



Viva China Holdings Limited
非凡中國控股有限公司
(於開曼群島註冊成立之有限公司)
(股份代號：8032)

年度業績公佈
截至二零一一年十二月三十一日止年度

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)創業板(「創業板」)之特色

創業板的定位，乃為相比起其他在聯交所上市之公司帶有較高投資風險的公司提供一個上市的市場。有意投資的人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。創業板之較高風險及其他特色表示創業板較適合專業及其他老練投資者。

由於創業板上市公司新興的性質所然，在創業板買賣的證券可能會較於聯交所主板買賣之證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在創業板買賣之證券會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及聯交所對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

本公告的資料乃遵照《聯交所創業板證券上市規則》(「創業板上市規則」)而刊載，旨在提供有關非凡中國控股有限公司(「本公司」或「非凡中國」，連同其附屬公司統稱「本集團」)的資料；本公司的各董事願就本公告共同及個別承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後，確認其所知及所信，本公告所載資料在各重要方面均屬準確完備，沒有誤導或欺詐成分，且並無遺漏任何事項，足以令致本公告或其所載之任何陳述產生誤導。

財務摘要

- 營業額增長令人鼓舞，收益較去年大幅增長六倍至80,100,000港元，主要是由於體育業務的表現改善所致
- 純利實現轉虧為盈，本年度本公司股東應佔溢利為39,500,000港元(二零一零年：虧損63,000,000港元)，主要由於體育業務的表現改善，以及收購交易錄得105,000,000港元的收益所致，年內每股基本盈利為0.21港仙
- 資產淨值基礎有所改善，股東權益為2,100,000,000港元，較年初增加4%，每股資產淨值則為11港仙
- 資金充足，有空間提升資本負債比率，本集團於年末錄得現金及銀行結餘淨值(現金減借貸) 1,100,000,000港元，資本與負債水平接近零

業績

董事會(「董事會」)謹此公佈本集團截至二零一一年十二月三十一日止年度之綜合業績，連同二零一零年十二月三十一日止年度之經審核比較數字如下：

綜合全面收益表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

	附註	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
收益	4及5	80,130	11,419
銷售成本		<u>(39,005)</u>	<u>(4,730)</u>
毛利		41,125	6,689
其他收入及利潤，淨額	5	161,906	47,794
銷售及分銷成本		(16,722)	(2,653)
行政費用		(132,165)	(68,459)
其他費用		(13,576)	(44,479)
財務成本	6	<u>(57)</u>	<u>(2,997)</u>
除稅前溢利／(虧損)	7	40,511	(64,105)
所得稅	8	<u>(1,332)</u>	<u>479</u>
年內溢利／(虧損)		<u>39,179</u>	<u>(63,626)</u>

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
年內其他全面收益，扣除所得稅(無) — 換算海外業務之匯兌差額	<u>6,334</u>	<u>373</u>
年內全面收益／(虧損)總額	<u><u>45,513</u></u>	<u><u>(63,253)</u></u>
以下人士應佔溢利／(虧損)：		
本公司股東	39,452	(62,957)
非控股權益	<u>(273)</u>	<u>(669)</u>
	<u><u>39,179</u></u>	<u><u>(63,626)</u></u>
以下人士應佔全面收益／(虧損)總額：		
本公司股東	45,658	(62,658)
非控股權益	<u>(145)</u>	<u>(595)</u>
	<u><u>45,513</u></u>	<u><u>(63,253)</u></u>
本公司普通股股東應佔每股盈利／(虧損) 基本及攤薄	9 <u><u>0.21</u></u> 港仙	<u><u>(0.57)</u></u> 港仙

綜合財務狀況表

於二零一一年十二月三十一日

	附註	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備		13,615	8,125
投資物業		284,430	—
土地使用權		5,022	5,002
商譽		425,192	425,192
其他無形資產		64,028	80,085
預付購買土地使用權之按金	10	230,000	—
其他非流動按金		969	1,160
衍生財務資產		30,431	5,877
遞延稅項資產		7,214	—
非流動資產總值		<u>1,060,901</u>	<u>525,441</u>
流動資產			
存貨		2,462	4,864
應收貿易款項	11	11,536	1,025
預付款項、按金及其他應收款項		18,639	3,672
現金及銀行結餘		1,120,724	1,511,979
流動資產總值		<u>1,153,361</u>	<u>1,521,540</u>
流動負債			
應付貿易款項	12	4,577	237
其他應付款項及應計費用		43,322	6,811
預收款項		12,350	1,456
其他貸款		1,230	—
應付一名非控股股權持有人款項		1,365	484
衍生財務負債		62	17,204
應付所得稅		51,567	—
流動負債總值		<u>114,473</u>	<u>26,192</u>
流動資產淨值		<u>1,038,888</u>	<u>1,495,348</u>
資產總值減流動負債		<u>2,099,789</u>	<u>2,020,789</u>
非流動負債			
遞延稅項負債		16,808	20,020
資產淨值		<u>2,082,981</u>	<u>2,000,769</u>

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
權益		
本公司股東應佔權益		
已發行股本	190,818	190,818
儲備	<u>1,889,047</u>	<u>1,806,690</u>
	2,079,865	1,997,508
非控股權益	<u>3,116</u>	<u>3,261</u>
權益總額	<u><u>2,082,981</u></u>	<u><u>2,000,769</u></u>

綜合權益變動表
截至二零一一年十二月三十一日止年度

	本公司股東應佔						非控股 權益	權益總額
	已發行 股本 千港元	股份 溢價賬 千港元	購股權 儲備 千港元	換算儲備 千港元	累計虧損 千港元	總計 千港元		
於二零一零年一月一日	33,119	605,435	12,613	15	(413,583)	237,599	3,856	241,455
期內虧損	—	—	—	—	(62,957)	(62,957)	(669)	(63,626)
期內其他全面虧損：								
換算海外業務之匯兌差額	—	—	—	299	—	299	74	373
期內全面收入／(虧損)總額	—	—	—	299	(62,957)	(62,658)	(595)	(63,253)
配發普通股	6,290	324,704	—	—	—	330,994	—	330,994
配售普通股	11,600	746,709	—	—	—	758,309	—	758,309
購回及註銷普通股	(1,607)	(50,274)	—	—	—	(51,881)	—	(51,881)
兌換優先股	133,276	260,800	—	—	—	394,076	—	394,076
行使購股權	2,240	37,831	(12,613)	—	—	27,458	—	27,458
以股權結算之購股權安排	—	—	26,053	—	—	26,053	—	26,053
收購附屬公司	5,900	331,658	—	—	—	337,558	—	337,558
於二零一零年十二月三十一日及 二零一一年一月一日	190,818	2,256,863*	26,053*	314*	(476,540)*	1,997,508	3,261	2,000,769
年內溢利／(虧損)	—	—	—	—	39,452	39,452	(273)	39,179
年內其他全面收入：								
換算海外業務之匯兌差異	—	—	—	6,206	—	6,206	128	6,334
年內全面收入／(虧損)總額	—	—	—	6,206	39,452	45,658	(145)	45,513
以股權結算之購股權安排	—	—	36,699	—	—	36,699	—	36,699
於收回購股權時轉撥至購股權 儲備	—	—	(1,650)	—	1,650	—	—	—
於二零一一年十二月三十一日	<u>190,818</u>	<u>2,256,863*</u>	<u>61,102*</u>	<u>6,520*</u>	<u>(435,438)*</u>	<u>2,079,865</u>	<u>3,116</u>	<u>2,082,981</u>

* 該等儲備金額包括在綜合財務狀況表內之綜合儲備1,889,047,000港元(二零一零年：1,806,690,000港元)。

附註：

1. 公司資料

非凡中國為一間於開曼群島註冊成立之有限公司，本公司普通股於聯交所創業板上市。

年內，本集團從事下列主要業務：

- 體育內容製作及配送、體育人才管理及推廣以及提供體育諮詢服務
- 開發物業以產生租金收入及／或潛在資金升值
- 專利節能空調系統及熱水器設備之製造、市場推廣及安裝

董事認為，本公司之直接控股公司與最終控股公司為Lead Ahead Limited（「Lead Ahead」），該公司為於英屬處女群島註冊成立之有限公司。

2. 呈列及編製基準

呈列基準

如附註10及附註13進一步闡明，本集團於二零一一年十二月三十一日在中華人民共和國（「中國」）遼寧省瀋陽市長白島收購一幅地塊（「長白地塊」）之相關資本承擔約為10.08億港元。董事現時正與獨立第三方商談，以共同開發該項目，或向本集團或直接向當地國土局收購整個項目。倘若不進行磋商，在取得法律意見後，董事認為本集團將可以終止上述收購，而不會嚴重損害本集團之資金流動性。因此，儘管有資本承擔，但董事認為按持續經營基準編製財務報表乃屬適當。

基於上述因素，董事信納，本集團將具備足夠財務資源應付其於可見將來之到期財務責任。因此，綜合財務報表一直按持續經營基準編製，且不包括倘本集團無法持續經營時所需之任何調整。

編製基準

該等財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）所頒佈香港財務報告準則（「香港財務報告準則」），包括所有香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）、香港公認會計原則及香港公司條例之披露規定編製。除投資物業及衍生財務工具按公平值計量外，財務報表乃按歷史成本慣例編製，並以港元（「港元」）呈列。除另有說明外，所有價值均按四捨五入原則計至最接近之千位。

綜合賬目基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至二零一一年十二月三十一日止年度之財務報表。附屬公司之財務報表之報告期間與本公司之編製相同。附屬公司之業績乃由收購日期(即本集團取得控制權當日)起綜合計算，直至有關控制權終止當日始不再綜合計算。所有集團內部結餘、交易、集團內部交易所產生之未變現盈虧以及股息均於綜合賬目時悉數對銷。已作出相關調整以消除任何可能存在之會計政策分歧。

附屬公司內之全面收入總額歸入非控股權益，即使此舉導致出現虧絀結餘。

附屬公司擁有權權益之變動(並無失去控制權)以股權交易形式列賬。

倘本集團失去對附屬公司之控制權，則須終止確認(i)該附屬公司之資產(包括商譽)及負債、(ii)任何非控股權益之賬面值及(iii)計入權益之累計匯兌差額；並確認(i)已收代價之公平值、(ii)任何獲保留投資之公平值及(iii)因此而計入損益之任何盈餘或虧絀。本集團所佔以往在其他全面收入中確認之項目視乎適當情況重新分類至損益或保留溢利。

3. 會計政策及披露之變動

本集團已就本年度之財務報表首次採納下列新訂及經修訂之香港財務報告準則：

香港財務報告準則第1號修訂本	香港財務報告準則第1號「首次採納香港財務報告準則—首次採納者有關香港財務報告準則第7號披露比較資料之有限度豁免」之修訂
香港會計準則第24號(經修訂)	關連人士披露
香港會計準則第32號修訂本	香港會計準則第32號「金融工具：呈列—供股分類」之修訂
香港(國際財務報告詮釋委員會)—詮釋第14號修訂本	香港(國際財務報告詮釋委員會)—詮釋第14號「最低資金要求之預付款項」之修訂
香港(國際財務報告詮釋委員會)—詮釋第19號	以股本工具抵銷金融負債
二零一零年香港財務報告準則之改進	於二零一零年五月頒佈對多項香港財務報告準則作出之修訂

除以下進一步詳述之香港會計準則第24號(經修訂)以及二零一零年香港財務報告準則之改進內有關香港財務報告準則第3號、香港會計準則第1號及香港會計準則第27號修訂之影響外，採納該等新訂及經修訂香港財務報告準則對本財務報表並無重大財務影響。

採納此等新訂及經修訂香港財務報告準則之主要影響載列如下：

(a) 香港會計準則第24號(經修訂)關連人士披露

香港會計準則第24號(經修訂)闡明及簡化關連人士之定義。新定義強調關連人士關係之對稱性，並闡明人士及主要管理人員影響一間實體之關連人士關係之情況。經修訂準則亦引入報告實體與政府及受同一政府控制、共同控制或重大影響之實體進行交易之一般關連人士披露規定之豁免。關連人士之會計政策已修訂，以反映根據經修訂準則之關連人士釋義變動。採納經修訂準則不會對本集團之財務狀況或表現構成任何影響。

(b) 在二零一零年五月頒佈之二零一零年香港財務報告準則之改進載列對若干香港財務報告準則作出之修訂。各項準則均設有個別過渡性條文。儘管採納部份修訂或會導致會計政策變動，但該等修訂對本集團之財務狀況或表現不會構成重大財務影響。最適用於本集團之主要修訂詳情如下：

- 香港財務報告準則第3號「業務合併」：修訂闡明香港財務報告準則第7號、香港會計準則第32號及香港會計準則第39號修訂本所消除對或然代價之豁免，並不適用於收購日期在採用香港財務報告準則第3號(在二零零八年經修訂)前之業務合併所產生之或然代價。

此外，修訂限制非控股權益計量選擇之範圍。只屬於現時所有權權益並賦予其持有人在清盤時按比例分佔被收購方淨資產之非控股權益成份，方可以公平值或以現時之所有權工具按比例分佔被收購方可識別淨資產計量。除非其他香港財務報告準則規定須採用其他計量基準，否則非控股權益之所有其他成份均以其收購日期之公平值計量。

修訂亦加入明文指引，以闡明非取代及自願取代之基於股份支付獎勵之會計處理方式。

- 香港會計準則第1號「財務報表之呈列」：修訂闡明其他全面收入各成份之分析可在權益變動表或財務報表附註呈列。本集團選擇在綜合權益變動表呈列其他全面收入各成份之分析。
- 香港會計準則第27號「綜合及獨立財務報表」：修訂闡明香港會計準則第27號(在二零零八年經修訂)對香港會計準則第21號、香港會計準則第28號及香港會計準則第31號所作出之後續修訂須在二零零九年七月一日或之後開始之年度期間或提早應用香港會計準則第27號時(以較早者為準)應用。

4. 經營分部資料

就管理而言，本集團於年內按產品及服務劃分其業務單位，並有三個經營分部：

- (a) 體育相關業務分部，從事體育內容製作及配送、體育人才管理及推廣以及提供體育諮詢服務；
- (b) 體育社區業務分部，從事開發物業以產生租金收入及／或潛在資金升值；及
- (c) 綠色能源業務，從事專利節能空調系統及熱水器設備之製造、市場推廣及安裝業務。

管理層分開監察本集團各經營分部之業績，以就資源分配及表現評估方面作出決定。分部表現乃根據可呈報分部業績來進行評估，此乃計量除稅前經調整溢利或虧損之方法。除稅前經調整溢利或虧損之計量方法與本集團除稅前之溢利或虧損一致，惟利息收入、財務成本、議價收購附屬公司之利潤、本集團財務工具公平值利潤、以股權結算之購股權開支、商譽減值、其他無形資產攤銷以及總辦事處及企業開支則不包括於該計量中。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

	體育相關 業務 千港元	體育社區 業務 千港元	綠色能源 業務 千港元	對銷 千港元	總計 千港元
分部收益：					
外部	72,401	3,266	4,463	—	80,130
其他收益	—	386	960	—	1,346
分部間	500	—	—	(500)	—
收益	<u>72,901</u>	<u>3,652</u>	<u>5,423</u>	<u>(500)</u>	<u>81,476</u>
分部業績	<u>18,449</u>	<u>(12,184)</u>	<u>(8,938)</u>		<u>(2,673)</u>
調節表：					
銀行利息收入					12,192
衍生財務資產及負債公平值利潤					41,696
以股權結算之購股權開支					(36,699)
其他無形資產攤銷					(16,051)
議價收購一間附屬公司之利潤					105,498
企業及其他未分配收入					189
企業及其他未分配開支					(63,584)
財務成本					(57)
除稅前溢利					<u>40,511</u>
其他分部資料：					
折舊	1,476	669	469	—	2,614
加：與企業有關之折舊					881
					<u>3,495</u>
土地使用權攤銷	—	—	188	—	188
滯銷存貨撥備	—	—	1,743	—	1,743
物業、廠房及設備項目減值	—	—	824	—	824
資本開支*	5,628	282,038	8	—	287,674
加：與企業有關之資本開支*					142
					<u>287,816</u>

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	體育相關 業務 千港元	綠色能源 業務 千港元	保健相關 業務 千港元	總計 千港元
分部收益：				
外部	7,816	3,570	33	11,419
其他收益	94	747	—	841
	<u>7,910</u>	<u>4,317</u>	<u>33</u>	<u>12,260</u>
收益				
	<u>7,910</u>	<u>4,317</u>	<u>33</u>	<u>12,260</u>
分部業績	<u>1,424</u>	<u>(17,120)</u>	<u>(29)</u>	<u>(15,725)</u>
調節表：				
銀行利息收入				1,371
衍生財務負債公平值利潤				41,330
終止確認一項衍生財務負債之利潤				4,181
以股權結算之購股權開支				(26,053)
商譽減值				(33,000)
其他無形資產攤銷				(3,344)
企業及其他未分配收入				70
企業及其他未分配開支				(29,938)
財務成本				(2,997)
				<u>(64,105)</u>
除稅前虧損				<u>(64,105)</u>
其他分部資料：				
折舊	10	1,333	—	1,343
加：與企業有關之折舊				280
				<u>1,623</u>
土地使用權攤銷	—	114	—	114
滯銷存貨撥備	—	2,952	—	2,952
撇銷存貨	—	1,830	—	1,830
應收貿易款項減值	—	361	—	361
其他存款撇銷	—	53	289	342
物業、廠房及設備項目減值	—	5,898	—	5,898
資本開支*	909	86	—	995
加：與企業有關之資本開支*				87,373
				<u>88,368</u>

* 資本開支包括添置物業、廠房及設備、投資物業及其他無形資產(包括收購附屬公司所獲得的資產)。

地區資料

(a) 來自外部客戶收益

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
香港(業務所在地)	2,133	1,023
中國內地	<u>77,997</u>	<u>10,396</u>
	<u>80,130</u>	<u>11,419</u>

上述收益資料乃按有關客戶之所在地劃分。

(b) 非流動資產

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
香港(業務所在地)	3,939	3,842
中國內地	<u>1,019,317</u>	<u>515,722</u>
	<u>1,023,256</u>	<u>519,564</u>

上述非流動資產資料乃按資產之所在地劃分，資產並不包括財務工具及遞延稅項資產。

兩名主要客戶之資料

截至二零一一年十二月三十一日止年度，約34,587,000港元及22,783,000港元之收益乃自兩名體育相關業務分部之個別客戶產生。

截至二零一零年十二月三十一日止年度，約7,083,000港元及1,663,000港元之收益乃自兩名分別體育相關業務分部及綠色能源業務分部之個別客戶產生。

5. 收益、其他收入及利潤，淨額

收益(即本集團之營業額)乃指年內來自下列各項之總和：(i)銷售貨品之發票總值(經扣除增值稅以及扣除退貨撥備及貿易折扣)；(ii)所提供服務價值(經扣除營業稅及政府徵費)；(iii)已收及應收組織活動及比賽或賦予特許權之代價；及(iv)自投資物業已收及應收之租金收入總額。

本集團收益、其他收入及利潤淨額之分析如下：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
收益		
體育內容製作及配送收入	28,974	3,356
體育人才管理收入	8,840	4,460
體育諮詢服務收入	34,587	—
租金收入	3,266	—
銷售空調及通風系統	4,463	3,570
銷售西藥及草藥產品	—	33
	<u>80,130</u>	<u>11,419</u>
其他收入		
銀行利息收入	12,192	1,371
其他	1,535	912
	<u>13,727</u>	<u>2,283</u>
利潤淨額		
議價收購一間附屬公司之利潤	105,498	—
衍生財務資產及負債公平值利潤	41,696	41,330
終止確認一項衍生財務負債之利潤	—	4,181
匯兌利潤淨額	985	—
	<u>148,179</u>	<u>45,511</u>
	<u>161,906</u>	<u>47,794</u>

6. 財務成本

	本集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
可贖回可轉換優先股之估算利息	—	2,997
須於一年內償還之其他貸款之利息	<u>57</u>	<u>—</u>
	<u>57</u>	<u>2,997</u>

7. 除稅前溢利／(虧損)

本集團之除稅前溢利／(虧損)已扣除／(計入)：

	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元
已售存貨成本	4,248	1,699
所提供服務成本	34,757	3,031
折舊	3,495	1,623
土地使用權攤銷	188	114
其他無形資產攤銷*	16,051	3,344
土地及樓宇經營租約之最低租金	6,506	2,675
核數師酬金	960	860
僱員福利開支(包括董事酬金)：		
工資及薪金	45,687	15,177
以股權結算之購股權開支	30,031	16,960
退休金計劃供款(定額供款計劃)	<u>2,473</u>	<u>423</u>
	<u>78,191</u>	<u>32,560</u>
物業、廠房及設備項目減值**	824	5,898
商譽減值**	—	33,000
撇銷物業、廠房及設備項目	—	96
出售物業、廠房及設備項目之虧損	89	—
滯銷存貨撥備	1,743	2,952
撇銷存貨	—	1,830
應收貿易款項減值	—	361
其他存款減值	—	342
撇銷其他無形資產	6	—
匯兌差異淨額	<u>(985)</u>	<u>13</u>

* 年內其他無形資產攤銷乃計入綜合全面收益表賬面之「行政費用」內。

** 年內物業、廠房及設備項目以及商譽減值乃計入綜合全面收益表賬面之「其他費用」內。

8. 所得稅

本集團年內並無於香港產生任何應課稅溢利，故並無就截至二零一一年十二月三十一日止年度作出香港利得稅撥備(二零一零年：無)。中國內地業務之中國企業所得稅撥備，乃根據與此有關之現行法例、詮釋及慣例就年內估計應課稅溢利按適用稅率計算。

	本集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
即期—中國內地	4,544	357
遞延	(3,212)	(836)
	<u>1,332</u>	<u>(479)</u>

9. 本公司普通股股東應佔每股盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損)乃按本公司股東應佔年內溢利／(虧損)，以及年內已發行普通股加權平均數19,081,859,785股(二零一零年：11,127,136,271股)計算。

就每股攤薄盈利／(虧損)金額而言，由於在年內本公司尚未行使之認股權證及購股權對所呈列每股基本盈利／(虧損)金額有反攤薄影響，故並無就截至二零一一年及二零一零年十二月三十一日止年度所呈列每股基本盈利／(虧損)金額作出調整。

10. 收購土地使用權支付之按金

於二零一一年十二月三十一日之結餘人民幣1.9億元(相等於約2.3億港元)為就收購長白地塊而向瀋陽市規劃和國土資源局(「國土局」)支付之按金。該按金將可用作部分代價付款。於報告期間結算日及截至財務報表批准刊發之日，本集團尚未簽訂相關買賣協議，亦並未償付餘下代價款項，因此尚未獲得長白地塊土地證。

根據本集團與國土局於二零一一年五月十一日訂立之相關競標確認(「競標確認」)，未支付部分人民幣8.16億元(相等於約10.08億港元)已披露為資本承擔(附註13)，根據競標確認，在報告期間結算日前，已到期支付並未支付，故此本集團可能須承擔拖欠罰款之索償、沒收按金及國土局提出之其他損害賠償。經參考法律意見後，董事估計索償金額(如有)僅限於人民幣1.9億元(相等於約2.3億港元)或為遭沒收按金。

經考慮長白島項目的龐大資金需求後，本公司就該項目重定其策略。目前，本公司正積極物色合作伙伴，與本集團共同發展該項目，或向本集團或直接向國土局收購整個項目。本集團亦會考慮取消競標確認，前提為有關取消不會導致國土局提出重大申索。此外，於報告期間結束時及直至此等財務報表批准日期，本集團並未接獲國土局就本集團並無履行競標確認而發出的繳款通知書或公訴書。因此，董事認為毋須就上述按金作出減值。

11. 應收貿易款項

本集團主要按記賬方式與客戶交易，信貸期一般為一個月，主要客戶則最多可延長信貸期至四個月。每名客戶均有最高信貸限額。高級管理層定期檢討逾期賬目。董事認為，本集團並無高度集中之信貸風險。本集團並無就其應收貿易款項結餘持有任何抵押品或其他增強信貸之保障。應收貿易款項為不計利息。

於報告期末未作考慮減值之應收貿易款項按到期付款日期之賬齡分析如下：

	本集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
並未逾期或減值	7,141	1,003
逾期少於三個月	3,107	22
逾期三至六個月	1,288	—
	<u>11,536</u>	<u>1,025</u>

應收貿易款項之減值撥備變動如下：

	本集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
於一月一日	—	—
年內已於損益確認之減值(附註7)	—	361
作為不可收回款項撇銷	—	(361)
於十二月三十一日	<u>—</u>	<u>—</u>

尚未逾期或減值之應收款項與多名近期並無拖欠記錄之客戶有關。

已逾期但無減值之應收款項與多名於本集團有良好記錄之獨立客戶有關。根據過往經驗，董事認為由於該等客戶之信貸質素並無重大改變，而有關結餘仍被視為可全數收回，故毋須就該等結餘作出減值撥備。

12. 應付貿易款項

根據發票日期計算，本集團於二零一一年及二零一零年十二月三十一日之應付貿易款項均為期少於三個月。該等款項為免息及一般須於30至60日內償還。

13. 資本承擔

於二零一一年十二月三十一日，本集團擁有以下資本承擔：

	本集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
已訂約但未撥備：		
收購土地使用權(附註)	1,007,719	—
租賃物業裝修	—	2,324
	<u>1,007,719</u>	<u>2,324</u>

附註：有關金額為收購長白地塊之代價之未支付部分。有關交易之進一步詳情載於附註10。

於二零一一年十二月三十一日，本公司並無任何重大資本承擔(二零一零年：無)。

股息

董事不建議於應屆股東週年大會派付截至二零一一年十二月三十一日止年度之末期股息(截至二零一零年十二月三十一日止年度：無)。並無就截至二零一一年十二月三十一日止年度派付或宣派任何中期股息(截至二零一零年十二月三十一日止年度：無)。

管理層討論與分析

1. 業務回顧

體育

二零一一年，我們在中國成功製作和管理了四大國際羽毛球賽事，即亞洲羽毛球錦標賽（「亞錦賽」）、中國羽毛球大師賽、中國羽毛球公開賽及世界羽毛球聯合會超級系列賽總決賽，總共錄得達29,000,000港元的收益，為本集團的經營溢利及現金流量帶來正面貢獻。本集團亦為中國國家羽毛球隊的戰略性夥伴，並為國家體操隊、國家跳水隊及多名中國體育明星的獨家經理人。有關隊伍於二零一一年聲名大噪，國家體操隊在二零一一年東京世界體操錦標賽奪得四面金牌，國家跳水隊在上海世界游泳錦標賽勇奪十面金牌，而國家羽毛球隊亦於倫敦世界羽毛球錦標賽摘下五面金牌。由於該等國家隊及世界級運動員的成就會直接彰顯本集團的形象，因此本集團不遺餘力，加強對本集團所管理的卓越運動員及隊伍的市場推廣。有關運動員及隊伍成績出眾，全新的形象，獲得騰訊、健力寶、箭牌、寶潔、吉列、百事、可口可樂及青島啤酒等知名商業品牌的青睞，簽訂多項代言合同。鑒於二零一一年的成果豐碩，本公司將繼續努力善用各體育資源的商業價值，並以即將來臨的二零一二年倫敦奧運會作為平台，進一步提高運動員的受歡迎程度。此外，於回顧年度，本公司亦為某中國物業發展商提供運動公園及設施發展顧問服務。

體育社區發展

於二零一一年五月十一日，本集團成功競得位於瀋陽市和平區長白島一幅地塊（面積約117,200平方米），代價約為人民幣10億元（相等於約12億港元）。該土地將發展成樓面總面積約350,000平方米的住宅及商用建築群（「長白項目」）。該項交易之詳情分別載列於本公司日期為二零一一年五月十一日及二零一一年六月一日刊發之公告及通函內。鑒於該項目的規模龐大，本集團已積極物色有興趣共同發展長白項目的夥伴。然而，鑒於地產市場於二零一一年年底出現調整，令土地開發面臨更大的挑戰。本公司目前正在重新斟酌有關方面的定位及策略。

瀋陽經濟技術開發區內的瀋陽兆寰現代建築產業園有限公司（「瀋陽兆寰」）的收購事項已於二零一一年四月完成，現金代價為人民幣81,000,000元（相等於約96,800,000港元），並承擔向瀋陽兆寰注資人民幣19,000,000元（相等於約22,700,000港元）。該項交易之詳情載列於本公司日期為二零一一年三月六日之公告內。

目前，瀋陽兆寰擁有一幅面積約411,600平方米之工業用地，極具潛質發展成產業園。本集團的策略是將其開發成一個優質環保的建材生產樞紐。瀋陽兆寰旨在以低碳和節能的製造過程提供優質和環保的建材。本集團已與多家建築公司簽訂租賃協議，租賃地盤總面積約60,000平方米以製造環保的預製水泥構件。

綠色能源業務

本集團繼續與青島海爾空調器有限公司攜手推出一系列節能空調產品(「海爾項目」)。經過標準的測試程序後，該等產品望可於不久的將來面世。此外，本集團致力不斷完善產品的設計，以盡量提高產品的效能及對大眾市場的吸引力。

2. 財務回顧

業績

於二零一一年，本集團之綜合收益達80,100,000港元(二零一零年：11,400,000港元)，大幅增長68,700,000港元(或六倍)。年內毛利為41,100,000港元(二零一零年：6,700,000港元)。收益和毛利大幅改善主要是由於體育業務的表現改善所致。

年內，其他收入及利潤為161,900,000港元(二零一零年：47,800,000港元)，包括一項議價收購(亦稱負商譽)產生就收購瀋陽兆寰確認的利潤105,500,000港元，該利潤為非經常性及非現金性質。此外，衍生財務資產及負債的公平值變動為非現金收入41,700,000港元。

銷售及分銷成本合共16,700,000港元(二零一零年：2,700,000港元)，與體育業務增加市場推廣活動相符。行政費用及其他費用為145,700,000港元(二零一零年：112,900,000港元)。扣除非現金開支或調整(主要包括購股權開支36,700,000港元及其他無形資產16,100,000港元的非現金攤銷)及為本集團籌辦品牌建立活動及宣傳活動(非凡之旅)9,300,000港元的成本後，行政費用及其他費用合共約為83,600,000港元(二零一零年：50,500,000港元)。扣除非現金項目的影響後，行政費用增幅乃與本集團的增長策略同步。

二零一一年，本集團的本公司股東應佔溢利實現轉虧為盈。二零一一年，本公司股東應佔溢利為39,500,000港元，而二零一零年則為虧損63,000,000港元。此外，轉虧為盈主要由於體育業務的業績增長令人鼓舞，以及收購瀋陽兆寰獲得一次性非現金收益所致。

分部

體育

二零一一年，分部收益及毛利分別為72,400,000港元及38,100,000港元，較去年大幅增長(二零一零年：收益為7,800,000港元及毛利為4,800,000港元)。增長由三個主要業務組成，分別為活動管理、人才管理及體育設施顧問服務。年內，該等業務的收益分別為29,000,000港元、8,800,000港元及34,600,000港元。

年內，分部錄得經營溢利18,400,000港元，與去年比較，增長令人鼓舞(二零一零年：1,400,000港元)。由於體育平台於二零一零年第四季方收購，因此二零一一年業績非常理想。本集團將繼續努力及投放資源增加體育資產，矢志製作優質賽事和活動，以全面開啟其潛在價值。

體育社區

二零一一年，體育社區分部收益為3,300,000港元(二零一零年：無)，全部來自瀋陽兆寰。

綠色能源

由於延遲推出海爾項目，該項目於二零一一年並無產生收益。因此，綠色能源業務錄得輕微收益4,500,000港元(二零一零年：3,600,000港元)，以及經營虧損8,900,000港元(二零一零年：17,100,000港元)。

資產及負債

於二零一一年十二月三十一日，本集團的資產淨值為2,083,000,000港元，較年初增加82,200,000港元(或4%)，增加主要是由於年內的溢利貢獻所致。本集團的非流動資產由年初525,400,000港元大幅增加至1,060,900,000港元，增幅主要是由於年內收購瀋陽兆寰及就長白項目支付的按金所致。收購瀋陽兆寰的主要貢獻為年終增添投資物業284,400,000港元，並按獨立估值入賬。年終，長白項目產生土地按金230,000,000港元。

非流動資產中，商譽及無形資產為489,200,000港元，而年初則為505,300,000港元。商譽及無形資產的增加主要是由於收購體育及綠色能源業務所致。此外，其他非流動資產為30,400,000港元，即本集團其中一項收購的賣方所提供的溢利保證的公平值。年終，本集團的資產淨值為1,593,800,000港元，較年初增加7%。

與年初比較，本集團的流動資產減少368,200,000港元(或24%)至1,153,400,000港元。營運資金的主要部分為現金，二零一一年年終時為1,120,700,000港元。長白項目的土地按金及瀋陽兆寰的現金代價為326,800,000港元，此乃本集團現金餘額下降的主要原因。

本集團的負債總額為131,300,000港元，即增加85,100,000港元。增加主要是由於本集團營運所產生的各項預收款項、資本開支、貿易及應付稅款所致。年終，本集團與借貸有關的債務僅為1,200,000港元，且年終並無任何銀行借貸或貸款。

流動資金及財務資源

本集團年內經營活動所產生現金流出淨額為50,700,000港元，較去年輕微增加(二零一零年：43,600,000港元)。體育分部方面，營運現金流入為12,070,000港元。鑑於體育業務全面開展營運僅一年多，正營運現金流量為利好的指標，支持目前的策略及中國體育產業的未來潛力。儘管體育分部產生理想的營運現金流量，但本集團營運現金流量淨額並不令人滿意，原因是若干投資(如長白項目)並未對本集團產生任何利潤所致。此外，在企業層面，我們動用19,400,000港元開拓擴展機會，例如收購李寧先生於李寧有限公司之股權，以及為本集團舉辦品牌建立活動，例如非凡之旅。

二零一一年，投資活動的現金流出淨額為342,400,000港元(二零一零年：現金流入淨額為1,200,000港元)，即收購瀋陽兆寰的現金代價淨額92,300,000港元及長白項目的按金230,000,000港元。融資活動的現金流入淨額僅為1,200,000港元(二零一零年：現金流入淨額為1,518,700,000港元)。於二零一一年，本集團並無主要集資活動。

年內及於結算日，本集團並無其他銀行借貸或任何借貸融資額度。於二零一一年終，本集團的借貸為1,200,000港元，即總資本與負債比率(借貸對資產總值的百分比)僅為0.05%。於二零一一年終，本集團的流動比率(流動資產對流動負債的比率)為十倍(二零一零年：58倍)。本集團的資本與負債水平及流動資金狀況穩健，且有空間透過額外銀行信貸取得融資。本集團的戰略為保持穩健及有效的資本與負債比率(借貸淨額對股東資金的比率)在0至1之間。

財務管理及政策

本集團香港總辦事處財務部的職責為管理本集團的財務風險。本集團庫務政策主要目標之一為管理其外幣匯率波動的風險。本集團的政策為不參與任何投機活動。於結算日，本集團大部分流動資產淨值以港元計值。本集團已評估其外匯風險，惟年內及於結算日並無作出任何外匯對沖安排。

其他

重大交易

在回顧期內，本集團進行多項有關投資活動的重大交易，其概要載列如下：

1. 收購瀋陽兆寰

於二零一一年四月，本集團成功收購瀋陽兆寰，現金代價為人民幣81,000,000元(相等於約96,800,000港元)，並承擔向瀋陽兆寰注資人民幣19,000,000元(相等於約22,700,000港元)的付款責任。目前，瀋陽兆寰擁有瀋陽經濟技術開發區一幅面積約411,600平方米的土地。該項交易的詳情載列於日期為二零一一年三月六日本公司的公告內。

2. 於瀋陽收購土地

本集團於二零一一年五月十一日在一次於瀋陽舉辦的公開拍賣中，成功以成本人民幣1,006,310,000元(約1,207,500,000港元)競得一幅地盤面積約117,200平方米的地塊的土地使用權，該地塊位於中國遼寧省瀋陽市和平區長白島，東至長白三街，南至規劃道路，西至長白二街，北至濱河南路。於本報告日期，本集團已支付部分款項230,000,000港元。

資產抵押

於二零一一年十二月三十一日，本集團概無抵押任何資產(二零一零年：無)。

或然負債

於二零一一年終，本集團概無錄得任何重大或然負債(二零一零年：無)。

承擔

於二零一一年十二月三十一日，本集團就長白項目有資本承擔1,007,700,000港元，為已訂約但未撥備。

僱員及薪酬政策

員工酬金包括月薪、公積金供款、醫療保障、教育津貼及按其對本集團貢獻而給予的酌情購股權。截至二零一一年十二月三十一日止年度，員工成本(包括董事酬金)為78,200,000港元(二零一零年：32,600,000港元)。本集團亦委任專業顧問，以確保制定具競爭力的薪酬政策以支持本集團的業務發展。於二零一一年十二月三十一日，本集團聘有171名全職僱員(二零一零年：124名)，彼等的薪酬乃參考市價釐定。

4. 前景及展望

隨著2012年市場環境的變化，非凡中國要重新調整其業務發展策略。作為一家年輕及新進的公司，我們將重點推進體育業務的拓展，積極把握中國體育市場的發展商機，提升我們在中國體育產業的發展速度。

隨著我們將在體育業務的持續發展，非凡中國亦將面對如管理專才緊張等重重挑戰。可是，我們仍然深信，體育產業在中國具有很大的增長潛力。此外，政府政策更趨向支持該產業的進一步發展，我們將對本集團的策略作出適當的調整，繼續邁步向前。

企業管治守則

本公司致力提倡及維持高水平之企業管治。本集團於截至二零一一年十二月三十一日止財政年度一直遵守創業板上市規則附錄15所載企業管治常規守則之守則條文。

審核委員會

本公司已成立審核委員會(「審核委員會」)，並按創業板上市規則第5.28至5.29條訂立書面職權範圍。審核委員會之主要職務為審閱本公司之內部監控程序及年度報告、財務報表、半年報告及季度報告，以及向董事會提供建議及發表意見。

審核委員會現時包括三名獨立非執行董事，即陳志宏先生(審核委員會主席)、葉澍堃先生及吳守基先生以及一名非執行董事馬詠文先生。審核委員會已審閱截至二零一一年十二月三十一日止年度之年度業績。

提名委員會主席及成員之變更

為遵守創業板上市規則將於二零一二年四月一日生效之修訂，董事會已批准本公司提名委員會(「提名委員會」)成員之以下變更，並於二零一二年三月十五日生效：

- (a) 委任李寧先生(本公司主席及執行董事)為提名委員會主席，以取代陳寧先生；及
- (b) 委任葉澍堃先生及吳守基先生(二人均為本公司獨立非執行董事)為提名委員會成員，以取代吳志文先生(本公司行政總裁及執行董事)及馬詠文先生(本公司非執行董事)。

提名委員會包括三名成員，即李寧先生(委員會主席)、葉澍堃先生及吳守基先生，並於二零一二年三月十五日生效。

購回、贖回或出售本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司於年內概無購回、出售或贖回任何本公司上市證券。

刊發末期業績及年報

本業績公告將於本公司網站www.vivachina.hk及披露易網站www.hkexnews.hk登載。截至二零一一年十二月三十一日止年度之年報亦將登載於上述網站，並於二零一二年三月三十一日或之前向股東寄發。

承董事會命
非凡中國控股有限公司
主席兼執行董事
李寧

香港，二零一二年三月十五日

執行董事：

李寧先生(主席)

吳志文先生(行政總裁)

陳寧先生

李春陽先生

李華倫先生

非執行董事：

李進先生

馬詠文先生

獨立非執行董事：

陳志宏先生

葉澍堃先生

吳守基先生

本公告將由刊登日期起計最少一連七天載於創業板網站www.hkgem.com之「最新公司公告」一頁內及本公司網站www.vivachina.hk。