

歷史、重組及公司架構

我們的歷史

概覽

我們是馬來西亞及越南歷史悠久的彈性紡織品及織帶製造商，於馬來西亞經營近30年及於越南經營近20年。有關我們主要業務及產品的更多詳情載於本文件「業務」。

我們於馬來西亞成立及設立總部。我們於一九八七年由Cheah Eng Chuan、Lee Sim Hak、Ong Lock Hoo及Lai Kong Meng與Chan Kwong Pooi（於一九八八年加盟）（「創辦人」）透過FMSB (MY)創辦，以彈性包紗及傢俬織帶製造商身份展開業務。此後，我們將產品拓展至包括窄幅彈性織帶、安全帶織帶、橡膠帶及傢俬的金屬組件，詳情於本文件「業務」闡述。

一九九七年，有見於越南的勞工成本相較馬來西亞更具競爭力加上越南政府引入境外投資獎勵，為把握這一優勢，我們透過FVSC (VN)將傢俬織帶及彈性包紗業務由馬來西亞擴展至越南。雖然於越南發展業務，我們的總部仍在馬來西亞。

緊接重組完成前，我們為一組公司的成員之一，PRG Holdings為控股公司。PRG Holdings於二零零一年三月十三日在馬來西亞註冊成立。該公司於二零零三年十月十六日在馬來西亞證券交易所第二板上市，並根據馬來西亞證券交易所主板與第二板合併為馬來西亞證券交易所主板市場，由二零零九年八月三日起於馬來西亞證券交易所主板市場上市。為籌備[編纂]，我們實施重組以方便股份於[編纂]。有關重組的更多資料載於本文件附錄五「法定及一般資料—有關本公司及本集團其他成員公司的其他資料—4.集團重組」。

本節下文「我們的重要業務里程碑」提供本集團發展過程中的重要業務里程碑的更多詳情。

除了本節下文「於往績期間及截至最後可行日期本集團成員公司的重大股權變動」及本文件附錄五「法定及一般資料—有關本公司及本集團其他成員公司的其他資料—2.本公司股本變動及6.附屬公司股本變動」所披露的資料外，於往績期間，本公司或本集團任何成員公司概無重大股權變動。

我們的創辦人

本文件「董事及高級管理層」一節向閣下提供有關三名創辦人Cheah Eng Chuan、Lee Sim Hak及Ong Lock Hoo之進一步資料。

Lai Kong Meng（我們的創辦人之一）於一九八七年加盟FMSB (MY)。彼一直擔任FMSB (MY)董事，並出任我們織帶及窄幅彈性織帶之技術總監。

Chan Kwong Pooi（我們的創辦人之一）於一九八八年加盟FMSB (MY)，其後出任我們彈性包紗之技術總監。彼目前為FMSB (MY)及WTSB (MY)之董事。

歷史、重組及公司架構

我們的重要業務里程碑

本集團發展過程中的重要業務里程碑按時間順序列載如下：

年度或期間	里程碑
一九八七年至二零零二年	<ul style="list-style-type: none">於一九八七年，我們由創辦人透過FMSB (MY)於馬來西亞創辦，作為彈性包紗及傢俬織帶製造商，Chan Kwong Pooi於一九八八年加盟。我們於一九八九年透過TMSB (MY)將產品擴闊至橡膠帶，TMSB (MY)於一九八八年由我們一名創辦人(即Cheah Eng Chuan)連同其他合營夥伴註冊成立。於一九九二年，SSKSB (MY)由我們透過FMSB (MY)向獨立第三方收購，作為物業控股公司之一。我們於一九九七年透過FSWSB (MY)將產品拓展至安全帶織帶，FSWSB (MY)乃由我們透過FMSB (MY)向獨立第三方收購。於一九九七年，我們透過FVSC (VN)將傢俬織帶及彈性包紗的部分營運及生產設施擴展至越南，FVSC (VN)於一九九七年由FMSB (MY)註冊成立。於二零零一年，我們(透過FMSB (MY))與一名獨立第三方成立TNV (VN)，TNV (VN)於越南生產肉食織網，各合營夥伴持有TNV (VN)50%股權。我們於二零零二年註冊成立PEWAV (VN)，以提供優質窄幅彈性織帶。
二零零三年至二零零九年	<ul style="list-style-type: none">PRG Holdings於二零零三年為本集團成員公司的最終控股公司。PRG Holdings於二零零三年十月十六日在馬來西亞證券交易所第二板上市。我們於二零零五年透過FCV (VN)將產品拓展至傢俬的金屬組件，FCV (VN)於二零零四年由我們透過FVSC (VN)連同其他合營夥伴(為獨立第三方)註冊成立。PRG Holdings由二零零九年八月三日起於馬來西亞證券交易所主板市場上市。
二零一零年至 最後可行日期	<ul style="list-style-type: none">於二零一零年，我們開始在FMSB的馬來西亞新廠房及辦公室樓宇營運。

歷史、重組及公司架構

年度或期間

里程碑

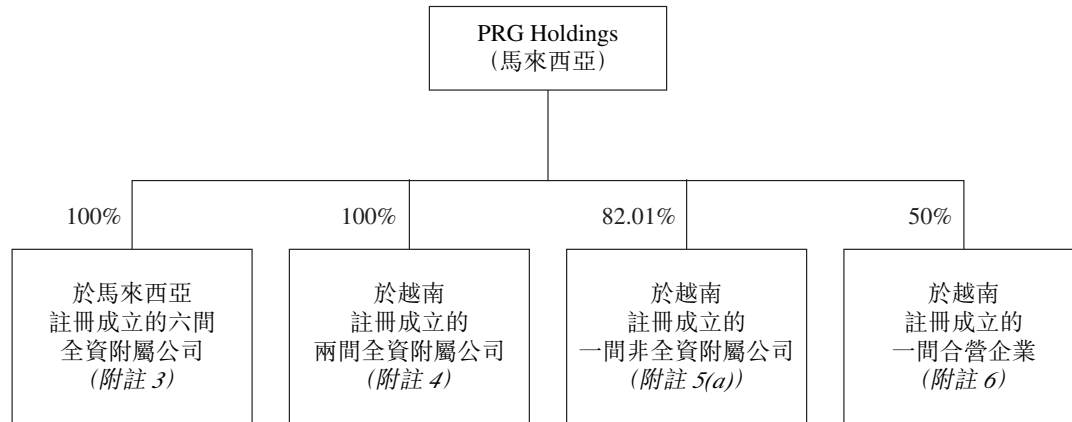
- 於二零一二年，PEWAV (VN)的越南廠房開始投入營運。
- 於二零一四年至二零一五年，我們的產品(包括安全帶織帶、窄幅彈性織帶、彈性包紗和橡膠帶)售予若干新品牌商品製造商。

本集團主要經營成員公司、其他成員公司及合營企業

本集團的簡化企業架構

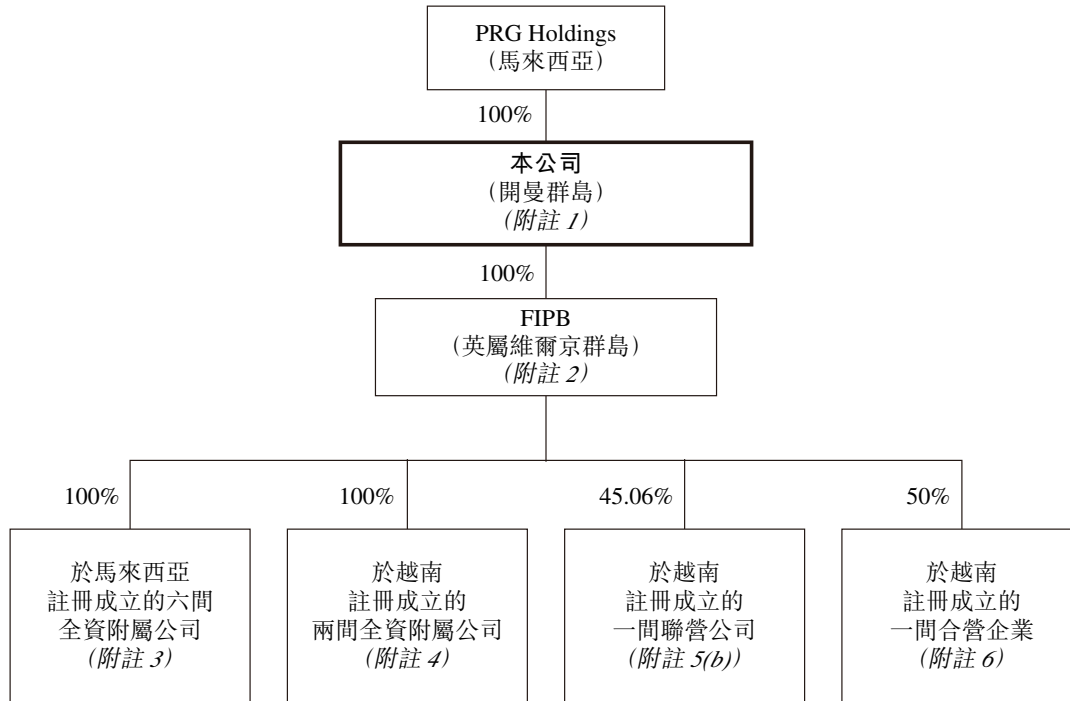
下圖列載往績期間及重組完成後的本集團及合營企業的簡化企業架構：

於往績期間



歷史、重組及公司架構

重組完成後



附註：

1. 本公司於二零一七年九月二十一日成為本集團的控股公司。
2. FIPB於二零一七年四月二十八日成為本集團的間接控股公司。
3. 於馬來西亞註冊成立的六間全資附屬公司為WTSB (MY)、FMSB (MY)、TMSB (MY)、FSWSB (MY)、SSKSB (MY)及TMSMSB (MY)。
4. 於越南註冊成立的兩間全資附屬公司為FVSC (VN)及PEWAV (VN)。
- 5(a). 於越南註冊成立的非全資附屬公司為FCV (VN)。於往績期間及緊接FCV (VN)股權變動於二零一七年九月十四日生效前，我們擁有FCV (VN)的82.01%股權。於往績期間及緊接FCV (VN)股權變動於二零一七年九月十四日生效前，FCV (VN)的餘下17.99%股權由Scoot Filoot Pty Ltd (「Scoot」)及Shann Australia Pty Ltd (「Shann」)分別擁有12.03%及5.96%，該兩間公司均為獨立第三方。Scoot是於二零一四年在澳洲註冊成立的有限公司，主要活動是投資控股及貿易。Shann是於一九八七年在澳洲註冊成立的有限公司，主要活動是買賣服飾、傢俬、窗簾、床上用品、汽車、畫布及航海用品。
- 5(b). 於FCV (VN)股權變動於二零一七年九月十四日生效後，我們於FCV (VN)的股權減少至45.06%，而FCV (VN)的其餘54.94%股權由Scoot、Shann及Lubra Beteiligungsgesellschaft mbH (「Lubra」) (各為獨立第三方)分別持有6.61%、3.27%及45.06%。Lubra為根據德國法律註冊成立的有限責任公司。Lubra的主要業務為投資控股。Lubra的母公司Ferdinand Lusch GmbH & Co. KG為根據德國法律成立的有限合夥公司，其主要業務為(其中包括)開發、生產及銷售住宅及軟墊家具的功能組件。有關FCV (VN)股權變動的更多詳情，請參見本節下文「於往績期間及截至最後可行日期本集團成員公司的重大股權變動—FCV (VN)」。

歷史、重組及公司架構

6. 於越南註冊成立的合營企業為TNV (VN)。於往績期間及截至最後可行日期，我們擁有TNV (VN)的50%股權。於往績期間及截至最後可行日期，TNV (VN)的餘下50%股權由獨立第三方Trunet UK持有。Trunet (UK)是於二零零七年在英國註冊成立的有限公司，主要活動是生產彈性網罩、線圈及線團。

7. 本集團成員公司的完整列表(包括附屬公司、聯營公司及合營企業)載於會計師報告。

經營成員公司及合營企業

我們透過經營成員公司進行業務。於往績期間，我們有七間經營成員公司及一間合營企業，而於最後可行日期，我們有六間經營成員公司、一間聯營公司及一間合營企業。下表列載於最後可行日期我們經營成員公司、聯營公司及合營企業的詳情：

附屬公司

名稱	註冊成立地點	註冊成立及開展業務日期	實體形式	繳足股本	本公司應佔實際股權 (附註1)	主要業務活動
WTSB (MY)	馬來西亞	一九八四年十一月二十三日	有限責任公司	32.25百萬令吉	100%	買賣機械及配件 (附註6)
FMSB (MY)	馬來西亞	一九八七年十月三日	有限責任公司	5.8275百萬令吉	100%	製造及銷售傢俱織帶、彈性包覆紗及堅硬織帶
TMSB (MY)	馬來西亞	一九八八年六月十三日 (於一九八九年開展業務)	有限責任公司	2.7百萬令吉	100%	製造及在市場推廣橡膠帶及橡膠板
FSWSB (MY)	馬來西亞	一九九六年六月十九日 (於一九九七年開展業務)	有限責任公司	2.501百萬令吉	100%	製造及銷售安全織帶
FVSC (VN)	越南	一九九七年一月十六日	股份有限公司	1470億越南盾 (相當於14,700,000股每股面值10,000越南盾的普通股)	100% (附註2)	製造及銷售傢俱織帶及彈性包覆紗
PEWAV (VN)	越南	二零零二年一月二十三日	有限責任公司	2.1百萬美元	100% (附註3)	製造及銷售窄幅彈性織帶

歷史、重組及公司架構

名稱	註冊成立地點	註冊成立及開展業務日期	實體形式	繳足股本	本公司應佔實際股權 (附註1)	主要業務活動
聯營公司						
FCV (VN)	越南	二零零四年八月四日	有限責任公司	3.91百萬美元	45.06% (附註4)	製造及銷售傢俬金屬部件
合營企業						
TNV (VN)	越南	二零零一年二月十五日	有限責任公司	0.3百萬美元	50% (附註5)	製造及在市場推廣肉類罩網

附註：

- 於往績期間及截至最後可行日期，除了FCV (VN)，本集團所有經營成員公司均為我們的全資附屬公司。於往績期間及緊接FCV(VN)股權變動於二零一七年九月十四日生效前，我們擁有FCV(VN)的82.01%股權。緊隨FCV(VN)股權變動於二零一七年九月十四日生效後，FCV(VN)不再為我們的附屬公司而成為我們持有45.06%股權的聯營公司。有關FCV(VN)股權變動的更多詳情，請參閱本節下文「於往績期間及截至最後可行日期本集團成員公司的重大股權變動—FCV(VN)」。
- 我們於FVSC (VN)的股權分別由WTSB (MY)、FMSB (MY)及FSWSB (MY)擁有99.9995%、0.00025%及0.00025%。
- 我們於PEWAV (VN)的股權分別由WTSB (MY)及FVSC (VN)擁有42.86%及57.14%。
- 有關於往績期間及重組完成後的其他股東詳情，請分別參閱本節「本集團主要經營成員公司、其他成員公司及合營企業—本集團的簡化企業架構」附註5(a)及5(b)。
- 於往績期間及截至最後可行日期，餘下50%TNV (VN)股權由獨立第三方Trunet UK持有。
- 於往績期間，本集團於二零一五財政年度透過WTSB (MY)買賣機器及配件，價值0.3百萬令吉。於二零一六財政年度及二零一七年第一季度並無作出類似貿易，因為其並非我們的主要業務。

於往績期間及截至最後可行日期，除了本節下文「於往績期間及截至最後可行日期本集團成員公司的重大股權變動」及本文件附錄五「法定及一般資料—有關本公司及本集團其他成員公司的其他資料—6.附屬公司股本變動」所載變動外，我們經營成員公司的股權概無重大變動。

歷史、重組及公司架構

本集團其他成員公司

下表列載於最後可行日期本集團其他成員公司(不屬我們的經營成員公司)詳情：

名稱	註冊成立地點	註冊成立及開展業務日期	實體形式	繳足股本	本公司應佔實際股權	主要業務活動
SSKSB (MY)	馬來西亞	一九七四年十二月五日	有限責任公司	50,000令吉	100%	物業控股公司
TSMSB (MY)	馬來西亞	一九九四年十二月二十九日	有限責任公司	2.49百萬令吉	100%	暫無業務
FIPB	英屬維爾京群島	二零一六年十二月二十八日	有限責任公司	101.00美元	100%	投資控股

於往績期間及截至最後可行日期，上文所述所有本集團非經營成員公司均為我們的全資附屬公司，其股權概無重大變動。

於往績期間及截至最後可行日期本集團成員公司的重大股權變動

於往績期間及截至最後可行日期，除了下文及本文件附錄五「法定及一般資料—有關本公司及本集團其他成員公司的其他資料—6.附屬公司股本變動」所述變動外，本集團成員公司概無重大股權變動：

FVSC (VN)

於往績期間及截至最後可行日期，FVSC (VN)為我們的全資附屬公司。

FVSC (VN)於緊接二零一七年四月二十七日前股權架構如下：

股東	每股面值 10,000越南盾 的普通股	%
PRG Holdings	7,999,960	99.9995
FMSB (MY)	20	0.00025
PGSB	20	0.00025
總計：	8,000,000	100.00

歷史、重組及公司架構

於二零一七年四月二十七日，透過資本化FVSC (VN)之保留盈利67,000,000,000越南盾增加6,700,000股每股面值為10,000越南盾且入賬列為繳足之新普通股，FVSC (VN)之註冊及繳足股本由80,000,000,000越南盾增至147,000,000,000越南盾。於二零一七年四月二十七日，PRG Holdings、FMSB (MY)及PGSB按其各自於FVSC (VN)之比例獲配發及發行全部新發行之6,700,000股普通股，有關普通股與緊接新發行前之已發行普通股享有同等地位。FVSC (VN)於緊隨新發行後之股權架構如下：

股東	每股面值 10,000越南盾 的普通股	%
PRG Holdings	14,699,926	99.9995
FMSB (MY)	37	0.00025
PGSB	37	0.00025
總計：	14,700,000	100.00

於二零一七年四月二十七日，PRG Holdings轉讓14,699,926股FVSC (VN)普通股(相當於FVSC (VN)的99.9995%權益)予我們的全資附屬公司WTSB (MY)，現金代價為146,999,260,000越南盾(根據FVSC (VN)於二零一六年十二月三十一日的資產淨值而釐定)，已於二零一七年四月二十七日透過向PRG Holdings配發及發行897,072股入賬列作繳足的WTSB (MY)股份悉數結付。

於二零一七年四月二十七日，PGSB轉讓37股FVSC (VN)普通股(相當於FVSC (VN)的0.00025%權益)予我們的全資附屬公司FSWSB (MY)，代價為370,000越南盾(根據FVSC (VN)於二零一六年十二月三十一日的資產淨值而釐定)，已於二零一七年四月二十七日悉數結付。

上述變動及轉讓乃為方便重組的實施。緊隨該等變動及轉讓後，FVSC (VN)仍是我們的全資附屬公司。緊隨該等變動及轉讓後及截至最後可行日期，FVSC (VN)的股權架構如下：

股東	每股面值 10,000越南盾 的普通股	%
WTSB (MY)	14,699,926	99.9995
FMSB (MY)	37	0.00025
FSWSB (MY)	37	0.00025
總計：	14,700,000	100.00

據馬來西亞法律顧問及越南法律顧問確認，上述變動及轉讓已各自根據馬來西亞及越南的相關法律及法規妥當及合法完成，並已取得越南同奈省計劃投資部(the Department of Planning and Investment of Dong Nai Province)的必要同意。

歷史、重組及公司架構

PEWAV (VN)

於往績期間及截至最後可行日期，PEWAV (VN)為我們的全資附屬公司。

PEWAV (VN)於緊接二零一七年四月十八日前的股權架構如下：

股東	註冊及 繳足法定股本 (美元)	%
PRG Holdings	900,000	42.86
FVSC (VN)	<u>1,200,000</u>	<u>57.14</u>
總計：	<u>2,100,000</u>	<u>100.00</u>

於二零一七年四月十八日，PRG Holdings將其於PEWAV (VN)的註冊及繳足法定股本的全部權益900,000美元(相當於PEWAV (VN)的42.86%權益)予我們的全資附屬公司WTSB (MY)，代價為16,866,449,161越南盾(根據PEWAV (VN)於二零一六年十二月三十一日的資產淨值而釐定)，已於二零一七年四月二十七日透過向PRG Holdings配發及發行102,928股入賬列作繳足的WTSB (MY)股份悉數結付。

上述變動及轉讓乃為方便重組的實施。緊隨轉讓後，PEWAV (VN)仍是我們的全資附屬公司。緊隨轉讓後及截至最後可行日期，PEWAV (VN)的股權架構如下：

股東	註冊及 繳足法定股本 (美元)	%
WTSB (MY)	900,000	42.86
FVSC (VN)	<u>1,200,000</u>	<u>57.14</u>
總計：	<u>2,100,000</u>	<u>100.00</u>

據馬來西亞法律顧問及越南法律顧問確認，上述轉讓已根據馬來西亞及越南的相關法律及法規妥當及合法完成，並已取得越南同奈省計劃投資部(the Department of Planning and Investment of Dong Nai Province)的必要同意。

歷史、重組及公司架構

FCV (VN)

於往績期間及緊接FCV (VN)股權變動於二零一七年九月十四日生效前，FCV (VN)為我們的非全資附屬公司，我們擁有其82.01%股權。FCV (VN)於往績期間及緊接FCV (VN)股權變動於二零一七年九月十四日生效前的股權架構如下：

股東	註冊及 繳足法定股本 (美元)	%
FVSC (VN)	2,132,036	82.01
Scoot	312,892	12.03
Shann	155,072	5.96
總計：	<u>2,600,000</u>	<u>100.00</u>

於二零一七年七月二十六日，FVSC (VN)、Scoot、Shann與Lubra Beteiligungsgesellschaft mbH (「Lubra」) 訂立購股協議，據此，FVSC (VN)、Scoot及Shann同意將於FCV (VN)的合共17.37%權益轉讓予Lubra，總代價為11,194美元，詳情如下：

- FCV (VN)的14.24%股權將由FVSC (VN)轉讓予Lubra，現金代價為9,179美元；
- FCV (VN)的2.09%股權將由Scoot轉讓予Lubra，現金代價為1,347美元；及
- FCV (VN)的1.04%股權將由Shann轉讓予Lubra，現金代價為668美元。

轉讓代價乃經考慮FCV (VN)於二零一六年十二月三十一日的經審核資產淨值約28,888美元以及Lubra作為其股東預計長遠將為FCV (VN)帶來的協同效益及裨益後釐定。

歷史、重組及公司架構

緊隨上述轉讓FCV (VN)的註冊及繳足法定股本於二零一七年九月十四日完成後，FCV (VN)的股權架構如下：

股東	註冊及 繳足法定股本 (美元)	%
FVSC (VN)	1,761,665	67.77
Lubra	451,665	17.37
Scoot	258,537	9.94
Shann	128,133	4.92
總計：	<u>2,600,000</u>	<u>100.00</u>

完成前述轉讓後，FCV (VN)的註冊法定股本隨即由2,600,000美元增加1,310,000美元至3,910,000美元，自二零一七年九月十四日起生效。FCV (VN)的註冊法定股本增加由Lubra於二零一七年八月八日以現金全部繳足。

FCV (VN)於緊隨前述FCV (VN)的註冊及繳足法定股本增加後的股權架構如下：

股東	註冊及 繳足法定股本 (美元)	%
FVSC (VN)	1,761,665	45.06
Lubra	1,761,665	45.06
Scoot	258,537	6.61
Shann	128,133	3.27
總計：	<u>3,910,000</u>	<u>100.00</u>

緊隨前述轉讓及增加FCV (VN)的註冊及繳足法定股本於二零一七年九月十四日取得越南同奈省計劃投資部(the Department of Planning and Investment of Dong Nai Province)的必要同意而完成後，FCV (VN)不再為我們的附屬公司而成為我們持有45.06%股權的聯營公司。

據越南法律顧問確認，於正式取得越南同奈省計劃投資部(the Department of Planning and Investment of Dong Nai Province)的必要同意後，已根據越南相關法律及法規妥當及合法完成前述轉讓及增加FCV (VN)註冊及繳足法定股本。

Lubra作為FCV (VN)的股東預計會使FCV (VN)的成本優勢及Lubra的客戶基礎，以及其在發展及供應軟墊傢俬功能組件(如金屬及機械零部件)方面的技術知識產生協同效益。董事預期這透過擴闊其產品組合和銷售渠道，符合FCV (VN)的長遠利益，並有助

歷史、重組及公司架構

改善其財務表現。由於FCV (VN)的產品佔本集團於往績期間收益的約5.5%，董事預計透過引薦Lubra成為FCV (VN)的股東，而其將帶來新資金及知識，使本集團能夠投放更多管理及財務資源以便日後發展彈性紡織品及織帶產品等核心業務。

重大收購及出售事項

於往績期間，除了本節上文「於往績期間及截至最後可行日期本集團成員公司的重大股權變動」所述集團內轉讓外，我們並無進行任何重大收購或出售事項。

重組

為籌備[編纂]，本集團進行重組以精簡本集團架構。有關重組的更多資料載於本文件附錄五「法定及一般資料—有關本公司及本集團其他成員公司的其他資料—4.集團重組」。重組已按照英屬維爾京群島及開曼群島的相關法律及法規妥善合法地完成。

PRG HOLDINGS 股東批准

誠如馬來西亞法律顧問告知，根據馬來西亞證券交易所主板上市規定（「**馬來西亞上市規則**」），就本公司（作為PRG Holdings附屬公司）股份於[編纂][編纂]須以普通決議案的方式取得PRG Holdings股東批准（「**PRG股東批准**」）。

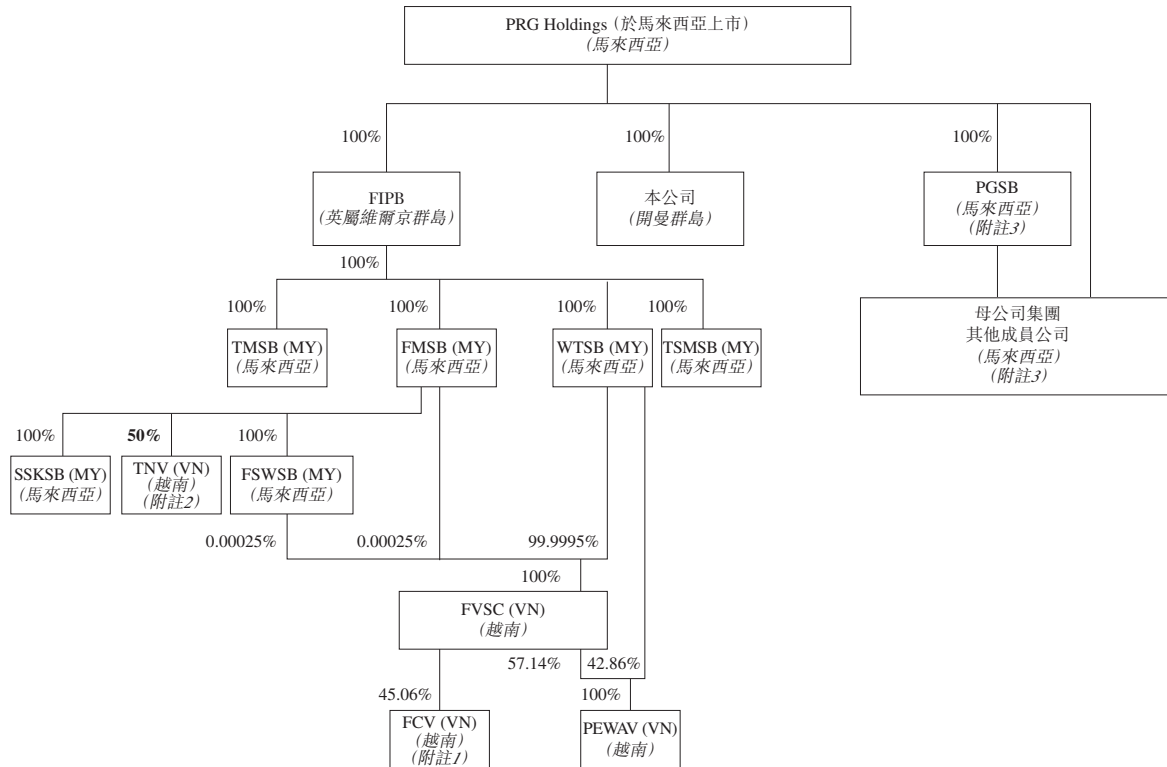
誠如馬來西亞法律顧問確認，就[編纂]：

- PRG Holdings已於二零一七年七月二十一日在PRG Holdings的股東特別大會上取得PRG股東批准，大會舉行當日，概無人士須根據馬來西亞[編纂]的規定放棄投票；
- 除取得PRG股東批准之外，PRG Holdings毋須就[編纂]在馬來西亞取得或以其他方式遵守其他同意或監管批文或規定；及
- 根據馬來西亞的規定，毋須[編纂]任何保證配額，且PRG Holdings亦不會向其股東[編纂]任何保證配額。

歷史、重組及公司架構

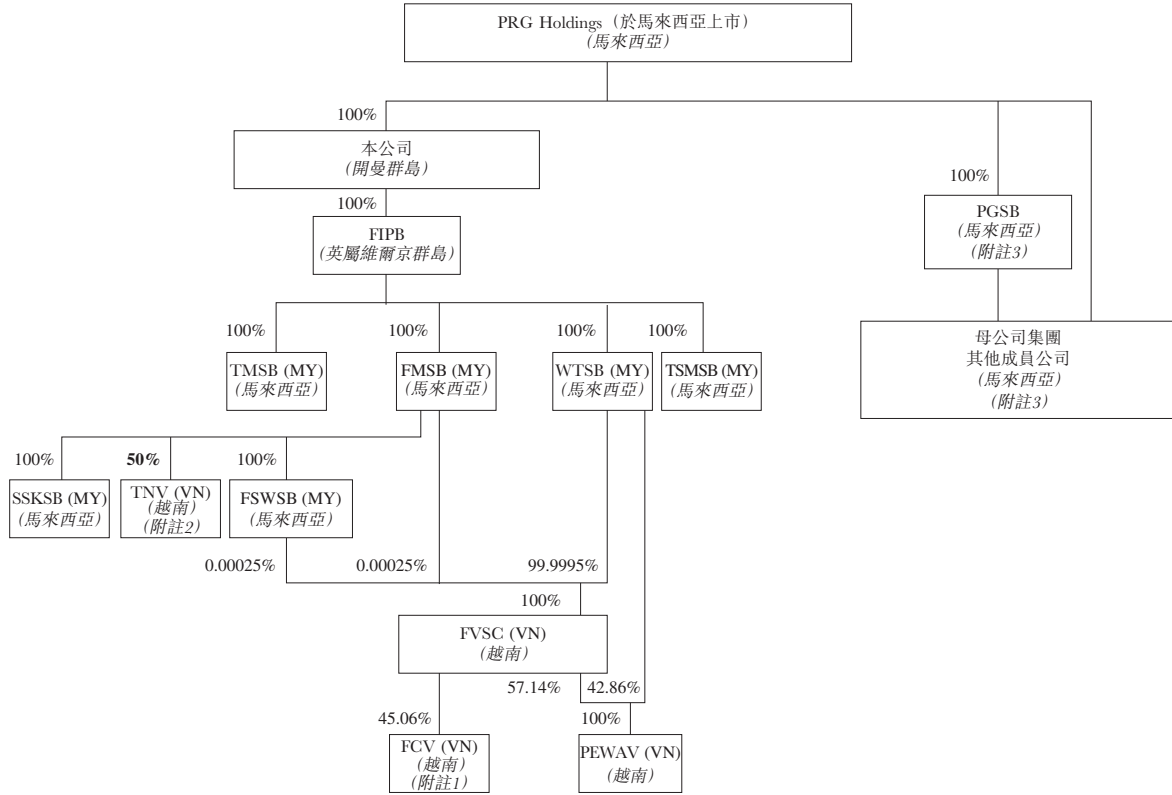
企業架構

下圖列載本集團緊接重組完成前的企業架構：



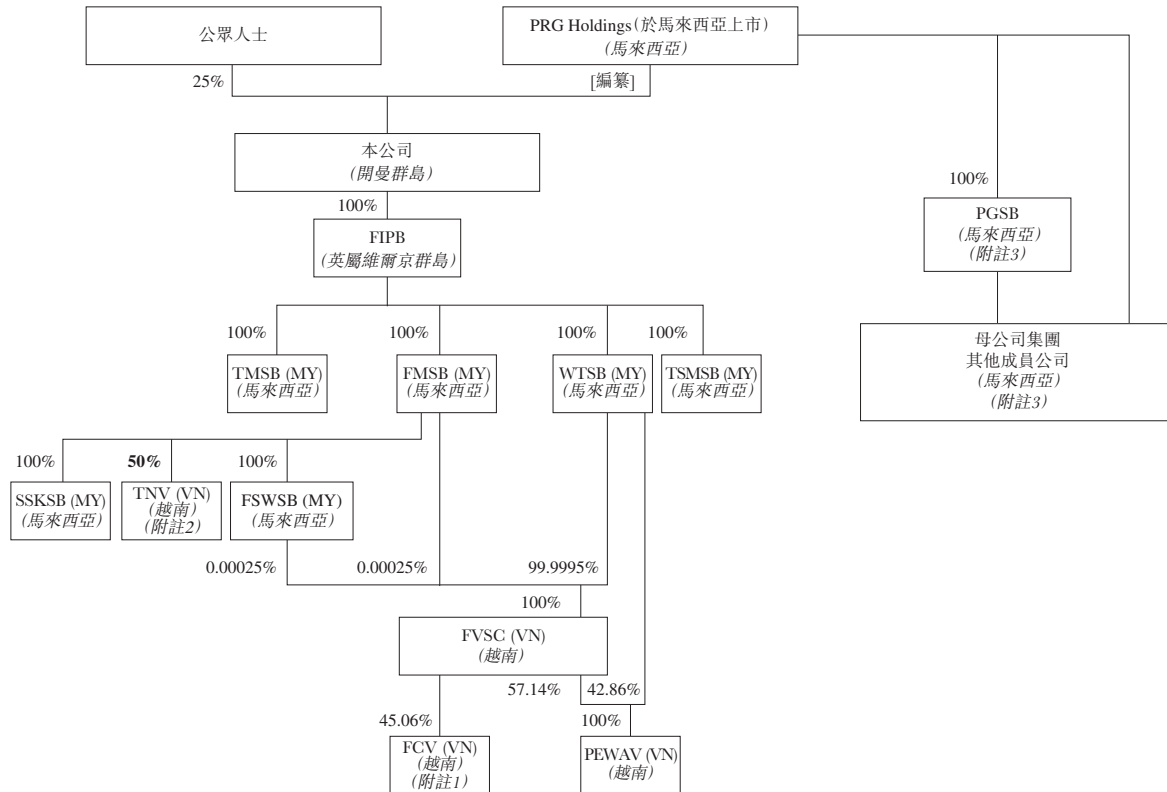
歷史、重組及公司架構

下圖列載本集團緊隨重組完成後但於[編纂]及[編纂]完成前的企業架構：



歷史、重組及公司架構

下圖列載本集團緊隨[編纂]及[編纂]完成後的企業架構(假設[編纂]及根據購股權計劃可能授出的任何購股權概不獲行使)：



附註：

1. 有關其他股東的詳情，見本節「本集團主要經營成員公司、其他成員公司及合營企業—本集團的簡化企業架構」附註5(b)。
2. TNV (VN)為我們的合營公司。有關其他股東的詳情，見本節「本集團主要經營成員公司、其他成員公司及合營企業—本集團的簡化企業架構」附註6。
3. 該等公司為母公司集團的成員公司且並不構成本集團的一部分。母公司集團主要於馬來西亞從事物業發展及建築業務，其業務與本集團完全不同且不會與本集團的業務構成競爭。有關母公司集團業務的進一步資料，請參閱本文件「與控股股東的關係—控股股東—PRG Holdings的資料」及「與控股股東的關係—競爭—明確區分我們的業務」。
4. 本集團成員公司的主要業務活動分別載於本節上文「本集團主要經營成員公司、其他成員公司及合營企業—經營成員公司及合營企業」及「本集團主要經營成員公司、其他成員公司及合營企業—本集團其他成員公司」兩個表格內。