# 業務策略及未來計劃

有關我們未來計劃的詳情請參閱本文件「業務」一節項下「我們的業務策略」及「我們的醫學 美容中心一擴張計劃」各段。

### 基準及假設

董事在編製由最後實際可行日期直至二零二一年三月三十一日的未來計劃時已採納以下主要假設:

- (a) 香港或本集團任何成員公司經營業務或將經營業務的任何其他地方的現有政治、法律、 財政、社會或經濟狀況將無重大變動;
- (b) 本集團將擁有足夠財務資源以滿足於業務目標相關期間的計劃資本開支及業務發展需求;
- (c) 香港或本集團任何成員公司營運或將營運的任何其他地方的税基或税率將無重大變動;
- (d) 香港或會對本集團所經營業務造成重大影響的其他地方的法律或法規將無重大變動;
- (e) 本集團與現有戰略及業務夥伴的業務關係將無重大變動;
- (f) 本集團與主要供應商的業務關係將無重大變動;
- (g) 本集團將能按與其於往績記錄期間大致相同的經營方式繼續經營業務,且本集團亦將能 在營運或業務目標未有受到任何方式不利干擾的情況下實施其發展計劃;
- (h) 本集團將能夠留聘管理層及主要營運部門的主要員工;
- (i) 下文「實施計劃」一段所概述各計劃成就所需資金將無重大變動;
- (j) 本集團將不會受本文件「風險因素」一節所載風險因素的重大影響;及
- (k) [編纂]將根據本文件[[編纂]的架構及條件」一節所述完成。

## 進行[編纂]及[編纂]的理由

## [編纂]的商業理由

我們的董事相信,於往績記錄期間錄得收益大幅增加約40.1%主要由於我們實施的成功策略, 自二零一六年最後一個日曆季度起收購前沿療程設備以推出高價格能量儀器療程,並廣受客戶歡迎。 誠如弗若斯特沙利文報告所示,我們擬利用我們成功的往績以抓住香港醫學美容服務行業的預期 增長所帶來的機會,並將我們的醫學美容中心發展為在香港提供專業、有效及可靠的醫學美容服務 的連鎖中心。在此背景下,我們的董事經考慮以下各項後認為於GEM[編纂]將推動本集團業務發展 並對本集團長期發展具有重要的戰略意義:

- (i) 誠如弗若斯特沙利文報告所強調,[編纂][編纂]將為我們提供所需的資金以維持我們在需充足營運資金且高度受技術發展所驅動的行業的競爭力。截至二零一八年三月三十一日止兩個年度,我們有關購買現行療程設備及裝修我們的醫學美容中心的總資本開支分別為約5.7百萬港元及4.4百萬港元。我們預期產生資本開支約31.6百萬港元,此乃有關開設三間新醫學美容中心、購買現行療程設備以擴大我們於當前醫學美容中心提供的療程服務範圍、裝修我們的銅鑼灣中心及尖沙咀中心以及升級我們的業務管理系統(於本文件「業務一我們的業務策略」一節及本節後半部分作進一步詳述),預期可擴張我們的醫學美容中心的網絡及優化當前醫學美容中心的營運,令我們達致規模經濟、提高我們的競爭力並令本集團更好地服務客戶,繼而可深化市場滲透並提升我們在香港的行業地位;
- (ii) [編纂]將令我們(a)提高我們的知名度及提升我們在香港及大中華地區的形象,助力我們吸引來自大中華地區的旅客及多元化並擴大我們的客戶群;及(b)利用[編纂]地位帶來的更佳的信譽以吸引新的醫生、治療師及供應商並挽留我們現有的醫生、治療師及供應商,這對於本集團作為醫學美容服務提供商的未來發展而言至關重要;
- (iii) 我們相信,客戶於甄選醫學美容服務供應商時將信賴並看好具有[編纂]地位的公司,此 乃由於該等公司擁有充足的營運手頭現金及現金流入以履行彼等於向客戶出售的預付 套票下的責任。此外,由於我們的若干競爭對手於GEM及主板上市,我們認為,我們須 取得[編纂]地位以維持我們在醫學美容服務行業的競爭力;
- (iv) 股權融資乃為優於僅依賴債務融資之方案,原因如下: (a)本集團並無可供使用之未動用之銀行融資; (b)我們當前一直在流動負債淨額狀況下經營; (c)我們的經營租賃承擔較高; (d)我們所有的現有銀行借貸由葉先生及/或符女士以亮晶美肌為受益人之人壽保險合約及/或葉先生及/或符女士提供之個人擔保作抵押。我們認為,向控股股東取得個人擔保作為銀行借貸之抵押乃屬銀行慣例。雖然我們可將我們的資產作其他銀行借貸之抵押,我們的董事認為,我們將不會獲授大額銀行貸款,此乃由於我們抵押之資產有限。例如,當我們質押我們的總部作為其他銀行借貸的擔保時,我們的主要往來銀行已向我們表示,因我們的總部受限於工業用途,我們將可獲授予最多相等於總部市值約10%之按揭貸款(即根據我們總部於二零一八年六月三十日之市值計算約為3.2百萬港元)(載於本文件附錄三「物業估值報告」)。我們的董事認為,進一步過度依賴銀行借貸以為本集團之資本及現金流量需求撥資將屬商業上不可行,乃因此舉會對本集團及我們的控股股東造成相當大之財務負擔,繼而削弱我們的長期可持續性並減少業務發展的空間; (e)我

們於往績記錄期間的所有銀行貸款協議包括按要求支付條款,據此,借貸方有絕對權力控制貸款之還款時間;及(f)鑒於美國聯邦基金利率近期呈現上漲趨勢,我們的董事相信,當地債務融資利率以及由此導致之借款成本很可能於近期上漲。因此,股權融資可令我們降低利率風險。

此外,股本之永久性並不涉及經常性利息開支,且就與銀行及其他金融機構之磋商(通常涉及(a)借貸方對本集團之財務狀況進行詳細冗長之盡職調查及分析;(b)於批准/提供有關貸款前,須進行繁複之審批程序;及(c)借貸方通常將要求取得該等貸款之抵押品)而言,後續融資程序(如私人配售及供股)通常較為簡單。股權融資將令本集團能更快速應對因香港股市之高流通量而導致不斷變化之市場狀況及不時出現之商業機會,促進未來發行股本及債務證券(如可換股債務工具及債券)。我們的執行董事亦相信,[編纂]地位將令本集團在取得具更優惠條款(如由本公司提供企業擔保而非由我們的控股股東提供個人擔保)的銀行融資方面具備優勢,因此,令我們能夠更靈活地為我們的營運撥資;

- (v) 我們的財務實力、信譽及業務經營及財務報告的透明度將於[編纂]後加強;及
- (vi) 因上市公司之股東群大於私人公司之股東群,本公司將能夠在[編纂]後於更大的股東群中分散擁有權風險,此對我們繼續擴展我們的業務十分重要。對本集團引入私人投資者或屬不可行,此乃由於(a)私人投資者可能不願意對本集團作出少數權益投資而並無於本集團管理層、業務營運及主要決策方面的控制權;及(b)即使有感興趣之私人投資者,彼等可能要求取得有關本集團之若干重大管理層事宜的否決權並要求取得彼等權益攤薄之保障,並因此於未來在管理本集團時更容易陷入僵局並令我們難以籌集資金。相反,投資者將更有信心投資於一間受成熟的GEM上市規則規管且其股份可於公開市場自由買賣之上市公司。

有關我們未來計劃及業務策略的進一步詳情,請參閱本文件「業務」一節項下的「我們的業務策略」 及「我們的醫學美容中心一擴張計劃」各段。

## 我們的資金需求及有關[編纂]的理由

於往續記錄期間,我們的醫學美容中心的營運步入正軌且我們絕大部分收益乃來自我們的醫學美容中心。於往績記錄期間,我們一直倚賴我們當前醫學美容中心的自然增長,而我們的執行董事認為,倘不擴大我們的能力,我們將難以維持相同的自然增長率,此乃由於我們的醫學美容中心的整體使用率接近最佳水平。鑒於我們的收益總額於往績記錄期間大幅增長約40.1%,其主要由於自二零一六年最後一個日曆季度購得前沿療程設備以開展若干高價的能量儀器療程並廣受客戶歡迎,因此,我們將利用我們的成功及我們的執行董事的洞察力,於未來三個財政年度有策略地於黃金地段開設三間新醫學美容中心。我們的執行董事認為,我們唯有透過於香港以我們的品牌「per Face」建立連鎖醫學美容服務中心,方能加強我們的市場地位並充分把握弗若斯特沙利文報告所強調的醫學美容行業預期增長所帶來的機會,並認為透過分階段成立三間新醫學美容中心以逐步擴大本集團的業務及客戶群,同時擴大我們當前醫學美容中心所提供的療程服務種類乃屬審慎之舉。就有關擴張計劃之融資方式而言,我們的董事認為,股權融資乃優於債務融資之方案,有關兩者的比較詳情載於本節「進行[編纂]及[編纂]的理由一[編纂]的商業理由」一段。

由於三間新醫學美容中心將位於新地點、規模較小且目標客戶群較廣,我們的董事相信,我們應於第一間新醫學美容中心大致達到收支平衡點後方繼續開設第二間新醫學美容中心,此乃屬穩妥之舉,第三間新醫學美容中心亦然。就各新醫學美容中心而言,經參考當前醫學美容中心的經營規模及財務表現,我們估計將需三至四個月以進行初步建設(從物色合適的地點到設立營運地點)並預期於一年內增長至收支平衡,因此,我們的執行董事認為,於二零一九年、二零二零年及二零二一年各年首個日曆季度末之前為開設新醫學美容中心的適當時機,符合我們穩健的管理常規。此外,因開設任何新醫學美容中心初期將不可避免地出現若干問題,我們認為,分階段開設新醫學美容中心將有助於我們確保服務質量。

為確保我們有充足資源以履行我們於已售出預付套票項下的責任、支持未來業務發展並應對突發事件,我們的董事認為,我們應維持充足的銀行結餘及現金。截至二零一八年三月三十一日止兩個年度,我們的主要經營開支(包括員工成本、醫生諮詢費以及租金及相關開支)分別為約35.5百萬港元及46.3百萬港元,增長率為約30.4%。於二零一八年七月三十一日,我們的銀行結餘及現金為約24.6百萬港元,少於我們截至二零一八年三月三十一日止兩個年度各年之主要經營開支。此外,我們認為我們來自經營活動之現金淨額僅可覆蓋我們的可見未來現金流出,如須於一年內償還之融資租賃款項、須按要求償還之無擔保及已擔保銀行借貸及有關購買新的前沿療程儀器的資本開支。最後,由於二零一八年七月三十一日我們有關已出售預付套票的遞延收益為約64.2百萬港元,我們的董事認為,我們以負責任且審慎的態度,維持當前的銀行結餘及現金水平以避免流動資金問題及確保我們有充足的內部資源(並非僅依賴來自銷售預付套票(即承擔更多未來履約責任)(按客戶不時需求而定)之預期未來現金流入)可履行已出售預付套票下的我們的未來履約責任、支持未來

業務發展(如增設新的醫學美容中心)及應對突發事件,如(i)我們因我們的銅鑼灣店舖及/或HN專櫃的租賃及/或許可於二零一八年最後一個日曆季度屆滿而導致我們須搬遷銅鑼灣店舖及/或HN專櫃所產生的恢復、裝修、搬遷及/或其他資本開支;(ii)信用卡發行金融機構延長其結算期限,這將導致延遲結算客戶向我們的付款;(iii)我們因私營醫療機構條例草案獲通過為香港法例而須承擔的額外合規成本;及(iv)因宏觀經濟因素發生可對銷售預付套票造成重大不利影響的變動而導致的流動資金問題等。

鑒於上述理由,我們的董事認為,儘管我們於二零一八年七月三十一日維持看似較高水平的銀行結餘及現金約24.6百萬港元,以及我們於往績記錄期間每年能產生來自經營活動之現金淨額超過20.0百萬港元,因我們的所有擴張計劃需約45.5百萬港元,我們並無充足內部資源為有關計劃撥資的同時維持充足現金資源以滿足現金流出需求。因此,我們的董事認為,[編纂]乃為我們的切實需求,以為我們的擴張計劃籌集所需的資金並推動有關我們的長期業務發展計劃的未來集資。

## 三間新醫學美容中心之可行性研究及市場推廣

根據弗若斯特沙利文報告,於二零一七年至二零二一年期間,非手術醫學美容服務市場預期按15.1%的複合年增長率增長。此外,香港於二零一六年之醫學美容服務滲透率僅為4.3%,較日本、美國及南韓低約6.3%至14.6%,並預期於二零一六年至二零二一年期間將經歷快速增長。於二零一七年,就提供非手術醫學美容服務所產生之收益而言,本集團於香港非手術醫學美容服務市場的市場份額為約1.8%,僅佔香港整個非手術醫學美容服務市場份額的微小部分。我們透過我們的前線員工的反饋了解到,我們的若干客戶有意轉介朋友及家人使用我們的醫學美容服務,但因我們的醫學美容中心可供選擇的地址有限,故未能成功達成有關轉介。為(i)捕捉該等預期需求;(ii)擴大我們的市場份額;及(iii)確保我們擁有足夠的生產能力滿足我們因於截至二零一八年三月三十一日止年度向客戶出售之已售預付套票增加而須履行的責任,我們已於部署有關分階段在規劃地點開設三間新醫學美容中心之計劃前開展了市場、技術及財務可行性研究。根據我們的市場可行性研究,市場對於各規劃地點的新醫學美容中心有潛在需求,倘我們能設計合適的市場推廣方案以推廣新醫學美容中心,則預期我們可捕捉該等需求、擴大我們的市場份額並拓寬我們的客戶群。

我們估計(i)新醫學美容中心每項非手術醫學美容服務的療程花費將與我們於截至二零一八年三月三十一日止年度現有醫學美容中心之花費相同;(ii)新醫學美容中心的收支平衡期將不超過一年及投資回報期將不超過三年;(iii)須達致估計收支平衡期的年平均利用率將為不超過22.5%。新醫學美容中心之年平均利用率乃根據須達致收支平衡期(即估計須達致非手術醫學美容服務的收支平衡期/每項療程環節的平均開支)的療程環節估計數目除以該新醫學美容中心之估計年度服務能力計算,其計算基準與我們的現有醫學美容中心類似;及(iv)為達致投資回報期之三年平均利用率將不超過36.4%。新醫學美容中心的三年平均利用率乃根據須達致投資回報期(即估計首三年須達致非手術醫學美容服務的投資支付期/每項療程環節的平均開支的總收益)之估計療程環節數目

除以該新醫學美容中心首三年之估計總服務能力(即該新醫學美容中心之估計年服務能力的三倍, 其計算基準與我們的現有醫學美容中心類似)計算。

鑒於各新醫學美容中心須達致估計收支平衡期的利用率均不超過22.5%,約為我們現有醫學美容中心總體利用率的三分之一,我們的董事認為,鑒於我們的成功往績記錄及計劃動用[編纂]之部分[編纂]淨額以及內部資源發展三間新醫學美容中心之計劃,我們應可至少達成保本利用率。

為確保我們開設三間新醫學美容中心之擴張計劃的順利進行,我們的執行董事計劃動用[編纂][編纂]淨額之約[編纂]%(即約[編纂]港元)及內部資源用於推廣我們的品牌及吸引新的客戶。有關詳情請參閱「業務—我們的業務策略—積極推廣我們的品牌」一節。

# [編纂]用途

董事認為[編纂][編纂]淨額乃用於為本集團未來計劃撥資。董事估計[編纂][編纂]淨額總額(經扣除[編纂]費用及有關[編纂]的估計開支,並假設按每股[編纂][編纂]港元的[編纂]計算(即指示性[編纂]範圍每股[編纂][編纂]港元至[編纂]港元的中位數)將約為[編纂]港元。我們擬按以下方式動用有關[編纂]淨額:

約[編纂]港元,相當於[編纂][編纂]淨額約[編纂],將用於開設三間新醫學美容中心而產生的資本開支及初始經營成本。

下文載列指定撥款予各新醫學美容中心之來自[編纂]之估計[編纂]淨額之明細:

	[編纂]之估計[編纂]淨額[編纂]				
	首間新醫學	第二間新醫學	第三間新醫學		
	美容中心	美容中心	美容中心		
療程設備及設備成本	[編纂]	[編纂]	[編纂]		
装修及傢私成本	[編纂]	[編纂]	[編纂]		
就成立相關新醫學美容中心首三個月之					
運作資金(包括該期間之租金開支及					
員工成本)	[編纂]	[編纂]	[編纂]		
租金及管理費之按金	[編纂]	[編纂]	[編纂]		
其他資本開支	[編纂]	[編纂]	[編纂]		
推廣開支	[編纂]	[編纂]	[編纂]		
總計	[編纂]	[編纂]	[編纂]		

- 約[編纂]港元,相當於[編纂][編纂]淨額約[編纂]%,將用於購買八套現行療程設備(包括五台超聲波設備、兩台激光設備及一台射頻設備)以及療程消耗品以擴大我們於當前醫學美容中心提供的療程服務範圍。
- 約[編纂]港元,相當於[編纂][編纂]淨額約[編纂]%,將用於裝修我們的銅鑼灣中心及 尖沙咀中心。
- 約[編纂]港元,相當於[編纂][編纂]淨額約[編纂]%,將用於積極推廣我們的品牌。

下文載列為品牌活躍推廣預留的[編纂]所得估計[編纂]淨額明細:

[編纂] 所得估計 [編纂]淨額 [編纂]

線上營銷 明星代言人 戶外廣告 營銷材料生產成本 [編纂] [編纂]

[編纂]

[編纂]

總計 [編纂]

上述明細乃經參考(i)其他行業參與者向市場推廣其醫學美容中心的方式;(ii)我們近期就青睞的明星所取得的報價;及(iii)我們近期就計劃線上營銷(如谷歌平台搜索引擎營銷及Facebook及Instagram社交媒體營銷)及戶外廣告(如港鐵廣告及POAD隧道平台)的活動所取得的報價,並經考慮我們的擬定推廣活動的期間及規模、廣告渠道/媒體類型及廣告影響力後達致。

- 約[編纂]港元,相當於[編纂][編纂]淨額約[編纂]%,將用於升級我們的業務管理系統。
- 約[編纂]港元,相當於[編纂][編纂]淨額約[編纂]%,將用作額外營運資金及作其他一般公司用途。

我們目前擬將[編纂][編纂]淨額應用如下:

	自最後						
	實際可行		截至		截至		
	日期起至	截至	二零二零年	截至	二零二一年		
	二零一九年	二零一九年	三月	二零二零年	三月		佔[編纂]
	三月	九月三十日	三十一日	九月三十日	三十一日		淨額總額
	三十一日	止六個月	止六個月	止六個月	止六個月	總計	概約百分比
	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	
有關設立三間新醫學美容中心							
的資本開支及初始經營成本	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
購買現行療程設備及療程消耗品	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
翻新我們的銅鑼灣中心及							
尖沙咀中心	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
推廣我們的品牌	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
升級我們的業務管理系統	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
一般營運資金	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
總計	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

倘[編纂]定於建議[編纂]範圍的最高價或最低價,[編纂][編纂]淨額將增加或減少約[編纂]港元。倘[編纂]定於高於估計[編纂]的中位水平,額外[編纂]淨額將按比例分配至上述目的。倘[編纂]定於低於估計[編纂]的中位水平,我們會減少按比例分配至上述目的之[編纂]淨額數額。倘[編纂]獲行使,額外[編纂]淨額將按比例分配至上述目的。

## 實施計劃

董事已制定截至二零二一年三月三十一日止六個月期間的實施計劃,旨在實現我們的業務目標。 詳細實施計劃及預期時間表載列如下:

#### 業務策略

### 實施活動

### 自最後實際可行日期至二零一九年三月三十一日

就設立首間新醫學美容中心之 資本開支及初始經營成本

- 裝修首間新醫學美容中心。
- 招聘一名顧問醫生、四名治療師、一名中心主管、兩名銷售顧問、一名營銷人員及三名辦公室後勤人員。
- 購買一台激光療程設備、兩台超聲波療程設備 及八台其他輔助性療程儀器及設備。
- 首間新醫學美容中心開始營運。

購買現行療程設備及療程消耗品

• 為當前的醫學美容中心購買療程消耗品。

推廣我們的品牌

邀請明星為我們醫學美容中心代言,並積極參 與線上營銷活動,包括搜索引擎營銷、搜索引擎 優化及社交媒體營銷。

#### 業務策略

#### 實施活動

### 自二零一九年四月一日至二零一九年九月三十日

就設立首間新醫學美容中心之 資本開支 購買三台激光療程設備及一台射頻療程設備。

購買現行療程設備及療程消耗品

為當前的醫學美容中心購買兩台超聲波療程設 備及療程消耗品。

翻新我們的銅鑼灣中心

進行銅鑼灣中心翻新工作。

推廣我們的品牌

主動參與線上營銷活動,包括搜索引擎營銷、搜索引擎優化及社交媒體營銷。

升級我們的業務管理系統

更新業務管理系統牌照。

### 業務策略

#### 實施活動

### 自二零一九年十月一日至二零二零年三月三十一日

就設立第二間新醫學美容中心之 • 資本開支及初始經營成本

- 裝修第二間新醫學美容中心。
- 招聘一名顧問醫生、四名治療師、一名高級銷售顧問、一名銷售顧問及一名辦公室後勤人員。
- 購買三台激光療程設備、一台超聲波療程設備 及八台其他輔助性療程儀器及設備。
- 第二間新醫學美容中心開始營運。

購買現行療程設備及療程消耗品

為當前的醫學美容中心購買一台射頻療程設備、 兩台超聲波療程設備及療程消耗品。

推廣我們的品牌

邀請明星為我們醫學美容中心代言,並積極參 與線上營銷活動,包括搜索引擎營銷、搜索引擎 優化及社交媒體營銷。

#### 業務策略

#### 實施活動

### 自二零二零年四月一日至二零二零年九月三十日

就設立第二間新醫學美容中心之 • 資本開支

• 購買兩台超聲波療程設備及一台激光療程設備。

購買現行療程設備及療程消耗品

為當前的醫學美容中心購買兩台激光療程設備 及療程消耗品。

翻新我們的尖沙咀中心

• 進行尖沙咀中心的翻新工作。

推廣我們的品牌

積極參與線上營銷活動,包括搜索引擎營銷、搜索引擎優化及社交媒體營銷。

### 業務策略

#### 實施活動

### 自二零二零年十月一日至二零二一年三月三十一日

就設立第三間新醫學美容中心之 資本開支及初始經營成本

- 裝修第三間新醫學美容中心。
- 招募一名中心主管、三名治療師、一名銷售顧問及一名後勤行政人員。
- 購買兩台激光療程設備、兩台超聲波療程設備、 一台射頻療程設備及七台其他輔助療程儀器及 設備。
- 第三間新醫學美容中心開始營業。

購買現行療程設備及療程消耗品

為當前的醫學美容中心購買一台超聲波療程設 備及療程消耗品。

推廣我們的品牌

邀請名人為我們醫學美容中心代言,並主動參 與線上營銷活動,包括搜索引擎營銷、搜索引擎 優化及社交媒體營銷。

董事認為,[編纂][編纂]淨額連同本集團的內部資源將足以為實施上文所載本集團未來計劃 提供資金。

投資者務須注意,實施計劃乃根據本節上文「業務策略及未來計劃—基準及假設」一段所提述的基準及假設制定。該等基準及假設本質上受諸多不確定因素及不可預測因素影響,尤其是本文件「風險因素」一節所載風險因素。因此,概不保證我們的未來計劃將按照預期時間框架落實,或我們的未來計劃將可實現。

在此情況下,董事將審慎評估有關情況,並將於香港獲授權銀行及/或金融機構持有資金作短期存款,直至相關未來計劃落實。本公司將於上述[編纂]用途出現任何重大變動時刊發適當公告。