

未來計劃及[編纂]

業務目標及策略

本集團的業務目標為加強其現時作為擁有全球網絡而核心業務紮根於香港的物流服務供應商的市場地位。我們計劃透過(i)擴充於香港的倉庫及車位；(ii)吸引及挽留具才能及經驗的人員；(iii)壯大我們的車隊；及(iv)進一步加強資訊科技系統，利用並提升其競爭優勢。有關詳情，請參閱本文件「業務－業務策略及未來計劃」一節。

董事認為，股份於[編纂][編纂]將提升我們的企業形象，而[編纂][編纂]將增強我們的財務狀況，並將有助於我們實行本節下文「實施計劃」一段所載的業務計劃。

實施計劃

鑒於本集團的業務目標，我們將致力於自最後可行日期至二零二零年九月三十日達成本段所載的各重要事項。務請有意[編纂]留意，各重要事項及其時間進度表乃按本節「基準及假設」一段所述的基準及假設而制定。該等基準及假設固然受多項不明朗因素、變數及不可預測因素所規限，尤其是本文件「風險因素」一節所載的風險因素。

本集團的實際業務過程可能與本文件所載的業務目標有所出入。概不保證本集團的計劃將根據預期時間表落實，或本集團的目標將能完全達成。根據物流行業的現時狀況，董事擬執行以下實施計劃：

於最後可行日期至二零一八年九月三十日止期間

無

截至二零一九年三月三十一日止六個月

業務策略	實施活動	分配[編纂] [編纂]
進一步擴充於香港的倉庫	於二零一八年十月訂立新倉庫租約： － 支付新倉庫的佣金、按金及租金 － 進行改造工程 － 安裝防盜系統 － 購買失竊、水災及火災保險 － 購買叉車及秤	約[編纂]百萬港元 約[編纂]百萬港元 約[編纂]百萬港元 約[編纂]百萬港元 約[編纂]百萬港元
吸引及挽留具才能及經驗的人員	－ 支付新僱員的額外員工成本 － 購買僱員補償及醫療團體保險 － 引入職業安全及健康培訓以及其他職業培訓	約[編纂]百萬港元 約[編纂]百萬港元 約[編纂]百萬港元

未來計劃及[編纂]

業務策略	實施活動	分配[編纂] [編纂]
進一步加強資訊科技系統	– 升級倉庫管理系統 – 安裝全新伺服器以及加強防火牆	約[編纂]百萬港元 約[編纂]百萬港元
截至二零一九年九月三十日止六個月		
業務策略	實施活動	分配[編纂] [編纂]
進一步擴充於香港的倉庫	– 支付新倉庫的租金	約[編纂]百萬港元
吸引及挽留具才能及經驗的人員	– 支付新僱員的額外員工成本 – 引入職業安全及健康培訓以及其他職業培訓 – 購買僱員補償及醫療團體保險	約[編纂]百萬港元 約[編纂]百萬港元 約[編纂]百萬港元
壯大我們的車隊	– 購買運輸車輛 <ul style="list-style-type: none">• 兩輛廂式貨車• 一輛5.5噸輕型貨車• 兩輛24噸重型貨車• 一輛牽引車 – 支付六處車位的按金及租金	約[編纂]百萬港元 約[編纂]百萬港元 約[編纂]百萬港元 約[編纂]百萬港元 約[編纂]百萬港元
進一步加強資訊科技	– 在車隊安裝GPS車載定位器	約[編纂]百萬港元

未來計劃及[編纂]

截至二零二零年三月三十一日止六個月

業務策略	實施活動	分配[編纂] [編纂]
進一步擴充於香港的倉庫	— 支付新倉庫的租金 — 購買失竊、水災及火災保險	約[編纂]百萬港元 約[編纂]百萬港元
吸引及挽留具才能及經驗的人員	— 支付新僱員的額外員工成本 — 購買僱員補償及醫療團體保險	約[編纂]百萬港元 約[編纂]百萬港元
壯大我們的車隊	— 購買運輸車輛 <ul style="list-style-type: none">• 一輛5.5噸輕型貨車• 四輛24噸重型貨車• 一輛牽引車 — 支付六處車位的按金及租金	約[編纂]百萬港元 約[編纂]百萬港元 約[編纂]百萬港元 約[編纂]百萬港元

截至二零二零年九月三十日止六個月

業務策略	實施活動	分配[編纂] [編纂]
進一步擴充於香港的倉庫	— 支付新倉庫的租金	約[編纂]百萬港元
吸引及挽留具才能及經驗的人員	— 支付新僱員的額外員工成本	約[編纂]百萬港元
壯大我們的車隊	— 支付六處車位的按金及租金	約[編纂]百萬港元

董事認為，上述實施計劃將不會導致本集團的業務重心產生任何重大變動，本集團將繼續於香港提供物流服務，並專注於(a)貨運代理及相關物流服務；及(b)倉儲及相關增值服務。

未來計劃及[編纂]

亨達於二零一四年三月註冊成立，其於二零一四年四月開始提供貨運代理服務，較本集團開始提供倉儲及相關增值服務早一年多。鑒於(a)我們的貨運代理業務相對而言更加成熟，分別佔二零一六財政年度、二零一七財政年度及二零一八財政年度的總收益約89.5%、67.8%及86.1%；及(b)根據弗若斯特沙利文報告，海運代理市場、空運代理市場及倉儲服務市場的複合年增長率預期分別為6.1%、5.9%及14.0%，董事認為本集團於倉儲及相關增值服務分部投入大量資本開支屬恰當。因此，本集團擬將其[編纂]%及[編纂]%的[編纂]分別用於擴充倉庫及發展我們的車隊。

我們位於香港葵涌的舊倉庫的總建築面積約為19,838平方呎，其租賃協議均於[編纂]屆滿，而我們倉庫於二零一八財政年度的平均利用率為122.6%，倉位已接近飽和。為應付我們的業務擴張我們遷至更大的倉庫，其位於葵涌貨櫃碼頭，建築面積約為33,856平方呎。於二零一八年七月三日，我們就和黃物流中心倉庫及和黃物流中心辦公室訂立為期三年的租約，月租分別為約462,000港元及55,000港元，至二零二一年七月二日屆滿。建築面積約33,856平方呎中的約3,000平方呎將用作員工休息室及行政辦公室。和黃物流中心倉庫的預期利用率將約為81.6%。

鑒於倉庫服務市場於過往五年錄得強勁增長，及來年由於香港地區的新增基建項目預期將錄得強勁增長，故董事看好我們倉儲及相關增值服務業務的未來發展。我們的客戶不時與我們核查我們提供倉儲及相關增值服務的情況，但由於二零一八財政年度我們舊倉庫平均一直錄得高達122.6%的利用率，且我們估計和黃物流中心倉庫的預期利用率約為81.6%，我們認為我們於搬遷前無法服務更多的客戶。我們擬動用[編纂][編纂]（根據[編纂]每股[編纂][編纂]港元（即指示性[編纂]範圍的中位數）計算）約[編纂]百萬港元（佔[編纂]的[編纂]%）就額外31,000平方呎訂立新租約，其中約4,000平方呎將用作辦公室，以供行政用途，令總儲存量增加約27,000平方呎。隨著倉庫擴充，我們將因而有能力承接更多業務訂單及為更多客戶提供服務。

於往績記錄期間內及直至最後可行日期，我們於引入經擴充倉庫擁有足夠倉位後就我們的倉儲及相關增值服務分別與客戶A／供應商H、客戶H、客戶J及一名現有供應商（供應商A）簽訂四份意向書。特別是，客戶A／供應商H已推出有關運輸節日商品及服務的新業務計劃，因此，彼等委聘我們為彼等的新商品類別提供貨運代理及倉儲服務。董事認為，隨著客戶A／供應商H的業務計劃持續發展，彼等對我們倉儲及相關增值服務的需求將相應增加。由於舊倉庫或和黃物流中心倉庫均無足夠倉位處理此等數量龐大的貨物，故此上述客戶將待我們[編纂]進一步擴充倉庫後方會開始指派貨物給我們。基於(i)與上述客戶簽訂的意向書，即於我們的倉庫擴容後每日將最少向我們的倉庫交付21個集裝箱；(ii)相關客戶的往績記錄；及(iii)董事與客戶進行的溝通，我們預期該等客戶將承接並使用我們超過50%的經擴充倉庫。董事認為，本集團於二零一九財政年度從倉儲及相關增值服務分部產生的收益及毛利將分別進一步增長122.8%及122.2%。

未來計劃及[編纂]

我們面臨我們可能因倉儲設施產能過剩而招致損失的風險。然而，鑒於舊倉庫於二零一六年三月至二零一八年三月期間約113.7%^(附註)的平均利用率的往績記錄，我們的業務營運受可用倉儲空間的限制，因此董事認為，憑藉更大的倉庫及自身的內部車隊，本集團將可為我們的倉儲及相關增值分部爭取更多業務訂單。此外，隨著資訊科技系統升級，我們將為系統引入更多自動化流程，這將改善倉庫的效率及能力。屆時，我們將更多地使用網上系統直接生成客戶信息，導致所需人手及管理資源減少。我們擬僱用八名倉庫員工及24名貨車司機及支援人員以維持我們的車隊運作。進一步詳情請參閱本文件「業務－業務策略及未來計劃」一節。

附註：運抵我們倉庫的部分單元可能會於同日交付予其目的地，因此，未來的單元數量可能超過我們倉庫的最大儲量。

基準及假設

董事設定的業務目標基於以下基準及假設：

- 本集團將擁有充足的財務資源以滿足於未來計劃相關期間規劃的資本支出及業務發展需求；
- 本文件所述各未來計劃的融資需求金額與董事所估計的金額將不會有變動；
- 與本集團相關的現有法律及法規或其他政府政策，或本集團經營所在地的政治、經濟或市況將不會有重大變動；
- 本集團活動所適用的稅基或稅率將不會有重大變動；
- [編纂]將根據本文件「[編纂]的架構及條件」一節所述完成；
- 本集團將能夠挽留管理層及主要營運部門的主要人員；
- 本集團將能夠按大致與本集團於往績記錄期間一直經營的相同方式繼續經營，且本集團將可在並無任何方面對其經營或業務目標造成不利影響的阻礙之情況下實施發展計劃；
- 導致本集團業務或營運嚴重中斷的災難、自然、政治或其他情況將不會發生；及
- 本文件「風險因素」一節所載風險因素將不會對本集團造成重大影響。

未來計劃及[編纂]

[編纂]的原因

董事認為[編纂]的估計[編纂][編纂]百萬港元（經扣除有關[編纂]費用及應付有關[編纂]費用）將有助於本集團達成業務目標及實行上文所載本集團的業務策略及計劃。我們相信，我們擁有充足的內部資源（包括現金及現金等價物及經營活動所得現金流量）以用於該等實際資本開支。於最後可行日期，我們可用的現金及現金等價物約為14.6百萬港元。此外，於往績記錄期間，我們的經營活動所得總現金淨額約為19.5百萬港元。

董事相信，股份於[編纂][編纂]將有助實行本文件「業務－業務策略及未來計劃」一節所述我們的業務策略。[編纂][編纂]將為本集團提供財務資源，以實現該等業務策略，從而進一步鞏固我們的市場地位，並擴展於香港物流行業的市場份額。此外，[編纂]地位亦將提升我們的企業形象，並協助我們提高品牌知名度及市場聲譽。我們相信，於[編纂]的[編纂]地位為本集團對潛在[編纂]及客戶的附加宣傳，能夠提升我們的企業形象以及[編纂]及潛在業務夥伴對我們的信譽度。再者，[編纂]亦會令本集團於[編纂]時及後期階段皆能躋身資本市場以籌措資金，繼而將會有助我們的未來業務發展。於[編纂]的[編纂]地位或會為本公司帶來更廣闊的股東基礎，從而可能致使股份買賣的市場流通量更高。我們亦相信，我們的內部控制及企業管治常規將於[編纂]後進一步加強。

[編纂]

根據[編纂]每股[編纂][編纂]港元計算，我們估計[編纂]的[編纂]總額（經扣除[編纂]費用及我們應付有關[編纂]的估計費用）將約為[編纂]百萬港元。我們目前擬按照以下方式動用有關[編纂]：

董事目前擬動用上述[編纂]如下：

- (i) 估計[編纂]總額約[編纂]%或約[編纂]百萬港元將用於擴充倉庫；
- (ii) 估計[編纂]總額約[編纂]%或約[編纂]百萬港元將用於吸引及挽留具才能及經驗的人員；
- (iii) 估計[編纂]總額約[編纂]%或約[編纂]百萬港元將用於壯大我們的車隊；
- (iv) 估計[編纂]總額約[編纂]%或約[編纂]百萬港元將用於進一步加強資訊科技系統；
及
- (v) 估計[編纂]總額約[編纂]%或約[編纂]百萬港元將用作一般營運資金。

未來計劃及[編纂]

自最後可行日期起至二零二零年九月三十日止期間，[編纂][編纂]將用作以下用途：

	自最後可行 日期起至 二零一八年 九月三十日 (百萬港元)	截至 二零一九年 三月三十一日 止六個月 (百萬港元)	截至 二零一九年 九月三十日 止六個月 (百萬港元)	截至 二零二零年 三月三十一日 止六個月 (百萬港元)	截至 二零二零年 九月三十日 止六個月 (百萬港元)	總計 (百萬港元)
進一步擴充於香港的倉庫 吸引及挽留具才能及 經驗的人員	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
壯大我們的車隊	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
進一步加強資訊科技系統	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>

[編纂]發行[編纂]約[編纂]%將根據現有業務計劃用作營運資金及為其他一般企業用途提供資金。

倘[編纂][編纂]毋須即時用作上述用途，董事目前有意將該等[編纂]存放於香港獲認可銀行及／或財務機構作短期存款。董事認為，[編纂][編纂]連同本集團內部資源將足以為實施本文件本節「實施計劃」一段所載本集團的業務計劃提供資金。

[編纂]務請注意，基於客戶需求轉變及市況變動等多種因素，本集團業務計劃的任何部分未必會根據本文件本節「實施計劃」一段所述的時間表進行。在該等情況下，董事將仔細評估情況，並將資金存入香港獲認可銀行及／或財務機構作短期存款，直至落實有關業務計劃為止。

倘上述[編纂]有任何重大變動，我們將刊發適當公告。