

風 險 因 素

[編纂]H股涉及多項風險。閣下於[編纂]我們的H股前，應審慎考慮本文件所載的所有資料，尤其是下文所述的風險及不明朗因素。以下是我們認為屬重大風險的描述。

發生以下任何事件均可能對我們的業務、財務狀況、經營業績或前景造成重大不利影響。倘發生任何該等事件，我們H股的[編纂]可能會下跌，閣下可能會損失全部或部分投資。閣下應該向相關顧問尋求關於閣下在特定情況下的預期投資的專業建議。

一般業務運營風險

由於多種因素影響，智能移動機器人解決方案行業的規模及對我們解決方案的需求增長速度，可能不如預期般迅速，這可能會對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。

我們的潛在市場規模與客戶需求取決於多種我們無法控制的因素。無法保證市場需求會如預期發展或以預估速度增長。倘若對本公司產品與解決方案的需求未能實現，或增長速度低於預期，我們可能面臨銷售額下降、產能過剩、存貨水平攀升，或為維持競爭力而承受更大的降價壓力。該等發展狀況可能對我們實現預期營收增長與盈利能力造成不利影響。

對我們智能移動機器人解決方案的需求可能因以下因素而波動：

- 消費者興趣減退，以及下游產業對智能移動機器人及相關解決方案的不利或負面公眾認知；
- 終端用戶對產品功能或技術偏好的轉變；
- 經濟衰退與消費者購買力減弱，這可能限制相關領域的投資與支出；
- 監管變動，例如與智能設備數據隱私相關的新合規要求；
- 下游產業固有的週期性模式；
- 客戶在營銷或商業化方面的努力不足；及
- 終端客戶延遲及取消項目。

上述任何因素都可能導致對本公司產品與解決方案的需求減弱，或對定價造成下行壓力。該等發展狀況可能會對我們的業務、財務表現及經營業績產生重大不利影響。

風 險 因 素

智能移動機器人解決方案行業競爭激烈。倘若我們未能有效競爭，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

我們所處的智能移動機器人解決方案行業，以技術飛速發展與激烈競爭為主要特徵。我們面臨來自國內外企業在各個領域的激烈競爭，包括芯片設計、算法開發、系統集成以及端到端解決方案的構建。部分競爭對手可能具備強大的研發實力、成熟的品牌形象及廣泛的客戶網絡，使其得以推出創新解決方案或採用顛覆性技術，這可能進一步加劇市場競爭，進而影響我們的市場佔有率、客戶留存率及盈利能力。

倘若競爭對手推出更具創新性或技術更先進的產品與解決方案，我們可能需要大幅升級現有解決方案以維持競爭力。此類開發或升級計劃通常需要在研發方面進行大量且持續的投資，可能會為我們的業務帶來重大的財務與營運負擔。競爭加劇亦可能導致我們的解決方案面臨定價壓力，進而對我們的營收增長、利潤率及整體財務表現造成不利影響。

我們無法保證能夠有效地與現有及未來的競爭對手抗衡，亦無法保證競爭加劇不會對我們的市場地位、業務增長、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

智能移動機器人與AI技術的標準與應用不斷演變。若該等技術有任何不當使用或缺陷，無論實際或被認為存在、蓄意或無意造成、由我們或其他第三方所為，均可能對我們的業務及公眾對智能移動機器人產品或解決方案的接受度造成負面影響。

機器人技術在標準與應用方面不斷演變。例如，我們的解決方案須遵守適用於集成電路行業的法規及標準，包括《新時期促進集成電路產業和軟件產業高質量發展的若干政策》。請參閱「監管概覽—有關集成電路產業的法規」。我們亦受適用於機器人及智能控制領域的不斷演變的行業標準所影響。例如，《機器人智能控制系統總體架構》等國家標準對機器人控制系統的架構、功能模組、界面兼容性及系統協調性設定要求，而《工業重載移動機器人性能要求及測試方法》及《商用清潔機器人》等標準則對下游機器人產品的性能、安全性、可靠性及測試設定要求。倘直接適用於我們產品的法律、法規及行業標準被修訂或變得更為嚴格，我們可能需要投入額外資源進行產品升級及合規調整，這可能增加我們的研發及營運成本。未能及時遵守新的技術標準或監管要求可能對我們的產品競爭力、市場准入及客戶需求造成不利影響。此外，適用於下游機器人產品的法律、法規及行業標準的變動可能導致客戶調整其產品規格及採購要求，從而對我們的產品及解決方案提出更高的性

風 險 因 素

能或技術要求，這亦可能需要額外的研發資源並影響產品商業化的時機。與許多先進創新技術一樣，機器人技術存在可能影響終端用戶認知與公眾輿論的風險與挑戰，包括：

- 機器人導航或運動控制中的故障或判斷失誤會導致碰撞、墜落或其他事故，可能會造成人身傷害或財產損失；
- 第三方開發者可能利用嵌入機器人的深度學習算法，進行未經授權的監控、行為操控或其他超越技術原定用途的非道德用途；
- 我們的產品服務及下游合作夥伴的最終產品可能無法滿足節能要求，或使用不符合規範的材料，這可能違反環境法規；及
- 不當的數據收集、缺乏用戶同意或機器人作出的非道德決策，可能引發法律責任並導致公眾信任喪失。

前述不當、過早或非道德的機器人技術使用行為，無論實際或被認為存在、蓄意或無意造成、由我們或第三方(包括客戶)所為，均可能損害智能移動機器人的普遍接受度，使潛在客戶不願採用整合我們解決方案與技術的客戶產品，進而導致客戶對我們產品的需求減少。除聲譽受損及隨之而來的財務影響外，此類事件還可能違反中國及其他司法管轄區的適用法律法規，可能使我們面臨法律或行政訴訟、激進主義者的壓力以及更嚴格的監管審查。該等後果可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

智能移動機器人的監管架構持續演變，尚無可供持續依循以確保合規的統一或穩定法律框架。不同地區在技術標準、產品安全、數據處理及合乎道德的使用方面存在不同且持續變化的要求。這不僅增加了我們營運的複雜性，亦為客戶的營運帶來挑戰，當客戶努力調整產品以適應市場准入、技術部署及設計合規要求時，同樣面臨著複雜性的增加。為應對這些變化，我們可能需要投入更多資源，無論是人力資源還是額外支出，以監測法規動態，並據此調整營運模式與合作夥伴關係。若未能如此行事，可能使我們面臨潛在的合規風險，包括延誤、處罰或限制我們在關鍵市場的營運能力。

此外，未來若出現涉及智能移動機器人產品及解決方案行業、本集團、本集團產品及解決方案、本集團董事及高級管理人員以及本集團下游合作夥伴的負面輿論，可能會對本集團業務及聲譽造成重大不利影響。具體而言，智能移動機器人偶爾可能誤判形勢、發生故障或表現出不可預測的行為。任何實際或被認為存在的缺陷，無論是由我們或我們的下游合作夥伴所造成，都可能引發公眾關注與監管審查，進而可能動搖大眾對我們產品乃至整個產業的信任。倘若發生此類事件，我們無法排除透過媒體報導或類似性質指控而曝光的可能性，無法向閣下保證我們能夠以令人滿意的方式化解或解決此類負面輿論對投資者、客戶及業務合作夥伴造成的影響，亦無法保證能夠防止相關誤解及其他因該等報導

風 險 因 素

所造成的損害。應對此類問題可能還需要額外的財務資源和管理層關注，這可能分散我們對核心業務的專注力，並對業績產生負面影響。倘若我們無法有效管理所處行業中的監管不確定性與聲譽敏感性，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

倘若我們進軍新產業垂直領域未能成功，我們的業務、前景及增長動力可能會受到重大不利影響。

我們的未來增長部分取決於能否成功將智能移動機器人解決方案拓展至更多垂直產業領域。憑藉我們的專有技術，我們已在下游領域實現商業化應用，涵蓋清潔機器人、服務機器人及陪伴機器人。我們計劃進一步強化在這些領域的業務佈局，並有選擇性地拓展至其他高增長垂直領域。

然而，進軍新垂直領域會帶來重大挑戰和風險，包括來自既有參與者的激烈競爭、調整解決方案以滿足新產業特定需求的潛在困難以及在陌生供應鏈中建立新合作關係的必要性。此外，我們可能面臨新的監管環境與合規要求，這可能需要在產生收益前投入大量管理資源、研發資金及營運調整。

我們在若干新垂直領域的經驗尚淺，可能難以精準預估客戶需求，或對市場變動作出迅速反應。倘若我們的擴張努力未能成功，或未能克服這些挑戰，我們的管理與營運資源可能面臨壓力，而龐大的前期投資亦可能無法帶來顯著回報。因此，若未能成功拓展至新垂直領域，可能會對我們的業務、財務狀況及增長前景造成重大不利影響。

倘若我們未能留住現有客戶、吸引新客戶或增加客戶消費，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

我們能否以具成本效益的方式獲取新客戶，並留住現有客戶，對於業務增長及盈利能力至關重要。我們無法保證能與客戶維持良好關係，亦無法確保新客戶會持續與我們合作，更無法保證新客戶帶來的淨利潤能超過其獲取成本。

於往績記錄期間，我們的收入主要來自為機器人生態系統中的企業客戶提供智能移動機器人解決方案，包括消費級機器人、智能家電及消費電子產業的業界領導者。我們的經營業績高度依賴客戶所屬相關產業的發展與表現。除客戶相關產業的發展外，現有客戶群亦可能因多種因素而出現大幅下滑或波動，包括(其中包括)：對本公司解決方案的不滿、解決方案及維護服務的價格與品質問題、品牌相關負面輿論或競爭對手提供的替代服務。倘若我們無法以具成本效益的方式留住現有客戶或獲取新客戶，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到不利影響。

風 險 因 素

我們的解決方案實施與驗證流程可能耗時且難以預測，並可能存在合約取消、延期、供應鏈短缺或解決方案實施失敗等風險。

我們與客戶的合作通常涉及漫長且耗費資源的流程，包括測試、驗證與修改，方能將我們的智能移動機器人解決方案投入商業部署。由於我們的結構化平台整合了專有硬件、多種算法及開放式開發環境，具備高度技術複雜性，客戶必須投入大量時間、資金與工程資源，方能將我們的解決方案整合至其產品。因此，此實施與驗證流程通常歷時一至兩年，具體取決於客戶的規格要求與測試規範。在此期間，我們必須投入大量資金與人力資源，卻無法產生實質收益，這為我們的營運規劃與財務預測帶來不確定性。

此外，客戶可能因內部策略調整、供應鏈中斷或其他非我們所能控制的因素，而延遲或取消實施我們的解決方案。即使在成功整合與商業化之後，終端產品的商業表現仍可能面臨市場表現下滑的狀況，導致實際成效未達預期。上述任何事件均可能對我們的業務營運、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

若未能為客戶提供維護與支持服務，可能損害我們與客戶的關係，最終對我們的業務造成負面影響。

我們提供高效客戶支持與維持產品品質的能力，對業務成功至關重要。隨著我們持續擴展營運規模並支持企業客戶群，必須提供高效的技術支持服務，以滿足客戶日益複雜且大規模的技術需求。擴展客戶支持所面臨的挑戰(包括招募與留住合資格技術人員)，可能會削弱我們滿足客戶需求及維持市場聲譽的能力。我們可能無法招募或留住足夠具備深厚專業知識的合資格技術人員，以支持客戶使用我們的產品與解決方案。若未能對客戶維持高質量的維護與支持服務，則會對我們的業務造成損害。

我們的大部分收入來自我們的主要客戶，而彼等訂單水平的任何大幅下降都可能對我們的業務產生負面影響。

我們的大部分收入來自我們的主要客戶。於往績記錄期間各年度／期間(即於2023年、2024年、2025年及截至2026年4月30日止四個月)，來自我們五大客戶的收入分別為人民幣139.8百萬元、人民幣157.4百萬元、人民幣181.2百萬元及人民幣73.9百萬元，分別佔我們總收入的67.9%、55.1%、44.6%及57.0%，而我們於往績記錄期間各年度／期間的最大客戶應佔收入分別佔各期間我們總收入的41.4%、19.3%、28.2%及26.3%。因此，我們可能會受到客戶集中度所產生風險的影響。

我們概不保證彼此的關係在日後將得以持續。由於其業務模式、戰略重點或財務狀況的變化，以及智能移動機器人市場的更廣泛轉變，該等客戶的需求可能會下降。此外，我們的關係或主要商業安排(如定價、付款條款或採購量)的任何不利變化均可能導致我們的收入大幅波動或減少。倘我們未能維持該等關係或分散客戶群，我們的業務可能會受到

風 險 因 素

重大不利影響。突然喪失主要客戶或訂單大幅減少可能導致收入下降、議價能力削弱及市場份額減少，所有這些均可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及未來前景造成重大不利影響。

我們的業務增長可能會受到分銷網絡的影響。倘若我們未能維持現有的分銷渠道，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到不利影響。

於往績記錄期間，我們依賴分銷商擴大我們的市場範圍。於2023年、2024年、2025年以及截至2025年及2026年4月30日止四個月，我們向分銷商銷售的收入分別為人民幣85.3百萬元、人民幣66.0百萬元、人民幣20.2百萬元、人民幣10.2百萬元及人民幣2.3百萬元，分別佔同年度／期間商品銷售收入的41.4%、23.1%、5.0%、11.9%及1.8%。這可能會使我們面臨與分銷模式相關的若干固有風險。由於我們對分銷商的運營控制有限，因此無法保證彼等會始終如一地遵守我們的分銷協議、標準、銷售政策及適用的法律法規。無法保證我們的分銷商會保持穩定的銷售業績。此外，分銷商可能會做出不符合我們利益的商業決策。例如，彼等可能會優先考慮競品而非我們的產品，從而減少彼等推廣我們解決方案的 effort。此外，分銷商在銷售或推廣我們的產品或使用我們的品牌時的任何不當行為，如腐敗、賄賂或其他非法行為，皆有可能損害我們的聲譽。倘若我們與分銷商的關係因任何原因而嚴重中斷或終止，我們可能無法及時、以具成本效益的方式用具有類似能力的分銷商替換該分銷商，或者根本無法替換。

除了運營風險，存貨管理亦帶來了額外的挑戰。我們無法保證，我們將始終準確跟蹤整個分銷網絡的存貨水平，或防止存貨過度堆積。倘若分銷商未能向終端客戶銷售足夠數量的產品，存貨堆積可能會對我們的銷售產生負面影響，從而影響我們的業務、財務狀況及經營業績。此外，我們分銷網絡的任何重大擴張或向若干分銷商集中銷售皆有可能導致內部競爭及蠶食。上述任何因素皆有可能破壞我們管理、擴展及優化分銷網絡的能力，並對我們的業務、財務狀況、經營業績及未來前景產生重大影響。

我們無法保證我們的增長戰略能夠成功實施或帶來我們預期的結果。

我們持續實施一系列戰略以拓展業務。請參閱「業務 — 我們的戰略」及「未來計劃及[編纂]用途」。然而，拓展業務伴隨著風險與挑戰。這些商業舉措尚屬新穎且持續演變，其中一些可能會以失敗告終。我們開發相關技術並建立產品或解決方案的市場接受度可能需要比預期更長的時間，且我們可能缺乏有效執行這些新商業舉措的經驗。

我們無法向閣下保證這些新的商業舉措能夠達到我們預期的市場接受度並產生預期效果。倘若我們的努力未能提升我們的變現能力，我們可能無法維持或增加收入，亦無法收回相關成本，這可能對我們的業務、經營業績和財務狀況造成重大不利影響。

風 險 因 素

我們可能面臨與社會保險及住房公積金有關的若干中國法律法規相關的罰款及處罰。

於中國經營的公司須參與多項僱員福利計劃。於往績記錄期間，我們的中國附屬公司僅應少數僱員的要求，委聘第三方人力資源機構為其繳納社會保險費及住房公積金。據我們的中國法律顧問告知，潛在法律後果為監管機關可能認定本公司未有為員工繳納社會保險及住房公積金，繼而或面臨被要求補繳相關款項，或遭受行政處罰之風險。另外，我們並未嚴格遵守相關法律法規，為若干僱員全額繳納社會保險。於2023年、2024年、2025年及截至2026年4月30日止四個月，社會保險及住房公積金的繳款缺口金額分別為人民幣8.1百萬元、人民幣9.3百萬元、人民幣10.7百萬元及人民幣4.1百萬元。

根據全國人大常委會於2010年頒佈並於2018年12月29日最新修訂的《中華人民共和國社會保險法》，用人單位未按時足額繳納社會保險費的，由社會保險費徵收機構責令其限期繳納或者補足，逾期仍不繳納的，由有關行政部門處欠繳數額一倍以上三倍以下的罰款。根據1999年4月3日頒佈並於2019年3月24日最新修訂的《住房公積金管理條例》，用人單位逾期繳存或者少繳存住房公積金的，由住房公積金管理中心應當責令其限期繳存；逾期仍不繳存的，可以申請人民法院強制執行。截至最後實際可行日期，我們尚未收到主管部門關於繳納社會保險費或住房公積金罰款的通知，亦未收到僱員就與第三方人力資源機構的代理安排提出的任何行政處罰或勞動仲裁申請。然而，我們無法保證政府主管部門不會要求我們在規定時限內結清未付金額，亦無法保證不會對我們處以逾期繳納罰款，或者我們的任何僱員都不會對任何未付供款進行投訴或要求繳納。據我們的中國法律顧問告知，我們收到主管部門任何處罰通知或被集中追繳過往欠繳社會保險及住房公積金供款的可能性極低。根據最高人民法院於2025年8月1日頒佈並自2025年9月1日起生效的《最高人民法院關於審理勞動爭議案件適用法律問題的解釋(二)》，用人單位與勞動者約定或者勞動者向用人單位承諾無需繳納社會保險費的，人民法院應當認定該約定或者承諾無效。勞動者以用人單位未按照適用法律規定繳納社會保險費為由，請求解除勞動協議並尋求經濟補償的，人民法院應予支持。經與中國法律顧問討論，董事認為，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，由於我們已為所有僱員作出社會保險及住房公積金供款，故並無未繳社會保險或住房公積金供款的情況。因此，上述司法解釋並無對本集團造成任何重大不利影響。

風 險 因 素

我們的保險承保可能不足以涵蓋所有潛在損失。

於往績記錄期間，我們持有多份保單，包括標準僱員相關保險及涵蓋機械、設備與存貨的財產保險，我們認為這些保險符合行業標準，且足以保障現有營運需求。然而，無法保證我們的保險承保能完全抵禦所有潛在損失，因為若干類型的風險可能超出保單範圍或超過承保限額。任何未投保的意外事件或情況（包括業務中斷、法律糾紛或自然災害），均可能導致相關申索超過我們的保險承保。在該等情況下，我們可能面臨重大的財務負擔，這可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。此外，無法保證根據保單提出的索償申請將能成功或及時處理，亦無法保證所獲賠償與實際損失之間並無重大差額。若未能透過保單提供充分保障（尤其在發生損失事件時），我們的業務、財務狀況及前景可能受到重大不利影響。

若我們的產品存在缺陷，可能面臨產品或服務責任申索，且為修復此類缺陷可能產生重大支出。

我們的產品或服務及其相關技術可能存在難以偵測與修正的錯誤、缺陷、安全漏洞或軟件問題，尤其是在初次推出、新上線或更新時。儘管經過內部測試，我們的產品或解決方案仍可能存在嚴重錯誤、缺陷、安全漏洞或軟件問題，我們可能無法及時甚至完全無法修正這些問題。若干問題可能僅在客戶的終端產品投入商業化運用及部署後發現。

若未發現的缺陷或漏洞浮現，我們可能需為產品召回、維修或更換承擔重大成本。此外，這些問題可能導致客戶或其他方對我們提起訴訟，使我們面臨潛在的法律責任與損害賠償風險。我們亦可能面臨營收損失、重大資本支出、市場接受延遲或喪失，以及聲譽與品牌受損等風險，上述任何情況皆可能對我們的聲譽、業務、經營業績及財務狀況造成不利影響。鑒於我們的解決方案經常部署於客戶業務中至關重要的生產流程，任何故障、失效或缺陷都可能導致客戶面臨生產延誤或財務損失。這可能損害我們的客戶關係，導致客戶流失並影響未來的銷售機會。若發生此類申索或事件，我們亦可能面臨聲譽受損、客戶信任喪失、產品市場接受延遲、研發或資本支出增加以及監管審查加強等後果。上述任何後果均可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

我們的業務與前景取決於建立品牌與聲譽的能力，而任何針對品牌、董事、僱員或產品的負面報導，無論是否屬實，都可能使之受損。

我們認為，維護及提升我們的品牌對我們業務的成功至關重要。由於我們運營所在市場的競爭激烈，故品牌維護及提升直接影響我們維持市場地位的能力。品牌推廣能否成功取決於我們營銷努力的成效及我們從滿意客戶收穫的推薦量。我們可能會在推廣品牌時招致額外開支。然而，我們無法向閣下保證，該等活動現時或日後會成功或我們能達致

風 險 因 素

我們預期的品牌推廣效果。此外，針對我們品牌、董事、僱員、供應商、分銷商、產品或解決方案的負面報導，無論是否屬實，均可能對我們的品牌、聲譽及業務造成不利影響。若干負面宣傳可能來自第三方的惡意騷擾或不正當競爭行為，這非我們所能控制。

我們的成功仰賴於具備專業技能的核心管理層及其他合資格人才。倘若我們無法吸引或留住核心管理團隊或合資格人才，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

我們的成功取決於具備專業技能的核心管理層及其他合資格人才的專業知識與奉獻精神，同時亦取決於我們吸引、招募及留住該等人才的能力。尤其是，我們依賴研發團隊推動技術創新與產品開發，藉助廣泛的銷售渠道維繫穩固的客戶關係，並透過核心管理團隊制定戰略方針，有效管理本集團運作。該等人士在執行我們的戰略計劃、管理日常營運以及推動創新方面發揮著關鍵作用。

然而，這些專業領域中合資格專業人員的供應量有限，人才競爭激烈。勞動市場狀況的變化、僱員期望的演變以及業界對技術人才的普遍需求，可能影響我們吸引、招募及留住支持本公司成長所需人才的能力。倘若本公司一名或多名關鍵人員不願或無法繼續受僱於本公司，我們可能面臨難以及時物色合適接替人選的困境，這可能會導致營運中斷，並增加招聘與培訓成本。此外，若關鍵管理人員轉投競爭對手，可能會進一步削弱我們的競爭優勢，尤其在專有算法開發等領域。我們無法保證新聘人員能迅速適應我們的業務環境，或有效地為我們的創新計劃作出貢獻。新僱員的招募、入職及培訓過程亦可能需要大量資源投入，這可能暫時干擾我們的業務運作，並影響營運效率。因此，關鍵管理人員或專業人員的流失可能阻礙我們執行業務策略的能力，延遲產品開發進程，並對我們的財務狀況及經營業績造成負面影響。

我們的信息技術系統可能發生系統故障、中斷或安全漏洞。

我們的競爭力與效率，得益於先進信息技術在業務各環節的全面應用，涵蓋原料供應、生產製造、營運管理、銷售分銷及物流配送等領域。然而，對數碼基礎設施的依賴亦有不足之處。我們的信息技術系統可能因無法控制的事件（例如硬件故障、軟件失靈、網絡攻擊、停電或惡意入侵）而中斷。此類中斷可能導致物流與生產延誤、營運數據遺失、存貨管理失效及生產力下降，進而引發潛在法律責任與聲譽損害。儘管我們致力實施穩健的網絡安全措施並維護可靠的信息技術基礎設施，我們的信息技術系統仍無法完全免於風險，且無法保證能徹底防止此類事件發生。若發生任何系統故障或其他重大事件，可能引發交易錯誤、工作流程中斷，並影響客戶服務。由此產生的效率低下與銷售損失，可能對我們的業績和聲譽造成重大不利影響，進而導致業務、財務狀況及經營業績受損。

風 險 因 素

本公司董事、管理層、僱員、客戶、供應商或其他第三方所涉及的欺詐或非法活動或其他不當行為，可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們的業務營運面臨因董事、管理層、僱員、客戶、供應商或其他第三方之不當行為或非法活動所衍生的風險，包括但不限於疏忽、欺詐、侵佔、貪污、賄賂或其他違反法律法規之行為。此類事件可能導致重大財務損失、法律責任、罰款及其他由主管政府機關施加的懲處，並造成聲譽損害。此外，第三方的不當行為可能破壞我們與生態系統合作夥伴及供應商的合作關係，損害產品服務的品質，並侵蝕客戶的信任。儘管我們已努力實施穩健的內部監控及合規措施以偵測及預防此類活動，但無法保證此舉能有效杜絕董事、管理層、僱員、客戶、供應商或其他第三方作出任何非法活動。若未能及時發現並阻止僱員或合作夥伴作出涉及上述非法活動的違反法律法規行為，可能會損害我們的品牌聲譽，使我們面臨行政或法律程序及處罰，並可能導致供應鏈中斷。因此，欺詐或非法活動或其他不當行為可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們面臨與國際貿易政策、貿易限制措施、出口管制法規及經濟或貿易制裁相關的風險。

若干業界的依賴性仍可能使我們間接面臨國際貿易政策、監管限制、出口管制法規及經濟或貿易制裁的風險。包括美國、歐盟、英國、聯合國、澳洲及加拿大在內的司法管轄區，已透過行政命令、立法程序或其他政府手段實施措施，對特定國家、產業、實體或個人實施經濟或貿易制裁。此類法規常有變動，其解釋與執行涉及重大不確定性，此類不確定性可能因國家安全考量、政治因素及／或其他非我們所能控制之因素而加劇。

我們並非直接從美國採購芯片，因此不受美國對向中國出口芯片的出口管制限制的直接影響。然而，美國出口管制規則可能會影響我們的供應商，包括向我們提供晶圓製造、封裝及測試服務的供應商，因為其中若干供應商在芯片生產過程中使用美國原產材料。若該等供應商受到美國出口管制限制，從而影響其獲取相關材料的能力，則其向我們提供芯片生產服務的能力可能會受到不利影響。此外，如果該等供應商在為我們生產芯片時使用的受管制美國原產物品的比例超過適用於中國的最低限額，則向我們供應該等芯片可能會受到美國出口管制限制。因此，美國出口管制限制可能會影響我們自該等供應商獲取芯片的能力。此外，由於我們在芯片設計中使用美國原產的EDA工具，在若干情況下，美國出口管制規則可能會對我們的下游客戶施加限制。如果我們將使用美國原產EDA工具設計的芯片出售給特定方，例如附有腳註的實體清單所列實體，或若干受制裁司法管轄區的實體（如俄羅斯、白俄羅斯或伊朗），該等交易可能會受到美國出口管制限制，若無任何所需授權，可能違反適用的美國出口管制法律法規。

風 險 因 素

全球貿易動態的未來發展可能對我們的業務施加新的限制或不確定性。任何實際或被認為發生的國際貿易政策、貿易保護措施、出口管制及經濟或貿易制裁之變動，或市場對上述任何變動可能發生的預期，均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

於2023年8月9日，美國政府發佈第14105號行政命令，啟動針對涉及中國的若干對外投資的監管工作。美國財政部隨後制定規則，最終於2024年10月28日發佈最終規則（「美國境外投資規則」）（自2025年1月2日起生效）。

根據我們的業務性質，我們從事集成電路設計及開發擬用於控制機器人系統的人工智能系統。根據我們國際制裁法法律顧問的意見，我們的相關業務活動並未達到對外投資規則規定的「禁止交易」門檻。因此，我們構成從事「受管制活動」之「受管制外國人士」，並須遵守相關申報要求。因此，美國人士與我們之間的若干交易可能須遵守申報要求。詳情請參閱「監管概覽—美國境外投資法規」。

我們現階段並未且並無計劃向美國出口任何實物。因此，美國關稅政策對我們的運營及財務業績並無重大影響，且預期不會對我們的[編纂]資格造成不利影響。然而，若我們日後拓展國際市場並直接或間接向美國出口，美國關稅政策可能會增加我們的運營成本，降低我們的利潤率，並對我們的業務、運營及財務表現產生不利影響。

我們的業務營運須取得各項許可證、牌照、批准及／或資格認證，若喪失或未能取得、更新其中任何或全部許可證、牌照、批准及／或資格認證，可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們的業務活動須遵守多項監管要求，包括取得、維持及更新各類許可證、牌照、批准及資格認證。此類監管事項對我們的持續營運至關重要，我們須持續履行合規義務。若未能妥善取得、更新或保留此類必要的許可證、牌照、批准或資格認證，可能導致營運中斷、成本增加、違約行為及潛在法律責任，從而對我們的業務營運造成重大干擾。此外，若未能遵守與該等必要許可證、牌照、批准或資格認證相關的法規要求，可能導致罰款或處罰，進一步影響我們的財務狀況。

經中國法律顧問確認，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，本公司已取得於中國開展業務所必需的所有牌照，並在主管政府機關作出所有必要備案。請參閱「業務—牌照、批准及許可證」。然而，我們無法保證能夠成功續簽或更新現有牌照、及時完成所需備案程序，或取得新批准以滿足業務發展的持續需求。現行及未來法律、法規與政策的解釋與執行仍存在不確定性，程序延誤或文件標準變更可能妨礙我們維持合規的能力。倘若我們未能符合所有監管要求，以完成、取得或維持在業務營運司法管轄區所需的任何牌照

風 險 因 素

或批准，或未能進行必要的備案，我們可能面臨各種處罰，例如沒收所產生之收益、處以罰款，以及停止或限制我們的營運。任何此類處罰可能干擾我們的業務運作，並對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

我們可能不時成為訴訟、其他法律及合約糾紛、申索及行政程序的當事方，此類事件可能對我們的業務及聲譽造成重大不利影響。

我們可能不時捲入訴訟、法律及合約糾紛、申索及行政程序。該等法律事務可能源自我們業務營運的各個層面，包括合約爭議、監管合規問題、知識產權糾紛及僱傭相關事宜。此類法律程序具有固有不確定性，若出現不利結果(包括金錢賠償、禁制令救濟或和解)，可能導致重大財務義務、營運支出增加或管理資源分流。此外，此類行動可能使我們面臨負面輿論，進而損害企業聲譽，並對客戶與投資者的信心造成負面影響。此外，任何訴訟或法律程序都可能產生巨額法律費用。若未能及時有效管理或解決這些事項，可能嚴重干擾業務連續性，耗盡我們的財務資源，並對我們的營運及財務表現造成不利影響。

我們可能需要承擔額外成本以應對任何ESG風險，這可能對我們的財務表現產生不利影響。

為識別、管理和緩解ESG風險，我們可能會產生額外成本和費用，這可能對我們的財務表現產生影響。我們持續監測可能對我們的業務、戰略及財務表現產生影響的環境與氣候相關風險，並評估這些風險在短期、中期及長期內可能帶來的影響程度。我們監測多項指標，包括電力消耗、溫室氣體排放及用水量，以管理營運過程中產生的環境與氣候相關風險，並致力為僱員提供充分支援，營造安全、舒適且包容的工作環境。此項承諾可能導致產生大量額外成本，並可能對我們的盈利能力產生影響。詳情請參閱「業務 — 環境、社會及管治」。

此外，日益嚴格的ESG相關監管要求(包括我們在運營所在司法管轄區的各種ESG資料披露義務)，可能導致合規成本上升，銷售成本亦可能隨之增加。若未能適應新規或滿足行業不斷變化的期望和標準，可能導致客戶選擇其他公司的產品及服務，這可能對我們的經營業績和財務狀況產生重大不利影響。

任何干預我們使用自有或租賃物業的權利皆有可能對我們的業務運營產生不利影響。

我們須遵守有關產權及使用的適用法律法規。根據中國適用的法律法規，租賃物業的物業租賃協議應在相關房地產部門登記。我們的中國法律顧問已確認，儘管每份未登記的租約可能會被處以人民幣1,000元以上人民幣10,000元以下罰款，但未進行登記並不影響

風 險 因 素

該等協議的有效性或可執行性。截至最後實際可行日期，九處租賃物業的登記手續尚未辦理完成。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，主管部門並未要求我們進行整改。然而，我們無法保證將來不會出現類似的要求。

有時可能與業主或地方當局在租賃條款、許可土地使用或使用權方面出現分歧。業主或有可能選擇不續簽租約、轉讓權益或行使收回物業的權利。在極少數情況下，所有權缺陷或第三方索賠可能會影響我們使用若干物業的能力。任何干預我們使用該等物業權利的情況，無論是由於合法所有權問題、未能續租還是第三方索賠，皆有可能對我們的運營穩定性產生不利影響。此類中斷可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

不可抗力事件、自然災害、流行病、戰爭或恐怖主義行為或其他超出我們控制範圍的因素，可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們的業務營運面臨不可抗力事件、自然災害、流行病、戰爭或恐怖主義行為及其他超出我們控制範圍的因素所衍生的風險。此類事件可能對我們的供應鏈、生產流程及整體業務活動造成重大干擾。地震、洪水和颶風等自然災害可能損壞我們的基礎設施與設備，導致營運延誤並增加成本。疫情與流行病可能影響勞動力供應，干擾物流運作，並減少客戶需求。戰爭或恐怖主義行為可能引發地緣政治動盪，進而影響市場狀況與商業信心。此外，其他超出我們控制範圍的不可預見事件，亦可能對我們的營運構成挑戰。我們無法預見這些不可預測且無法控制的因素，因此我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

產品研發相關的風險

我們所處的智能移動機器人解決方案行業以快速且持續的變化為特徵。倘若我們未能持續提升技術並提供符合客戶期望的創新解決方案，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

我們所處的智能移動機器人解決方案行業，其特徵在於技術演變迅速、創新解決方案頻繁推出、客戶需求持續變化以及新產業實踐不時湧現。我們在智能移動機器人解決方案行業的長期競爭力，取決於能否持續提供一套穩健、創新且具成本效益的產品組合，以配合不斷演變的客戶需求與技術趨勢。這不僅包括及時推出新型解決方案，更涵蓋定期升級或迭代現有產品，以整合AI、自主導航及智能連接等領域的技術進展。然而，先進技術的發展需要龐大的研發投資，且涉及漫長的商業化週期，難以預測這個快速變化的產業中未來的技術趨勢與客戶採用率。無法保證我們的產品在近期內或未來任何時候能獲得廣泛接受或取得商業成功。

風 險 因 素

我們產業的技術進步速度極為迅猛，涵蓋領域包括芯片架構設計、AI算法、運算系統與感知系統等。我們未必總能準確預測未來趨勢或跟上創新週期的步伐。若未能及時推出符合市場需求的新產品或升級方案、未能有效應對市場環境與監管標準的變化，或未能開發並交付下一代解決方案，可能導致技術領導地位喪失，進而影響客戶滿意度並阻礙市場拓展。

由於持續的創新浪潮與顛覆性技術的引入，尤其AI在智能移動機器人解決方案行業的應用不斷深化，該產業的客戶偏好與需求正急速演變。隨著條件式自動化與智能互聯等技術成為主流，我們的下游客戶日益要求更智能、更具適應性且更易於整合至其營運流程與終端產品的移動機器人解決方案。若我們未能預見這些變化或迅速應對，可能面臨失去市場相關性與市場份額的風險。我們無法保證能始終準確預測客戶在功能性、性能、成本及適應性方面的偏好。這種不確定性可能對我們的產品規劃、技術開發、存貨管理及市場策略構成挑戰。若我們未能滿足客戶期望，或競爭對手提供更貼合需求的解決方案，我們的營運效率與資源配置可能受到潛在影響。

因此，倘若我們無法成功適應不斷變化的市場環境、持續提升技術能力或未能及時回應客戶期望的轉變，我們的業務增長、聲譽、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

我們一直並計劃持續對研發活動進行大量投資，此類投資可能無法帶來預期回報，並對我們的盈利能力及營運現金流造成不利影響。

技術創新是我們在智能移動機器人解決方案行業中實現長期增長並保持競爭力的根本所在。我們持續將大量資源投入研發工作，並計劃繼續進行戰略性資本投資，以推動核心技術發展並擴展產品組合。於往績記錄期間，我們分別於2023年、2024年、2025年以及2025年及2026年4月30日止四個月產生研發開支人民幣106.3百萬元、人民幣115.1百萬元、人民幣132.6百萬元、人民幣33.9百萬元及人民幣57.0百萬元，分別佔各年度／期間收入之51.6%、40.3%、32.6%、39.4%及43.9%。

風 險 因 素

研發活動本質上仍具有複雜性、資源密集性且成果充滿不確定性。無法保證我們的研發投資將產生具有商業可行性的技術，或如預期般獲得所需的市場認可。開發時程可能因資金限制、人才短缺或外部合作夥伴資源有限而受到干擾。技術路徑的複雜性、漫長的驗證週期，以及對外部因素的依賴性——例如硬件相容性與實際部署場景——可能導致我們無法如預期般達成目標。部分技術可能面臨諸如算法精確度不足、硬件整合挑戰或與客戶使用場景不符等問題，這可能阻礙其商業化進程或降低市場接受度。我們在開發可高效且具成本效益地整合至產品的新技術或升級技術時，可能遭遇不可預見的技術挑戰或延誤，這需要我們投入大量資源進行研發，以：

- 主動識別客戶偏好與產業動態的變化，以指導早期研發規劃，尤其是在清潔機器人相關技術領域，包括慣性導航、視覺導航及基於激光雷達的導航技術；
- 吸引並留住機器人導航、運動控制算法及多傳感器融合技術等關鍵領域人才，同時為研發團隊配備先進研發工具，以優化其生產力與成果品質；
- 與國內外研究機構、大學及其他合作夥伴保持協作夥伴關係，確保我們能夠掌握並將新興技術轉化為商業應用；及
- 密切關注並有效適應技術發展及競爭對手發佈的新產品與解決方案。

即使我們如預期成功完成此類研發工作，研發所需的大量前期投資仍可能在短期至中期對我們的營運現金流與盈利能力造成負面影響，尤其當新推出產品所創造的收益未能充分抵銷開發成本時。此外，行業技術的快速演變可能導致我們現有或開發中的技術過時或競爭力下降，從而限制我們收回相關開發成本的能力，這可能導致我們的收入、盈利能力和市場份額下降。

替代技術與產品的發展可能對本公司產品及解決方案的需求造成不利影響。

隨著智能移動機器人解決方案行業朝向更先進的能力發展，例如實時邊緣運算、適應性人機互動與多模態傳感器融合，現有市場對當一代機器人解決方案的需求部分或全部萎縮的風險正日益增加。受市場需求變化、營運需求、經濟考量及技術進步的影響，產業採用模式持續演變，除我們現正採用的技術方案外，其他替代技術與技術堆疊可能逐漸成為客戶的首選方案。因此，我們的競爭優勢不僅取決於能否與時俱進，更在於能否預見未來技術發展、產業標準與市場慣例，並以及時且具成本效益的方式應對這些變革。倘若我們未能積極研發新一代智能移動機器人解決方案，且相關產品未能與下游合作夥伴的終

風 險 因 素

端產品實現有效整合，則可能面臨市場份額與營收的重大損失。我們無法確保市場格局將保持穩定，亦無法確信自身能否成功預見並為智能移動機器人領域的下一階段創新做好準備。因此，若競爭對手推出新一代技術，可能會大幅降低市場對我們現有解決方案的需求，這可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

我們可能無法成功吸引、招募或留住關鍵研發人員。

智能移動機器人的開發需要跨領域的高度專業知識，例如計算機視覺、嵌入式系統、算法設計與機械工程等領域。倘若我們無法吸引或留住具備關鍵技能的人才，尤其是在核心團隊成員離職的情況下，由於人才供應有限且內部儲備不足，我們可能面臨難以及時物色合適接替人選的困境。這可能導致我們的研發進度延誤、技術連續性中斷，並阻礙現有產品的維護與迭代。此外，我們行業對優秀研發人才的競爭異常激烈。若我們未能提供具競爭力的薪酬、職業發展機會或創新工作環境，員工流失率可能隨之攀升。

產品生產相關的風險

我們依賴第三方進行芯片製造、測試與封裝。

於往績記錄期間，我們並未營運任何內部生產設施，包括製造、測試或封裝設施。相反，我們依賴生產合作夥伴生產核心芯片產品。

我們能否確保充足的芯片供應，取決於製造合作夥伴的生產能力。若這些合作夥伴因原料短缺或其他在製品不足而提高價格、遭遇產能限制或面臨延誤，我們的供應鏈亦可能因此中斷。此外，若我們與這些合作夥伴的關係惡化，或實施對此類合作施加限制的新法規或貿易政策，均可能進一步影響我們獲得所需產能的能力。在該等情況下，我們可能被迫尋求替代供應商，而這些供應商提供的條款、品質或供應能力可能無法與原供應商相媲美。

依賴這些第三方製造合作夥伴使我們面臨若干風險，包括：

- 對生產時效、產品品質及成本結構的管控有限；
- 可能出現延遲或無法取得關鍵工藝技術的情況；
- 為我們的產品進行供應商資格認證所面臨的挑戰；
- 需求高峰期間的產能不足；
- 原料供應中斷；
- 終止與供應商合作，導致額外成本或生產延誤；
- 知識產權盜用風險；
- 供應商的欺詐或非法活動或其他不當行為；

風 險 因 素

- 對供應予我們的成品所提供的有限保證；及
- 價格波動風險及缺乏定價控制權。

我們製造合作夥伴的表現與可靠性，在很大程度上超出我們的控制範圍。倘若其中一家或多家製造合作夥伴未能履行其義務——無論是生產時效、產品品質或定價方面——我們將面臨產品上市能力受損的風險。同樣，採購優質組件時若發生延誤或成本超支，可能對我們的財務表現與營運穩定性造成負面影響。

我們的供應商集中度可能使我們面臨供應鏈方面的風險。

於往績記錄期間，我們的主要供應商提供大部分採購額。於2023年、2024年、2025年及截至2026年4月30日止四個月，於往績記錄期間各期間來自我們五大供應商的採購額分別為人民幣117.7百萬元、人民幣160.4百萬元、人民幣182.6百萬元及人民幣60.6百萬元，佔我們相關期間採購總額的67.4%、63.4%、45.5%及49.4%。該等採購主要與採購晶圓、模組及傳感器等原材料以及封裝及測試服務有關。我們預期將繼續向該等供應商採購原材料及服務。

我們對少數供應商的依賴使我們面臨多種風險。該等關係的任何惡化或終止都可能擾亂我們的供應鏈，損害我們滿足生產計劃及客戶交付時效的能力。此外，倘我們的供應商大幅提高價格，我們可能需要尋求類似質量及成本的替代來源。例如，若干原材料（主要為晶圓）的價格於2021年及2022年初見頂，導致我們於該兩年及其後的2023年的毛利率相對較低及存貨撇減相對較高。詳情請參閱「財務資料——經營業績的期間比較」及「財務資料——綜合財務狀況表主要項目討論——流動資產淨值——存貨」。這一過程可能導致延遲獲得替代品，在若干情況下，我們可能無法物色合適的替代品或協商商業上可行的條款。有關中斷可能導致生產瓶頸、客戶交付延遲及採購成本增加，最終降低我們的收入及市場競爭力。

產品缺陷可能導致我們需承擔巨額修復費用，這不僅會損害企業聲譽，更可能導致我們失去市場份額。

我們的產品組合相當複雜，可能存在缺陷或安全漏洞，亦可能因設計、製造、封裝、材料或系統內使用等各類問題而發生故障或表現不佳。當我們的產品引入新系統、市場、技術及應用領域，或新版本發佈時，這些風險可能隨之增加。當我們依賴合作夥伴供應及製造產品所使用的組件時，這些風險將進一步加劇，因為此類安排削弱了我們對生產流程的直接掌控力。儘管與組件供應商的協議可能包含產品缺陷費用補償條款，但對於不時可能發生的保修期內產品缺陷，我們通常仍須對客戶承擔責任。我們產品或服務中的若干故障，可能僅在產品或服務交付或使用後才會發現。產品或服務中未發現的漏洞可能導致數據或無形資產損失。

我們的產品若存在缺陷或無法達到規格要求，可能導致產品或客戶集成我們設備的產品遭受重大損害，並危及該終端產品的使用者。任何此類缺陷可能導致我們在產品召回

風 險 因 素

或其他情況下，承擔重大的保修、支持、維修或更換成本；或可能需要核銷相關存貨價值；並使我們的人員將注意力從產品開發工作轉移開，以找出並修正問題。我們為解決這些問題所做的努力未必及時或令客戶滿意。若新產品、版本或相關軟件驅動程序在商業發貨後出現錯誤或缺陷，可能導致無法獲得市場認可、暫時或永久退出產品或市場，並損害我們與現有及潛在客戶、合作夥伴的關係以及消費者對我們品牌的認知，進而對我們的業務營運和財務業績造成負面影響。我們可能需要向客戶、合作夥伴或消費者進行賠償，包括支付現場產品維修或更換的費用，或履行相關彌償責任。

任何原料價格波動或供應鏈中斷，均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們產品及解決方案所用原料及組件依賴於供應。於2023年、2024年、2025年以及截至2025年及2026年4月30日止四個月，我們的材料成本分別為人民幣146.9百萬元、人民幣178.7百萬元、人民幣205.2百萬元、人民幣38.0百萬元及人民幣70.3百萬元，佔各年度／期間銷售成本的76.0%、70.9%、69.8%、63.8%及71.2%。

我們的生產效率與連續性，取決於能否獲得及時、穩定且持續的高品質原料供應。任何供應中斷，無論是因供應商延誤、物流中斷或其他不可預見事件所致，均可能中斷我們產品的製造流程並延遲產品交付。倘若供應商未能如期履行義務，且我們缺乏足夠的所需原料庫存或替代來源，我們的生產流程與交貨時程可能因此中斷。在該等情況下，我們可能需承擔額外採購成本以確保原料供應充足，此舉將增加我們的銷售成本，並對財務表現、銷售量及盈利能力造成不利影響。若任何供應商關係終止，我們無法保證能成功保留及管理現有供應商，亦無法保證能及時以同等條件獲得新供應商。任何與我們原料供應或供應商關係相關的事件，都可能導致成本上升、供應短缺及聲譽受損。

原料的質量亦直接影響我們成品的質量。我們無法保證所有進料均符合我們的標準。使用不合格材料可能導致產品缺陷、召回、監管審查或客戶不滿，所有該等均可能對我們的品牌聲譽造成重大不利損害，並侵蝕客戶信任。

此外，原料價格大幅上漲亦可能影響我們的銷售成本及整體盈利能力。截至2026年4月30日止四個月，我們受到有關影響，原材料成本上升(尤其是晶圓價格上漲)，連同封裝及測試成本增加，導致我們的整體毛利率由截至2025年4月30日止四個月的30.7%減少至截至2026年4月30日止四個月的23.9%。原料價格受市場波動影響，並受諸多我們無法控制的因素左右，包括供需動態、通脹以及政府法規與政策。因此，我們可能無法隨時以合理價格採購穩定且高質量的原料，且無法保證未來原料成本不會大幅上升。原料價格若大幅上漲，

風 險 因 素

可能會對我們的盈利能力及經營業績產生重大不利影響。此外，提高產品價格以抵銷銷售成本上升的做法，可能會導致客戶需求減少。

上述任何與原料及組件供應延遲或中斷、質量問題或價格波動相關的問題，均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

知識產權相關的風險

我們的專利及其他非專利知識產權均屬寶貴資產。若知識產權保護不足，可能會削弱我們的競爭優勢，並導致衝突，進而對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

我們維持競爭優勢的能力，在很大程度上取決於能否在營運及銷售產品的司法管轄區內，為核心技術取得並執行知識產權。我們透過專利、商標、域名、商業機密及合約保障等綜合措施，來保護我們的創新成果與商業形象。

然而，這些保護措施的範圍可能有限，我們的任何知識產權都可能面臨挑戰、被宣告無效、遭規避、侵權或盜用。保護措施薄弱或不一致可能使我們面臨專有技術遭偽造、仿冒或未經授權使用的風險，這將侵蝕我們的市場地位並損害品牌聲譽。倘若我們訴諸訴訟程序以維護知識產權，此類法律程序可能成本高昂、耗時漫長且結果難料。此外，我們對涉嫌侵權方提出的任何申索，亦可能導致相關方對我們提出反訴，聲稱我們侵犯了其知識產權。我們的競爭對手可能擁有更雄厚的財務與法律資源，在執行或捍衛其知識產權組合方面更具優勢。因此，在遏止知識產權侵權或盜用行為時仍可能面臨挑戰，即使我們的權利具有合法性且可強制執行。任何法律或行政程序中的不利裁決，可能導致我們的知識產權保護範圍縮減、權利無法執行，甚至導致權利被完全撤銷。即使我們勝訴，亦可能無法獲得實質性的賠償，因為可用的救濟措施可能有限，且未必能充分彌補所遭受的損害。

此外，第三方可能在中國境內或境外的行政機關提出類似申索，即使在非訴訟背景下亦然。該等法律程序可能導致我們的權利遭修訂或撤銷，致使我們的技術面臨暴露且缺乏保護之潛在風險。此類質疑所引發的結果本質上仍難以預測。

此外，我們正進行若干知識產權的註冊程序，但無法保證這些知識產權申請能及時獲批，甚至可能完全無法獲批。我們在部分營運國家及地區亦可能面臨知識產權不足的狀況。若未能取得、維持、保護及執行我們的專利、商標及其他知識產權，可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

風 險 因 素

我們可能面臨第三方提出的知識產權侵權或盜用申索，若裁決結果對我們不利，可能導致巨額損害賠償及銷售限制。

部分競爭對手擁有龐大的知識產權組合，可能聲稱我們特定技術的預期商業部署已侵犯或盜用其知識產權，尤其是在向政府機關進行監管註冊程序期間。該等知識產權申索通常涵蓋廣泛的技術範圍，可能聲稱我們技術的若干特徵屬於該等知識產權的權利要求範圍內。無論其合理性如何，任何由此引發的法律程序都可能耗費大量時間與資源。競爭對手亦可能策略性地運用知識產權訴訟來阻礙我們的市場進展，從而取得競爭優勢。評估我們的技術是否侵犯第三方知識產權，需要進行全面的法律與技術分析，且分析結果可能無法涵蓋所有情況。我們未必總能成功識別及避免侵犯第三方的知識產權。任何關於專利或其他知識產權侵權的申索，無論其合理性如何，都可能損害我們的營運能力，包括：

- 需要投入大量時間與財務資源，透過法律諮詢、技術分析及協商努力來抗辯申索或協商和解；
- 使我們面臨諸如許可費、律師費、對第三方的重大損害賠償及其他開支等責任；
- 限制我們部署涉及爭議性知識產權技術的能力；
- 迫使我们重新設計解決方案與技術產品，以避免侵犯或盜用該等知識產權；
- 影響客戶整合我們的智能移動機器人解決方案與技術的戰略合作（若存在任何知識產權風險）；
- 要求我們簽訂版稅或授權協議以取得使用第三方知識產權的權利，但該等協議可能無法以商業上可行的條款達成，甚至根本無法達成；
- 使我們的管理層注意力偏離業務運作；或
- 引發負面宣傳，可能損害我們的品牌聲譽、侵蝕客戶信任，進而導致需求下降或甚至取消現有合約。

上述任何結果均可能導致我們的知識產權失效或保護範圍縮減，或被迫接受限制性授權條款，進而削弱我們的知識產權組合競爭力，並對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成負面影響。

我們可能無法保護商業秘密、未獲專利的專有技術、工藝及技術秘訣的機密性，且可能面臨指控，稱我們的僱員或第三方不當使用或洩露據稱屬於他人的商業機密。

我們在智能移動機器人領域已累積大量商業機密，包含未申請專利的技術秘訣、專有技術、工藝及其他機密信息（例如算法模型、系統架構、流程設計與整合經驗）。這些商

風 險 因 素

業機密中有許多並未受到專利保護，通常透過與僱員及商業夥伴簽訂保密協議、保密條款及競業禁止協議來維護。請參閱「業務 — 知識產權」。若未能實施有效的保護措施，或僱員及合作夥伴違反保密義務，我們的核心技術可能遭外洩，不僅削弱我們的競爭優勢，更可能遭競爭對手利用。

智能移動機器人解決方案行業競爭激烈，與本公司業務相關的技術可能由第三方獨立開發。因此，在僱員入職、技術合作或業務整合過程中，我們可能無意間接觸到第三方的商業機密或專有信息。倘若本公司任何人員未經適當授權使用或披露此類信息，我們可能面臨法律申索（包括被指控盜用商業機密），此類申索可能導致訴訟、禁制令或財務責任。即使我們認為該等申索毫無根據，為此進行辯護仍可能耗費大量資源，並干擾我們的營運。上述任何事件都可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

財務狀況及增資需求相關的風險

我們於往績記錄期間產生淨虧損，且未來可能無法實現或持續維持盈利能力。

於2023年、2024年、2025年以及截至2025年及2026年4月30日止四個月，我們分別產生淨虧損人民幣113.2百萬元、人民幣98.9百萬元、人民幣155.1百萬元、人民幣25.3百萬元及人民幣66.7百萬元。我們未來可能持續產生淨虧損，因我們正處於快速增長的智能移動機器人市場中拓展業務及營運的階段，並持續投入研發資源。我們認為，未來的收入增長將取決於多項因素，包括我們開發新技術、提升客戶體驗、建立有效的商業化策略及與其他市場參與者有效競爭的能力。因此，閣下不應依賴任何前期收入作為我們未來表現的指標。我們亦預期未來年度的成本及開支將持續增加，因我們將持續擴展業務及營運規模，並投入研發投資。此外，我們預期將因身為公眾公司而產生額外成本及開支。倘我們無法產生足夠的收入並有效管理開支，我們未來可能持續產生重大虧損，且可能無法實現或後續維持盈利能力。在實現盈利前，我們可能還需要獲得額外融資，且無法保證該等融資能以可接受的條款獲得，或根本無法獲得。

於往績記錄期間，我們錄得經營活動現金流出淨額。我們未來可能無法以可接受的條款持續取得足夠的資金。

於2023年、2024年、2025年以及截至2025年及2026年4月30日止四個月，我們分別錄得經營活動所用現金淨額人民幣57.2百萬元、人民幣63.8百萬元、人民幣68.9百萬元、人民幣103.1百萬元及人民幣100.9百萬元。請參閱「財務資料 — 流動資金及資本資源」。我們無法向閣下保證我們日後將能夠自經營活動產生正現金流量。倘我們日後繼續錄得經營現金流出淨額，我們的營運資金可能會受到限制，這可能會對我們的財務狀況產生不利影響。我們的未來流動資金主要取決於我們能否維持充足的經營活動現金流入及充足的外部融資

風 險 因 素

(如發售及發行證券)及／或其他來源(如外債)，而該等融資可能無法以有利或商業上合理的條款獲得，或者根本無法獲得。倘我們未能及時以合理條款獲得足夠資金，或根本無法獲得資金，我們將違反付款義務，且可能無法拓展我們的業務。因此，我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到不利影響。

我們於往績記錄期間的現金轉換週期相對較長。我們日後未必能夠縮短現金轉換週期或改善我們的現金流狀況。

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度／期間以及截至2026年4月30日止四個月，我們的貿易應收款項及應收票據周轉天數分別為108.0天、73.9天、54.9天及65.1天，其通常指自我們的產品交付及獲客戶接納起直至結清應收客戶款項為止的一段時間。同時，於同年度／期間，我們的貿易應付款項及應付票據周轉天數分別為50.7天、45.6天、70.7天及97.5天，其通常指自我們收到及接納供應商提供的材料及元件直至我們向彼等結清付款的一段時間。另一方面，於同期，我們的存貨周轉天數分別為239.3天、139.4天、141.6天及180.8天，其通常指自取得或生產存貨至消耗或銷售該等存貨的一段時間。存貨及貿易應收款項周轉天數相對較長，表明現金被積壓在存貨及應收款項上的時間較長，延遲了我們經營開支所需的現金流入。於2023年、2024年、2025年及截至2026年4月30日止四個月，我們的現金轉換週期(按存貨周轉天數加貿易應收款項及應收票據並扣除貿易應付款項及應付票據周轉天數計算)分別為296.6天、167.7天、125.8天及148.4天。我們控制現金轉換週期的能力很大程度上取決於客戶審批向我們付款的內部流程、供應商給予我們的信貸期及結算期、我們合約的數量及規模以及我們消耗或銷售存貨的效率。未能縮短現金轉換週期或在未來經歷更長的現金轉換週期可能會導致我們對銀行貸款、商業信貸及外部融資的依賴增加，從而導致更高的財務成本。此外，存貨未能及時轉化為現金流入，可能導致經營現金流出較高。上述任何情況均可能對我們的財務狀況(尤其是流動資金狀況)產生不利影響。

未能準確預測市場對我們解決方案的需求，以及未能維持最佳存貨水平，可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

有效的存貨管理對於確保穩定生產及準時交付予客戶至關重要。我們的存貨主要包括原材料、在製品及製成品。截至2023年、2024年及2025年12月31日以及2026年4月30日，我們的存貨分別為人民幣107.0百萬元、人民幣85.5百萬元、人民幣142.7百萬元及人民幣155.0百萬元。於2023年、2024年、2025年及截至2026年4月30日止四個月，我們的存貨周轉天數分別為239.3天、139.4天、141.6天及180.8天。請參閱「財務資料 — 綜合財務狀況表主要項目討論 — 存貨」。

預測市場需求本質上極為困難，尤其是芯片等製成品，這類產品通常涉及較長的生產週期且較難預測。高估需求可能導致存貨過剩，進而引發潛在的撇減或撇銷，以及折扣

風 險 因 素

銷售，這可能對我們的財務表現造成負面影響。反之，低估需求可能導致原料短缺或交貨延遲，進而損害客戶關係與營運表現。預測市場需求並有效管理存貨水平可能面臨諸多挑戰，諸如意料之外的原料短缺、快速變動的市場趨勢以及突發性自然災害等因素，使得需求預測與存貨管理難以高效運作。若未能準確預測需求、維持平衡存貨水平或應對突發事件，可能導致存貨陳舊化加劇、存貨價值下降或存貨撇減。若我們未能準確預測市場需求並維持適當存貨水平，可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大影響。

我們面臨與貿易應收款項相關的信貸風險。

我們的貿易應收款項主要源自產品銷售。截至2023年、2024年及2025年12月31日以及2026年4月30日，我們的貿易應收款項及應收票據(扣除信貸虧損撥備)分別為人民幣55.7百萬元、人民幣60.0百萬元、人民幣62.4百萬元及人民幣78.3百萬元。我們未必能夠及時收回客戶款項。這可能導致我們的貿易應收款項周轉緩慢並限制我們的營運資金資源。於2023年、2024年、2025年及截至2026年4月30日止四個月，我們的貿易應收款項及應收票據周轉天數分別為108.0天、73.9天、54.9天及65.1天。請參閱「財務資料 — 綜合財務狀況表主要項目討論」。我們無法向閣下保證我們將能夠在協定的信貸期內收回全部或任何部分應收客戶款項，或根本無法收回。倘我們未能及時收到客戶付款，我們的現金流量及財務狀況可能會受到不利影響。此外，倘我們決定就該等付款提出申索，因客戶拖欠付款而產生的糾紛亦可能對我們而言屬耗時及成本高昂，且我們未必能勝訴，在此情況下，我們的流動資金、業務、財務狀況及經營業績可能會受到不利影響。

倘我們未能取得或籌措足夠資金以維持營運及為增長策略提供資金，或未能以對我們有利或商業上可接受的條件達成此目標，我們的營運及前景可能會受到負面影響。

我們的業務及未來策略屬資本密集型，需於研發、產品推廣及市場營銷等領域投入大量資金。隨著我們擴大營運規模並追求增長機遇，我們的資本開支可能會增加。我們未來的資本需求仍存在不確定性，且可能超出當前預期。若我們未能及時以可接受的條款籌集足夠資金，或根本無法籌集資金，則可能被迫大幅削減開支、延遲或取消既定計劃或大幅調整企業策略，此舉可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及增長前景造成重大不利影響。

此外，我們的未來資本需求及其他業務考量，可能需要我們發行額外的股權或債務證券，或取得信貸融資。發行額外股權或股權掛鉤證券可能稀釋股東權益，並降低每股股息。負債的產生將導致債務償付義務增加，並可能引發營運及融資契約條款，進而限制我們的營運活動或向股東派發股息的能力。

風 險 因 素

我們的業務受季節性的影響。

於往績記錄期間，我們通常在每年度／期間的下半年或下半期錄得更高的收入，主要受三種因素推動：(i)下游市場的季節性需求增長：例如，就消費級智能移動機器人而言，春節等公共假期前後的庫存調整與銷售週期變化對客戶需求產生顯著影響。此外，大型電商促銷活動進一步放大了消費者需求；(ii)客戶預算週期與促銷重疊效應，乃因多數客戶遵循年度預算慣例，傾向於在曆年年底前敲定訂單並完成驗收，從而推動採購需求集中釋放；及(iii)供應鏈風險緩解與備貨窗口，乃因客戶通常選擇在第四季度完成中國市場的採購及備貨，以避免耶誕節等重大海外假期造成的物流中斷。

由於行業狀況及其他因素，季節性程度可能每年有所不同，這使得我們難以準確預測需求水平。倘若季節性需求超出我們的預期，我們可能並無足夠的產能或安排及時進行交貨。倘若季節性需求低於我們的預期，我們可能會面臨營運資金及流動資金需求增加。此外，我們中期的經營及財務業績可能無法代表我們一年的整體業績。我們預計我們的收入、經營業績及財務狀況將繼續經歷季節性波動，這可能會導致波動並對我們的H股價格產生不利影響。

未能取得或維持任何政府補助或稅務優惠待遇，可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成不利影響。

於往績記錄期間，我們受益於政府補助及補貼，部分屬非經常性質或須定期審閱。於2023年、2024年、2025年以及截至2025年及2026年4月30日止四個月，我們確認的政府補助及補貼分別為人民幣23.0百萬元、人民幣29.7百萬元、人民幣31.6百萬元、人民幣3.1百萬元及人民幣7千元。此外，本公司獲認定為高新技術企業，適用15%的優惠所得稅率。本公司若干中國附屬公司符合「小微企業」資格，根據《企業所得稅法》享有20%的優惠稅率。有關優惠稅務待遇的詳情，請參閱本文件附錄一會計師報告附註10。

中國政府機構可能決定減少或取消此類政府補助或稅務優惠待遇，或要求我們隨時退還先前獲得的部分或全部政府補助，此舉可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成不利影響。由於該等政府補助通常屬一次性性質，我們無法保證未來能持續獲得或受惠於該等補助。此外，我們可能無法成功或及時獲得未來可能向我們開放的政府補助或稅務優惠待遇，該等失敗可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成不利影響。

風 險 因 素

對新商業戰略、收購和其他形式的業務整合的投資可能會干擾我們正在進行的業務，並帶來原先並未考慮到的風險，導致我們可能無法從收購中實現預期收益、協同效應、成本節約或效率提升。

我們的增長策略可能涉及選擇性收購、戰略投資及其他業務整合活動。該等交易涉及不確定性及風險，包括難以物色合適的收購目標及準確評估其價值，可能導致過度支付或未能達到預期商業成果。此外，已收購業務可能不能按預期表現，可能導致商譽或其他無形資產減值。

我們在整合已收購業務(包括其運營、人員、技術及業務流程)時亦可能遇到挑戰。整合工作可能會分散管理層對我們現有營運的注意力，導致營運中斷及增加整合成本。我們無法保證將從任何收購或業務整合活動中實現預期利益、協同效應、成本節約或運營效率。倘我們未能這樣做，我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到重大不利影響。

與在營運所在司法管轄區開展業務相關的風險

若無法適應營運地區不斷演變的經濟、政治或社會環境或政府政策的變動，可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

我們的業務、財務狀況及前景可能受我們營運所在國家整體政治、經濟、社會及法律環境的影響。鑒於我們絕大部分業務、資產及營運均位於中國，我們特別容易受到中國不斷演變的監管環境及宏觀經濟狀況的影響。中國政府透過實施產業政策來調控經濟與產業，並藉由財政政策與貨幣政策來調節中國的宏觀經濟。過去數十年來，中國政府採取了多項措施，以促進市場經濟的發展，並在商業實體中建立良好的企業管治。

我們的表現始終與中國經濟息息相關，未來仍將如此。而中國經濟反過來又受到全球經濟的影響。與全球經濟以及世界各地政治環境有關的不確定性將繼續影響中國經濟增長。此外，中國不同地區和經濟領域之間的增長並不均衡。我們無法預測當前經濟、政治、社會和監管環境發展所帶來的所有風險和不確定性，這些因素通常超出我們的控制範圍。所有此類因素均可能對我們的業務運營及財務表現產生重大不利影響。若未能及時調整營運以適應這些不斷變化的情況，可能對我們的業務表現、財務狀況及整體經營業績造成負面影響。我們無法保證風險管理措施的實施將在所有情況下都能成功抵禦潛在的不利後果。

閣下在對我們、我們的董事、監事及高級管理人員執行法律文書送達或執行外國判決時，可能面臨救濟途徑受限的情況。

我們是一家根據中國法律註冊成立的公司，絕大部分業務、資產及營運均位於中國。此外，本公司多數董事、監事及行政主管人員均居住於中國，其個人資產亦主要位於中國。

風 險 因 素

因此，閣下在向我們或我們居住於中國的董事、監事或行政主管人員送達法律文書時可能面臨挑戰，尤其是在涉及美國聯邦證券法或適用州證券法的事項中。根據最高人民法院頒佈並於2024年1月29日生效的《關於內地與香港特別行政區法院相互認可和執行民商事案件判決的安排》（「《安排》」），各方可申請認可及執行中國任何指定人民法院或香港任何指定法院就民事及商事案件作出的終局判決，惟若干例外情況除外。然而，此類判決於中國境內的承認與執行，仍須依據《安排》規定，由相關法院逐案審查。我們無法保證香港法院作出的所有判決均會在中國獲得承認及執行。

此外，根據《中華人民共和國民事訴訟法》及其他適用之法律、法規與解釋，若中國與判決作出國之間存在相互執行判決之條約，則於中國境外取得之法院判決或會予以承認及執行。因此，閣下可能無法在中國法院執行上述司法管轄區的法院針對我們或我們的董事或高級管理人員作出的判決。

派付股息受適用法律法規的限制。

根據中國法律，股息僅可以可供分配利潤支付，扣除累計虧損的任何撥回及法定儲備及其他儲備的法定撥備。因此，即便在獲利年度，我們亦可能缺乏足夠的可供分配利潤向股東派發股息。任何特定年度未分配的利潤將予以保留，並可用於後續年度的分配。

此外，在釐定股息分派比率時，我們必須遵守中國監管機構所訂定的股息分派規則。我們無法保證未來的股息分派金額及可用於業務發展與增長的資本將不受影響。此外，由於根據中國公認會計原則計算的可供分配利潤與根據國際財務報告準則計算所得者有所不同，即使我們的附屬公司根據國際財務報告準則計算該年度有盈利，根據中國公認會計原則計算時仍可能沒有可供分配利潤，反之亦然。因此，我們可能無法從附屬公司獲得足夠的分派。若附屬公司未能向我們支付股息，即使在財務報表顯示盈利的期間，亦可能對我們的現金流及未來向股東派發股息的能力造成負面影響。

本公司部分外匯交易須遵守外幣兌換的監管要求。

本公司營運現金的匯兌與匯款事宜，均受特定外匯主管機關之具體法律法規所規限。我們可能需要將部分人民幣兌換為其他貨幣，以用於業務營運、資本投資及其他營運支出。根據現行法規及中國現行外匯法規規定，經常項目款項（包括利潤分配及貿易相關外匯交易）可使用外幣支付，無需事先獲得國家外匯管理局或其地方分局批准；但若將人民幣兌換

風 險 因 素

成外幣並匯出中國境外以支付資本開支，則須事先向相關政府部門辦理登記及其他手續。根據現行監管要求，我們無法保證能夠兌換足夠的外幣以支持業務營運。外幣短缺可能限制我們履行外幣計價債務（例如向股東支付股息）的能力。此外，若違反適用外匯法規，可能導致行政處罰及罰款，進而對我們的業務及聲譽造成不利影響。

我們亦須於[編纂]後向我們的股份持有人支付若干股息。根據中國現行外匯法規，於[編纂]完成後，在符合若干程序規定的情況下，我們可以外幣派付股息，而毋須事先取得國家外匯管理局或其地方分局批准。然而，無法保證該等關於以外幣支付股息的外匯政策在未來仍會持續實施。此外，任何外匯短缺可能限制我們向股東派發股息或滿足任何其他外匯需求的能力，亦可能影響資本支出計劃的資本化，甚至可能對我們的經營業績、財務表現及業務前景造成不利影響。

人民幣兌港元、美元或其他外幣匯率的波動，可能影響我們的經營業績及 閣下的投資價值。

人民幣兌港元、美元及其他貨幣的匯率存在波動，可能因中國政府政策調整而變化，且在很大程度上取決於國內外經濟政治形勢發展以及當地市場的供求關係。難以預測未來市場力量或政府政策將如何影響人民幣與港元、美元或其他貨幣之間的匯率。

[編纂]的[編纂]將以港元收取，而我們預期其中大部分將以人民幣支出。因此，人民幣兌港元如有任何升值，均可能會導致本次[編纂][編纂]的價值下跌。相反，人民幣兌港元如有任何貶值，均可能對我們以外幣計價的股份價值和任何應付股息產生不利影響。此外，我們可用於以合理成本降低外匯風險敞口的工具有限。所有該等因素均可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

我們是一家中國企業，故我們須就全球收入繳納中國稅項，投資者出售H股的任何收益及就H股向投資者支付的股息可能須繳納中國稅項。

根據中國現行稅務法律法規，非中國居民個人及非中國居民企業須就我們向其派付的股息及因出售或以其他方式處置H股所實現的收益履行不同的稅務責任。

根據《企業所得稅法》及其實施細則以及國家稅務總局於2008年11月6日頒佈的《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》（國稅函897號），對於非中國居民企業，中國對支付予身為非中國居民企業的投資者的中國來

風 險 因 素

源股息，通常按10%的稅率徵收預扣稅。此規定適用於未在中國設有常設機構或營業場所者，或其相關所得與其常設機構或營業場所無實質聯繫者，但條約或類似安排另有規定者不在此限。此外，此類投資者轉讓股份所實現的任何收益，若該收益被視為源自中國境內的所得，則須繳納10%的中國所得稅。

根據《中華人民共和國個人所得稅法》及其實施細則，對於非中國居民個人，支付予非中國居民的外籍個人投資者之中國境內來源股息，須按20%的稅率繳納中國預扣稅。此外，此類投資者因轉讓股份而實現的中國來源收益，通常須按20%的稅率繳納中國所得稅（適用於個人），在各情形下，惟可根據中國適用稅收協定及法律規定作出任何減免或豁免。根據國家稅務總局於2011年6月28日發佈的《關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》（國稅函[2011]348號），支付予非中國居民之H股個人持有人之股息，通常須按10%的預扣稅率支付中國個人所得稅，惟須考慮非中國居民之H股個人持有人的居住地以及中國與香港之間的稅務安排。倘非中國居民個人持有人所居住之司法管轄區未與中國簽訂稅收協定，則須就所收我們的股息繳納20%的預扣稅。然而，根據財政部及國家稅務總局於1998年3月30日發佈的《關於個人轉讓股票所得繼續暫免徵收個人所得稅的通知》，對個人轉讓上市公司股份取得的收益免徵個人所得稅。此外，財政部、國家稅務總局及中國證監會於2009年12月31日聯合頒佈的《關於個人轉讓上市公司限售股所得徵收個人所得稅有關問題的通知》（財稅[2009]167號），規定對個人在若干國內交易所轉讓上市股份所得將繼續免徵個人所得稅，但《關於個人轉讓上市公司限售股所得徵收個人所得稅有關問題的補充通知》（財稅[2010]70號）中所界定的相關限售股份除外。截至最後實際可行日期，前述條文未明確規定就非中國居民個人出售中國居民企業於海外證券交易所上市的股份徵收個人所得稅。

倘中國對轉讓我們H股所實現之收益或向非中國居民投資者派付之股息徵收所得稅，則閣下於我們H股之投資價值可能受到影響。此外，若股東所屬司法管轄區或居住地與中國簽訂稅收協定或安排，該等股東可能並無資格享有該等稅收協定或安排所賦予的優惠待遇。

風 險 因 素

與[編纂]相關的風險

我們的股份以往並無[編纂]，股份的[編纂]及[編纂]或會波動。

在[編纂]之前，我們的H股並無[編纂]。我們無法保證於[編纂]後，我們的H股會形成具充足[編纂]及[編纂]量且持續運作的[編纂]。此外，預期H股的[編纂]將由[編纂]（為其本身及代表[編纂]）與我們協議釐定，而該價格未必反映[編纂]後的H股[編纂]。倘H股在[編纂]後未形成活躍的[編纂]，則H股的[編纂]和[編纂]可能會受到重大不利影響。

[編纂]後，我們股份的[編纂]、[編纂]及[編纂]可能出現波動，這可能導致 閣下蒙受重大損失。

我們H股的[編纂]及[編纂]可能因多種不可控因素（包括香港及全球其他地區證券市場的整體市況）而出現顯著波動。香港聯交所及其他證券市場不時會出現與任何特定公司的營運表現並無關聯的[編纂]與[編纂]大幅波動。從事相似業務的其他公司的業務表現及股份的市價亦可能影響我們H股的[編纂]及[編纂]。除市場及行業因素外，我們H股的[編纂]及[編纂]亦可能因特定業務原因而出現大幅波動，例如收入、盈利、現金流、投資、支出、監管發展、與供應商關係的波動、關鍵人員的異動或活動，或競爭對手採取的行動。此外，其他公司於香港聯交所[編纂]的股份價格曾經產生波動，因此我們的H股價格亦可能出現與我們的表現並不直接相關的變化。

閣下將面臨即時及重大攤薄，且可能於日後面臨進一步攤薄。

[編纂]的[編纂]高於緊接[編纂]前的每股H股[編纂]資產[編纂]。因此，購買[編纂]的[編纂]將面臨[編纂]綜合[編纂]資產[編纂]的即時攤薄。倘我們未來為業務考量而發行額外H股或其他證券， 閣下的股份可能進一步攤薄。

本公司的利益可能與單一最大股東集團的利益產生衝突，彼等可能採取不符合本公司或其他股東的最佳利益或可能與之構成衝突的行動。

緊隨[編纂]完成後（假設[編纂]未獲行使），單一最大股東集團將持有本公司已發行股本約[編纂]。單一最大股東集團的利益可能有別於與我們其他股東的利益。倘單一最大股東集團的利益與其他股東利益構成衝突，或倘單一最大股東集團將我們的業務導向與我們其他股東的利益構成衝突的戰略目標，其他股東可能會因單一最大股東集團採取的行動而處於不利地位。

風 險 因 素

我們無法向閣下保證我們會在未來宣派及派付任何數額的股息。倘若我們在[編纂]後可預見的未來期間內不派付股息，閣下必須依靠我們股份的價格上漲來獲得投資回報。

於往績記錄期間，我們並無派付或宣派股息，且無法保證未來會宣派或派付股息。我們無法保證[編纂]完成後何時及以何種形式就我們的股份派付股息。根據中國適用的法律法規，派付股息可能受到若干限制。任何未來派付股息的決定均由我們酌情作出，並可能基於多項因素，包括我們的未來營運及盈利狀況、資本需求與盈餘、整體財務狀況、監管及合約限制，以及我們認為相關的其他因素。即使我們的財務報表顯示我們的業務錄得盈利，我們未必有充足或任何利潤，使我們能夠於未來向股東分派股息。

若未來在[編纂]上出售或被視為出售我們的大量股份(尤其是由我們的董事、行政主管人員及主要股東進行的出售)，可能對本公司股份的現行市價造成重大不利影響。

未來若出現大量拋售我們股份的情況，特別是由我們的董事、行政主管人員及主要股東所進行的出售，甚至僅是市場對這類出售行為的預期或猜測，均可能對我們股份的市場價格造成負面影響，並可能削弱本公司在有利時機與價格下籌集股本的能力。我們的若干主要股東所持有的股份須受[編纂]期約束，該期限自我們的股份於聯交所開始[編纂]之日起計。我們無法保證其不會出售其目前持有或未來可能取得的任何股份。

本文件所載前瞻性資料可能受風險及不確定因素影響。

本文件載有的若干陳述及資料具有「前瞻性」並使用了前瞻性術語，例如「預期」、「相信」、「可能」、「估計」、「期望」、「應當」、「理應」、「應該」或「將會」或類似表述。該等陳述包括(其中包括)對我們的發展策略的討論以及與我們的未來經營、流動資金及資本資源有關的預期。股份投資者應知悉，倚賴任何前瞻性陳述均涉及風險和不確定因素，且任何或所有該等假設均可能被證明不正確，因此，基於該等假設的前瞻性陳述亦可能不正確。這方面的不確定性包括但不限於本節所述事項，其中許多因素並非我們所能控制。鑒於該等及其他不明朗因素，本文件載列的前瞻性陳述，不可視作我們陳述我們的計劃或目標將得以實現，同時，投資者不應過度倚賴該等前瞻性陳述。我們並無義務公開更新或發佈任何前瞻性陳述的修訂版本，無論是基於新資料、未來事件或其他原因。請參閱「前瞻性陳述」。

我們無法保證本文件所載自官方政府出版物獲得的若干事實、預測及其他統計數據的準確性或完整性。

本文件(尤其是標題為「行業概覽」的章節)所載涉及中國及全球經濟與我們所營運的行業的若干事實、預測及統計數據，均源自我們認為可靠的公開資料來源，例如官方政府出版物。然而，我們無法保證該等來源的質素或可靠性。我們相信該等資料來源屬恰當，並

風 險 因 素

已合理審慎地摘錄及轉載該等資料。我們並不認為該等資料虛假或具有誤導性，或遺漏任何重大事實導致該等資料虛假或具有誤導性。本集團、聯席保薦人或參與[編纂]的任何其他各方並無獨立核實來自官方政府來源的資料，亦不對於其準確性或完整性發表聲明。由於抽樣方法可能存在缺陷或低效、來自官方政府來源的已發佈信息與市場實務間存在差異及其他問題，本文件中與中國及全球經濟以及我們所營運行業相關的統計數據可能不準確，或無法與其他經濟體產生的統計數據進行比較，故不應過度依賴此類數據。此外，該等事實、預測及統計數據涉及風險與不確定性，並可能因各種因素而產生變動。閣下應權衡該等事實或統計數據的權重及重要性，而不應對其過分依賴。

閣下應仔細閱讀整本文件，且我們特別提醒 閣下不應倚賴報刊文章或其他媒體就我們或[編纂]所載列的任何資料。

[編纂]僅基於本文件所載之資料及陳述，據我們所知悉，該等資料及陳述均屬真實及準確。未載於本文件的任何資料，在就所發售證券作出投資決定時均不應予以倚賴。在本文件刊發之前，有關我們及[編纂]的媒體報導可能已包含財務資料、預測、估值及其他前瞻性陳述。閣下應知悉，第三方來源可能採用了過時、不完整或不準確的信息，且其觀點可能因潛在利益衝突而缺乏獨立性或客觀性。媒體對本公司及[編纂]的報導可能受多種因素影響，包括個別記者的偏見、媒體機構的偏好以及廣告商的需求。我們概未就關於我們的任何預測、估值或其他前瞻性資料是否適當、準確、完整或可靠發表任何聲明。倘該等陳述與本文件所載資料不一致或衝突，對此我們不承擔任何責任。閣下根據[編纂]申請購買H股即視作同意不會倚賴本文件所載及我們在香港就[編纂]發佈的任何正式公告以外的任何資料。