

未來計劃及[編纂]用途

未來計劃

有關我們未來計劃的進一步詳情，請參閱「業務－我們的戰略」。

[編纂]用途

我們估計我們將自[編纂]收到的[編纂]淨額總額（經扣除我們就[編纂]應付的[編纂]費用及估計開支，並假設[編纂]未獲行使且[編纂]為每股股份[編纂]港元，即本文件所述指示性[編纂]範圍的中位數）約為[編纂]港元。

我們擬將自[編纂]收到的[編纂]淨額用於以下用途：

- [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於提升我們的技術能力及加速升級我們的ACR解決方案、軟件、算法及新一代技術棧。我們計劃於未來三年逐步使用該等[編纂]，相關[編纂]的約[編纂]%、[編纂]%及[編纂]%分別分配至2027年、2028年及2029年，用於提升ACR解決方案、軟件功能及新一代技術棧。具體而言：
 - [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於加強我們的核心ACR解決方案組合及加速開發新一代自動化技術。我們將專注於提升機器人系統的基本能力，使其能夠以更高的效率、可靠性及適應性支持更廣泛的倉庫作業。通過該等改進，我們擬提升ACR解決方案的多功能性及標準化，從而預期將提高成本效益及經營槓桿。
 - 提高核心機器人性能。我們計劃提高機器人的基本性能，包括運動控制、傳感精度、導航穩定性及多層操作能力。我們的研發將保障機器人在不同佈局、存儲密度、物品尺寸及工作流程強度下的順暢運作，包括不同有效載荷環境因素下的機械穩定性。我們亦旨在高流量或時間緊迫的環境中確保機器人完成更可預測、更靈活的運作。
 - 擴展系統在不同工作流程中的通用性。我們計劃增加系統的通用性，以便系統在有限的定制化條件下實現更廣泛的倉庫工作流程自動化。我們將擴大其處理範圍，支持更多樣化的物品特性，並實現不同存儲區域和操作層之間的高效過渡。抓取和穩定機制的升級、高位作業和多層作業功能以及操作精度的提升，將支持更複雜的倉庫配置，減少人工搬運，並提高自動化覆蓋率。
 - 開發新一代自動化模塊。我們計劃通過新一代自動化模塊和機器人擴展來拓展解決方案的功能範圍。該等開發將提高垂直作業範圍、操作穩健性及整合式移動和儲存能力，從而使我們的

未來計劃及[編纂]用途

系統能夠應對更多樣化的倉庫工作流程。通過擴大應用覆蓋範圍，我們旨在為客戶提供更全面的自動化選項，以支持端到端的倉庫流程。

- [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於升級我們的新一代技術棧，包括算法能力、系統層級整合，以及支撐我們解決方案的軟件工具與平台，以支持擴大與軟件相關的收入來源及提升整體收入質量及毛利率。
 - 強化算法能力。我們計劃升級核心執行與調度系統，以提升跨機器人及裝置的任務分配速度與精準度。具體措施包含：優化優先級排序、強化高峰時段穩定性，以及提升機隊層面的規劃以緩解擁塞、分散工作負載及提升系統利用率，這些舉措在高需求情境下尤為重要。
 - 提升系統層面的整合能力。我們計劃強化系統層面的軟件，以優化在客戶環境中的部署、運作與效能調校，進而提升系統的反應速度、擴展性與可靠性。此外，我們將加強本地端系統與雲端之間的任務協調機制，以支持更快速的產品推出與訂閱制服務擴展，同時強化後端服務架構，提升系統穩定性與部署效率。
 - 升級軟件工具及平台。我們計劃優化解決方案相關的工程化工具，涵蓋倉儲設計、物料流規劃及系統模擬平台，以更高效地優化客戶項目。此舉包含開發機器視覺功能，提升實際倉儲作業中的檢測精準度與適應性；同時通過強化軟件支持大規模部署與訂閱服務，提升大規模機隊效率及確保順暢執行。
- [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於擴大我們的全球製造能力，並加強我們供應鏈系統的韌性、可擴展性和質量一致性，以支持不斷增長的訂單量及加快交貨時間。
 - [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於擴大我們的全球生產及交付基礎設施，以支持我們的業務擴張及收入增長。這包括在美國等全球主要市場投資額外產能，以支持我們ACR的生產。我們亦擬於選定的大陸以外地點（如歐洲及美國）建立區域樞紐，以縮短標準產品的交付週期並加強本地服務能力。同時，我們計劃建造或升級機加工及組件加工設施以增加公司內部關鍵機器人零件的生產，主要包括鈹金零件及機器組件，而若干運動控制相關零件為機器人系統的關鍵組

未來計劃及[編纂]用途

件。我們亦計劃進一步優化我們的全球生產網絡，並採用智能製造及自動化技術，以提升生產效率、質量及成本競爭力。該等計劃投資旨在提高我們的製造韌性、提高成本效益及支持我們全球交付網絡的持續擴展。有關我們的製造工廠的更多資料，請參閱「業務－製造與生產－製造工廠」。

- [編纂]淨額約[編纂]% (或[編纂]港元) 將用於加強我們的全球供應鏈能力，以提高採購效率、優化成本結構及加強定價與利潤彈性。該等投資將支持推出升級的生產管理系統，強化用於規劃、調度及質量控制的數字工具，以及改善人機界面以改善現場執行能力。我們將進一步投資以強化我們的倉庫內物流及組裝支持系統，從而提高吞吐量、準確性及交付穩定性。我們亦將加強涵蓋主要供應商及地區的數據驅動供應鏈規劃及風險管理，以提升供應鏈韌性並確保供應連續性。總體而言，該等措施旨在縮短交付周期、支持全球擴張、提高產品質量，並提升運營的可擴展性及彈性。
- [編纂]淨額約[編纂]% (或[編纂]港元) 將用於擴展我們的全球售後支援基礎設施，包括區域備件中心，以改善客戶體驗、增加客戶留存率及支持經常性業務。我們擬建立及升級符合當地市場特性的備件倉庫，以便將關鍵組件儲存在更靠近客戶的地點。該等投資預期將優化零件供應、縮短更換及維修周期，並支持更快的現場響應時間。通過加強我們售後網絡的地理覆蓋範圍及運營能力（包括提升現場技術支持能力及令我們的服務組合多元化），我們旨在為我們的全球客戶群提供更可靠的全生命周期支持。

下表載列我們擴大全球製造足跡及加強供應鏈系統的韌性、可擴展性及質量一致性的計劃詳情。

主要舉措	目前狀態	2027年	2028年	2029年
生產及交付	初步擴建正在進	獲分配[編纂]約[編纂]%	獲分配[編纂]約[編纂]%	獲分配[編纂]約[編纂]%
基礎設施.....	行中	• 加快我們美國設施的產能提升； • 擴充內部製造能力	• 優化及擴充我們的全球產能及營運； • 擴充內部製造能力	• 進一步優化我們的全球生產網絡以實現規模經濟； • 採用智能製造及自動化以提升效率及質量

未來計劃及[編纂]用途

主要舉措	目前狀態	2027年	2028年	2029年
供應鏈能力	持續的系統升級和流程標準化	獲分配[編纂]約[編纂]% • 擴大供應鏈管理系統和數字工具的部署； • 加強採購和規劃職能之間的協調	獲分配[編纂]約[編纂]% • 優化端對端供應鏈流程； • 提高交付效率和產品質量	獲分配[編纂]約[編纂]% • 憑藉AI賦能的需求預測，建立數據驅動的供應鏈規劃能力； • 提升涵蓋主要供應商及地區的供應鏈韌性及風險管理
售後支援 基礎設施	持續加強服務系統和備件計劃	獲分配[編纂]約[編纂]% • 擴充區域備件倉庫； • 升級遠程技術支持系統； • 開發全生命週期服務管理及技術培訓平台	獲分配[編纂]約[編纂]% • 優化備件管理系統及服務流程； • 加強現場技術支持能力； • 開發新服務組合	獲分配[編纂]約[編纂]% • 進一步擴展全球服務網絡； • 繼續豐富服務組合

- [編纂]淨額約[編纂]% (或[編纂]港元) 將用於加強我們的全球商業觸達範圍及服務能力，以支持不斷增長的全球需求及確保優質的客戶體驗。
 - [編纂]淨額約[編纂]% (或[編纂]港元) 將用於支持我們在主要大陸以外市場的商業擴張，預計這將有助於收入增長，亦可能支持整體利潤率提升，因為大陸以外項目的利潤率普遍較高。我們預期將強化區域行銷與解決方案設計能力，包括建立負責需求開發、方案規劃及客戶交付支持的當地團隊，並於主要大陸以外市場增聘當地人才。此外，我們計劃通過升級關鍵市場的本地化服務中心，強化全球售後服務基礎設施。這些中心將作為區域性樞紐，負責客戶支持、現場作業及備件管理。我們將通過增加人力配置、優化服務流程、強化客戶支持工具，以及培訓服務工程師與當地團隊等投資措施，擴展關鍵服務功能。預期這些投資將加速我們在主要大陸以外市場（如美國、歐洲、南美、中東及非洲）的發展進程，鞏固長期客戶關係，並建立具備擴展性的商業組織架構，以支撐全球業務增長。

未來計劃及[編纂]用途

- [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於營銷及推廣舉措，以進一步增加客戶獲取量、增加所接訂單量及鞏固我們的全球品牌定位。此包含用於主要產業展覽會、技術論壇，以及擴建大陸以外展示中心的投資。我們亦將支持區域性營銷活動、領導力會議，並建立系統化的客戶參考及案例研究庫，以強化企業產品的採用率及全球品牌定位。該等舉措旨在進一步提升我們的行業認可度、加快市場滲透，並拓闊我們的全球客戶群。
- [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於加強我們的全球人才基礎及組織能力，這對於確保執行品質、支持全球擴張及維持長期增長至關重要。具體措施包括在美國、歐洲、南美洲、中東及非洲等主要非本土市場招聘具備機械工程、電機工程、計算機科學、軟件工程或其他相關學科領域的學士學位及／或在工業機器人、倉儲自動化或先進製造領域平均擁有3到15年相關專業經驗的本地人才，以加強銷售、客戶成功、供應鏈及本地化營運支持。同時，提供針對性的與績效掛鉤的激勵措施，以挽留對大型複雜項目部署及全球擴張至關重要的核心員工。預期該等人才將涵蓋研發、商業、製造及支持職能，並將根據相關學術及專業資格進行招募，薪酬則參考現行市場水平釐定。我們亦擬投資於培訓及組織發展計劃，涵蓋領導力發展、專業技能提升以及解決方案設計和工程等關鍵技術能力。該等舉措旨在提高執行質量，支持全球擴張，並提升我們業務及技術團隊的長期能力。
- [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於營運資金及其他一般公司用途。

倘[編纂]定為所述範圍的最高位，則本次[編纂][編纂]淨額將增加至約[編纂]港元。倘[編纂]定為所述範圍的最低位，則本公司[編纂]淨額將減少至約[編纂]港元。倘[編纂]定為高於或低於本文件所述指示性[編纂]範圍的中位數，則上述[編纂]淨額的分配將按比例調整。

倘[編纂]獲悉數行使，假設[編纂]為每股[編纂][編纂]港元(即指示性[編纂]範圍的中位數)，我們將收到的[編纂]淨額將約為[編纂]港元。倘[編纂]獲悉數行使，我們擬將額外[編纂]淨額按上述比例用於上述用途。

若[編纂]淨額未立即用於上述用途，在適用法律法規許可的情況下，我們僅會將[編纂]淨額存入持牌商業銀行及／或認可金融機構(定義見證券及期貨條例或其他司法權區的適用法律法規)的短期計息賬戶。

若上述擬定[編纂]用途有任何重大變動，我們將會刊發適當公告。