



Convenience Retail Asia Limited

利亞零售有限公司

(在開曼群島註冊成立的有限公司)

股票代號：08052



2009 年半年度業績報告



利豐集團成員



香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)創業板(「創業板」)的特色

創業板的定位，乃為相比起其他在聯交所上市的公司帶有較高投資風險的公司提供一個上市的市場。有意投資的人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。創業板的較高風險及其他特色表示創業板較適合專業及其他老練投資者。

由於創業板上市公司新興的性質所然，在創業板買賣的證券可能會較於主板買賣之證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在創業板買賣的證券會有高流通量的市場。

本報告(「報告」)(利亞零售有限公司董事共同及個別承擔全部責任)載有為遵照聯交所創業板證券上市規則(「創業板上市規則」)而提供關於利亞零售有限公司的資料。董事在作出一切合理查詢後，確認就彼等所知及所信：(1)本報告所載資料在各重大方面均屬準確及完整，且無誤導成分；(2)並無遺漏任何事實，致使本報告所載任何內容產生誤導；及(3)本報告內表達的一切意見乃經審慎周詳的考慮後方作出，並以公平合理的基準和假設為依據。

目錄

公司資料	2
摘要	4
主席報告	6
管理層討論及分析	10
企業管治	15
其他資料	19
簡明綜合損益表	29
簡明綜合全面收入表	30
簡明綜合資產負債表	31
簡明綜合權益變動表	32
簡明綜合現金流量表	34
簡明綜合半年度財務資料附註	35

公司資料

執行董事

楊立彬(行政總裁)
李國豪(首席財務官)
(於二零零九年八月四日辭任)

非執行董事

馮國經博士+(主席)
馮國綸博士
Godfrey Ernest Scotchbrook*
Jeremy Paul Egerton Hobbins*
黃玉娜

獨立非執行董事

錢果豐博士**
區文中**
羅啟耀*

集團監察總裁

蕭啟鏗

公司秘書

李秀萍

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman
KY1-1111, Cayman Islands

總辦事處及主要營業地點

香港
新界
沙田
小瀝源
安平街2號
利豐中心12樓

本公司網站地址

www.cr-asia.com

法律顧問

香港法律方面：
孖士打律師行

開曼群島法律方面：
Conyers Dill & Pearman, Cayman

* 審核委員會成員

+ 薪酬委員會成員

核數師	羅兵咸永道會計師事務所 執業會計師
主要股份過戶登記處	Butterfield Fulcrum Group (Cayman) Limited P.O. Box 705 Butterfield House 68 Fort Street George Town Grand Cayman KY1-1107 Cayman Islands
股份過戶登記香港分處	卓佳雅柏勤有限公司 香港皇后大道東28號 金鐘匯中心26樓
主要往來銀行	香港上海滙豐銀行有限公司
股票代號	08052

摘要

半年度業績公佈

截至二零零九年六月三十日止期間

截至六月三十日止三個月		二零零九年	二零零八年
收益	+0.5%	815,262,000 港元	810,866,000港元
公司股東應佔溢利	-14.6%	21,871,000 港元	25,623,000港元
每股基本盈利(港仙)	-14.5%	3.00	3.51
截至六月三十日止六個月		二零零九年	二零零八年
收益	+1.7%	1,616,766,000 港元	1,590,229,000港元
公司股東應佔溢利	-9.0%	35,772,000 港元	39,320,000港元
每股基本盈利(港仙)	-9.1%	4.90	5.39
每股中期股息(港仙)	0%	1.70	1.70

營運摘要

- 由於消費意欲疲弱，香港及廣州OK便利店之可供比較店舖銷售額輕微下跌，對每股盈利造成負面影響
- 經營環境困難預期繼續影響二零零九年下半年度之營業額及盈利能力
- 持續改善所有業務之營運效率，為二零一零年經濟復甦時業務恢復增長作好準備
- 集中整合聖安娜生產設施，務求可長遠節省成本
- 於二零零九年六月三十日之現金淨額為400,329,000港元，且無任何銀行借貸

於二零零九年六月三十日分店數目

OK便利店

香港	292
廣州	66
深圳	1

小計	359
----	-----

特許經營OK便利店

廣州	4
澳門	18
珠海	13

小計	35
----	----

OK便利店分店總數

394

聖安娜集團

香港 一餅屋	80
一麵包廊	3

小計	83
----	----

澳門 一餅屋	7
廣州 一餅屋	14

小計	21
----	----

聖安娜分店總數

104

利亞零售旗下分店總數

498

主席報告

財務回顧

本人欣然呈報，利亞零售有限公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零零九年六月三十日止期間之未經審核半年度業績。

於二零零九年第二季度，本集團之營業額較去年同期增加0.5%至815,262,000港元。股東應佔溢利下跌14.6%至21,871,000港元。

於二零零九年第二季度，香港及廣州OK便利店之可供比較便利店銷售額輕微下跌。而聖安娜餅屋業務之可供比較店舖銷售額則保持平穩；但由於經營環境困難，毛利率因而受壓。

於二零零九年第二季度末時，本集團之現金淨額結餘為400,329,000港元，且無任何銀行借貸。

董事會議決派付中期股息每股1.7港仙。

香港市場回顧

於二零零九年第二季，香港之整體零售銷售額持續下跌，首五個月較去年同期下跌5.6%¹。

全球經濟衰退之影響於主要經濟指標全面反映，例如三月份之平均實際工資按年下跌1.4%²，四月份之失業率升至5.4%³，其後，由於爆發人類豬流感，五月份之訪客人數顯著減少13.4%⁴。此等負面因素進一步削弱零售市場之消費意欲。

附註：

- 1 香港特別行政區政府統計處於二零零九年七月二日刊發。
- 2 香港特別行政區政府統計處於二零零九年六月二十五日刊發。
- 3 香港特別行政區政府統計處於二零零九年七月二十日刊發。
- 4 香港旅遊發展局於二零零九年六月二十三日刊發。

香港業務回顧

相對於售賣耐用用品、奢侈品及隨意支配項目之零售行業，本集團香港業務所受之負面影響相對較少，儘管如此，與去年同期比較，整體銷售表現難免比較遜色。

為維持可供比較店舖之銷售額，本集團推出一系列策略進取及意念新穎之促銷活動，以滿足客戶偏愛物超所值之訴求，並建立「轉出新鮮感」之品牌定位。值此經濟衰退期間，尋找提供超值優惠已不單是零售市場的普遍現象，更已成為消費模式中最重要的推動力，因此上述市場策略於此環境下非常奏效。

持續的促銷活動令本集團整體毛利下降。然而，一旦零售市場回穩，本集團將減少依賴促銷活動。屆時，由於基本定價及成本結構維持不變，整體盈利能力應可回復至正常水平。

中國大陸零售市場回顧

儘管全球經濟踏入衰退期，中國大陸之整體經濟表現仍較其他地區為佳。於二零零九年五月，雖然出口值按年下降26.4%⁶，但零售銷售額增長15.2%⁵。消費者信心指數由二零零八年五月之94.37⁷之高水平下跌至86.77。

政府推出刺激內部消費政策，加上大型零售商積極推出進取之促銷推廣活動配合帶動，以及五月份相繼有勞動節黃金週、母親節及端午節，令廣州之零售市道於該月出現小陽春。

廣州業務回顧

於二零零九年首季度進行業務整合後，本集團於廣州之業務營運更見效率。

附註：

- 5 中華人民共和國國家統計局於二零零九年六月十二日刊發。
- 6 中華人民共和國海關總署於二零零九年六月三十日刊發。
- 7 中華人民共和國國家統計局於二零零九年七月一日刊發。

於二零零九年第二季度，本集團其中一項主要行動為提升「好知味」飲食服務之質素及為其引入新產品，銷售表現亦隨即得到改善。

作為本集團持續提升自家品牌產品質素計劃之一部分，廣州聖安娜業務亦實施相應行動，顧客反應良好。礙於天氣炎熱，稍有影響顧客對西餅及麵包等食品之食欲，銷售表現僅獲輕微改善。但長遠而言，有關計劃將有助鞏固聖安娜成為市場中具領導地位之包餅品牌。

企業管治

本集團透過穩健管理、不斷提升股東價值，以及堅持著重透明度、問責性及獨立性，致力維持良好企業管治原則。

企業可持續性

於二零零九年七月七日，香港特區政府對膠袋徵收環保徵費之新政策生效。香港OK便利店為首批登記參加該計劃之零售商，開始就每個膠袋向客戶收取五毫環保徵費。

徵費旨在減少使用膠袋，而非純粹為徵收費用，為全面配合徵費背後之理念，本集團於店內推出一系列教育性宣傳海報以及有關環保概念之宣傳品，以提醒顧客保護環境之「四大理念」：即使用膠袋的原則乃為「可免則免」、「減少使用」、「循環再用」及「用完再用」。

OK便利店品牌之市場認受性

本集團多年來一直致力建立OK便利店之品牌，根據網上指標性客戶研究調查結果，本集團連鎖店品牌於香港市場之認受性不斷提升。

超級品牌委托尼爾森公司(Nielsen Company)於二零零九年三月在網上進行調查，在網上訪問逾500名香港消費者，香港OK便利店名列第二品牌，僅次於7-Eleven。

其後，香港OK便利店亦於二零零九年六月榮獲二零零八至二零零九年度之Yahoo!感情品牌大獎(零售連鎖店類別)。該獎項肯定了公司之良好品牌價值及與顧客間之良好關係；Yahoo!網站之訪客獲邀參加投票選出他們最喜愛的品牌。

二零零九年前瞻

本集團預期，於年底出現較多利好的指標性經濟數據前，全球經濟衰退及消費意欲疲弱帶來之挑戰仍會持續一段日子。

因此，本集團香港及廣州業務之表現，將如二零零九年上半年般面對營業額及盈利能力的壓力。

於二零零八年第四季當金融危機之影響席捲全球之際，本集團決定擱置所有較高風險之擴展計劃，將重點投放於維持可供比較店舖銷售額之健康增長。本集團預期，由於本集團之業務表現受多項難以控制之市場因素影響，要達致上述目標將會困難重重。該等因素包括香港之香煙稅增加達百分之五十之多，實施膠袋環保徵費，令致顧客在無免費購物袋供應之情況下減少購物件數，從而對交易額造成不利影響。此外，人類豬流感於八月流感高峰期或會進一步擴散，亦可能會對客流造成負面影響。

然而，集團面臨之真正挑戰在於如何維持盈利能力。隨著市場競爭加劇，集團將會繼續積極進行推廣以求保護本集團之市場份額。假設有關趨勢持續，對未來數月之盈利能力將會有負面影響，或會導致本財政年度終結時之盈利減少。

本集團將會繼續實施主要營運策略，包括嚴格控制營運成本、繼續改善毛利管理，並致力提升自家品牌產品質素及加強類別管理。整體策略方向將轉為致力維持競爭優勢、改善所有業務之經營效率以及為二零一零年經濟復甦時業務恢復增長作好準備。

最後，董事會藉此機會感謝管理團隊及全體員工之竭誠努力，令本集團得以在此富挑戰性的經營環境下維持業績表現。

主席

馮國經

香港，二零零九年八月四日

管理層討論及分析

財務回顧

截至二零零九年六月三十日止三個月，本集團營業額較去年同期增加0.5%至815,262,000港元，而便利店業務營業額亦增加1.4%至669,514,000港元。增長主要由於開設新店舖，惟部分被可供比較便利店(即於二零零八年及二零零九年一直營運之店舖)銷售額輕微下降抵銷。香港及華南可供比較便利店之銷售額已調整非經常性銷售類別，分別較去年同期下跌0.6%及8.4%。

餅屋業務營業額較去年同期下跌2%至160,431,000港元，主要由於中秋節日子與去年不同，本年度中秋節在十月初，而去年則在九月。因此，月餅銷售額將於二零零九年第三及第四季度反映，而並非如二零零八年般於第二及第三季度反映。於二零零九年第二季，餅屋業務之可供比較店舖銷售額與去年同期大致相同。

二零零九年第二季度之毛利率及其他收入佔營業額百分比自去年同期37%下降至36.7%，主要由於重組聖安娜生產設施所涉及之非經常性開支所致。

店舖開支佔營業額百分比自二零零八年第二季度26.6%增加至26.7%，主要由於員工成本及租金開支增加所致。

就上年度出售物業之一次性收益作出調整後，分銷成本及行政開支維持佔營業額2.5%及4.2%，處於與二零零八年第二季度相同之水平。

與二零零八年相比，截至二零零九年六月三十日止六個月及二零零九年第二季度之股東應佔溢利分別下跌9%及14.6%至35,772,000港元及21,871,000港元。截至二零零九年六月三十日止六個月，每股基本盈利由5.39港仙下跌9.1%至4.9港仙。

本集團財務狀況繼續保持穩健，現金淨額達400,329,000港元，且無任何銀行借貸。本集團現金結餘主要以港元存放於香港主要銀行。本集團資產、負債、收益及付款主要以港元或人民幣持有。本集團於中國大陸經營業務承受之人民幣滙兌風險輕微。本集團須就短期銀行存款所賺取利息收入承擔利率風險。本集團將繼續其存放現金盈餘於銀行作為短期港元或人民幣存款之政策，以準備應付日後任何收購項目之資金需求。

董事會議決宣派中期股息每股1.7港仙。

業務回顧－香港

於二零零九年第二季度，由於分別結束兩家及增設五家OK便利店，故本集團於報告期間在香港共增加三家OK便利店。於第二季度終結時，本集團於香港共設有292家OK便利店。

自香港爆發人類豬流感後，小學學生提前放暑假，對香港OK便利店之人流及銷售表現造成不利影響。雖然在積極促銷活動下平均交易金額上升，但預期之外的市場事態發展，加上失業率於高位徘徊及訪港中國內地旅客減少，令每日平均交易量出現跌幅。

僱員

於二零零九年六月三十日，本集團合共僱有員工5,773人，其中3,826名為香港員工，餘下1,947名為澳門、廣州及深圳員工。固定之兼職員工佔本集團僱員總數42%。

截至二零零九年六月三十日止六個月之總員工成本為231,840,000港元，去年同期則為228,963,000港元。

本集團持續透過特定培訓計劃推行發展人才課程。為超過350位香港OK便利店店舖經理舉辦之領袖訓練已於二零零九年六月舉行，透過野外定向等建立團隊活動加強團隊合作精神及領導技巧，讓彼等可正面地迎接挑戰。

本集團為其員工提供具市場競爭力之薪酬計劃，並按照個別員工及公司表現，向合資格員工酌情授予花紅及購股權。

優質服務

本集團競爭優勢之主要一環為優質顧客服務。

OK便利店每年均有超過2,300員工參加定期培訓課程。本年度客戶服務工作坊之焦點是協助前線員工根據不同顧客類型識別不同顧客之需要，以向OK便利店顧客提供最稱心服務。是項課程可讓員工於稱呼顧客、服務顧客及作出建議銷售時根據個別顧客作出調整，避免對顧客造成滋擾。

就於二零零九年七月七日開始實施之膠袋環保徵費，本集團提供充份培訓，讓前線員工作好準備，以確保在完全遵照法律規定執行新例之同時，更能向顧客解釋徵費乃實踐環保精神，並鼓勵顧客自備購物袋。

市場推廣及宣傳

香港OK便利店於六月推出一項創新宣傳活動，辦法是集抽獎及儲印花於一爐共治；免費獎品及大獎乃極受歡迎之迪士尼卡通人物史迪仔公仔，是特別為該活動獨家設計及訂製；有關宣傳活動於一夜之間成為互聯網熱門話題，並為銷售額帶來強勁增幅。

為新實施之膠袋環保徵費作好準備，香港OK便利店於二零零九年第二季度推出新款設計的可再用購物袋，每個只售港幣10元。於徵費實施後，顧客亦可於OK便利店租用上述購物袋；為鼓勵顧客於購買報紙時毋須用膠袋，OK便利店更向顧客提供價值港幣一元之「環保獎賞」現金券，供顧客於下次在OK便利店購物滿港幣10元時使用。

類別管理

於二月二十五日增加香煙稅之負面影響延續至第二季度，有關影響已反映於交易量所錄得的跌幅。

香港OK便利店於四月底推出以優惠辦法促銷的推廣活動，透過派發印有多款特價優惠券之小冊子，吸引尋求超值優惠的顧客。活動目的為以極具競爭力之優惠價格促銷日常消費品，吸引非OK便利店之顧客轉投OK便利店。

優惠券推廣活動分兩波進行，透過與超級市場截然不同的優惠方式及機制，如特惠套餐、儲集印花及每週精選等活動辦法，為OK便利店打造價廉物美的零售品牌形象。

供應鏈管理及物流管理

於二零零九年四月，本集團推出加強版之貨倉管理系統，藉以提升對香港OK便利店之物流支援。此系統包括提升店舖熱線中心及分銷中心之回應效率。

冷凍產品之存貨預測模式得到持續改善，在維持最少存貨量之同時確保貨品數量充足。

業務回顧－廣州

於二零零九年第二季度，本集團於廣州增設一家OK便利店。於該季度終結時，本集團於廣州及深圳等珠三角地區共設有67家OK便利店。為提升整體盈利能力，本集團分別於廣州及深圳結束一家及三家OK便利店。

就廣州業務而言，本集團就員工成本、營運生產力、分銷成本、食品工廠開支及辦公室人數進行全面檢討並作出調整。上述行動有助節省大量開支。分銷中心由番禺遷往南崗，本集團得以提升其分銷過程之效能及降低分銷成本。為支持公司持續發展而進行之節省能源措施亦取得重大進展。

根據年初訂立之目標，本集團積極進行提升「好知味」飲食服務之出品質素及新產品種類的計劃。「好知味」前線服務員工已接受額外訓練，力求改善出品調製技巧及品質控制。

除食品質素提升計劃外，本集團同時就「好知味」類別進行推廣，提升「好知味」飲食服務之認知程度，包括全新系列飯盒、新鮮豆漿及店內烘焙之麵包產品等，促銷成績令人滿意。

藉引入Spaceman貨架空間管理軟件改善貨架圖的規劃及善用貨架空間，同時加強類別管理之整體水平。

廣州特許經營店之銷售表現令人滿意，惟於二零零九年第二季度內繼續就其營運系統作定期檢討及作出微調。

香港聖安娜業務

為整合生產資源、優化生產效率及提升品質控制，本集團決定擴展設於深圳之生產設施，於九龍灣之小型生產中心經已停產，該中心全部生產員工亦已接受調職計劃。

隨著聖安娜生產設施進行重組，本集團得以精簡分銷過程、改善送貨效率及令店內食品更加新鮮。

未來展望

展望未來六個月，本地市場環境及全球經濟衰退將繼續對集團業務帶來挑戰。

由於市場競爭加劇，加上消費信心積弱，維持銷售額增長及盈利能力之壓力亦因而增加。

直至主要經濟指標於本年年底或明年初可能出現好轉前，消費信心將仍然疲弱，在缺乏新刺激因素下將難以振興消費。

本集團之業務重點將為透過引入新產品、推出別具創意之宣傳活動及極具吸引力的價格促進消費，藉以提升銷售額及保護市場份額。

本集團將繼續專注把握任何節約成本之機會，以改善生產效率及優化營運效益。

本集團希望透過盡力推行上述措施，盡可能減輕負面市場因素帶來之影響。然而，在目前經濟及市場形勢下，本集團預期二零零九年下半年之可供比較店舖銷售額及集團盈利能力將持續受壓。本集團預期消費意欲可能於二零一零年轉好，並積極為明年經濟復甦時業務恢復增長作好準備。

行政總裁

楊立彬

香港，二零零九年八月四日

企業管治

董事會及管理層堅守良好的企業管治原則，以求達致穩健管理及增加股東價值。該等原則重視透明度、問責性及獨立性。

本公司於截至二零零九年六月三十日止六個月內所採用的企業管治常規與載列於本公司二零零八年年報之相關常規相符。

董事會

董事會由非執行主席、兩名執行董事(包括行政總裁)及七名非執行董事(其中三名為獨立董事)所組成。

為提高獨立性、問責性及負責制，主席與行政總裁分別由不同人士出任。彼等的職責已由董事會制定及明文列載。

董事會於二零零九年至今已召開三次會議(平均出席率為大約97%)，以討論整體策略以及本集團營運和財務表現。

董事會已成立審核委員會及薪酬委員會(均由非執行董事擔任主席)，其職權範圍(可應股東要求提供)不比創業板上市規則附錄十五《企業管治常規守則》之規定寬鬆。

由董事會委任的集團監察總裁出席所有董事會及其轄下委員會的會議，為企業監察事宜包括風險管理、有關合併及收購、秘書事務、會計及財務匯報之合規事宜提出建議。

審核委員會

審核委員會於二零零一年一月成立，負責就本集團之財務滙報、內部監控、企業管治及風險管理事宜作出檢討，並向董事會提出建議。審核委員會由獨立非執行董事出任主席，其大部份成員均為獨立非執行董事。其現任成員包括：

錢果豐博士* 一委員會主席

區文中先生*

羅啟耀先生*

Godfrey Ernest Scotchbrook先生+

Jeremy Paul Egerton Hobbins先生+

* 獨立非執行董事

+ 非執行董事

全體委員會成員均具備創業板上市規則所規定的適當專業資格、會計及相關財務管理專長。

審核委員會於二零零九年至今已召開三次會議(出席率為100%)，按照該委員會的職權範圍，與高級管理人員、本公司之內部(公司管治部)及獨立核數師一起檢討本集團的重大內部監控及財務事宜。該委員會之檢討範圍包括內部及獨立核數師的審核計劃及結果、獨立核數師之獨立性、本集團所採納之會計準則及常規、上市規則及法定合規事項、內部監控、風險管理及財務滙報事宜。

在提呈董事會核准前，審核委員會已與管理層審閱截至二零零九年六月三十日止六個月之未經審核半年度業績報告。

薪酬委員會

薪酬委員會於二零零五年一月成立，並由非執行主席出任委員會主席。其現任成員包括：

馮國經博士+ 一委員會主席

錢果豐博士*

區文中先生*

+ 非執行董事

* 獨立非執行董事

薪酬委員會之職責包括檢討本集團的薪酬與人力資源政策及批准所有執行董事與高級管理人員之薪酬政策，包括根據本公司購股權計劃分配購股權予僱員。

薪酬委員會於二零零九年至今已召開一次會議(出席率為100%)以檢討董事袍金。

操守及商業道德守則

本集團非常重視員工在全部營運範疇內所秉持的道德標準及誠信。本集團的商業操守指引(已由董事會核准)詳載於本公司的「操守及商業道德守則」內。全體董事及員工必須時刻遵守該套守則。為方便查閱及作為對全體員工的一個持續提醒，該指引已登載於本公司內部電子佈告板上。

董事進行的證券交易

本集團採取符合創業板上市規則第5.48至5.67條的程序規管董事進行證券交易。本集團已取得全體董事之個別確認，確保彼等在截至二零零九年六月三十日止六個月內遵守有關規則。有可能擁有本集團未公佈的股價敏感資料之相關僱員亦須遵守不比創業板上市規則所載者寬鬆的指引。本公司在截至二零零九年六月三十日止六個月內並無察覺任何違規情況。

內部監控及風險管理

董事會負責確保本集團維持一套穩健及有效之內部監控系統，並通過審核委員會檢討該系統是否足夠及有效。該系統旨在管理而非消除無法達到業務目標之風險，且該系統的目的是提供合理而非絕對保證避免發生重大的錯誤陳述、損失或欺詐。

董事會授權行政管理人員設計、推行及持續監督內部監控系統(包括財務、運作與合規監控及風險管理程序)。本集團有合資格的人士持續維持及監督此監控系統。有關本公司內部監控及風險管理程序之詳情已載列於本公司二零零八年年報第26頁至第27頁的企業管治報告內。

公司監察組(包括公司管治部及公司秘書部)在集團監察總裁的監督下，連同獨立顧問檢討相關法例和規定之遵守、上市規則之遵守、對外披露資料規定之遵從及本公司監察常規標準之遵從。

公司管治部(內部審核)的員工獨立地審閱監控措施，評估其是否足夠、有效及獲切實遵從。審核的範圍涉及所有重要監控，包括財務、運作與合規監控以及風險管理政策與程序。公司管治部於每季向審核委員會匯報審核範圍及主要建議之摘要。公司管治部每三個月跟進所有獲接納的建議，以確保該等建議已獲執行。

根據高級管理人員及公司管治部(內部審核)截至二零零九年六月三十日止六個月內所作之評估，審核委員會認為：

- 本集團的內部監控及會計系統已獲確立並有效地運作，其目的是為提供合理保證，以確保重要資產獲得保障、本集團營商之風險得到確認及受到監控、重大交易均在管理層授權下執行及賬目能可靠地對外發表。
- 監控系統持續運作，以確認、評估及管理本集團所面對之重大風險。

遵守創業板上市規則《企業管治常規守則》

董事會已檢討本公司的企業管治常規，確信本公司於截至二零零九年六月三十日止六個月內已遵守創業板上市規則附錄十五所載的《企業管治常規守則》之守則條文。

投資者關係及通訊

本公司繼續推行可促進投資者關係及通訊的政策，如在每次業績公佈時通過電郵向分析員作簡報，參與投資者會議並在會議上作公司介紹，安排到本公司參觀，以及與機構股東及分析員定期會面。

為進一步促進有效溝通，本公司設立網站(www.cr-asia.com)以電子方式適時發放公告、股東資訊及其他相關財務及非財務資訊。

其他資料

董事於本公司及若干主要相聯法團之股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉

於二零零九年六月三十日，各董事、主要行政人員及彼等之聯繫人於本公司及若干主要相聯法團(附註1)(定義見證券及期貨條例第XV部(「證券及期貨條例」))之股份、相關股份及債權證中擁有須記錄在本公司根據證券及期貨條例第352條存置之登記冊或根據創業板上市規則董事須遵守的證券交易標準守則及／或本公司採納之證券買賣常規守則通知本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

本公司

股份及股份衍生工具下相關股份的合計好倉

董事姓名	股份數目			相關股份 數目 (購股權)	合計權益	權益百分率 (大約)
	個人權益	家屬權益	法團/ 信託權益			
馮國經博士	—	—	373,692,000 (附註2)	—	373,692,000	51.19%
馮國綸博士	—	—	373,692,000 (附註2)	—	373,692,000	51.19%
楊立彬先生	19,196,000	—	—	1,200,000 (附註3)	20,396,000	2.79%
李國豪先生	2,676,000	—	—	600,000 (附註4)	3,276,000	0.45%
黃玉娜女士	1,588,000	—	—	600,000 (附註5)	2,188,000	0.30%
錢果豐博士	1,000,000	—	—	—	1,000,000	0.14%
Jeremy Paul Egerton Hobbins先生	180,000	—	—	—	180,000	0.02%

主要相聯法團

股份及股份衍生工具下相關股份的合計好倉

董事姓名	相聯法團名稱	股份類別	數目		權益性質/ 持有身份	權益 百分率 (大約)
			(i) 股份	(ii) 相關股份		
馮國經博士	Li & Fung (Distribution) Limited	全面投票權 普通股	13,800,000	-	(附註6)	100%
	LiFung Trinity Limited	普通股	1	-	(附註7)	100%
	Trinity Limited	普通股	799,673,555	-	(附註8)	66.35%
馮國綸博士	Li & Fung (Distribution) Limited	全面投票權 普通股	13,800,000	-	法團權益 (附註6)	100%
	LiFung Trinity Limited	普通股	1	-	法團權益 (附註7)	100%
	Trinity Limited	普通股	799,673,555	-	法團權益 (附註8)	66.35%
Jeremy Paul Egerton Hobbins先生	Trinity Limited	普通股	4,234,500	-	法團權益 (附註9)	0.35%

附註：

- 根據證券及期貨條例，馮國經博士及馮國綸博士透過擁有King Lun Holdings Limited(「King Lun」)及本公司之權益，被視作擁有本公司若干相聯法團股份及相關股份之權益。聯交所於二零零九年七月二十二日授出豁免，以使本公司不須全面遵守創業板上市規則第18.56條披露董事於相聯法團之股份及相關股份之權益。因此，「董事於本公司及若干主要相聯法團之股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉」一節所述之公司僅屬本公司之主要相聯法團。

2. King Lun透過其間接全資附屬公司利豐(零售)有限公司(「利豐零售」)(利豐(1937)有限公司(「利豐(1937)」)之全資附屬公司)持有本公司373,692,000股股份。HSBC Trustee (C.I.) Limited(為馮國經博士家族成員利益而設立之信託之受託人)擁有King Lun 50%之已發行股本，馮國經博士擁有King Lun餘下50%已發行股本。
3. 於二零零七年五月三日，根據本公司之購股權計劃，楊立彬先生獲授購股權，以按每股行使價3.39港元認購合共1,200,000股股份。有關二零零七年、二零零八年及二零零九年表現之購股權分別分三個等份歸屬予楊立彬先生。有關二零零七年表現之購股權於二零零九年五月三日至二零一二年五月二日期間內可予行使，經確認歸屬後已告落實。有關二零零八年及二零零九年表現之其餘兩份購股權可分別於二零一零年五月三日至二零一三年五月二日及二零一一年五月三日至二零一四年五月二日期間內可予行使。
4. 於二零零七年五月三日，根據本公司之購股權計劃，李國豪先生獲授購股權，以按每股行使價3.39港元認購合共600,000股股份。有關二零零七年、二零零八年及二零零九年表現之購股權分別分三個等份歸屬予李國豪先生。有關二零零七年表現之購股權於二零零九年五月三日至二零一二年五月二日期間內可予行使，經確認歸屬後已告落實。有關二零零八年及二零零九年表現之其餘兩份購股權可分別於二零一零年五月三日至二零一三年五月二日及二零一一年五月三日至二零一四年五月二日期間內可予行使。
5. 於二零零七年五月三日，根據本公司之購股權計劃，黃玉娜女士獲授購股權，以按每股行使價3.39港元認購合共600,000股股份。有關二零零七年、二零零八年及二零零九年表現之購股權分別分三個等份歸屬予黃玉娜女士。有關二零零七年表現之購股權於二零零九年五月三日至二零一二年五月二日期間內可予行使，經確認歸屬後已告落實。有關二零零八年及二零零九年表現之其餘兩份購股權可分別於二零一零年五月三日至二零一三年五月二日及二零一一年五月三日至二零一四年五月二日期間內可予行使。
6. King Lun透過其全資附屬公司利豐(1937)持有13,800,000股Li & Fung (Distribution) Limited股份。馮國經博士及馮國經博士透過如上文附註2所載各自於King Lun及利豐(1937)之權益而被視為擁有該等股份之權益。
7. King Lun透過其間接全資附屬公司利豐零售(利豐(1937)之全資附屬公司)持有1股LiFung Trinity Limited股份。馮國經博士及馮國經博士透過如上文附註2所載各自於King Lun及利豐(1937)之權益及於利豐零售之間接權益而被視為擁有該等股份之權益。
8. King Lun透過其間接全資附屬公司LiFung Trinity Limited(利豐零售之全資附屬公司)持有799,673,555股Trinity Limited股份。馮國經博士及馮國經博士透過如上文附註2及7所載各自於King Lun、利豐(1937)、利豐零售及LiFung Trinity Limited之權益而被視為擁有該等股份之權益。
9. 由Jeremy Paul Egerton Hobbins先生擁有之Martinville Holdings Limited持有4,234,500股Trinity Limited股份。

除上文所披露者外，於二零零九年六月三十日，董事、主要行政人員及彼等之聯繫人概無於本公司或其任何相聯法團之股份、相關股份及債權證中擁有權益或淡倉。

股東於本公司之股份及相關股份中擁有的權益及淡倉

於二零零九年六月三十日，股東於股份及相關股份中擁有須記錄在本公司根據證券及期貨條例第336條存置之登記冊之權益及淡倉如下：

股份的合計好倉

股東名稱	股份數目	權益性質/ 持有身份	權益百分率 (大約)
HSBC Trustee (C.I.) Limited	373,692,000	受託人 (附註1)	51.19%
King Lun Holdings Limited	373,692,000	法團權益 (附註1)	51.19%
Commonwealth Bank of Australia	59,520,000	法團權益 (附註2)	8.15%
Aberdeen Asset Management Plc 及其附屬公司	51,132,000	其他 (附註3)	7.00%
Arisaig Greater China Fund Limited (「Arisaig China」)	89,346,000	其他	12.24%
Arisaig Partners (Mauritius) Limited (「Arisaig Partners」)	89,346,000	其他 (附註4)	12.24%
Cooper Lindsay William Ernest (「Cooper先生」)	89,346,000	法團權益 (附註5)	12.24%

附註：

1. 該等股份為利豐零售持有。King Lun透過其全資附屬公司利豐(1937)間接全資擁有利豐零售。根據證券及期貨條例，HSBC Trustee (C.I.) Limited、King Lun、利豐(1937)及利豐零售均被視為擁有該等股份之權益。請亦參閱上文「董事於本公司及若干主要相聯法團之股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉」一節附註2。
2. 該等股份由Commonwealth Bank of Australia透過一連串全資擁有公司(包括Colonial Holding Company Ltd、Commonwealth Insurance Holdings Ltd、Colonial First State Group Ltd、First State Investments (UK Holdings) Ltd、SI Holdings Ltd、First State Investment Management (UK) Ltd及First State Investments International Ltd)間接持有。
3. Aberdeen Asset Management Plc及其附屬公司(統稱「Aberdeen集團」)代表Aberdeen集團所管理之賬戶持有股份。
4. 該等股份由Arisaig China持有，Arisaig Partners為Arisaig China之基金經理。
5. 該等股份由Arisaig China持有。Arisaig Partners為Arisaig China之基金經理，由Cooper先生透過一連串公司(包括Madelene Ltd. (100%)、Arisaig Partners (Holdings) Ltd. (33.33%)及Arisaig Partners (BVI) Limited (100%))間接持有33.33%。

除上文所披露者外，於二零零九年六月三十日，本公司並不知悉任何其他股東擁有須記錄在根據證券及期貨條例第336條存置之登記冊之權益或淡倉。

購股權

於二零零一年一月六日，本公司股東以書面決議案批准一項購股權計劃(「購股權計劃」)。為符合於二零零一年十月一日生效之創業板上市規則第23章有關於聯交所上市之發行機構之購股權計劃，購股權計劃於二零零二年四月二十四日作出修訂。購股權計劃之主要條款概述如下：

(i) 購股權計劃的目的

購股權計劃旨在吸引及挽留最優秀的僱員協助發展本公司的業務，以及給予購股權計劃合資格參與者提供額外的獎勵或獎賞，以表揚彼等為本公司股東帶來的價值所作的貢獻而設。

(ii) 合資格參與者

任何僱員(不論是全職或兼職僱員，包括本公司或購股權計劃所界定的任何聯屬公司(「聯屬公司」)的任何執行或非執行董事)或本集團或任何聯屬公司的任何顧問、代理、諮詢人、業務聯盟、合營夥伴或貨品或服務供應商，或本集團或任何聯屬公司的業務聯盟、合營夥伴或貨品或服務供應商的任何僱員。

(iii) 股份數目上限

因根據購股權計劃及任何其他計劃(包括首次公開招股前之購股權計劃)所授出的所有購股權的行使而可予發行的股份總數，合共不得超逾於批准購股權計劃當日之已發行股份數目的10%。於本報告刊發日期可予發行的股份總數(根據所有購股權計劃已授出的購股權除外)共19,996,000股，約為本公司已發行股本2.74%。

(iv) 各參與者的限額

除非經本公司的獨立股東特別批准，否則於任何12個月期間各合資格參與者因行使獲授的購股權(不論已行使或尚未行使者)而發行及可予發行的股份總數，不得超過已發行股份總數的1%。

(v) 購股權期限

就任何特定購股權而言，董事會可以其絕對酌情權釐定該期限，惟該期限由開始日期(「開始日期」)起計不可少於三年亦不得超過十年。開始日期被視為於該購股權授出予合資格參與者之日起計生效。

(vi) 於申請或接納時須繳付之金額

授出購股權之邀約由開始日期起計28日之期間內可供接納。當本公司接獲由承授人正式簽署接納購股權之函件副本，連同支付予本公司之1.00港元，作為授出購股權之代價時，授出購股權之邀約即被視為已獲接納。

(vii) 認購價

就任何特定購股權而言之認購價，董事會須於有關購股權授出之時以其絕對酌情權釐定其價格，惟價格不可低於下列三者之最高者：(i)股份於開始日期載於聯交所日報表之收市價；(ii)股份於緊接開始日期前於聯交所有買賣的五個營業日之平均收市價；及(iii)股份之面值。

(viii) 購股權計劃之剩餘期限

董事會有權於二零零一年一月六日起計十年內隨時向任何合資格參與者授出購股權。

於二零零九年六月三十日已授出但尚未行使之購股權詳情如下：

(A) 連續合約僱員

授出日期	於二零零九年	於期內 授出之 購股權	於期內 被行使之 購股權 (附註2)	於期內 失效之 購股權 (附註3)	於二零零九年		行使價 港元	可由 下列日期 起行使	可於 下列日期 前行使
	一月一日 持有之 購股權				於期內 到期之 購股權 (附註4)	六月三十日 持有之 購股權			
二零零四年 三月二十九日	294,000	-	-	-	(294,000)	-	2.535	二零零五年 三月二十九日	二零零九年 三月二十八日
二零零四年 三月二十九日	48,000	-	-	-	(48,000)	-	2.535	二零零六年 三月二十九日	二零零九年 三月二十八日
二零零四年 八月六日	68,000	-	-	-	-	68,000	2.40	二零零五年 八月六日	二零零九年 八月五日
二零零四年 八月六日	290,000	-	-	(70,000)	-	220,000	2.40	二零零六年 八月六日	二零零九年 八月五日
二零零五年 五月四日	436,000	-	-	(18,000)	-	418,000	2.86	二零零六年 五月四日	二零一零年 五月三日
二零零五年 五月四日	332,000	-	-	-	-	332,000	2.86	二零零七年 五月四日	二零一零年 五月三日
二零零五年 九月十四日	1,654,000	-	-	(66,000)	-	1,588,000	2.53	二零零六年 九月十四日	二零一零年 九月十三日
二零零五年 九月十四日	140,000	-	-	-	-	140,000	2.53	二零零七年 九月十四日	二零一零年 九月十三日
二零零六年 三月十日	756,000	-	-	-	-	756,000	2.905	二零零七年 三月十日	二零一一年 三月九日
二零零六年 三月十日	470,000	-	-	-	-	470,000	2.905	二零零八年 三月十日	二零一一年 三月九日
二零零六年 八月二十九日	434,000	-	-	(6,000)	-	428,000	2.93	二零零七年 八月二十九日	二零一一年 八月二十八日

授出日期	於二零零九年	於期內 授出之 購股權	於期內 被行使之 購股權 (附註2)	於期內 失效之 購股權 (附註3)	於二零零九年		行使價 港元	可由 下列日期 起行使	可於 下列日期 前行使
	一月一日 持有之 購股權				於期內 到期之 購股權 (附註4)	六月三十日 持有之 購股權			
二零零六年 八月二十九日	132,000	-	-	-	-	132,000	2.93	二零零八年 八月二十九日	二零一一年 八月二十八日
二零零七年 三月三十日	1,134,000	-	-	(20,000)	-	1,114,000	3.00	二零零八年 三月三十日	二零一二年 三月二十九日
二零零七年 三月三十日	320,000	-	-	(10,000)	-	310,000	3.00	二零零九年 三月三十日	二零一二年 三月二十九日
二零零七年 五月三日	2,640,000	-	-	(100,000)	-	2,540,000	3.39	二零零九年 五月三日	二零一二年 五月二日
二零零七年 五月三日	2,640,000	-	-	(120,000)	-	2,520,000	3.39	二零一零年 五月三日	二零一三年 五月二日
二零零七年 五月三日	2,640,000	-	-	(120,000)	-	2,520,000	3.39	二零一一年 五月三日	二零一四年 五月二日
二零零七年 十一月十九日	524,000	-	-	-	-	524,000	3.46	二零零九年 十一月十九日	二零一二年 十一月十八日
二零零七年 十一月十九日	720,000	-	-	-	-	720,000	3.46	二零一零年 十一月十九日	二零一三年 十一月十八日
二零零七年 十一月十九日	720,000	-	-	-	-	720,000	3.46	二零一一年 十一月十九日	二零一四年 十一月十八日
	16,392,000	-	-	(530,000)	(342,000)	15,520,000			

(B) 董事

授出日期	於二零零九年				於二零零九年		行使價 港元	可由 下列日期 起行使	可於 下列日期 前行使
	一月一日 持有之 購股權	於期內 授出之 購股權	於期內 被行使之 購股權	於期內 失效之 購股權	於期內 到期之 購股權	六月三十日 持有之 購股權			
二零零七年 五月三日	800,000 (附註1)	-	-	-	-	800,000	3.39	二零零九年 五月三日	二零一二年 五月二日
二零零七年 五月三日	800,000 (附註1)	-	-	-	-	800,000	3.39	二零一零年 五月三日	二零一三年 五月二日
二零零七年 五月三日	800,000 (附註1)	-	-	-	-	800,000	3.39	二零一一年 五月三日	二零一四年 五月二日
	2,400,000	-	-	-	-	2,400,000			

附註：

1. 可認購1,200,000、600,000及600,000股股份之購股權分別授予董事楊立彬先生、李國豪先生及黃玉娜女士，詳情請參閱「董事於本公司及若干主要相聯法團之股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉」一節。
2. 於期內並無購股權被行使。
3. 可認購530,000股股份之購股權於期內因若干承授人之僱傭關係終止而作廢。
4. 可認購342,000股股份之購股權於期內到期失效。
5. 於期內並無授出購股權予參與者。

除上文所披露者外，於二零零九年六月三十日，本公司概無根據購股權計劃授出任何購股權予本公司之董事、主要行政人員、管理層股東或主要股東或彼等各自之聯繫人。

董事於競爭業務中之權益

於回顧期內，本公司董事或管理層股東(定義見創業板上市規則)概無於與本集團業務出現競爭或可能出現競爭之業務中擁有權益。

董事資料變更

以下為根據創業板上市規則第17.50A(1)條而披露之董事自二零零八年年報後資料的變更：

馮國經博士，本公司主席，於二零零九年四月退任新加坡的Hup Soon Global Corporation Limited之非執行董事及香港的東方海外(國際)有限公司之獨立非執行董事。二零零九年三月，彼獲委任為中國國際經濟交流中心之副主席。

Jeremy Paul Egerton Hobbins先生，本公司之非執行董事，於二零零九年六月獲委任為利豐(1937)有限公司(本公司之主要股東)之董事及利邦控股有限公司之非執行副主席。

錢果豐博士，本公司之獨立非執行董事，於二零零九年五月辭任英之傑集團董事一職。

羅啟耀先生，本公司之獨立非執行董事，於二零零九年三月辭任Shanghai Century Acquisition Corporation (於美國證券交易所上市)之主席及聯席行政總裁。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於本期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

中期股息

董事會於二零零九年八月四日舉行之董事會會議議決宣派截至二零零九年六月三十日止六個月之中期股息每股1.7港仙(二零零八年：1.7港仙)予股東。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將由二零零九年八月二十四日至二零零九年八月二十八日(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續。股東如欲獲派中期股息，請於二零零九年八月二十一日下午四時三十分前將一切過戶文件連同有關之股票送交本公司在香港之股份過戶登記處，香港皇后大道東二十八號金鐘匯中心二十六樓卓佳雅柏勤有限公司，辦理過戶登記手續。股息單將於二零零九年八月三十一日寄發。

簡明綜合損益表

截至二零零九年六月三十日止三個月及六個月

	附註	(未經審核)		(未經審核)	
		截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
		二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
收益	2	815,262	810,866	1,616,766	1,590,229
銷售成本	3	(577,982)	(568,618)	(1,139,439)	(1,116,428)
毛利		237,280	242,248	477,327	473,801
其他收入	2	61,753	57,503	113,238	103,192
店舖開支	3	(217,673)	(215,518)	(436,406)	(420,212)
分銷成本	3	(20,508)	(20,363)	(41,045)	(40,394)
行政開支	3	(33,612)	(32,226)	(67,525)	(67,795)
經營溢利		27,240	31,644	45,589	48,592
利息收入	4	628	932	1,359	2,266
除所得稅前溢利		27,868	32,576	46,948	50,858
所得稅開支	5	(5,997)	(6,953)	(11,176)	(11,538)
公司股東應佔溢利		21,871	25,623	35,772	39,320
股息	6	12,409	12,409	12,409	12,409
每股盈利					
—基本(港仙)	7	3.00	3.51	4.90	5.39
—攤薄(港仙)	7	3.00	3.51	4.90	5.39

簡明綜合全面收入表

截至二零零九年六月三十日止三個月及六個月

	(未經審核)		(未經審核)	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零零九年	二零零八年	二零零九年	二零零八年
	千港元	千港元	千港元	千港元
公司股東應佔溢利	21,871	25,623	35,772	39,320
期內經扣除稅項後之其他全面收入				
匯兌差異	42	1,677	(38)	4,144
期內全面收入總額	21,913	27,300	35,734	43,464
應佔：				
公司股東	21,913	27,300	35,734	43,766
少數股東權益	—	—	—	(302)
	21,913	27,300	35,734	43,464

簡明綜合資產負債表

於二零零九年六月三十日

	附註	(未經審核) 二零零九年 六月三十日 千港元	(經審核) 二零零八年 十二月三十一日 千港元
非流動資產			
固定資產	8	246,774	248,632
土地租金		172,787	174,874
無形資產		357,465	357,465
可供出售財務資產		1,895	1,895
租金及其他長期按金		45,265	59,584
遞延稅項資產		10,007	8,280
		834,193	850,730
流動資產			
存貨		110,107	118,255
租金之按金		26,938	21,068
貿易應收賬款	9	27,520	35,066
其他應收賬款、按金及預付款項		80,538	74,650
可收回稅項		115	82
現金及等同現金		400,329	418,490
		645,547	667,611
流動負債			
貿易應付賬款	10	420,112	438,442
其他應付賬款及應計費用		121,502	143,400
應付稅項		22,403	12,848
禮餅券		120,581	125,398
		684,598	720,088
流動負債淨值		(39,051)	(52,477)
總資產減流動負債		795,142	798,253
資本來源：			
股本	11	72,992	72,992
儲備		678,320	653,197
擬派股息		12,409	40,145
股東資金		763,721	766,334
少數股東權益		(8,256)	(8,256)
		755,465	758,078
非流動負債			
長期服務金負債		21,863	22,533
遞延稅項負債		17,814	17,642
		795,142	798,253

簡明綜合權益變動表

截至二零零九年六月三十日止六個月

	(未經審核)								少數 股東權益	合計權益	
	公司股東應佔							千港元			千港元
	股本 千港元	股份溢價 千港元	合併儲備 千港元	資本儲備 千港元	以股份 支付僱員		保留盈餘 千港元				
					酬金儲備 千港元	滙兌儲備 千港元					
二零零八年一月一日	72,907	280,035	177,087	13,433	7,652	4,276	172,212	(7,954)	719,648		
公司股東應佔溢利	—	—	—	—	—	—	39,320	—	39,320		
滙兌差異	—	—	—	—	—	4,446	—	(302)	4,144		
期內全面收入總額	—	—	—	—	—	4,446	39,320	(302)	43,464		
發行股份	85	1,397	—	—	—	—	—	—	1,482		
僱員購股權	—	182	—	—	2,129	—	74	—	2,385		
股息	—	—	—	—	—	—	(40,143)	—	(40,143)		
	85	1,579	—	—	2,129	—	(40,069)	—	(36,276)		
二零零八年六月三十日	72,992	281,614	177,087	13,433	9,781	8,722	171,463	(8,256)	726,836		
二零零八年七月一日	72,992	281,614	177,087	13,433	9,781	8,722	171,463	(8,256)	726,836		
公司股東應佔溢利	—	—	—	—	—	—	49,553	—	49,553		
來自退休金之精算虧損	—	—	—	—	—	—	(9,561)	—	(9,561)		
—毛額	—	—	—	—	—	—	(9,561)	—	(9,561)		
—稅項	—	—	—	—	—	—	1,570	—	1,570		
滙兌差異	—	—	—	—	—	(44)	—	—	(44)		
期內全面收入總額	—	—	—	—	—	(44)	41,562	—	41,518		
僱員購股權	—	—	—	—	1,948	—	185	—	2,133		
股息	—	—	—	—	—	—	(12,409)	—	(12,409)		
	—	—	—	—	1,948	—	(12,224)	—	(10,276)		
二零零八年十二月三十一日	72,992	281,614	177,087	13,433	11,729	8,678	200,801	(8,256)	758,078		

	(未經審核)							少數 股東權益	合計權益
	公司股東應佔								
	以股份 支付僱員								
	股本 千港元	股份溢價 千港元	合併儲備 千港元	資本儲備 千港元	酬金儲備 千港元	滙兌儲備 千港元	保留盈餘 千港元	千港元	千港元
二零零九年一月一日	72,992	281,614	177,087	13,433	11,729	8,678	200,801	(8,256)	758,078
公司股東應佔溢利	-	-	-	-	-	-	35,772	-	35,772
滙兌差異	-	-	-	-	-	(38)	-	-	(38)
期內全面收入總額	-	-	-	-	-	(38)	35,772	-	35,734
僱員購股權	-	-	-	-	1,158	-	640	-	1,798
股息	-	-	-	-	-	-	(40,145)	-	(40,145)
	-	-	-	-	1,158	-	(39,505)	-	(38,347)
二零零九年六月三十日	72,992	281,614	177,087	13,433	12,887	8,640	197,068	(8,256)	755,465

簡明綜合現金流量表

截至二零零九年六月三十日止六個月

	(未經審核)	
	截至六月三十日止六個月	
	二零零九年	二零零八年
	千港元	千港元
經營活動之現金流入淨額	59,913	55,933
投資活動所耗現金淨額	(37,917)	(34,452)
融資活動所耗現金淨額	(40,145)	(38,661)
現金及等同現金之減少	(18,149)	(17,180)
於一月一日之現金及等同現金	418,490	392,844
外幣匯率變動之影響	(12)	1,596
於六月三十日止之現金及等同現金	400,329	377,260

簡明綜合半年度財務資料附註

1. 編製基準及會計政策

本未經審核簡明綜合半年度財務資料乃按照香港會計師公會頒佈之香港會計準則第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司創業板證券上市規則之披露規定編製而成。

除非特別呈列，本簡明綜合半年度財務資料乃以港元為單位呈列。本簡明綜合半年度財務資料於二零零九年八月四日獲批准發行。

本簡明綜合半年度財務資料需與二零零八年全年賬目一併閱讀。

編製此簡明綜合半年度財務資料所採納之會計政策及計算方法與編製二零零八年十二月三十一日年度賬目所採用者相符。本集團已採納於二零零九年一月一日或之後開始的會計期間生效之新或經修訂之香港財務報告準則、修訂準則及詮釋。採納此等新或經修訂之準則、修訂準則及詮釋對本簡明綜合半年度財務資料並無帶來重大影響，亦不會對本集團之會計政策造成重大變動，唯簡明綜合半年度財務資料及分部資料呈報之若干變動除外。

香港會計準則1(經修訂)「財務報表之呈報」規定所有非擁有人的權益變動呈列於業績報表中，但實體可選擇在一份業績報表(全面收入表)中，或在兩份報表(損益表和全面收入表)中呈列。本集團選擇呈列兩份報表，分別為綜合損益表和綜合全面收入表。

香港財務準則8「經營分部」要求採用「管理方法」即分部資料須按照與內部報告所採用之相同基準呈報。這導致所呈列之可報告分部數目增加。此外，經營分部之呈報方式與向主要經營決策者提供之內部報告貫徹一致。董事會被確認為主要決策人作出策略性決策。管理層分配商譽至分部層之現金產生單位。有關早前香港餅屋業務分部收購之商譽即保留於原有分部，對本集團之資產及負債量度並無進一步影響。

為符合本期之呈列基準，已於簡明綜合半年度財務資料中重新分類若干比較數字。

2. 收益、其他收入及分部資料

本集團主要經營連鎖式便利店及餅屋業務。截至二零零九年六月三十日止三個月及六個月之確認收益如下：

	(未經審核)		(未經審核)	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
收益				
商品銷售收益	669,511	660,096	1,317,415	1,287,839
包餅銷售收益	145,751	150,770	299,351	302,390
	815,262	810,866	1,616,766	1,590,229
其他收入				
供應商回扣及推廣收入	46,456	41,784	86,043	75,864
服務項目及其他收入	15,297	15,719	27,195	27,328
	61,753	57,503	113,238	103,192

分部資料

管理層已根據董事會審議用於制訂策略性決策之報告釐定經營分部。

管理層會從產品及地理角度考慮業務狀況。在產品上，管理層評估便利店及餅屋業務之表現。便利店分部之收益源於廣泛之商品銷售。餅屋業務分部之收益主要包括包餅及節日產品。在地理上，管理層考慮於香港及其他和中國大陸等地零售業務之表現。

截至二零零九年六月三十日止三個月及六個月，提供予管理層有關可報告分部之分部資料如下：

	(未經審核)				
	截至二零零九年六月三十日止三個月				
	便利店業務		餅屋業務		集團
	香港及其他	中國大陸	香港及其他	中國大陸	
千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	
分部收益總額	635,084	34,430	151,000	9,431	829,945
分部間之收益	(3)	—	(14,680)	—	(14,683)
對外客戶收益	635,081	34,430	136,320	9,431	815,262
分部其他收入總額	58,973	3,224	621	8	62,826
分部間之其他收入	(445)	(88)	(540)	—	(1,073)
其他收入	58,528	3,136	81	8	61,753
	693,609	37,566	136,401	9,439	877,015
除所得稅後溢利／(虧損)	29,866	(7,904)	595	(686)	21,871
除所得稅後溢利／(虧損)包括：					
折舊	(7,686)	(2,881)	(7,431)	(614)	(18,612)
攤銷	—	(113)	(931)	—	(1,044)
利息收入	601	6	18	3	628
所得稅(開支)／抵免	(6,119)	—	(106)	228	(5,997)

	(未經審核)				
	截至二零零八年六月三十日止三個月				
	便利店業務		餅屋業務		集團
	香港及其他 千港元	中國大陸 千港元	香港及其他 千港元	中國大陸 千港元	
分部收益總額	616,767	43,329	156,362	7,313	823,771
分部間之收益	—	—	(12,840)	(65)	(12,905)
對外客戶收益	616,767	43,329	143,522	7,248	810,866
分部其他收入總額	54,985	2,260	559	3	57,807
分部間之其他收入	(304)	—	—	—	(304)
其他收入	54,681	2,260	559	3	57,503
	671,448	45,589	144,081	7,251	868,369
除所得稅後溢利／(虧損)	31,837	(11,682)	6,506	(1,038)	25,623
除所得稅後溢利／(虧損)包括：					
折舊	(7,161)	(3,094)	(6,900)	(1,095)	(18,250)
攤銷	—	(111)	(850)	—	(961)
利息收入	857	15	39	21	932
所得稅開支	(6,090)	—	(863)	—	(6,953)

	(未經審核)				
	截至二零零九年六月三十日止六個月				
	便利店業務		餅屋業務		集團
	香港及其他 千港元	中國大陸 千港元	香港及其他 千港元	中國大陸 千港元	
分部收益總額	1,249,662	67,757	307,383	18,595	1,643,397
分部間之收益	(4)	—	(26,627)	—	(26,631)
對外客戶收益	1,249,658	67,757	280,756	18,595	1,616,766
分部其他收入總額	107,236	6,822	1,274	13	115,345
分部間之其他收入	(939)	(88)	(1,080)	—	(2,107)
其他收入	106,297	6,734	194	13	113,238
	1,355,955	74,491	280,950	18,608	1,730,004
除所得稅後溢利／(虧損)	51,429	(16,575)	2,193	(1,275)	35,772
除所得稅後溢利／(虧損)包括：					
折舊	(15,372)	(6,014)	(14,772)	(1,272)	(37,430)
攤銷	—	(224)	(1,862)	—	(2,086)
利息收入	1,278	11	56	14	1,359
所得稅(開支)／抵免	(10,608)	—	(1,013)	445	(11,176)

	(未經審核)				
	截至二零零八年六月三十日止六個月				
	便利店業務		餅屋業務		集團
	香港及其他 千港元	中國大陸 千港元	香港及其他 千港元	中國大陸 千港元	
分部收益總額	1,205,100	82,739	310,044	14,712	1,612,595
分部間之收益	—	—	(22,278)	(88)	(22,366)
對外客戶收益	1,205,100	82,739	287,766	14,624	1,590,229
分部其他收入總額	98,262	4,597	892	30	103,781
分部間之其他收入	(589)	—	—	—	(589)
其他收入	97,673	4,597	892	30	103,192
	1,302,773	87,336	288,658	14,654	1,693,421
除所得稅後溢利／(虧損)	54,160	(20,833)	7,017	(1,024)	39,320
除所得稅後溢利／(虧損)包括：					
折舊	(14,219)	(6,268)	(14,003)	(1,579)	(36,069)
攤銷	—	(222)	(1,788)	—	(2,010)
利息收入	2,033	44	148	41	2,266
所得稅開支	(11,138)	—	(400)	—	(11,538)

分部間之收益是按公平交易原則進行。外界收益源於銷售予眾多對外客戶，向管理層報告的收益與其於綜合損益表內之計量方法貫徹一致。管理層根據除所得稅後溢利評估經營分部之表現。

於二零零九年六月三十日及二零零八年十二月三十一日分部之資產及負債如下：

	(未經審核)				
	於二零零九年六月三十日				
	便利店業務		餅屋業務		集團
	香港及其他	中國大陸	香港及其他	中國大陸	
千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	
總分部資產	386,386	87,430	757,046	15,750	1,246,612
總分部資產包括：					
分部非流動資產添置	11,239	1,843	26,762	241	40,085
總分部負債	449,957	28,697	200,798	4,606	684,058

	(經審核)				
	於二零零八年十二月三十一日				
	便利店業務		餅屋業務		集團
	香港及其他	中國大陸	香港及其他	中國大陸	
千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	
總分部資產	382,967	93,092	772,971	30,349	1,279,379
總分部資產包括：					
分部非流動資產添置	39,879	14,775	47,373	5,444	107,471
總分部負債	477,936	36,713	209,076	6,048	729,773

向管理層提供有關總資產及總負債金額與其於綜合資產負債表內之計量方法貫徹一致。此等資產及負債根據經營分部分配。

可報告分部資產與總資產之對賬如下:

	(未經審核) 二零零九年 六月三十日 千港元	(經審核) 二零零八年 十二月三十一日 千港元
可報告分部資產	1,246,612	1,279,379
未分配：		
遞延稅項資產	10,007	8,280
可收回稅項	115	82
企業銀行存款	223,006	230,600
綜合資產負債表之總資產	1,479,740	1,518,341

可報告分部負債與總負債之對賬如下:

	(未經審核) 二零零九年 六月三十日 千港元	(經審核) 二零零八年 十二月三十一日 千港元
可報告分部負債	684,058	729,773
未分配：		
遞延稅項負債	17,814	17,642
應付稅項	22,403	12,848
綜合資產負債表之總負債	724,275	760,263

本集團設於香港。截至二零零九年六月三十日止三個月及六個月，來自香港對外客戶收益分別為758,395,000港元(二零零八年：747,436,000港元)及1,502,921,000港元(二零零八年：1,466,963,000港元)。截至二零零九年六月三十日止三個月及六個月，來自其他國家對外客戶總收益分別為56,867,000港元(二零零八年：63,430,000港元)及113,845,000港元(二零零八年：123,266,000港元)。

於二零零九年六月三十日，除財務工具及遞延稅項資產外，於香港之非流動資產為739,834,000港元(於二零零八年十二月三十一日：746,847,000港元)，而於其他國家之非流動資產為82,457,000港元(於二零零八年十二月三十一日：93,708,000港元)。

3. 按性質分類之開支

	(未經審核)		(未經審核)	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
分攤土地租金	1,044	961	2,086	2,010
自置固定資產折舊	18,612	18,250	37,430	36,069
出售固定資產虧損/(收益)	1,263	(958)	3,652	(305)
其他開支	828,856	818,472	1,641,247	1,607,055
銷售成本、店舖開支、分銷成本及 行政開支總額	849,775	836,725	1,684,415	1,644,829

4. 利息收入

	(未經審核)		(未經審核)	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
銀行存款之利息	628	932	1,359	2,266

5. 所得稅開支

香港利得稅乃按照截至二零零九年六月三十日止三個月及六個月之估計應課稅溢利依稅率16.5%(二零零八年：16.5%)提撥準備。海外溢利之利得稅乃按照截至二零零九年及二零零八年六月三十日止三個月及六個月之估計應課稅溢利，按本集團經營之國家所採用之現行稅率計算。

在綜合損益表支銷/(記賬)之所得稅開支如下：

	(未經審核)		(未經審核)	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零零九年	二零零八年	二零零九年	二零零八年
	千港元	千港元	千港元	千港元
當期所得稅				
香港利得稅	7,895	8,473	12,157	13,146
海外利得稅	416	25	572	270
遞延所得稅	(2,314)	(1,545)	(1,553)	(1,878)
	5,997	6,953	11,176	11,538

6. 股息

	(未經審核)		(未經審核)	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零零九年	二零零八年	二零零九年	二零零八年
	千港元	千港元	千港元	千港元
中期股息，於結算日後擬派				
每股1.7港仙(二零零八年：1.7港仙)	12,409	12,409	12,409	12,409

此項擬派股息並無於簡明綜合資產負債表中列作應付股息。

7. 每股盈利

本集團之每股基本及攤薄盈利乃根據截至二零零九年六月三十日止三個月及六個月之未經審核公司股東應佔溢利分別為21,871,000港元(二零零八年：25,623,000港元)及35,772,000港元(二零零八年：39,320,000港元)計算。

每股基本盈利乃根據截至二零零九年六月三十日止三個月及六個月之已發行加權平均股數分別為729,915,974股(二零零八年：729,882,656股)及729,915,974股(二零零八年：729,579,006股)計算。

每股攤薄盈利乃假設所有潛在可攤薄的普通股被兌換後，根據已發行普通股的加權平均股數作調整。本公司有潛在可攤薄的普通股之購股權。根據未行使購股權所附的認購權的貨幣價值，釐定按公平值(釐定為本公司股份之平均年度市價)可購入之股份數目。按以上方式計算之股份數目，與假設購股權行使而應已發行之股份數目作出比較。

	(未經審核)		(未經審核)	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零零九年	二零零八年	二零零九年	二零零八年
	千港元	千港元	千港元	千港元
公司股東應佔溢利	21,871	25,623	35,772	39,320
	股份數目	股份數目	股份數目	股份數目
已發行普通股之加權平均股數	729,915,974	729,882,656	729,915,974	729,579,006
調整：				
購股權	—	18,129	—	212,654
計算每股攤薄盈利的普通股之加權平均股數	729,915,974	729,900,785	729,915,974	729,791,660

由於期內尚未行使潛在普通股對相應期內之每股基本盈利具有反攤薄影響，故截至二零零九年六月三十日止三個月及六個月之每股攤薄盈利與期內每股基本盈利相等。

8. 固定資產

	(未經審核) 二零零九年 六月三十日 千港元	(經審核) 二零零八年 十二月三十一日 千港元
期初賬面淨值	248,632	241,355
添置	40,085	85,131
出售	(4,462)	(7,655)
折舊	(37,430)	(72,612)
滙兌差異	(51)	2,413
期末賬面淨值	246,774	248,632

9. 貿易應收賬款

本集團大部份收益均以現金進行。本集團就其他收入所產生的貿易應收賬款所給予之信貸期大部份介乎30日至60日不等。貿易應收賬款並不計息，其賬面值大約等於公平值。於二零零九年六月三十日，貿易應收賬款之賬齡分析如下：

	(未經審核) 二零零九年 六月三十日 千港元	(經審核) 二零零八年 十二月三十一日 千港元
0至30日	21,887	27,179
31至60日	1,573	4,112
61至90日	1,146	1,510
超過90日	2,914	2,265
	27,520	35,066

10. 貿易應付賬款

於二零零九年六月三十日，貿易應付賬款之賬齡分析如下：

	(未經審核) 二零零九年 六月三十日 千港元	(經審核) 二零零八年 十二月三十一日 千港元
0至30日	230,429	227,519
31至60日	107,187	122,619
61至90日	48,993	53,761
超過90日	33,503	34,543
	420,112	438,442

11. 股本

	(未經審核) 二零零九年六月三十日 每股面值0.10港元 股份數目 千港元		(經審核) 二零零八年十二月三十一日 每股面值0.10港元 股份數目 千港元	
法定股本：				
期末賬面淨值	2,000,000,000	200,000	2,000,000,000	200,000
已發行及繳足股本：				
期初賬面淨值	729,915,974	72,992	729,071,974	72,907
因行使購股權而發行之股份(附註)	—	—	844,000	85
期末賬面淨值	729,915,974	72,992	729,915,974	72,992

附註：

截至二零零八年十二月三十一日止年內，因本公司僱員行使購股權而配發之股份為844,000股。

12. 資本承擔

本集團購買固定資產之承擔如下：

	(未經審核) 二零零九年 六月三十日 千港元	(經審核) 二零零八年 十二月三十一日 千港元
已簽約但未撥備	2,727	7,109
已批准但未簽約	4,688	12,761
	7,415	19,870

13. 有關連人士交易

本集團受控於利豐(零售)有限公司(於香港註冊成立)，其擁有本公司51.2%股權，其餘之48.8%股權為多方所持有。King Lun Holdings Limited(於英屬處女群島註冊成立)為本集團之最終控股公司。

於期內，本集團在正常業務範圍內進行之重大有關連人士交易如下：

(a) 直接控股公司

		(未經審核) 截至六月三十日止六個月	
	附註	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
管理費及償付辦公室與行政開支	(i)	—	3,533
應付租金	(ii)	—	267

(b) 同系附屬公司

(未經審核)			
截至六月三十日止六個月			
		二零零九年	二零零八年
	附註	千港元	千港元
管理費及償付辦公室與行政開支	(i)	10,439	8,130
應付租金	(ii)	2,834	2,719
購貨淨額	(iii)	5,292	3,885

(c) 主要管理人員酬金

(未經審核)			
截至六月三十日止六個月			
		二零零九年	二零零八年
		千港元	千港元
袍金		350	350
酌情發放之花紅		2,742	2,477
薪金、購股權及其他津貼		6,485	5,843
退休成本－界定供款計劃		42	42
		9,619	8,712

(d) 與有關連人士之期末結餘

	(未經審核)	(經審核)
	二零零九年	二零零八年
	六月三十日	十二月三十一日
	千港元	千港元
應付同系附屬公司之款項	4,754	3,556

與有關連人士之結餘為無抵押、免息及在需求時還款。

附註：

- (i) 應付予直接控股公司及同系附屬公司之管理費及償付款項乃就所產生之辦公室及行政開支(其中包括由直接控股公司及同系附屬公司支付之董事酬金)按成本價支付。
- (ii) 租金乃按協議之條款付予該直接控股公司及同系附屬公司。
- (iii) 購貨自同系附屬公司乃於日常業務過程中及本集團與同系附屬公司共同協定之條款進行。