

---

## 未來計劃及所得款項用途

---

### 未來計劃

#### 業務目標及策略

本集團旨在向客戶提供及時的運輸及存儲其集裝箱，維持我們行業增長，加強整體競爭力及提高市場份額。為達致此目標所實施之業務策略詳情載於本文件「業務—2. 業務策略」一節。

本集團的策略之一為通過收購新車輛及擴張員工規模達致提高服務能力的目的。為應付我們的業務增長，目前我們擬於截至2017年12月31日止十二個月期間自內部資源集資及融資租賃約[編纂]百萬新加坡元額外收購20輛牽引車、34輛拖車及1輛貨車（「初步擴張」）。於最後實際可行日期，我們已就初步擴張收購14輛牽引車、34輛拖車及1輛貨車，約2.5百萬新加坡元。本集團亦打算通過收購新車輛（即30輛牽引車及40輛拖車）及擴張員工規模，將根據[編纂]發行之新股所得款項淨額總值之約[編纂]%用於進一步提高我們的服務能力（「擴張計劃」）。

董事認為初步擴張及擴張計劃就以下方面屬必要且適當：

#### **(a) 牽引車及拖車高使用率**

牽引車通常將拖車拖到客戶所在地進行集裝箱裝載。抵達客戶所在地後，牽引車將卸下拖車，將拖車留在客戶所在地，以便後續的集裝箱裝載。同時，該牽引車可進一步調度至其他地方，以從其他客戶的所在地提取已裝貨的集裝箱。該安排可縮短週轉時間，從而提高我們的牽引車使用率，並可使我們接受更多的訂單。因此，在我們的日常營運中，我們通常需要比牽引車更多的拖車。

---

## 未來計劃及所得款項用途

---

截至2015年12月31日止年度、截至2016年12月31日止年度、截至2017年5月31日止五個月及截至2017年8月31日止三個月的牽引車的使用率分別約為81.4%、82.0%、79.3%及95.3%。截至2015年12月31日止年度、截至2016年12月31日止年度及截至2017年5月31日止五個月的拖車使用率分別約為87.0%、82.8%及83.2%。

牽引車及拖車的高使用率極大改善我們產能有限情況，可自現有客戶承接額外訂單或自新客戶承接訂單。我們通常保留部分緩衝量，以應對車輛及拖車故障或維修、駕駛員休假、到期訂單以及就貨物處理而言，讓我們的拖車留在彼等位置以應對來自客戶的要求。車隊擴張將令我們更好應對新客戶及現有客戶日益增長的需求。

### **(b) 現有及新客戶日益增長的需求**

董事從Ipsos報告知悉，新加坡集裝箱吞吐量的前景良好，預計處理集裝箱的總量將從2017年到2021年以約7.86%的複合年增長率增至44.8百萬標準貨櫃。本集團目前處理的集裝箱容量僅佔新加坡集裝箱吞吐量的極小部分，2016年約為30.9百萬標準貨櫃。我們仍有空間和可能通過獲得新客戶和從現有客戶獲得更高訂單量佔有現有集裝箱吞吐量的更大份額，以進一步發展我們的業務。

本集團根據客戶就彼等預測的2017年對我們服務的需求而向我們發出的電子郵件通信，並經參考我們對現有客戶需求的內部歷史趨勢分析後，估計對我們服務的需求。根據我們的估計，運輸需求預計由截至2016年12月31日止年度的306,937次增加約37,508次至截至2017年12月31日止年度的344,445次（與2016年同期相比）及截至2018年止年度額外增加約58,999次（與2017年同期相比）。於2017年及2018年的運輸需求估計增加分別約為截至2016年12月31日止年度的最高運輸次數的10.0%及15.8%。截至2017年8月31日止八個月，我們完成了221,897次運輸次數並通過與客戶聯繫（已於數月前通知我們將增加業務量）預計我們的運輸次數增加。董事認為，車隊擴張將令我們有足夠的能力滿足客戶需求以及使我們能夠進一步增加市場份額。該等估計運輸需求的增加主要來自於新客戶，以及來自現有客戶的業務增加。截至2017年及2018年12月31日止年度，客戶V、W、X及Y貢獻的預計收益分別約為1.8百萬新加坡元及3.1百萬新加坡元。

---

## 未來計劃及所得款項用途

---

截至2017年5月31日止五個月及截至2017年8月31日止三個月，牽引車使用率分別約為79.3%及95.3%。我們的董事認為，目前，牽引車及拖車的高使用率限制我們用以處理2017年及2018年的運輸估計增加的產能。由此，我們將需擴大我們的車隊和勞動力，以應對2017年及2018年日益增長的需求。倘無法充分實施我們的初步擴張及／或擴張計劃，可能會導致潛在的額外業務損失。董事亦認為，初步擴張及擴張計劃將為我們提供足夠的能力來滿足客戶的需求，使我們能夠進一步增加我們的市場份額。

### **(c) 更嚴格的汽車排放標準**

新柴油車適用之歐6排放標準預期將於2018年1月1日生效。作為國家環保署不斷致力改善新加坡空氣質量及保障公共健康的工作部分，相關最新及更為嚴格的標準將有助進一步減少柴油車排放的細顆粒物及氮氧化物等空氣污染物排放。據董事所知，目前，新加坡並無歐6兼容牽引車可供出售。初步擴張及擴張計劃將為我們提供購買目前新加坡市場現有符合最新排放標準(歐5排放標準)牽引車的機會。符合歐6排放標準的牽引車一旦於新加坡市場推出，我們打算購買該等車輛。環保意識更強的客戶了解我們的環保車輛，亦更傾向於選擇我們的服務。我們現有的一位跨國客戶亦已鼓勵我們使用更環保的車輛。

儘管在與我們客戶的協議中並無明確規定須使用更環保的車輛，我們被鼓勵使用更環保的車輛，並為可持續供應鏈實踐做出貢獻。尤其是我們的客戶之一客戶Y亦是2013年在新加坡成立的非盈利組織亞洲綠色貨運的創始成員，該組織致力幫助提高燃油效率及減少該地區的碳排放。儘管購買較新的車輛將增加折舊費用，但由於購買新車(通常包括服務和維修)所包含的保修期，更新型車輛相關維修和維護成本亦普遍較低。此外，與舊車相比，新車較少機會出現磨損。

---

## 未來計劃及所得款項用途

---

初步擴張及擴張計劃一旦完成，預期：

- (a) 我們的車隊規模將由於最後實際可行日期現有的125輛牽引車、491輛拖車及7輛貨車大幅增至161輛牽引車、531輛拖車及7輛貨車；
- (b) 提高我們的服務能力以應對我們現有及新客戶不斷增長的需求。基於截至2017年止年度之現有及新客戶之估計需求，我們預計牽引車使用率將與初步擴張及擴張計劃持平，繼續維持80%左右或較高水平。截至2017年12月31日（與2016年同期相比）及2018年12月31日止年度（與2017年同期相比），透過初步擴張及擴張計劃將予收購的額外車輛預期共分別提供約39,672次及約87,482次之額外運輸能力。截至2016年12月31日止年度，額外運輸能力分別佔最高運輸次數約10.6%及23.4%。
- (c) 因擴張車隊及人力，致使車輛折舊及員工成本上漲。初步擴張及擴張計劃預期將產生(i)截至2017年12月31日及2018年12月31日止年度之額外折舊費分別約[編纂]百萬新加坡元及[編纂]百萬新加坡元；及(ii)截至2017年12月31日及2018年12月31日止年度之額外員工成本分別約[編纂]百萬新加坡元及[編纂]百萬新加坡元。
- (d) 由於我們的服務能力增強可應付更大的業務量，對我們的收益及溢利有利。

---

## 未來計劃及所得款項用途

---

### 擴張計劃融資

本集團打算根據[編纂]發行之新股所得款項淨額總值之約[編纂]%用於進行擴張計劃。

本集團並無計劃透過內部資源或其他形式融資為擴張計劃提供資金，由於以下因素：

#### **(a) 截至2017年12月31日止十二個月通過內部資源及融資租賃集資進行初步擴張**

為應付我們的業務增長，我們目前擬於截至2017年12月31日止十二個月期間自內部資源集資及融資租賃約[編纂]百萬新加坡元額外收購20輛牽引車、34輛拖車及1輛貨車。於最後實際可行日期，我們已就初步擴張收購14輛牽引車、34輛拖車及1輛貨車，價值約2.5百萬新加坡元。截至2017年12月底通過內部資源及融資租賃收購餘下6輛牽引車將花費約[編纂]百萬新加坡元。

該等收購一旦於2017年12月底完成，我們的(i)可用內部資源將減少及(ii)我們的融資租賃負債將更高，致使融資租賃相關開支走高。截至2017年12月31日及2018年12月31日止年度的初步擴張產生的有關融資租賃的相關開支估計分別約為[編纂]新加坡元及[編纂]新加坡元。

將[編纂]發行新股所得款項淨額用於資助擴張計劃將令本集團毋須爭取任何其他融資，進而維持融資租賃相關開支穩定。

#### **(b) 日常經營所需之現金**

本集團截至2017年5月31日之現金及銀行結餘約1.5百萬新加坡元。員工成本、港口及倉庫費用、燃料費及物流堆場服務費用通常須於產生後一個月內結清。我們估計2017年餘下期間該等開支平均每月將達約[編纂]百萬新加坡元。由於我們一般授予客戶發票日期起30至60天不等的信貸期，我們努力維持最低現金水平至少為[編纂]百萬新加坡元以應對任何收回款項遞延情形。

本集團可能並無擴張計劃所需充足現金及銀行結餘以資助車輛及人力擴充，預期將花費約[編纂]百萬新加坡元。

---

## 未來計劃及所得款項用途

---

### 所得款項用途

基於每股[編纂]的[編纂]為[編纂]港元(即本文件所載[編纂]範圍的中位數)，我們估計根據[編纂]發行新股份所得款項總額將約為[編纂]百萬港元。經扣除[編纂]費用及佣金以及估計[編纂]開支總額約[編纂]百萬港元，所得款項淨額將約為[編纂]百萬港元。董事目前擬將該等所得款項淨額用作以下事項中：

- (a) 根據[編纂]發行新股份所得款項總淨額的約[編纂]百萬港元或[編纂]%將用於通過購買新車輛增強提供運輸及存儲服務的能力；
- (b) 根據[編纂]發行新股份所得款項總淨額的約[編纂]百萬港元或[編纂]%將用於為增加及增強員工以支持我們的業務擴張撥付資金；
- (c) 根據[編纂]發行新股份所得款項總淨額的約[編纂]百萬港元或[編纂]%將用於為加強我們的信息技術系統撥付資金；
- (d) 根據[編纂]發行新股份所得款項總淨額的約[編纂]百萬港元或[編纂]%將用於為購買新辦公室以容納新增員工撥付資金；及
- (e) 所得款項淨額的餘額約[編纂]百萬港元或[編纂]%將用作營運資金及其他一般企業用途。

## 未來計劃及所得款項用途

從最後實際可行日期起至2019年6月30日止期間，本集團的[編纂]所得款項淨額的用途如下所示：

	從最後實際				總計	佔所得款項 淨額的概 約百分比
	可行日期至	截至2018年	截至2018年	截至2019年		
	2017年	6月30日	12月31日	6月30日		
	12月31日	止六個月	止六個月	止六個月		
	百萬港元	百萬港元	百萬港元	百萬港元	百萬港元	%
<b>通過購買新車提升運輸及存儲</b>						
<b>服務能力</b>						
— 牽引車 .....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]%
— 拖車 .....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]%
	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]%
<b>擴大及提升員工隊伍，</b>						
<b>支持增加的業務活動</b>						
— 僱用財務主管 .....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]%
— 僱用營運人員 .....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]%
	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]%
<b>提高信息技術，支持業務活動</b>						
— 安裝集裝箱跟蹤系統 .....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]%
— 系統硬件升級 .....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]%
— 安裝企業資源計劃系統及 財務系統 .....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]%
	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]%
購買辦公室以容納新增員工 .....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]%
營運資金及其他一般企業用途 .....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]%
	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]%

---

## 未來計劃及所得款項用途

---

倘最終[編纂]定為指示性[編纂]範圍的最高價，估計我們將收到的根據[編纂]發行新股份所得款項淨額將增至約[編纂]百萬港元。我們擬將該等額外的所得款項淨額按上文所披露的相同比例用作上述建議用途項目。倘[編纂]釐定為指示性[編纂]範圍的最低價，估計我們將收到的根據[編纂]發行[編纂]所得款項淨額將減至約[編纂]百萬港元。在此情況下，我們擬按上文所披露的相同比例減少該等所得款項淨額用作上述用途的分配。

我們上面概述的所得款項用途可能根據變化的業務需求、情況及管理要求以及當時市場狀況而改變。倘上述所得款項用途作出任何重大改變，我們將根據創業板上市規則的要求發出公告及於我們相關年度的年度報告作出披露。

倘根據[編纂]發行[編纂]所得款項淨額並無立即要求或用於上述用途，董事目前有意將該等所得款項以短期計息存款方式存放於新加坡及／或香港的法定金融機構。

我們將承擔我們就發行[編纂]應付的[編纂]佣金、證監會交易徵費及聯交所交易費連同與[編纂]有關的任何適用費用。

## 未來計劃及所得款項用途

### 實施計劃

董事已為直至2019年6月30日期間制訂了實施計劃，旨在實現我們的業務目標。實施計劃乃根據本章節「業務計劃之基準及主要假設」一段所述之當前經濟環境及假設而制訂。該等基準及假設本身受到諸多不明朗及不可預測因素，尤其是本文件「風險因素」一節所載之風險因素的規限。無法保證我們的業務目標一定會達成或我們的計劃會按實施計劃所載之落實或根本無法落實。

實施計劃及實施計劃之預期時間表以及與要求我們作出重大財務承擔的項目有關的實施計劃之預期時間表詳情概述如下：

### 從2017年1月1日至2017年12月31日

業務計劃	實施活動	資金來源
購買新車以增加我們現有運輸車隊載重	自2017年1月直至最後實際可行日期購買14輛牽引車、34輛拖車及1輛卡車	來自內部資源及融資租賃約13.9百萬港元
	2017年12月31日之前購買6輛牽引車	來自內部資源及融資租賃約5.9百萬港元
	2017年12月31日之前購買2輛牽引車及10輛拖車	所得款項的約[編纂]百萬港元
購買一間新辦公室以容納新增員工	購買一間位於Pioneer Junction面積約為1,000平方呎的新辦公室	所得款項的約[編纂]百萬港元
	新辦公室裝修	

## 未來計劃及所得款項用途

業務計劃	實施活動	資金來源
加強我們的信息 技術系統	取得定制集裝箱跟蹤系統報價，及 支付按金	所得款項的約[編纂] 百萬港元
	取得定制企業資源計劃系統報價， 及支付按金	所得款項的約[編纂] 百萬港元
	取得電腦工作站、服務器及輔助設 備的購買報價，及支付按金	所得款項的約[編纂] 百萬港元
擴大員工隊伍以支持 我們的業務擴張	財務部門僱用一名財務總監及兩名 財務主管，運營部門僱用三名營 運人員並將僱兩名有經驗的卡車 司機。	所得款項的約[編纂] 百萬港元

### 截至2018年6月30日止六個月

業務計劃	實施活動	資金來源
購買新車以增加我們 現有運輸車隊運輸載量	2018年6月30日之前購買12輛牽引車 及30輛拖車	所得款項的約[編纂] 百萬港元
加強我們的信息 技術系統	完成集裝箱跟蹤系統安裝及實施 測試	所得款項的約[編纂] 百萬港元
	完成ERP系統及財務系統安裝及實施 測試	所得款項的約[編纂] 百萬港元

---

## 未來計劃及所得款項用途

---

業務計劃	實施活動	資金來源
	完成各種電腦工作站的安裝及設置	所得款項的約[編纂]百萬港元
擴大員工隊伍以支持我們的業務擴張	用招聘新員工的成本再僱12名有經驗的卡車司機	所得款項的約[編纂]百萬港元

### 截至2018年12月31日止六個月

業務計劃	實施活動	資金來源
購買新車以增加我們現有運輸車隊運載量	2018年12月31日之前購買13輛牽引車	所得款項的約[編纂]百萬港元
加強我們的信息技術系統	管理層審查集裝箱跟蹤系統及ERP系統及財務系統的操作效率及有效性	內部資源
增加員工以支持我們的業務擴張	用招聘新員工的成本再僱13名有經驗的卡車司機	所得款項的約[編纂]百萬港元

### 截至2019年6月30日止六個月

業務計劃	實施活動	資金來源
購買新車以增加我們現有運輸車隊運載量	2019年6月30日之前購買3輛牽引車	所得款項的約[編纂]百萬港元

---

## 未來計劃及所得款項用途

---

### 業務計劃之基準及主要假設

我們在編製直至2019年6月30日的未來計劃時已採納以下主要假設：

- 新加坡當前政治、社會、財政、法律或經濟狀況並無重大轉變；
- 新加坡稅基或稅率並無重大轉變；
- 本集團將擁有足夠財務資源以應付於業務目標有關期間的計劃資金及業務發展要求；
- 新加坡物流行業前景並無重大轉變；
- 董事及主要管理人員將繼續參與現有及未來計劃的發展；
- 本集團能夠保留管理團隊及招募合適僱員以配合擴張；
- 本集團與主要客戶的業務關係並無重大轉變；
- 本文件所述各業務策略各項的資金需求與董事目前所估計金額並無重大轉變；
- 本集團能大體上按往績記錄期間營運之相同方式進行營運，以及我們亦將能夠不中斷地進行實施計劃；及
- 本文件「風險因素」一節所載之風險因素對本集團無重大及不利影響。

---

## 未來計劃及所得款項用途

---

### [編纂]及[編纂]之理由

董事相信於聯交所[編纂]對本集團裨益良多，乃由於(i)其將使得本集團可從資本市場集資及將有助於實施我們的業務策略，此舉旨在加強我們作為新加坡運輸及存儲服務供應商的地位；及(ii)提升本集團的國際形象及使得本集團更受客戶推崇。[編纂]對本集團的長遠發展而言至關重要，將有助於提高我們的競爭力，取得更多的業務機會，為長遠經營提供更多籌集資金的渠道，最終奠定穩健業務基礎。

今年是本集團的第25個週年紀念，是本集團歷史上的重大里程碑，而董事決定通過[編纂]引領本公司步入下一個發展階段。董事認為，[編纂]地位將提升本集團企業形象及聲譽，進一步鞏固我們於新加坡運輸及存儲服務行業的市場地位。作為[編纂]實體，客戶及供應商通常將對我們的服務質量、財力及信譽、營運及本集團財務申報的透明度更有信心。[編纂]後，本集團內部控制及企業管治常規亦將有所提升，從而提高我們的競爭力，擴大市場份額，帶動我們的業務表現及增長。董事相信營運、財務申報、內部控制及企業管治常規的透明度乃屬關鍵，因為我們的若干客戶為大型國際物流公司，並將讚賞該等透明性。

根據Ipsos報告，新加坡商品貿易的行業需求預期將因集裝箱的行業需求而增長，2017年至2021年之集裝箱生產量預計以約7.86%的複合年增長率增長。新加坡的運輸與存儲業已佔新加坡經濟的主要份額，其價值預期於2021年達約38.3億新加坡元，預期按年複合增長率約5.14%的速度增長。董事認為，[編纂]將容許我們擴展我們當前的運輸車隊及存儲設備以滿足更高的需求。我們將能夠購買更環保的汽車及替換舊車隊。

[編纂]將有助加強本集團企業形象及增加員工信心。其將增強我們招募、激勵及留任主要人員的能力，有利於妥善及有效把握商機。我們擬擴大我們的財務及營運團隊，因為我們相信預期增加的運輸車隊將更能確保營運效益及財務能力。

---

## 未來計劃及所得款項用途

---

[編纂]後，本集團將有更多機會進入資本市場，可透過發行股本及債務證書為日後業務長遠的整體發展提供額外的籌資途徑。董事認為，[編纂]地位有助我們獲得條款更優的銀行融資。因此，上市為本集團的業務融資提供更多選擇。

總之，[編纂]有助增強本集團競爭力，提升企業形象、加強內部控制及企業管治常規，促使我們擴展車隊以滿足更高要求，以及在商機出現時為我們提供更靈活的融資選擇。因此，董事認為[編纂]符合商業原則及本集團利益。

### 並無在新加坡申請[編纂]

董事就彼等所深知及盡悉確認，我們並無申請在新加坡[編纂]，倘我們申請在新加坡證券交易所有限公司凱利板[編纂]，並無[編纂]申請障礙。

董事已考慮並評估包括香港及新加坡等不同[編纂]地點，並認為在香港[編纂]屬有利的選擇乃由於：

#### (i) 資本市場集資

本集團於2017年5月31日的現金狀況淨額約為1.5百萬新加坡元及截至2016年12月31日止年度的現金流出淨額約為1.1百萬新加坡元，平均每月約0.1百萬新加坡元。我們認為資本市場集資對債務融資而言屬恰當選擇，並可能進行二次集資。

對比香港及新加坡，截至2016年12月31日止兩個年度香港證券平均日交易額約為1,056億港元(相當於192億新加坡元)及669億港元(相當於122億新加坡元)，截至2016年12月31日止兩個年度新加坡平均日交易額分別約為61億港元(相當於11億新加坡元)及61億港元(相當於11億新加坡元)。

鑒於較高的日成交量以及作為國際金融市場享有之口碑，董事認為於香港[編纂]將使本集團擁有更多融資渠道，如債務融資及二次融資。

---

## 未來計劃及所得款項用途

---

### **(ii) 提升本集團形象**

鑒於上市公司須遵守公告之持續監管、財務披露及企業管制，作為新加坡物流業提供運輸及存儲服務的供應商，我們的客戶及供應商通常對我們的服務質量、資金實力及信譽更有信心，並認為擁有[編纂]地位的供應商更有優勢。遍佈區域或全球的客戶、或手頭的區域項目亦會增加服務供應商的資源，為彼等承擔有關區域服務。

### **(iii) 持續計劃及人才管理**

於全球享有盛譽之交易所(如聯交所)上市將令我們能更好的吸引專業人才加入本集團。留任專業人才將(i)為本集團提供更廣泛的連貫性計劃方案，及(ii)藉助該等專業人才所掌握之知識與經驗，進一步提升本集團管理水平。[編纂]亦可促進內部人才團隊管理(如留住及發展員工)，現有員工亦可能會因考慮到能於聯交所上市公司工作，而會與我們一同共謀發展。

考慮到上述所有因素，董事決定申請於香港[編纂]。