

未來計劃及[編纂]

未來計劃

有關我們的未來計劃的詳情，請參閱「業務－我們的策略」。

[編纂]

假設[編纂]為每股[編纂]港元（即[編纂]範圍每股股份[編纂]港元至[編纂]港元的中位數）及在扣除[編纂]中我們已付及應付的[編纂]以及預計[編纂]開支，計及任何額外酌情激勵費用後，我們預計[編纂][編纂]將約為[編纂]百萬港元。我們擬將[編纂][編纂]用作以下用途：

- 約[編纂]百萬港元或[編纂][編纂]的約[編纂]%預計將用於推進我們的多治療領域拓展及建設前沿治療領域的服務能力。[編纂]將僅用於擴展我們在中國內地的服務能力及多治療領域的覆蓋範圍。
 - i. 約[編纂]百萬港元或[編纂]的約[編纂]%將用於專家團隊建設以支持我們擴展至自身免疫性疾病、腫瘤學以及新興前沿治療領域，包括眼科、CGT、miRNA、中樞神經系統疾病及代謝性疾病。具體而言，我們計劃(i)招聘[四至六]名在監督多區域臨床試驗以及處理主要司法管轄區監管機構（如國家藥品監督管理局及美國食品藥品監督管理局）的複雜監管提交文件方面擁有豐富往績記錄的專家，作為每個目標治療領域的科學和戰略領導；及(ii)為每個治療領域建立由約[30至40]名專業人士組成的專業跨職能團隊，涵蓋運營一般項目經理、醫療經理、數據經理、統計師及臨床研究監查員。我們預期在未來三年內根據此計劃招聘約200名專業人士，且每年招聘的人數大致相若。資深科學領袖與專業成員的專家組合預期將提升我們以治療領域為導向的諮詢及執行能力，改善方案執行質量，並使我們能夠在各個治療領域內提供端到端的臨床試驗解決方案。我們相信我們的專業知識戰略性地部署於具備強大增長潛力的治療領域，使我們能夠建立競爭優勢並捕捉市場機遇。最後，我們將建立團隊以滿足多個治療領域的擴張戰略。我們的招聘計劃可能會根據治療領域的演變而作出調整，以支持我們現有及未來重點治療領域的研發與擴展。下表載列我們預期根據此項計劃將予招聘的專業人員所須具備的資格。

職位	預期資歷
領域專家.....	博士學位，具備至少15年相關治療領域的行業經驗及至少10年團隊管理經驗
運營一般項目經理...	超過五年項目管理經驗，並具有在目標治療領域管理兩至三個II/III期臨床研究項目的經驗

未來計劃及[編纂]

職位	預期資歷
醫療經理.....	醫學或藥學背景，並具備擔任臨床研究醫療經理的過往經驗
數據經理.....	醫學或藥學背景，並具備擔任臨床研究數據經理的過往經驗
統計師	醫學、藥學或統計學背景，並具備擔任臨床研究統計師的過往經驗
臨床研究監查員	醫學或藥學背景，並具備臨床研究的過往經驗

- ii. 約[編纂]百萬港元或[編纂]的約[編纂]%將用於深化我們與醫院及研究機構的合作，培育研究人員生態系統及構建試驗參與者招募網絡，旨在捕捉核心臨床資源並加快項目實施。具體而言，我們計劃(i)進一步擴展我們的臨床試驗中心網絡，逐步將覆蓋範圍擴展至二線及三線城市，並與前沿治療領域（包括眼科、CGT、miRNA、中樞神經系統疾病及代謝性疾病）的首10至15家研究醫院建立合作關係。我們亦計劃利用微臨平台開發及構建臨床試驗利益相關方的信息共享平台，並預期在未來三年內邀請超過[150]家相關機構參與。信息共享平台乃設計為微臨平台的線上子系統，與本集團的地區線下服務團隊配合運作，從而形成綜合的線上線下服務模式。該平台旨在為臨床試驗持份者提供各項核心功能模組，當中包括試驗中心快速啟動、線上試驗參與者招募與預篩選、實時多中心進度監察、跨機構文件協作，以及項目需求與本集團地區服務團隊之間的資源匹配。透過信息共享平台產生的數據將被整合至微臨平台，以支援集團層面的監察及數據管治。我們預期在未來三年內根據此計劃招聘約100名專業人士，包括臨床協調主任、中心協調經理、臨床研究監查員及臨床試驗雲平台推廣人員；(ii)通過招募專業KOL聯絡人員及在未來三年內建立一個包含約[25]至[35]名KOL的生態系統網絡以促進學術交流，從而系統性地培育核心KOL生態系統網絡。我們預期在未來三年內招聘約五名KOL聯絡專業人士，並組織學術交流活動；及(iii)通過開發以社區為基礎的慢性病管理系統和覆蓋華東及華中地區的試驗參與者專用渠道網絡，以試驗參與者人群分散且招募具有挑戰性的治療領域為目標，建立患者招募及社區網絡渠道。我們預期於未來三年內根據此計劃招聘約30名專業人士，包括社區網絡共建經理及患者招募平台人員。我們相信該等舉措將改善我們的業務營運及市場定位。我們臨床試驗中心網絡的系統擴展及試驗參與者招募渠道的發展將增加我們的臨床試驗能力及對關鍵試驗參與者資源的訪問，從而使我們能夠迅速啟動試驗，降低每名患者招募成本，尤其是在該等資源通常稀缺的新興治療

未來計劃及[編纂]

領域稀缺。透過深化KOL網絡，我們旨在與臨床試驗專業人士建立科學信譽和合作關係。該等計劃共同支持我們的長期收入增長及可持續競爭力。下表載列我們預期根據此項計劃將予招聘的專業人員所須具備的資格。

職位	預期資歷
臨床協調主任.....	擁有逾八年臨床研究經驗，具備出色的中心協調及溝通能力
中心協調經理.....	擁有逾五年臨床研究經驗，具備出色的中心協調及溝通能力
臨床研究監查員.....	醫學或藥學背景，並擁有過往的臨床研究經驗
戰略合作／KOL	
業務經理.....	擁有逾三年中心或業務經理經驗
社區網絡共建經理...	熟悉社區醫院；具備成熟的社區醫院網絡資源者優先
臨床試驗雲平台推廣總監.....	具備七年以上的臨床試驗相關系統平台推廣經驗
臨床試驗雲平台推廣經理.....	具備三年以上的臨床試驗相關系統平台推廣經驗
患者招募平台管理總監.....	擁有逾七年患者招募經驗
患者招募平台管理經理.....	擁有逾三年患者招募經驗
患者招募專員.....	具備患者招募或相關工作經驗

- iii. 約[編纂]百萬港元或[編纂]約[編纂]%將用於建立我們公司的管理系統及流程系統，以進一步提升我們的營運。具體而言，我們計劃(i)建立公司層面的項目管理辦公室（「PMO」）及協作平台，以建立項目管理、資源分配及專業知識管理系統，以支持我們的多元治療領域擴張。我們預期未來三年內根據此計劃招聘約20名專業人員，包括PMO副主任、平台流程經理及系統維護經理；(ii)制定針對治療領域的標準作業程序和質量管理系統，特別是針對前沿治療領域（如CGT及miRNA藥物），涵蓋由方案設計至實驗室檢測的整個臨床試驗週期。我們預期於未來三年內根據此計劃招聘約20名專業人員，包括質量保證主任、質量保證副主任、質量保證專員及質量經理；及(iii)制定人才培訓及發展計劃，以培養精通我們的標準作業程序及特定治療知識的專業人才。我們預期於未來三年內根據此計劃招聘約五名專業人士，包括培訓主管及培訓經理。我們相信，該等舉措將改善我們的

未來計劃及[編纂]

整體服務交付時間表及項目執行的可預測性，為大規模、多中心及跨治療領域的臨床試驗項目建立能力。下表載列我們預期根據此項計劃將予招聘的專業人員所須具備的資格。

職位	預期資歷
PMO副主任	具備逾七年的項目管理經驗，並具有在特定治療領域管理兩至三個大型臨床研究項目的經驗
平台流程經理	具備醫學或藥學背景，並具有優秀的溝通、協調及管理能力
系統維護經理	具備醫療臨床試驗系統的維護經驗
質量保證主任	具備逾七年的臨床研究領域質量保證經驗；具有過往質量保證部門管理經驗者優先
質量保證副主任	具備逾五年的臨床研究領域質量保證經驗
質量保證專員	具有過往的質量保證／質量控制經驗
質量經理	具備醫學或藥學背景，並具有臨床試驗質量控制經驗
培訓主管	具備逾五年的臨床試驗培訓經驗及逾三年的培訓經理經驗
培訓經理	具備逾三年的臨床試驗培訓經驗

- 約[編纂]百萬港元或[編纂]約[編纂]%將用作推進我們的國際擴張及全球經營能力發展。我們擬加快推進國際化戰略，支持我們由「跟隨客戶出海」向「參與本地化國際競爭」的轉型。具體而言，該等[編纂]將[編纂]給以下領域：

- i. 約[編纂]百萬港元或[編纂]約[編纂]%將用於透過戰略合作夥伴關係、投資及潛在收購本地化我們的海外營運平台。我們的策略將分階段進行，首先與兩到三個在北美和歐洲具備成熟的治療領域專長或專業生物統計能力的中型海外CRO建立戰略合作關係，以共享客戶資源，利用當地臨床試驗網絡，並熟悉操作區域監管環境。根據弗若斯特沙利文的數據，北美及歐洲的CRO市場規模將於2029年達到265億美元及171億美元。倘若該等合作安排取得理想進展，我們或會考慮收購該等合作夥伴的少數或多數股權以深化整合，實現我們的本地化。我們遵守嚴格的投資及收購篩選標準，包括與我們核心業

未來計劃及[編纂]

務的戰略一致性、監管合規往績記錄（尤其是FDA及NMPA檢查歷史方面）、創新藥臨床開發的治療領域專業知識、客戶群的質量及多樣化、穩定性其核心管理團隊、地理覆蓋範圍和已建立的本地網絡，以及通過與我們現有平台整合而實現的運營和商業協同效應的程度。我們一般將專注於員工基數約為50至200人及淨利潤介乎人民幣2.0百萬元至人民幣50.0百萬元的目標，我們認為其為最佳規模，可在既定執行能力與整合靈活性及財務穩定性之間取得平衡。

我們的財務業績可能會受到潛在收購的影響。就成本結構而言，我們預計初期人員及整合開支將於短期內增加。我們預計管理費用率及每個項目的單位成本將於中長期逐步下降。就盈利能力而言，我們確認所收購目標公司的合併可能會由於收購所產生的無形資產攤銷而導致短期利潤壓縮。我們預期所收購業務將在每項交易完成後約兩至三年內為毛利率及淨利率的穩步改善作出貢獻。就現金流而言，收購將導致近期投資現金流出，但我們預計被收購目標本身產生的經營現金流將在中期內恢復現金流平衡，預計投資回收期約為三至五年。我們擬通過維持嚴謹的定價、利用與業績掛鈎的盈利機制來管理相關風險。投資及收購機會的評估涉及我們的管理層及董事，以確保我們進行的任何交易符合股東的最佳利益。考慮到上述標準，基於對全球醫療保健格局的評估，並經弗若斯特沙利文確認，截至2025年12月31日，全球有超過30個潛在目標符合我們的初步篩選標準，其中北美（主要是美國）超過15個，歐洲超過10個，澳大利亞超過5個。截至最後實際可行日期，我們尚未確定進行戰略合作、投資或收購的任何具體目標，亦未就任何潛在交易訂立任何協議、安排、諒解或磋商。我們相信我們的本地化舉措將增強我們參與國際多中心臨床開發項目的能力、拓寬我們的海外客戶基礎及增強我們於全球臨床CRO服務市場的整體競爭力。

- ii. 約[編纂]百萬港元或[編纂]約[編纂]%將用於建立能夠直接為全球客戶提供服務的本地化服務交付基礎設施。特別是，我們計劃(i)於2027年之前於北美及澳洲建立一支核心團隊及本地營運團隊，分別各自包括約10名專業人士，負責業務發展、項目管理、醫療監察及營運執行；(ii)以額外的當地醫療及生物統計學專業人士擴大我們的北美營運團隊，並於2028年在歐洲建立核心團隊及營運團隊，由每個地區約10名專業人士組成；及(iii)於2029年，通過當地辦事處支持進一步加強我們的北美及歐洲團隊的實力，並將地理足跡擴展至韓國及東南亞，並在該等地區招聘合共約20名專業人士。此外，我們計劃在未來三年借調約[五名]現有員工到我們的海外辦事處，以促進知識轉移，

未來計劃及[編纂]

確保質量體系一致性及支持我們全球業務的整合。我們預期未來三年內根據該計劃招聘約70名海外專業人士，且每年招聘的人數大致相若。根據弗若斯特沙利文的資料，於2029年，北美、歐洲及亞太地區的CRO市場將分別達到265億美元、171億美元及228億美元。我們的海外團隊對我們進入該等不斷增長的海外市場的全球擴張策略至關重要，因為建立具有區域專業知識、語言能力及與當地研究人員及監管機構建立關係的本地化團隊，使我們能夠進行國際多中心臨床試驗並為全球服務為全球製藥公司提供臨床開發服務。

- iii. 約[編纂]百萬港元或[編纂]約[編纂]%將用於發展我們的國際化能力、資質及全球運營支持中心(GOSC)基礎設施。首先，我們計劃全面升級我們的全球合規及質量管理體系，將我們的標準作業程序和質量框架與FDA、EMA、ICH-GCP及其他主要國際監管標準的要求對標，保持並獲得相關的國際質量認證和通過國際監管機構進行的檢查。我們預期於未來三年內合共產生約人民幣2.5百萬元之認證及相關合規成本。其次，我們計劃在中國建立集中的GOSC，為跨越多個時區的全球多區域臨床試驗項目提供一體化的臨床運營、數據管理及生物統計支持。為支持該等計劃，我們計劃在未來三年招聘合共約50名專業人員，擔任關鍵職能職位，包括全球質量保證專家、全球項目經理、全球醫療經理、全球數據經理、全球統計學家及全球臨床研究監查員。我們相信，建立符合國際監管標準的質量管理系統及集中的全球運營支持基礎設施將為我們參與國際多中心臨床試驗奠定重要基礎，使我們能夠提供符合全球製藥及生物技術客戶嚴格標準的臨床試驗服務。
- 約[編纂]百萬港元或[編纂][編纂]約[編纂]%將用於落實我們的AI驅動戰略，包括大語言模型LLM培訓、AI智能體的應用及「微臨」平台開發及其與我們現有平台的整合：
 - i. 約[編纂]百萬港元或[編纂]約[編纂]%將用於開發特定治療領域的大語言模型（「LLM」）及AI智能體應用程序，以提升我們的臨床研究能力及營運效率。我們計劃採用市場LLM以與我們的優勢治療領域（包括自身免疫性疾病及腫瘤學）以及新興前沿治療領域（如眼科、CGT、miRNA、CNS疾病及代謝性疾病）保持一致，並逐步將該等LLM應用於臨床研究階段，包括臨床試驗方案設計、終點評估、風險識別、療效預測及項目管理，從而提升在複雜臨床研究情境下執行的穩定性及可預測性。同時，我們計劃開發及部署AI代理，以支持臨床研究工作流程，並專注於逐步擴大其在國際多中心臨床試驗項目中的適用性，包括通過採購AI相關的監管合規諮詢及本地化改編服務，以確保我們的AI工具符合海外主要市場的數據私隱及監管規定。為支持該等計劃，我們計劃於未來三年內招聘合共約40名專業人士，包括AI及數據工程師、經理及合規專員，未來三年內相應的估計人事成本約人民幣56百萬元。此外，我們計劃採購算力基礎設施及相關技術資源，主要包括基於雲的GPU計算資源、雲存儲服務、AI研發諮詢服務、數據對齊服務及開發者設備，未來三年內相應的估計採購及基礎設施成本約人民幣26百萬元。我們預期於2029年前完成對特定治療

未來計劃及[編纂]

領域的LLM及AI智能體應用程序的開發及初步部署，而該等部署可能需要大量的雲計算資源。我們相信，對AI驅動的臨床研究工具的該等投資將使我們的臨床試驗及運營流程自動化，提高我們臨床試驗可交付成果的質量及一致性，並加強我們吸引及留住正在尋求CRO合作夥伴的全球製藥及生物技術客戶的能力，這些客戶正在為其日益複雜的臨床開發項目尋找CRO合作夥伴。

- ii. 約[編纂]百萬港元或[編纂]約[編纂]%將用作開發「微臨」全球合作平台，實時協調符合全球數據法規和先導試驗的全球臨床試驗項目下一代技術的舉措。「微臨」平台的開發包括兩個主要組成部分。「微臨」平台將內部業務系統與申辦者、SMO、試驗中心等外部合作夥伴的業務系統集成，建立統一的項目管理門戶及數據實時可視化儀錶盤，支持跨區域臨床試驗的集中管理及無縫協同，降低跨機構協調成本，並提高整個項目執行的信息一致性。微臨平台納入符合中國、美國及歐洲監管要求的數據安全架構、標準化數據處理工作流程及集中式數據庫，從而為臨床數據資產化及我們自研AI模型的訓練奠定基礎。為支持該等計劃，我們計劃於未來三年內招聘合共約40名專業人士，包括數據專員、系統工程師、營運及維護工程師、產品經理。此外，我們計劃採購相關硬件、軟件及專業服務，如數據安全保護系統、臨床數據標準化工具包、中央數據庫建設服務。我們預計於2029年前完成全球協作平台的開發及初步部署。2029年的開發及部署階段預期將較2027年及2028年的早期階段需要更多資源。我們預計於2028年完成數據治理架構並取得ISO 27001信息安全管理體系認證、HIPAA合規認證（美國市場）、GDPR合規認證（歐盟市場）及中國網絡安全多層保護計劃（MLPS）三級認證。我們相信，該等投資將提高我們全球臨床試驗業務的營運透明度、數據完整性及監管合規性，鞏固我們作為有能力管理多中心臨床試驗的效率及技術驅動型CRO的競爭地位。

我們在下一代技術方面的試點計劃主要包括試點分散臨床試驗（DCT）計劃以及與技術公司和研究機構就自主試驗設計的合作計劃。我們相信，該等前沿技術勘探將在未來通過精簡試驗設計及擴大地理覆蓋範圍提高我們的運營效率。我們預計於2029年前完成自主試驗設計及DCT的前期研發，並建立首個DCT試點項目。

- 約[編纂]百萬港元或[編纂][編纂]的約[編纂]%將用於營運資金及其他一般企業用途。

未來計劃及[編纂]

倘[編纂]定為[編纂]的最高[編纂]或最低[編纂]，[編纂][編纂]將相應增加或減少約[編纂]百萬港元。

倘[編纂]獲悉數行使，我們將分別獲得額外[編纂]：(i)[編纂]百萬港元（假設[編纂]為每股H股[編纂]港元，即最高[編纂]）；(ii)[編纂]百萬港元（假設[編纂]為每股H股[編纂]港元，即[編纂]範圍的中位數）；及(iii)[編纂]百萬港元（假設[編纂]為每股H股[編纂]港元，即最低[編纂]）。

倘[編纂][編纂]（包括行使[編纂][編纂]）高於或低於預期，我們可能按比例調整上述用途的[編纂][編纂]。倘[編纂][編纂]未立即用於上述用途，或倘我們未能按計劃實施任何部分的未來發展計劃，我們僅會在被視為符合本公司最佳利益的期間內，將有關資金存放於持牌商業銀行及／或其他獲授權金融機構（如《證券及期貨條例》或其他適用司法權區法律法規所界定）的短期計息賬戶中。在此情況下，我們將遵守《上市規則》項下的相關披露規定。