

財務資料

閣下閱讀本節時，應一併參閱本文件附錄一會計師報告所載經審核合併財務報表（包括其附註）。本集團的合併財務報表乃按照香港財務報告準則編製。閣下應閱讀會計師報告全文，不應僅倚賴本節所載資料。

以下討論及分析包含若干前瞻性陳述，反映目前對未來事件及財務表現的看法。該等陳述乃基於本集團根據自身的經驗及對歷史趨勢的看法、現況及預期未來發展以及在相關情況下本集團認為合適的其他因素作出的假設及分析。然而，實際結果及發展會否符合本集團的預期及預測，取決於並非本集團所能控制的許多風險及不明朗因素。有關進一步詳情，請參閱本文件「風險因素」及「前瞻性陳述」章節。

我們的財政年度由一月一日開始至十二月三十一日止。凡提及「二零一六財年」、「二零一七財年」及「二零一八財年」均分別指截至二零一六年十二月三十一日止財政年度、截至二零一七年十二月三十一日止財政年度及截至二零一八年十二月三十一日止財政年度。

概覽

我們是新加坡一流的一站式汽車售後服務供應商，為客戶提供全面及綜合的汽車相關解決方案。根據弗若斯特沙利文報告，(i) 按二零一七年新加坡獨立汽車售後服務供應商提供汽車售後服務產生的收益計，我們於獨立汽車售後服務供應商中名列第一，佔有市場份額約8.8%；及(ii) 按二零一七年新加坡汽車售後服務產生的收益計，我們於汽車售後服務供應商中名列第三，佔有市場份額約5.8%。我們主要從事提供全面的汽車售後服務，專注於檢測、保養及維修服務。我們亦從事(i) 提供短期及長期汽車租賃服務；及(ii) 向新加坡及海外國家（即斯里蘭卡與緬甸）的客戶供應乘用車零部件、配件及汽車設備。我們於二零一六財年、二零一七財年及二零一八年財年的總收益分別約為16.3百萬新加坡元、18.6百萬新加坡元及18.0百萬新加坡元。我們於二零一六財年及二零一七財年分別錄得純利約1.4百萬新加坡元及1.9百萬新加坡元。由於產生非經常性[編纂]，我們於二零一八財年錄得虧損淨額約0.2百萬新加坡元。剔除非經常性[編纂]的影響，我們於二零一八財年的經調整純利為約2.3百萬新加坡元。

我們的主要業務可大致分為以下各類：

(i) 提供汽車售後服務

我們從提供汽車售後服務（專注於向我們新加坡客戶提供檢測、保養及維修服務）取得大量收益。我們亦不時向新加坡客戶提供改裝、調試及美容服務。於往績記錄期間提供有關服務所得收益佔我們總收益少於1.0%。於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，提供汽車售後服務的收益分別佔我們總收益的約92.5%、85.8%及79.3%。

財務資料

我們於二零一六年十二月三十一日或之前向個人及企業客戶提供汽車保修，我們就保修期內因產品缺陷導致的問題進行特定保修期內維修及／或更換，並由客戶支付保修費用。

然而，自二零一七年一月一日起，根據新加坡金融管理局的規定，我們重組了我們的汽車保修業務並與客戶F開展合作。根據該合作，我們已向客戶F轉讓直至及包括二零一六年十二月三十一日我們訂立之所有（即5,538份）汽車保修協議以及未償還負債約2.2百萬新加坡元。參加客戶F的汽車保修計劃的新車主將直接向客戶F支付保險金。當相關車輛在保修期內送修時，我們會根據事先約定的公式向客戶F就相關保修期內維修收取服務費。我們有權在保修期屆滿後自客戶F取得部分剩餘保險金。有關安排的詳情，請參閱本文件「業務－我們的業務－汽車售後服務－就保修相關業務與知名保險公司合作」、「業務－客戶－我們與客戶F的汽車保修轉讓協議」及「業務－客戶－我們與客戶F的獨家服務協議－汽車保修計劃」等段落。

財務資料

(ii) 提供汽車租賃服務

我們自提供汽車租賃服務產生穩定的經常性收益。我們的汽車租賃服務包括短期租賃及長期租賃。此外，如有需要，我們能夠提供免費拖車服務、電池回收、免費接送車及車輛運輸等多種附加價值服務。於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，提供汽車租賃服務的收益分別佔我們總收益的約3.8%、12.1%及13.6%。

(iii) 供應乘用車零部件、配件及汽車設備

我們亦向我們的新加坡及海外國家（即斯里蘭卡及緬甸）客戶（為獨立汽車服務中心）供應乘用車零部件、配件及汽車設備。於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，供應乘用車零部件、配件及汽車設備的收益分別佔我們總收益的約3.7%、2.1%及7.1%。

影響我們經營業績及財務狀況的主要因素

我們的經營業績及財務狀況受到並將繼續受到多種因素的影響，其中許多因素在我們的控制範圍之外，包括本文件「風險因素」一節及下文所載的因素：

擁車證配額及價格變動

我們的業務及經營業績一直及將繼續受新加坡擁車證配額及價格的影響。於新加坡，車主首先須取得適當車輛類別的擁車證，該擁車證代表車主的汽車擁有權及10年內使用有限道路空間的權利。在10年期擁車證屆滿時，車主可以選擇撤銷登記或藉支付現行配額費用再為擁車證有效期續期5年或10年。新加坡政府通過限制發出擁車證配額控制使用中車輛，而擁車證價格反過來則受到供需的影響。有關新加坡汽車總保有量、擁車證配額及擁車證價格之間的關係的進一步詳情，請參閱「行業概覽」一節。

然而，倘新加坡政府採取任何極端措施減少新加坡汽車總保有量，或是大幅削減擁車證配額，又或是不發出更換撤銷登記乘用車數目的任何新的擁車證配額，新加坡乘用車數目可能減少，從而可能對我們的汽車售後服務造成負面影響。

財務資料

鑒於重續現有擁車證乃依據當時現行的擁車證價格，現行的擁車證價格將影響現有乘用車車主是否重續其現有擁車證的決定，進而影響新加坡老齡乘用車的比例。乘用車服務年限越長需要的服務時間越長並需耗用更多零部件，因此服務費高於車齡較小的汽車。此外，由於現行擁車證價格將影響潛在買家是否購車或租車的決定，因此其亦將影響本集團的汽車租賃業務。高擁車證價格或會鼓勵汽車用戶租用而不是購買乘用車，從而推高對我們汽車租賃服務的需求。然而，擁車證價格是除車價及融資成本外，其中一項於新加坡購買乘用車的主要成本，因此其亦將在增加租賃乘用車的時間及數量方面影響我們的租賃車隊擴張計劃。

因此，我們認為，擁車證配額及價格的變動是分別推動我們汽車售後服務需求及汽車租賃服務的主要因素，因而對我們的盈利能力及財務表現造成影響。

服務及產品組合

由於不同服務及產品的售價及利潤率不同，我們的收益及盈利能力會受到我們的服務及產品組合的影響。我們的服務及產品組合主要取決於我們客戶的需求。於往績記錄期間，我們超過79.0%的收益來自提供汽車售後服務。我們的汽車售後服務包括乘用車檢測、保養、維修、改裝、調試及美容服務。我們所提供的不同類別的汽車售後服務的定價及成本可因執行的工作及使用的材料而不同。而我們汽車租賃服務的定價及成本大體取決於租期的長度及出租的車輛的類型。因此，與我們提供服務有關的服務及產品組合的變動可能會影響我們的盈利能力及財務表現。

財務資料

可取得乘用車零部件、配件及耗材以及其成本

我們的業務及經營業績取決於我們能否就我們在提供汽車售後服務中使用的乘用車零部件、配件及耗材取得充足且可靠的供應。由於我們旨在為不同品牌及型號的乘用車提供汽車售後服務，我們一般就大多數品牌及型號維持少量各類乘用車零部件及配件作為安全庫存。於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，我們的材料成本分別為約6.5百萬新加坡元、6.1百萬新加坡元及5.3百萬新加坡元，分別佔我們於有關期間總銷售成本的約67.5%、61.4%及58.5%。倘乘用車零部件、配件及耗材的供應出現短缺或延遲，而我們不能按可接受的條款及時向其他來源採購相關零部件、配件及耗材，則我們的銷售額、盈利能力及客戶關係將受到不利影響。

控制我們僱員福利開支的能力

由於我們需要維持充足的僱員，尤其是熟練的技工，以向我們的客戶提供服務，因而我們的業務屬勞動密集型。於往績記錄期間，我們的僱員福利開支合計構成本集團的第二大開支。於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，我們的僱員福利開支分別約為4.3百萬新加坡元、4.9百萬新加坡元及4.6百萬新加坡元，佔我們於有關期間總收益的約26.4%、26.3%及25.6%。因此我們控制與我們提供服務相關的僱員福利開支可能會影響我們的盈利能力及財務表現。

我們租金及公用事業開支的波動

我們租賃我們進行業務運營的所有物業。於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，我們的租金及公用事業開支分別為約1.5百萬新加坡元、1.6百萬新加坡元及1.6百萬新加坡元，分別佔我們於有關期間總收益的約9.2%、8.6%及8.9%。租金及公用事業開支的任何重大波動可能對我們的盈利能力及財務表現造成不利影響。

編製及呈列基準

會計師報告附註2載列會計師報告之財務資料的編製及呈列基準。

本集團之財務資料已根據香港財務報告準則編製。此外，財務資料包括GEM上市規則規定之適用披露資料。

根據重組，本公司於二零一八年三月十四日註冊成立，已成為本集團現時旗下公司的控股公司。合併損益及其他全面收益表、合併權益變動表及合併現金流量表均按猶如現行集團架構於整個往績記錄期間一直存在的基準編製。於二零一六年十二月三十一日及二零一七年十二月三十一日以及二零一八年十二月三十一日的合併財務狀況表呈列本集團現時旗下公司的資產及負債，猶如現行集團架構於該等日期一直存在。

財務資料乃按歷史成本基準編製。除非另有說明，財務資料以新加坡元呈列及所有數值四捨五入至最接近之千位數。

財務資料

主要會計政策

我們的主要會計政策詳見會計師報告附註4，其中包括：

收益確認

確認收益乃為描述向客戶轉讓承諾貨品或服務，其金額須反映本集團交換該等貨品或服務預期有權獲取的代價。具體而言，本集團採用5步法確認收益。

- 第1步：識別客戶合約
- 第2步：識別合約中的履約責任
- 第3步：釐定交易價
- 第4步：將交易價分配至合約的履約責任
- 第5步：當（或於）實體履行履約責任時確認收益

本集團當（或於）履行履約責任時，即當特定履約責任相關貨品或服務的控制權轉移至客戶時，確認收益。

貨品或服務的控制權可隨時間或於某個時間點轉移。倘發生下列情況，則服務的控制權隨時間轉移：

- 客戶同時接收及耗用由本集團履約所提供的利益；
- 本集團的履約創造及改進一項資產時，客戶於我們履約時控制該資產；或
- 本集團的履約並無創造對本集團而言有替代用途的資產且我們對迄今完成的履約具有可強制執行的付款權。

倘貨品或服務的控制權隨時間轉移，則參考該履約責任的完成進度於合約期內確認收益。否則，收益將於客戶取得貨品或服務的控制權時確認。

倘合約包含融資成分，為客戶提供重大融資利益超過12個月，則收益按以與客戶進行之個別融資交易所反映貼現率貼現之應收款項現值計量，而利息收入則按實際利率法獨立累計。倘合約包含融資成分，為本集團提供重大融資利益，則根據該合約確認之收益包括按實際利率法計算合約責任產生之利息開支。本集團運用香港財務報告準則第15號第63段之實際合宜方法，當融資期限為12個月或以下時，則不會就重大融資成分之任何影響調整代價。

財務資料

本集團在作出該等估計時考慮了本集團提早完成合約的獎金或延遲完成合約的罰款的可能性，以便僅在極可能不會發生已確認累計收益金額的重大轉回時確認收益。

(a) 汽車售後服務收入

提供汽車維修及保養服務收入隨著本集團履行其履約責任確認。

(b) 汽車租賃收入

經營租賃下之租金收入於有關租賃年期以直線法確認。

財務資料

(c) 保修相關業務收入

本集團的汽車保修計劃下的保修收入於保修期內按直線法確認為收益。就一名客戶與本集團為其指定服務工場的知名保險公司（即客戶F）所訂立的保修計劃而言，保修收入隨著我們履行履約責任確認。

(d) 供應乘用車零部件、配件及汽車設備的收入

汽車供應業務的收入於貨品控制權轉移予客戶（即接收產品）時確認。並不存在可能影響客戶對產品接收的未履行義務。汽車設備內置許可計算機軟件的費用收入於貨品控制權轉移予客戶時確認。

有關進一步詳情，請參閱會計師報告附註4。

重大會計估計及判斷

於應用本集團會計政策的過程中，我們的管理層可能作出判斷而對於財務報表內確認的金額產生影響，所涉及的典型方面如下：

物業、廠房及設備的可使用年期

物業、廠房及設備的估計可使用年期定期審閱，倘因素變動（如預期用途、資產損壞及技術過時等）導致預期與先前估計不同，則會予以更新。

貿易及其他應收款項減值

我們的管理層定期檢討貿易及其他應收款項，並根據評估該等應收款項的可收回性作出減值，當中計及債務人的財務狀況、債務人最近提交的任何清償計劃及其過往至期末後的清償狀況。

資產減值

我們管理層於有事件或情況變動顯示資產的賬面值可能無法收回時根據有關會計準則每年對資產進行減值。

財務資料

釐定估計可變代價的方法及評估保修收入的制約因素

保修收入的若干合約包括可能影響所確認保修收入金額（引起可變代價）的條款。於估計可變代價時，本集團須視乎何種方法能更好地預測其將有權收取的代價金額而選用預期價值方法或最可能金額方法。

本集團釐定，鑒於具有類似特徵的保用合約數目龐大，預期價值方法是適於在估計保修收入可變代價時使用的方法。估計保修收入的可變代價時，本集團再次釐定，鑒於可實現多重體量閾值，預期減值方法屬合適方法。

將任何保修收入金額計入交易價前，本集團考慮可變代價的金額是否受到制約。根據歷史經驗、業務預測及當前經濟環境以及短時期內演變的不確定因素，本集團釐定可變代價的估計並無受到制約。

有關財務資料的重大會計判斷及估計的進一步詳情，請參閱會計師報告附註5。

經營業績

下表載列我們於所示年度的合併損益及其他全面收益表，其資料摘自會計師報告。潛在投資者應將本節與會計師報告一併閱讀，而不應僅倚賴本節所載的資料。

財務資料

合併損益及其他全面收益表

	二零一六財年 新加坡千元	二零一七財年 新加坡千元	二零一八財年 新加坡千元
收益	16,335	18,641	17,985
其他收入及收益淨額	742	205	276
開支項目			
材料成本	(6,462)	(6,124)	(5,279)
僱員福利開支	(4,348)	(4,885)	(4,647)
其他開支	(2,727)	(3,150)	(3,319)
物業、廠房及設備折舊	(1,302)	(1,862)	(1,930)
營銷及廣告開支	(198)	(178)	(78)
融資成本	(102)	(308)	(328)
[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
貿易應收款項減值	(27)	(115)	(93)
除所得稅開支前溢利	1,911	2,224	93
所得稅開支	(482)	(318)	(336)
年內溢利／(虧損)	1,429	1,906	(243)
以下各方應佔溢利／(虧損)：			
本公司擁有人	1,154	1,773	(273)
非控股權益	275	133	30
	1,429	1,906	(243)
以下各方應佔全面收益總額：			
本公司擁有人	1,154	1,773	(273)
非控股權益	275	133	30
	1,429	1,906	(243)

財務資料

合併損益及其他全面收益表節選部分描述

按業務分部劃分的收益

於二零一六財年及二零一七財年，我們的收益分別為約16.3百萬新加坡元及約18.6百萬新加坡元，增長約2.3百萬新加坡元（或14.1%）。我們的收益由二零一七財年的約18.6百萬新加坡元輕微減少約0.6百萬新加坡元（或3.2%）至二零一八財年的約18.0百萬新加坡元。我們的收益來自三個分部，即(i) 汽車售後服務；(ii) 汽車租賃服務；及(iii) 供應乘用車零部件、配件及汽車設備。我們大部分收益來自提供汽車售後服務，分別佔我們於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年的總收益的約92.5%、85.8%及79.3%。下表列示我們於所示年度按業務分部劃分的收益：

	二零一六財年		二零一七財年		二零一八財年	
	新加坡千元	%	新加坡千元	%	新加坡千元	%
汽車售後服務						
— 檢測、保養及 非承保維修服務	12,876	78.8	12,782	68.6	9,993	55.6
— 承保維修服務	995	6.1	2,110	11.3	2,750	15.3
— 保修相關業務 (附註1)	1,248	7.6	1,102	5.9	1,510	8.4
小計	15,119	92.5	15,994	85.8	14,253	79.3
汽車租賃服務	618	3.8	2,252	12.1	2,454	13.6
供應乘用車零部件、 配件及汽車設備	598	3.7	395	2.1	1,278	7.1
總計	16,335	100.0	18,641	100.0	17,985	100

下表列示於所示財政年度由我們提供汽車售後服務的乘用車數量：

	二零一六財年	二零一七財年	二零一八財年
	輛	輛	輛
汽車售後服務 (附註2)			
— 檢測、保養及非承保維修服務	15,564	24,481	21,543
— 承保維修服務	89	209	450
— 保修相關業務	附註1	566	845
總計	15,653	25,256	22,838

財務資料

附註：

1. 在我們於二零一七財年與客戶F合作前，二零一六財年的保修相關業務所得收益來源於我們根據本集團自身保修計劃收取的保修費按直線法進行的攤銷。因此，所得收益與由我們提供保修相關服務的乘用車數量無關。於二零一六年十二月三十一日，本集團所提供保修計劃下的乘用車有5,538輛。

由於在二零一七財年與客戶F的合作，保修相關業務所得收益在本集團履行我們於獨家服務協議下的履約責任時確認。有關獨家服務協議的進一步詳情，請參閱「業務－我們與客戶F的獨家服務協議－汽車保修計劃」一段。

2. 由我們提供汽車售後服務的乘用車數量是根據本集團於相關年度出具的發票計算得出。

財務資料

汽車售後服務

我們的大部分收益來自提供汽車售後服務，主要包括向我們新加坡客戶提供檢測、保養及維修服務及提供保修相關業務產生的收入。於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，來自提供汽車售後服務分部的收益分別佔我們總收益的約92.5%、85.8%及79.3%。

來自提供汽車售後服務的收益由二零一六財年的約15.1百萬新加坡元增加約0.9百萬新加坡元（或6.0%）至二零一七財年的約16.0百萬新加坡元。該增加乃由於以下原因：

- 來自提供承保維修服務的收益由二零一六財年的約1.0百萬新加坡元增加約1.1百萬新加坡元（或110.0%）至二零一七財年的約2.1百萬新加坡元。該增加乃主要由於我們於二零一六年四月設立汽車事故服務台專注於承保維修服務，令致二零一七財年進行的承保維修工作增加。由於提交汽車保險索賠的過程繁瑣，我們的汽車事故服務台可協助並建議事故所涉及的乘用車車主成功提交汽車保險索賠所需的程序及文件（包括需要維修的詳情）。因此，越來越多乘用車車主委聘我們提供維修服務，原因為我們可為彼等提供一站式的服務。

部分增加被我們的保修相關業務及提供檢測、保養及非承保維修服務的收益減少所抵銷。

- 來自保修相關業務的收益由二零一六財年的約1.2百萬新加坡元減少約0.1百萬新加坡元（或8.3%）至二零一七財年的約1.1百萬新加坡元。該減少乃主要由於二零一七財年我們根據新加坡金融管理局的規定重整所提供的汽車保修計劃以與客戶F合作，因此導致我們僅有權享有(i) 保修期屆滿後餘下保修費的一部分；及(ii) 客戶F支付保修期內維修的服務費。相比之下，於二零一六財年，我們收到的保修費乃於整個保修期內以直線方式確認。
- 來自提供檢測、保養及非承保維修服務的收益由二零一六財年的約12.9百萬新加坡元輕微減少約0.1百萬新加坡元（或0.8%）至二零一七財年的約12.8百萬新加坡元。儘管於二零一七財年我們提供檢測、保養及非承保維修服務的乘用車數量增加（董事認為此乃主要由於與客戶F合作而令知名度提高），但服務的每輛乘用車平均收益有所下降。由於我們的檢測、保養及非承保維修服務項下的各項服務的價目表於二零一六財年及二零一七財年維持相對穩定，董事認為，服務的每輛乘用車平均收益下降乃主要由於往績記錄期間新加坡乘用車的車齡較短，而車齡較短的乘用車一般不需要保養及維修。服務的每輛乘用車平均收益下降與同期間新加坡乘用車保養及維修行業的行業趨勢相符。有關進一步詳情，請參閱本文件「行業概覽—平均服務費的歷史價格走勢」一節。

財務資料

來自提供汽車售後服務的收益由二零一七財年之約16.0百萬新加坡元減少約1.7百萬新加坡元（或10.6%）至二零一八財年之約14.3百萬新加坡元，該收益減少乃由於以下原因：

- 來自提供檢測、保養及非承保維修服務的收益由二零一七財年的約12.8百萬新加坡元減少約2.8百萬新加坡元（或21.9%）至二零一八財年的約10.0百萬新加坡元。該減少乃由於我們於二零一八財年提供檢測、保養及非承保維修服務的乘用車數量減少及服務的每輛乘用車平均收益下降。由於二零一八財年承保維修工作增加佔用了我們有限的服務能力，導致我們提供檢測、保養及非承保維修服務的乘用車數量下降。此外，我們亦已為籌備[編纂]投入較多資源及人力，導致我們為推廣服務進行的營銷活動（如為名牌汽車車主舉辦銷售活動）暫時下降。

由於我們二零一七財年及二零一八財年之價格表維持相同，董事認為於二零一八財年提供檢測、保養及非承保維修產生的每輛乘用車平均收益下降的原因與二零一七財年就同一項目減少所解釋的原因相同。

上述減幅被來自保修相關業務及提供承保維修服務的收益增幅所部分抵銷。

- 來自提供承保維修服務的收益由二零一七財年的約2.1百萬新加坡元增加約0.7百萬新加坡元（或33.3%）至二零一八財年的約2.8百萬新加坡元，此乃主要由於我們持續擴張汽車事故服務台服務令二零一八財年進行的承保維修工作量增加。
- 來自保修相關業務的收益由二零一七財年的約1.1百萬新加坡元增加約0.4百萬新加坡元（或36.4%）至二零一八財年的約1.5百萬新加坡元，主要由於我們根據客戶F汽車保修計劃服務的乘用車數量增加。

財務資料

汽車租賃服務

來自提供汽車租賃服務的收益由二零一六財年的約0.6百萬新加坡元增加約1.7百萬新加坡元（或283.3%）至二零一七財年的約2.3百萬新加坡元。該增加乃主要由於來自長期租賃的收益由二零一六財年的約0.4百萬新加坡元增加至二零一七財年的約1.9百萬新加坡元，此乃由於我們於二零一六財年及二零一七財年第一季度與客戶E訂立租賃合約，向客戶E租出的長期租賃乘用車數量自二零一六財年的50輛增加至二零一七財年的101輛。有關進一步詳情，請參閱本文件「業務－乘用車租賃合約」一節。

來自提供汽車租賃服務的收益由二零一七財年的約2.3百萬新加坡元增加約0.2百萬新加坡元（或8.7%）至二零一八財年的約2.5百萬新加坡元。該增加乃主要由於二零一七年三月後交付予客戶E的長期租賃乘用車數量增加50輛。

供應乘用車零部件、配件及汽車設備

來自供應乘用車零部件、配件及汽車設備的收益由二零一六財年的約0.6百萬新加坡元減少約0.2百萬新加坡元（或33.3%）至二零一七財年的約0.4百萬新加坡元。該減少乃主要由於與二零一六財年我們產生來自供應汽車設備的收益約0.5百萬新加坡元相比，我們於二零一七財年並無供應任何汽車設備。該減少被我們於二零一七財年下半年獲得客戶I新業務帶來的供應乘用車零部件及配件增加所部分抵銷。

來自供應乘用車零部件、配件及汽車設備的收益由二零一七財年的約0.4百萬新加坡元增加約0.9百萬新加坡元（或225.0%）至二零一八財年約1.3百萬新加坡元。該增加乃主要由於(i)我們於二零一八財年獲授有關向一名新客戶銷售汽車設備的一份15年期的新許可協議，因此來自供應汽車設備之收益增加；及(ii)於二零一八財年向客戶I銷售的乘用車零部件及配件增加。

財務資料

銷售成本

我們的銷售成本主要包括(i)材料成本；(ii)直接勞工成本（包括我們營運團隊及直接參與進行我們所提供服務的工場技工的薪金及福利）；及(iii)有關(a)我們的租賃乘用車及(b)提供汽車售後服務所用物業、廠房及設備的直接折舊費用。

於二零一六財年及二零一七財年，我們的銷售成本分別約為9.6百萬新加坡元及約10.0百萬新加坡元，相當於增加約0.4百萬新加坡元（或4.2%）。我們的銷售成本由二零一七財年之約10.0百萬新加坡元減少約1.0百萬新加坡元（或10.0%）至二零一八財年之約9.0百萬新加坡元。下表載列於所示年度按開支性質及業務分部劃分的我們的銷售成本明細：

	汽車售後服務 新加坡千元	汽車租賃服務 新加坡千元	供應汽車設備、 零部件及配件 新加坡千元	總計 新加坡千元	%
二零一六財年					
材料成本	6,332	–	130	6,462	67.5
直接勞工成本	1,810	24	–	1,834	19.2
直接折舊開支	588	688	–	1,276	13.3
總計	8,730	712	130	9,572	100.0
二零一七財年					
材料成本	5,808	–	316	6,124	61.4
直接勞工成本	1,984	65	–	2,049	20.5
直接折舊開支	456	1,345	–	1,801	18.1
總計	8,248	1,410	316	9,974	100.0
二零一八財年					
材料成本	4,801	–	478	5,279	58.5
直接勞工成本	1,816	71	–	1,887	20.9
直接折舊開支	337	1,521	–	1,858	20.6
總計	6,954	1,592	478	9,024	100.0

附註：由於(i)檢測、保養、改裝、調試及美容、承保維修及非承保維修服務；及(ii)保修相關業務之間共用(i)材料；(ii)營運團隊及工場技工；及(iii)提供汽車售後服務所用的機器及設備，我們無法提供按我們於汽車售後服務內提供的各項具體服務劃分的銷售成本的進一步明細。

財務資料

材料成本

材料成本乃我們銷售成本的重大組成部分，主要包括汽車零部件、配件及提供汽車售後服務所用耗材的採購成本及我們的乘用車零部件、配件及汽車設備供應。於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，材料成本分別佔我們銷售成本總額的約67.5%、61.4%及58.5%。

我們的材料成本由二零一六財年的約6.5百萬新加坡元減少約0.4百萬新加坡元（或6.2%）至二零一七財年的約6.1百萬新加坡元。儘管我們提供汽車售後服務產生的收益有所增加，但我們產生的材料成本錄得減少，此乃主要由於二零一七財年我們的汽車售後服務業務量增加，導致我們向供應商採購更多材料。因此，我們於二零一七財年的採購額達到供應商提出的銷售目標，使我們可享受較高的採購折扣。此外，本集團於二零一七財年亦實施成本控制措施，對我們的經批准供應商名單進行檢討並向能向我們提供更具競爭力條款及價格的供應商進行採購。

由於二零一八財年比二零一七財年提供檢測、保養及非承保維修服務的業務量下降，我們的材料成本由二零一七財年的約6.1百萬新加坡元減少約0.8百萬新加坡元（或13.1%）至二零一八財年的約5.3百萬新加坡元。儘管如此，我們仍得以完成供應商要求的銷售目標，令我們能夠於二零一八財年享受供應商提供的類似採購折扣。

直接勞工成本

直接勞工成本指我們營運團隊及直接參與進行我們所提供服務的工場技工的薪金及福利。直接勞工成本為我們於往績記錄期間銷售成本的第二大組成部分。於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，直接勞工成本分別佔我們銷售成本總額的19.2%、20.5%及20.9%。

我們的直接勞工成本由二零一六財年的約1.8百萬新加坡元增加約0.2百萬新加坡元（或11.1%）至二零一七財年的約2.0百萬新加坡元。該增加乃主要由於二零一七財年我們的營運團隊及工場技工人數增加以滿足我們汽車售後服務業務量增加的需求。

我們的直接勞工成本由二零一七財年的約2.0百萬新加坡元減少約0.1百萬新加坡元（或5.0%）至二零一八財年的約1.9百萬新加坡元。減少乃主要由於我們未能達致二零一八財年之收益目標導致於二零一八財年派發之表現花紅減少。

我們現擬將[編纂]估計[編纂]總額的約[編纂]%（即約[編纂]（或約[編纂]）用於(i)提升我們現有勞工的技術能力；及(ii)擴充勞工隊伍以配合擴張。因此，[編纂]後將產生的直接勞工成本預期將較往績記錄期間產生的直接勞工成本有所增加。有關進一步詳情，請參閱本文件「未來計劃及[編纂]」一節。

財務資料

敏感度分析

我們一般採用成本附加法為我們的服務材料定價。因此，材料成本的任何波動一般由我們的客戶承擔，而直接勞工成本的波動由我們的客戶與我們進行分攤。

以下敏感度分析說明二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，我們計入銷售成本的材料成本假設波動5.0%及10.0%的影響。

	我們的除稅前淨溢利(減少)/增加		
	二零一六財年 新加坡千元	二零一七財年 新加坡千元	二零一八財年 新加坡千元
材料成本			
增加/(減少):			
10%	(646)	(612)	(528)
5%	(323)	(306)	(264)
(5%)	323	306	264
(10%)	646	612	528

附註：上述敏感度分析按所有其他變量維持不變且材料成本變動完全由本集團吸收的基準編製。

以下敏感度分析說明二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年我們計入銷售成本的直接勞工成本假設性波動5.0%及10.0%的影響。

	我們的除稅前淨溢利(減少)/增加		
	二零一六財年 新加坡千元	二零一七財年 新加坡千元	二零一八財年 新加坡千元
直接勞工			
增加/(減少):			
10%	(183)	(205)	(189)
5%	(92)	(102)	(94)
(5%)	92	102	94
(10%)	183	205	189

附註：上述敏感度分析乃按所有其他變量維持不變及直接勞工成本變動全部由本集團吸收的基準編製。

直接折舊開支

直接折舊開支指(i)租賃乘用車及(ii)提供汽車售後服務所用機械及設備的折舊費用。於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，直接折舊開支分別佔我們總銷售成本的約13.3%、18.1%及20.6%。

我們的直接折舊開支由二零一六財年的約1.3百萬新加坡元增加約0.5百萬新加坡元(或38.5%)至二零一七財年的約1.8百萬新加坡元。此增加乃主要由於二零一七財年額外購買69輛租賃乘用車。

我們的直接折舊開支由二零一七財年的約1.8百萬新加坡元增加約0.1百萬新加坡元(或5.6%)至二零一八財年的約1.9百萬新加坡元。此增加乃主要由於我們於二零一七年三月增購的54輛租賃乘用車之全年折舊影響。

財務資料

我們目前計劃使用約[編纂]的[編纂]估計[編纂]總額即約[編纂]元(或約[編纂])用於擴充我們的服務能力及租賃車隊以補充我們的汽車售後服務。有關進一步詳情，請參閱本文件「未來計劃及[編纂]」一節。

毛利及毛利率

毛利指我們的收益減銷售成本。毛利率指毛利佔收益的百分比。下表列載本集團於所示年度按業務分部劃分的毛利及毛利率(附註1)：

	二零一六財年		二零一七財年		二零一八財年	
	毛利 新加坡千元	毛利率 %	毛利 新加坡千元	毛利率 %	毛利 新加坡千元	毛利率 %
汽車售後服務	6,389	42.3	7,746	48.4	7,299	51.2
汽車租賃服務	(94)	附註2	842	37.4	862	35.1
供應乘用車零部件、 配件及汽車設備	468	78.3	79	20.0	800	62.6
總毛利/毛利率	6,763	41.4	8,667	46.5	8,961	49.8

附註：

- 由於(i)檢測、保養、改裝、調試及美容、承保及非承保維修服務；及(ii)保修相關業務之間共用(i)材料；(ii)營運團隊及工場技工；及(iii)提供汽車售後服務所用的機器及設備，我們無法提供按我們於汽車售後服務內提供的各項具體服務劃分的毛利及毛利率的進一步明細。
- 有關期間錄得毛損。

我們的毛利由二零一六財年的約6.8百萬新加坡元增加至二零一七財年的約8.7百萬新加坡元，增加約1.9百萬新加坡元(或27.9%)。我們的毛利進一步增加約0.3百萬新加坡元(或3.4%)至二零一八財年的約9.0百萬新加坡元。於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，我們的毛利率分別為約41.4%、46.5%及49.8%。

財務資料

下文按業務分部列載我們於往績記錄期間的毛利及毛利率波動的主要原因。

汽車售後服務

我們提供汽車售後服務的毛利由二零一六財年的約6.4百萬新加坡元增加約1.3百萬新加坡元（或20.3%）至二零一七財年的約7.7百萬新加坡元。我們提供汽車售後服務的毛利率由二零一六財年的約42.3%上升至二零一七財年的約48.4%，乃主要由於(i)因二零一七財年我們的採購量增加，供應商給予我們較高的採購折扣，使乘用車零部件、配件及耗材的平均採購價下降；及(ii)因一般涉及複雜性較其他汽車售後服務更高而有更高利潤的承保維修工作增加。

我們提供汽車售後服務的毛利由二零一七財年的約7.7百萬新加坡元下降約0.4百萬新加坡元（或5.2%）至二零一八財年的約7.3百萬新加坡元。我們提供汽車售後服務的毛利率由二零一七財年的約48.4%增加至二零一八財年的約51.2%，乃主要由於因一般涉及複雜性較其他汽車售後服務更高而有更高利潤的承保維修工作於二零一八財年有所增加。

汽車租賃服務

於二零一六財年，我們的汽車租賃服務錄得毛損約0.1百萬新加坡元，原因為數量有限的租賃乘用車所產生的收益不足以補足與我們租賃乘用車相關的直接折舊開支。於二零一七財年，我們錄得毛利約0.8百萬新加坡元，乃主要由於我們於二零一七財年向客戶E額外出租51輛長期租賃乘用車，導致收益增幅超過直接折舊開支增幅。二零一七財年我們提供汽車租賃服務的毛利率約為37.4%。

我們汽車租賃服務的毛利由二零一七財年的約0.8百萬新加坡元增加約0.1百萬新加坡元（或12.5%）至二零一八財年的約0.9百萬新加坡元。提供汽車租賃服務的毛利率由二零一七財年的約37.4%減少至二零一八財年的約35.1%。

供應乘用車零部件、配件及汽車設備

我們供應乘用車零部件、配件及汽車設備的毛利由二零一六財年的約0.5百萬新加坡元減少約0.4百萬新加坡元（或80.0%）至二零一七財年的約79,000新加坡元。我們供應乘用車零部件、配件及汽車設備的毛利率由二零一六財年的約78.3%減少至二零一七財年的約20.0%，主要由於乘用車零部件及配件的利潤加成低於汽車設備的利潤加成。

供應乘用車零部件、配件及汽車設備的毛利於二零一七財年的約79,000新加坡元增加約0.7百萬新加坡元（或912.7%）至二零一八財年的約0.8百萬新加坡元。供應乘用車零部件、配件及汽車設備的毛利率由二零一七財年的約20%增加至二零一八財年的約62.6%，原因為我們於二零一八財年除乘用車零部件及配件外，增加了汽車設備的供應。

財務資料

其他收入及收益淨額

我們的其他收入及收益淨額主要包括(i)政府補助；(ii)擁車證兌現；(iii)貿易應收款項減值撥回；及(iv)其他。下表列載於所示年度的其他收入及收益淨額明細：

	二零一六財年 新加坡千元	二零一七財年 新加坡千元	二零一八財年 新加坡千元
其他收入及收益淨額			
政府補助	197	107	106
擁車證兌現(附註)	150	45	-
貿易應收款項減值撥回	165	-	16
其他	230	53	154
總計	742	205	276

附註：擁車證兌現包括擁車證回扣及特惠附加註冊費回扣

我們的其他收入及收益淨額由二零一六財年的約0.7百萬新加坡元減少至二零一七財年的約0.2百萬新加坡元，減幅約0.5百萬新加坡元(或71.4%)。該減少乃主要由於(i) PIC計劃、加薪補貼計劃及特別就業補貼計劃的現金津貼減少導致二零一七財年的政府補助減少；(ii)我們於二零一七財年取消登記的乘用車數量較少，導致擁車證兌現減少；(iii)我們於二零一七財年並無撥回任何貿易應收款項減值；及(iv)我們於二零一七財年出售較少廢料導致其他減少。

我們的其他收入及收益淨額由二零一七財年的約0.2百萬新加坡元增加約71,000新加坡元(或35.5%)至二零一八財年的約0.3百萬新加坡元。增加乃主要由於我們於二零一八財年轉介客戶使用客戶F的汽車保修計劃而向客戶F收取的轉介費用增加。

政府補助主要指根據加薪補貼計劃、特別就業補貼計劃及PIC計劃自新加坡政府收取的獎勵或補貼。

根據加薪補貼計劃，新加坡政府將於二零一六年及二零一七年就月薪總額為或低於4,000新加坡元的新加坡公民僱員所獲工資漲幅共同出資20%。此外，倘同一僱主在二零一六年及二零一七年保持二零一五年給予的工資漲幅，僱主可於二零一六年、二零一七年及二零一八年繼續收取20%的共同出資。共同出資比率於二零一九年減至15%，並將於二零二零年減少至10%。

根據特別就業補貼計劃，倘僱主於二零一六財年僱用年齡超過50歲且月薪總額為或低於4,000新加坡元的新加坡公民僱員，新加坡政府可與該僱主共同出資，最高金額為該名合資格僱員月薪的8%。於過往各個期間，倘僱主自願重新僱用65歲及以上的新加坡居民，新加坡政府將進一步共同出資3%的合資格僱員月薪。該計劃於二零一一年首次推出及將由二零一七年一月一日起延長三年至二零一九年十二月三十一日。

財務資料

PIC 計劃以現金派付及／或稅項抵減的形式支持企業投資。本集團有若干設備項目合資格參與 PIC 計劃。PIC 計劃於二零一零年新加坡預算案中推出，以就企業在創新價值鏈上的廣泛活動進行的投資提供稅項優惠。其後的新加坡預算案納入經改進的 PIC 計劃。於二零一四年新加坡預算案中，PIC 計劃已延期三年。目前，根據 PIC 計劃提供的稅項優惠將取決於自二零一五年評估年度至二零一八年評估年度合資格活動產生的開支規模及相關條件的實現。二零一六年新加坡預算案公佈，就二零一六年八月一日起產生的合資格開支而言，現金派付率將由 60% 減至 40%。計劃的稅項抵減保持不變。由二零一六年評估年度延至二零一八年評估年度的 PIC 計劃將於其後屆滿。自二零一九年評估年度起將不再設有該計劃。

擁車證回扣及特惠附加註冊費回扣指註冊汽車車主於擁車證屆滿前選擇割車收取的金額。註冊汽車車主可享有的回扣乃根據車主已付限額費 (QP) 或現行限額費 (PQP) (倘汽車的擁車證屬已重續)，按其汽車擁車證的剩餘月份及天數比例釐定。特惠附加註冊費回扣則按割車時汽車的車齡計算。

僱員福利開支

我們的僱員福利開支主要包括 (i) 董事酬金 (包括董事袍金、薪金、花紅及其他薪酬)；及 (ii) 薪金、花紅、福利、外籍工人徵費及所有員工相關成本。本集團亦為所有合資格僱員向中央公積金作出供款。該等供款按產生供款的僱傭同期確認為薪酬開支。

下表載列所示年度我們僱員福利開支的明細：

	二零一六財年 新加坡千元	二零一七財年 新加坡千元	二零一八財年 新加坡千元
僱員福利開支			
董事酬金：			
— 袍金	—	—	29
— 薪金、撥備及其他福利	378	410	450
— 酌情花紅	137	33	—
— 退休金供款	45	41	47
	<u>560</u>	<u>484</u>	<u>526</u>
其他僱員成本：			
— 薪金及花紅	3,086	3,563	3,304
— 員工福利及其他	178	382	329
— 外籍工人徵費	224	192	195
— 退休金供款	300	264	293
	<u>3,788</u>	<u>4,401</u>	<u>4,121</u>
總計	<u>4,348</u>	<u>4,885</u>	<u>4,647</u>

財務資料

我們的僱員福利開支由二零一六財年的約4.3百萬新加坡元增加至二零一七財年的約4.9百萬新加坡元，增幅約0.6百萬新加坡元（或14.0%）。該增加乃主要由於(i)我們的營運團隊及工場技工人數增加；及(ii)若干部門招聘更多高級主管。該增加由我們董事於二零一七財年收取的酌情花紅減少所部分抵銷。

我們的僱員福利開支由二零一七財年的約4.9百萬新加坡元減少至二零一八財年的約4.6百萬新加坡元，減幅約0.3百萬新加坡元（或6.1%）。該減少乃主要由於我們未能達致二零一八財年的收益目標導致二零一八財年派發的表現花紅減少所致。該減幅由本集團的員工人數於二零一八財年增加所部分抵銷。

其他開支

我們的其他開支主要包括(i)租金及公用事業開支；(ii)服務成本，如拖車費、貨運及運輸開支；(iii)我們服務中心、乘用車及起重機等設備的維護成本；(iv)交易手續費；(v)辦公室相關開支；(vi)專業及法律費用；(vii)通訊費用；(viii)茶點；(ix)存貨撇銷；(x)壞賬撇銷；及(xi)出售物業、廠房及設備之虧損。於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，我們的其他開支分別約為2.7百萬新加坡元、3.2百萬新加坡元及3.3百萬新加坡元，相當於我們有關年度收益的約16.6%、17.2%及18.3%。下表列示我們於所示年度的其他開支明細：

	二零一六財年 新加坡千元	二零一七財年 新加坡千元	二零一八財年 新加坡千元
租金及公用事業開支	1,498	1,553	1,596
服務成本	393	439	501
維護成本	195	445	626
交易手續費	212	214	184
辦公室相關開支	215	88	152
專業及法律費用	80	142	118
通訊費用	58	66	55
茶點	61	17	11
存貨撇銷	–	72	–
壞賬撇銷	–	54	–
出售／撇銷物業、廠房及設備之虧損	8	4	47
其他經營開支	7	56	29
總計	2,727	3,150	3,319

財務資料

我們的其他開支由二零一六財年的約2.7百萬新加坡元增加至二零一七財年的約3.2百萬新加坡元，增幅約0.5百萬新加坡元（或約18.5%）。該增加乃主要由於(i)維護成本增加約0.3百萬新加坡元，原因為我們於二零一七財年額外購買69輛租賃乘用車；(ii)存貨及壞賬撇銷於二零一七財年合共為約0.1百萬新加坡元。有關進一步詳情，請參閱本節「有關合併財務狀況表經選定部分的討論－存貨」及「有關合併財務狀況表經選定部分的討論－貿易應收款項」段落；(iii)專業及法律費用於二零一七財年增加約62,000新加坡元，乃由於我們為籌備上市正進行內部集團重組。有關進一步詳情，請參閱本文件「歷史、重組及公司架構」一節；及(iv)租金及公用事業開支增加約55,000新加坡元，乃主要由於Upper Thomson服務中心及噴塗工場的租金上漲。此外，為滿足二零一七財年業務量增長，我們亦於Serangoon服務中心租用七個臨時停車場。該等增加部分被辦公室相關開支及茶點開支減少約0.2百萬新加坡元所抵銷，此乃主要由於我們於二零一七財年實施成本控制措施取得成本節省。

我們的其他開支由二零一七財年的約3.2百萬新加坡元輕微增加約0.1百萬新加坡元（或約3.1%）至二零一八財年的約3.3百萬新加坡元。該增加乃主要由於(i)我們於二零一七年三月後添置54輛租賃乘用車導致維護成本增加；(ii)我們重續診斷設備的軟件許可證有效期導致服務成本增加；及(iii)申請商標導致我們的辦公相關費用增加。該等增加部分被二零一八財年之存貨減值及壞賬撇銷減少所抵銷。

物業、廠房及設備折舊

物業、廠房及設備折舊主要指就(i)我們的租賃乘用車；(ii)提供汽車售後服務所用機器及設備；及(iii)我們的公司汽車計提的折舊。於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，我們的物業、廠房及設備折舊分別為約1.3百萬新加坡元、1.9百萬新加坡元及1.9百萬新加坡元，分別佔我們有關年度總收益的約8.0%、10.2%及10.6%。

我們的物業、廠房及設備折舊由二零一六財年的約1.3百萬新加坡元增加至二零一七財年的約1.9百萬新加坡元，增幅約0.6百萬新加坡元（或46.2%）。該增加乃主要由於二零一七財年額外購買69輛租賃乘用車。

由於我們於二零一八財年並無產生任何重大資本開支，故我們於二零一八財年的物業、廠房及設備折舊維持相對穩定水平，約為1.9百萬新加坡元。

營銷及廣告開支

我們的營銷及廣告開支主要包括因獨立第三方推薦客戶使用我們的服務而向其支付的佣金、酬酢開支、營銷材料印刷、雜誌廣告、舉辦促銷活動、贊助多項汽車活動及汽車網絡論壇等的開支。我們於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年的營銷及廣告開支分別為約0.2百萬新加坡元、0.2百萬新加坡元及78,000新加坡元。

我們目前擬動用[編纂]估計[編纂]總額之約[編纂]（即約[編纂]（或約[編纂]））以透過加強我們與現有客戶的關係及擴大客戶基礎塑造品牌。有關進一步之詳情，請參閱本文件「未來計劃及[編纂]」一節。

財務資料

融資成本

我們的融資成本指有關(i)銀行借貸；(ii)融資租賃承擔；及(iii)股東貸款之利息開支，其分別佔於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年除稅息及[編纂]前溢利的約5.1%、12.2%及11.3%。

下表載列所示年度我們融資成本的明細：

	二零一六財年 新加坡千元	二零一七財年 新加坡千元	二零一八財年 新加坡千元
融資租賃付款利息部分	94	279	283
股東貸款利息	8	7	5
銀行借貸利息	—	22	40
總計	102	308	328

我們於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年的利息覆蓋率（不包括[編纂]）分別為19.7、8.2倍及8.9倍。

有關銀行借貸及融資租賃承擔的進一步詳情，請參閱本節「債務」一段。有關股東貸款的進一步詳情，請參閱本節「有關合併財務狀況表經選定部分的討論—應付股東款項」一段。

[編纂]

董事估計，[編纂]總額為約[編纂]。該筆款項包括發行[編纂]直接應佔約[編纂]，並預期於[編纂]後按自權益扣除列賬。不可自權益扣除的餘額約[編纂]將自損益扣除。於自損益扣除的約[編纂]中，[編纂]、[編纂]及約[編纂]已分別於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年扣除，及約[編纂]預期將於截至二零一九年十二月三十一日止財政年度產生。

確認[編纂]預期會影響我們截至二零一九年十二月三十一日止財政年度的財務業績。本集團的估計[編纂]可根據本公司於完成[編纂]後產生／將產生的實際開支金額作出調整。董事謹此強調，該等費用為現時估計，僅供參考，而本集團將於截至二零一九年十二月三十一日止財政年度之綜合損益表中確認或將予以資本化之最終金額可根據審核及變動因素與假設的當時變動予以調整。

財務資料

貿易應收款項減值

我們於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年分別產生貿易應收款項減值約27,000新加坡元、0.1百萬新加坡元及93,000新加坡元。此乃主要由於我們的董事認為相關貿易應收款項與結算記錄欠佳的客戶有關，且預期僅可向彼等收回部分貿易應收款項。此外，本集團採用簡化方法對香港財務報告準則第9號規定的預期信貸虧損作出撥備。有關進一步詳情，請參閱本節「有關合併財務狀況表經選定部分的討論－貿易應收款項」一段。

所得稅開支

本集團須按實體基準就本集團成員公司註冊及營運所在的司法權區中產生或取得的溢利繳納所得稅。開曼群島目前不就收入向本公司徵稅。於往績記錄期間，於新加坡註冊成立的附屬公司須就於新加坡產生的估計溢利按17%的稅率繳稅。根據新加坡稅務局的資料，從註冊成立起計第四個評估年度起，新加坡所有公司均可享有部分免稅（一種共同稅務減免：(i) 對首10,000新加坡元的正常應課稅收入減免75%稅務；及(ii) 對其後290,000新加坡元的正常應課稅收入進一步減免50%稅務）以減輕公司之稅務負擔。於往績記錄期間，我們於新加坡註冊成立的附屬公司（即Optima Werkz、Optima Carz、Optima De Auto及Optima Werkz International）均可享有部分免稅。

我們的所得稅開支主要包括於往績記錄期間在新加坡的業務營運產生之溢利產生的即期及遞延所得稅開支。我們於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年的所得稅開支分別為約0.5百萬新加坡元、0.3百萬新加坡元及0.3百萬新加坡元，而我們於各相關期間的實際稅率分別為25.2%、14.3%及361.3%。

二零一七財年的實際稅率下降主要由於本集團於過往年度超額撥備。二零一八財年之實際稅率大幅增加乃主要由於非經常性[編纂]為不可扣稅。撇除所得稅撥備不足/超額撥備及[編纂]後，我們的實際稅率於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年分別為16.3%、17.4%及14.4%。

下表載列所示年度我們所得稅開支的明細：

	二零一六財年 新加坡千元	二零一七財年 新加坡千元	二零一八財年 新加坡千元
即期所得稅	171	188	196
遞延所得稅	311	130	140
總計	482	318	336

財務資料

使用新加坡國內稅率計算的除所得稅前溢利適用的稅項開支與我們所得稅開支的對賬如下：

	二零一六財年 新加坡千元	二零一七財年 新加坡千元	二零一八財年 新加坡千元
除所得稅開支前溢利	1,911	2,224	93
按國內稅率計算的稅項	325	378	16
不可抵扣開支之稅務影響	95	77	448
毋須課稅收益之稅務影響	(25)	(8)	(34)
過往年度撥備不足／(超額撥備)	170	(68)	(36)
退稅	(91)	(86)	(53)
未確認之未使用稅項虧損	17	12	–
其他	(9)	13	(5)
所得稅開支	482	318	336

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們已支付本集團須繳納的所有相關稅項或就此計提撥備。我們並不知悉與任何稅務機關有任何糾紛／未了結稅務事宜。

年內溢利／(虧損)及純利率

由於上述原因，我們的年內溢利自二零一六財年的約1.4百萬新加坡元增加約0.5百萬新加坡元(或35.7%)至二零一七財年的約1.9百萬新加坡元。我們的純利率亦自二零一六財年的約8.7%增加至二零一七財年的約10.2%。

主要由於產生非經常性[編纂]，我們於二零一八財年錄得虧損約0.2百萬新加坡元。倘剔除於二零一八財年之合併損益及其他全面收益表扣除的[編纂]約[編纂]，我們的二零一八財年溢利將為約2.3百萬新加坡元，較二零一七財年增加約21.1%。我們於二零一八財年之經調整純利率將為約12.8%。

財務資料

各年度經營業績比較

截至二零一八年十二月三十一日止財政年度與截至二零一七年十二月三十一日止財政年度的比較

	附註	二零一七財年 新加坡千元	二零一八財年 新加坡千元	增加／(減少) 新加坡千元	%
收益		18,641	17,985	(656)	(3.5)
– 汽車售後服務	1	15,994	14,253	(1,741)	(10.9)
– 汽車租賃服務	2	2,252	2,454	202	9.0
– 提供乘用車零部件、配件及 汽車設備	3	395	1,278	883	223.5
其他收入及收益淨額	4	205	276	71	34.6
項目開支					
材料成本	5	(6,124)	(5,279)	845	(13.8)
僱員福利開支	6	(4,885)	(4,647)	238	(4.9)
其他開支	7	(3,150)	(3,319)	(169)	5.4
物業、廠房及設備折舊	8	(1,862)	(1,930)	(68)	3.7
營銷及廣告開支		(178)	(78)	100	(56.2)
融資成本	9	(308)	(328)	(20)	6.5
[編纂]	10	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
貿易應收款項減值	11	(115)	(93)	22	(19.1)
除所得稅開支前溢利		2,224	93	(2,131)	(95.8)
所得稅開支	12	(318)	(336)	(18)	5.7
年內溢利／(虧損)	13	1,906	(243)	(2,149)	(112.7)
下列各方應佔溢利／(虧損)：					
本公司擁有人		1,773	(273)	(2,046)	(115.4)
非控股權益		133	30	(103)	(77.4)
		1,906	(243)	(2,149)	(112.7)
下列各方應佔全面收益總額：					
本公司擁有人		1,773	(273)	(2,046)	(115.4)
非控股權益		133	30	(103)	(77.4)
		1,906	(243)	(2,149)	(112.7)

財務資料

變動原因

1. 該減少乃由於(a)我們提供檢測、保養及非承保維修服務的乘用車數量減少；及(b)提供檢測、保養及非承保維修服務導致每輛乘用車平均收益下降，導致我們來自提供檢測、保養及非承保維修服務的收益減少約2.8百萬新加坡元。該降幅乃部分由(i)承保維修工作增加導致來自提供承保維修服務之收益增加約0.7百萬新加坡元；及(ii)我們根據客戶F汽車保修計劃服務的乘用車數量增加帶動保修相關業務的收益增加約0.4百萬新加坡元所抵銷。
2. 該增加乃主要由於我們於二零一七年三月後向客戶E額外出租50輛長期租賃乘用車所帶來的全年收益所致。
3. 該增加乃主要由於(i)我們於二零一八財年獲授有關向一名新客戶銷售汽車設備的一份15年期的新許可協議導致來自供應汽車設備之收益增加；及(ii)向客戶I銷售的乘用車零部件及配件增加。
4. 該增加乃主要由於我們於二零一八財年轉介客戶使用客戶F的汽車保修計劃而向客戶F收取的轉介費用增加。
5. 該減少乃主要由於二零一八財年比二零一七財年提供檢測、保養及非承保維修服務之業務量下降。儘管如此，我們仍得以完成供應商要求的銷售目標，令我們能夠於二零一八財年享受供應商提供的類似採購折扣。
6. 該減少乃主要由於我們未能達致二零一八財年的收益目標導致二零一八財年派發的表現花紅減少所致。該減幅由本集團的員工人數於二零一八財年增加所部分抵銷。
7. 該增加乃主要由於(i)維護成本增加；(ii)服務成本增加；及(iii)辦公相關費用增加，該等增加部分被二零一八財年之(i)存貨減值及(ii)壞賬撇銷較二零一七財年減少所抵銷。
8. 我們的物業、廠房及設備折舊分別於二零一七財年及二零一八財年維持相對穩定。
9. 該增加乃主要由於二零一八財年的銀行借貸及融資租賃承擔高於二零一七財年。
10. 見本節上文「合併損益及其他全面收益表節選部分描述—[編纂]」。
11. 該減少乃主要由於二零一八財年與結算記錄欠佳的客戶有關的貿易應收款項減少。
12. 該增加乃主要由於調整非稅項可扣稅項目後除所得稅開支前溢利增加。

財務資料

13. 該減少乃主要由於二零一八財年產生非經常性[編纂]約[編纂]。剔除非經常性[編纂]，我們的期內溢利將為約2.3百萬新加坡元。

有關我們於二零一七財年至二零一八財年期間之合併損益及其他全面收益表各項目波動之進一步詳情，請參閱本節「合併損益及其他全面收益表節選部分描述」。

財務資料

各年度經營業績比較

截至二零一七年十二月三十一日止財政年度與截至二零一六年十二月三十一日止財政年度的比較

	附註	二零一六財年 新加坡千元	二零一七財年 新加坡千元	增加／(減少) 新加坡千元	百分比
收益		16,335	18,641	2,306	14.1
— 汽車售後服務	1	15,119	15,994	875	5.8
— 汽車租賃服務	2	618	2,252	1,634	264.4
— 提供乘用車零部件、 配件及汽車設備	3	598	395	(203)	(34.0)
其他收入及收益淨額	4	742	205	(537)	(72.4)
項目開支					
材料成本	5	(6,462)	(6,124)	338	(5.2)
僱員福利開支	6	(4,348)	(4,885)	(537)	12.4
其他開支	7	(2,727)	(3,150)	(423)	15.5
物業、廠房及設備折舊	8	(1,302)	(1,862)	(560)	43.0
營銷及廣告開支		(198)	(178)	20	(10.1)
融資成本	9	(102)	(308)	(206)	202.0
[編纂]	10	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
貿易應收款項減值	11	(27)	(115)	(88)	325.9
除所得稅開支前溢利		1,911	2,224	313	16.4
所得稅開支	12	(482)	(318)	164	(34.0)
年內溢利	13	1,429	1,906	477	33.4
下列各方應佔溢利：					
本公司擁有人		1,154	1,773	619	53.6
非控股權益		275	133	(142)	(51.6)
		1,429	1,906	477	33.4
下列各方應佔全面收益總額：					
本公司擁有人		1,154	1,773	619	53.6
非控股權益		275	133	(142)	(51.6)
		1,429	1,906	477	33.4

財務資料

變動原因

1. 該增加乃主要由於承保維修工作數量增加，令提供承保維修服務收益增加約1.1百萬新加坡元。有關增加部分被以下各項所抵銷：(i) 保修相關業務的收益減少約0.1百萬新加坡元，原因為我們根據新加坡金融管理局的規定重整汽車保修計劃以與客戶F合作；(ii) 提供檢測、維修及非承保維修服務的收益減少約0.1百萬新加坡元，原因為我們提供檢測、保養及非承保維修服務的每輛乘用車平均收益減少。
2. 該增加乃主要由於我們向客戶E出租的長期租賃乘用車數量增加，令長期租賃收益增加約1.5百萬新加坡元。
3. 該減少乃主要由於我們於二零一七財年並無供應任何汽車設備，而我們於二零一六財年供應任何汽車設備產生收益約0.5百萬新加坡元。該減少部分被我們於二零一七財年下半年獲得客戶I新業務令供應乘用車零部件及配件增加所抵銷。
4. 該減少乃主要由於(i) 來自PIC計劃、加薪補貼計劃及特別就業補貼計劃的現金津貼減少導致二零一七財年的政府補助減少；(ii) 我們於二零一七財年取消登記的乘用車數量較少，導致擁車證兌現減少；(iii) 我們於二零一七財年並無收回任何壞賬；及(iv) 我們於二零一七財年出售較少廢料導致其他減少。
5. 該減少乃主要由於二零一七年我們的汽車售後服務業務量增加，令我們須向供應商採購更多材料。因此，二零一七財年的採購量能夠滿足彼等的銷售目標，從而令我們享有較高的採購折扣。
6. 該增加乃主要由於(i) 我們的營運團隊及工場技工人數增加；及(ii) 就若干部門招聘更多高級主管。該增加部分由我們董事於二零一七財年收取的酌情花紅減少所抵銷。
7. 該增加乃主要由於(i) 我們擴大車隊規模導致租賃乘用車的維護成本增加；(ii) 存貨減值及壞賬撇銷增加；(iii) 我們於籌備[編纂]時進行內部集團重組導致專業及法律費用增加；及(iv) 租金及公用事業開支增加。該等增加部分被辦公室相關開支及茶點開支減少所抵銷，此乃主要由於我們於二零一七財年實施成本控制措施取得成本節省。
8. 該增加乃主要由於二零一七財年新購69輛租賃乘用車。
9. 該增加乃主要由於二零一七財年銀行借貸及融資租賃承擔結餘較二零一六財年處於較高水平。
10. 見本節上文「合併損益及其他全面收益表節選部分描述—[編纂]」。

財務資料

11. 該增加乃由於我們的管理層認為若干貿易應收款項的可收回性極低並於二零一七財年作出特定撥備約0.1百萬新加坡元。
12. 該減少乃主要由於本集團於過往年度超額撥備，此部分被除所得稅開支前溢利增加所抵銷。
13. 該增加乃主要由於(i) 收益增加約2.3百萬新加坡元；(ii) 材料成本減少約0.3百萬新加坡元；及(iii) 所得稅開支減少約0.2百萬新加坡元。此等部分被(i) 其他收入及收益淨額減少約0.5百萬新加坡元；(ii) 物業、廠房及設備折舊增加約0.6百萬新加坡元；(iii) 僱員福利開支增加約0.6百萬新加坡元；(iv) 其他開支增加約0.4百萬新加坡元；及(v) 融資成本增加約0.2百萬新加坡元所抵銷。

有關我們於二零一六財年至二零一七財年之合併損益及其他全面收益表各項目波動之進一步詳情，請參閱本節「合併損益及其他全面收益表節選部分描述」。

財務資料

合併財務狀況表概要

	於十二月三十一日		
	二零一六年 新加坡千元	二零一七年 新加坡千元	二零一八年 新加坡千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	6,956	12,257	10,269
按金	249	249	263
非流動資產總值	<u>7,205</u>	<u>12,506</u>	<u>10,532</u>
流動資產			
存貨	1,188	1,408	1,014
貿易及其他應收款項	2,839	4,501	5,176
可收回稅項	65	—	—
現金及現金等價物	1,810	4,071	3,031
流動資產總值	<u>5,902</u>	<u>9,980</u>	<u>9,221</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	5,085	5,825	3,906
借貸	—	101	164
融資租賃承擔	1,050	2,268	2,210
即期稅項負債	78	256	330
流動負債總額	<u>6,213</u>	<u>8,450</u>	<u>6,610</u>
流動(負債)／資產淨額	<u>(311)</u>	<u>1,530</u>	<u>2,611</u>
資產總值減流動負債	<u>6,894</u>	<u>14,036</u>	<u>13,143</u>
非流動負債			
其他應付款項	96	96	96
借貸	—	626	810
融資租賃承擔	3,810	7,064	4,697
遞延稅項負債	365	495	635
非流動負債總額	<u>4,271</u>	<u>8,281</u>	<u>6,238</u>
資產淨值	<u>2,623</u>	<u>5,755</u>	<u>6,905</u>
資本及儲備			
股本	—	—	17
儲備	2,311	5,476	6,888
本公司擁有人應佔權益	2,311	5,476	6,905
非控股權益	312	279	—
權益總額	<u>2,623</u>	<u>5,755</u>	<u>6,905</u>

財務資料

有關合併財務狀況表經選定部分的討論

物業、廠房及設備

下表載列我們於所示日期的物業、廠房及設備：

	於十二月三十一日					
	二零一六年		二零一七年		二零一八年	
	新加坡千元	%	新加坡千元	%	新加坡千元	%
汽車	6,165	88.6	11,807	96.3	10,054	97.9
機器及設備	309	4.4	145	1.3	67	0.7
租賃物業裝修	234	3.4	141	1.1	32	0.3
電腦	163	2.4	138	1.1	105	1.0
傢俬及裝置	56	0.8	11	0.1	2	0.0
辦公室設備	29	0.4	15	0.1	9	0.1
總計	6,956	100.0	12,257	100.0	10,269	100.0

我們的物業、廠房及設備主要包括汽車以及機器及設備。我們的汽車以及機器及設備按可使用年期介乎5至10年予以折舊。

我們的物業、廠房及設備自二零一六年十二月三十一日的約7.0百萬新加坡元增加約5.3百萬新加坡元（或75.7%）至二零一七年十二月三十一日的約12.3百萬新加坡元乃主要由於二零一七財年添置69輛租賃乘用車，價值約7.4百萬新加坡元，而有關增加部分被折舊開支約1.9百萬新加坡元所抵銷。我們的物業、廠房及設備其後減少約2.0百萬新加坡元（或16.3%）至二零一八年十二月三十一日的約10.3百萬新加坡元乃主要由於年內折舊開支。

資本支出

過往資本支出

下表載示本集團於所示年度的資本支出。

	二零一六財年 新加坡千元	二零一七財年 新加坡千元	二零一八財年 新加坡千元
資本支出			
物業、廠房及設備			
— 汽車	4,606	7,403	21
— 機器及設備	156	89	22
— 租賃物業裝修	248	30	7
— 傢俬及裝置	17	1	11
— 辦公室設備	33	2	10
— 電腦	158	38	68
總計	5,218	7,563	139

我們於往績記錄期間的資本支出主要包括為我們的汽車租賃服務購買乘用車。我們的資本支出由銀行借貸所得款項、融資租賃承擔及營運所得現金撥付。

財務資料

計劃資本支出

除[編纂][編纂]的計劃用途（如本文件「未來計劃及[編纂]」一節所披露）、資本承擔（如下文「經營租賃承擔」所披露）及本集團可能不時就本集團業務經營所需之物業、廠房及設備添置外，本集團於最後實際可行日期並無重大計劃資本支出。

存貨

我們的存貨包括提供汽車售後服務所需的乘用車零部件、配件及耗材。該等存貨因其耐久性質一般不會過時。

由於我們增加採購零部件、配件及耗材以(i)應對二零一七財年汽車售後服務的業務量增長；及(ii)我們已儲備不同類型乘用車適用的各類零部件及配件，以確保我們能夠及時為客戶提供汽車售後服務，我們的存貨由二零一六年十二月三十一日之約1.2百萬新加坡元增加約0.2百萬新加坡元（或16.7%）至二零一七年十二月三十一日之約1.4百萬新加坡元。此後，我們的存貨減少約0.4百萬新加坡元（或28.6%）至二零一八年十二月三十一日之約1.0百萬新加坡元，原因為我們於臨近二零一八財年結束時出售的乘用車零部件及配件增加。

我們藉助中央SAP系統在集團層面監控我們的存貨。我們藉實物盤點，加上中央SAP系統（為我們提供不同物料的實時存貨水平）存置存貨變動記錄及定期監察存貨水平。我們的倉庫員工亦定期於我們的倉儲設施進行實地盤點，以確保存貨記錄的準確性。我們透過對存貨記錄進行定期審閱密切監察我們的存貨水平。

誠如董事所認為，由於存貨屬耐久性質，過時的風險極小，我們根據對現有存貨可變現淨值的評估作出存貨減值的特定撥備。倘若有事件或情況變化顯示若干項目的可變現淨值低於該等項目的成本，則須計提存貨撥備。倘估計可變現淨值低於存貨項目成本，管理層會將存貨成本撇減至其可變現淨值。我們的管理層透過比較乘用車零部件、配件及耗材的最新採購價格趨勢與我們的存貨清單於各往績記錄期間末所列的成本，估計可變現淨值。我們的董事認為，本集團存貨撥備政策屬充分。於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，存貨撇銷金額分別為約零、72,000新加坡元及零。

	於十二月三十一日		
	二零一六年	二零一七年	二零一八年
存貨平均週轉天數	60.0	77.3	83.7

附註：存貨平均週轉天數乃按存貨期初及期末結餘的平均值除以年內材料成本分別乘以365天計算。

我們的存貨平均週轉天數由二零一六年十二月三十一日之約60.0天增加至二零一七年十二月三十一日之約77.3天，乃主要由於我們必須庫存的零部件種類增加。我們的平均週轉天數由二零一七年十二月三十一日之約77.3天增加至二零一八年十二月三十一日之約83.7天，乃主要由於二零一八財年我們的材料成本下降。

於二零一九年二月二十八日，我們於二零一八年十二月三十一日已動用或出售0.2百萬新加坡元（或19.1%）之存貨。

財務資料

貿易及其他應收款項

下表載列我們於所示日期之貿易及其他應收款項：

	於十二月三十一日		
	二零一六年 新加坡千元	二零一七年 新加坡千元	二零一八年 新加坡千元
貿易應收款項淨額	2,079	3,784	3,410
已付按金	180	179	84
預付款項	158	218	1,384
應收關聯方款項	–	33	–
合約資產	–	–	288
其他應收款項	422	287	10
總計	2,839	4,501	5,176

貿易應收款項

我們的貿易應收款項主要與以下各項有關：(i) 我們進行的承保維修工作之貿易應收款項；(ii) 獲授信貸期限的客戶；及(iii) 由銀行於下一個營業日進行清算的信用卡銷售付款。我們的貿易應收款項由二零一六年十二月三十一日之約2.1百萬新加坡元增加約1.7百萬新加坡元（或81.0%）至二零一七年十二月三十一日之約3.8百萬新加坡元。該增加乃主要由於(i) 承保維修服務之貿易應收款項增加；及(ii) 二零一七財年總收益增加。

其後，我們的貿易應收款項減少約0.4百萬新加坡元（或10.5%）至二零一八年十二月三十一日之3.4百萬新加坡元。有關減少乃主要由於承保維修服務之貿易應收款項增加。於二零一九年二月二十八日，我們於二零一八年十二月三十一日尚未償還的貿易應收款項約1.1百萬新加坡元（或32.4%）已於其後結清。

下表載列我們於所示日期按發票日期之貿易應收款項賬齡分析：

	於十二月三十一日					
	二零一六年		二零一七年		二零一八年	
	新加坡千元	%	新加坡千元	%	新加坡千元	%
承保維修服務之貿易應收款項						
30天內	300	14.4	1,108	29.3	85	2.5
31至60天	46	2.2	168	4.4	51	1.5
61至90天	24	1.2	243	6.4	202	5.9
91至180天	35	1.7	177	4.7	439	12.9
181至365天	114	5.5	123	3.3	332	9.7
超過365天	173	8.3	155	4.1	357	10.5
小計	692	33.3	1,974	52.2	1,466	43.0

財務資料

	二零一六年		於十二月三十一日 二零一七年		二零一八年	
	新加坡千元	%	新加坡千元	%	新加坡千元	%
我們提供其他服務之貿易應收款項						
30天內	649	31.2	1,164	30.8	903	26.5
31至60天	225	10.8	277	7.3	543	15.9
61至90天	57	2.8	73	1.9	248	7.3
91至180天	212	10.2	59	1.6	101	3.0
181至365天	104	5.0	103	2.7	62	1.8
超過365天	140	6.7	134	3.5	87	2.6
小計	<u>1,387</u>	<u>66.7</u>	<u>1,810</u>	<u>47.8</u>	<u>1,944</u>	<u>57.0</u>
總計	<u>2,079</u>	<u>100.0</u>	<u>3,784</u>	<u>100.0</u>	<u>3,410</u>	<u>100.0</u>

財務資料

承保維修服務之貿易應收款項分別佔我們二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年貿易應收款項總額之33.3%、52.2%及43.0%。我們進行的承保維修服務與汽車事故產生之保險理賠相關，由保險公司向我們支付。

乘用車車主可將事故中受損的乘用車交給我們維修，並通過簽署授權書授權我們加快保險理賠。本集團屆時將代表乘用車車主與相關保險公司處理保險理賠。

我們並無與承保維修服務客戶訂立任何合約結算安排，原因在於：(i)根據本集團的經驗，不同保險公司對保險理賠結算有不同的內部審批流程，且處理保險理賠所需的時間取決於事故複雜性及是否涉及人身傷害；及(ii)乘用車車主對保險公司何時向我們作出付款並無控制權。鑒於上文說明的承保維修服務性質，我們難以釐定承保維修服務的標準信貸期。我們並無向相關保險公司提供任何信貸期，目的在於促使彼等在收到我們出具的發票後盡快結算付款。此外，根據授權書，乘用車車主已承諾就汽車事故以彌償基準承擔所有招致的成本，包括維修成本、所有開支及其他法律費用。因此，董事認為倘保險公司未能補償我們，我們可向乘用車車主提出申索，要求收回尚未償還款項。

我們提供其他服務之貿易應收款項分別佔我們二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年貿易應收款項總額之66.7%、47.8%及57.0%。該等貿易應收款項大部分與我們授予信貸期的客戶相關。

財務資料

為盡可能降低信貸風險，管理層已組建專責團隊負責釐定信貸限額、信貸審批以及監督貿易應收款項信貸質素及債務人信貸記錄相關程序。本集團或會根據針對客戶背景及付款歷史的詳盡評估，授予彼等信貸期。

於接納客戶的任何信貸期請求前，我們的運營團隊將評估潛在客戶的信貸質素並為其釐定信貸額度。營運總監持續定期檢討客戶相關信貸額度及授予客戶的信貸期。我們的運營團隊將透過企業管理局門戶查詢客戶公司資料（包括註冊成立時間、經營狀況及破產記錄、繳足股本金額及年度備案記錄），評估客戶效度。於往績記錄期間，授予我們客戶的信貸期介乎30天至90天。我們嚴格監控未收回應收款項，以最大限度降低信貸風險。我們通常不要求任何抵押品作擔保。

	於十二月三十一日		
	二零一六年	二零一七年	二零一八年
貿易應收款項平均週轉天數 (就全部貿易應收款項而言)	46.1	57.4	73.0
貿易應收款項平均週轉天數 (不包括承保維修服務之貿易應收款項)	30.1	35.3	49.1
貿易應收款項平均週轉天數 (僅就承保維修服務之貿易應收款項而言)	285.0	230.6	228.2

附註：貿易應收款項平均週轉天數乃按貿易應收款項期初及期末結餘的平均值除以期內收益乘以365天計算。

我們於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年的貿易應收款項平均週轉天數分別為46.1天、57.4天及73.0天。於往績記錄期間的貿易應收款項平均週轉天數增加乃主要由於我們於二零一六年四月設立汽車事故服務台專注於承保維修工作，令我們進行的承保維修工作之貿易應收款項增加。

於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，我們提供其他服務之貿易應收款項平均週轉天數分別為30.1天、35.3天及49.1天，處於我們於往績記錄期間向該等客戶提供之信貸期內。

承保維修服務的貿易應收款項平均週轉天數由二零一六財年的約285.0天減少至二零一七財年的約230.6天，並進一步減少至二零一八財年之約228.2天，此乃主要由於我們在二零一七財年招聘一名汽車理賠主管專門為我們收回該等尚未償還應收款項令其後的收款流程改善所致。

財務資料

保險公司付款期一般較長，董事認為此乃由於保險公司處理保險理賠的內部核批程序漫長。此外，就涉及人身傷害的汽車事故而言，保險公司的慣例為結清有關汽車保險索賠的付款連同人身傷害引致的任何索賠，解決該索賠通常耗時較長。

董事認為，於往績記錄期間的貿易應收款項及貿易應收款項平均週轉天數增加並無對我們的流動資金或現金流量造成重大負面影響。然而，就該等增加所涉及的風險而言，請參閱「風險因素—與我們業務有關的風險—倘我們未能及時收回我們的貿易應收款項，我們的財務狀況及經營業績或會受到負面影響」一節。

財務資料

下表載列非個別或共同地被認為已減值的貿易應收款項的賬齡分析：

	二零一六年		於十二月三十一日 二零一七年		二零一八年		於二零一九年 二月二十八日 之其後結算
	新加坡千元	%	新加坡千元	%	新加坡千元	%	新加坡千元
承保維修服務之貿易應收款項							
既未逾期亦未減值	197	9.5	129	3.4	-	-	-
已逾期但未減值：							
少於60天	149	7.2	1,147	30.3	250	7.3	35
61至90天	24	1.1	243	6.4	89	2.6	11
91至180天	35	1.7	177	4.7	439	12.9	76
181至365天	114	5.5	123	3.3	331	9.7	93
超過365天	173	8.3	155	4.1	357	10.5	18
	<u>495</u>	<u>23.8</u>	<u>1,845</u>	<u>48.8</u>	<u>1,466</u>	<u>43.0</u>	<u>233</u>
小計	<u>692</u>	<u>33.3</u>	<u>1,974</u>	<u>52.2</u>	<u>1,466</u>	<u>43.0</u>	<u>233</u>
我們提供其他服務之貿易應收款項							
既未逾期亦未減值	280	13.5	654	17.3	893	26.1	429
已逾期但未減值：							
少於60天	634	30.5	808	21.3	608	17.8	300
61至90天	43	2.1	68	1.8	246	7.2	106
91至180天	195	9.4	44	1.2	57	1.7	36
181至365天	97	4.6	102	2.7	53	1.6	23
超過365天	138	6.6	134	3.5	87	2.6	-
	<u>1,107</u>	<u>53.2</u>	<u>1,156</u>	<u>30.5</u>	<u>1,051</u>	<u>30.9</u>	<u>465</u>
小計	<u>1,387</u>	<u>66.7</u>	<u>1,810</u>	<u>47.8</u>	<u>1,944</u>	<u>57.0</u>	<u>894</u>
總計	<u>2,079</u>	<u>100.0</u>	<u>3,784</u>	<u>100.0</u>	<u>3,410</u>	<u>100.0</u>	<u>1,127</u>

於二零一六年十二月三十一日、二零一七年十二月三十一日及二零一八年十二月三十一日，已逾期但未減值的貿易應收款項分別佔我們貿易應收款項總額約77.0%、79.3%及73.9%。於各往績記錄期間，有關已逾期但未減值的貿易應收款項主要與(i)保險公司；(ii)與本集團有持續業務關係的客戶；及(iii)已安排進度付款的客戶有關。

於往績記錄期間的已逾期但未減值的貿易應收款項比例相對較高主要是由於：(i)承保維修工作的貿易應收款項增加；及(ii)與客戶F的保修相關業務增加令來自該客戶的貿易應收款項增加。

財務資料

根據我們與該等客戶的過往經驗及對彼等目前信貸質素的評估，董事認為毋須就該等結餘計提減值撥備，相關原因為(i)董事基於相關客戶與我們之間的往績記錄對該等客戶的信貸質素持有信心。就承保維修服務產生的貿易應收款項而言，保險公司受新加坡金融管理局監管且彼等為與我們擁有良好付款歷史的知名國際公司；而就我們所提供的其他服務產生的貿易應收款項而言，約有69.3%涉及與我們關係穩定的前五大客戶；及(ii)本集團於往績記錄期間一直持續收到其他相關客戶的結款。因此，董事認為，已逾期但未減值的貿易應收款項的信貸質素並無重大變動，且認為可收回該等款項。

財務資料

為確保我們的收款程序流暢有效，我們自二零一八年一月起已採納以下政策：(i) 我們的財務部須每月編製貿易應收款項賬齡分析報告；及(ii) 我們的行政總裁、營運總監及財務總監會每月舉行會議審閱貿易應收款項賬齡分析報告，以(i) 確保採取足夠措施收回已逾期的項目；(ii) 解決有爭議的項目；(iii) 對收回存疑的項目計提減值；及(iv) 決定撤銷不可能收回的項目。就應收保險公司之逾期貿易應收款項而言，我們的汽車事故服務台將與該等公司聯絡；就應收個人客戶的逾期貿易應收款項而言，我們的服務顧問主管將與彼等聯絡；就應收企業客戶的逾期貿易應收款項而言，我們的財務部將直接與彼等各自的財務部門聯繫對接。除應收保險公司的逾期貿易應收款項而言，本集團可能會於(i) 貿易應收款項逾期超過180天且客戶已失聯；或(ii) 董事認為有關應收款項或客戶為難以處理時委任收賬員（如必要）。

董事在計及以下因素後，認為我們經改善的內部監控政策及程序在提升本集團日後管理收回能力風險方面卓有成效：(i) 於二零一九年二月二十八日，我們於二零一八年十二月三十一日產生自其他服務的尚未償還貿易應收款項中有約0.9百萬新加坡元（或47.4%）其後已獲清償，且我們於二零一八年十二月三十一日產生自承保維修服務的尚未償還貿易應收款項中有約0.2百萬新加坡元（或13.3%）其後亦已獲清償；(ii) 董事察知本集團於往績記錄期間一直不斷收到逾期365天的逾期貿易應收款項的付款；及(iii) 本集團於往績記錄期間並無於向客戶收回貿易應收款項時經歷任何嚴重困難。

我們按相等於全期預期信貸虧損的金額計算貿易應收款項的虧損撥備。我們貿易應收款項的預期信貸虧損使用撥備矩陣並參考我們客戶的過往逾期經驗及有關各客戶敞口的當前市況估計。預期信貸虧損亦包含前瞻性資料，其參考可能影響我們客戶清償應收款項的能力的一般宏觀經濟狀況。我們根據個別重大客戶或個別不屬重大的客戶共同的賬齡情況確認貿易應收款項的全期預期信貸虧損。

就貿易應收款項而言，我們選擇採用香港財務報告準則第9號准許的簡化方法，其准許就所有貿易應收款項使用全期預期信貸虧損撥備。為計算預期信貸虧損，貿易應收款項已根據共有的信貸風險特徵及逾期日數分類。即期貿易應收款項的預期虧損率評估為0.1%。逾期90天內及逾期180天以內的貿易應收款項的預期虧損率分別評估為1%及2%。就逾期超過180天及逾期365天以內的貿易應收款項而言，預期信貸虧損率評估為5%，超過365天則評估為10%。

下表載列就貿易應收款項確認的減值虧損之變動：

	於十二月三十一日		
	二零一六年 新加坡千元	二零一七年 新加坡千元	二零一八年 新加坡千元
於年初	248	110	193
減值撥備	27	115	93
撥備撥回	(165)	–	(16)
撤銷撥備	–	(32)	(60)
於年末	110	193	210

財務資料

由於管理層認為結餘的可收回性極低，故於二零一六年十二月三十一日、二零一七年十二月三十一日及二零一八年十二月三十一日確認撥備總額約51,000新加坡元、0.1百萬新加坡元及98,000新加坡元。就餘下貿易應收款項而言，本集團應用香港財務報告準則第9號規定的簡化方法計算預期信貸虧損，分別就於二零一六年十二月三十一日、二零一七年十二月三十一日及二零一八年十二月三十一日之貿易應收款項總額作出撥備總額約59,000新加坡元、72,000新加坡元及0.1百萬新加坡元。

我們於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年分別錄得減值虧損約27,000新加坡元、0.1百萬新加坡元及93,000新加坡元。由於(i)本集團管理層認為有關貿易應收款項與結算記錄欠佳的客戶有關，且預期僅可收回部分貿易應收款項；及(ii)本集團應用簡化方法對香港財務報告準則第9號規定的預期信貸虧損作出撥備，故已作出減值撥備。

由於有關貿易應收款項與已破產或結業的客戶有關，我們已於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年分別撇銷壞賬零、約32,000新加坡元及零。

合約資產

合約資產產生自本集團已提供但尚未開具賬單的相關服務。本集團於二零一八年十二月三十一日錄得合約資產約0.3百萬新加坡元，主要由於我們已進行33項承保維修工作但相關保險公司於年末尚未完成核實。

應收關聯方款項

我們的應收關聯方款項由二零一六年十二月三十一日的零增加至二零一七年十二月三十一日的約32,500新加坡元。該增加乃主要由於我們的一名董事借款所致。由於董事悉數償還借款，我們的應收關聯方款項於二零一八年十二月三十一日減少至零。

於最後實際可行日期，所有應收關聯方款項已結清。

貿易及其他應付款項

下表載列我們於所示日期的貿易及其他應付款項：

	於十二月三十一日		
	二零一六年 新加坡千元	二零一七年 新加坡千元	二零一八年 新加坡千元
貿易應付款項淨額	1,401	1,203	748
其他應付款項	177	3,663	1,556
合約負債	2,397	–	–
應計開支	566	516	1,321
已收客戶按金	37	71	79
應付商品及服務稅	157	222	202
應付股東款項	350	150	–
總計	5,085	5,825	3,906

財務資料

貿易應付款項

我們的貿易應付款項由二零一六年十二月三十一日的約1.4百萬新加坡元減少至二零一七年十二月三十一日的約1.2百萬新加坡元，其後於二零一八年十二月三十一日減少至約0.7百萬新加坡元。減少乃主要由於我們於往績記錄期間加快向供應商付款。以下載列我們於所示日期的貿易應付款項之賬齡分析：

	於十二月三十一日		
	二零一六年 新加坡千元	二零一七年 新加坡千元	二零一八年 新加坡千元
30天內	536	460	362
31至60天	426	410	251
61至90天	233	187	121
超過90天	206	146	14
總計	1,401	1,203	748

	於十二月三十一日		
	二零一六年	二零一七年	二零一八年
貿易應付款項平均週轉天數	89.3	77.6	67.4

附註：貿易應付款項平均週轉天數乃按貿易應付款項期初及期末結餘的平均值除以年內材料總成本乘以365天計算。

我們通常會獲供應商授予30天至60天的信貸期。於往績記錄期間，我們的平均貿易應付款項週轉天數一般長於供應商授予我們的信貸期。此主要由於我們於二零一六財年及二零一七財年動用大量現金採購租賃乘用車，而且我們的董事已決定稍微延遲向供應商付款以避免我們的資金流動性出現壓力。

我們的貿易應付款項週轉天數由二零一六年十二月三十一日的約89.3天下降至二零一七年十二月三十一日的約77.6天並進一步下降至二零一八年十二月三十一日的約67.4天。此乃主要由於我們的應付貿易款項減少，同時於往績記錄期間我們的材料成本維持相對穩定。我們已加快向供應商付款，以維持我們與彼等的良好關係，原因為我們的流動資金(i)於緊接二零一七財年年底前Chong先生、林慧娟女士、吳女士及Seow先生注資1.6百萬新加坡元；及(ii)禧盈國際於二零一八財年注資約1.7百萬新加坡元後得到改善。

於往績記錄期間，本集團並無拖欠貿易應付款項的付款。於往績記錄期間，我們的五大供應商保持穩定且我們一般與供應商保持良好關係。有關進一步詳情，請參閱本文件「業務－供應商」一段。

於二零一九年二月二十八日，我們於二零一八年十二月三十一日尚未償還的貿易應付款項約0.6百萬新加坡元（或80.2%）已於其後結清。

財務資料

其他應付款項

我們的其他應付款項主要涉及代客戶F就其汽車保修計劃收取的保費及應付客戶F的分期付款。

我們的其他應付款項由二零一六年十二月三十一日的約0.2百萬新加坡元增加至二零一七年十二月三十一日的約3.7百萬新加坡元。該大幅增加乃主要由於(i)我們與客戶F的合作要求我們以分期付款方式向客戶F轉讓我們就汽車保修計劃收到的預收保費，且我們將有關預收保費分類為其他應收款項，於二零一七年十二月三十一日之金額為1.5百萬新加坡元；(ii)當客戶簽約參加客戶F的汽車保修計劃時，我們代客戶F收取保費，於二零一七年十二月三十一日之金額為1.5百萬新加坡元。有關進一步詳情，請參閱本文件「業務－我們與客戶F的汽車保修轉讓協議」一段；及(iii)於二零一七年十二月三十一日，我們就若干長期租賃乘用車向客戶E預收租金付款分別約0.2百萬新加坡元。由於我們向客戶F還款，於二零一八年十二月三十一日，我們的其他應付款項減少至約1.6百萬新加坡元。

合約負債

於二零一六年十二月三十一日，我們的合約負債約為2.4百萬新加坡元，主要與我們於二零一六財年提供的汽車保修計劃有關。然而，自二零一七年一月一日起，我們根據新加坡金融管理局的規定重整我們的汽車保修計劃並與客戶F合作。根據合作協議，我們已將我們出售的所有未完結汽車保修保險協議及預收保費分期轉讓予客戶F。有關進一步詳情，請參閱本文件「業務－我們與客戶F的汽車保修轉讓協議」一段。

應計開支

我們的應計開支主要包括我們的應計[編纂]。我們的應計[編纂]指與[編纂]有關的[編纂]撥備，於二零一七年十二月三十一日及二零一八年十二月三十一日分別為約[編纂]及[編纂]。

應付股東款項

我們於二零一六年十二月三十一日的應付股東款項為約350,000新加坡元。我們分別於二零一五年一月及二零一六年二月自Lee先生借入350,000新加坡元，並於二零一五年四月自林芳芳女士進一步借入150,000新加坡元。我們於二零一六年十二月二十四日向Lee先生還款150,000新加坡元。該等股東貸款屬無抵押、按每年2.5%至6.5%計息及須按要求償還。

我們應付股東款項於二零一七年十二月三十一日減少至約150,000新加坡元，並由於向Lee先生償還股東貸款而於二零一八年十二月三十一日進一步減少至零。

截至最後實際可行日期，所有應付股東款項均已結清。

財務資料

債務

下表載列我們於所示日期的債務：

	於十二月三十一日			於二零一九年
	二零一六年 新加坡千元	二零一七年 新加坡千元	二零一八年 新加坡千元	二月二十八日 新加坡千元
債務				
非流動				
銀行借貸	–	626	810	782
融資租賃承擔	3,810	7,064	4,697	4,333
流動				
銀行借貸	–	101	164	164
融資租賃承擔	1,050	2,268	2,210	2,203
總計	4,860	10,059	7,881	7,482

董事確認，概無違反任何與銀行借貸及融資租賃有關的財務契諾或其他重大契諾，且本集團於往績記錄期間及直至最後實際可行日期於支付其銀行借貸及融資租賃方面並無重大違約。

銀行借貸

下表載列我們於各自所示日期的銀行借貸到期情況。

	於十二月三十一日			於二零一九年
	二零一六年 新加坡千元	二零一七年 新加坡千元	二零一八年 新加坡千元	二月二十八日 新加坡千元
按要求或一年內	–	101	164	164
超過一年但不超過兩年	–	105	171	171
超過兩年但不超過五年	–	340	556	561
超過五年	–	181	83	50
總計	–	727	974	946

於二零一七財年、二零一八財年及截至二零一九年二月二十八日止兩個月，我們銀行借貸包括有期貨款，其分別按每年介乎3.3%至3.5%及3.5%至4.1%及3.5%至4.3%之浮動利率計息。於二零一七年十二月三十一日、二零一八年十二月三十一日以及二零一九年二月二十八日（即就債務而言的最後實際可行日期），尚未償還銀行貸款總額分別約0.7百萬新加坡元、1.0百萬新加坡元及0.9百萬新加坡元。我們所有銀行借貸均以新加坡元計值。

財務資料

於往績記錄期間，我們大部分銀行借貸為長期銀行貸款，於二零一七年十二月三十一日、二零一八年十二月三十一日及二零一九年二月二十八日分別為約0.6百萬新加坡元、0.8百萬新加坡元及0.8百萬新加坡元。

於二零一七年十二月三十一日、二零一八年十二月三十一日及二零一九年二月二十八日，銀行借貸乃由(i)我們其中一名董事所提供的個人擔保及(ii)我們其中一名股東物業的二次法定按揭（統稱「擔保及按揭」）。擔保及按揭預期將於[編纂]後悉數解除或由企業擔保替換。有關進一步詳情，請參閱會計師報告附註20。

融資租賃承擔

我們融資租賃承擔與購置作汽車租賃服務用途的乘用車有關，其以新加坡元計值，於二零一六財年、二零一七財年、二零一八財年及直至二零一九年二月二十八日之實際年利率介乎1.58%至2.78%。於二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日以及二零一九年二月二十八日，我們融資租賃承擔總額分別為約4.9百萬新加坡元、9.3百萬新加坡元、6.9百萬新加坡元及6.5百萬新加坡元。融資租賃承擔由二零一六年十二月三十一日至二零一七年十二月三十一日增加約4.4百萬新加坡元（或89.8%）乃主要由於就購買69輛租賃乘用車產生的新融資租賃，被我們年內還款部分抵銷。由於還款關係，有關結餘於二零一八年十二月三十一日及二零一九年二月二十八日進一步減少。

下表載列我們於所示日期的融資租賃承擔到期情況（不受要求償還條文影響）。

	於十二月三十一日			於二零一九年
	二零一六年 新加坡千元	二零一七年 新加坡千元	二零一八年 新加坡千元	二月二十八日 新加坡千元
不超過1年	1,050	2,268	2,210	2,203
超過1年但不超過5年	3,714	7,003	4,697	4,333
超過5年	96	61	—	—
總計	4,860	9,332	6,907	6,536

於二零一六年及二零一七年十二月三十一日、二零一八年十二月三十一日及二零一九年二月二十八日，融資租賃承擔由相關乘用車及有關期間我們其中一名董事提供的個人擔保作抵押。我們其中一名董事提供的個人擔保預期將於[編纂]後悉數解除並由企業擔保替換。有關進一步詳情，請參閱會計師報告附註21。

財務資料

於二零一九年二月二十八日，我們可獲得銀行借貸融資總額為1.6百萬新加坡元，其中0.4百萬新加坡元尚未動用。董事確認，我們於最後實際可行日期並無任何有關重大債務融資的進一步計劃。

除上文所披露者外，本集團於最後實際可行日期並無任何已發行及尚未償還或同意發行貸款資本、銀行透支、貸款或其他類似債務、承兌負債或承兌信貸、債權證、按揭、押記、租購承擔、擔保或其他重大或然負債。

關聯方交易

除本節「有關合併財務狀況表經選定部分的討論－應收關聯方款項」及「有關合併財務狀況表經選定部分的討論－應付股東款項」段落及會計報告附註28所披露者外，董事確認，該等交易乃按一般商業條款進行及／或有關條款對本集團而言不遜於獨立第三方可獲得者，且屬公平合理及符合我們及股東之整體利益。

流動資金及資本資源

本集團現金之主要用途為及預期將繼續為經營成本及投資活動。於往績記錄期間，我們已主要透過合併內部資源、銀行借貸及融資租賃以及股權方式（如發行可換股貸款）所得現金滿足我們流動資金需求。

我們定期監察我們現金流量及現金結餘，並努力維持在最佳流動資金水平，可滿足我們營運資金需求，同時令業務規模及擴張處於穩健水平。除我們自商業銀行所獲得之一般銀行貸款外，我們預期於不久未來不會有任何重大外部債務融資計劃。

經計及我們現時可獲得之財務來源，包括我們現有現金及現金等值物、來自運營之現金流量及[編纂]之[編纂]，董事認為，我們有足夠運營資金滿足我們現時需求，並能夠達致本文件日期開始未來至少十二個月我們業務之承擔。

財務資料

現金流量

下表載列我們於所示年度之合併現金流量表概要：

	二零一六財年 新加坡千元	二零一七財年 新加坡千元	二零一八財年 新加坡千元
除所得稅開支前溢利	1,911	2,224	93
營運資金變動後之經營現金流量	2,887	3,273	184
已付利息	(102)	(308)	(328)
(已付所得稅) / 所得稅退還	(219)	55	(122)
經營活動所得 / (所用) 現金淨額	2,566	3,020	(266)
投資活動所用現金淨額	(1,099)	(786)	(102)
融資活動 (所用) / 所得現金淨額	(776)	27	(672)
現金及現金等值物變動淨額	691	2,261	(1,040)
於年初之現金及現金等值物	1,119	1,810	4,071
於年末之現金及現金等值物	1,810	4,071	3,031

經營活動所得 / (所用) 現金流量

我們經營活動所得現金流量主要指就我們提供的服務收取的現金及購置材料的付款以及各類開支 (如勞工成本、經營開支及行政開支)。

於二零一六財年，我們錄得經營活動所得正現金流量約2.6百萬新加坡元。該款項乃將非現金項目約1.3百萬新加坡元 (包括折舊) 加回我們的除所得稅開支前溢利約1.9百萬新加坡元而達致。得出的金額約3.2百萬新加坡元即我們營運資金變動前的經營溢利，其後就(i) 營運資金減少淨額約0.3百萬新加坡元；(ii) 已付所得稅淨額約0.2百萬新加坡元及(iii) 已付利息約0.1百萬新加坡元作出調整。營運資金淨減少乃由於(i) 貿易及其他應收款項增加約0.9百萬新加坡元，此乃因貿易應收款項隨著我們業務的增長而增加所致；及(ii) 存貨增加約0.3百萬新加坡元，此乃因累積零部件、配件及耗材以支持我們業務的增長所致，而部分被貿易及其他應付款項增加約0.9百萬新加坡元 (乃主要因本集團於二零一六財年從自有汽車保修計劃收到更多保修費導致合約負債增加所致) 所抵銷。

財務資料

於二零一七財年，我們錄得經營活動所得正現金流量約3.0百萬新加坡元。該款項乃將非現金項目約2.4百萬新加坡元（包括折舊）加回我們的除所得稅開支前溢利約2.2百萬新加坡元而達致。得出的金額約4.6百萬新加坡元即我們營運資金變動前的經營溢利，其後就(i)營運資金減少淨額約1.4百萬新加坡元；(ii)由於二零一六財年之實際應課稅收入少於我們於該年申報的估計應課稅收入，退回所得稅淨額約0.1百萬新加坡元及(iii)已付利息約0.3百萬新加坡元作出調整。營運資金淨減少乃由於(i)貿易及其他應收款項增加約1.8百萬新加坡元，此乃因承保維修服務產生的貿易應收款項增加所致；及(ii)存貨增加約0.3百萬新加坡元，此乃因累積零部件、配件及耗材以支持我們業務的增長所致，而部分被貿易及其他應付款項增加約0.7百萬新加坡元（乃主要因本集團代表客戶F在客戶簽署客戶F的汽車保修計劃時收取費用導致其他應付款項增加所致）所抵銷。

於二零一八財年，我們錄得經營活動所用現金流量約0.3百萬新加坡元。該款項乃透過加回非現金項目約2.4百萬新加坡元（包括折舊及我們的除所得稅開支前溢利的利息開支約93,000新加坡元）而達致。得出的金額約2.5百萬新加坡元即我們營運資金變動前的經營溢利的正現金流量，其後就(i)營運資金減少淨額約2.3百萬新加坡元；及(ii)已付利息及所得稅約0.5百萬新加坡元作出調整。營運資金淨減少乃由於(i)貿易及其他應收款項增加約0.8百萬新加坡元，此乃因二零一八年十二月三十一日資本化[編纂]的權益部分導致預付款增加，有關增加由來自承保維修服務之貿易應收款項減少所部分抵銷；及(ii)貿易及其他應付款項減少約1.9百萬新加坡元，此乃主要因(a)我們的流動資金狀況於我們的[編纂]前投資者注資後得以改善，而為維持與供應商的良好業務關係，我們加快向彼等付款導致貿易應付款項減少及(b)向客戶F還款導致其他應付款項減少所致，其乃由我們於二零一八財年出售的乘用車零部件及配件增加導致存貨減少約0.4百萬新加坡元所部分抵銷。

財務資料

有關於往績記錄期間影響我們除所得稅開支及營運資金前溢利的主要項目的進一步詳情，請分別參閱本節「合併損益及其他全面收益表節選部分描述」及「有關合併財務狀況表經選定部分的討論」段落。

投資活動所用現金流量

我們投資活動所用現金流量主要指用於收購物業、廠房及設備的現金以及由出售物業、廠房及設備收取的所得款項。

於二零一六財年，我們投資活動所用現金淨額為約1.1百萬新加坡元，此乃由於為我們的汽車租賃服務購買乘用車。

於二零一七財年，我們投資活動所用現金淨額為約0.8百萬新加坡元，此乃由於為我們的汽車租賃服務購買乘用車，部分被出售若干租賃乘用車的所得款項約0.4百萬新加坡元所抵銷。

於二零一八財年，我們投資活動所用現金淨額為約0.1百萬新加坡元，此乃由於購買電腦、軟件及硬件。

融資活動（所用）／所得現金流量

我們融資活動所用現金流量主要包括(i)可換股貸款所得款項；(ii)償還及提取銀行借貸；(iii)償還融資租賃承擔；(iv)分派股息；及(v)收購一間附屬公司的非控股權益。

於二零一六財年，我們融資活動所用現金淨額為約0.8百萬新加坡元，乃由於(i)償還融資租賃承擔約0.6百萬新加坡元；(ii)及收購一間附屬公司非控股權益約0.1百萬新加坡元；及(iii)已付股息約38,000新加坡元所致。

財務資料

於二零一七財年，我們融資活動所得現金淨額為約27,000新加坡元，乃由於(i)Chong先生、吳女士、林慧娟女士及Seow先生注資約1.6百萬新加坡元；及(ii)提取銀行借貸淨額0.7百萬新加坡元，其中部分被(i)償還融資租賃承擔約1.9百萬新加坡元；及(ii)已付股息約0.4百萬新加坡元所抵銷。

於二零一八財年，我們融資活動所用現金淨額為約0.7百萬新加坡元，乃由於(i)償還融資租賃承擔約2.3百萬新加坡元；及(ii)本集團收購Optima Carz餘下45%股權約0.3百萬新加坡元，其被部分被(i)禧盈國際注資約1.7百萬新加坡元；及(ii)提取銀行借貸淨額約0.2百萬新加坡元所抵銷。

流動(負債)／資產淨額

下表列載於下列所示日期本集團的流動資產及負債明細：

	於十二月三十一日			於二零一九年
	二零一六年 新加坡千元	二零一七年 新加坡千元	二零一八年 新加坡千元	二月二十八日 新加坡千元 (未經審核)
流動資產				
存貨	1,188	1,408	1,014	1,041
貿易及其他應收款項	2,839	4,501	5,176	5,529
可收回稅項	65	—	—	—
現金及現金等價物	1,810	4,071	3,031	2,647
流動資產總值	5,902	9,980	9,221	9,217
流動負債				
貿易及其他應付款項	5,085	5,825	3,906	4,036
借貸	—	101	164	164
融資租賃承擔	1,050	2,268	2,210	2,203
即期稅項負債	78	256	330	376
流動負債總值	6,213	8,450	6,610	6,779
流動(負債)／資產淨額	(311)	1,530	2,611	2,438

我們於二零一六年十二月三十一日錄得流動負債淨額約0.3百萬新加坡元，此乃主要由於我們在二零一六財年購買乘用車導致融資租賃承擔的流動部分增加。

財務資料

我們的流動資產淨值由於二零一六年十二月三十一日流動負債淨額約0.3百萬新加坡元增加約1.8百萬新加坡元至二零一七年十二月三十一日約1.5百萬新加坡元，乃主要由於(i)現金及現金等價物增加約2.2百萬新加坡元，其中約1.6百萬新加坡元乃由於Chong先生、吳女士、林慧娟女士及Seow先生作出注資；(ii)貿易及其他應收款項增加約1.7百萬新加坡元，乃主要由於產生自承保維修服務的貿易應收款項增加；及(iii)存貨增加約0.2百萬新加坡元，其中部分被(i)因我們於二零一七財年為汽車租賃業務購入更多乘用車導致融資租賃承擔增加1.2百萬新加坡元；(ii)貿易及其他應付款項增加約0.8百萬新加坡元；(iii)流動稅項負債增加約0.2百萬新加坡元；及(iv)銀行借貸增加約0.1百萬新加坡元所抵銷。

財務資料

我們流動資產淨值由二零一七年十二月三十一日的約1.5百萬新加坡元增加約1.1百萬新加坡元（或73.3%）至二零一八年十二月三十一日的約2.6百萬新加坡元，主要由於(i)貿易及其他應收款項增加約0.7百萬新加坡元；及(ii)貿易及其他應付款項減少約1.9百萬新加坡元，其中部分被(i)現金及現金等價物減少約1.1百萬新加坡元；及(ii)存貨減少約0.4百萬新加坡元所抵銷。

我們流動資產淨值由二零一八年十二月三十一日的約2.6百萬新加坡元減少約0.2百萬新加坡元（或7.7%）至二零一九年二月二十八日的約2.4百萬新加坡元，主要由於(i)現金及現金等價物減少約0.4百萬新加坡元；及(ii)貿易及其他應付款項增加約0.1百萬新加坡元，其部分被貿易及其他應收款項增加約0.3百萬新加坡元所抵銷。

我們於二零一七年十二月三十一日、二零一八年十二月三十一日及二零一九年二月二十八日均處於淨資產及淨流動資產狀態。

有關於往績記錄期間影響我們流動資產淨額的主要項目的進一步詳情，請參閱本文件「有關合併財務狀況表經選定部分的討論」。

經營租賃承擔

本集團作為承租人

下表載列本集團於所示年度作為承租人於不可撤銷經營租賃項下之經營租賃承擔：

	於十二月三十一日		
	二零一六年 新加坡千元	二零一七年 新加坡千元	二零一八年 新加坡千元
應付未來最低租賃付款：			
一年內	1,325	1,235	1,299
第二年至第五年（包括首尾兩年）	1,799	683	1,058
總計	3,124	1,918	2,357

經營租賃付款指本集團就其租賃物業應付的租金。有關進一步詳情，請參閱本文件「業務－我們的服務中心及噴塗工場」一節。

財務資料

本集團作為出租人

下表載列本集團於所示年度作為出租人於不可撤銷經營租賃項下之經營租賃承擔：

	於十二月三十一日		
	二零一六年 新加坡千元	二零一七年 新加坡千元	二零一八年 新加坡千元
一年內	2,421	2,305	2,097
第二年至第五年	4,457	3,347	2,130
	<u>6,878</u>	<u>5,652</u>	<u>4,227</u>

經營租賃收入指本集團就其長期租賃服務應收的租金。有關進一步詳情，請參閱本文件「業務－汽車租賃服務－長期租賃」一段。

於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，提供汽車租賃服務的收益分別約為0.6百萬新加坡元、2.3百萬新加坡元及2.5百萬新加坡元。有關波動之討論，請參閱本節「合併損益及其他全面收益表節選部分描述－按業務分部劃分的收益－汽車租賃服務」一段。

合約及資本承擔

於最後實際可行日期，本集團並無任何重大合約及資本承擔。

或然負債

於二零一六年十二月三十一日、二零一七年十二月三十一日及二零一八年十二月三十一日，我們並無就向任何第三方之付款責任而有任何重大或然負債或尚未償還擔保。

資產負債表外承擔及安排

於最後實際可行日期，我們並無訂立任何資產負債表外交易。

財務資料

關鍵財務比率概要

下表載列我們於所示年度及所示日期之經營業績的關鍵財務比率概要：

	於十二月三十一日／ 截至十二月三十一日止年度		
	二零一六年	二零一七年	二零一八年
純利率	8.7%	10.2%	不適用 ⁽⁷⁾
流動比率 ⁽¹⁾	0.9	1.2	[1.4]
資本負債比率 ⁽²⁾	1.9	1.7	[1.1]
淨債務權益比率 ⁽³⁾	1.2	1.0	[0.7]
利息覆蓋率 ⁽⁴⁾	19.7	8.2	不適用 ⁽⁷⁾
總資產回報率 ⁽⁵⁾	10.9%	8.5%	不適用 ⁽⁷⁾
股本回報率 ⁽⁶⁾	54.5%	33.1%	不適用 ⁽⁷⁾

附註：

- (1) 流動比率按各年末的流動資產總值除以流動負債總額計算。
- (2) 資本負債比率按各年末的債務總額除以權益總額計算。債務總額包括所有銀行借貸及融資租賃承擔，並排除性質為經常賬目的應付關聯方款項。
- (3) 淨債務權益比率按各年末的債務淨額除以權益總額計算。債務淨額包括所有銀行借貸及融資租賃承擔，扣除現金及現金等價物。
- (4) 利息覆蓋率按各年度的除息稅前溢利除以利息開支計算。
- (5) 總資產回報率按各年度溢利除以各期末的總資產再乘以100.0%計算。
- (6) 股本回報率按各年度溢利除以各期末的權益總額再乘以100.0%計算。
- (7) 由於非經常性[編纂]，本集團於二零一八財年錄得虧損。

流動比率

本集團的流動比率由二零一六年十二月三十一日的0.9倍增加至二零一七年十二月三十一日的1.2倍。該增加乃主要由於(i)Chong先生、林慧娟女士、吳女士及Seow先生的注資約1.6百萬新加坡元；及(ii)存貨及貿易及其他應收款項增加約1.9百萬新加坡元。本集團的流動比率增加至於二零一八年十二月三十一日之1.4倍。有關增加乃主要由於禧盈國際注資約1.7百萬新加坡元。

財務資料

資本負債比率

本集團的資本負債比率由二零一六年十二月三十一日的1.9倍減少至二零一七年十二月三十一日的1.7倍。有關減少乃主要由於二零一七財年溢利增加0.5百萬新加坡元（或35.7%）；及(ii)由於二零一七財年Chong先生、林慧娟女士、吳女士及Seow先生的注資，我們的股本增加約1.6百萬新加坡元。該增加部分被銀行借貸及融資租賃承擔增加約5.2百萬新加坡元（或106.1%）所抵銷。

本集團之資本負債比率隨後減少至於二零一八年十二月三十一日之1.1倍，主要由於年內禧盈國際注資約1.7百萬新加坡元及償還融資租賃承擔。

淨債務權益比率

本集團的淨債務權益比率由二零一六年十二月三十一日的1.2倍輕微減少至二零一七年十二月三十一日的1.0倍。該減少乃主要由於(i)現金及現金等價物增加約2.3百萬新加坡元（或127.8%）；(ii)我們的股本因二零一七財年Chong先生、林慧娟女士、吳女士及Seow先生注資而增加約1.6百萬新加坡元（或153.5%）；及(iii)我們二零一七財年的年內溢利增加約0.5百萬新加坡元（或35.7%）。該增加部分被二零一七財年銀行借貸及融資租賃承擔增加5.2百萬新加坡元（或106.1%）所抵銷。

於二零一八年十二月三十一日，本集團的淨債務權益比率進一步減少至0.7倍，乃主要由於年內禧盈國際注資約1.7百萬新加坡元及償還融資租賃承擔。

本集團於往績記錄期間的高淨債務權益比率乃主要由於為擴充乘用車車隊以開展汽車租賃業務導致融資租賃承擔增加。根據新加坡金融管理局於往績記錄期間制定的規例，對於公開市場價值20,000新加坡元或以下的汽車，汽車買家可獲得的最高貸款量最多為汽車購買價的70%，而對於公開市場價值高於20,000新加坡元的汽車，則最高貸款量為60%。因此，我們通常須以現金提供汽車公開市場價值的20%至30%作為首期，而餘下部分則透過融資租賃承擔提供資金。

利息覆蓋率

本集團的利息覆蓋率由截至二零一六財年的19.7倍減少至截至二零一七財年的8.2倍。該減少乃主要由於我們的銀行借貸及融資租賃承擔增加導致我們的融資成本增加約0.2百萬新加坡元（或200.0%）。該增加相較我們二零一七財年除息稅前溢利的增幅超出約0.5百萬新加坡元（或25.0%）。

財務資料

總資產回報率

本集團的總資產回報率由二零一六財年的10.9%減少至二零一七財年的8.5%。該減少乃主要由於我們資產總值增加約9.3百萬新加坡元（或71.2%），原因為(i)物業、廠房及設備增加約5.3百萬新加坡元；(ii)貿易及其他應收款項增加約1.7百萬新加坡元；及(iii)現金及現金等價物增加約2.3百萬新加坡元。

股本回報率

本集團的股本回報率由二零一六財年的54.5%下降至二零一七財年的33.1%。該減少乃主要由於我們的股本因Chong先生、林慧娟女士、吳女士及Seow先生於二零一七財年作出注資超過本集團二零一七財年溢利的增幅約0.5百萬新加坡元（或35.7%）而增加約1.6百萬新加坡元（或153.5%）。

財務資料

資本管理及金融風險管理

資本管理

本集團管理資本架構的目的旨在保障我們持續經營的能力，以為股東帶來回報及為其他股東帶來利益，維持最佳資本架構及減少資本成本，支持本集團穩健發展。本集團根據資本負債比率監控我們的資本架構。有關進一步詳情，請參閱本文件附錄一會計師報告附註31。

金融風險管理

本集團在日常業務過程中面臨信貸風險、利率風險、流動資金風險及貨幣風險。有關我們金融風險管理政策及慣例的進一步詳情載於本文件附錄一會計師報告附註31。

股息

本公司自其註冊成立以來並無派付或宣派任何股息。二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年的股息指下列附屬公司於重組前向其當時唯一股東宣派的中期股息：

於二零一六年十一月三十日，我們的營運附屬公司之一 Optima Carz 向其當時的股東 Optima Werkz 及周先生分別宣派中期股息約150,000新加坡元。

於二零一七年一月二十日，我們的營運附屬公司之一 Optima Carz 向其當時的股東 Optima Werkz 及周先生分別宣派中期股息約220,000新加坡元。

於二零一七年八月二十八日，我們的營運附屬公司之一 Optima Carz 向其當時的股東 Optima Werkz 及周先生宣派中期股息約150,000新加坡元。

於二零一七年十一月二日，我們的營運附屬公司之一 Optima Werkz 向其當時的股東 Lee 先生、洪先生、徐先生及林芳芳女士分別宣派中期股息約200,000新加坡元。

於二零一八年六月十四日，我們的營運附屬公司之一 Optima Carz 向其當時的股東 Optima Werkz 宣派中期股息約200,000新加坡元。

財務資料

無特定股息派付率

宣派及派付未來股息將由董事會參考若干因素後釐定，包括但不限於我們的經營及財務表現、盈利能力、業務發展、前景、資本需求以及經濟前景。根據公司法及組織章程細則，本公司可於股東大會上宣派股息，惟有關股息不得超過董事會建議的金額。董事會可在組織章程細則的規限下不時向股東派付其鑒於本公司的財務狀況及溢利而認為合理的中期股息。此外，董事會亦可不時於其認為合適的日期自其認為合適的本公司可供分派資金中宣派及派付其認為合適金額的特別股息。過往股息派付未必是未來股息趨勢的指標。我們並無任何預先釐定的股息派付率。

可供分派儲備

本公司於二零一八年三月十四日在開曼群島註冊成立為投資控股公司，於最後實際可行日期並無任何可供分派予股東的儲備。

GEM上市規則第17章規定的披露事項

董事確認，於最後實際可行日期，彼等並無知悉任何倘彼等須遵守GEM上市規則第17.15至17.21條規定而須根據GEM上市規則第17.15至17.21條作出披露的情況。

無重大不利變動

董事確認，除有關[編纂]的開支外，於往績記錄期間後及直至本文件日期，本集團的財務或貿易狀況或前景並無任何重大不利變動。