
業務目標聲明及[編纂]

業務目標及策略

我們的目標是實行以下策略，以成為香港頂尖綜合設施服務供應商：

- 擴充保安服務業務；
- 提升提供設施管理服務的能力；
- 改善營運效率及可擴充性；及
- 選擇性地尋求策略性收購及投資機會。

有關我們的策略的詳情，請參閱本文件「業務－業務策略」。

[編纂]的理由

考慮到以下情況，董事認為本集團有確切資金需求以支持我們為業務增長而訂立的擴展計劃：

擴展業務以捕捉潛在業務機遇的商業理由

保安服務市場

我們的業務策略之一是通過捕捉不斷增長的保安服務市場（包括公營部門大型合約）的市場機遇，擴展我們的保安服務業務。因承接大型公營項目（即高鐵合約），我們的收入大幅增加，由2018年財政年度的約130.8百萬港元增加約164.4百萬港元或約125.7%至2019年財政年度的約295.2百萬港元。我們的溢利及全面收入總額（不包括[編纂]開支）亦由2018年財政年度的約[編纂]港元大幅增加約[編纂]港元或[編纂]%至2019年財政年度的[編纂]港元。

根據弗若斯特沙利文報告，香港保安服務市場預計將於2023年達到383億港元，2019年至2023年的複合年增長率約7.2%。尤其是香港公營部門的保安服務市場規模預計將從2019年的約1,231.6百萬港元增加至2023年的1,601.9百萬港元，複合年增長率約4.9%。弗若斯特沙利文報告已物色若干超大型鐵路及交通基建項目（包括沙中綫、北環綫及古洞站、洪水橋站、東涌西延綫、東九龍綫、屯門南延綫及北港島綫），我們預期此等項目將進一步為我們帶來商機。

業務目標聲明及[編纂]

要捕捉不斷增長的商機，我們需要有足夠的財務資源，但我們的現有項目（尤其是高鐵合約）正為該等資源造成壓力。高鐵合約的初步合約總額約為364.1百萬港元，自2018年4月至2021年9月為期約三年。鑒於合約規模，本集團已投入資源履行高鐵合約項下的責任，但我們於日後承接潛在大型商機的能力因此受到限制。

由於我們的財務資源受到限制，我們無法抓住若干業務機遇。首先，本集團獲得銀行融資以資助（其中包括）僱員福利開支及高鐵合約所需的合約按金。有關銀行融資的詳情，請參閱本文件「財務資料－負債－銀行融資及銀行借款」一節。於2019年7月31日，我們已動用69.7百萬港元或87.1%的銀行融資。其次，由於鐵路公司提出的行政理由，我們已就高鐵合約向其授予長達120天的較長結算期。因此，除我們的業務性質外，高鐵合約進一步延長了我們每月產生的僱員福利開支與結清服務費收入之間的時間差。於往績記錄期間，貿易應收款項的平均周轉天數分別約為89天、79天及83天，而我們於2017年、2018年及2019年3月31日的未鑒證收入分別為零、零及約57.6百萬港元。因此，我們於2018年財政年度的經營活動所得現金流入淨額約為17.0百萬港元，於2019年財政年度變為經營活動所得現金流出淨額，約為37.1百萬港元。

由於上述財務限制，我們尚未提交其他大型項目的投標，以致我們的業務增長受到一定程度的限制。自高鐵合約生效至最後實際可行日期，本集團已就保安服務識別六項潛在的公共及／或私人投標。但是，該等投標需要一定的前期費用，包括(1)為承接合約而提供的合約抵押，通常佔合約金額的2%、5%或6%；(2)有足夠人手執行保安服務合約；及(3)足夠的財務資源，以及時（特別是在現金流錯配的情況下）結算員工開支，因此我們並無就該等項目投標。鑒於承接高鐵合約所帶來的形象及聲譽，董事相信本集團將享有中標的優勢，而本集團有必要獲得更多財務資源以支持這些大型新項目的資金投入。因此，董事相信，本集團將能夠利用[編纂][編纂]，招聘更多保安服務人員、提供合約抵押及增加一般財務資源，從而增加我們的服務能力以捕捉此類業務機遇及市場潛在增長。

業務目標聲明及[編纂]

設施管理服務市場

根據弗若斯特沙利文報告，預期香港的設施管理服務市場將保持增長趨勢，並將在2023年達到約713億港元，2019年至2023年的複合年增長率約為4.7%。我們於2017年財政年度至2018年財政年度及2018年財政年度至2019年財政年度分別錄得收入增加約27.4百萬港元（或約26.5%）及約164.4百萬港元（或約125.7%）。作為業務策略之一，本集團亦計劃加強我們提供設施管理服務的能力。為了承接額外項目，我們需要更多財務資源。尤其是，一般預期我們須擁有所需設備以執行服務，包括洗地機、扶手電梯清洗機以及大理石及花崗岩地板拋光機，而購買該等設備需要大量前期費用。

如上所述，由於我們目前的財務限制，我們未能捕捉設施管理服務市場的增長及更多商機，我們現有的財務資源有限，令投資所需清洗機器及設備受到延誤，因此未能抓住商機。於2019年財政年度，我們已提交兩份停車場租賃及管理服務標書及四份清潔服務標書，全部均未能中標。董事相信，此乃因為我們所呈交的標書就價格而言並不具競爭力。為履行該等合約，我們不得不產生重大前期或其他費用，由於我們的內部財務資源有限，我們利用借款為該等費用撥資。考慮到財務成本後，我們無法如其他投標者般提交價格具競爭力的標書。我們須就停車場租賃及管理服務合約所產生的前期及其他費用包括支付相當於長達相關停車場六個月租金的按金，而我們須就清潔服務合約所產生的前期及其他費用乃用於購買及保養相關機器及設備。此外，自高鐵合約生效至最後實際可行日期，本集團已就設施管理服務識別22項潛在公共招標。同理，該等招標可能需要不同的前期費用，包括(1)就停車場租賃及管理服務招標而言，在提交標書時，提供相當於六個月租金的支票或本票，如果投標被接受，該款項則被視為按金；(2)停車場自動化系統的可用性；及(3)清潔設備的可用性，包括洗地機、扶手電梯清洗機以及大理石及花崗岩地板拋光機，因為此類機器無法租購。就董事所知及所信，我們並無就該等潛在公開招標呈交標書，主要由於我們並無相關招標所需的機器及設備。董事認為，如果我們僅依靠營運資金的現金資源為我們於設施管理服務市場的擴展計劃提供資金，包括直接採購清洗機器及設備，我們將難以為擴展計劃制定全面的時間表，因為此舉將受限於營運產生足夠現金的所需時間的不確定性。此外，我們可能需要不時修改此策略的實施計劃，具體取決於營運產生的現金額。因此，我們較難控制擴展計劃的時間安排，並且可能無法完全捕捉設施管理服務需求的預期增長。

業務目標聲明及[編纂]

董事認為，擴展計劃中的每項業務策略互相補足，對加強我們的服務能力不可或缺，以捕捉設施服務需求的預期增長。董事認為，如果我們繼續僅依靠目前的財務資源，我們的大型項目投標能力將受到限制，財務資源亦將捉襟見肘，我們將缺乏足夠的財務緩衝以抵禦未來不可預見的情況帶來的任何不利影響。於2019年3月，由於我們缺乏現金資源，我們依賴國際永勝停車場（合資）的非控股股東代為支付約7.2百萬港元的款項，作為參與一項停車場租賃及管理服務投標的合約按金。然而，於2019年4月宣佈我們未能中標，所有款項於最後實際可行日期已償還予該非控股股東。因此，董事認為，[編纂][編纂]對於實施業務計劃而言實屬必需，而且本集團有必要籌集外部資金以確保擴展計劃下的各項目標能夠同時進行。

降低本集團的債務融資

於2019年7月31日，本集團動用銀行融資約69.7百萬港元，其中約20.7百萬港元用作提供履約保證金。於2019年3月31日，我們的資產負債比率約為112.1%。2019年4月至7月，本集團的實際利率約為每年[編纂]至[編纂]。根據相關利率，我們現有銀行借款69.7百萬港元的利息成本每年達3.3百萬港元。此外，倘擴展計劃的資金乃來自銀行借款而非股份發售所得款項，估計本集團每年將產生約1.2百萬港元的額外融資成本。因此，動用銀行借款實施業務擴展計劃將導致本集團面對融資成本上升的固有風險。無法保證香港的利率日後不會上升。如果利率大幅上升，過度的銀行借款將給本集團帶來嚴重的財務負擔，並對我們的財務表現造成不利影響。

此外，使用銀行借款為我們的業務營運提供資金將危及我們的業務擴展。我們的客戶可能會考慮本集團反映於債務或槓桿比率的財政能力及可行性作為其中一個重要評估準則，尤其是當涉及大型基建及／或公營合約時。有鑒於此，動用銀行融資為營運提供資金將帶來高資產負債比率，可能削弱我們中標的機會。因此，考慮到我們的高資產負債比率及額外利息開支會對我們的流動資金造成額外負擔並可能對我們的盈利能力造成不利影響，董事認為本集團不宜從銀行借款籌集額外資金以資助我們實施擴展計劃。

業務目標聲明及[編纂]

我們管理資本以確保我們能夠持續經營，同時透過改善債務與股本之間之平衡為股東帶來最大回報。為改善股本及債務融資比例，董事會在考慮資本成本及各類資本風險後，定期檢討資本架構及作出調整，以反映經濟狀況、業務策略及未來承擔。我們使用資產負債比率監控我們的資本架構，並計劃在[編纂]後保持低於100%的資產負債比率，與其他行業參與者相若，以維持我們的市場競爭力。考慮到高債務槓桿，並且鑒於我們依賴現金資源及經營活動的現金流量滿足日常營運的營運資金需求，董事認為[編纂][編纂]將為我們提供資金以償還部分現有銀行借款，以改善我們的資本架構及減低財務成本。

[編纂]的其他好處

[編纂][編纂]除了可鞏固我們的資本基礎以及為達成我們的業務增長及未來計劃而提供資金外，董事亦相信[編纂]將可讓我們：

- (a) 擴大及分散本集團的股東基礎—董事相信，[編纂]將可讓公眾及我們的股東更準確評估本公司的價值，與[編纂]前僅具有有限流動性的私人持有股份相比，當股份可在聯交所自由買賣後，預期股份的流動性將有所提升。[編纂]後，市場導向機制亦可更好地反映本集團的實際價值。此外，董事認為，[編纂]乃我們業務架構的自然演變，有利於本集團從家族企業轉變為分散持有的企業，並吸引更多人才加入管理層。因此，董事認為[編纂]將擴大並分散其股東基礎，並有機會令股份買賣市場流動性有所提高。以聯交所作為[編纂]平台將令我們得以提升內部控制、財務披露、企業管治慣例及監管並增添透明度，讓我們以發展為本、更具可持續性及策略性的計劃進行擴展，而毋須過份依賴控股股東。因此，董事相信[編纂]可提升我們的長期持續性及業務繼承；

業務目標聲明及[編纂]

- (b) *激勵僱員及產生歸屬感*—我們身處勞工密集行業，並要求經驗豐富及合資格人員提供優質服務，故聘用、鼓勵及挽留合資格人員一直對我們成功作為設施服務供應商至關重要。因此，[編纂]被視為本集團更容易挽留人才或激勵僱員的其中一個途徑，我們的僱員能夠分享我們的成功及成就並為本集團的表現及持續成功努力不懈，尤其是我們有意採納[編纂]。[編纂]將為僱員提供額外方式以分享本集團的成功，並為此而努力。我們亦實行僱員購股權計劃，旨在吸引及挽留人才。股份將在公開市場進行交易，其價格由市場驅動，並取決於我們的表現，令僱員得以根據本集團的表現獲得獎勵。雖然在沒有[編纂]的情況下亦可採納購股權計劃，但由於私人公司的股份缺乏流動性，該等購股權的吸引力可能較低。就有關購股權計劃的進一步詳情，請參閱本文件附錄四「法定及一般資料—D.購股權計劃」一節有關計劃主要條款的概要；及
- (c) *增加知名度與關注度並提升我們的競爭力*—[編纂]地位將提升我們在競爭者中的競爭水平，有助我們建立並鞏固與新舊客戶的業務關係，並提升我們的市場佔有率。預期[編纂]地位將提升企業形象，我們可在面對較少障礙的情況下把握更多來自其他行業參與者的新商機。此外，部分主要客戶（尤其是鐵路公司）亦為上市公司，我們相信[編纂]地位可使我們在與客戶進行磋商時處於更有利位置並取得更有利條款。
- (d) *讓本集團進入資本市場以進行未來業務發展*—透過[編纂]，本集團可獲得集資平台及直接進入資本市場進行股權融資，以資助我們目前的業務營運及未來擴展計劃。我們或會有較多集資選擇，而作為私人公司我們未必可以使用這些選擇，例如配售、供股及發行可換股證券。在考慮以下因素後，董事認為，此融資渠道有利於本集團的整體業務發展及財務表現，進而為股東帶來最大回報：
- (i) 我們相信成為一家上市公司將大大提高我們從持牌銀行及／或金融機構獨立獲取貸款的能力，而[編纂]地位將大大提升我們的信譽，使我們能夠與金融機構取得更好的條款；

業務目標聲明及[編纂]

- (ii) 從長遠來看，銀行融資的可用性不受保障，會受到持牌銀行及／或金融機構的政策、香港的整體經濟狀況及我們與持牌銀行及／或金融機構的關係所限制。倘香港的整體貨幣供應收緊，持牌銀行及／或金融機構可能會更加審慎及有選擇性地提供貸款，而持牌銀行及／或金融機構可能會撤回或減少我們的銀行融資；及
- (iii) 債務融資市場亦可以隨借款年期而出現變動，有關變動未必可在我們獲授銀行借款時的預計及控制範圍之內。這將為我們帶來不可預見的現金流及財務負擔。

因此，鑒於如我們業務策略所列明的上述市場前景、我們的業務性質、資金需求及[編纂]的商業理由，且經計及(i)我們於2018年財政年度至2019年財政年度的收入及年內純利（不計及[編纂]開支）分別增長約[編纂]%及[編纂]%以及於往績記錄期間由聲譽良好客戶構成的穩健客戶基礎，證明我們具備捕捉市場機遇及擴展業務的經驗及能力；及(ii)[編纂]成本屬合理且符合[編纂]融資金額的比例，且[編纂]為利大於弊，董事認為[編纂]符合本集團的最佳利益，是我們整體擴展計劃及業務可持續性發展的重要及必要選擇。

[編纂]

假設[編纂]調整權並無獲行使，根據[編纂]每股股份[編纂]港元（即指示性[編纂]範圍的中位數）計算，經扣除估計[編纂]佣金及本公司從[編纂][編纂]已付及應付的開支總額合共約[編纂]港元後，[編纂]發行的[編纂]的[編纂]估計約為[編纂]港元。我們擬按以下方式使用[編纂]發行的[編纂]的[編纂]：

- [編纂]當中約[編纂]或約[編纂]百萬港元將透過以下方式用作擴充我們的保安服務業務：
 - (i) 約[編纂]百萬港元用作招聘保安服務人員，增加人手以承接新獲授合約、已呈交標書及／或潛在合約。尤其是，直至最後實際可行日期，我們已呈交四份標書。根據董事經計及現行市況及(a)根據相應標書條款已呈交標書的估計所需人手；及(b)經參考相應估計合約金額

業務目標聲明及[編纂]

我們已識別潛在合約的估計所需人手而作出的估計，預期將需要增聘約70名僱員。下表載列我們計劃招聘職位數目、所需資格及年資：

職位	不多於	主要資格或其他要求	概約年資
人力支援人員	38名	懂基本普通話、英文及粵語溝通技巧、電腦操作及／或有效急救證書持有者將獲優先考慮	一年
保安員	28名	保安人員許可證持有人，懂基本普通話、英文及粵語溝通技巧及／或基本電腦操作	一年
保安服務 主管	4名	保安人員許可證持有人，有紀律性，必須持有駕駛執照（類別1及2），但亦優先考慮急救證書持有者	三年
	<u>70名</u>		

(ii) 約[編纂]百萬港元用作提供承接新獲授合約、已呈交標書及／或潛在合約的合約抵押。儘管合約按金於往績記錄期間並不重大，經考慮以下因素，董事計劃將大部分[編纂][編纂]分配作合約按金：

(a) 我們的業務營運需要提供合約抵押：本集團過往以內部資源為新獲授合約提供合約按金。於往績記錄期間，我們分別提供0.6百萬港元、3.0百萬港元及0.1百萬港元的現金合約按金。於2017年3月31日、2018年3月31日及2019年3月31日，以合約按金形式作出的合約抵押分別約為3.4百萬港元、4.4百萬港元及11.4百萬港元（包括國際永勝停車場（合資）的非控股股東代為支付約

業務目標聲明及[編纂]

7.2百萬港元的款項，作為參與一項停車場租賃及管理服務投標的合約按金，於2019年4月宣佈未能中標，所有款項於最後實際可行日期已償還予該非控股股東。大部分合約按金乃根據與香港政府（我們於往績記錄期間的最大客戶）訂立的合約而提供，而我們於往績記錄期間須支付合約按金或履約保證金（一般為估計合約價值的2%）。根據過往合約按金現金付款，董事預期每六個月所需的合約按金金額將約為1.5百萬港元。因此，合約抵押某程度上將會限制我們於聘用期（一般為期約三年）的財務資源與靈活性。

然而，於2019年財政年度，我們動用約18.2百萬港元的銀行融資，以透過履約保證金方式履行高鐵合約項下提供合約抵押的責任。經董事作出一切合理查詢後所知、所悉及所信，就提供保安服務及設施管理服務與鐵路公司訂立的合約而言，我們自2018年初以來的新標書或重續合約均須支付履約保證金，一般為合約總額的5%。展望將來，我們擬繼續競投及取得潛在合約，例如廣深港高鐵、北環綫及古洞站、洪水橋站及東涌西延綫等鐵路延線，以及港珠澳大橋。為把握該等超大型鐵路及交通基礎設施項目，董事預期我們將需要具備事先以現金按金或履約保證金方式提供合約抵押的能力。綜上所述，董事認為我們不可僅依賴內部資源以為未來合約提供合約抵押所需資金以發展及擴展我們的業務，故我們需要尋求其他資金來源。

- (b) 於[編纂]後不得豁免合約抵押規定：視乎個別客戶而定，雖然我們的財政能力可能成為影響所需合約抵押金額的因素，概無合約明文規定我們為或成為上市公司情況下會有任何合約抵押酌情權或其他處理方案。董事確認，據彼等所深知及確信，概無上市公司可獲豁免合約抵押規定的協定。根據弗若斯特沙利文報告，企業（包括上市公司）被要求提供履約保證金或合約按金等合約抵押作為取得招標的部分條件亦屬常見。

業務目標聲明及[編纂]

- (iii) 約[編纂]港元用作購買巡邏車以承接新合約。
- [編纂]當中約[編纂]或約[編纂]港元將透過以下方式用作提升提供設施管理服務的能力；
 - (i) 約[編纂]百萬港元用作購買機器及設備；及
 - (ii) 約[編纂]百萬港元用作擴充營運團隊及銷售與營銷團隊。下表載列我們計劃招聘職位數目、所需資格及年資：

職位	不多於	主要資格或其他要求	概約年資
<i>設施管理服務</i>			
清潔員	10名	相關清潔服務經驗	一年
物業管理人員	6名	物業相關或設施管理文憑或以上程度學歷	兩年
停車場服務員	4名	保安人員許可證持有人，基本電腦操作及持有駕駛執照（類別1及2）	一年
物業經理	2名	香港建築師學會、英國特許房屋經理學會或皇家特許測量師學會的會員及物業相關學位持有人	具五年物業投資組合管理經驗及至少兩年管理經驗
銷售及營銷人員	2名	良好電腦、簡報及通訊技巧，並完成中學課程	兩年

24名

業務目標聲明及 [編纂]

- [編纂] 當中約 [編纂] 或約 [編纂] 百萬港元將透過以下方式用作改善營運效率：
 - (i) 約 [編纂] 百萬港元用作購買若干流動應用程式模組，用作追蹤僱員及協助設施管理服務人員執行各項物業管理職能，以進行資訊科技基礎設施升級；
 - (ii) 約 [編纂] 百萬港元用作在香港設立控制室作接收、核證及傳送視頻及警告訊號，以及將有關訊號傳送至執法機構，從而改善營運效率。為促進控制室運作，我們計劃租賃處所及招聘額外員工。下表載列我們計劃招聘職位數目、所需資格及年資：

職位	不多於	主要資格或其他要求	概約年資
高級人員	15名	保安人員許可證持有人， 懂基本普通話、英文及 粵語溝通技巧、電腦操 作及／或急救證書持有 人將獲優先考慮	三年
控制員	5名	保安人員許可證持有人， 懂基本普通話、英文及 粵語溝通技巧、電腦操 作及／或急救證書持有 人將獲優先考慮	五年

20名

- 估計 [編纂] 總額約 [編纂] % 或約 [編纂] 百萬港元將用作償還我們與一間香港商業銀行的部分銀行借款（為循環貸款，實際年利率為香港銀行同業拆息加1.75%）或該商業銀行的資金成本；
- [編纂] 的約 [編纂] 或約 [編纂] 百萬港元將用作我們的一般營運資金。

業務目標聲明及 [編纂]

在[編纂][編纂]毋須即時用作上述目的而適用法例及規例允許之情況下，倘我們未能按擬定般進行未來計劃的任何部分，則董事目前有意將該等[編纂]存放於香港銀行的短期計息存款賬戶。倘除發行[編纂][編纂]外，我們仍須為未來計劃撥付額外資金，則差額將在有必要時由內部資源及銀行融資撥付。

倘[編纂]定於[編纂]港元或[編纂]港元（即本文件所述指示性[編纂]範圍的下限或上限），經扣除所有[編纂]費用及我們已付及應付的開支後，本公司將收取[編纂][編纂]分別約[編纂]百萬港元及[編纂]百萬港元。我們目前計劃按上述同樣方式及比例應用上述[編纂]。

倘[編纂]獲悉數行使，假設[編纂]為每股[編纂][編纂]港元（即指示性[編纂]範圍的中位數），[編纂][編纂]將增至約[編纂]百萬港元。我們擬作出調整，將[編纂]按比例分配作上述用途。

實施計劃

我們將致力自最後實際可行日期至2022年3月31日止期間實現下列里程碑事項，而該等事項的預計完成時間乃根據本節「基準及主要假設」載明的若干基準及假設而釐定。該等基準及假設本質上受多項不明朗及不可預測的因素所影響，尤其是本文件「風險因素」所載的風險因素。因此，概不保證我們的業務計劃會按照估計時間表落實及未來計劃能否完成。

假設概無行使[編纂]，根據[編纂]每股股份[編纂]港元（即本文件所述指示性[編纂]範圍的中位數）計算，經扣除[編纂]費用及本公司就[編纂]而應付的其他開支後，[編纂][編纂]估計將約為[編纂]百萬港元。

業務目標聲明及 [編纂]

本公司目前計劃將[編纂][編纂]用於下列用途：

	自[編纂]		截至下列日期止六個月			總計 總額 百分比	
	至2020年	2020年	2021年	2021年	2022年		
	3月31日	9月30日	3月31日	9月30日	3月31日		
	(千港元)	(千港元)	(千港元)	(千港元)	(千港元)		
擴充保安服務業務							
(i)聘請保安服務人員	-	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
(ii)合約抵押	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
(iii)購買巡邏車	-	[編纂]	-	-	-	[編纂]	[編纂]
	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
提升提供設施管理服務的能力							
(i)購買機器及設備	-	[編纂]	[編纂]	[編纂]	-	[編纂]	[編纂]
(ii)擴充營運團隊及銷售與 營銷團隊	-	[編纂]	[編纂]	[編纂]	-	[編纂]	[編纂]
	-	[編纂]	[編纂]	[編纂]	-	[編纂]	[編纂]
改善營運效率及可擴充性							
(i)進行資訊科技基礎設施 升級	-	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
(ii)設立控制室	-	[編纂]	[編纂]	[編纂]	-	[編纂]	[編纂]
	-	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
償還未償還銀行貸款	[編纂]	-	-	-	-	[編纂]	[編纂]
一般營運資金	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

業務目標聲明及 [編纂]

自 [編纂] 至 2020 年 3 月 31 日期間

業務策略	實施計劃	[編纂] (概約) (千港元)
擴充保安服務業務		
— 為若干已提交標書及潛在合約提供合約抵押 <small>(附註)</small>		[編纂]
降低資產負債比率	償還部分銀行貸款	[編纂]
一般營運資金		[編纂]
		[編纂]

截至 2020 年 9 月 30 日止六個月

業務策略	實施計劃	[編纂] (概約) (千港元)
擴充保安服務業務		
— 購買巡邏車	— 不超過六輛巡邏車	[編纂]
— 聘請保安服務人員	不超過 — 38 名人力支援人員 — 28 名保安員 — 四名主管	[編纂]
— 為若干已提交標書及潛在合約提供合約抵押		[編纂]
		[編纂]

附註：有關已提交標書的詳情，請參閱本文件「業務－銷售及營銷－主要合約」。

業務目標聲明及 [編纂]

業務策略	實施計劃	[編纂] (概約) (千港元)
提升提供設施管理服務的能力		
— 購買機器及設備	— 不超過十台清潔設備，例如洗地機、扶手電梯清洗機以及大理石及花崗岩地板拋光機，以及停車場自動化系統	[編纂]
— 擴充營運團隊及銷售與營銷團隊	聘請不超過 — 10名清潔員 — 6名物業管理人員 — 4名停車場服務員 — 2名物業經理 — 2名銷售及營銷人員	[編纂]
改善營運效率及可擴充性		
— 設立控制室	— 處所租賃按金及租金 — 聘請不多於20名控制員及高級人員 — 租賃物業裝修及購買辦公室設備及家具及固定裝置	[編纂]
— 進行資訊科技基礎設施升級	— 購買、安裝及保養電腦、電郵系統及流動應用程式模組	[編纂]
一般營運資金		[編纂]
		[編纂]

業務目標聲明及 [編纂]

截至2021年3月31日止六個月

業務策略	實施計劃	[編纂] (概約) (千港元)
擴充保安服務業務		
— 聘請保安服務人員	不超過 — 38名人力支援人員 — 28名保安員 — 4名主管	[編纂]
— 為若干潛在新合約提供 合約抵押		[編纂]
		[編纂]
提升提供設施管理服務的能力		
— 購買機器及設備	— 不超過6台清潔設備，例如洗地機、扶手電梯清洗機以及大理石及花崗岩地板拋光機，以及停車場自動化系統	[編纂]
— 擴充營運團隊及銷售與 營銷團隊	聘請不超過 — 10名清潔員 — 6名物業管理人員 — 4名停車場服務員 — 2名物業經理 — 2名銷售及營銷人員	[編纂]
		[編纂]

業務目標聲明及 [編纂]

業務策略	實施計劃	[編纂] (概約) (千港元)
改善營運效率及可擴充性		
— 資訊科技基礎設施升級	— 購買、安裝及保養電腦、電郵系統及流動應用程式模組	[編纂]
— 設立控制室	— 處所租金及聘用不多於20名受聘控制員及高級人員	[編纂]
		[編纂]
一般營運資金		[編纂]
		[編纂]

截至2021年9月30日止六個月

		[編纂] (概約) (千港元)
業務策略	實施計劃	
擴充保安服務業務		
— 聘請保安服務人員	不超過	[編纂]
	— 38名人力支援人員	
	— 28名保安員	
	— 4名主管	
— 為潛在合約提供合約抵押		[編纂]
		[編纂]

業務目標聲明及 [編纂]

業務策略	實施計劃	[編纂] (概約) (千港元)
提升提供設施管理服務的能力		
— 購買機器及設備	— 不超過5台清潔設備，例如洗地機、扶手電梯清洗機以及大理石及花崗岩地板拋光機，以及停車場自動化系統	[編纂]
— 擴充營運團隊及銷售與營銷團隊	聘請不超過 — 10名清潔員 — 6名物業管理人員 — 4名停車場服務員 — 2名物業經理 — 2名銷售及營銷人員	[編纂]
		[編纂]
改善營運效率及可擴充性		
— 進行資訊科技基礎設施升級	— 購買、安裝及保養電腦、電郵系統及流動應用程式模組	[編纂]
— 設立控制室	— 處所租金及聘用不多於20名受聘控制員及高級人員	[編纂]
		[編纂]
一般營運資金		[編纂]
		[編纂]

業務目標聲明及 [編纂]

截至2022年3月31日止六個月

業務策略	實施計劃	[編纂] (概約) (千港元)
擴充保安服務業務		
— 聘請保安服務人員	不超過 — 38名人力支援人員 — 28名保安員 — 4名主管	[編纂]
— 為潛在合約提供合約抵押		[編纂]
		[編纂]
改善營運效率及可擴充性		
— 進行資訊科技基礎設施升級	— 購買、安裝及保養電腦、電郵系統及流動應用程式模組	[編纂]
一般營運資金		[編纂]
		[編纂]

業務目標聲明及[編纂]

基準及主要假設

董事於編製直至2022年3月31日的實施計劃時採用以下主要假設：

- (a) 香港或本集團任何成員公司進行或將進行業務的任何其他地方的現有政治、法律、財政或經濟狀況將不會有重大變動；
- (b) 香港或本集團任何成員公司經營或將經營或註冊成立的任何其他地方將不會爆發傳染病，或發生不可抗力事件或自然災害而嚴重擾亂我們的業務營運或導致我們的物業或設施蒙受重大損失、損害或毀壞；
- (c) 香港或世界任何地方的相關或適用於我們的現有法律、法規、政策或行業標準將不會有重大變動；
- (d) 香港或本集團任何成員公司經營或將經營或註冊成立的任何其他地方的稅基或稅率將不會有重大變動；
- (e) [編纂]將根據本文件「[編纂]的架構」所述完成；
- (f) 本集團有能力挽留其主要管理人員、員工、客戶及供應商；
- (g) 本集團將不會受本文件「風險因素」所載的任何風險因素的重大影響；
- (h) 我們取得的任何牌照及許可證之有效性將不會有變動；
- (i) 我們將有充足財務資源應付業務目標相關期間的計劃資本開支及業務發展需求；及
- (j) 本集團將能夠按大致與本集團於往績記錄期間一直營運的相同方式繼續營運，且本集團將可在並無在任何方面對其營運或業務目標造成不利影響的阻礙的情況下進行發展計劃。