

## 財務資料

閣下閱讀本節時，應一併參閱本文件附錄一會計師報告所載經審核合併財務報表(包括其附註)。本集團的合併財務報表乃按照國際財務報告準則編製。閣下應閱讀會計師報告全文，不應僅倚賴本節所載資料。

以下討論及分析包含若干前瞻性陳述，反映目前對未來事件及財務表現的看法。該等陳述乃基於本集團根據自身的經驗及對歷史趨勢的看法、現況及預期未來發展以及在相關情況下本集團認為合適的其他因素作出的假設及分析。然而，實際結果及發展會否符合本集團的預期及預測，取決於並非本集團所能控制的許多風險及不明朗因素。有關進一步資料，請參閱本文件「風險因素」。

### 概覽

我們提供全面的乘用車服務，包括(i)保養及維修服務；及(ii)改裝、調試及美容服務。我們亦在新加坡銷售乘用車零部件及配件，並出口至其他國家，如馬來西亞、印尼、英國、中國及泰國。截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度，我們的收益分別約為15.5百萬新加坡元、15.8百萬新加坡元，而截至二零一五年及二零一六年四月三十日止四個月則約為4.9百萬新加坡元，而同期我們的溢利／(虧損)分別約為2.2百萬新加坡元、1.7百萬新加坡元、0.3百萬新加坡元及(0.9)百萬新加坡元。

新加坡乘用車保養及維修行業一般包括兩類服務中心，一類為經銷商服務中心，由汽車經銷商經營並與特定製造商合作，專注於單一品牌或系列品牌的乘用車，以及由獨立服務供應商經營的服務中心。我們定位為獨立服務供應商，因此能夠於新加坡保養及維修多類品牌乘用車。截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度以及截至二零一五年及二零一六年四月三十日止四個月，我們維修及檢修分部的收益分別約佔總收益的83.8%、80.2%、87.9%及78.7%。

我們主要改裝及調試豪華及超豪華乘用車，提供涵蓋從美觀改裝(包括安裝車身套件)到性能改裝(包括降低乘用車的懸架系統及更換發動機控制器)的服務。截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度以及截至二零一五年及二零一六年四月三十日止四個月，我們的改裝、調試及美容服務收益分別約佔總收益的11.2%、12.4%、8.6%及13.4%，而同期我們的零部件及配件貿易收益分別約佔總收益的5.0%、7.4%、3.5%及7.9%。

## 財務資料

### 過往合併財務資料概要

下文載列我們於二零一四年及二零一五年十二月三十一日以及二零一六年四月三十日的合併財務狀況表及我們截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度以及截至二零一五年及二零一六年四月三十日止四個月的合併損益及其他全面收益表及合併現金流量表的節選財務資料，乃摘錄自本文件附錄一會計師報告，並應連同本文件附錄一會計師報告一併閱讀。

### 合併損益及其他全面收益表

	截至十二月三十一日止年度		截至四月三十日止四個月	
	二零一四年 新加坡千元	二零一五年 新加坡千元	二零一五年 新加坡千元	二零一六年 新加坡千元
				(未經審核)
收益	15,491	15,814	4,889	4,878
其他收入及收益	332	542	68	320
開支項目				
材料成本	(7,752)	(8,193)	(2,577)	(2,778)
營銷及廣告開支	(98)	(82)	(25)	(23)
僱員福利開支	(3,448)	(3,575)	(1,193)	(1,490)
物業、廠房及設備折舊	(356)	(332)	(119)	(99)
無形資產攤銷	(17)	(8)	(4)	(6)
呆賬撥備	(34)	(42)	—	(29)
財務費用	(147)	(143)	(49)	(42)
其他開支	(1,359)	(1,927)	(538)	(1,577)
除稅前溢利／(虧損)	2,612	2,054	452	(846)
所得稅開支	(413)	(338)	(137)	(46)
年／期內溢利／(虧損)	2,199	1,716	315	(892)

本文件為草擬本，其資料並不完整及可作更改，有關資料須與本文件首頁「警告」一節一併閱讀。

## 財務資料

	截至十二月三十一日止年度		截至四月三十日止四個月	
	二零一四年	二零一五年	二零一五年	二零一六年
	新加坡千元	新加坡千元	新加坡千元	新加坡千元
			(未經審核)	
其他全面收入				
於其後期間重新分類至損益的				
其他全面收入：				
可供出售投資：				
公允價值變動	(87)	37	2	(19)
所得稅影響	15	(6)	—	3
	(72)	31	2	(16)
年／期內其他全面收入，				
扣除稅項	(72)	31	2	(16)
	(72)	31	2	(16)
年／期內全面收入總額，				
扣除稅項	2,127	1,747	317	(908)
	2,127	1,747	317	(908)
母公司普通股權益持有人				
應佔每股盈利				
— 基本及攤薄	不適用	不適用	不適用	不適用
	不適用	不適用	不適用	不適用

本文件為草擬本，其資料並不完整及可作更改，有關資料須與本文件首頁「警告」一節一併閱讀。

## 財務資料

### 合併財務狀況表

	於十二月三十一日		於四月三十日
	二零一四年 新加坡千元	二零一五年 新加坡千元	二零一六年 新加坡千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	3,165	2,920	2,836
無形資產	23	28	23
可供出售投資	406	443	424
物業、廠房及設備的預付款項	—	—	101
<b>非流動資產總值</b>	<b>3,594</b>	<b>3,391</b>	<b>3,384</b>
<b>流動資產</b>			
存貨	691	693	660
貿易及其他應收款項	1,593	2,165	2,475
應收本公司一名董事款項	4,743	—	—
預付款項	25	136	555
現金及現金等價物	2,235	5,831	4,394
可收回稅項	—	3	3
<b>流動資產總值</b>	<b>9,287</b>	<b>8,828</b>	<b>8,087</b>
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	1,944	2,305	2,727
應付本公司一名董事款項	1,399	—	—
商業銀行借款及其他借款	288	275	228
應付稅項	479	446	282
<b>流動負債總額</b>	<b>4,110</b>	<b>3,026</b>	<b>3,237</b>
<b>流動資產淨值</b>	<b>5,177</b>	<b>5,802</b>	<b>4,850</b>
<b>總資產減流動負債</b>	<b>8,771</b>	<b>9,193</b>	<b>8,234</b>
<b>非流動負債</b>			
商業銀行借款及其他借款	2,380	2,061	2,017
遞延稅項負債	45	44	37
<b>非流動負債總額</b>	<b>2,425</b>	<b>2,105</b>	<b>2,054</b>
<b>資產淨值</b>	<b>6,346</b>	<b>7,088</b>	<b>6,180</b>
<b>權益</b>			
股本	—	—	—
儲備	6,346	7,088	6,180
<b>權益總額</b>	<b>6,346</b>	<b>7,088</b>	<b>6,180</b>

本文件為草擬本，其資料並不完整及可作更改，有關資料須與本文件首頁「警告」一節一併閱讀。

## 財務資料

### 合併現金流量表

	截至十二月三十一日止年度		截至四月三十日止四個月	
	二零一四年 新加坡千元	二零一五年 新加坡千元	二零一五年 新加坡千元 (未經審核)	二零一六年 新加坡千元
<b>經營活動所得現金流量</b>				
除稅前溢利／(虧損)	2,612	2,054	452	(846)
就以下項目調整：				
物業、廠房及設備折舊	356	332	119	99
無形資產攤銷	17	8	4	6
出售物業、廠房及設備收益	—	(82)	—	—
財務費用	147	143	49	42
呆賬撥備	34	42	—	29
撇銷存貨	18	—	—	—
匯兌差額淨額	18	19	—	(9)
陳舊存貨撥備	110	32	234	56
	<u>3,312</u>	<u>2,548</u>	<u>858</u>	<u>(623)</u>
存貨增加	(29)	(34)	(113)	(23)
貿易及其他應收款項 (減少)／增加	(514)	(614)	308	(339)
應收本公司一名董事款項 淨額增加	(1,954)	—	(1,726)	—
預付款項減少／(增加)	14	(111)	(37)	(419)
貿易及其他應付款項 (減少)／增加	(126)	361	(53)	422
	<u>(1,595)</u>	<u>(1,398)</u>	<u>(1,521)</u>	<u>(1,169)</u>
<b>經營所得／(所用) 現金</b>	<b>703</b>	<b>2,150</b>	<b>(763)</b>	<b>(982)</b>
已付利息	(95)	(108)	(30)	(22)
所得稅退稅	8	—	—	—
已付所得稅	(399)	(381)	(12)	(214)
	<u>(386)</u>	<u>(539)</u>	<u>(805)</u>	<u>(236)</u>
經營活動所得／(所用) 現金流量淨額	<u>217</u>	<u>1,661</u>	<u>(805)</u>	<u>(1,218)</u>
<b>投資活動所得現金流量</b>				
物業、廠房及設備的預付款項	—	—	—	(101)
購買物業、廠房及設備項目	(143)	(136)	(25)	(15)
購買無形資產項目	(24)	(13)	—	(1)
購買可供出售投資	(493)	—	—	—
出售物業、廠房及設備 項目所得款項	—	131	—	—
	<u>(660)</u>	<u>(18)</u>	<u>(25)</u>	<u>(117)</u>
投資活動所用現金流量淨額	<u>(660)</u>	<u>(18)</u>	<u>(25)</u>	<u>(117)</u>

本文件為草擬本，其資料並不完整及可作更改，有關資料須與本文件首頁「警告」一節一併閱讀。

## 財務資料

	截至十二月三十一日止年度		截至四月三十日止四個月	
	二零一四年 新加坡千元	二零一五年 新加坡千元	二零一五年 新加坡千元	二零一六年 新加坡千元
<b>融資活動所得現金流量</b>				
附屬公司發行股份所得款項	—	4,500	—	—
銀行貸款所得款項	720	—	—	—
償還銀行貸款	(184)	(345)	(133)	(102)
償還融資租賃款項	(24)	(40)	—	—
已付股息	—	(2,162)	—	—
	<u>—</u>	<u>(2,162)</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
<b>融資活動所得／(所用)</b>				
現金流量淨額	512	1,953	(133)	(102)
	<u>512</u>	<u>1,953</u>	<u>(133)</u>	<u>(102)</u>
<b>現金及現金等價物</b>				
增加／(減少)淨額	69	3,596	(963)	(1,437)
	<u>69</u>	<u>3,596</u>	<u>(963)</u>	<u>(1,437)</u>
年／期初現金及現金等價物	2,166	2,235	2,235	5,831
	<u>2,166</u>	<u>2,235</u>	<u>2,235</u>	<u>5,831</u>
年／期末現金及現金等價物	2,235	5,831	1,272	4,394
	<u>2,235</u>	<u>5,831</u>	<u>1,272</u>	<u>4,394</u>
<b>現金及現金等價物結餘分析</b>				
現金及銀行結餘	2,235	5,831	1,272	4,394
	<u>2,235</u>	<u>5,831</u>	<u>1,272</u>	<u>4,394</u>

### 呈列基準

本公司於二零一六年三月十七日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。根據重組(詳情載於「歷史、重組及公司架構」)，本公司成為本集團現時旗下各公司的控股公司。本集團現時旗下各公司於重組前後受控股股東Lim先生共同控制。因此，本集團財務資料乃應用合併會計原則按合併基準編製，猶如重組於往績記錄期開始時已經完成。有關我們財務報表呈列基準的進一步詳情載於本文件附錄一會計師報告附註1.2「呈列基準」。

---

## 財務資料

---

### 影響我們經營業績及財務狀況的主要因素

我們的財務狀況及經營業績已受到並將繼續受到多項因素的影響，包括下文所載的因素及「風險因素」所載的風險因素。

### 服務及產品組合

我們提供全面的乘用車服務，包括(i)保養及維修服務；及(ii)改裝、調試及美容服務。我們亦銷售及出口乘用車零部件及配件。我們所提供不同類別服務的定價及成本視乎開展的工作及所用材料而可能有所不同。因此，與我們提供服務有關的服務及產品組合變動可能影響我們的盈利能力及總毛利率。

### 僱員福利

乘用車保養及維修以及改裝、調試及美容均有賴於熟練勞工的努力，其為我們財務表現的重要因素。因此，我們極其注重招募及挽留熟練勞工。

### 擁車證價格變動

在新加坡，車主必須首先取得適當車輛類別的擁車證，該證代表在10年期間擁有車輛及有限使用道路的權利。在10年的擁車證期結束時，車主可選擇註銷或通過支付當時的配額溢價而重續其擁車證另外5年或10年。新加坡政府通過限制所發出擁車證的配額控制在用車輛的數量，而擁車證的價格受供需影響。擁車證配額變動將對市場汽車總數造成影響，從而對乘用車服務需求及我們的盈利能力及財務表現造成影響。

### 重大會計政策、估計及判斷

本集團的財務報表乃根據國際財務報告準則編製。本集團採納的重大會計政策詳情載於本文件附錄一所載會計師報告附註2。部分會計政策涉及與資產、負債、收入及開支等會計項目有關的主觀假設及估計以及判斷。我們的估計乃基於過往經驗及在相關情況下我們

---

## 財務資料

---

的管理層認為合理的其他假設。不同假設及狀況下的結果可能不同。以下載列相關討論，以補充說明編製財務報表所採納的重大會計政策、估計及判斷：

### 收益確認

收益按已收或應收代價的公平值計量，計及合約界定的支付條款，不包括稅項或關稅。我們各項主要業務活動的收益確認政策如下：

就包括(i)保養及維修服務；及(ii)改裝、調試及美容服務在內的乘用車服務而言，收益乃於服務被客戶所接受時確認。於往績記錄期，並無因客戶進行檢驗及驗收耗費時間而延遲確認收益。

買賣零部件及配件的貿易條款為工廠交貨，即我們須於本身的營業地點準備好貨品以供提貨，且所有其他運輸費用及風險均由買家承擔。因此，於貨品自我們的工廠提取並交付予客戶時確認收益。

### 會計估計及判斷

管理層與本集團不同部門相關員工進行內部討論以作出會計估計及判斷，亦向外部申報會計師尋求意見(如必要)。編製財務報表所用估計及判斷的釐定基準於過往並無變動，且於不久將來若無會計準則及指引變動等不可預見事項則不大可能發生變動。下文載列我們編製財務資料時所用的重大會計估計及判斷：

### 物業、廠房及設備折舊

物業、廠房及設備採用直線法於其估計可使用年期內折舊。管理層估計本集團資產的可使用年期為3至50年。預計使用程度及技術發展的變動可影響此等資產的經濟可用年期及剩餘價值，因此，未來折舊開支可修訂並影響日後年度的溢利。

### 可供出售金融資產減值

本集團將若干資產分類為可供出售並於其他全面收入確認其公平值的變動。於公平值下降時，管理層會就價值下降作出假設，以釐定是否出現減值而須於合併損益表內確認。

## 財務資料

### 陳舊存貨撥備

本集團按管理層的判斷使用最佳可獲取事實及狀況估計陳舊存貨撥備，包括但不限於存貨的實際狀況、其市場售價以及估計銷售成本。由於所獲取的進一步資料會影響估計金額，故有關撥備會予以重新評估及調整。

### 應收款項呆賬撥備

本集團於得悉若干客戶無法履行其財務承擔時評估特定賬目，並相應作出呆賬撥備。於該等情況下，本集團按最佳可獲取事實及狀況作出判斷，包括但不限於與有關客戶的關係長短，客戶現時的信貸狀況及已知市場因素。由於所獲取的進一步資料會影響應收款項呆賬撥備金額，故該等具體撥備會予以重新評估及調整。

### 有關本集團財務狀況及經營業績的管理層討論及分析

#### 收益

我們的收益來源一般可分為兩個分部，即：(i)保養及維修服務；及(ii)改裝、調試及美容服務以及買賣零部件及配件。截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度以及截至二零一五年及二零一六年四月三十日止四個月，保養及維修服務分部為我們最大的收益來源並分別約佔總收益的83.8%、80.2%、87.9%及78.7%。下表載列所示期間按分部劃分的收益：

	截至十二月三十一日止年度				截至四月三十日止四個月			
	二零一四年		二零一五年		二零一五年		二零一六年	
	新加坡千元	%	新加坡千元	%	新加坡千元	%	新加坡千元	%
保養及維修服務	12,983	83.8	12,689	80.2	4,297	87.9	3,837	78.7
改裝、調試及 美容服務 以及買賣 零部件及配件								
– 改裝、調試及 美容服務	1,730	11.2	1,961	12.4	422	8.6	656	13.4
– 買賣零部件及 配件	778	5.0	1,164	7.4	170	3.5	385	7.9
小計	2,508	16.2	3,125	19.8	592	12.1	1,041	21.3
總計	15,491	100.0	15,814	100.0	4,889	100.0	4,878	100.0

---

## 財務資料

---

保養及維修服務分部由截至二零一四年十二月三十一日止年度的約13.0百萬新加坡元略微減少約0.3百萬新加坡元或2.3%至截至二零一五年十二月三十一日止年度的約12.7百萬新加坡元。略微減少主要是由於我們保養及／或維修的乘用車單位數量由截至二零一四年十二月三十一日止年度約13,400輛減少約300輛至截至二零一五年十二月三十一日止年度約13,100輛。

保養及維修服務分部收益錄得減少，由截至二零一五年四月三十日止四個月的約4.3百萬新加坡元減少約0.5百萬新加坡元或10.7%至截至二零一六年四月三十日止四個月的約3.8百萬新加坡元。減少主要是由於截至二零一六年四月三十日止四個月提供的定期保養服務增加，其每次服務費較低於複雜的維修服務。我們保養及／或維修的乘用車單位數目由截至二零一五年四月三十日止四個月的約4,300輛增加約300輛至截至二零一六年四月三十日止四個月的4,600輛。

改裝、調試及美容服務以及買賣零部件及配件分部下的改裝、調試及美容服務收益由截至二零一四年十二月三十一日止年度的約1.7百萬新加坡元增加約0.3百萬新加坡元或13.4%至截至二零一五年十二月三十一日止年度的約2.0百萬新加坡元。增加主要是由於我們改裝、調試及／或美容的乘用車單位數量由截至二零一四年十二月三十一日止年度約700輛增加約300輛至截至二零一五年十二月三十一日止年度約1,000輛。

我們改裝、調試及美容服務的收益錄得增加，由截至二零一五年四月三十日止四個月的約0.4百萬新加坡元增加約0.3百萬新加坡元或55.5%至截至二零一六年四月三十日止四個月的約0.7百萬新加坡元。增加主要是由於我們改裝、調試及／或美容的乘用車單位數量由截至二零一五年四月三十日止四個月的約200輛增至截至二零一六年四月三十日止四個月的約300輛。

買賣零部件及配件收益由截至二零一四年十二月三十一日止年度約0.8百萬新加坡元增加約0.4百萬新加坡元或49.6%至截至二零一五年十二月三十一日止年度約1.2百萬新加坡元，並由截至二零一五年四月三十日止四個月的約0.2百萬新加坡元增加約0.2百萬新加坡元或126.5%至截至二零一六年四月三十日止四個月的約0.4百萬新加坡元。兩度增加均是主要由於買賣備用零部件及配件的數量按年增加所致。

## 財務資料

### 銷售成本

我們的銷售成本包括材料成本、直接勞工及工具及機器直接折舊開支。截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度以及截至二零一五年及二零一六年四月三十日止四個月，銷售成本分別達約9.2百萬新加坡元、10.2百萬新加坡元、3.3百萬新加坡元及3.6百萬新加坡元。下表載列所示期間銷售成本明細：

	截至十二月三十一日止年度							
	二零一四年				二零一五年			
	保養及 維修服務 新加坡千元	改裝、調試 及美容服務 以及買賣 零件 及配件 新加坡千元	總計 新加坡千元	%	保養及 維修服務 新加坡千元	改裝、調試 及美容服務 以及買賣 零件 及配件 新加坡千元	總計 新加坡千元	%
材料成本	5,993	1,759	7,752	83.9	6,059	2,134	8,193	80.4
直接勞工	1,310	117	1,427	15.5	1,771	171	1,942	19.0
直接折舊	57	—	57	0.6	58	—	58	0.6
<b>總額</b>	<b>7,360</b>	<b>1,876</b>	<b>9,236</b>	<b>100.0</b>	<b>7,888</b>	<b>2,305</b>	<b>10,193</b>	<b>100.0</b>

  

	截至四月三十日止四個月							
	二零一五年				二零一六年			
	保養及 維修服務 新加坡千元	改裝、調試 及美容服務 以及買賣 零件 及配件 新加坡千元	總計 新加坡千元	%	保養及 維修服務 新加坡千元	改裝、調試 及美容服務 以及買賣 零件 及配件 新加坡千元	總計 新加坡千元	%
材料成本	2,013	564	2,577	78.8	2,003	775	2,778	77.6
直接勞工	627	51	678	20.7	694	93	787	22.0
直接折舊	15	—	15	0.5	16	—	16	0.4
<b>總額</b>	<b>2,655</b>	<b>615</b>	<b>3,270</b>	<b>100.0</b>	<b>2,713</b>	<b>868</b>	<b>3,581</b>	<b>100.0</b>

## 財務資料

材料成本為銷售成本的重大組成部分，包括零部件及材料的採購成本、運費及分包商成本。截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度以及截至二零一五年及二零一六年四月三十日止四個月，材料成本分別約佔總銷售成本的83.9%、80.4%、78.8%及77.6%。截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度以及截至二零一五年及二零一六年四月三十日止四個月，材料成本包括分別約145,000新加坡元、146,000新加坡元、44,000新加坡元及34,000新加坡元的運費及分別約368,000新加坡元、514,000新加坡元、161,000新加坡元及154,000新加坡元的分包商成本。

直接勞工包括執行(i)保養及維修服務；及(ii)改裝、調試及美容服務所涉及經營及技術員工的薪金及相關費用。截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度以及截至二零一五年及二零一六年四月三十日止四個月，直接勞工分別約佔總銷售成本的15.5%、19.0%、20.7%及22.0%。

直接折舊包括工具及機器的折舊開支。截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度以及截至二零一五年及二零一六年四月三十日止四個月，直接折舊分別約佔總銷售成本的0.6%、0.6%、0.5%及0.4%。

### 敏感度分析

我們一般採用加成法為服務的材料定價。因此，任何材料成本(包括運費及分包商成本)的波動一般由客戶承擔，而直接勞工成本波動由客戶與我們共同承擔。

下表闡述所有其他變量保持不變時，直接勞工總體百分比變動情況下的估計純利增加／(減少)的敏感度分析。

	對純利的影響			
	截至十二月三十一日止年度		截至四月三十日止四個月	
	二零一四年 新加坡千元	二零一五年 新加坡千元	二零一五年 新加坡千元	二零一六年 新加坡千元
直接勞工 增加／(減少)：				
10%	(118)	(161)	(56)	(65)
5%	(59)	(81)	(28)	(33)
(5%)	59	81	28	33
(10%)	118	161	56	65

本文件為草擬本，其資料並不完整及可作更改，有關資料須與本文件首頁「警告」一節一併閱讀。

## 財務資料

下表闡述所有其他變量保持不變時，租賃成本總體百分比變動情況下的估計純利增加／(減少)的敏感度分析。

	對純利的影響			
	截至十二月三十一日止年度		截至四月三十日止四個月	
	二零一四年	二零一五年	二零一五年	二零一六年
	新加坡千元	新加坡千元	新加坡千元	新加坡千元
租賃成本				
增加／(減少)：				
35%	(162)	(217)	(72)	(72)
30%	(139)	(186)	(62)	(62)
(30%)	139	186	62	62
(35%)	162	217	72	72

## 毛利及毛利率

下表載列本集團於所示期間按類別劃分的毛利及毛利率。

	截至十二月三十一日止年度				截至四月三十日止四個月			
	二零一四年		二零一五年		二零一五年		二零一六年	
	毛利 新加坡千元	毛利率 %	毛利 新加坡千元	毛利率 %	毛利/ (毛損) 新加坡千元	毛利率 %	毛利 新加坡千元	毛利率 %
保養及維修服務	5,623	43.3	4,801	37.8	1,642	38.2	1,124	29.3
改裝、調試及美容 服務以及買賣零 部件及配件								
—改裝、調試及 美容服務	468	27.1	383	19.5	(66)	不適用	49	7.5
—買賣零部件及 配件	164	21.1	437	37.5	43	25.3	124	32.2
	632	25.2	820	26.2	(23)	不適用	173	16.6
總計	6,255	40.4	5,621	35.5	1,619	33.1	1,297	26.6

---

## 財務資料

---

於往績記錄期內，本集團業務包括兩個分部，總毛利率較高的為本集團的保養及維修服務分部，因為我們的保養及維修工作通常較改裝、調試及美容工作涉及的程度更複雜。截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度以及截至二零一五年及二零一六年四月三十日止四個月，我們保養及維修服務分部的毛利率分別約為43.3%、37.8%、38.2%及29.3%。截至二零一五年十二月三十一日止年度及截至二零一六年四月三十日止四個月的毛利率較低，主要是由於二零一五年下半年為準備我們的擴充計劃而增加僱員人數，加上現有僱員薪金調高，造成直接勞工成本增加所致。

截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度以及截至二零一六年四月三十日止四個月，改裝、調試及美容服務以及買賣零部件及配件分部下改裝、調試及美容服務的毛利率分別約為27.1%、19.5%及7.5%。截至二零一五年四月三十日止四個月則錄得毛損約66,000新加坡元，主要由於我們於截至二零一五年四月三十日止四個月改裝、調試及／或美容的乘用車數量有限(約200輛)，其所得的收益水平未能足夠支付我們的固定直接勞工，而其包括我們參與進行改裝、調試及美容服務的營運及技術員工的薪酬及有關成本。截至二零一五年十二月三十一日止年度及截至二零一六年四月三十日止四個月的毛利率較低，主要由於二零一五年下半年為準備我們的擴充計劃而增加僱員人數，加上現有僱員薪金調高，造成直接勞工成本增加所致。截至二零一五年十二月三十一日止年度以及截至二零一六年四月三十日止四個月，買賣零部件及配件的毛利率按年提高，主要是由於年／期內銷售利潤率較高的零部件及配件所致。

本文件為草擬本，其資料並不完整及可作更改，有關資料須與本文件首頁「警告」一節一併閱讀。

## 財務資料

### 其他收入及收益

截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度以及截至二零一五年及二零一六年四月三十日止四個月，我們的其他收入分別約為0.3百萬新加坡元、0.5百萬新加坡元、68,000新加坡元及0.3百萬新加坡元，下表載列所示期間我們其他收入及收益的詳情：

	截至十二月三十一日止年度		截至四月三十日止四個月	
	二零一四年 新加坡千元	二零一五年 新加坡千元	二零一五年 新加坡千元	二零一六年 新加坡千元
<b>其他收入及收益</b>				
政府補助	81	65	37	103
租賃收入	85	88	28	7
乘用車銷售所得佣金收入	36	249	—	185
出售物業、廠房及設備的收益	—	82	—	—
其他	130	58	3	25
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>總計</b>	<u>          </u> 332	<u>          </u> 542	<u>          </u> 68	<u>          </u> 320

政府補助主要指收取自新加坡政府的工資信貸計劃及PIC計劃下的獎勵或補貼。根據工資信貸計劃，新加坡政府將於二零一三年至二零一五年就月工資總額為4,000新加坡元及以下的新加坡居民僱員所獲工資漲幅共同出資40%。於二零一六年至二零一七年期間，新加坡政府將就月工資總額為4,000新加坡元及以下的新加坡僱員所獲工資漲幅共同出資20%。此外，對於同一僱主在二零一六年及二零一七年保持二零一五年所獲工資漲幅，僱主將就二零一六年及二零一七年繼續獲得20%的共同出資。PIC計劃以現金派付及／或稅項抵減的形式支持企業投資。有關詳情，請參閱「有關本集團財務狀況及經營業績的管理層討論及分析－所得稅」。

於往績記錄期內及直至一月為止，我們將Unit 01-11 Sin Ming Drive的物業分租予分包商A而取得租賃收入。分租安排已終止，預期其後不會收到租賃收入。

乘用車銷售所得佣金收入指我們就乘用車寄售所得的淨利潤。

---

## 財務資料

---

截至二零一五年十二月三十一日止年度所確認的出售物業、廠房及設備的收益指我們於年內向一名獨立第三方出售車輛的售價與賬面值之間的差額。

其他主要指向垃圾管理公司出售廢機油及我們自有場所的物業開發商所提供一次性補償所得的收入。

### 營銷及廣告開支

我們的營銷及廣告開支主要包括列印營銷材料、雜誌廣告、主辦營銷活動、贊助各種汽車活動及汽車互聯網論壇以及汽車保養的開支。截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度以及截至二零一五年及二零一六年四月三十日止四個月，我們的營銷及廣告開支分別約為98,000新加坡元、82,000新加坡元、25,000新加坡元及23,000新加坡元。我們目前擬將[編纂]的估計所得款項淨額總數中約[編纂]% (即約[編纂]港元) 用於加強我們的品牌以及銷售及營銷。因此，未來幾年錄得的營銷及廣告開支與往績記錄期內所錄得者相比預期將增加。更多詳情，請參閱「未來計劃及所得款項用途－實踐計劃」。

### 僱員福利開支

我們的僱員福利開支主要包括員工成本 (包括僱員薪金、花紅、福利、外籍工人徵費) 以及董事薪酬 (包括董事袍金及其他薪酬)。本集團亦為所有合資格僱員向中央公積金作出供款。該等供款按產生供款的僱傭同期確認為薪酬開支。

截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度以及截至二零一五年及二零一六年四月三十日止四個月，我們的僱員福利開支分別約為3.4百萬新加坡元、3.6百萬新加坡元、1.2百萬新加坡元及1.5百萬新加坡元。

## 財務資料

下表載列所示期間我們僱員福利開支的詳情：

	截至十二月三十一日止年度		截至四月三十日止四個月	
	二零一四年 新加坡千元	二零一五年 新加坡千元	二零一五年 新加坡千元	二零一六年 新加坡千元
<b>僱員福利開支</b>				
董事薪酬：				
— 袍金	100	—	—	—
— 酌情表現相關花紅	18	37	15	11
— 薪金、撥備及實物福利	249	311	90	132
— 退休金計劃供款	31	35	13	14
員工成本(不包括董事薪酬)：				
— 退休金計劃供款	198	223	85	89
— 外籍工人徵費	149	171	56	65
— 薪金及花紅	2,454	2,637	862	1,132
— 員工福利及其他	249	161	72	47
<b>總計</b>	<b>3,448</b>	<b>3,575</b>	<b>1,193</b>	<b>1,490</b>

我們目前擬將[編纂]的估計所得款項淨額總數中約[編纂]% (即約[編纂]港元) 用於擴充及培訓我們的員工隊伍從而為擴充做好準備。因此，[編纂]後錄得的僱員福利開支與往績記錄期內所錄得者相比預期將增加。更多詳情，請參閱「未來計劃及所得款項用途－實踐計劃」及「業務－我們的物業－擴充」。

### 物業、廠房及設備折舊及無形資產攤銷

所有物業、廠房及設備項目按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。於確認後，折舊乃按直線基準計算以在我們資產的估計可使用年期內將物業、廠房及設備各項目的成本撇銷至其剩餘價值。單獨收購的無形資產於初步確認時按成本計量。無形資產的可使用年期有限及於估計可使用年期內攤銷。有關攤銷期及攤銷方法至少每財政年度末進行檢討。

## 財務資料

截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度以及截至二零一五年及二零一六年四月三十日止四個月，我們的物業、廠房及設備折舊及無形資產攤銷開支分別約為0.4百萬新加坡元、0.3百萬新加坡元、0.1百萬新加坡元及0.1百萬新加坡元。我們預期於二零一七年下半年內行使選擇權租賃新場所以擴大產能，而我們目前擬將[編纂]的估計所得款項淨額總數中約[編纂]% (即約[編纂]港元) 用於為一次性翻新及裝修成本、購買傢具、工具及機器以及擴充新場所有關的其他成本提供資金。有關更多詳情請參閱「業務－我們的物業－擴充」及「未來計劃及所得款項用途－實踐計劃」。預期將產生主要用於購置工具及機器、傢具及裝置及翻新的額外折舊支出。董事估計新場所就初始經營確認的新資本支出將予產生的最高年折舊開支約為280,000新加坡元。

### 融資成本

融資成本包括(i)汽車融資租賃、(ii)倉庫商業物業貸款、(iii)銀行定期貸款的利息開支；以及銀行收費。我們的融資成本截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止兩個年度均約為0.1百萬新加坡元，而截至二零一五年及二零一六年四月三十日止四個月分別約為49,000新加坡元及42,000新加坡元。下表載列所示期間我們融資成本的詳情：

	截至十二月三十一日止年度		截至四月三十日止四個月	
	二零一四年 新加坡千元	二零一五年 新加坡千元	二零一五年 新加坡千元	二零一六年 新加坡千元
<b>融資成本</b>				
利息開支：				
－ 融資租賃	1	4	1	—
－ 商業物業貸款	89	91	30	31
－ 定期貸款	30	24	10	5
銀行收費	27	24	8	6
	<u>147</u>	<u>143</u>	<u>49</u>	<u>42</u>
<b>總計</b>	<u>147</u>	<u>143</u>	<u>49</u>	<u>42</u>

### 其他開支

其他開支主要包括租金、信用卡收費、專業費用及其他一般及行政開支。截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度以及截至二零一五年及二零一六年四月三十日止四個月，我們的其他開支分別約為1.4百萬新加坡元、1.9百萬新加坡元、0.5百萬新加坡元及1.6百萬新加坡元。截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度以及截至二零一五年及二零一六年四月三十日止四個月，我們的專業費用亦包括分別為零、約0.3百萬新加坡元、零及1.0百萬新加坡元的[編纂]開支。

## 財務資料

與往績記錄期錄得的其他開支相比，我們於[編纂]後的其他開支預期將增加，乃因我們計劃於二零一七年下半年內行使選擇權租賃新場所以擴大產能及預期將產生額外租賃開支。有關我們擴充計劃的詳情，請參閱「業務－我們的物業－擴充」。假設新場所的指示性面積為3,066平方米及根據相關的租賃選擇權協議所載租金，董事估計租賃新場所將產生年租賃開支約911,000新加坡元。

### 所得稅

本集團須就在本集團成員公司成立及經營所在司法權區產生或來自該等司法權區的溢利按實體基準繳納所得稅。開曼群島目前不就收入向本公司徵稅。於往績記錄期內，新加坡附屬公司須就於新加坡產生的估計溢利按17%的稅率繳稅。

下表載列所示期間我們所得稅開支的詳情：

	截至十二月三十一日止年度		截至四月三十日止四個月	
	二零一四年 新加坡千元	二零一五年 新加坡千元	二零一五年 新加坡千元 (未經審核)	二零一六年 新加坡千元
即期所得稅				
－本年度	413	345	136	39
－有關過往年度的撥備不足	—	—	—	11
	<u>413</u>	<u>345</u>	<u>136</u>	<u>50</u>
遞延稅項	—	(7)	1	(4)
	<u>413</u>	<u>338</u>	<u>137</u>	<u>46</u>
年／期內稅項開支－新加坡				
與其他全面收入有關的遞延稅項 抵免／(開支)：				
－可供出售投資公平值變動	15	(6)	—	3
	<u>15</u>	<u>(6)</u>	<u>—</u>	<u>3</u>

本文件為草擬本，其資料並不完整及可作更改，有關資料須與本文件首頁「警告」一節一併閱讀。

## 財務資料

按本公司及其主要附屬公司成立所在國家或司法權區的法定／適用稅率就除稅前溢利計算的稅項開支與按實際稅率計算的稅項開支的對賬如下：

	截至十二月三十一日止年度				截至四月三十日止四個月			
	二零一四年		二零一五年		二零一五年		二零一六年	
	新加坡千元	%	新加坡千元	%	新加坡千元 (未經審核)	%	新加坡千元	%
除稅前溢利／(虧損)	<u>2,612</u>		<u>2,054</u>		<u>452</u>		<u>(846)</u>	
按法定稅率計算的稅項	444	17.0	349	17.0	77	17.0	(144)	17.0
毋須繳稅收入	(7)	(0.3)	(12)	(0.6)	–	–	–	–
不可扣減稅項的開支	33	1.2	104	5.1	61	13.5	199	(23.5)
未確認稅項虧損	21	0.8	–	–	18	4.0	–	–
動用稅項虧損	–	–	(36)	(1.7)	–	–	(5)	0.6
部分稅項豁免及 稅項寬減的影響	(56)	(2.1)	(46)	(2.2)	(15)	(3.3)	(15)	1.8
生產力及創新優惠 獎勵的影響	(16)	(0.6)	(18)	(0.9)	(4)	(0.9)	(3)	0.4
有關過往年度的撥備不足	–	–	–	–	–	–	11	(1.3)
其他	(6)	(0.2)	(3)	(0.2)	–	–	3	(0.4)
按本集團實際稅率 扣除的稅項	<u>413</u>	<u>15.8</u>	<u>338</u>	<u>16.5</u>	<u>137</u>	<u>30.3</u>	<u>46</u>	<u>(5.4)</u>

於二零一四年及二零一五年十二月三十一日以及二零一六年四月三十日，本集團分別有約440,000新加坡元、226,000新加坡元及143,000新加坡元稅項虧損可供抵銷產生虧損的附屬公司的未來應課稅溢利，而並無就所產生虧損確認遞延稅項資產。該等未動用稅項虧損的使用須符合新加坡所得稅法案(Singapore Income Tax Act)相關條文及與所得稅審計官(Comptroller of Income Tax)的協議。由於被認為不可能產生應課稅溢利抵銷未動用的稅項虧損，故此並無就上述稅項虧損確認遞延稅項資產。

## 財務資料

根據新加坡稅務局的資料，從註冊成立起計第四個評估年度起，新加坡所有公司均可享有部分免稅（一種共同稅務減免：(i)對首10,000新加坡元的正常應課稅收入減免75%稅務；及(ii)對其後290,000新加坡元的正常應課稅收入進一步減免50%稅務）。於往績記錄期，我們於新加坡註冊成立的附屬公司（即MBMI、MBMW及KBS）均可享有部分免稅。

稅項獎勵與PIC計劃有關。本集團有若干辦公室設備及機械項目合資格取得該獎勵。二零一零年新加坡預算納入PIC計劃，以就企業在創新價值鏈上的廣泛活動進行的投資提供稅項優惠。二零一一年至二零一五年新加坡預算納入增強的PIC計劃。於二零一四年新加坡預算中，PIC計劃已延期三年。目前，根據PIC計劃提供的稅項優惠將取決於自二零一五年評估年度至二零一八年評估年度合資格活動產生的開支規模及相關條件的實現。二零一六年新加坡預算公佈，就二零一六年八月一日起產生的合資格開支而言，現金派付率將由60%減至40%。計劃的所有其他條件保持不變。由二零一六年評估年度延至二零一八年評估年度的PIC計劃將於其後屆滿。自二零一九年評估年度起將不再設有該計劃。

### 分部業績

下表載列我們於往績記錄期的分部業績：

	保養及維修服務		改裝、調試及 美容服務以及 買賣零部件及配件		調整及消除		總計	
	二零一四年	二零一五年	二零一四年	二零一五年	二零一四年	二零一五年	二零一四年	二零一五年
	新加坡千元	新加坡千元	新加坡千元	新加坡千元	新加坡千元	新加坡千元	新加坡千元	新加坡千元
	截至十二月三十一日止年度							
收益	13,005	12,714	2,566	3,153	(80)	(53)	15,491	15,814
材料成本	(6,051)	(6,087)	(1,781)	(2,159)	80	53	(7,752)	(8,193)
營銷及廣告開支	(49)	(40)	(49)	(42)	—	—	(98)	(82)
僱員福利開支	(2,804)	(2,863)	(644)	(712)	—	—	(3,448)	(3,575)
折舊及攤銷開支	(283)	(242)	(24)	(32)	—	—	(307)	(274)
呆賬撥備	(30)	(33)	(4)	(9)	—	—	(34)	(42)
其他開支	(1,192)	(1,416)	(245)	(330)	94	144	(1,343)	(1,602)
分部溢利／(虧損)	2,596	2,033	(181)	(131)	94	144	2,509	2,046

本文件為草擬本，其資料並不完整及可作更改，有關資料須與本文件首頁「警告」一節一併閱讀。

## 財務資料

	保養及維修服務		改裝、調試及 美容服務以及 買賣零部件及配件		調整及消除		總計	
	截至四月三十日止四個月							
	二零一五年 新加坡千元	二零一六年 新加坡千元	二零一五年 新加坡千元	二零一六年 新加坡千元	二零一五年 新加坡千元	二零一六年 新加坡千元	二零一五年 新加坡千元	二零一六年 新加坡千元
收益	4,301	3,860	610	1,043	(22)	(25)	4,889	4,878
材料成本	(2,031)	(2,005)	(568)	(798)	22	25	(2,577)	(2,778)
營銷及廣告開支	(13)	(10)	(12)	(13)	—	—	(25)	(23)
僱員福利開支	(966)	(1,187)	(227)	(270)	—	—	(1,193)	(1,457)
折舊及攤銷開支	(91)	(68)	(9)	(15)	—	—	(100)	(83)
呆賬撥備	—	(7)	—	(22)	—	—	—	(29)
其他開支	(481)	(450)	(100)	(91)	48	48	(533)	(493)
分部溢利／(虧損)	719	133	(306)	(166)	48	48	461	15

截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度及截至二零一五年及二零一六年四月三十日止四個月，本集團的保養及維修服務分部分別錄得分部溢利約2.6百萬新加坡元、2.0百萬新加坡元、0.7百萬新加坡元及0.1百萬新加坡元。截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度及截至二零一五年及二零一六年四月三十日止四個月，本集團的改裝、調試及美容服務以及買賣零部件及配件分部分別錄得分部虧損約0.2百萬新加坡元、0.1百萬新加坡元、0.3百萬新加坡元及0.2百萬新加坡元。分部虧損乃主要由於(i)二零一四年及二零一五年的僱員人數增加；及(ii)二零一四年十一月起新增租用位於我們Kung Chong服務中心所在物業的物業單位導致該分部分佔租賃開支增加所致。

### 經營業績各期間比較

#### 截至二零一六年四月三十日止四個月與截至二零一五年四月三十日止四個月比較

##### 收益

我們於截至二零一五年及二零一六年四月三十日止四個月錄得的收益保持相若，約4.9百萬新加坡元。

##### 銷售成本

我們的銷售成本由截至二零一五年四月三十日止四個月約3.3百萬新加坡元增加至截至二零一六年四月三十日止四個月約3.6百萬新加坡元，增加約9.5%。增加乃主要由於二零一五年下半年為準備我們的擴充計劃而增加僱員人數，加上現有僱員薪金調高，造成直接勞工成本增加約0.1百萬新加坡元所致。

---

## 財務資料

---

### 毛利及毛利率

本集團的毛利由截至二零一五年四月三十日止四個月約1.6百萬新加坡元減少至截至二零一六年四月三十日止四個月約1.3百萬新加坡元。我們截至二零一六年四月三十日止四個月的毛利率約26.6%，較截至二零一五年四月三十日止四個月約33.1%錄得減少。減少乃主要由於二零一五年下半年為準備我們的擴充計劃而增加僱員人數，加上現有僱員薪金調高，造成直接勞工成本增加約0.1百萬新加坡元所致。

### 其他收入及收益

本集團的其他收入由截至二零一五年四月三十日止四個月約68,000新加坡元增加至截至二零一六年四月三十日止四個月約0.3百萬新加坡元，此乃主要由於截至二零一六年四月三十日止四個月確認已收取政府補助增加約66,000新加坡元以及銷售乘用車所得佣金收入增加約0.2百萬新加坡元，但截至二零一五年四月三十日止四個月則並無該項佣金收入獲得確認。截至二零一五年及二零一六年四月三十日止四個月，我們就寄售而售出分別零輛及三輛乘用車。

### 營銷及廣告開支

本集團於截至二零一六年四月三十日止四個月的營銷及廣告開支為23,000新加坡元，與截至二零一五年四月三十日止四個月約25,000新加坡元保持相若。

### 僱員福利開支

本集團的僱員福利開支由截至二零一五年四月三十日止四個月的約1.2百萬新加坡元增加至截至二零一六年四月三十日止四個月約1.5百萬新加坡元，此乃主要由於二零一五年下半年為準備我們的擴充計劃而增加僱員人數，加上現有僱員薪金調高所致。我們的全職僱員數目由二零一五年四月三十日的66名增加至二零一六年四月三十日的77名。

### 物業、廠房及設備折舊及無形資產攤銷

本集團於截至二零一五年及二零一六年四月三十日止四個月錄得的折舊及攤銷開支保持相若，約0.1百萬新加坡元。

### 融資成本

截至二零一六年四月三十日止四個月，本集團的融資成本約為42,000新加坡元，與截至二零一五年四月三十日止四個月約49,000新加坡元保持相若。

---

## 財務資料

---

### 其他開支

本集團的其他開支由截至二零一五年四月三十日止四個月約0.5百萬新加坡元增加至截至二零一六年四月三十日止四個月約1.6百萬新加坡元，此乃主要由於截至二零一六年四月三十日止四個月錄得有關[編纂]的開支約1.0百萬新加坡元所致。

### 所得稅

截至二零一五年及二零一六年四月三十日止四個月，實際稅率分別約為30.3%及(5.4)%。截至二零一六年四月三十日止四個月的實際稅率低於截至二零一五年四月三十日止四個月的實際稅率，主要由於(i)截至二零一六年四月三十日止四個月確認除稅前虧損約0.8百萬新加坡元，但截至二零一五年四月三十日止四個月則確認除稅前溢利約0.5百萬新加坡元；及(ii)截至二零一六年四月三十日止四個月確認不可扣稅[編纂]有關的專業開支約1.0百萬新加坡元，但截至二零一五年四月三十日止四個月並無有關確認。

### 分部業績

本集團的保養及維修服務分部錄得分部溢利減少，由截至二零一五年四月三十日止四個月的約0.7百萬新加坡元減少至截至二零一六年四月三十日止四個月的約0.1百萬新加坡元，主要是由於截至二零一六年四月三十日止四個月提供的定期保養服務增加，其每次服務費較低於複雜的維修服務。

本集團的改裝、調試及美容服務以及買賣零部件及配件分部虧損收窄，由截至二零一五年四月三十日止四個月的約0.3百萬新加坡元減至截至二零一六年四月三十日止四個月的約0.2百萬新加坡元，乃主要由於(i)我們改裝、調試及／或美容的乘用車單位數量由截至二零一五年四月三十日止四個月約200輛增加約100輛至截至二零一六年四月三十日止四個月約300輛；及(ii)截至二零一六年四月三十日止四個月零部件及配件交易量增加所致。

### 期內溢利／(虧損)

本集團截至二零一六年四月三十日止四個月的虧損約為0.9百萬新加坡元，而截至二零一五年四月三十日止四個月的溢利約為0.3百萬新加坡元。此乃主要由於(i)截至二零一六年四月三十日止四個月錄得與[編纂]有關的開支約1.0百萬新加坡元，而截至二零一五年四月三十日止四個月為零；及(ii)僱員相關開支增加所致。倘不計入與[編纂]有關的開支，本集團截至二零一六年四月三十日止四個月的溢利將約為0.1百萬新加坡元，與截至二零一五年四月三十日止四個月保持相若，約為0.3百萬新加坡元。

---

## 財務資料

---

截至二零一五年十二月三十一日止年度與截至二零一四年十二月三十一日止年度比較

### 收益

本集團的收益錄得由截至二零一四年十二月三十一日止年度約15.5百萬新加坡元略增約0.3百萬新加坡元或2.1%至截至二零一五年十二月三十一日止年度約15.8百萬新加坡元。收益略增主要來自改裝、調試及美容服務以及買賣零部件及配件分部的貢獻約0.6百萬新加坡元，主要由於(i)我們改裝、調試及／或美容的乘用車單位數量由截至二零一四年十二月三十一日止年度約700輛增加約300輛至截至二零一五年十二月三十一日止年度約1,000輛；及(ii)截至二零一五年十二月三十一日止年度零部件及配件買賣量增加所致。

### 銷售成本

我們的銷售成本由截至二零一四年十二月三十一日止年度約9.2百萬新加坡元略增至截至二零一五年十二月三十一日止年度約10.2百萬新加坡元，增加約10.4%。增加主要由於(i)與二零一五年收益增加一致，材料成本由約7.8百萬新加坡元增加至約8.2百萬新加坡元；及(ii)直接勞工成本增加約515,000新加坡元連同全職僱員人數由二零一四年十二月三十一日的58人增加至二零一五年十二月三十一日的72人以及現有僱員的薪金上調所致。截至二零一四年十二月三十一日及二零一五年十二月三十一日止年度，直接折舊保持相若，分別約為57,000新加坡元及58,000新加坡元。

### 毛利及毛利率

本集團的毛利由截至二零一四年十二月三十一日止年度約6.3百萬新加坡元減至截至二零一五年十二月三十一日止年度約5.6百萬新加坡元。我們截至二零一五年十二月三十一日止年度的毛利率約為35.5%，較截至二零一四年十二月三十一日止年度約40.4%錄得減少。減少主要由於僱員人數增加致使直接勞工成本增加約515,000新加坡元連同現有僱員的薪金上調所致。

### 其他收入及收益

本集團其他收入由截至二零一四年十二月三十一日止年度約0.3百萬新加坡元增至截至二零一五年十二月三十一日止年度約0.5百萬新加坡元。這主要由於乘用車寄售所得佣金收入增加所致。截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度，我們按寄售基準分別售出2輛及12輛乘用車。

### 營銷及廣告開支

本集團的營銷及廣告開支由截至二零一四年十二月三十一日止年度的98,000新加坡元略減至截至二零一五年十二月三十一日止年度約82,000新加坡元。這主要由於二零一五年的網站設計費用及廣告減少所致。

---

## 財務資料

---

### 僱員福利開支

本集團的僱員福利開支由截至二零一四年十二月三十一日止年度約3.4百萬新加坡元略增至截至二零一五年十二月三十一日止年度約3.6百萬新加坡元。這主要是由於僱員人數增加所致。我們的全職僱員人數由二零一四年十二月三十一日的58人增加至二零一五年十二月三十一日的72人。

### 物業、廠房及設備折舊及無形資產攤銷

本集團的折舊及攤銷開支由截至二零一四年十二月三十一日止年度約0.4百萬新加坡元略減至截至二零一五年十二月三十一日止年度約0.3百萬新加坡元，主要由於更多資產獲充分折舊所致。

### 融資成本

截至二零一四年十二月三十一日及二零一五年十二月三十一日止兩個年度，本集團的融資成本保持相若，約為0.1百萬新加坡元。

### 其他開支

本集團的其他開支由截至二零一四年十二月三十一日止年度約1.4百萬新加坡元增至截至二零一五年十二月三十一日止年度約1.9百萬新加坡元。這主要由於自二零一四年十一月起新增租用位於我們Kung Chong服務中心所在物業的物業單位導致租金開支增加，以及截至二零一五年十二月三十一日止年度錄得與[編纂]有關的開支約0.3百萬新加坡元所致。

### 所得稅

截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度，實際稅率分別約為15.8%及16.5%。截至二零一五年十二月三十一日止年度的實際稅率略高於截至二零一四年十二月三十一日止年度的實際稅率主要由於不可扣稅開支(包括與[編纂]有關的專業開支)約0.3百萬新加坡元於二零一五年確認所致。

### 分部業績

本集團的保養及維修服務分部錄得分部溢利減少，由截至二零一四年十二月三十一日止年度的約2.6百萬新加坡元減至截至二零一五年十二月三十一日止年度的約2.0百萬新加坡元，乃主要由於(i)我們保養及／或維修的乘用車單位數量由截至二零一四年十二月三十一日止年度約13,400輛減少約300輛至截至二零一五年十二月三十一日止年度約13,100輛；及(ii)自二零一四年十一月起新增租用位於我們Kung Chong服務中心所在物業的物業單位導致該分部分佔租賃開支增加，使得其他開支增加所致。

## 財務資料

本集團的改裝、調試及美容服務以及買賣零部件及配件分部虧損收窄，由截至二零一四年十二月三十一日止年度的約0.2百萬新加坡元減至截至二零一五年十二月三十一日止年度的約0.1百萬新加坡元，乃主要由於(i)我們改裝、調試及／或美容的乘用車單位數量由截至二零一四年十二月三十一日止年度約700輛增加約300輛至截至二零一五年十二月三十一日止年度約1,000輛；及(ii)截至二零一五年十二月三十一日止年度零部件及配件交易量增加所致。

### 年內溢利

本集團截至二零一五年十二月三十一日止年度的溢利約為1.7百萬新加坡元，表示同比降低約22.0%，主要由於(i)年內錄得與[編纂]有關的開支約0.3百萬新加坡元；(ii)僱員相關開支增加；及(iii)自二零一四年十一月起新增租用位於我們Kung Chong服務中心所在物業的物業單位令租賃開支增加所致。倘不計入與[編纂]有關的開支，我們截至二零一五年十二月三十一日止年度的溢利將與截至二零一四年十二月三十一日止年度保持相若，約為2.2百萬新加坡元。

### 流動資產淨值

下表載列於以下所示日期本集團流動資產及負債的明細：

	於十二月三十一日		於四月	於八月
	二零一四年	二零一五年	三十日	三十一日
	新加坡千元	新加坡千元	二零一六年 新加坡千元	二零一六年 新加坡千元
<b>流動資產</b>				
存貨	691	693	660	759
貿易及其他應收款項	1,593	2,165	2,475	3,452
應收本公司董事款項	4,743	—	—	—
預付款項	25	136	555	173
現金及現金等價物	2,235	5,831	4,394	3,359
可收回稅項	—	3	3	3
<b>流動資產總值</b>	<b>9,287</b>	<b>8,828</b>	<b>8,087</b>	<b>7,746</b>

## 財務資料

	於十二月三十一日		於四月 三十日	於八月 三十一日
	二零一四年	二零一五年	二零一六年	二零一六年
	新加坡千元	新加坡千元	新加坡千元	新加坡千元
<b>流動負債</b>				(未經審核)
貿易及其他應付款項	1,944	2,305	2,727	2,828
應付本公司董事款項	1,399	—	—	—
計息銀行及其他借款	288	275	228	188
應付稅項	479	446	282	385
<b>流動負債總額</b>	<b>4,110</b>	<b>3,026</b>	<b>3,237</b>	<b>3,401</b>
<b>流動資產淨值</b>	<b>5,177</b>	<b>5,802</b>	<b>4,850</b>	<b>4,345</b>

我們的流動資產淨值由二零一四年十二月三十一日約5.2百萬新加坡元增加約0.6百萬新加坡元或12.1%至二零一五年十二月三十一日約5.8百萬新加坡元。這主要由於(i)向世豪企業發行MBMI股份而收取的現金及現金等價物約4.5百萬新加坡元；及(ii)應付董事款項減少所致，部分因應收董事款項減少而抵銷。我們的流動資產淨值隨後減少約1.0百萬新加坡元或16.4%至於二零一六年四月三十日約4.9百萬新加坡元，主要由於現金及現金等價物減少（主要因支付與[編纂]有關的專業費用）。我們的流動資產淨值進一步減少至二零一六年八月三十一日的約4.3百萬新加坡元，這主要由於裝修預付款項導致現金及現金等值物減少所致。

### 存貨

我們的存貨於二零一四年十二月三十一日及二零一五年十二月三十一日以及二零一六年四月三十日保持相若，約為0.7百萬新加坡元。我們的存貨包括我們服務所需的物料，例如乘用車零配件。

本集團根據對現有存貨可變現淨值的評估作出存貨減值的特定撥備。倘若有事件或情況變化顯示若干項目的可變現淨值低於該等項目的成本，則須計提存貨撥備。陳舊存貨的識別須要運用對存貨項目的可變現淨值的估計及實際狀況的評估。倘估計可變現淨值低於存貨項目成本，管理層會將存貨成本撇減至其可變現淨值。我們的存貨分別經扣除截至二零一四年十二月三十一日、二零一五年十二月三十一日及二零一六年四月三十日的陳舊存貨撥備約110,000新加坡元、142,000新加坡元及198,000新加坡元列賬。於截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度及截至二零一六年四月三十日止四個月，我們確認的

## 財務資料

陳舊存貨撥備分別約110,000新加坡元、32,000新加坡元及56,000新加坡元。該等撥備主要就我們年期不超過3年的改裝及調試業務零部件及配件作出。根據本集團的政策，我們一般就(i)年期分別超過2及3年的保養及維修業務零部件及配件的50%及100%；及(ii)年期分別超過3及4年的改裝及調試業務零部件及配件的50%及100%作出撥備。董事認為，本集團存貨撥備政策屬充分。

我們截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度以及截至二零一六年四月三十日止四個月的存貨周轉天數分別約為34.9天、30.8天及29.5天。

### 貿易及其他應收款項

	於十二月三十一日		於四月三十日
	二零一四年	二零一五年	二零一六年
	新加坡千元	新加坡千元	新加坡千元
貿易應收款項淨額	614	1,381	1,980
其他應收款項	761	302	77
按金	218	482	418
	<u>1,593</u>	<u>2,165</u>	<u>2,475</u>

於二零一五年十二月三十一日的貿易應收款項由二零一四年十二月三十一日約0.6百萬新加坡元增加約0.8百萬新加坡元或124.9%至二零一五年十二月三十一日約1.4百萬新加坡元。增加乃主要由於(i)客戶E拖延付款；及(ii)尚未完成處理的另一名客戶的保險索賠約159,000新加坡元所致。貿易應收款項進一步增加約0.3百萬新加坡元或14.3%至二零一六年四月三十日的約2.5百萬新加坡元。於二零一六年四月三十日的貿易應收款項結餘包括來自(i)未償保險申索；及(ii)我們於往績記錄期的部分五大客戶的貿易應收款項。我們的貿易應收款項主要與以下有關：(i)銀行於下一個營業日結算的信用卡銷售付款；(ii)待確定評估後向保險公司提出的申索；及(iii)獲授信用期的客戶。

貿易應收款項為不計息及期限通常為30天。其按原發票金額確認，該金額為其於初始確認時的公平值。

本文件為草擬本，其資料並不完整及可作更改，有關資料須與本文件首頁「警告」一節一併閱讀。

## 財務資料

按售出產品或提供服務日期劃分的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日		於四月
	二零一四年	二零一五年	三十日
	新加坡千元	新加坡千元	二零一六年 新加坡千元
少於30天	328	632	928
30至60天	167	187	305
61至90天	41	98	196
91至120天	42	38	81
超過120天	36	426	470
	<u>614</u>	<u>1,381</u>	<u>1,980</u>

用於記錄減值的撥備賬變動如下：

	二零一四年	二零一五年	二零一六年
	新加坡千元	新加坡千元	新加坡千元
於一月一日	—	34	76
已確認減值虧損	<u>34</u>	<u>42</u>	<u>29</u>
於十二月三十一日／四月三十日	<u>34</u>	<u>76</u>	<u>105</u>

截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度以及截至二零一六年四月三十日止四個月，我們分別錄得減值虧損約34,000新加坡元、42,000新加坡元及29,000新加坡元。減值撥備乃本集團管理層就認為不可收回的貿易應收款項作出。截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度確認的減值虧損包括應收一名已破產客戶及一名已故客戶的貿易款項撥備。於截至二零一六年四月三十日止四個月確認的減值虧損包括來自經常性客戶的貿易應收款項的撥備，而該等經常性客戶隨後已因多項重大的服務提供批量折讓。於二零一六年四月三十日，我們約有2.0百萬新加坡元的貿易應收款項，其中約1.1百萬新加坡元或58.1%其後已於二零一六年八月三十一日結清。

## 財務資料

既無個別亦無共同被視為減值的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日		於四月三十日
	二零一四年	二零一五年	二零一六年
	新加坡千元	新加坡千元	新加坡千元
既無逾期亦無減值	328	632	928
逾期但未減值：			
少於30天	167	187	305
30至60天	41	98	196
61至90天	42	38	81
91至120天	17	20	177
超過120天	19	406	293
	<u>286</u>	<u>749</u>	<u>1,052</u>
	<u>614</u>	<u>1,381</u>	<u>1,980</u>

既無逾期亦無減值的應收款項與近期並無拖欠歷史而具有良好往績記錄的客戶有關。

於各報告期末的已逾期但未減值的應收款項與多個與本集團有良好往績記錄的獨立客戶有關。根據過往經驗，由於信用質素並無重大變動且於各報告期末的結餘仍被認為可全數收回，我們董事認為並無必要就該等結餘計提減值撥備。於二零一四年十二月三十一日的已逾期但未減值的貿易應收款項約286,000新加坡元中，約261,000新加坡元（或91.3%）已隨後於二零一六年八月三十一日結清，及截至二零一五年十二月三十一日止年度及截至二零一六年四月三十日止四個月剩餘約25,000新加坡元（或8.7%）的結餘已減值。該等減值虧損包括就應收一名去世的客戶的貿易應收款項的撥備。

本集團於各報告期末評估貿易應收款項的減值跡象。倘有客觀證據顯示初始確認後發生的一項或多項事件對估計未來現金流量造成影響，貿易應收款項將會減值。應收款項組合減值的客觀證據將包括本集團過往收款經驗、組合內超過平均信貸期的延遲付款數目增加、與拖欠應收款項相關的全國或地方經濟狀況的可觀察變動。

## 財務資料

於各報告期末評估是否就呆賬作出充分撥備時，董事基於最佳可得事實及情況（包括但不限於與客戶關係的時間長度及客戶當前的信用狀況以及已知市場因素）而採用判斷。倘出現財務困難或於出現其他明顯的減值跡象而不太可能結算相關債務，則對組合內超過平均信貸期的延遲付款計提減值撥備。

此外，本集團向客戶授出的信貸期乃基於對我們目標客戶表現、信用度及與該等客戶過往業務合作的評估作出。就於最後實際可行日期已逾期的貿易應收款項而言，本集團與該等客戶接觸，並無跡象顯示彼等不會結算尚未償還款項。董事認為，本集團有關貿易應收款項的撥備政策屬充分。

### 預付款項

我們流動資產項下預付款項由二零一四年十二月三十一日約25,000新加坡元增加約111,000新加坡元或444.0%至二零一五年十二月三十一日約136,000新加坡元。我們流動資產項下預付款項進一步增加約419,000新加坡元或308.1%至二零一六年四月三十日的約555,000新加坡元。於二零一五年十二月三十一日及二零一六年四月三十日，我們流動資產項下預付款項主要包括與[編纂]有關的已付專業費用，將於[編纂]後予以資本化及自股本扣減。

### 貿易及其他應付款項

	於十二月三十一日		於四月三十日
	二零一四年	二零一五年	二零一六年
	新加坡千元	新加坡千元	新加坡千元
貿易應付款項	932	1,153	1,323
其他應付款項	328	542	171
向客戶收取的按金	49	342	102
應計開支	635	268	1,131
	<u>1,944</u>	<u>2,305</u>	<u>2,727</u>

於二零一五年十二月三十一日的貿易應付款項由二零一四年十二月三十一日約0.9百萬新加坡元增加約0.2百萬新加坡元或23.7%至二零一五年十二月三十一日約1.2百萬新加坡元，主要是因應收益增長而增購零部件所致。貿易應付款項於二零一六年四月三十日保持大致相若為約1.3百萬新加坡元。

貿易應付款項及其他應付款項通常按60天期限結算。該等款額不計息。

本文件為草擬本，其資料並不完整及可作更改，有關資料須與本文件首頁「警告」一節一併閱讀。

## 財務資料

於報告期末的貿易應付款項基於發票日期的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日		於四月
	二零一四年	二零一五年	三十日
	新加坡千元	新加坡千元	二零一六年 新加坡千元
少於30天	548	563	638
30至60天	344	502	496
61至90天	6	59	151
91至120天	7	1	1
超過120天	27	28	37
	<u>932</u>	<u>1,153</u>	<u>1,323</u>

於二零一六年四月三十日，我們約有1.3百萬新加坡元的貿易應付款項，其中約1.2百萬新加坡元或91.2%其後已於二零一六年八月三十一日結清。

### 主要財務比率分析

	於十二月三十一日／		於四月
	截至該日止年度		三十日／
	二零一四年	二零一五年	截至該日 止四個月 二零一六年
流動比率 <sup>(1)</sup>	2.3倍	2.9倍	2.5倍
資產負債比率 <sup>(2)</sup>	0.4倍	0.3倍	0.4倍
債務權益比率 <sup>(3)</sup>	0.1倍	淨現金狀況	淨現金狀況
利息覆蓋率 <sup>(4)</sup>	22.8倍	18.3倍	不適用
總資產回報率 <sup>(5)</sup>	17.1%	14.0%	(7.8)%
權益回報率 <sup>(6)</sup>	34.7%	24.2%	(14.4)%
純利率 <sup>(7)</sup>	14.2%	10.9%	不適用
貿易應收款項周轉天數 <sup>(8)</sup>	13.5天	23.0天	41.7天
貿易應付款項周轉天數 <sup>(9)</sup>	53.9天	46.4天	53.9天
存貨周轉天數 <sup>(10)</sup>	34.9天	30.8天	29.5天

---

## 財務資料

---

附註：

- (1) 流動比率按各期末流動資產總值除以流動負債總額計算。
- (2) 資產負債比率按各期末計息銀行及其他借款除以權益總額計算。
- (3) 債務權益比率按各期末計息銀行及其他借款減現金及現金等價物除以權益總額計算。
- (4) 利息覆蓋率按各期息稅前溢利除以利息開支計算。
- (5) 總資產回報率按期內溢利(虧損)除以各期末資產總值再乘以100.0%計算。
- (6) 權益回報率按期內溢利(虧損)除以各期末權益總額再乘以100.0%計算。
- (7) 純利率按期內溢利除以各期末收益再乘以100.0%計算。
- (8) 貿易應收款項周轉天數按期初及期末貿易應收款項結餘平均數除以期內收益並分別乘以365天及121天計算。
- (9) 貿易應付款項周轉天數按期初及期末貿易應付款項平均數除以期內材料總成本並分別乘以365天及121天計算。
- (10) 存貨周轉天數按期初及期末存貨結餘平均數除以期內材料成本並分別乘以365天及121天計算。

### 流動比率

本集團的流動比率由二零一四年十二月三十一日的2.3倍升至二零一五年十二月三十一日的2.9倍。上升主要是由於根據認購協議向世豪企業發行MBMI股份而收到約4.5百萬新加坡元令二零一五年十二月三十一日的現金及現金等價物增加。本集團的流動比率於二零一六年四月三十日大幅降至2.5倍。下降主要由於支付與[編纂]有關的專業費用導致現金及現金等價物減少。

---

## 財務資料

---

### 資產負債比率

本集團的資產負債比率由二零一四年十二月三十一日的0.4倍微降至二零一五年十二月三十一日的0.3倍。下降主要是因為償還借款，令致我們的計息銀行及其他借款由二零一四年十二月三十一日的約2.7百萬新加坡元減少至二零一五年十二月三十一日的約2.3百萬新加坡元所致。本集團的資產負債比率於二零一六年四月三十日微升至0.4倍，主要是因為截至二零一六年四月三十日止四個月的虧損，令致我們的權益總額減少。

### 債務權益比率

於二零一五年十二月三十一日及二零一六年四月三十日，本集團錄得淨現金狀況，而於二零一四年十二月三十一日則錄得債務權益比率0.1倍，主要是由於根據認購協議向世豪企業發行MBMI股份而收到的現金及現金等價物約4.5百萬新加坡元所致。

### 利息覆蓋率

本集團的利息覆蓋率由截至二零一四年十二月三十一日止年度的22.8倍降至截至二零一五年十二月三十一日止年度的18.3倍，而截至二零一六年四月三十日止四個月，利息覆蓋率並不適用，因為該期間錄得除利息及稅前虧損。截至二零一五年十二月三十一日止年度的下降，主要是由於[編纂]相關開支約0.3百萬新加坡元，令我們截至二零一五年十二月三十一日止年度的溢利減少。

### 總資產回報率

本集團的總資產回報率由截至二零一四年十二月三十一日止年度的17.1%降至截至二零一五年十二月三十一日止年度的14.0%，並進一步降至截至二零一六年四月三十日止四個月的負7.8%。下降主要是由於[編纂]相關開支約0.3百萬新加坡元及1.0百萬新加坡元分別令我們截至二零一五年十二月三十一日止年度的溢利減少及導致截至二零一六年四月三十日止四個月的虧損。

### 權益回報率

本集團的權益回報率由截至二零一四年十二月三十一日止年度的34.7%降至截至二零一五年十二月三十一日止年度的24.2%，並進一步降至截至二零一六年四月三十日止四個月的負14.4%。下降主要是由於[編纂]相關開支約0.3百萬新加坡元及1.0百萬新加坡元分別令我們截至二零一五年十二月三十一日止年度的溢利減少及導致截至二零一六年四月三十日止四個月的虧損。

---

## 財務資料

---

### 純利率

本集團的純利率由截至二零一四年十二月三十一日止年度的14.2%降至截至二零一五年十二月三十一日止年度的10.9%，而截至二零一六年四月三十日止四個月，純利率並不適用，因為該期間錄得虧損淨額。截至二零一五年十二月三十一日止年度的下降主要是由於[編纂]相關開支約0.3百萬新加坡元，令我們截至二零一五年十二月三十一日止年度的溢利減少。

### 貿易應收款項周轉天數

本集團截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度的貿易應收款項周轉天數分別約為13.5天及23.0天。增加主要是由於(i)客戶E拖延付款；及(ii)尚未完成處理的另一名客戶的保險索賠約159,000新加坡元所致。於二零一五年十二月三十一日，客戶E的未償還貿易應收款項結餘約118,000新加坡元其後已於二零一六年八月三十一日結算約98.3%。上述與一宗道路交通事故有關的保險索賠涉及我們客戶的車輛以及另一名第三方的車輛。我們已為事故中損毀的客戶車輛進行維修。未償還金額延遲結算是由於該道路交通事故中涉及的第三方已身亡。我們委聘法律代表處理該個案，並獲法律代表告知雙方已協定該次事故賠償金的結算金額，然而，須待紀錄過程完成後方可作出實際付款。本集團於截至二零一六年四月三十日止四個月的貿易應收款項周轉天數進一步增至約41.7天，主要是由於貿易應收款項於二零一六年四月三十日的結餘增加所致，而其包括來自(i)未償保險申索；及(ii)我們於往績記錄期的部分五大客戶的貿易應收款項。

### 貿易應付款項周轉天數

本集團截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度的貿易應付款項周轉天數分別約為53.9天及46.4天。減少主要是由於年內材料成本增加所致。本集團的貿易應付款項周轉天數大幅增至截至二零一六年四月三十日止四個月的約53.9天主要是由於付款速度緩慢。

### 存貨周轉天數

本集團截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度以及截至二零一六年四月三十日止四個月的存貨周轉天數保持相對穩定，分別約為34.9天、30.8天及29.5天。這與管理層持續致力於維持低存貨水平一致。

### 流動資金及資本資源

於往績記錄期內，本集團主要透過綜合運用內部資源、銀行借款及融資租賃滿足流動資金需求。本集團的現金一直且預計將繼續主要用作經營成本及用於投資活動。

## 財務資料

### 現金流量

下表列示自我們於往績記錄期的合併現金流量表節選的現金流量數據：

	截至十二月三十一日止年度		截至四月三十日止四個月	
	二零一四年 新加坡千元	二零一五年 新加坡千元	二零一五年 新加坡千元	二零一六年 新加坡千元
經營活動所得／(所用)				
現金流量淨額	217	1,661	(805)	(1,218)
投資活動所用現金流量淨額	(660)	(18)	(25)	(117)
融資活動所得／(所用)				
現金流量淨額	512	1,953	(133)	(102)
現金及現金等價物增加／ (減少)淨額	69	3,596	(963)	(1,437)
年／期初現金及現金等價物	2,166	2,235	2,235	5,831
年／期末現金及現金等價物	2,235	5,831	1,272	4,394

### 經營活動所得／(所用)現金流量淨額

#### 截至二零一四年十二月三十一日止年度

截至二零一四年十二月三十一日止年度，我們錄得經營活動所得現金流量淨額約0.2百萬新加坡元。此乃主要由於經營活動所得現金約0.7百萬新加坡元因已繳所得稅約0.4百萬新加坡元而部分抵銷。我們的經營活動所得現金主要反映我們的除稅前溢利約2.6百萬新加坡元，已分別就約0.4百萬新加坡元、0.1百萬新加坡元及0.1百萬新加坡元的物業、廠房及設備折舊、融資成本及陳舊存貨撥備作出調整，並已扣除營運資本流出約2.6百萬新加坡元。

營運資本流出乃主要由於貿易及其他應收款項以及應收本公司一名董事款項淨額分別增加約0.5百萬新加坡元及2.0百萬新加坡元所致。貿易及其他應收款項增加乃主要由於收益增加導致貿易應收款項較截至二零一三年十二月三十一日止年度有所增加所致。應收本公司一名董事款項淨額增加乃主要由於年內作出的墊款所致。本集團截至二零一四年十二月三十一日止年度的營運資金變動前的經營現金流量約為3.3百萬新加坡元。

---

## 財務資料

---

### 截至二零一五年十二月三十一日止年度

截至二零一五年十二月三十一日止年度，我們錄得經營活動所得現金流量淨額約1.7百萬新加坡元。此乃主要由於經營活動所得現金約2.2百萬新加坡元因已繳所得稅約0.4百萬新加坡元而部分抵銷。我們的經營活動所得現金主要反映我們的除稅前溢利約2.1百萬新加坡元，已分別就約0.3百萬新加坡元及0.1百萬新加坡元的物業、廠房及設備折舊及融資成本作出調整，並已扣除營運資本流出約0.4百萬新加坡元。

營運資本流出乃主要由於貿易及其他應收款項增加所致，而其已因貿易及其他應付款項增加而部分抵銷。貿易及其他應收款項增加乃主要由於(i)客戶E拖延付款；及(ii)尚未完成處理的另一名客戶的保險索賠約159,000新加坡元導致貿易應收款項增加所致。貿易及其他應付款項的增加乃主要由於就零部件及配件訂單而向客戶收取的按金所致。本集團截至二零一五年十二月三十一日止年度的營運資金變動前的經營現金流量約為2.5百萬新加坡元。

### 截至二零一五年四月三十日止四個月

截至二零一五年四月三十日止四個月，我們錄得經營活動所用現金流量淨額約0.8百萬新加坡元。此乃主要由於經營活動所用現金約0.8百萬新加坡元所致。我們的經營活動所用現金主要反映我們的除稅前溢利約0.5百萬新加坡元，已分別就約0.1百萬新加坡元及0.2百萬新加坡元的物業、廠房及設備折舊及陳舊存貨撥備作出調整，並已扣除營運資本流出約1.6百萬新加坡元。營運資本流出乃主要由於期內作出的墊款導致應收本公司一名董事款項淨額增加所致。本集團截至二零一五年四月三十日止四個月的營運資金變動前的經營現金流量約為0.8百萬新加坡元。

### 截至二零一六年四月三十日止四個月

截至二零一六年四月三十日止四個月，我們錄得經營活動所用現金流量淨額約1.2百萬新加坡元。此乃主要由於經營活動所用現金約1.0百萬新加坡元及已繳所得稅約0.2百萬新加坡元所致。我們的經營活動所得現金主要反映我們的除稅前虧損約0.8百萬新加坡元，已就約0.1百萬新加坡元的物業、廠房及設備折舊作出調整，並已扣除營運資本流出約0.4百萬新加坡元。營運資本流出乃主要由於(i)截至二零一六年四月三十日包括來自(a)未償保險申索；及(b)我們於往績記錄期的部分五大客戶的貿易及其他應收款項增加；及(ii)裝修的預付款項所致，已因貿易及其他應付款項增加而抵銷，主要由於有關[編纂]的開支的應計款項增加所致。

---

## 財務資料

---

本集團截至二零一六年四月三十日止四個月的營運資金變動前的經營現金流量約為負0.6百萬新加坡元。該等營運資金變動前的經營現金流出約0.6百萬新加坡元由以下各項的合併影響導致：(i)於截至二零一六年四月三十日止四個月內錄得主要因為與[編纂]有關的開支約1.0百萬新加坡元而導致本集團錄得除所得稅前虧損淨額約0.8百萬新加坡元，而截至二零一五年四月三十日止四個月則為零，以及僱員相關開支增加；及(ii)就物業、廠房及設備折舊、無形資產攤銷、財務成本、呆賬撥備、匯兌差額淨額及陳舊存貨撥備(分別約為99,000新加坡元、6,000新加坡元、42,000新加坡元、29,000新加坡元、9,000新加坡元及56,000新加坡元)作出調整。

### 投資活動所用現金流量淨額

#### 截至二零一四年十二月三十一日止年度

截至二零一四年十二月三十一日止年度，我們錄得投資活動所用現金流量淨額約0.7百萬新加坡元，是因購買物業、廠房及設備項目、無形資產項目、可供出售投資分別約143,000新加坡元、24,000新加坡元及493,000新加坡元所致。

#### 截至二零一五年十二月三十一日止年度

截至二零一五年十二月三十一日止年度，我們錄得投資活動所用現金流量淨額約18,000新加坡元，原因是購買物業、廠房及設備項目、無形資產項目及出售物業、廠房及設備項目所得款項分別約136,000新加坡元、13,000新加坡元及131,000新加坡元。

#### 截至二零一五年四月三十日止四個月

截至二零一五年四月三十日止四個月，我們錄得投資活動所用現金流量淨額約25,000新加坡元，原因是購買物業、廠房及設備項目。

#### 截至二零一六年四月三十日止四個月

截至二零一六年四月三十日止四個月，我們錄得投資活動所用現金流量淨額約117,000新加坡元，原因是購買物業、廠房及設備項目以及無形資產項目及物業、廠房及設備的預付款項分別約15,000新加坡元、1,000新加坡元及101,000新加坡元。

---

## 財務資料

---

### 融資活動所得／(所用) 現金流量淨額

#### 截至二零一四年十二月三十一日止年度

截至二零一四年十二月三十一日止年度，我們錄得融資活動所得現金流量淨額約0.5百萬新加坡元，是因銀行貸款所得款項約720,000新加坡元所致，部分被償還銀行貸款及融資租賃責任分別約184,000新加坡元及24,000新加坡元所抵銷。

#### 截至二零一五年十二月三十一日止年度

截至二零一五年十二月三十一日止年度，我們錄得融資活動所得現金流量淨額約2.0百萬新加坡元，乃由於附屬公司發行股份所得款項約4.5百萬新加坡元所致，部分被償還銀行貸款、融資租賃責任及已付股息分別約345,000新加坡元、40,000新加坡元及2.2百萬新加坡元所抵銷。

#### 截至二零一五年四月三十日止四個月

截至二零一五年四月三十日止四個月，我們錄得融資活動所用現金流量淨額約0.1百萬新加坡元，乃由於償還銀行貸款所致。

#### 截至二零一六年四月三十日止四個月

截至二零一六年四月三十日止四個月，我們錄得融資活動所用現金流量淨額約0.1百萬新加坡元，乃由於償還銀行貸款所致。

### 債項及或然負債

於二零一六年八月三十一日(即有關資料可供我們獲取的最後實際可行日期)營業時間結束時，本集團並無擁有任何未動用銀行融資及有未清償債項(由銀行借款組成)約2.2百萬新加坡元，全部均由我們一名執行董事擔保。在該等未償還債項中，商業物業貸款以本集團物業作抵押。就本集團債項提供的任何個人擔保將於[編纂]時或之前獲解除／以本公司提供的公司擔保取代。

本文件為草擬本，其資料並不完整及可作更改，有關資料須與本文件首頁「警告」一節一併閱讀。

## 財務資料

下表列示本集團於各所示日期的債項。

債項	於十二月三十一日		於	於八月
	二零一四年	二零一五年	四月三十日	三十一日
	新加坡千元	新加坡千元	二零一六年 新加坡千元	二零一六年 新加坡千元
<b>非即期</b>				
商業物業貸款	2,017	1,973	1,975	1,978
定期貸款：				
— 按銀行商業掛牌利率加 每年2.0%計息的新加坡元貸款	139	—	—	—
— 按銀行3個月資金成本加 每年1.0%計息的美元貸款	203	88	42	—
融資租賃責任	21	—	—	—
<b>即期</b>				
商業物業貸款	9	7	7	7
定期貸款：				
— 按銀行商業掛牌利率加 每年2.0%計息的新加坡元貸款	115	138	97	55
— 按銀行3個月資金成本加 每年1.0%計息的美元貸款	120	130	124	126
融資租賃責任	19	—	—	—
信託收據融資(無抵押)	25	—	—	—
<b>總計</b>	<b>2,668</b>	<b>2,336</b>	<b>2,245</b>	<b>2,166</b>

於往績記錄期內，本集團按時結算我們的債務，並無違反任何財務銀行契約。於往績記錄期及直至最後實際可行日期，本集團在取得銀行及融資租賃融資方面並無出現任何困難。

## 財務資料

### 銀行借款

以下為我們的銀行借款於各所示日期的到期情況。

	於十二月三十一日		於四月三十日
	二零一四年	二零一五年	二零一六年
	新加坡千元	新加坡千元	新加坡千元
須於一年內償還	288	275	228
毋須於一年內償還	2,380	2,061	2,017
<b>總計</b>	<b>2,668</b>	<b>2,336</b>	<b>2,245</b>

### 商業物業貸款

來自一家金融機構的物業貸款於二零一二年十月起計30年內償還。本集團的物業貸款的抵押方式包括我們其中一名執行董事提供個人擔保以及本集團提供永久業權物業的法定抵押，於二零一四年十二月三十一日、二零一五年十二月三十一日及於二零一六年四月三十日，賬面金額分別約為2.5百萬新加坡元、2.4百萬新加坡元及2.4百萬新加坡元。

商業物業貸款按以下利率計息：

- 首年為每年4.22%，低於目前銀行現行商業物業貸款掛牌利率5.5%。
- 第二年為每年4.02%，低於目前銀行現行商業物業貸款掛牌利率5.5%。
- 第三年為每年2.22%，低於目前銀行現行商業物業貸款掛牌利率5.5%。
- 此後為每年0.25%，低於目前銀行現行商業物業貸款掛牌利率5.5%。

### 新加坡元及美元定期貸款

本集團的定期貸款以我們其中一名董事提供個人擔保的方式進行抵押。就本集團債項提供的任何個人擔保預計將於[編纂]時或之前獲解除／以本公司提供的公司擔保取代。

## 財務資料

### 融資租賃責任

該等責任透過租賃資產押記進行保證。二零一四年租約內含的平均貼現率為3.72%。所有融資租賃負債的賬面值均以新加坡元計值。租賃負債以本集團汽車作抵押。

以下為我們的融資租賃於各所示日期的到期情況，不計任何按要求償還條款的影響。

	於十二月三十一日		於四月三十日
	二零一四年	二零一五年	二零一六年
	新加坡千元	新加坡千元	新加坡千元
不遲於一年	19	—	—
一年之後但不遲於5年	21	—	—
總計	40	—	—

### 信託收據融資(無抵押)

信託收據融資按銀行最優惠借貸利率年息1.5%計息，就所有新加坡元計值票據而言現為5%。

### 或然負債

於二零一六年八月三十一日，本集團並無擁有重大或然負債。

除上文披露者外，我們於二零一六年八月三十一日營業時間結束時並無任何發行在外或獲同意發行的借貸資本、銀行透支、貸款或其他類似債項、承兌負債或承兌信貸、債權證、按揭、押記、租購承擔、擔保或其他重大或然負債。於二零一六年八月三十一日後我們(i)已全數償還我們的商用物業貸款及定期貸款餘額；及(ii)於二零一六年十月已取得新銀行融資，包括最高金額為1,875,000新加坡元的定期貸款融資及最高金額為300,000美元的短期貸款融資。新定期貸款將由本集團的物業作擔保並按以下利率計息：首年為1年新加坡元資金成本加每年1.50%；第二年為6個月新加坡元資金成本加每年1.50%；及第三年後15年期間為3個月新加坡元資金成本加每年2.88%。新短期貸款將按資金成本加每年3.5%計息。再融資授信下的任何個人擔保亦將於[編纂]後解除／由本公司提供的公司擔保代替。除披露者外，我們的董事確認我們的貨項及或然負債自二零一六年八月三十一日起直至最後實際可行日期並無任何重大變動。

## 財務資料

### 營運資金

董事確認，計及現時可供我們使用的財務資源，包括銀行借款及其他內部資源，以及[編纂]的估計所得款項淨額，我們有充足的營運資金應對我們自本文件日期起至少十二個月的當前需求。

### 合約及資本承擔

於二零一六年八月三十一日營業時間結束時，本集團並無擁有重大合約及資本承擔。

### 經營租賃承擔

下表載列本集團於各報告期末根據不可撤銷經營租賃下的未來最低租賃付款的未支付承擔。

	於十二月三十一日		於四月 三十日
	二零一四年 新加坡千元	二零一五年 新加坡千元	二零一六年 新加坡千元
一年以內	747	740	697
第二年至第五年(包括首尾兩年)	1,250	510	301
	<u>1,997</u>	<u>1,250</u>	<u>998</u>

經營租賃付款指本集團就其租賃場所及租賃影印機的應付租金。物業的租期協定為三年。

## 財務資料

### 資本支出

下表載列本集團於所示期間的資本支出。我們的資本支出以銀行借款所得款項、融資租賃及經營所產生的現金撥付。

	截至十二月三十一日止年度		截至四月三十日止四個月	
	二零一四年 新加坡千元	二零一五年 新加坡千元	二零一五年 新加坡千元	二零一六年 新加坡千元
<b>資本支出</b>				
<b>物業、廠房及設備</b>				
— 汽車	2	80	—	—
— 傢具及裝置	53	19	10	—
— 辦公設備	30	3	3	7
— 裝修	9	—	—	—
— 工具及機器	49	34	12	8
	<u>143</u>	<u>136</u>	<u>25</u>	<u>15</u>
<b>無形資產</b>				
— 軟件	24	13	—	1

本集團計劃主要以[編纂]所得款項淨額、銀行借款及經營產生的現金流為未來的資本支出提供資金。我們預期於二零一七年下半年內行使選擇權租賃新場所以擴大產能，並預計將產生主要用於購置工具及機器、傢具及裝置及翻新的額外資本支出。有關詳情，請參閱「業務—我們的物業—擴充」。

### 資金管理及金融風險管理

#### 資金管理

本集團管理我們的資本架構，以保障我們能按持續基準經營並提供足夠現金流量滿足我們的營運需求，並因應經濟情況變化對資本架構作出調整。本集團基於資產負債比率監察我們的資本架構。

#### 金融風險管理

本集團在日常業務過程中承受利率風險、信用風險、外幣風險及流動資金風險。有關我們金融風險管理政策及實務的進一步詳情，載於本文件附錄一會計師報告內的附註29。

---

## 財務資料

---

### 資產負債表外承擔及安排

於最後實際可行日期，我們並無訂立任何資產負債表外交易。

### [編纂]開支

董事估計，[編纂]相關開支總額為約4.1百萬新加坡元，當中包括約1.0百萬新加坡元直接歸因於發行[編纂]，預計將入賬列為[編纂]時從權益扣減的金額。餘額約3.1百萬新加坡元（無法以前述方式扣減）將從損益扣除。將從損益扣除約3.1百萬新加坡元中，零、約0.3百萬新加坡元、零及1.0百萬新加坡元已分別於截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度以及截至二零一五年及二零一六年四月三十日止四個月內扣除，約2.8百萬新加坡元預計將於截至二零一六年十二月三十一日止年度產生。

### 股息

於二零一五年二月及七月，我們的營運附屬公司之一MBMW向其當時的唯一股東MBMI分別宣派中期股息4.0百萬新加坡元及1.0百萬新加坡元。於相同月份，MBMI向其當時的唯一股東Lim先生分別宣派中期股息4.0百萬新加坡元及約1.5百萬新加坡元。MBMI於二零一五年二月宣派的部分中期股息已與MBMI應收Lim先生的款項淨額約3.3百萬新加坡元進行抵銷。MBMI所宣派中期股息結餘約2.2百萬新加坡元已於二零一五年派付。

未來股息的宣派及派付將由董事會考慮多種因素後決定，包括但不限於我們的經營及財務表現、盈利能力、業務發展、前景、資金需求及經濟展望。在符合公司法及組織章程細則的前提下，本公司可於股東大會上宣派股息，但股息金額不得超過董事會所建議者。在董事會認為本公司財務狀況及溢利允許的情況下，董事會在組織章程細則的規限下可不時向股東派付中期股息。此外，董事會可不時按本公司認為合適的金額及日期以本公司認為合適的可供分派資金宣派及派付特別股息。以往派付的股息未必能預示未來的股息趨勢。我們並無任何預定派息率。

### 可供分派儲備

於二零一六年四月三十日，本公司並無可向股東分派的儲備。

### 關聯方交易

於往績記錄期，我們的關聯方交易包括(i)與Lim先生的未償還結餘；(ii)與分包商A的交易；(iii) Lim先生提供的個人擔保；及(iv)本集團主要管理人員的酬金。

---

## 財務資料

---

與Lim先生的結餘為無抵押、不計息及無固定還款期限。MBMI於二零一五年二月宣派的部分中期股息已與MBMI應收Lim先生的款項淨額約3.3百萬新加坡元進行抵銷。

分包商A是一家於二零一一年九月二十三日在新加坡註冊成立的公司，主要從事汽車零配件的零售(車載娛樂系統及改裝服務)、一般批發貿易(包括一般進口商及出口商)及汽車服務(一般服務及保養)。Lim先生自二零一五年五月二十二日至二零一五年九月二十五日曾擔任分包商A的董事。由於Lim先生希望專注於本集團業務，故不再擔任該董事。於往績記錄期直至二零一六年一月，由於我們向分包商A分租位於Unit 01-11 Sin Ming Drive的物業，而從分包商A收到租金收入。預期此後不再收到租金收入。於往績記錄期，我們就提供分包服務(如安裝影音系統)向分包商A作出採購。

Lim先生就本集團債項提供的任何個人擔保將於[編纂]時或之前解除／透過本公司提供的公司擔保代替。

有關更多資料，請參閱本文件附錄一會計師報告附註26及「一債項及或然負債」。

### 根據創業板上市規則須作出的披露

董事確認，於最後實際可行日期，彼等並不知悉任何若須遵守創業板上市規則第17.15至17.21條規定則會導致須根據創業板上市規則第17.15至17.21條作出披露的情況。

### 無重大逆轉

截至二零一六年四月三十日止四個月，我們錄得虧損約0.9百萬新加坡元，主要是由於(i)[編纂]相關開支約1.0百萬新加坡元；及(ii)我們於二零一五年下半年增加人手以為我們的擴張計劃作好準備，導致僱員相關開支增加。於往績記錄期，除假日外，我們週一至週五每天營業8小時，週六則營業4小時。為盡量運用先前擴充人手的人力資源效益，自二零一六年八月起，我們已將週六的營業時數增加至8小時，並會在週日營業8小時。儘管如此，董事預期，截至二零一六年十二月三十一日止年度的財務業績將受到[編纂]開支的顯著影響，而我們未必可維持截至二零一五年十二月三十一日止年度的溢利水平，截至二零一六年十二月三十一日止年度可能錄得虧損。董事確認，除[編纂]相關開支外，於往績記錄期後及截至本文件日期，本集團的財務或貿易狀況或前景概無重大不利變動。