平均年薪預期介乎300.0千港元至800.0千港元。我們亦計劃將[編纂]淨額用於：(1)通過與大學或研究機構合作，推進產學研合作，以加速產品創新；(2)採購雲服務及工作站，以及取得軟件許可證及版權。
- (b) [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)，預期將用於開發我們應用程序的多設備管理模組，具備一鍵設備配對及分類數據檢視等功能。為支持該等舉措，我們計劃招募約20名具豐富經驗的研發人員，包括算法工程師、前端工程師、後端工程師及產品工程師，以升級我們的系統架構，開發應用程序多服務管理模組，並開發個性化算法。每人平均年薪預期介乎200.0千港元至500.0千港元。我們亦計劃將[編纂]淨額用於：(1)採購雲基礎設施，包括高並發雲伺服器、分佈式數據庫及數據備份與安全系統；(2)進行系統的用戶端測試及優化，主要包括用戶招募、用戶體驗優化及算法驗證相關費用；(3)通過短視頻活動、社區醫院合作及用戶推薦實施營銷及推廣策略。

未來計劃及 [編纂] 用途

下表載列2026年至2028年我們就開發數字化研發平台的建議[編纂]分配詳情：

	截至12月31日止年度			
	2026年	2027年	2028年	總計
	(百萬港元)			
數字化研發平台	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
建立整合的數據驅動技術				
系統	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
— 推進研究合作	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
— 擴充研發團隊	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
— 採購雲服務及工作站	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
— 其他營運開支	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
建立預警監測管理用戶平台 ..	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
— 擴充研發團隊	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
— 採購雲基礎設施	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
— 平台測試及優化	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
— 營銷及推廣	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
— 其他營運開支	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

- (iii) [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)，將用於升級SKG技術研究院的實驗室設備，並建立專注於仿生技術、人體工學及人工智能算法的專業實驗室。具體而言，我們計劃招募約35名具備相關行業經驗的研發人才，包括結構工程師、硬件工程師、嵌入式軟件工程師及算法工程師，以深化我們的研發能力，並將研究成果轉化為生產功能。我們亦計劃將[編纂]淨額用於：(1)採購實驗室設備，包括用於肌肉活動分析的表肌電採集設備、用於體型及尺寸測量的3D人體掃描儀，以及用於機械測試的機器，並訂閱設計及工程軟件，包括3D建模及CAD工具、渲染及可視化軟件、模擬及分析工具，以及多模態數據融合、電路模擬及電磁兼容測量系統；(2)採購研究材料及技術服務；及(3)租賃實驗室及辦公場所。

未來計劃及 [編纂] 用途

下表載列2026年至2028年我們就升級實驗室設備及建立專業實驗室的建議[編纂]分配詳情：

	截至12月31日止年度			
	2026年	2027年	2028年	總計
	(百萬港元)			
實驗室設備及專業實驗室....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
採購研究材料及技術服務....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
擴充研發團隊.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
採購設備及訂閱軟件.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
租賃新的實驗室及辦公場所..	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

(iv) [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)，將用於研發計劃，專注於滿足各個海外市場用戶的特定需求及使用模式。我們將調整及優化產品功能，以滿足若干目標海外市場用戶的獨特需求與偏好，包括(i)為北美用戶提供的深層肌肉恢復解決方案；(ii)為歐洲市場提供的醫療保健及醫療兼容性；(iii)為日本消費者提供的降噪及輕量化設計。此舉將涉及招聘經驗豐富的工程師及產品顧問。此外，我們亦計劃為該等研發計劃購買相關設備及工具；及

(v) [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)，將用於建立工業設計中心，重點提升我們在產品美學和人體工學工程方面的能力。該中心將致力於提升我們產品的視覺吸引力、功能設計和人體工學舒適度，進而增強用戶體驗和品牌認知度。

- [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)，預期將用於進一步整合行業上下游資源及開拓策略夥伴關係。我們將尋求潛在的投資及收購機會，投資或收購行業中擁有穩健業務營運及創新歷史以及強大管理團隊的領先企業。本公司將考慮投資或收購的目標公司將：(i)在家用疾病或疼痛管理醫療器械領域擁有資質與許可；(ii)在家用健康產品方面具備產品、銷售渠道及研發能力；或(iii)在智能健康穿戴設備或運動健康科技產品領域擁有銷售渠道或廣泛的地域市場覆蓋。我們將通過投資及收購構建行業生態系統，進一步整合行業資源，增強供應鏈安全，並加強我們在市場的佔有率。根據弗若斯特沙利文的資料，截至2026年5月31日，市場上有超過30個位於中國及70個全球範圍內的潛在目標符合我們的標準。因此，我們的董事認為，市場上有足夠數量的合適目標公司可供我們的投資及收購計劃之用。然而，概無法保證我們能夠投資或收購我們期望的目標。截至最後實際可行日期，我們尚未與任何特定收購目標進行磋商，亦未識別任何該等目標。

未來計劃及 [編纂] 用途

為有效整合行業資源，我們亦將利用我們的技術專長整合價值鏈上的研究資源，從而使旗艦產品的開發成為可能。通過利用我們廣泛的全渠道銷售網絡，我們將促進資源共享及交叉銷售，以加速新產品的市場滲透。我們將利用我們自有的智能工廠垂直整合上游供應商，通過集中協調確保產能及增強供應鏈韌性。

- [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)，預期將用於品牌建設和全渠道營銷，以進一步增強我們的品牌認知度。具體而言，
 - [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)，將用於進一步拓展電子商務及社交媒體平台，以直接連結終端用戶與客戶；(ii)投資戶外及廣告看板宣傳以強化品牌曝光度，優先選擇人流密集的公共區域戰略地點；(iii)參與展覽會、博覽會及論壇，直接接觸潛在客戶；及(iv)開設及營運高端品牌體驗店。具體而言，我們旨在於2026年在中國開設超過60間新的高端體驗店，以及翻新和擴大現有門市。通過增強視覺營銷和提升用戶互動，我們旨在加強我們在消費者群體中的品牌聲譽；及
 - [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)，將用於拓展我們的國際業務版圖，重點關注包括北美、歐洲及東南亞在內的關鍵市場。我們計劃(i)通過為我們的關鍵市場招募約50名海外營銷及營運團隊的商業專業人士，以加速我們的海外擴張，提供客戶服務及售後支持；(ii)增加在亞馬遜、AliExpress、Lazada等主流電商平台的營運投入，並通過與當地經銷商合作，擴展及強化海外銷售渠道網絡；(iii)加強與約1,500名KOL/KOC的合作，並在TikTok、Facebook及YouTube等主流社交媒體平台上製作優質內容進行營銷及分發，以深化與海外消費者的情感連結與共鳴；及(iv)參與海外展覽會、博覽會及論壇，直接與潛在客戶接觸。

未來計劃及 [編纂] 用途

下表載列2026年至2028年我們就品牌建設及全渠道營銷的建議[編纂]分配詳情：

	截至12月31日止年度			總計
	2026年	2027年	2028年	
	(百萬港元)			
品牌建設及全渠道營銷	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
拓展國內市場	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
拓展國際市場	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

- [編纂]淨額約[編纂]%或[編纂]百萬港元預期將分配作運營資金及一般企業用途。

倘[編纂]定為每股H股[編纂]港元(即[編纂]的上限)，[編纂][編纂]淨額將增加至約[編纂]百萬港元。倘[編纂]定為每股H股[編纂]港元(即指示性[編纂]範圍的下限)，[編纂][編纂]淨額將減少至約[編纂]百萬港元。倘[編纂]定為高於或低於本文件所載[編纂]的中位數，上述[編纂][編纂]淨額的分配將按比例進行調整。

倘[編纂]獲悉數行使，假設[編纂]為每股H股[編纂]港元(即[編纂]的中位數)，我們將收到的[編纂]淨額將約為[編纂]百萬港元。倘[編纂]獲行使，我們擬按照上述比例將額外[編纂]淨額用於上述目的。

倘我們的[編纂]淨額不足為上文所載用途撥資，我們擬透過多種方式為餘額提供資金，包括手頭可用現金、銀行貸款及其他借款。

倘[編纂][編纂]淨額未立即用於上文所述用途，在相關法律法規允許的範圍內，我們僅會將[編纂]淨額存入持牌商業銀行及／或其他獲授權金融機構的短期計息賬戶(定義見證券及期貨條例或其他司法管轄區的適用法律及法規)，只要符合本公司的最佳利益即可。倘上述建議[編纂]用途有任何變動，我們將遵守上市規則項下的所有披露規定。