

未來計劃及[編纂]用途

未來計劃

有關我們未來計劃的詳細描述，請參閱本文件「業務－我們的戰略」。

[編纂]用途

假設[編纂]並無獲行使，經扣除[編纂]及我們就[編纂]應付的其他估計[編纂]開支，並假設[編纂]為每股股份[編纂]港元（即本文件所述[編纂]範圍的中位數），我們估計將收取[編纂][編纂]淨額約[編纂]港元。我們計劃將[編纂][編纂]按以下金額用作以下用途：

- [編纂]淨額約[編纂]%或[編纂]港元將在未來五年內用於加強研發能力及豐富我們的AI存儲解決方案組合。具體而言，

投資於下一代AI原生存儲平台的研發。

- [編纂]淨額[編纂]%或[編纂]港元將用於研發高性能分佈式存儲引擎，該引擎專為大型模型訓練而優化。此項投資的重點是改善訓練期間數據傳輸至GPU的方式，以使AI模型的訓練速度和效率隨著硬件的不斷發展亦有所提升；該項舉措是對我們現有產品（如MeshFS）的升級。我們計劃將[編纂]淨額用於以下各項：(i)約[編纂]港元用於軟硬件採購，以透過預取、平行I/O排程及進階糾刪碼提升數據I/O效率，從而降低大規模AI工作負載的存儲成本及總體擁有成本，包括(a)硬件採購，包括約7套訓練驗證集群，每個集群均包括GPU伺服器、存儲節點及高速網絡交換機；及(b)軟件採購，主要包括存儲排程軟件許可及測試工具；及(ii)約[編纂]港元將用於員工成本及與招聘相關的開支；
- [編纂]淨額約[編纂]%或[編纂]港元將用於構建統一的對象及文件存儲基礎架構，該架構專為AI推理及線上服務而設計。該框架將通過建構統一的元數據管理框架，使AI應用程序（如在線推理、向量檢索及內容生成）更易於通過單一、一致的存儲系統實時訪問數據；該項舉措是對現有產品（如MeshFusion及MeshSpace）的擴展。具體而言，我們計劃將[編纂]淨額用於以下各項：(i)約[編纂]港元用於軟硬件採購，以在統一的元數據管理框架下整合對象及分佈式文件存儲，從而滿足AI應用的高要求，包括處理海量小文件、冷熱數據分層及線上服務的低延遲交付，包括(a)硬件採購，包括約8套推理／檢索驗證集群；及(b)軟件採購，主要包括統一元數據管理及測試軟件；及(ii)約[編纂]港元將用於員工成本及與招聘相關的開支。

未來計劃及[編纂]用途

具體而言，我們計劃為高性能分佈式儲存引擎及AI存儲產品額外招聘約20至25名人員，包括分佈式系統架構師、存儲內核開發工程師及測試工程師，實際招聘計劃或會調整以配合業務發展進度。該等人員將主要負責設計分佈式儲存系統架構、優化系統性能及可擴展性、開發儲存內核I/O堆疊、元數據管理及緩存排程功能，以及制定及執行測試策略，以確保產品品質及用戶體驗。

投資於AI存儲解決方案組合的擴展及垂直適配。

- [編纂]淨額約[編纂]%或[編纂]港元將用於為不同行業調整我們的AI存儲解決方案，使我們能夠更好地滿足行業特定的數據特徵及合規要求。具體而言，我們計劃將[編纂]淨額用於下列垂直行業：(i)約[編纂]港元將用於金融服務垂直行業，主要用於金融風控模型訓練平台所需的去識別化金融風控數據包、驗證工具包及相關演示與驗證環境；(ii)約[編纂]港元將用於智能製造垂直行業，主要用於工業圖像及缺陷樣本數據集、驗證工具包及相關生產線檢測驗證環境；(iii)約[編纂]港元將用於媒體視頻雲垂直行業，主要用於視頻分析儲存場景所需的視頻或圖像數據集、視頻分析驗證工具包及相關的大規模儲存驗證環境；及(iv)約[編纂]港元將用於科學研究垂直行業，主要用於科研數據湖及高性能計算存儲場景所需的特定行業數據集、專用驗證工具包及相關驗證環境。具體而言，我們計劃將[編纂]淨額作以下用途：(i)約[編纂]港元用於軟硬件採購，包括約10套特定行業數據集、專用驗證工具包及標註工具；及(ii)約[編纂]港元將用於員工成本及與招聘相關的開支。
- [編纂]淨額約[編纂]%或[編纂]港元將用於提升多雲及混合雲環境中的數據管理及遷移能力，尤其側重於涉及機器人及自動駕駛的AI應用，而其通常仰賴大量分佈式數據。我們計劃將[編纂]淨額用於以下各項：(i)約[編纂]港元將用於軟硬件採購，以加強多雲及混合雲環境中的數據管理及遷移能力，並使客戶能夠在本地部署基礎設施與公有雲平台之間靈活編排AI工作負載，從而優化計算成本及營運效率，包括(a)硬件採購，包括約5台綜合多雲／混合雲驗證伺服器；及(b)軟件採購，主要包括多雲管理及遷移軟件許可；及(ii)約[編纂]港元將用於員工成本及與招聘相關的開支；
- [編纂]淨額約[編纂]%或[編纂]港元將用於研發邊緣AI存儲產品及輕量級解決方案。邊緣AI存儲產品指部署於靠近數據產生位置（如生產線、機器人、車輛、攝像頭或邊緣伺服器）的存儲產品，以在本地處理及傳輸數據，並減少延遲及帶寬壓力。輕量級解決方案指為單一場景、試點項目或邊緣環境而設、規模較小且較靈活的AI存儲解決方

未來計劃及[編纂]用途

案，使客戶能夠在擴大部署規模之前以較低成本驗證AI存儲能力。我們計劃將[編纂]淨額作以下用途：(i)約[編纂]港元用於軟硬件採購，以開發支援穩定數據攝取及本地數據處理能力的邊緣AI存儲產品及輕量級解決方案，包括(a)硬件採購，包括約25套邊緣原型／試點套件；及(b)軟件採購，包括相關軟件許可及測試工具；及(ii)約[編纂]港元將用於員工成本及與招聘相關的開支。

具體而言，我們計劃為我們的AI存儲解決方案組合的擴展及垂直適配額外招聘約20至25名人員，包括解決方案總監、智能製造及LLM基礎設施的重點客戶銷售人員，以及行業專家，實際招聘計劃或會調整以配合業務發展進度。該等人員將主要負責構建行業解決方案框架、提供技術銷售支援、推動目標行業客戶採用我們的AI存儲解決方案、促進與電訊營運商及雲供應商的合作關係、進行場景研究、提供行業架構支援以及製作行業白皮書。

對生態系統兼容性開發的投資。

- [編纂]淨額約[編纂]%或[編纂]港元將用於與領先的GPU/CPU供應商、雲提供商及AI框架開發商進行兼容性認證、聯合驗證及性能優化。我們計劃將[編纂]淨額作以下用途：(i)約[編纂]港元將用於軟硬件採購，以驗證產品兼容性、進行性能調優，並為客戶及生態系統合作夥伴開發經驗證的參考架構，包括(a)硬件採購，包括約45台用於在不同硬件平台及AI框架上測試及驗證我們產品的GPU伺服器、通用伺服器及存儲設備，以及用於構建反映真實AI T&I工作負載的測試環境的通用伺服器及相關存儲／網絡設備；及(b)軟件採購，包括AI框架及雲平台的測試許可；及(ii)約[編纂]港元將用於員工成本及與招聘相關的成本；
- [編纂]淨額的約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於構建兼容的開發者平台。我們計劃將[編纂]淨額作以下用途：(i)約[編纂]港元將用於軟硬件採購，以建立基於API/SDK的開發者整合環境，包括(a)硬件採購，包括約25台開發者平台專用伺服器，將用於支援API/SDK及插件的開發與測試，以及促進介面開發、回歸測試及第三方整合調試；及(b)軟件採購，包括API/SDK及CI/CD工具鏈；及(ii)約[編纂]港元將用於員工成本及與招聘相關的開支。就我們的生態系統發展模式而言，我們計劃採用基於開放式API/SDK的開發者平台模式，據此，我們將提供API、SDK、插件框架及CI/CD環境，使第三方開發者及獨立軟件供應商(ISV)能夠整合及擴充我們的存儲平台。該等開放存取權指對軟件整合介面的存取，並不涉及將我們的專有源代碼開源或公開任何客戶數據。我們亦將實施身份認證、權限控制及安全審計機制，以保障數據私隱及安全。

未來計劃及[編纂]用途

具體而言，我們計劃為生態系統兼容性開發額外招聘約15至20名人員，包括生態系統平台架構師、SDK/API開發工程師、GPU/AI框架兼容性工程師及開發者關係專家，實際招聘計劃或會調整以配合業務發展進度。該等人員將主要負責構建我們的開放平台、API網關及開發者門戶網站，開發SDK及CLI工具，維護技術文件，驗證與主流GPU/AI框架的兼容性，並透過技術內容及社區活動促進開發者的參與。

- 下表概述我們未來五年研發計劃的預期成果，該等成果基於我們目前的估計，並可能根據我們的實際需求、研發進度及現行市場狀況予以調整。

研發項目	預期研發成果	預期對現有產品的提升或推出新產品
新一代AI原生存儲平台的研發		
高性能分佈式存儲引擎	• 於單一集群內實現TB/s級的持續吞吐量，將訓練數據緩存存取延遲降至約20微秒 • 支援十萬級GPU規模的超大型GPU集群的存儲需求	• 提升MeshFS及其他T&I存儲解決方案（包括XSEA及XEBS-XINFINI/XGFS）
構建統一的對象及檔案存儲基礎.....	• 於單一命名空間下支援EB級容量，統一對象及檔案數據的管理 • 實現線上推理及向量搜尋對千億級大量小檔案的低延遲併發存取	• 提升MeshFusion、MeshSpace及其他對象及檔案存儲產品（包括XEOS/XEDP/XGFS）
AI存儲解決方案組合的擴展及垂直適配的研發		
垂直適配.....	• 為重點行業開發標準化即用的行業工具包 • 提高對特定行業數據特徵及合規要求的適配度	• 現有解決方案產品的特定行業配置及擴展

未來計劃及[編纂]用途

研發項目	預期研發成果	預期對現有產品的提升或推出新產品
多雲及混合雲環境中的數據管理 及遷移能力	- 跨主流公有雲及私有雲實現統一的命名空間及數據視圖 - 與現有解決方案相比，提高跨域數據遷移及同步效率	提升我們解決方案產品的現有數據管理能力
邊緣AI存儲產品及輕量級解決方案	- 實現單節點或少數節點的輕量級部署 - 支援在邊緣進行本地數據緩存及預處理	開發新的解決方案產品
生態系統兼容性開發的研發 兼容性認證、聯合驗證及性能 優化	完成與主流GPU/CPU供應商、雲服務供應商及AI框架的兼容性認證	現有解決方案產品的研發適配及驗證項目
構建兼容的開發者平台	建立基於API、SDK、插件框架及CI/CD環境的開發者整合平台	開發新功能以支援第三方開發者及獨立軟件供應商與我們的解決方案產品整合

- [編纂]淨額約[編纂]%或[編纂]港元將在未來五年內用於擴大戰略行業的銷售覆蓋範圍。具體而言，

- [編纂]淨額約[編纂]%或[編纂]港元將用於拓展中國主要經濟樞紐及重點區域的本地化銷售、售前及交付團隊，為金融、互聯網、公共部門和製造業客戶提供服務。具體而言，我們計劃將[編纂]淨額用於以下市場推廣活動：(i)約[編纂]港元將用於在全面擴張後租賃約2,000平方米的辦公空間，包括位於上海1,000平方米的金融及製造客戶演示與生態系統驗證中心，以及位於深圳1,000平方米的AI硬件生態系統與交付支持中心；該等物業將主要用於：(a)在實際營運環境中為我們的AI基礎設施解決方案進行現場演示，讓潛在客戶評估我們的儲存系統在AI訓練工作負載下的性能及價值，並支持客戶獲取及銷售轉化；及(b)舉辦開發者沙龍與AI技術論壇，以促進與客戶的技術交流，提升我們解決方案的市場知名度與行業認可度，並支持發掘因客

未來計劃及[編纂]用途

戶的AI基礎設施擴展及升級計劃而產生的商機；(ii)約[編纂]港元將用於採購演示／POC系統，以加深與企業和生態合作夥伴的合作；及(iii)約[編纂]港元將用作銷售及服務人員的員工薪酬；

具體而言，我們擬開展以下市場推廣活動及通過建立一支以垂直市場為重點且具備以下專長的銷售、售前及交付團隊，以擴大銷售覆蓋範圍：(i)就金融領域而言，具備金融工作負載及AI基礎設施性能要求方面的專業知識；(ii)就互聯網領域而言，對大型模型在AI全生命週期的訓練和推理的深度了解；(iii)就公共領域而言，監管合規方面的專業知識；(iv)就製造領域而言，工業AI、機器視覺及數據密集型工作負載的能力。透過組建具備專業領域知識且專注特定行業的團隊，我們預期能更好地識別客戶需求，據此量身定制我們的解決方案並提供更有效的客戶支持，從而提升我們的競爭力，並促進客戶轉化及銷售增長。

- [編纂]淨額約[編纂]%或[編纂]港元將用於品牌建設及營銷活動，包括舉辦大型營銷活動，例如以AI存儲為主題的技術會議、客戶互動日、行業沙龍以及參加國內外領先的貿易展覽。具體而言，我們計劃將[編纂]淨額用於(i)與計算基礎設施提供商、雲平台及獨立軟件供應商(ISV)等主要合作夥伴共同舉辦市場推廣活動，以擴大我們的知名度，並鞏固我們作為AI基礎設施生態系統中值得信賴的品牌的地位；及(ii)支付員工薪酬。

- [編纂]淨額約[編纂]%或[編纂]港元將用作營運資金及一般企業用途。

倘[編纂]定為指示性[編纂]範圍的最高[編纂]或最低[編纂]，則[編纂][編纂]淨額將分別增加或減少約[編纂]港元。倘我們上調或下調[編纂]以將最終[編纂]設定於高於或低於[編纂]範圍的中位數，我們將按比例增加或減少分配予上述用途的[編纂]淨額。

倘[編纂]獲悉數行使，我們將收取的[編纂]總淨額為(i)[編纂]港元（假設[編纂]為每股H股[編纂]港元，即指示性[編纂]範圍的最高[編纂]）；(ii)[編纂]港元（假設[編纂]為每股H股[編纂]港元，即指示性[編纂]範圍的中位數）；及(iii)[編纂]港元（假設[編纂]為每股H股[編纂]港元，即指示性[編纂]範圍的最低[編纂]）。我們擬按比例將額外[編纂]淨額用於上述用途。

倘[編纂][編纂]淨額並未即時用作上述用途，我們僅會將該等[編纂]存入持牌商業銀行及／或其他認可金融機構（定義見證券及期貨條例或其他司法權區的適用法律及法規）的短期計息賬戶。於此情況下，我們將遵守上市規則項下的適當披露規定。