
未來計劃及[編纂]

未來計劃

我們的主要業務目標為鞏固我們於道路及高速公路管理及維修行業的既有市場地位，並提升我們於土木工程界別的市場地位。有關我們的業務目標及策略，請參閱本文件「業務－業務策略」一節。

[編纂]的理由

行業概況及我們抓緊市場機遇的能力

根據Ipsos報告，2017年香港道路及高速公路管理及維修行業的市場規模約為1,646.6百萬港元。截至2018年3月31日止年度，我們來自維修項目的收益約為75.2百萬港元，市場份額為約4.6%。董事認為我們的業務有充足的發展機會。憑藉我們於業內的競爭優勢，我們的市場份額於往績記錄期持續上升，預期未來將繼續擴大市場份額。我們捕捉市場需求的能力源自(i)維修項目於往績記錄期的收益由截至2016年3月31日止年度約41.4百萬港元增加至截至2017年3月31日止年度約57.8百萬港元，以及進一步增加至截至2018年3月31日止年度約75.2百萬港元，增長率每年超過30%；(ii)我們於往績記錄期參與的維修項目數量由截至2016年3月31日止年度的五宗增加至截至2018年3月31日止年度的七宗；(iii)儘管在現有定期合約的總承建商有可能被替換下，我們仍有能力續簽現有合約及訂立新合約，例如九龍西、港島區及九龍東的道路及高速公路管理及維修定期合約；及(iv)我們承接的工程範圍及規模增加，例如港島區區域工程定期合約(項目A7b)、九龍東結構工程定期合約(項目A11)(其中涉及特殊工程訂單如防水注射工程)及九龍東區域工程定期合約－觀塘(項目A11)。

有足夠進行中項目或潛在項目積壓使我們繼續增長

放眼未來，我們的董事認為，我們將可獲得足夠的政府招標，並有足夠的項目，從而為本公司帶來發展及取得機會。所有進行中合約(包括獲授予的新合約，特別是九龍東定期合約(項目A11))將為我們帶來充裕的工程訂單來源及供應數量。此乃基於以下情況作出定論：

- (a) 維修定期合約乃路政署授予的定期合約，持續五至六年，於該期間亦有持續的工作流程。在有別於其他固定金額合約下，道路及高速公路管理及維修定期合約一般包括各類型工程的標準定價表，並且不會列明總合約金額。縱使在定期合約裏沒有可量化或固定的合約金額，但這不代表沒有業務增長來印證我們的擴張計劃屬合理。取而代之，定期合約可確保從政府授出的日常工程訂單中產生持續的收入來源。如是者，定期合約的剩餘期限為我們帶來持續可靠的工程訂單流入。於往績記錄期，

未來計劃及[編纂]

我們連續取得九龍東、九龍西及港島區的定期合約。該三份定期合約的屆滿日期分別為2024年3月、2020年6月及2023年3月。因此，我們至少於未來兩年已取得穩定工作流程；

- (b) 路政署需要每日維護香港道路及高速公路的路面狀況。道路及高速公路維修及定期檢查之必要性及需求持續不斷且難以避免，並視乎不同道路的損壞情況、交通事故及天氣狀況等因素而定；
- (c) 定期授出若干類型的工程，如道路檢查及道路清洗工程訂單。路政署就不同類型道路有定期清洗及檢查的內部指引(如每月清洗有蓋行人天橋、行人道及平台；每季清洗行人隧道、行車天橋及道路指示牌；每半年清洗行車隧道；每半年檢查各個高速公路構築物)；
- (d) 九龍東定期合約(項目A11)已於2018年4月開展，為我們重大的工程訂單來源，主要由於包含在重續定期合約(九龍東道路維修)中的工程範圍及性質增加。除了九龍灣的區域工程，新合約亦覆蓋九龍東的結構工程及觀塘的區域工程。於2018年8月31日(即九龍東定期合約(項目A11)展開後僅五個月)，我們接獲69宗九龍東定期合約(項目A11)工程訂單，預期截至2019年3月31日止年度將產生收益約17.8百萬港元。我們於2018年8月31日之後接獲更多工程訂單時，收益金額將持續增加。
- (e) 根據目前可得資料，我們擬尋求路政署及其他政府部門所提供的其他投標機會。具體而言，根據路政署網站刊載的「招標預報－2018年8月至2019年1月」，2018年8月至2019年1月將有八宗項目可供投標(一宗維修項目及七宗土木工程項目)。我們擬於總承建商取得主體合約後，遞交一份維修項目標書及三份土木工程分包合約標書。估計該八宗項目各自的最低主體合約金額均超過200百萬港元。

董事估計，如我們成功投標有關分包合約，前述土木工程項目的三宗分包合約之總合約金額約為598百萬港元，此估計乃基於過往獲授類似主體合約的行業訊息以及我們的定價投標策略而作出。就維修項目而言(如新界東、九龍東及港島區快速公路之管理及維修定期合約(2019年－2025年))，董事預期，根據有關過往獲授主體合約的價格，主體合約的合約金額將超過400百萬港元；

未來計劃及[編纂]

- (f) 道路及高速公路管理及維修定期合約的招標週期相對較長，由於期限通常持續五至六年，因此比較穩定。於2016年、2017年及2018年，路政署授出三宗、三宗及兩宗維修項目予總承建商。渠務署、水務署及漁護署亦不時且不定期授出維修項目予總承建商。於同一期間，渠務署授出三宗、五宗及零宗維修項目；水務署授出零宗、三宗及五宗維修項目；漁護署授出一宗、一宗及零宗維修項目予總承建商。放眼未來，按照我們的投標策略，於目前期間屆滿後，我們將繼續遞交由路政署發出的道路及高速公路管理及維修定期合約之標書，包括即將到來的快速公路定期合約，並取得九龍及港島區的現有定期合約。我們亦將投標由其他政府部門不時提供的維修項目；
- (g) 除了我們於進行中及新獲授項目產生收益的能力外，政治環境亦於推動行業發展方面發揮一定作用。根據Ipsos，政治不明朗直接影響香港公共工程的撥款情況。2012年至2016年間，議會拉布持續，令不少香港基礎設施項目撥款批准延誤。由於之前的議會拉布活動而延誤的土木工程項目預期於2018年或之後開展，因而將提高由2018年至2022年的估計總產值；及
- (h) 路政署於2018年財政預算案中就地區及維修工程方面的政府開支估計約為2,338.7百萬港元，較2017年實際政府開支約1,528.7百萬港元增加約53.0%。這保證業內上游客戶的穩定批出。

儘管未來的投標結果存在固有不確定因素，但鑒於(i)我們於維修項目的中標成功率高；(ii)誠如本文件「業務－競爭優勢」一段所述，我們的競爭優勢包括與主要客戶、分包商及供應商的穩定關係，以及於行業內的地位鞏固；(iii)合適的政府維修項目的供應情況及行業概況；(iv)維修工程的穩定及持續性質；(v)我們的業務營運增長及自成立以來的財務表現；及(vi)立法會拉布行動中止，我們的董事對我們將繼續取得新合約抱有信心。因此，從[編纂]獲得額外資金對我們進一步擴大經營規模而言至關重要。

[編纂]的其他理由

董事亦認為，實現[編纂]在以下方面為鞏固我們在道路及高速公路管理及維修行業市場地位、提升我們在土木工程建造界別市場地位及與香港道路及高速公路管理及維修行業的主要競爭對手競爭的重要途徑：－

未來計劃及[編纂]

(i) 提升現有僱員的留聘率並協助招聘新人才

董事相信，作為[編纂]公司，在營運及行政層面而言，我們將能更有效挽留現有僱員。我們相信，相比於私人公司，員工會因為在財務狀況良好的[編纂]公司工作而感到更加安穩，因此能提升工作時的士氣。如此一來，凝聚的勞動力將可提高我們的服務質素及日常營運的效率，對長期發展及競爭力相當有利。接觸較多人才將有利我們在擴展計劃下聘請額外人手。

(ii) 減少為未來業務發展的資本市場集資

基於下列因素，董事決定以[編纂]形式為業務擴展進行股本融資，而非進行債務融資：

- (a) 金融機構一般要求借款人提供資產作為長期貸款的抵押。於2018年3月31日，物業、廠房及設備的賬面值約為1.2百萬港元。可用作貸款之抵押的資產金額遠低於為擴展計劃融資所需要的資金金額。因此，由於我們的可用資產不大可能足以提供未來計劃融資所需的貸款抵押，董事認為我們將不能只倚賴債務融資以實施擴展計劃；
- (b) 倘我們透過債務融資籌集額外資金，我們或在相關債務工具項下受各種契諾約束，或限制我們派付股息或獲得額外融資的能力。此外，該等貸款還款條款，包括但不限於契諾及利率，可能不是我們商業上可接受的。未來不確定利率變動或令我們面臨增加借貸成本的風險，或對我們的財務表現及流動資金造成不利影響。董事亦觀察到香港借貸成本近期呈上升趨勢；
- (c) 由於我們擬購買的許多機械及設備都屬二手（不被金融機構接受為融資租賃），我們透過融資租賃購買機械及設備乃不可行；及
- (d) 於2016年3月31日、2017年3月31日及2018年3月31日，我們錄得低資本負債比率，分別約為12.0%、3.8%及8.6%。董事相信，必須保持嚴明的財務策略，避免過分舉債，以實現長期可持續發展。鑒於預付款相關的現金流出風險（包括向供應商付款、分包商、員工成本及支付履約保證款項），董事相信我們不進行[編纂]便無充足的內部產生資金為擴展計劃融資。

因此，經審慎評估不同的資本架構後，董事決定進行[編纂]。

未來計劃及[編纂]

[編纂]

根據[編纂]為[編纂]的每股[編纂]（指示性[編纂]每股[編纂]介乎[編纂]至[編纂]的中間值且假設沒有行使[編纂]），[編纂][編纂]在扣除[編纂]的相關開支後預計約為[編纂]。董事擬應用該[編纂]如下：

- 約[編纂]（相當於[編纂]約[編纂]）將用於購買額外機械及設備，包括為進行中項目及未來承辦項目所需的防撞欄車、交通燈車、液壓起重車、高壓噴洗器、發電機、中型吊臂車、泥頭車、測量設備、密閉空間用具、叉式起重車及汽車。鑒於上述大部分機械及設備現時並非歸我們所擁有，我們只好倚賴分包商以及機械及設備租賃服務供應商提供機械及設備。

於往績記錄期使用的機械及設備種類以及其用途

我們於往績記錄期已購買53台總額為3.9百萬港元的大型機器。於最後可行日期，我們擁有13台道路施工機械、17台道路及渠務維修工程機械、5台工地監測工具及3部工地通行設備。我們擁有的機械及設備種類及總數目詳情如下：

機械及設備名稱	數量	應用工程種類
道路建築工程機械		
發電機	2	挖掘
空氣壓縮機	1	挖掘
鑽孔機	1	挖掘
挖土機	1	挖掘
切割機	1	挖掘
發電機及破碎機	1	挖掘
壓路機	2	路面修復
混凝土攪拌機	1	混凝土傾注
發電機	1	挖掘
農用運輸車	1	運輸
無稜鏡全站儀	1	土地測量

未來計劃及[編纂]

機械及設備名稱	數量	應用工程種類
道路及渠務維修工程機械		
瀝青黏合填縫料機械	3	道路改善
高壓噴洗器	2	清洗
剪草機	2	移除樹木
吹風機	2	清洗
焊機	1	結構鋼工程
發電機	2	結構鋼工程
柴油清洗機	1	結構鋼工程
道路切割機	1	結構鋼工程
壓路機	1	路面修復
焊接器	1	結構鋼工程
壓實機	1	路面修復
地盤監控儀器		
氣體探測器	2	檢查
空中無人機	1	檢查
噪音量度儀	1	檢查
對講機	1	檢查
地盤通行設備		
鋁工作台	1	提供接駁
5米高鋁工作台	2	提供接駁
其他		
汽車	15	運輸

基於我們的業務及營運的獨特性質，董事認為，量化及披露機械及設備的詳細使用率並不可行，亦不實際。有關詳情，請參閱本文件「業務－機械及設備」一段。我們現有機械及設備可應用於各種工程類型，例如高速公路構築物清洗、挖掘、路面修復檢查、更換及維修，其大多為結構工程所使用的工具和硬件。

未來計劃及[編纂]

購買額外機械及設備的理由

雖然維修項目中調配的大部分機械及設備均於往績記錄期租自機械供應商或由分包商所提供，惟董事基於以下原因認為額外的機械對業務增長及實施未來業務策略至關重要：

- (a) 倘承建商於快速公路上進行工程（最高時速為每小時80公里或以上），路政署要求在工地設置裝有防撞欄的車輛作為安全措施。於2016年10月，路政署發出「在快速公路、高速道路及其他道路車速限制達每小時70公里或以上的道路進行工程的路政署守則與道路工程的照明、標誌及防護工作守則（工作守則）」。新守則擴大了防護安排的安全措施，以涵蓋車速限制最高達每小時70公里的道路上的工地。在實施此新守則之前，實際上只有在快速公路上進行工程的承建商須遵守防護安排。在落實此新守則後，所有道路維修承建商均會受影響。隨著我們承接的項目及工程數量增加，有必要擁有屬於我們的防撞欄車，以確保其符合防護安排的新要求。我們不太可能只從租賃市場獲取所有所需裝有防護欄的車輛；及
- (b) 新獲取的九龍東定期合約（項目A11）的工程範圍有所增加。其包括九龍東結構工程（涵蓋東區海底隧道維修工程）以及觀塘區域工程。因此，擴大我們的機械車隊及員工隊伍對履行新九龍東定期合約的責任實屬必要。此確保調配自有機械及員工隊伍的靈活性及可用情況，以應付任何緊急情況。

獲授項目A11前，我們亦為2014年至2018年九龍灣區域工程（項目A2a及A2b）的九龍東前道路及高速公路管理及維修定期合約的分包商。成功重續九龍灣區域工程定期合約及額外工程範圍（九龍東結構工程，其涵蓋東區海底隧道維修工程及觀塘區域工程）將無可避免地導致我們對機械及設備的需求增加。尤其是東區海底隧道維修工程的執行包括若干工程訂單的特別種類（例如防水注射工程）及需要額外機械（包括但不限於30噸挖土機及高壓噴洗器），以確保於午夜後單程隧道關閉後，維修工程可迅速完成。

自項目A11開始以來，我們於租用相關機械及設備，或物色適合分包商方面遇到的困難與日俱增。我們有時會面臨租賃市場上機械短缺的情況，因此推遲了工程進度，並從路政署接獲有關進度緩慢的函件或逾期工程訂單通知。於往績記錄期，我們分別接獲五、四及三則有關進度緩慢的函件或逾期工程訂單通知。於往績記錄期後，該數增至八則，展現出我們對機械及設備與日

未來計劃及[編纂]

俱增的需求。由於我們未能租用防撞車、交通燈車及中型吊臂車，導致九龍西及九龍東結構工程定期合約項下的道路指示牌更換工程，及九龍東區域工程定期合約項下的路面修復工程及樓梯建築工程造成延誤。因此，我們接獲八宗逾期工程訂單通知。嚴重延遲最終會導致我們失去業務、客戶或未能與總承建商續簽定期合約。

- (c) 此外，我們對機械的需求預期將增加，以應付我們的業務發展計劃，於日後承接更多新的及更大型項目，以及把握道路及高速公路管理及維修行業的市場機遇。根據Ipsos報告，預期該行業將繼續受道路及高速公路的老化及損耗以及公眾對道路安全的日益關注所推動。

考慮到上文所述及我們的業務擴張，增購機械實屬必要，以確保我們的機械隨時可供使用，以符合客戶的指定施工時間表(可能屬不定時或可予更改)。此外，概不保證我們可一直以商業上可接受的條款租賃優質的機械及設備，以滿足我們於整個項目期間(可能持續長達六年)的營運需求。因此，倘我們繼續倚賴分包商的機械及設備，我們將無法完全控制機械及設備的用途、排程及質素以滿足客戶需求。董事認為擁有自家機械及設備可讓我們的項目排程更加靈活，並提高工程的品質及效率，進而提高競爭力。

- (d) 購買額外的機械和設備也會使我們得以盡量降低設備租賃成本及／或分包成本。於往績記錄期，在資本資源有限的情況下，我們需要從機械供應商租用機械及設備及／或依賴我們的分包商提供該類機械及設備，以應付項目需要。截至2018年3月31日止三個年度，我們已產生的設備租賃成本分別約為220,000港元、405,000港元及622,000港元。截至2018年3月31日止三個年度，我們就分包商提供相關機械及設備所支付的分包費用分別約為18.7百萬港元、30.1百萬港元及19.8百萬港元。截至2018年7月31日止四個月，我們已付出的設備租賃成本約為708,000港元，有關金額預期持續上升，此乃由於九龍東一個新獲授道路及高速公路管理及維修項目(結構及區域工程)(項目A11)於往績記錄期後動工。另外，分包商通常就其機械的租賃費收取溢利加

未來計劃及[編纂]

成。藉著購買自有機械，我們毋須支付機械的租賃開支，因此可減省分包費成本，讓我們可向客戶提交更具競爭力的投標價格。

- (e) 總承建商在評估分包商整體已提交標書時有不同評估範圍。其包括分包商經驗及執行工程的往績記錄、質量及交付時間、分包商管理團隊的能力、投標價、相關機械的可用情況及其行內聲譽。於邀請潛在分包商提交標書前，總承建商一般留意分包商擁有的機械種類。自有機械的可用情況亦影響執行工程的交付時間，此乃因其令我們更有效調動資源、調配機械及減低工程進度延誤的風險。憑藉自有機械的可用情況，我們預期項目將可以更具成本效益的方式執行，分別為透過(i)減少倚賴機械供應商及／或提供機械的分包商及(ii)節省相關機械的租賃成本／分包成本。因此，我們的定價策略將受影響，並讓我們可提交更具競爭力的投標價。此將因而增加我們中標的成功率。

放眼未來，我們擬購買防撞欄車、交通燈車、液壓起重車、挖土機、高壓噴洗器、發電機、中型吊臂車、泥頭車、測量設備、密閉空間用具、叉式起重車及汽車，以進一步優化新獲授項目和進行中項目的工程效率和技術能力。額外的機械和設備將應用於現有的維修項目、土木工程建設項目，以及我們將提交投標的新項目。為釐定將購買的機械及設備數目，我們需要考慮(i)現有機械及設備數目以及其各自功能及應用；(ii)現有的項目數目及其工程性質；(iii)估計我們將於未來24個月內競投的新項目；(iv)新項目的營運規模及複雜程度；及(v)機械的租用成本。

董事相信，通過購買該等機械和設備，我們將(i)減少倚賴機械和設備租賃服務供應商及分包商(當中包括執行分包工程的機械)及成本；(ii)動員我們的資源及為執行工程尋找合適機械上減輕我們的困難；及(iii)維持我們於客戶及行業中的工程執行的質量及準時性及聲譽。

未來計劃及[編纂]

下表載列擬應用新購機械和設備的預期項目：—

項目	工程性質	機械	單位數目 (附註 1)	預期 可用壽命 (一手/二手)	金額 千港元	[編纂]百分比
項目A11	結構工程及區域工程	防撞欄車	1	6(一手)	[編纂]	[編纂]
		交通燈車	4	6(一手)	[編纂]	[編纂]
		液壓起重車	1	6(二手)	[編纂]	[編纂]
		挖土機 (30公噸)	1	5(二手)	[編纂]	[編纂]
		高壓噴洗器	1	4(一手)	[編纂]	[編纂]
		發電機(35千瓦 及5千瓦)	2	3.5(一手)	[編纂]	[編纂]
		汽車	2	6(二手)	[編纂]	[編纂]
		中型吊臂車	1	6(二手)	[編纂]	[編纂]
		泥頭車	1	6(二手)	[編纂]	[編纂]
		叉式起重車	1	6(二手)	[編纂]	[編纂]
項目B4	坑洞開口、排水工程、道路標 記及道路標誌、重鋪路面及 行車道	挖土機(9公噸)	1	5(二手)	[編纂]	[編纂]
		高壓噴洗器	1	4(一手)	[編纂]	[編纂]
		發電機(5千瓦)	2	3(一手)	[編纂]	[編纂]
		汽車	2	6(一手)	[編纂]	[編纂]
		測量設備	1	6(一手)	[編纂]	[編纂]
		密閉空間用具	1	6(一手)	[編纂]	[編纂]
項目B5	挖掘22個檢驗坑	液壓起重車	1	3(二手)	[編纂]	[編纂]
項目B6	於行人天橋、架空行人道及 行人隧道提供暢道通行設施	發電機(5千瓦)	2	3(一手)	[編纂]	[編纂]
		汽車	1	6(一手)	[編纂]	[編纂]
項目B7	荃灣青龍頭碼頭太陽能照明 系統及避風塘改善工程	發電機 (35千瓦)	1	4(一手)	[編纂]	[編纂]
		5.5噸貨車	1	6(一手)	[編纂]	[編纂]

附註：

- (1) 在我們的新購機械及設備中，兩輛汽車並未列入表格內，此乃由於其由總辦事處員工保留作交通工具。

未來計劃及[編纂]

新購買的機械和設備可應用於各種工程類型，如結構鋼工程、挖掘、清洗及封路，其主要為區域工程。視乎該等機械及設備的可用性，機械及設備亦可應用於結構工程如九龍西、九龍東及港島區定期合約，及其他正在進行中的土木工程項目。董事認為，由於我們每日從相關政府部門及／或客戶接獲工程訂單，資源動員對我們進一步擴大經營是關鍵因素。以下載列我們擬購買的主要機械及設備的應用：

機械	應用
防撞欄車	道路封閉
交通燈車	道路封閉
液壓起重車	橋樑維修及髹漆工程
挖土機	挖掘
高壓噴洗器	清洗
發電機	焊接、挖掘、混凝土修補

在2018年3月，我們取得九龍東道路與高速公路管理的分包合約，以及結構及區域工程的管理及維修定期合約。在之前的九龍東定期合約中，我們只負責九龍灣的區域工程。根據目前的九龍東定期合約，我們將負責結構工程及區域工程。分包合約特別指定我們進行觀塘及九龍灣的區域工程。因此，為應對區域工程，我們對機械和設備以及人手的需求將相應增加。於往績記錄期，執行區域工程的工程訂單所需的機械和設備乃主要向獨立機械及設備租賃服務供應商租賃或通過與具備所需機械和設備的分包商接洽取得。新購入的機械及設備亦可用於我們未來我們擬遞交標書的維修項目及土木工程項目，其包括2019－2015新界東、九龍東及港島區快速公路的管理及維修定期合同。

我們購買而非租賃機械及設備之成本效益分析

經就(i)採用直線法計算(按估計使用年限為3年)上述機械及設備產生的額外每月折舊開支；(ii)經參考自出租方所得的相關機械和設備的報價資料所得出的每月已節省的租賃成本對比分析後，董事認為，購買而非租賃該等機械和設備最為符合我們

未來計劃及[編纂]

的利益。下表載列已節省的每月估算租賃成本，以及因購買機械和設備而產生的額外每月折舊開支：

機械	單位數目	購置後的 概約每月 折舊開支	概約每月 租賃成本
防撞欄車	1	36,000	120,000
交通燈車	4	59,000	312,000
液壓起重車	2	22,000	216,000
挖土機	2	52,000	161,000
高壓噴洗器	2	11,000	78,000
發電機	7	16,000	79,800
汽車	7	49,000	66,500
中型吊臂車	1	14,000	69,000
泥頭車	1	12,500	78,000
測量設備	1	22,000	40,000
密閉空間用具	1	8,000	90,000
叉式起重車	1	8,000	174,000
5.5噸貨車	1	22,000	10,800
		<u>331,000</u>	<u>1,495,100</u>

根據上表，我們擬購買機械及設備之概約每月租賃成本高於所產生的額外折舊開支。因此，董事認為，購買比租借上述機械及設備更具成本效益。

本公司基於以下因素考慮為我們購買機械及設備的融資租賃方法提供資金：(i)在融資租賃項下每年應付的利息將約為0.4百萬港元；(ii)我們擬購買的若干機械（例如液壓起重車、汽車、中型吊臂車、泥頭車、叉式起重車及挖土機）為二手機械，因而不能透過融資租賃購買，或因我們未能獲取融資租賃而未能購買一手機械；(iii)機械及設備的擁有權將仍然屬金融機構所有，直至有關融資租賃協議的每一期分期付款悉數償付為止；及(iv)部分該等融資租賃可能須由董事作出個人擔保，由此，我們認為悉數支付機械的款項更為合適。

購買上述機械及設備的預期總資本開支將約為[編纂]，而有關購買將以[編纂][編纂]撥付。我們計劃在購買額外的機械和設備後減少分判工作予分包商。由於我們

未來計劃及[編纂]

將使用更多自己的機械，項目的整體成本得以降低，在招標中亦可更具競爭力。由於我們能夠調動資源、控制項目成本及由此產生更高的利潤率，董事亦預期未來項目的整體利潤率將會上升。

- 約[編纂] (相當於[編纂]約[編纂]) 將用於加強人手，以確保我們有足夠人力進行新獲授項目，迎合日益增加的需求以及政府於土木工程界的開支。

所有項目均需要高級管理層及工程師於各個階段參與，例如項目計劃、行政、開展及質量控制。我們相信一隊具備履行維修工程及土木工程工程知識及經驗的熟練工人對我們的持續成功而言至關重要。我們擬在可能並無大量委聘分包商的情況下，以自己的勞動力資源執行手頭項目及未來額外項目。由於分包商利潤一般已於分包商徵收費用時被考慮在內，董事認為與委聘分包商相比，聘用自己的直接勞動力資源一般可帶來更高利潤率。於往績記錄期，我們分別產生分包成本約24.5百萬港元、31.5百萬港元及27.2百萬港元。使用直接勞工資源對毛利率的有利影響可透過港島區結構工程定期合約的過往表現闡明。於我們的首份港島區定期合約(項目A3)，幾乎所有工程訂單均由分包商駿承進行，導致2016年及2017年毛利率相對較低，介乎23.2%至24.5%。於其後的港島區定期合約(項目A7a)，我們減少對分包商的倚賴後令毛利率提高，達至29.5%。

我們計劃透過以下方式擴大勞動力資源：(i)設立一支額外營運團隊；及(ii)招聘行政人員以處理財務報告規定及企業管理事宜，預料[編纂]後會進一步加強。

未來計劃及[編纂]

下表載列我們擬招聘的主要職位所需的職銜、資格及預期年資以及員工數目：

職位	資格	預期年資	員工數目
總經理	<ul style="list-style-type: none">- 持有土木工程或相關學科學士學位- 為土木工程師學會會員或香港工程師學會會員- 具備強大的技術背景及出色管理技巧- 具備良好領導、溝通及人際交往技巧- 上進、積極、有系統及可在壓力下工作	<ul style="list-style-type: none">- 具備20年或以上相關經驗	1名
工料測量經理	<ul style="list-style-type: none">- 持有工料測量高級文憑或學位- 為香港測量師學會／皇家特許測量師學會合資格會員- 可於緊迫時間內並在壓力下工作- 有條理、主動及具備良好溝通技巧- 熟悉個人電腦操作及程式應用- 能書寫通順英文，並操流利英文	<ul style="list-style-type: none">- 具備10年相關經驗	1名
地盤工程師	<ul style="list-style-type: none">- 持有土木工程或相關學科學士學位- 持有有效駕駛執照- 熟悉文字處理、試算表及電腦設計軟件操作- 能書寫通順中、英文，操流利中、英文	<ul style="list-style-type: none">- 在相關領域具5年地盤經驗	1名
管工	<ul style="list-style-type: none">- 可於緊迫時間內並在壓力下工作- 持有效駕駛執照- 有責任感- 具備良好溝通技巧	<ul style="list-style-type: none">- 具備10年相關經驗	1名
工人	<ul style="list-style-type: none">- 可於緊迫時間內並在壓力下工作- 有責任心- 具備良好溝通技巧- 持有試車牌照則作優先考慮	<ul style="list-style-type: none">- 具備2年相關經驗	10名

我們認為增加勞動力為當務之急，原因如下：

- (a) 鑒於香港道路及高速公路管理及維修業的增長動力及商機，我們需要加強人手。根據Ipsos報告，預期該行業將繼續受道路及高速公路的老化及損耗，以及公眾對道路安全的日益關注所推動。道路及高速公路上的瑕疵可對道路使用者及行人構成即時及直接的危險，因此路政署將陸續推出道路及高速公路

未來計劃及[編纂]

維修定期合約，以避免發生任何潛在意外。有關道路及高速公路管理及維修業的市場推動因素詳情，請參閱本文件「行業概覽」一節；

- (b) 除之前的九龍灣區域工程定期合約外，於2018年3月，我們獲授九龍東定期合約（九龍東結構工程及觀塘的區域工程）。此外，根據路政署網站公佈的「招標預報」，路政署有8份合約（一宗維修項目及七宗土木工程項目）即將由2018年8月至2019年1月進行招標，而我們擬就新界東、九龍東及港島區的快速公路管理及維修定期合約提交一份標書，以及在總承建商取得主體合約後就土木工程分包合約提交三份標書。有關路政署的招標預報詳情，請參閱本節「[編纂]的理由」一段。當中尚未包括由土木工程拓展署及其他政府部門及機構進行招標的其他可能展開的土木工程項目。在決定是否就新項目提交標書時，關鍵的評審準則在於可供使用的人力資源。於往績記錄期，我們有一支運營團隊負責項目工作，為我們於同期進行合共十宗項目。為了承辦更多項目，我們有必要增加人手，以提高競爭力。
- 約[編纂]（相當於[編纂]的[編纂]）將預留用於就我們擬投標的項目向銀行或法定保險人投購有利客戶的履約保證金／由銀行發出的履約擔保，金額為合約金額的若干百分比。土木工程業的總承建商或分包商或須安排銀行或保險公司向客戶提供金額為合約金額若干百分比（通常為5%至10%）的履約保證金／履約擔保，以確保彼等履行和遵守合約的情況並不罕見。履約保證金／履約擔保的規定可能使致部分資金在履約保證期／履約擔保期內被鎖定，從而影響流動資金狀況。我們於過往更傾向使用董事提供的個人擔保（而非投購履約保證金／履約擔保）。董事認為，倘我們承接更多項目（包括較大型項目），我們必須繼續增加可供使用的財務資源，並增強流動資金狀況，以符合可能獲授我們的項目的履約保證金／履約擔保規定。就此，我們計劃以[編纂][編纂]為項目A6（目前由個人擔保作抵押，並於[編纂]後發還）及未來項目的履約保證金／履約擔保規定提供資金。
 - 約[編纂]（相當於[編纂]約[編纂]）將用作本集團的一般營運資金。

未來計劃及[編纂]

下表載列由[編纂][編纂]擬如何動用及動用時間之明細：

	由最後可行 日期起至 2019年 3月31日 千港元	由2019年 4月1日 起至2019年 9月30日 千港元	由2019年 10月1日起 至2020年 3月31日 千港元	由2020年 4月1日至 2020年 9月30日 千港元	由2020年 10月1日至 2021年 3月31日 千港元	總額 千港元	[編纂] 總額的 概約百分比 %
購買機械及設備	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
加強人手	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
加強本集團的財務能力：							
(i) 新項目標書履約保 證金	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
(ii) 項目A6履約保證金	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
營運資本	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
總額	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

基於我們透過購買新機械以擴大我們的能力及透過設立一支新營運團隊以加強人手的計劃，我們預期將可鞏固我們於道路及高速公路管理及維修業的既有市場地位，並提升我們於土木工程建築業之市場地位。

如[編纂]定於本文件所述的估計[編纂]範圍之中間值的較高或較低水平，上述[編纂]的分配將按比例調整。

如[編纂]定於指示性[編纂]範圍的最高值，即每股[編纂][編纂]，本公司從[編纂]收取的[編纂]將增加約[編纂]。目前我們的董事擬使用額外[編纂]以購買額外的機械及設備、加強人手及營運資金。如[編纂]定於指示性[編纂]範圍的最低值，即每股[編纂][編纂]，本公司從[編纂]收取的[編纂]將減少約[編纂]。目前我們的董事擬減少用於購買機械及設備、加強人手及營運資金的[編纂]。

如[編纂]獲悉數行使，則我們估計從提呈發售此等額外股份的額外[編纂]於扣除應付的[編纂]費用及估計開支後約為(i)[編纂](假設[編纂]定為指示性[編纂]範圍的最高值，即每股[編纂])；(ii)[編纂](假設[編纂]定為指示性[編纂]範圍的中間值，即每股[編纂])；及(iii)[編纂](假設[編纂]定為指示性[編纂]範圍的最低值，即每股[編纂])。我們行使[編纂]所收取的任何額外所得款項亦將按比例分配至購買額外機械及設備、加強人手及營運資金。

未來計劃及[編纂]

實施計劃

我們截至2021年3月31日止各六個月期間的實施計劃載於下文。投資者須注意，實施計劃及達致該等計劃的預計時間乃根據本節「基準及主要假設」一段所述的基準及主要假設制定。此等基準及主要假設固有地受多項不明朗因素、可變因素及不能預計的因素影響，特別是本文件「風險因素」一節所載的風險因素。我們實際開展業務的過程或會有別於本文件內所載的業務目標。概不保證我們的計劃將可按預期的時間落實，或能達致我們的目標。為了避免閒置新購入的機械及設備，我們打算分階段購買該等機械及設備。董事擬施行下列實施計劃以達成我們的業務目標：

由最後可行日期起至2019年3月31日

業務策略	實施活動	資金來源
擴展維修工程服務範圍	申請納入專門名冊(專門承建商工程類別－供應及安裝高速公路結構的伸縮縫)	不適用
購買額外機械及設備	購買兩輛5.5噸貨車及兩塊箭咀燈牌以組成兩輛交通燈車、一輛24噸貨車及一個防撞欄以組成一輛防撞欄車、一輛液壓起重車、一台35千瓦及一台5千瓦發電機、三輛私家車、一組測量設備、一組密閉空間用具、一輛叉式起重車及一輛5.5噸貨車	將以[編纂][編纂]約[編纂]撥資
加強我們的財務能力	為項目A6解除個人擔保及支付履約保證金 為投標新項目支付履約保證金	由[編纂][編纂]約[編纂]撥資
加強人手	挽留為此業務策略招聘的人才	將以[編纂][編纂]約[編纂]撥資

未來計劃及[編纂]

由2019年4月1日起至2019年9月30日

業務策略	實施活動	資金來源
購買額外機械及設備	購買兩輛5.5噸貨車及兩塊箭咀燈牌以組成兩輛交通燈車、一輛30噸及一輛9噸挖土機、一台高壓噴水器、一台35千瓦及兩台5千瓦發電機、三輛私家車、一輛中型吊臂車及一輛泥頭車	將以[編纂][編纂]約[編纂]撥資
加強人手	挽留為此業務策略招聘的人才	將以[編纂][編纂]約[編纂]撥資

由2019年10月1日起至2020年3月31日

業務策略	實施活動	資金來源
購買額外機械及設備	購買一輛液壓起重車、一台高壓噴水器、兩台5千瓦發電機及一輛私家車	將以[編纂][編纂]約[編纂]撥資
加強人手	挽留為此業務策略招聘的人才	將以[編纂][編纂]約[編纂]撥資

由2020年4月1日至2020年9月30日

業務策略	實施活動	資金來源
加強人手	挽留為此業務策略招聘的人才	將以[編纂][編纂]約[編纂]撥資

由2020年10月1日至2021年3月31日

業務策略	實施活動	資金來源
加強人手	挽留為此業務策略招聘的人才	將以[編纂][編纂]約[編纂]撥資

未來計劃及[編纂]

基準及主要假設

投資者須注意，本節「實施計劃」一段所述的實施計劃乃根據下文載列的基準及主要假設制定：

- 於我們的未來計劃涉及之期間內，我們將擁有充足財務資源以應付計劃的資本開支及業務發展需求；
- 本文件內所述我們各項未來計劃的資金需求將不會大幅偏離董事所估算的金額；
- 現行法律及法規或其他與本集團有關的政府政策或我們經營所在地區的政治、經濟或市場狀況將不會出現重大變動；
- 我們獲得的牌照、許可證及資格的效力不會出現變動；
- 適用於我們業務的稅基或稅率並無重大變動；
- 我們將不會遭受本文件「風險因素」一節所載的風險因素的重大影響；及
- 我們大致上能以現時相同的經營方式繼續經營，亦無發生將對我們業務或營運及實施發展計劃造成重大干擾的任何自然、政治或其他方面的災難。

董事認為，[編纂]所得款項淨額連同我們的內部資源將足以為實施載列於上文「實施計劃」一段的業務計劃提供資金。投資者應注意，我們業務計劃的任何部分可能由於多重因素而不會根據上文所述的時間表進行。在該等情況下，董事將仔細評估情況，並將以短期存款形式持有資金，直至落實有關業務計劃為止。

如上述[編纂]有任何重大變動，我們將按照GEM上市規則的規定刊發公告。