
業務目標、未來計劃及 [編纂]

未來計劃及業務目標

有關我們的未來計劃及業務目標的詳細描述，請參閱本文件「業務－業務策略及未來計劃」一節。

[編纂]的理由

董事相信，[編纂]將提高我們的企業知名度，[編纂][編纂]將加強我們的財務狀況，將令我們實施本節「實施計劃」一段所載的業務計劃。此外，董事認為於聯交所的公開上市地位將令我們可躋身資本市場進行企業融資，此舉將有助我們的未來業務發展、提高我們的企業知名度及加強我們的競爭力。

此外，企業知名度提升可能為本集團帶來更多業務機會，乃由於潛在客戶更能關注我們的品牌。這點至關重要，因為建築服務公司於香港的宣傳活動（如在公眾範圍放置廣告或進行營銷活動）受到限制。由於我們的結構及岩土工程顧問服務類似於建築服務，我們並無任何營銷策略。我們經業主及建築師樓轉介取得大多數業務，聲譽及品牌形象通常是客戶評選標準之一。因此，我們認為品牌形象加強及關注度提升是在我們行業中獲得成功的重要因素。

作為上市公司，我們將致力維持高水平的企業管治並不斷改善我們的內部控制、管理效率及風險管理。通過改善本集團效率，我們相信可使客戶及業務夥伴更加信賴我們，從而吸引更多業務機會及潛在客戶。

我們認為，[編纂]將使我們提升市場形象及知名度，進而使我們成功吸引人才。此外，我們認為，業務發展計劃及[編纂]將帶來更多潛在的事務發展機會，且將令我們更成功地吸引並挽留僱員。

本集團將竭力達成我們的業務目標，並採納本文件「業務－業務策略及未來計劃」一節所載的業務策略。

業務目標、未來計劃及 [編纂]

[編纂]

假設[編纂]定為本文件所述[編纂]範圍下限、中位數及上限(假設[編纂]未獲行使及已獲行使)，經扣除我們就[編纂]應付的[編纂]、佣金及估計開支後，我們將收取的[編纂]估計[編纂]載於下表。

[編纂]估計[編纂]

	每股[編纂] [編纂][編纂]港元 ([編纂]下限)	每股[編纂] [編纂][編纂]港元 ([編纂]中位數)	每股[編纂] [編纂][編纂]港元 ([編纂]上限)
假設[編纂]未獲行使	[編纂]	[編纂]	[編纂]
假設[編纂]獲悉數行使	[編纂]	[編纂]	[編纂]

我們擬動用[編纂][編纂](經扣除我們就[編纂]應付的[編纂]、佣金及估計開支後及假設[編纂]未獲行使)約[編纂]百萬港元(基於[編纂]每股[編纂][編纂]港元，即[編纂]指示性範圍中位數)作以下用途：

- [編纂]約[編纂]百萬港元或[編纂]%將用於支持及擴充我們的結構工程及岩土工程團隊，其為目前主要經營領域，包括軟件投資、挽留高質素員工，主要為聘請員工，以緩解僱員工時愈來愈長的情況，該等員工將獲指派跟進獲授項目及我們投標的新項目；
- [編纂]約[編纂]百萬港元或[編纂]%將用於僱用高質素員工以擴大及發展我們的土木工程團隊，主要為組成核心土木工程團隊跟進以土木工程為主的項目；
- [編纂]約[編纂]百萬港元或[編纂]%將用於擴充我們的辦公室基礎設施及建築資訊模型升級，主要涉及購買建築資訊模型相關軟件系統、一般軟件投資、培訓現任員工及為其配備更佳辦公室設施；

業務目標、未來計劃及 [編纂]

- [編纂]約[編纂]百萬港元或[編纂]%將用於支持及擴充我們的材料工程及樓宇修復服務領域；及
- 餘下金額約[編纂]百萬港元或[編纂]%將用於為我們的營運資金及其他一般企業用途提供資金。

倘[編纂]未立即投入作上述用途，在適用法律及法規允許的範圍內，我們擬將[編纂]存入短期活期存款及／或貨幣市場工具。倘上述[編纂]的擬定[編纂]出現任何變動，我們將作出適當公告。

倘[編纂]定於[編纂]指示性範圍上限(即每股[編纂][編纂]港元)並假設[編纂]未獲悉數行使，我們自[編纂]收取的[編纂]將增加約[編纂]百萬港元。我們擬按比例應用額外[編纂]作上述用途。倘[編纂]定於[編纂]指示性範圍下限(即每股[編纂][編纂]港元)並假設[編纂]未獲悉數行使，我們自[編纂]收取的[編纂]將減少約[編纂]百萬港元。我們擬按比例減少用作上述用途的[編纂]。

倘[編纂]獲悉數行使，我們估計我們就發售該等額外[編纂]而將予收取的額外[編纂](經扣除就[編纂]的[編纂]及估計開支後)將約[編纂]百萬港元(假設[編纂]定於[編纂]指示性範圍中位數(即每股[編纂][編纂]港元)。我們因行使[編纂]而收取的額外所得款項亦將按比例分配至上述用途。

實施計劃

直至2021年3月31日的各個六個月期間有關執行業務策略的實施計劃載於下文。下列實施計劃乃按本節「基礎及主要假設」一段所載的基礎及假設制定，並受到不確定性、變數及意料之外的因素影響。概不保證實施計劃將按照以下時間表實現或我們將可完全達成業務目標。

我們的董事確認，我們的業務特色為人力資源於我們的經營中起著重要的作用。因此，我們的實施計劃圍繞著聘用、挽留並賦予員工權利。然而，我們的董事相信，員工管理的主要差異在於(i)擴充我們現有結構及岩土工程團隊；及(ii)擴大及發展我們的土木工程團隊以加入我們的全面結構及土木工程顧問服務。就此原因，我們的管理層就該兩個目的設想不同策略。

業務目標、未來計劃及 [編纂]

自最後實際可行日期起至2018年9月30日期間

業務策略	[編纂][編纂] 動用情況	實施活動
擴大及發展我們的土木工程團隊	[編纂]百萬港元	<ul style="list-style-type: none"> • 聘請七名員工，包括土木工程領域的兩名實習繪圖員、一名繪圖員、兩名工科畢業生、一名工程師及一名高級工程師
	—*	<ul style="list-style-type: none"> • 額外員工的新電腦及軟件
擴充我們的辦公室基礎設施及建築資訊模型升級	[編纂]百萬港元	<ul style="list-style-type: none"> • 就我們經擴大團隊租用額外辦公空間

截至2019年3月31日止六個月

業務策略	[編纂][編纂] 動用情況	實施活動
支持及擴充我們的結構及岩土工程團隊	[編纂]百萬港元	<ul style="list-style-type: none"> • 聘請八名員工，包括結構工程領域的兩名繪圖員、四名工程師及兩名高級工程師
	[編纂]百萬港元	<ul style="list-style-type: none"> • 額外員工的新電腦及軟件
	—*	<ul style="list-style-type: none"> • 為額外員工維護電腦及軟件系統
擴大及發展我們的土木工程團隊	[編纂]百萬港元	<ul style="list-style-type: none"> • 聘請九名員工，包括土木工程領域的兩名實習繪圖員、一名繪圖員、兩名工科畢業生、三名工程師及一名高級工程師
	[編纂]百萬港元	<ul style="list-style-type: none"> • 挽留過往期間僱用的新員工

附註：*指少於[編纂]百萬港元的金額。

業務目標、未來計劃及 [編纂]

業務策略	[編纂][編纂]	
	動用情況	實施活動
	—*	• 額外員工的新電腦及軟件
	—	• 管理層檢討土木工程主導項目的管道
擴充我們的辦公室基礎設施及 建築資訊模型升級	[編纂]百萬港元	• 聘請四名技術人員，包括三名工程師及一名高級工程師，以支援工程團隊
	—*	• 額外員工的新電腦及軟件
	[編纂]百萬港元	• 就我們經擴大團隊租用額外辦公空間
支持及擴充我們的材料工程及 樓宇修復服務領域	[編纂]百萬港元	• 聘請八名員工，包括材料工程及樓宇修復領域的一名實習繪圖員、一名繪圖員、一名工科畢業生、三名工程師及兩名高級工程師
	—*	• 額外員工的新電腦及軟件

附註：*指少於[編纂]百萬港元的金額。

業務目標、未來計劃及 [編纂]

截至2019年9月30日止六個月

業務策略	[編纂][編纂] 動用情況	實施活動
支持及擴充我們的結構及岩土工程團隊	[編纂]百萬港元	<ul style="list-style-type: none">• 挽留過往期間僱用的新員工
	—*	<ul style="list-style-type: none">• 為額外員工維護電腦及軟件系統
	—	<ul style="list-style-type: none">• 評估新聘請員工的表現及效益，考慮是否需要任何微調
	—	<ul style="list-style-type: none">• 實施更高標準的內部控制以改善服務質量
擴大及發展我們的土木工程團隊	[編纂]百萬港元	<ul style="list-style-type: none">• 挽留過往期間僱用的新員工
	—	<ul style="list-style-type: none">• 繼續評估我們不斷擴大的團隊表現及效益，並考慮是否需要任何微調
	—	<ul style="list-style-type: none">• 實施更高標準的內部控制以改善服務質量
	[編纂]百萬港元	<ul style="list-style-type: none">• 聘請兩名技術人員，包括一名工科學業生及一名高級工程師，以支持工程團隊
擴充我們的辦公室基礎設施及建築資訊模型升級	[編纂]百萬港元	<ul style="list-style-type: none">• 就我們經擴大團隊租用額外辦公空間
	—*	<ul style="list-style-type: none">• 額外員工的新電腦及軟件

附註：*指少於[編纂]百萬港元的金額。

業務目標、未來計劃及 [編纂]

業務策略	[編纂] [編纂] 動用情況	實施活動
	[編纂] 百萬港元	<ul style="list-style-type: none"> 挽留過往期間僱用的新員工
支持及擴充我們的材料工程及樓宇修復服務領域	[編纂] 百萬港元	<ul style="list-style-type: none"> 挽留過往期間僱用的新員工
	—	<ul style="list-style-type: none"> 繼續評估我們不斷擴大的團隊表現及效益，並考慮是否需要任何微調

截至2020年3月31日止六個月

業務策略	[編纂] [編纂] 動用情況	實施活動
支持及擴充我們的結構及岩土工程團隊	[編纂] 百萬港元	<ul style="list-style-type: none"> 聘請八名員工，包括結構及岩土工程領域的兩名繪圖員、四名工程師及兩名高級工程師
	[編纂] 百萬港元	<ul style="list-style-type: none"> 挽留過往期間僱用的新員工
	[編纂] 百萬港元	<ul style="list-style-type: none"> 額外員工的新電腦及軟件
	—*	<ul style="list-style-type: none"> 為額外員工維護電腦及軟件系統
	—	<ul style="list-style-type: none"> 評估新聘請員工的表現及效益，考慮是否需要任何微調
	—	<ul style="list-style-type: none"> 實施更高標準的內部控制以改善服務質量

附註：*指少於[編纂]百萬港元的金額。

業務目標、未來計劃及 [編纂]

業務策略	[編纂][編纂]	
	動用情況	實施活動
擴大及發展我們的土木工程團隊	[編纂]百萬港元 — —	<ul style="list-style-type: none">• 挽留過往期間僱用的新員工• 繼續評估新聘請員工的表現及效益，考慮是否需要任何微調• 實施更高標準的內部控制以改善服務質量
擴充我們的辦公室基礎設施及建築資訊模型升級	[編纂]百萬港元 —*	<ul style="list-style-type: none">• 就我們經擴大團隊租用額外辦公空間• 額外員工的新電腦及軟件
支持及擴充我們的材料工程及樓宇修復服務領域	[編纂]百萬港元	<ul style="list-style-type: none">• 挽留過往期間僱用的新員工

附註：*指少於[編纂]百萬港元的金額。

業務目標、未來計劃及 [編纂]

截至2020年9月30日止六個月

業務策略	[編纂][編纂] 動用情況	實施活動
支持及擴充我們的結構及岩土工程團隊	[編纂]百萬港元	• 挽留過往期間僱用的新員工
	[編纂]百萬港元	• 為額外員工維護電腦及軟件系統
	–	• 繼續評估新聘請員工的表現及效益，考慮是否需要任何微調
擴大及發展我們的土木工程團隊	[編纂]百萬港元	• 挽留過往期間僱用的新員工
	–	• 繼續評估新聘請員工的表現及效益，考慮是否需要任何微調
擴充我們的辦公室基礎設施及建築資訊模型升級	–*	• 為現有員工升級電腦及軟件
	[編纂]百萬港元	• 辦公室升級的小型翻新工程
	[編纂]百萬港元	• 挽留過往期間僱用的新員工
支持及擴充我們的材料工程及樓宇修復服務領域	[編纂]百萬港元	• 挽留過往期間僱用的新員工
	–	• 繼續評估新聘請員工的表現及效益，考慮是否需要任何微調

附註：*指少於[編纂]百萬港元的金額。

業務目標、未來計劃及 [編纂]

截至2021年3月31日止六個月

業務策略	[編纂][編纂] 動用情況	實施活動
支持及擴充我們的結構及岩土工程團隊	[編纂]百萬港元	• 挽留過往期間僱用的新員工
	[編纂]百萬港元	• 為額外員工維護電腦及軟件系統
	—	• 繼續評估新聘請員工的表現及效益，考慮是否需要任何微調
擴大及發展我們的土木工程團隊	[編纂]百萬港元	• 挽留過往期間僱用的新員工
	—	• 繼續評估新聘請員工的表現及效益，考慮是否需要任何微調
擴充我們的辦公室基礎設施及建築資訊模型升級	[編纂]百萬港元	• 聘請兩名技術人員，包括一名工科畢業生及一名工程師，以支援工程團隊
	[編纂]百萬港元	• 挽留過往期間僱用的新員工
	[編纂]百萬港元	• 就我們經擴大團隊租用額外辦公空間
	—*	• 額外員工的新電腦及軟件
支持及擴充我們的材料工程及樓宇修復服務領域	[編纂]百萬港元	• 挽留過往期間僱用的新員工
	—	• 繼續評估新聘請員工的表現及效益，考慮是否需要任何微調

附註：*指少於[編纂]百萬港元的金額。

業務目標、未來計劃及 [編纂]

職位	將聘請及指派跟進項目的員工數目						
	自最後實際 可行日期起至 2018年9月30日	截至2019年3月31日止六個月	指派跟進截至 最後實際可行 日期，我們 已投標並將 獲授之項目 的員工 數目 ^(附註5)	指派跟進我們投標 項目的員工數目	截至 2019年9月30日 止六個月	截至 2020年3月31日 止六個月	將聘請的 員工總數
	指派跟進獲授 項目的員工數目	指派跟進獲授 項目的員工數目			指派跟進獲授 項目的員工數目	指派跟進獲授 項目的員工數目	
結構及岩土工程團隊 ^(附註1)	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
- 繪圖員	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
- 工科畢業生	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
- 工程師	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
土木工程團隊 ^(附註2)	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
- 實習繪圖員	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
- 繪圖員	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
- 工科畢業生	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
- 工程師	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
- 高級工程師	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
技術人員							
- 工科畢業生	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
- 高級工程師	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
材料工程團隊 ^(附註3)	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
- 實習繪圖員	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
- 繪圖員	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
- 工科畢業生	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
- 工程師	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
- 高級工程師	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
總計	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

業務目標、未來計劃及 [編纂]

附註：

1. 新員工將獲指派跟進獲授項目，以緩解工時越來越長的情況，誠如本文件「業務－業務策略及未來計劃」一節所述。獲指派跟進將投標項目的新員工主要是應付我們業務擴張。
2. 新員工將組成核心土木工程團隊以跟進以土木工程為主的項目，誠如本文件「業務－業務策略及未來計劃」一節所述。為確保新團隊能夠有效運作，新員工加入本集團時將首先獲指派協助進行現有項目，讓其更加了解我們的營運情況。
3. 新員工主要獲指派跟進建築物修葺及建築物保護，誠如本文件「業務－業務策略及未來計劃」一節所述。
4. 上表不包括某六名技術人員，因為彼等主要支援我們的辦公基礎設施及建築資訊模型升級，誠如本文件「業務－業務策略及未來計劃」一節所述。
5. 新員工將獲指派跟進我們已投標，且董事根據我們的歷史成功率以及進行適當和仔細的查詢後於業績記錄期間所作投標估計將獲授的項目。

董事認為比起繼續讓員工長時間工作，雇用新員工對本集團整體更為有益，原因主要為(i)董事有意穩定我們的僱員流失率，董事篤信對本集團員工長遠投資會影響每一個僱員的個人發展，從而能夠增強僱員整體士氣並締造一個穩定的員工團隊，成為本集團的重要資產；(ii)董事希望改善高級管理層持續忙於營運項目工作而非籌辦足夠業務發展活動的情況，因此舉窒礙本集團的發展；及(iii)董事相信一個工作與生活平衡的工作環境會吸引高質素的勞動力。

下表載列我們擬聘請的上述職位的所需資格及年資：

職位	資歷	年資
實習繪圖員	— 中學畢業 — 3D室內設計及建築渲染或AutoCAD室內設計及建築專業證書	入門職位

業務目標、未來計劃及 [編纂]

職位	資歷	年資
繪圖員	— 土木工程高級證書／文憑或以上程度 — 繪圖文憑	3年或以上
工科畢業生	— 土木工程或建築學高級證書／文憑或以上程度	入門職位
工程師	— 土木工程或結構工程學士或以上程度 — 香港工程師學會畢業會員	2年或以上
高級工程師	— 土木工程或結構工程學士或以上程度 — 香港工程師學會會員 — 註冊結構工程師／註冊岩土工程師	5年或以上

董事認為，招聘計劃屬可行之舉，原因為(i)我們計劃所提供的薪金乃基於行業專家的數據而定，且為公平的市場價格；(ii)招聘計劃將以循序漸進的方式實施；(iii)作為擴展計劃的一部分，本集團將具備建築資訊模型能力，能夠吸引能幹的工程師加入我們並沿此範圍發展；(iv)本集團為大型的本地顧問，擁有多年市場經驗，相對於小型顧問，具有招聘優勢；及(v)本集團多年來定期招聘實習及畢業生，我們相信，我們可透過增加畢業生招聘人數，取得理想成果。根據Ipsos報告，2012年至2017年間，有超過6,300名畢業生獲聘為工程師，香港工程師學會約有14,435名會員。鑒於我們於三年內招聘少於50名候選人的招聘計劃，董事預計在實施招聘計劃時不會遇到任何實際困難。

業務目標、未來計劃及 [編纂]

用於聘請員工及購買新電腦及軟件的[編纂]明細分別載列如下：

用於聘請員工：

類別	人數	將動用的 [編纂] (千港元)
結構及岩土工程團隊	[編纂]	[編纂]
土木工程團隊	[編纂]	[編纂]
建築資訊模型軟件支援人員	[編纂]	[編纂]
材料工程及樓宇修復	[編纂]	[編纂]
總計	[編纂]	[編纂]

用於購買新電腦及軟件：

類別	人數	將動用的 [編纂] (千港元)
額外電腦	[編纂]	[編纂]
工程設計的辦公室軟件	[編纂]	[編纂]
建築資訊模型軟件	[編纂]	[編纂]
維護套裝軟件	[編纂]	[編纂]
總計		[編纂]

附註：

1. 我們擴大團隊的額外寫字樓空間之租賃費用約為[編纂]百萬港元，並不包括在上述表格中。

業務目標、未來計劃及 [編纂]

總括而言，本集團自最後實際可行日期至2021年3月31日的業務目標及策略實施計劃將按以下[編纂][編纂]撥付：

	自最後 實際可行 日期起至						總計 (百萬港元)	[編纂] 百分比 %
	截至以下日期止六個月							
	2018年 9月30日 (百萬港元)	2019年 3月31日 (百萬港元)	2019年 9月30日 (百萬港元)	2020年 3月31日 (百萬港元)	2020年 9月30日 (百萬港元)	2021年 3月31日 (百萬港元)		
支持及擴充我們的結構及岩土 工程團隊	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
擴大及發展我們的土木工程團隊	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
擴充我們的辦公室基礎設施及建 築資訊模型升級	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
支持及擴充我們的材料工程及 樓宇修復服務領域	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
一般營運資金	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>

基準及主假設

實施計劃乃基於下列基準及主要假設作出：

- 香港、中國、澳門及本集團現時或計劃經營業務所在其他地區的現有適用法律、政策或行業或監管措施或政治、財政、外貿或經濟狀況將不會出現重大變動；
- 現行利率或貨幣匯率將不會出現重大變動；
- 本集團所適用的稅基或稅率將不會出現重大變動；
- [編纂]將按本文件「[編纂]的架構及條件」一節所述完成；
- 本文件「風險因素」一節所載的風險因素將不會對本集團產生重大影響；及
- 本集團將通過與以往經營大致相同的方法繼續運營，且任何災難、自然災害、政治或其他情況概不會嚴重影響我們的業務或阻礙我們實施發展計劃。