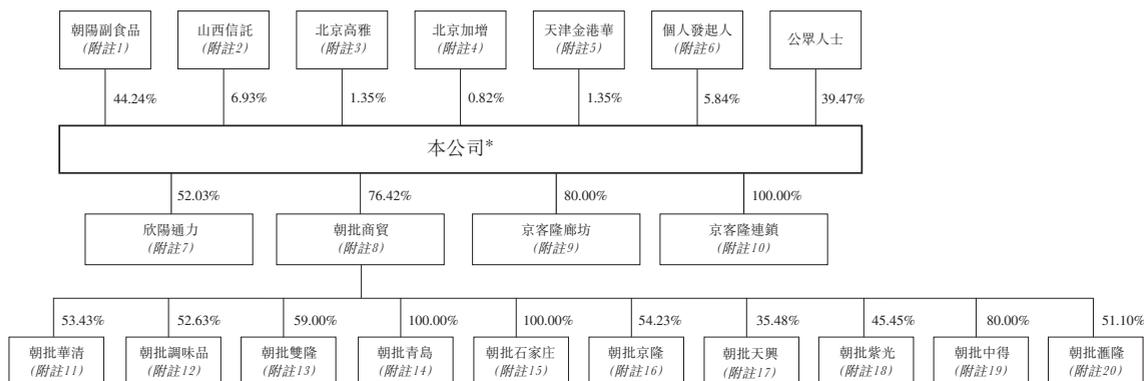


集團架構

集團架構

下圖載列假設於最後實際可行日期後持股量並無改變，本公司於緊隨H股於主板上市後的股東、附屬公司及聯營公司。



* 本公司主要從事大賣場、綜合超市及便利店的營運。

附註：

- 朝陽副食品為其中一名發起人，其為一家國有企業。朝陽副食品的主要業務為投資控股及物業管理。
- 山西信託為其中一名發起人，其為在中國註冊成立的有限責任公司。其為一家專業信託公司，其持有的該等內資股為信託財產，受益人為本公司122名僱員及高級職員，除執行董事李春燕女士及劉躍進先生與監事王淑英女士外，均為獨立第三方。

根據《中華人民共和國信託法》第10條，對於有關法律、行政法規規定應當辦理信託財務登記的，在登記手續辦理完畢之後，信託方可發生法律效力。然而，並無中國法律及法規規定山西信託與前述僱員及高級職員訂立的信託協議下的集合資金信託項下的信託資產須作出該等登記。因此，本公司中國法律顧問確認，該信託協議下的集合資金信託不必經過前述登記，亦為有效。

- 北京高雅為其中一名發起人，其為中國註冊成立的有限責任公司。北京高雅的主要業務為銷售一般商品。北京高雅的單一股東概無於董事會中擁有代表，並除彼於本公司的間接股本權益外，彼為獨立第三方。

下表載列北京高雅單一股東的身份及彼的股權：

北京高雅的股東	於北京高雅股本總額中所佔股權概約百分比 (%)
吳少華	100.0

- 北京加增為其中一名發起人，其為在中國註冊成立的有限責任公司。北京加增的主要業務為銷售熟肉及其他食品。北京加增的股東概無於董事會中擁有任何代表。北京加增的全體股東除於本公司擁有間接股本權益外，均為獨立第三方。

集團架構

下表載列北京加增股東的身份及彼等的股權如下：

北京加增的股東	於北京加增股本總額中 所佔股權概約百分比 (%)
馬家增	59.7
楊玉華	4.9
陳宏銀	7.9
陳建萍	16.5
劉淑英	4.9
陳愛萍	6.1

5. 天津金港華為其中一名發起人，其為在中國註冊成立的有限責任公司。天津金港華的主要業務為提供裝飾服務。天津金港華的股東概無於董事會中擁有任何代表。天津金港華的全體股東除於本公司擁有間接股本權益外，均為獨立第三方。

下表載列天津金港華股東的身份及彼等的股權：

天津金港華的股東	於天津金港華股本總額中 所佔股權概約百分比 (%)
楊月春	74.70
呂征	25.30

6. 下列人士直接合共持有本公司約5.84%的股本權益。李順祥、顧漢林、衛停戰、李建文及李春燕為本公司董事。楊寶群及屈新華為本公司的監事；及趙維歷、陳莉敏及高京生為本公司的高級管理層成員。餘下人士均為其他個人發起人。

本公司的少數股東	佔本公司股本總額中 所佔股權概約百分比 (%)
董事	
李順祥	1.35
顧漢林	0.37
衛停戰	0.37
李建文	0.35
李春燕	0.05
監事	
楊寶群	0.27
屈新華	0.22
高級管理層	
趙維歷	0.24
陳莉敏	0.22
高京生	0.22
其他個人發起人	
劉彥力	0.62
夏文盛	0.54
高家強	0.54
白憲榮	0.22
戴京	0.13
田俊英	0.13

集團架構

7. 欣陽通力為在中國註冊成立的有限責任公司，其主要業務為塑膠包裝物料生產和商業設備安裝及保養。餘下約47.97%股本權益乃由七名人士持有，彼等全部均為獨立第三方。

下表載列該七名欣陽通力個人股東的身份及彼等於欣陽通力的股權：—

欣陽通力的股東	於欣陽通力股本總額中 所佔股權百分比 (%)
李萬鎰	15.00
趙光宇	7.50
胡一濱	7.50
謝景霞	7.19
于順民	3.59
許福林	3.59
劉金花	3.59

8. 朝批商貿為在中國註冊成立的有限責任公司。朝批商貿的主要業務為一般貨品的批發分銷，例如食品、副食品、食油、飲料、米糧及日用雜貨等。餘下約23.58%股權由山西信託及27名人士持有。除彼等於朝批商貿持有的股權及下文所示的股權及董事職務外，所有前述人士全部均為獨立第三方。就前述人士而言，(i)李俊偉，彼為朝批調味品及朝批京隆的董事，亦持有朝批調味品約30.84%股本權益及朝批京隆約31.78%股本權益；(ii)李蘭柱，彼為朝批調味品、朝批華清、朝批石家莊、朝批青島、朝批雙隆、朝批京隆、朝批天興、朝批紫光、朝批滙隆及朝批中得的董事；(iii)孫文輝，彼為朝批調味品、朝批華清、朝批雙隆、朝批京隆、朝批紫光、朝批滙隆及朝批中得的董事；(iv)賈明，彼為朝批調味品、朝批華清、朝批雙隆及朝批京隆的董事，亦為朝批中得的監事；(v)王春林，彼為朝批雙隆及朝批滙隆的董事，亦持有朝批雙隆約28.50%股本權益，以及朝批滙隆16.30%股本權益；(vi)黃玉華，彼為朝批華清的董事，亦持有朝批華清約26.38%股本權益；(vii)王殿霞，彼為朝批紫光的監事；及(viii)唐勇力，彼為朝批調味品、朝批華清、朝批雙隆、朝批京隆、朝批中得及朝批滙隆的監事。
9. 京客隆廊坊為在中國註冊成立為有限責任公司，其主要從事一般商品零售業務。餘下20%股本權益由廊坊市華夏房地產開發有限公司擁有。該公司除於京客隆廊坊擁有的股權外，為一名獨立第三方。
10. 京客隆連鎖於中國註冊成立為有限責任公司。其主要從事一般商品零售。
11. 朝批華清為在中國註冊成立的有限責任公司，其主要從事飲品及食品批發分銷業務。其餘約46.57%股本權益乃由33名人士持有，除黃玉華持有朝批華清26.38%股本權益及朝批商貿約0.67%股本權益外，彼等均無持有朝批華清逾30%股本權益；除彼等於朝批華清擁有的股權外，彼等均為獨立第三方。

集團架構

12. 朝批調味品為在中國成立的有限責任公司，其主要從事調味品、食品及食油批發業務。餘下約47.37%股本權益乃由29名人士持有。彼等均無持有朝批調味品逾30%股本權益，除彼等於朝批調味品持有的股權外，彼等為獨立第三方，惟李俊偉除外。朝批調味品其中一位董事李俊偉持有朝批調味品約30.84%股本權益，並同時為朝批京隆的董事及持有朝批京隆約31.78%股本權益及持有朝批商貿約0.79%股本權益。因此，由於李俊偉為本公司兩間非全資附屬公司的董事及主要股東（視乎情況而定），而朝批調味品為李俊偉的聯繫人士，所以朝批調味品為本公司的關連人士。
13. 朝批雙隆為在中國註冊成立的有限責任公司，其主要從事含酒精飲品批發業務。餘下股本權益乃分別由北京紅星股份有限公司、北京順鑫農業股份有限公司及王春林分別擁有約8.33%、4.17%及28.50%。除彼等於朝批雙隆持有的股權外，彼等（王春林除外）均為獨立第三方。王春林亦擁有朝批滙隆16.30%的股本權益及朝批商貿約0.89%的股本權益。
14. 朝批青島為一間於中國註冊成立的有限責任公司，其主要於中國山東省從事含酒精飲品批發業務。
15. 朝批石家庄為一間於中國註冊成立的有限責任公司，其主要於中國河北省從事含酒精飲品批發業務。
16. 朝批京隆為一間在中國註冊成立的有限責任公司，其主要從事食油批發業務。餘下約45.77%股本權益由22名人士持有，彼等（除李俊偉外）均無持有朝批京隆逾30%股本權益，除彼等於朝批京隆持有的股權外，彼等均為獨立第三方。朝批京隆其中一位董事李俊偉持有朝批京隆約31.78%股本權益，並同時為朝批調味品的董事及持有朝批調味品約30.84%股本權益和為朝批商貿的董事及持有朝批商貿約0.79%股本權益。因此，由於李俊偉為本公司兩家非全資附屬公司的董事及主要股東（視乎情況而定），而朝批京隆為李俊偉的聯繫人士，所以朝批京隆為本公司的關連人士。
17. 朝批天興為在中國註冊成立的有限責任公司，為本公司擁有約35.48%股本權益的聯營公司。朝批天興主要從事蔬果零售業務。餘下約64.52%股本權益由一名人士持有，彼為獨立第三方。
18. 朝批紫光為在中國註冊成立的有限責任公司，為本公司擁有約45.45%股本權益的聯營公司。朝批紫光主要從事含酒精飲品批發業務。餘下股本權益乃由北信投資控股有限責任公司及陳樹立（其亦為朝批紫光一名董事）分別持有約45.45%及9.1%，彼等全部均為獨立第三方。
19. 朝批中得為在中國註冊成立的有限責任公司，其主要於中國從事日化產品的批發業務及提供倉儲服務。該公司餘下約20.00%股權由北京中得高雅經貿有限公司（其為獨立第三方）持有。
20. 朝批滙隆為在中國註冊成立的有限責任公司，其主要從事一般商品批發業務，其餘股本權益由王春林、張西西及胡靜芳各自持有16.30%。除彼等於朝批滙隆的持股權及王春林為一名董事外，彼等均為獨立第三方。王春林亦持有朝批雙隆約28.50%股本權益及朝批商貿約0.89%股本權益。