
未 來 計 劃 及 [編 纂] 用 途

未來計劃

有關我們未來計劃的詳情，請參閱「業務 — 我們的戰略」。

[編纂]用途

假設[編纂]未獲行使，經扣除我們就[編纂]應付的[編纂]及其他估計[編纂]開支，並假設[編纂]為每股[編纂][編纂]港元(即指示性[編纂]範圍[編纂]港元至[編纂]港元的中位數)，我們預計將自[編纂]獲得的[編纂]約為[編纂]百萬港元。

我們擬按照下文所載戰略框架使用[編纂][編纂]，旨在確保各項支出均可直接助力我們建立長期競爭優勢及推動增長：

- 約[編纂]%[編纂](或約[編纂]港元)將於未來三年用於強化我們在軟硬件及AI SoC方面的優勢，聚焦具身智能、先進感知與執行，從而鞏固並擴大我們的技術領導地位。下文所載[編纂]的分配主要基於以下因素確定：(i)所需研發設備、材料及耗材的類型與數量以及研發活動所需的場地；(ii)研發活動的時間表及(iii)可用於研發活動的其他財務資源的金額與時間安排。具體而言：
 - (i) 約[編纂]%[編纂](或[編纂]港元)將於未來三年用於推進我們的智能移動機器人技術平台，以開發能夠在複雜環境中自主推理及決策的下一代具身智能大腦。其中包括：
 - a. 約[編纂]%的[編纂](或[編纂]港元)將分配用於開發專為機器人優化的AI SoC。該等AI SoC將升級我們現有的專用SoC，賦能我們的智能移動機器人解決方案，為複雜算法提供堅實的硬件基礎。具體而言，我們計劃將[編纂]用於支付從事該研發領域的研發人員的薪酬。我們目前擁有55名專職研發人員，並預期於[編纂]後首年、第二年及第三年將為此目的分別新招聘約45名、30名及20名人員(合共95名)。該等人員(包括現有及擬招聘人員)一般須持有微電子、電子工程、通信或相關領域的學士或以上學歷，並具備至少五年的數字集成電路設計經驗；購置電子設計自動化(EDA)軟件及關鍵半導體IP核；採買原型檢測及驗證設備；進行流片、開展封裝測試；並支付用作該研發領域的研發場所(位於長江三角洲)的租金，預計總建築面積約為3,000平方米。我們計劃於開始上述人員招聘及設備採購時，物色目標區域內隨時可供租賃的場所；

未 來 計 劃 及 [編 纂] 用 途

- b. 約[編纂]%的[編纂](或[編纂]港元)將分配用於開發及應用機器人算法。該等技術將升級我們的AI算法庫並提高SLAM與運動控制算法的性能，從而支持我們的智能移動機器人解決方案及泛機器人產品向更高端應用邁進。具體而言，我們計劃將[編纂]用於支付從事該研發領域的研發人員(尤其是算法工程師)的薪酬。我們目前擁有18名專職研發人員，並預期於[編纂]後首年、第二年及第三年將為此目的分別新招聘約4名、零名及20名人員(合共24名)。該等人員(包括現有及擬招聘人員)一般須持有機器學習、自然語言處理或相關領域的碩士或以上學歷，並具備至少兩年涵蓋微調、優化及實施的大模型算法研發經驗；並採購計算資源及算法開發工具。我們相信此舉將使機器人能夠理解指令、感知環境、執行任務，並提升自主決策能力；
- c. 約[編纂]%的[編纂](或[編纂]港元)將分配用於開發輔助芯片。該等芯片包括用於具身智能機器人及其他智能機器人的傳感器芯片、算力芯片及模塊。具體而言，我們計劃將[編纂]用於支付從事該研發領域的研發人員的薪酬。我們目前擁有34名專職研發人員，並預期於[編纂]後第二年為此目的新招聘約10名人員。該等人員(包括現有及擬招聘人員)一般須持有電子信息、自動化或相關領域的學士或以上學歷，並具備三至五年MCU或相關研發經驗；採購EDA軟件及關鍵半導體IP核；進行流片、開展封裝測試。我們相信此舉將強化機器人的小腦；及
- d. 約[編纂]%的[編纂](或[編纂]港元)將分配用於開發訓練數據及仿真平台。此舉預期將創建行業領先的機器人專用數據集及高保真仿真環境。该平台將幫助我們更為快速地檢測及改善算法，同時為模型優化提供堅實的數據基礎。該等技術將加速迭代應用於我們智能移動機器人解決方案及泛機器人產品的現有導航與避障算法，並提高我們的整體研發效率。具體而言，我們計劃將[編纂]用於支付從事該研發領域的研發人員(尤其是數據算法工程師)的薪酬。我們目前擁有20名專職研發人員，並預期於[編纂]後首年、第二年及第三年將為此目的分別新招聘約6名、2名及3名人員(合共11名)。該等人員(包括現有及擬招聘人員)一般須持有計算機科學、圖像處理或相關領域的碩士或以上學歷，並具備至少三年計算機視覺及深度學習研發經驗，以及端到端算法部署經驗；並採購用於該平台的數據集。

未 來 計 劃 及 [編 纂] 用 途

- (ii) 約[編纂]%(編纂)(或約[編纂]港元)將於未來三年通過升級感知及執行系統，增強機器人的感知及執行能力，實現更先進的感知及敏捷度。其中包括：
- a. 約[編纂]%(編纂)(或[編纂]港元)將分配用於開發高精度智能傳感器。此舉預期將打造行業領先的多模態感知系統。該等技術將推動我們的智能移動機器人解決方案及泛機器人產品由基礎視覺感知向語義理解升級，並使機器人能夠實現卓越的感知敏銳度。我們的計劃包括開發新一代傳感器處理芯片，以提升性能。我們亦將開發先進且具成本效益的激光雷達及視覺傳感器，並由傳感器融合算法支持。該等創新將使機器人在複雜動態環境中獲得精準而穩健的環境認知與障礙物識別能力。具體而言，我們計劃將[編纂]用於支付從事該研發領域的研發人員(尤其是傳感器算法工程師)的薪酬。我們目前擁有25名專職研發人員，並預期於[編纂]後首年、第二年及第三年將為此目的分別新招聘約3名、3名及3名人員(合共9名)。該等人員(包括現有及擬招聘人員)一般須持有自動化、軟件工程、人工智能、計算機科學、機器視覺、測控或相關領域的學士或以上學歷，並具備至少兩年硬件或算法研發經驗；採購研發設備(如光學引擎製造設備、結構件裝配設備、激光雷達印刷電路板組件(PCBA)測試設備及三合一平面模塊測試設備)；購置研發及生產設備；建立一間聯合實驗室；採購關鍵半導體IP核；進行流片；並支付用作該研發領域的研發場所(位於珠三角地區)的租金，總建築面積約為3,000平方米。我們計劃於開始上述人員招聘及設備採購時，物色目標區域內隨時可供租賃的場所；及
- b. 約[編纂]%(編纂)(或[編纂]港元)將分配用於開發機器人精密運動控制技術。該等技術預期將解決機器人操作的最後一英里問題。預計這將優化執行器端架構，增強我們智能移動機器人解決方案及泛機器人產品的運行穩定性與電池續航能力。我們的計劃包括(i)開發自主研發的關節電機驅動芯片及先進的手部控制算法，以攻克抓取及精細操作方面的挑戰，(ii)開發下一代電源管理芯片，以降低能耗及(iii)提升續航並配備具有智能控制算法的高性能執行器以實現精準操作。該等創新將拓展機器人在工業及家庭服務等高價值場景中的應用。具體而言，我們計劃將[編纂]用於支付從事該研發領域的研發人員的薪酬。我們目前擁有10名專職研發人員，並預期於[編纂]後首年、第二年及第三年將為此

未 來 計 劃 及 [編 纂] 用 途

目的分別新招聘約2名、3名及3名人員(合共8名)。該等人員(包括現有及擬招聘人員)一般須持有功率電子、電氣工程或相關領域的學士或以上學歷，並具備二至五年的數字電源嵌入式開發經驗；採購關鍵半導體IP核；以及進行流片。

(iii) 約[編纂]%[編纂](或約[編纂]港元)將於未來三年用於進一步發展我們的工具鏈，重點如下：

- a. 約[編纂]%的[編纂](或[編纂]港元)將分配用於增強和升級我們的工具鏈。我們計劃通過以下方法達成此事：(i)將複雜算法及硬件控制軟件轉化為標準化且可重用的組件，使開發者能夠更為輕易地存取並組合該等組件，從而建立及定製應用，而無需了解複雜的底層技術細節；及(ii)在開發人員使用的全生命週期中豐富和升級工具鏈，從設計、部署、培訓、驗證和評估到量產和迭代。該等舉措將有助於開發者降低學習成本及技術壁壘並優化用戶體驗，從而使我們的下游客戶能夠更有效地使用我們的移動機器人解決方案。具體而言，我們計劃將[編纂]用於支付從事該研發領域的研發人員(尤其是開發人員)的薪酬。我們目前擁有39名專職研發人員，並預期於[編纂]後首年、第二年及第三年將為此目的分別新招聘約3名、4名及4名人員(合共11名)。該等人員(包括現有及擬招聘人員)一般須持有計算機科學、軟件工程、自動化或相關領域的學士或以上學歷，並具備移動機器人、SLAM、運動控制或嵌入式系統的相關經驗或研究背景；並採購用於開發的服務器；及
- b. 約[編纂]%的[編纂](或[編纂]港元)將分配用於知識產權管理及保護。我們計劃通過於中國及境外獲得、維持及執行知識產權來保護我們的自主研發技術。這包括支付申請費、註冊費、諮詢費、代理費、翻譯費及法律費用以保障我們的創新。

未 來 計 劃 及 [編 纂] 用 途

下表載列我們按現時估算，自[編纂]後第一年至第三年，按性質劃分的用於深化我們於軟件、硬件及AI SoC領域優勢以鞏固並拓寬我們科技領先地位的[編纂]詳情，有關計劃或會因應屆時市場狀況作出調整。

	[編纂]後第一年	[編纂]後第二年	[編纂]後第三年	三年總計
	(佔總[編纂]百分比)			
估計[編纂]分配				
— 研發人員薪酬.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
— 研發設備、材料、資源、 硬件及軟件.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
— 流片及封裝測試.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
— 租賃研發場所及聯合 實驗室.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
— 知識產權保護.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
總計.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

- 約[編纂]%[編纂](或約[編纂]港元)將用於拓展國內市場及海外市場，將我們的技術領導力轉化為市場領導力。我們致力於建立更廣泛、更高質量及更持續的客戶合作與打造繁榮開發者生態，構建可持續的增長飛輪。我們認為，技術優勢需要轉化為市場應用，為本公司和股東創造價值。具體而言，對於國內市場，我們將專注於新興應用領域，例如家用管家機器人、草坪修剪機器人、泳池清潔機器人、四足機器人及護理及養老機器人。對於海外市場，我們的解決方案已通過分銷商和系統集成商的銷售和服務網絡被國際品牌部署在歐洲和北美。我們的下一步計劃是在該等市場擴充我們的海外銷售團隊，開發更多能夠進入歐洲及北美市場的分銷商及系統集成商客戶，並與該等市場終端客戶建立關係。這些市場具備強勁購買力及較高消費者接受度，智能移動機器人市場持續增長，進一步為我們擴大市場佔有率提供寶貴機遇。未來五年，以歐洲和北美為核心市場的海外機器人行業預計將實現19.1%的複合年增長率，出貨量將從2025年的17.071百萬台增長至2030年的40.845百萬台。
- (i) 約[編纂]%[編纂](或約[編纂]港元)將分配用於拓展銷售渠道、加強客戶互動及提升海外服務能力，以支持我們的國內外市場建設舉措。具體而言，約[編纂]%[編纂](或約[編纂]港元)將用於招募約五名經驗豐富的海外銷售人員，以開拓及管理海外市場的分銷商及系統集成商關係，從而改善我們接觸國際品牌及終端客戶的途徑；約[編纂]%[編纂](或約[編纂]港元)將用於建立涵蓋營運、工程、交付及現場技術支持的全面海外服務能力，使我們能夠更好

未 來 計 劃 及 [編 纂] 用 途

地支持海外客戶並加強與客戶的長期合作；約[編纂]%(或約[編纂]港元)將用於進行營銷活動等公共關係活動，以提升我們的品牌知名度、展示其技術的商業應用並推動客戶採用；及約[編纂]%(或約[編纂]港元)將用於支付我們位於珠三角地區的全球銷售中心的租金，該中心總建築面積約4,000平方米，將作為協調國內銷售、客戶互動、技術支持及市場反饋活動的集中樞紐。該等舉措預期將有助我們了解當地市場慣例及應用偏好，以及舉辦技術路演及解決方案演示，並與客戶的研發及服務團隊協調，從而實現緊密的客戶互動。

- (ii) 約[編纂]%(或約[編纂]港元)將分配用於建立一個機器人開發者開放社區，以產生新的應用構想、圍繞我們的技術及產品鼓勵第三方創新，並通過擴大我們解決方案的市場應用範圍，支持建立可持續的增長飛輪。為實現該目標，我們計劃招聘三名負責開發創新產品應用的人員，專注於為我們的創新產品物色、開發及驗證新應用場景。該等人員將與開發者及生態系統合作夥伴合作驗證新的應用場景，並支持全球競賽、初創企業孵化、開源項目拓展、行業展覽、高校活動及社群活動等各項活動。
- 約[編纂]%(或約[編纂]港元)將用於具有協同效應的戰略投資與收購，以此作為內生增長的重要補充，加速實現平台化生態佈局。具體而言，我們投資與收購的潛在目標包括一至兩家具備機器人應用領域關鍵技術(包括軟件及硬件技術)的公司，例如從事傳感器、AI芯片、高效能運算芯片及創新機器人解決方案業務的公司，旨在快速彌補技術短板並鞏固我們的技術優勢。我們通常計劃收購目標公司的多數股權，以促進收購後整合及協同效應。對於成立不足三年且尚未實現盈利的公司，我們傾向於先收購少數股權作為初步舉措，並根據其實際財務表現做出進一步決定。

我們的策略是通過精準的投資與收購，實現快速獲取關鍵知識產權、突破新市場准入壁壘、吸納頂尖人才團隊，與我們的內生研發形成強大協同，加速技術落地與商業變現。我們將積極推動此項工作，並適時向市場通報符合適用規定的進展。我們的篩選標準包括(i)公司員工規模超過30人；(ii)具備成功商業化的往績記錄；及(iii)於最近財政年度來自核心產品收入超過人民幣30.0百萬元。根據弗若斯特沙利文的資料，市面上已有足夠符合我們篩選標準的目標公司，已

未 來 計 劃 及 [編 纂] 用 途

識別到逾600家該等公司。截至最後實際可行日期，我們尚未確定任何具體的投資及／或收購目標。

- 約[編纂]%[編纂](或約[編纂]港元)將用作營運資金及一般企業用途。

倘[編纂]定為指示性[編纂]範圍的最高[編纂]，假設[編纂]未獲行使，[編纂][編纂]將增加約[編纂]港元。

倘[編纂]獲悉數行使，我們將收取的額外[編纂]將為(i)約[編纂]港元(假設[編纂]為每股[編纂]港元，即指示性[編纂]範圍的最高[編纂])；(ii)約[編纂]港元(假設[編纂]為每股[編纂]港元，即指示性[編纂]範圍的中位數)；或(iii)約[編纂]港元(假設[編纂]為每股[編纂]港元，即指示性[編纂]範圍的最低[編纂])。

若[編纂][編纂]高於或低於預期，我們將按比例調整上述用途的[編纂]淨額分配。

若[編纂][編纂]未立即用於上述用途，我們僅會將該等資金存入持牌商業銀行及／或其他授權金融機構(定義見證券及期貨條例或其他司法管轄區的適用法律法規)的短期計息賬戶，直至該等資金被認為符合我們的最佳利益。在此情況下，我們將遵守上市規則項下的適當披露規定。

倘因政府政策變化等可能阻礙本公司任何項目開發之原因，或發生不可抗力事件，導致我們開發計劃的任何部分未能按預期推進，董事將會審慎評估有關情況，並可能重新分配[編纂][編纂]。