



GRAND AVENUE
THAI
CURRY Pattaya
Seafood
SPICES
Rice Vermicelli
Crisp Spring Party Co
Shrim
THA
Koh Samui Piz
Hainan Chick

麻酸樂
MARSINO



【甜】
【辣】



麻孫樂
Marsino



倩碧控股有限公司 Simplicity Holding Limited

(於開曼群島註冊成立之有限公司)
股份代號：8367

中期報告 2019

香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）GEM 之特色

GEM 乃為較其他於聯交所上市之公司帶有較高投資風險之中小型公司提供一個上市之市場。有意投資者應了解投資於該等公司之潛在風險，並應經過審慎周詳考慮後方作出投資決定。

由於**GEM**上市公司普遍為中小型公司，在**GEM**買賣的證券可能會較於主板買賣之證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在**GEM**買賣的證券會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及聯交所對本報告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本報告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

本報告載有遵照聯交所**GEM**證券上市規則（「**GEM**上市規則」）所提供有關倩碧控股有限公司（「**本公司**」，連同其附屬公司，統稱為「**本集團**」或「**我們**」）之資料詳情，**本公司**各董事（「**董事**」）就本報告共同及個別承擔全部責任。董事在作出一切合理查詢後確認，就彼等所深知及確信，本報告所載資料在所有重大方面均屬準確完整，並無誤導或欺詐成份，亦無遺漏任何其他事宜，致使本報告內任何陳述或本報告產生誤導。

目錄

公司資料	3
未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表	5
未經審核簡明綜合財務狀況表	6
未經審核簡明綜合權益變動表	8
未經審核簡明綜合現金流量表	9
未經審核簡明綜合財務報表附註	10
管理層討論與分析	24
其他資料	36

公司資料

董事會

執行董事

黃雪卿女士 (主席)
王秀婷女士
黃木輝先生
馬瑞康先生
黃智超先生

獨立非執行董事

吳幼娟女士
張劉麗賢女士
余立文先生

合規主任

黃智超先生

授權代表

王秀婷女士
黃智超先生

公司秘書

黃智超先生

審核委員會

吳幼娟女士 (主席)
張劉麗賢女士
余立文先生

薪酬委員會

張劉麗賢女士 (主席)
吳幼娟女士
余立文先生
黃雪卿女士
王秀婷女士

提名委員會

余立文先生 (主席)
吳幼娟女士
張劉麗賢女士
黃雪卿女士
王秀婷女士

核數師

香港立信德豪會計師事務所有限公司
執業會計師
香港
干諾道中111號
永安中心25樓

合規顧問	德健融資有限公司 香港 金鐘道89號 力寶中心1座 45樓4505-06室
主要往來銀行	上海商業銀行有限公司 香港 皇后大道中12號 上海商業銀行大廈 香港上海滙豐銀行有限公司 香港 皇后大道中1號
註冊辦事處	Cricket Square Hutchins Drive P.O. Box 2681 Grand Cayman KY1-1111 Cayman Islands
香港總辦事處及主要營業地	香港 新界葵涌 大連排道21-33號 宏達工業中心 8樓13室
股份過戶登記總處	Conyers Trust Company (Cayman) Limited Cricket Square, Hutchins Drive P.O. Box 2681 Grand Cayman KY1-1111 Cayman Islands
香港股份過戶登記處	卓佳證券登記有限公司 香港 皇后大道東183號 合和中心54樓
公司網址	www.simplicityholding.com
GEM 股份代號	08367

未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零一九年九月三十日止三個月及六個月

本集團截至二零一九年九月三十日止三個月及六個月的未經審核簡明綜合業績，連同二零一八年同期之未經審核比較數字如下：

	附註	未經審核		未經審核	
		截至九月三十日止三個月		截至九月三十日止六個月	
		二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
收益	4	27,223	38,289	59,130	73,163
其他收入	5	28	150	73	268
其他虧損	6	(117)	-	(4,974)	-
使用的原材料及消耗品		(7,494)	(11,028)	(15,971)	(20,785)
員工成本		(12,816)	(15,134)	(27,785)	(28,441)
折舊		(6,950)	(2,230)	(14,175)	(4,182)
租金及相關開支		(853)	(7,146)	(2,287)	(13,517)
公用事業開支		(1,750)	(2,014)	(3,453)	(3,779)
其他開支		(2,395)	(3,188)	(5,118)	(5,879)
融資成本	7	(642)	(121)	(1,241)	(219)
應佔合營企業虧損		(2,637)	-	(7,366)	-
除稅前虧損	8	(8,403)	(2,422)	(23,167)	(3,371)
所得稅開支	9	-	(401)	-	(803)
期內虧損及全面開支總額		<u>(8,403)</u>	<u>(2,823)</u>	<u>(23,167)</u>	<u>(4,174)</u>
以下人士應佔期內(虧損)溢利及 全面(開支)收入總額：					
— 本公司擁有人		(8,357)	(2,961)	(23,075)	(4,397)
— 非控股權益		(46)	138	(92)	223
		<u>(8,403)</u>	<u>(2,823)</u>	<u>(23,167)</u>	<u>(4,174)</u>
每股虧損					
基本(港仙)	11	<u>(1.04)</u>	<u>(0.37)</u>	<u>(2.88)</u>	<u>(0.55)</u>

未經審核簡明綜合財務狀況表

於二零一九年九月三十日

	附註	未經審核 二零一九年 九月三十日 千港元	經審核 二零一九年 三月三十一日 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	52,417	59,269
使用權資產		52,292	-
無形資產	13	211	245
遞延稅項資產		95	95
按金	15	5,581	6,292
於合營企業的投資	14	7,644	-
		118,240	65,901
流動資產			
存貨		1,142	1,012
貿易及其他應收款項、按金及預付款項	15	7,639	7,628
應收關連人士款項		-	312
可收回稅項		1,358	1,009
銀行結餘及現金		3,878	21,831
		14,017	31,792
流動負債			
貿易及其他應付款項及應計費用	16	10,783	12,216
租賃負債		20,199	-
撥備		670	860
銀行借款	17	5,777	-
		37,429	13,076
流動(負債)資產淨值		(23,412)	18,716
資產總值減流動負債		94,828	84,617

未經審核簡明綜合財務狀況表

於二零一九年九月三十日

	附註	未經審核 二零一九年 九月三十日 千港元	經審核 二零一九年 三月三十一日 千港元
非流動負債			
撥備		1,916	1,916
租賃負債		33,378	-
遞延稅項負債		812	812
銀行借貸	17	15,000	15,000
		<u>51,106</u>	<u>17,728</u>
資產淨值		<u>43,722</u>	<u>66,889</u>
資本及儲備			
股本	18	8,000	8,000
儲備		35,273	58,348
本公司擁有人應佔權益		43,273	66,348
非控股權益		449	541
權益總額		<u>43,722</u>	<u>66,889</u>

未經審核簡明綜合權益變動表

截至二零一九年九月三十日止六個月

	本公司擁有人應佔						權益總額 千港元
	股本 千港元	股份溢價 千港元	其他儲備 千港元	累計溢利/ (虧損) 千港元	總計 千港元	非控股權益 千港元	
於二零一八年三月三十一日(經審核)	8,000	81,662	(8,482)	1,442	82,622	949	83,571
期內(虧損)溢利及全面(開支)收入總額	-	-	-	(4,397)	(4,397)	223	(4,174)
收購一間附屬公司的額外權益	-	-	(68)	-	(68)	(233)	(301)
收購一間附屬公司的權益	-	-	(312)	-	(312)	-	(312)
於二零一八年九月三十日(未經審核)	<u>8,000</u>	<u>81,662</u>	<u>(8,862)</u>	<u>(2,955)</u>	<u>77,845</u>	<u>939</u>	<u>78,784</u>
於二零一九年三月三十一日(經審核)	8,000	81,662	(8,669)	(14,645)	66,348	541	66,889
期內虧損及全面開支總額	-	-	-	(23,075)	(23,075)	(92)	(23,167)
於二零一九年九月三十日(未經審核)	<u>8,000</u>	<u>81,662</u>	<u>(8,669)</u>	<u>(37,720)</u>	<u>43,273</u>	<u>449</u>	<u>43,722</u>

未經審核簡明綜合現金流量表

截至二零一九年九月三十日止六個月

	未經審核	
	截至九月三十日止六個月	
	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
經營活動所得(所用)現金淨額	1,721	(5,249)
投資活動所得現金流量		
已收利息	20	152
購買物業、廠房及設備	(2,639)	(10,600)
於合營企業的投資	(15,010)	-
關連人士還款	312	1,100
投資活動所用現金淨額	(17,317)	(9,348)
融資活動所得現金流量		
新增銀行借貸	5,777	-
收購一間附屬公司的額外權益	-	(300)
收購一間附屬公司的權益	-	(300)
租賃負債付款	(8,134)	-
融資活動所用現金淨額	(2,357)	(600)
現金及現金等價物減少淨額	(17,953)	(15,197)
期初現金及現金等價物	21,831	49,225
期末現金及現金等價物	3,878	34,028

未經審核簡明綜合財務報表附註

1. 一般資料

本公司於二零一七年一月二十七日根據開曼群島公司法第22章在開曼群島註冊成立及登記為獲豁免有限公司，其股份於二零一八年二月二十六日（「上市日期」）在聯交所GEM上市（「上市」）。本公司註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。本公司的主要營業地點位於香港新界葵涌大連排道21-33號宏達工業中心8樓13室。

其直接控股公司為Marvel Jumbo Limited（「MJL」），乃為一間於英屬處女群島（「英屬處女群島」）註冊成立的私人有限公司。MJL由黃雪卿女士（「黃雪卿女士」）、周麗芬女士（「周麗芬女士」，黃雪卿女士的弟媳）、王秀婷女士（「王秀婷女士」，即黃雪卿女士的女兒）、黃雪貞女士（「黃雪貞女士」，即黃雪卿女士的胞姊妹）及馬瑞康先生（「馬瑞康先生」，即黃雪卿女士的外甥）分別擁有31%、31%、18.7%、15%及4.3%權益。

本公司為一間投資控股公司，其附屬公司主要於香港從事餐廳營運。

未經審核簡明綜合財務報表乃以港元（「港元」）呈列，亦為本公司功能貨幣。

2. 呈列基準及主要會計政策

截至二零一九年九月三十日止六個月的未經審核簡明綜合財務報表乃按照香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋（以下統稱「香港財務報告準則」）以及香港公司條例之披露規定編製。此外，截至二零一九年九月三十日止六個月的未經審核簡明綜合財務報表亦載有GEM上市規則及香港公司條例規定之適用披露。

編製截至二零一九年九月三十日止六個月的未經審核簡明綜合財務報表所採用的會計政策及計算方法與本集團日期為二零一九年六月十八日的經審核年度報告（「二零一九年度報告」）所使用者一致，惟就本期間財務報表首次採納香港會計師公會所頒佈的新訂及經修訂香港財務報告準則（「新訂及經修訂香港財務報告準則」）（包括所有香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋）除外。

未經審核簡明綜合財務報表附註

2. 呈列基準及主要會計政策 (續)

- (a) 本集團已於二零一九年四月一日或之後開始之財政期間首次採納以下新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第16號	租賃
香港（國際財務報告詮釋委員會） — 詮釋第23號	所得稅處理的不確定性
香港財務報告準則第9號修訂本	提早還款特性及負補償
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號修訂本	投資者與其聯營公司或合營企業間之資產 出售或注資
香港會計準則第19號修訂本	計劃修訂、削減或結算
香港會計準則第28號修訂本	於聯營公司及合營企業的長期權益
香港財務報告準則二零一五年至 二零一七年週期之年度改進	香港財務報告準則第3號修訂本·業務合併
香港財務報告準則二零一五年至 二零一七年週期之年度改進	香港財務報告準則第11號修訂本·合營安排
香港財務報告準則二零一五年至 二零一七年週期之年度改進	香港會計準則第12號修訂本·所得稅
香港財務報告準則二零一五年至 二零一七年週期之年度改進	香港會計準則第23號修訂本·借貸成本

採納新訂及經修訂香港財務報告準則，除香港財務報告準則第16號外，對未經審核簡明綜合財務報表並無重大財務影響。

香港財務報告準則第16號—租賃

香港財務報告準則第16號由生效當日起將取代香港會計準則第17號「租賃」及相關詮釋，其引入單一承租人會計處理模式，並規定承租人就為期超過12個月之所有租賃確認資產及負債，除非相關資產為低價值資產則作別論。具體而言，根據香港財務報告準則第16號，承租人須確認使用權資產（表示其有權使用相關租賃資產）及租賃負債（表示其有責任支付租賃款項）。因此，承租人應確認使用權資產折舊及租賃負債利息，並將租賃負債之現金還款分類為本金部分及利息部分，以於現金流量表內呈列。此外，使用權資產及租賃負債初步按現值基準計量。計量包括不可撤銷租賃付款，亦包括承租人合理地肯定將行使選擇權延續租賃或行使選擇權終止租賃之情況下，將於選擇權期間內作出之付款。此會計處理方法與承租人會計法顯著不同，後者適用於根據舊有準則香港會計準則第17號分類為經營租賃之租賃。

就出租人會計處理而言，香港財務報告準則第16號大致繼承香港會計準則第17號之出租人會計法規定。因此，出租人繼續將其租賃分類為經營租賃或融資租賃，並且對兩類租賃進行不同之會計處理。

該準則將主要影響本集團經營租賃之會計處理。香港財務報告準則第16號項下之租賃負債之利息開支及使用權資產之折舊開支將取代香港會計準則第17號項下之租金支出。本集團已就採納香港財務報告準則第16號之影響進行評估。本集團預計，使用權資產61.7百萬港元及租賃負債61.7百萬港元已於二零一九年四月一日確認。

未經審核簡明綜合財務報表附註

2. 呈列基準及主要會計政策 (續)

(a) (續)

香港財務報告準則第16號－租賃 (續)

該準則於二零一九年四月一日或之後開始之財政年度強制執行，本集團已應用簡化過渡方法，及不會重列首次採納前年度之比較金額。

- (b) 截至二零一九年九月三十日止六個月的未經審核簡明綜合財務報表不包括年度財務報表規定之所有資料及披露，並應與本集團截至二零一九年三月三十一日止年度的年度財務報表一併閱讀。

截至二零一九年九月三十日止六個月的未經審核簡明綜合財務報表未經本公司核數師審核，惟已由本公司審核委員會（「**審核委員會**」）審閱。審核委員會同意本公司採納的會計準則及慣例。

於二零一九年九月三十日，本集團流動負債超過其流動資產約23.4百萬港元。流動負債主要包括計息銀行透支約5.8百萬港元及租賃負債約20.2百萬港元，乃由於本集團採納新會計準則香港財務報告準則第16號。基於本集團過往營運表現及其預期未來營運資金，董事認為本集團擁有充足財務資源於其到期時償還負債。因此，董事認為按持續基準編製綜合財務報表屬適當。

3. 估計

編製中期末未經審核簡明綜合財務報表要求管理層作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設影響會計政策的應用，以及呈報的資產及負債、收入及支出金額。實際結果可能有別於該等估計。

於編製中期末未經審核簡明綜合財務報表時，管理層應用本集團會計政策時作出的重大判斷和估計不確定性的關鍵來源與截至二零一九年三月三十一日止年度綜合財務報表所應用者相同。

未經審核簡明綜合財務報表附註

4. 營業額及分部資料

營業額指本期間本集團所售貨品及所提供服務的已收或應收款項的公平值。

就資源分配及分部表現評估而向本集團管理層（即主要營運決策者（「主要營運決策者」））報告的資料集中於本集團餐廳向客戶提供不同風味菜餚。

具體而言，根據香港財務報告準則第8號「經營分部」，本集團的可呈報分部如下：

1. 中華料理—以「麻酸樂／嫻孫樂」為品牌的中華料理餐廳經營
2. 西餐—以「娜多歐陸」為品牌的西餐餐廳經營，自二零一九年三月十八日起停止營運
3. 泰國菜—以「泰巷」為品牌的泰國菜餐廳經營
4. 日本料理—以「牛布拉」為品牌的日本菜餐廳經營，自二零一九年六月三十日起停止營運
5. 馬來西亞菜—以「緣蝦壹麵」及「峇峇娘惹」為品牌的馬來西亞菜餐廳經營，其中「緣蝦壹麵」自二零一九年六月三十日起停止營運

並無合併經營分部以組成本集團可呈報分部。

以下為本集團按經營及可呈報分部劃分的營業額、業績以及資產及負債分析：

分部營業額及業績

截至二零一九年九月三十日止六個月

	中華料理 千港元 (未經審核)	泰國菜 千港元 (未經審核)	日本料理 千港元 (未經審核)	馬來西亞菜 千港元 (未經審核)	總計 千港元 (未經審核)
逾期確認之分部營業額	<u>21,654</u>	<u>21,317</u>	<u>809</u>	<u>15,349</u>	<u>59,129</u>
分部(虧損)溢利	<u>(136)</u>	<u>847</u>	<u>(2,053)</u>	<u>(2,883)</u>	<u>(4,225)</u>
其他收入					73
融資成本					(1,241)
未分配企業成本					(10,408)
分佔合營企業虧損					(7,366)
除稅前虧損					<u>(23,167)</u>

未經審核簡明綜合財務報表附註

4. 營業額及分部資料 (續)

分部營業額及業績 (續)

截至二零一八年九月三十日止六個月

	中華料理 千港元 (未經審核)	西餐 千港元 (未經審核)	泰國菜 千港元 (未經審核)	日本料理 千港元 (未經審核)	馬來西亞菜 千港元 (未經審核)	總計 千港元 (未經審核)
逾期確認之分部營業額	21,882	10,168	33,188	3,764	4,161	73,163
分部溢利(虧損)	2,895	778	5,132	(447)	(1,425)	6,933
其他收入						268
融資成本						(219)
未分配企業成本						(10,353)
除稅前虧損						(3,371)

分部資產及負債

於二零一九年九月三十日

	中華料理 千港元 (未經審核)	泰國菜 千港元 (未經審核)	馬來西亞菜 千港元 (未經審核)	總計 千港元 (未經審核)
分部資產	34,837	20,929	26,384	82,150
未分配物業、廠房及設備				33,779
無形資產				211
遞延稅項資產				95
於合營企業的投資				7,644
未分配存貨				899
未分配其他應收款項及預付款項				2,243
可收回稅項				1,358
銀行結餘及現金				3,878
綜合資產				132,257
分部負債	29,288	14,574	19,233	63,095
未分配貿易及其他應付款項及應計費用				3,851
銀行借貸				15,000
銀行透支				5,777
遞延稅項負債				812
綜合負債				88,535

未經審核簡明綜合財務報表附註

4. 營業額及分部資料 (續)

分部資產及負債 (續)

於二零一九年三月三十一日

	中華料理 千港元 (經審核)	泰國菜 千港元 (經審核)	日本料理 千港元 (經審核)	馬來西亞菜 千港元 (經審核)	總計 千港元 (經審核)
分部資產	<u>10,412</u>	<u>12,414</u>	<u>2,392</u>	<u>12,818</u>	38,036
未分配物業、廠房及設備					34,400
遞延稅項資產					95
未分配存貨					710
未分配其他應收款項及預付款項					1,300
應收關連人士款項					312
可收回稅項					1,009
銀行結餘及現金					<u>21,831</u>
綜合資產					<u>97,693</u>
分部負債	<u>4,402</u>	<u>3,348</u>	<u>396</u>	<u>2,802</u>	10,948
未分配貿易及其他應付款項及 應計費用					4,044
銀行借貸					15,000
遞延稅項負債					<u>812</u>
綜合負債					<u>30,804</u>

未經審核簡明綜合財務報表附註

5. 其他收入

	未經審核 截至九月三十日止三個月		未經審核 截至九月三十日止六個月	
	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
其他收入				
推廣收入	14	33	24	62
銀行利息收入	1	89	20	152
其他	13	28	29	54
	<u>28</u>	<u>150</u>	<u>73</u>	<u>268</u>

6. 其他虧損

	未經審核 截至九月三十日止三個月		未經審核 截至九月三十日止六個月	
	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
出售固定資產虧損	117	-	4,974	-

7. 融資成本

	未經審核 截至九月三十日止三個月		未經審核 截至九月三十日止六個月	
	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
銀行借貸利息開支	183	121	334	219
租賃負債利息開支	459	-	907	-
	<u>642</u>	<u>121</u>	<u>1,241</u>	<u>219</u>

未經審核簡明綜合財務報表附註

8. 除稅前虧損

	未經審核 截至九月三十日止三個月		未經審核 截至九月三十日止六個月	
	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
除稅前虧損乃經扣除下列各項後得出： 員工成本（包括董事薪酬）：				
薪金及其他福利	12,246	14,477	26,576	27,222
退休福利計劃供款	570	657	1,209	1,219
	12,816	15,134	27,785	28,441
核數師酬金	251	285	470	703
無形資產攤銷（計入其他開支）	9	16	34	34
出售物業、廠房及設備項目的虧損 （附註1）	117	-	4,974	-
有關已租賃物業的經營租賃付款：				
— 最低租賃付款	146	5,638	146	10,931
— 或然租金（附註2）	5	136	7	294

附註：

- (1) 其主要指二零一九年六月底關閉旺角牛布拉及旺角緣蝦壹麵後並無完全折舊之該等餐廳物業、廠房及設備的剩餘結餘。
- (2) 根據各租賃協議所載條款及條件，若干餐廳的經營租賃租金乃按各餐廳的固定租金或營業額預定百分比兩者中之較高者釐定。

未經審核簡明綜合財務報表附註

9. 所得稅開支

於二零一八年三月二十一日，香港立法會通過二零一七年稅務（修訂）（第7號）條例草案（「**條例草案**」），其引入利得稅兩級制。該條例草案於二零一八年三月二十八日獲簽署成為法律且於翌日在憲報刊登。

截至二零一九年及二零一八年九月三十日止六個月，香港利得稅乃根據利得稅兩級制計算。根據利得稅兩級制，合資格法團就首2,000,000港元的溢利將按8.25%之稅率繳納稅項，超過2,000,000港元的溢利將按16.5%之稅率繳納稅項。不符合利得稅兩級制資格的法團的溢利將繼續按16.5%稅率就估計應課溢利繳納稅項。

10. 股息

董事會（「**董事會**」）並不建議就截至二零一九年九月三十日止六個月支付任何股息（二零一八年：無）。

11. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本虧損（二零一八年：每股基本虧損）乃基於以下數據計算：

	未經審核 截至九月三十日止三個月		未經審核 截至九月三十日止六個月	
	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
就計算每股基本虧損的 本公司擁有人應佔期內虧損	(8,357)	(2,961)	(23,075)	(4,397)
股份數目				
就計算每股基本虧損的 普通股加權平均數				
	800,000	800,000	800,000	800,000

就計算截至二零一九年及二零一八年九月三十日止六個月的每股基本虧損而言，普通股數目已計及於二零一八年二月二十六日資本化發行本公司599,980,000股普通股，猶如已於二零一七年四月一日生效。

由於期內均無潛在已發行普通股，故期內並無呈列每股攤薄虧損。

未經審核簡明綜合財務報表附註

12. 物業、廠房及設備

截至二零一九年九月三十日止六個月，本集團購入物業、廠房及設備約2.6百萬港元（二零一八年九月三十日：13.0百萬港元）。

13. 無形資產

	特許經營權 千港元
於二零一九年三月三十一日（經審核）	
成本	342
累計攤銷	(97)
	<hr/>
賬面淨值	245
截至二零一九年九月三十日止六個月（未經審核）	
期初賬面淨值	245
攤銷支出	(34)
	<hr/>
賬面淨值	211
	<hr/>
於二零一九年九月三十日（未經審核）	
成本	342
累計攤銷及減值	(131)
	<hr/>
賬面淨值	211
	<hr/>

上述無形資產為自第三方購入的使用年期有限的特許經營權，該等無形資產根據特許經營權協議條款於五年內以直線法攤銷。

14. 於合營企業的投資

	未經審核 於二零一九年 九月三十日 千港元	經審核 於二零一九年 三月三十一日 千港元
於合營企業的投資成本	15,010	-
分佔合營企業虧損	(7,366)	-
	<hr/>	<hr/>
	7,644	-
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

未經審核簡明綜合財務報表附註

15. 貿易及其他應收款項、按金及預付款項

	未經審核 於二零一九年 九月三十日 千港元	經審核 於二零一九年 三月三十一日 千港元
來自餐廳營運的貿易應收款項	709	775
租賃按金	6,604	6,604
其他按金	1,713	3,421
預付款項及其他應收款項	4,194	3,120
	<hr/>	<hr/>
總計	13,220	13,920
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
就申報目的而言分析如下：		
非流動資產	5,581	6,292
流動資產	7,639	7,628
	<hr/>	<hr/>
	13,220	13,920
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

概無就餐廳營運向個人客戶授予信貸期。本集團與其客戶的貿易條款主要通過現金、八達通卡及信用卡結算。八達通卡及信用卡公司結算期通常為提供服務日期後七日之內。來自餐廳營運的所有貿易應收款項之賬齡在七日之內。

16. 貿易及其他應付款項及應計費用

	未經審核 於二零一九年 九月三十日 千港元	經審核 於二零一九年 三月三十一日 千港元
貿易應付款項	2,399	2,543
應付薪金	4,959	5,429
應付收購物業、廠房及設備款項	239	62
應計費用及其他應付款項	3,186	4,182
	<hr/>	<hr/>
	10,783	12,216
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

供應商授予本集團的信貸期一般介乎0至30日。於報告期末，所有貿易應付款項之賬齡均為30日內。

未經審核簡明綜合財務報表附註

17. 銀行借貸

	未經審核 於二零一九年 九月三十日 千港元	經審核 於二零一九年 三月三十一日 千港元
非即期		
根據計劃還款條款不含有按要求償還條款的賬面值： — 超逾兩年，但少於五年	15,000	15,000
即期		
銀行透支	5,777	—

銀行借貸按港元最優惠貸款利率減息差計算的浮動利率計。

於二零一九年九月三十日，本集團銀行貸款及銀行透支的實際年利率為3.78%（二零一九年三月三十一日：僅銀行貸款的實際年利率為2.91%）。

於二零一九年九月三十日之銀行借貸15,000,000港元由本集團擁有的賬面值31,788,000港元之租賃土地及樓宇以及由集團公司提供的企業擔保作抵押。

未經審核簡明綜合財務報表附註

18. 股本

本公司股份詳情披露如下：

	股份數目	股本 千港元
法定：		
於二零一七年四月一日	38,000,000	380
股份拆細(附註(a))	3,762,000,000	-
股份合併(附註(b))	(3,762,000,000)	-
於二零一八年一月二十九日增股(附註(c))	1,962,000,000	19,620
	<u>2,000,000,000</u>	<u>20,000</u>
於二零一九年三月三十一日及二零一九年九月三十日		
已發行及繳足：		
於二零一七年四月一日	9,750	-
於二零一七年四月二十一日發行股份(附註(d))	1,250	-
股份拆細(附註(a))	1,089,000	-
股份合併(附註(b))	(1,089,000)	-
於二零一八年一月二十九日發行股份(附註(e))	9,000	-
根據資本化發行發行股份(附註(f))	599,980,000	6,000
根據股份發售發行股份(附註(g))	200,000,000	2,000
	<u>800,000,000</u>	<u>8,000</u>
於二零一八年九月三十日、二零一九年三月三十一日及 二零一九年九月三十日		

- (a) 根據於二零一七年七月十三日通過之本公司股東之書面決議案，一股每股面值0.01港元之已發行及未發行股份拆細為100股每股面值0.0001港元的股份，致令於二零一七年七月十三日的法定股本為380,000港元，分為3,800,000,000股每股面值0.0001港元的股份，其中1,100,000股每股面值0.0001港元的股份為已發行。
- (b) 根據於二零一七年七月二十五日通過之本公司股東之書面決議案，每100股每股面值0.0001港元之已發行及未發行股份合併為一股每股面值0.01港元的股份，致令於二零一七年七月二十五日的法定股本為380,000港元，分為38,000,000股每股面值0.01港元的股份，其中11,000股每股面值0.01港元的股份為已發行。

未經審核簡明綜合財務報表附註

18. 股本 (續)

- (c) 於二零一八年一月二十九日，本公司通過額外增設1,962,000,000股普通股將法定股本由380,000,000港元（分為38,000,000股股份）增至20,000,000,000港元（分為2,000,000,000股股份）。
- (d) 於二零一七年三月二十一日及二零一七年四月二十一日，本公司750股及1,250股股份分別以現金代價3,000,000港元及5,000,000港元配發及發行予首次公開發售前投資者（如本公司日期為二零一八年二月六日的招股章程所披露）。
- (e) 於二零一八年一月二十九日，本公司9,000股股份發行予控股股東及馬瑞康先生以收購FGL全部股權（如本公司日期為二零一八年二月六日的招股章程所披露）。
- (f) 於二零一八年二月二十六日，本公司將本公司股份溢價賬的入賬金額5,999,800港元撥充資本，用於按面值繳足599,980,000股股份以配發及發行予股東。
- (g) 於二零一八年二月二十六日，本公司於股份發售完成後按每股股份0.275港元的價格發行200,000,000股每股面值0.01港元的股份。同日，本公司股份於聯交所GEM上市。

所有已發行普通股與現有已發行股份在各方面享有同等權利。

19. 經營租約

本集團作為承租人

於報告期末，本集團根據不可撤銷之經營租約擁有於下列期間到期之未來最低租賃付款承擔如下：

	未經審核 二零一九年 九月三十日 千港元	經審核 二零一九年 三月三十一日 千港元
一年內	19,731	18,129
第二年至第五年（包括首尾兩年）	34,458	32,242
	54,189	50,371

上述經營租賃付款指本集團就餐廳應付的租金。

經磋商後的租約及租金年期為三至五年。若干租約包括參考餐廳營業額加每月固定租金而計算的或然租金。其他租約乃按三至五年之年期釐定。

管理層討論與分析

行業概覽

持續的示威活動以及中美貿易戰給香港餐飲業帶來了沉重打擊，隨著社會動盪的持續進行，不確定性也越來越大。

一些餐飲業同行亦削減人手，並要求同事放無薪假。在某些情況下，由於生意減退，某些餐飲業同行要求同事不用上班，引致他們得不到任何收入。由於示威活動無休無止，因此業界尚不清楚業務何時將會恢復正常。

根據數據顯示，餐飲業今年第二季度錄得收入總額下降，相比去年同期下降了0.4%至287億港元，比第一季度下降了4.6%。

為了生存，一些餐廳經營者要求業主減租，其中部分經營者選擇關停業務。如此種情況持續下去，更多餐館將遭受同樣的命運。

為在如此艱難的業務環境中繼續經營，本集團一直試圖與某些業主進行磋商以減少租金。我們亦減少使用兼職僱員以節省成本。為保持競爭力，我們需要良好及穩定的食品質量並控制營運成本。由於人們偏好嘗試新事物，在我們的菜單中引入新菜式可吸引更多顧客。此外，我們將繼續與社交媒體和其他業務夥伴密切合作，提供促銷及吸引媒體關注，因為越來越多人於決定去哪間餐館用餐前，依賴社交媒體提供的評論和星級評級。

業務概覽

我們是休閒餐飲全服務式餐廳營運商且直至本報告日期，我們以「麻酸樂／嫵孫樂」、「峇峇娘惹」及「泰巷」三個自營品牌經營十一間餐廳，且均位於香港、九龍及新界。

「麻酸樂／嫵孫樂」為中式麵食專門店，「泰巷」提供泰國菜式，及「峇峇娘惹」提供馬來西亞菜式。「麻酸樂／嫵孫樂」、「泰巷」及「峇峇娘惹」均由本集團成立及經營。

管理層討論與分析

於期內，我們翻新牛頭角麻酸樂／嫻孫樂餐廳，並將其品牌重塑為一間裝修及食品菜單與柴灣麻酸樂／嫻孫樂餐廳相似的新麻酸樂／嫻孫樂餐廳。

截至二零一九年九月三十日止六個月，「麻酸樂／嫻孫樂」錄得收入約21.7百萬港元，佔總收益36.6%。與上年同期相較，「麻酸樂／嫻孫樂」的收入減少1.0%。

截至二零一九年九月三十日止六個月，「泰巷」錄得收入約21.3百萬港元，佔總收益36.1%。與上年同期相較，「泰巷」的收入減少35.8%，主要由於餐廳數量減少。

截至二零一九年九月三十日止六個月，「峇峇娘惹」錄得收入約14.3百萬港元，佔總收益24.2%。與上年同期相較，「峇峇娘惹」的收入增加2,320.1%，乃由於「峇峇娘惹」餐廳數量由一間擴增至三間。

截至二零一九年九月三十日止六個月，「牛布拉」錄得收入約0.8百萬港元，佔總收益1.4%。與上年同期相較，「牛布拉」的收入減少78.5%，乃由於關閉所有「牛布拉」餐廳所致。

截至二零一九年九月三十日止六個月，「緣蝦壹麵」錄得收入約1.0百萬港元，佔總收益1.8%。與上年同期相較，「緣蝦壹麵」的收入減少70.7%，乃由於關閉所有「緣蝦壹麵」餐廳所致。

除上述餐廳外，本集團亦擁有及經營一間為我們的餐廳供應原材料及消耗品的中央廚房。我們早在二零零七年就已設立中央廚房，其後我們因業務擴張而搬遷至現有物業。我們的管理層認為中央廚房可持續提升我們的經營效率。

管理層討論與分析

誠如二零一九年四月十八日所公佈，本集團一間全資附屬公司與三名獨立第三方已訂立合營協議並成立一間合營公司（「合營公司」）。該合營公司自二零一九年四月末開始經營冷凍倉庫業務。我們對合營公司的前景持樂觀態度，乃由於顧客數量及合營公司處理的交易數量均不斷增加。期內，合營公司投資收購多輛叉車以滿足客戶不斷增長的需求。同時，合營公司正計劃擴充冷藏存儲容量以提高銷售。該擴充項目為其重點項目並預計將於二零二零年第一季度完成。儘管已有該擴充項目，合營公司亦正篩選客戶並優先選擇周轉率高且對我們收費標準的價格不甚敏感的客戶。通過持續調整業務並使其走上正軌，可以預見合營公司未來於上述項目及行動完成後將產生積極回報。

財務回顧

餐飲業的特徵為門檻低、風險高、租賃、人力及食材方面的業務成本高。我們的成功很大程度上取決於食品質量、餐廳經營成本及香港的經濟狀況。

本集團的主要風險及不明朗因素概述如下：

- 1) 由於我們所有餐廳營運的物業均為租賃物業，倘我們在經營虧損的情況下未能終止有關租約，則會因經營租賃承擔而面臨潛在風險，包括削弱我們應對不利經濟狀況的能力。這或會對我們的財務狀況及經營業績產生不利影響。
- 2) 我們須就業務營運取得各類批准及牌照，而丟失、未能取得或重續任何或所有該等批准及牌照均可能對我們的業務產生重大不利影響。
- 3) 勞工短缺或勞工成本上漲將會增加本集團的經營成本並削弱我們的盈利能力。此外，香港法定最低工資可能進一步上漲，會影響我們日後的員工成本。
- 4) 倘發生與我們所提供食品及服務質量有關的任何不利事件，或倘我們的衛生標準不符合相關法定要求，我們的餐廳業務可能受到不利影響。

管理層討論與分析

- 5) 原材料及消耗品供應（如種類、多樣性及質量）及其價格波動不定，並會受非我們所能控制的因素影響，包括季節性波動、氣候條件、自然災害、整體經濟狀況、全球需求、政府監管力度、匯率及供應量，以上各項都可能影響食品及飲料成本或導致供應中斷。
- 6) 倘香港因超出我們控制範圍的事件（如大規模非暴力反抗運動及近期若干社會不確定因素）而出現任何不利經濟環境或當地政府對我們或整個行業施加額外限制或負擔，則我們的整體業務及經營業績可能會受到重大不利影響。

為管理本集團風險及全面提升本集團業務，我們專注於下列業務策略：

1. 擴張餐廳網絡—本集團計劃於二零一九年十一月在牛頭角開設一間新「峇峇娘惹」餐廳。此乃本集團繼馬鞍山峇峇娘惹成功開設後的第四間「峇峇娘惹」餐廳。我們選擇以「峇峇娘惹」品牌而非「麻酸樂／嫫孫樂」或「泰巷」開設一間新餐廳，乃由於我們認為與於牛頭角附近地區經營一間中國餐廳或泰國餐廳相比，經營一間馬來西亞餐廳的競爭相對較弱。我們認為，憑藉其核心競爭力進一步擴張其現有品牌網絡，可獲得更多利潤，且風險相比發展新品牌的風險更低。
2. 品牌重塑—本集團已於二零一九年九月在牛頭角成功將第二間「麻酸樂／嫫孫樂」進行品牌重塑。此經品牌重塑的餐廳已在保留傳統「麻酸樂／嫫孫樂」受歡迎菜品的同時加入台灣元素，如台灣牛肉麵及台灣飲品。品牌重塑亦可更新品牌形象（如商標、色調搭配），新餐廳主題已完全重新設計。憑藉品牌重塑的好處，我們將繼續沿襲該策略以將回報最大化。
3. 重續現有租賃—於期內，本集團均以與我們現有租賃的相似條款及條件重續天水圍「麻酸樂／嫫孫樂」及屯門「麻酸樂／嫫孫樂」的租賃。於作出重續租賃決定前我們將考慮出租新租賃及彼等獲得積極回報的潛力等因素。倘該等餐廳無法實現該等因素，我們將不會考慮重續租賃。

持續擴張及改進計劃將鞏固我們的市場地位，同時，我們將不斷改善業務策略以應對持續的挑戰。我們亦將積極尋覓可擴大收益來源及增加股東價值的潛在商機。

管理層討論與分析

財務回顧

收入

截至二零一九年九月三十日止六個月，本集團錄得收入約59.1百萬港元（截至二零一八年九月三十日止六個月：約73.2百萬港元），較上一財政年度同期減少19.2%。收入減少乃主要由於(i)關閉四間餐廳，即沙田的娜多歐陸餐廳、荃灣的泰巷餐廳、旺角的牛布拉及旺角的緣蝦壹麵，以及翻新牛頭角麻酸樂／嫻孫樂餐廳而導致停業近兩個月，及(ii)自二零一九年六月下旬以來香港社會動蕩造成的消費者情緒疲弱。然而，該負面影響部分被開設一間新餐廳（即柴灣麻酸樂／嫻孫樂餐廳）及將馬鞍山的牛布拉及馬鞍山的緣蝦壹麵更名為馬鞍山峇峇娘惹所抵銷。更名後的馬鞍山峇峇娘惹令其銷售業績有所提升。

使用的原材料及消耗品

使用的原材料及消耗品主要指本集團餐廳及中央廚房營運所需食材及飲料成本。本集團採購的食材主要包括（但不限於）肉類、海鮮、急凍食品、蔬菜及飲料。使用的原材料及消耗品為本集團營運開支的主要組成部分之一，於截至二零一八年及二零一九年九月三十日止六個月分別約為20.8百萬港元及16.0百萬港元，佔本集團相應期間總收益約28.4%及27.0%。我們的管理層非常注重在食品成本及食品質量之間取得平衡。儘管原材料成本上漲對餐飲行業的盈利能力產生不利影響，本集團透過採納多種計劃、監控及評估技術穩步優化其食品成本，例如對比各供應商之間不同的價格，找到價格較低而不有損質量的替換食品材料、進行食品成本計算、評估菜單規劃及減少浪費及盜竊行為。

管理層討論與分析

員工成本

截至二零一九年九月三十日止六個月，員工成本約為27.8百萬港元，較截至二零一八年九月三十日止六個月的約28.4百萬港元減少約2.3%。有關減少主要由於我們關閉四間餐廳，惟該影響部分被開設一間新餐廳及各餐廳僱員薪金增加所抵銷。

折舊

其使用權資產、租賃裝修、傢具及裝置、廚房設備及其他設備的折舊於截至二零一九年及二零一八年九月三十日止六個月分別約為14.2百萬港元及4.2百萬港元。有關開支的增加主要由於採納香港財務報告準則第16號－租賃，該準則要求本集團就租賃確認使用權資產，並將其按租期進行折舊。

租金及相關開支

截至二零一九年九月三十日止六個月的租金開支約為2.3百萬港元，較截至二零一八年九月三十日止六個月的約13.5百萬港元減少約83.1%。有關減少主要由於根據香港財務報告準則第16號將租金開支分類為使用權資產折舊及短期租賃開支。

公用事業開支

公用事業開支主要包括本集團就電力、煤氣及水供應產生的開支。截至二零一九年及二零一八年九月三十日止六個月，公用事業開支總額分別約為3.5百萬港元及3.8百萬港元。

其他開支

本集團的其他開支自截至二零一八年九月三十日止六個月的約5.9百萬港元減少約12.9%至截至二零一九年九月三十日止六個月的約5.2百萬港元。有關減少主要乃由於審計費用、清潔費用、保險費用、銀行費用、計算機及軟件開支及法律及專業費用減少所致。

管理層討論與分析

本公司擁有人應佔虧損

截至二零一九年九月三十日止六個月，本集團錄得本公司擁有人應佔虧損約23.1百萬港元，而截至二零一八年九月三十日止六個月錄得虧損約4.4百萬港元。截至二零一九年九月三十日止六個月的虧損乃主要由於餐廳數量導致收入減少，部分原因是六月開始的社會動亂影響了客人在我們餐廳用餐的情緒。部分情況下，由於我們的餐廳附近發生示威活動，餐廳被迫提早歇業。另一原因為，我們的收入下降後，員工成本依然較高，對香港的餐廳營運商而言，招聘及挽留員工為餐廳工作一直是一大挑戰。第三大原因為，業主收取高額的租金，鑒於香港當前情況，我們正盡最大努力就租金優惠事宜與業主討論，這能幫助我們節省營運成本。

股息

董事會不建議就截至二零一九年九月三十日止六個月派付任何股息（二零一八年：零）。

業務目標及策略與實際業務進展的比較

招股章程所載的業務計劃與本集團自上市日期起至二零一九年九月三十日止期間的實際業務進展比較的分析載列如下：

	招股章程所載直至 二零一九年九月三十日的實施計劃	直至本報告日期的實際業務進展
招股章程所載業務策略		
擴大餐廳網絡	一 開設一間新的泰巷餐廳	一 誠如本公司日期為二零一九年四月十八日之公佈（「二零一九年四月十八日之公佈」）所載，我們已就開設一間馬來西亞餐廳重新分配資源，其預期於二零一九年十一月開業

管理層討論與分析

招股章程所載業務策略	招股章程所載直至二零一九年九月三十日的實施計劃	直至本報告日期的實際業務進展
	<ul style="list-style-type: none"> 一 開設四間新的日式拉麵餐廳 	<ul style="list-style-type: none"> 一 已分別於二零一八年五月及二零一八年七月開設兩間日式拉麵餐廳。誠如二零一九年四月十八日之公佈所載，我們已就本集團投資一間合營公司重新分配餘下未動用結餘（附註）
	<ul style="list-style-type: none"> 一 開設一間新的麻酸樂／嫻孫樂餐廳 	<ul style="list-style-type: none"> 一 我們已於二零一八年十一月在柴灣開設一間新的麻酸樂／嫻孫樂餐廳
<p>擴大中央廚房的產能以支持我們的業務擴張計劃</p>	<ul style="list-style-type: none"> 一 擴展中央廚房儲存設施 	<ul style="list-style-type: none"> 一 我們已透過採購新設備及租賃更多儲存設施部分擴展中央廚房。誠如二零一九年四月十八日之公佈所載，我們已就本集團投資一間合營公司重新分配餘下未動用結餘
<p>升級電腦系統</p>	<ul style="list-style-type: none"> 一 整合現有銷售點系統、安裝新的人力資源管理系統以及購買新的電腦配件、軟件及必要許可證 	<ul style="list-style-type: none"> 一 安裝新人力資源管理系統處於最終階段，同時，整合銷售點系統正在進行中。我們亦已購買部分新電腦配件、軟件及必要許可證
<p>開展市場推廣及促銷活動</p>	<ul style="list-style-type: none"> 一 持續促銷及品牌推廣活動 	<ul style="list-style-type: none"> 一 我們已開展各種市場營銷及促銷活動，包括與社交媒體公司、購物商場營運商、信用卡公司及電子公司合作以推廣我們的品牌及餐廳

附註：該等兩間日式拉麵餐廳已分別於二零一九年一月及二零一九年六月相繼關閉。

管理層討論與分析

首次公開發售所得款項用途

本公司股份於二零一八年二月二十六日在聯交所GEM上市。本公司按每股0.275港元發行合共200,000,000股每股面值0.01港元的新股份，總額約為55.0百萬港元（「首次公開發售」）。本公司自首次公開發售籌集的所得款項淨額約為32.6百萬港元（「首次公開發售所得款項」）。

於二零一九年四月十八日，董事會議決更改首次公開發售所得款項用途。首次公開發售所得款項原定分配、首次公開發售所得款項經修訂分配、首次公開發售所得款項直至二零一九年四月十八日的使用情況及首次公開發售所得款項經修訂分配後之未動用餘額詳情載於二零一九年四月十八日之公佈。

	於二零一九年 四月十八日 之公佈披露的 首次公開發售 所得款項 經修訂分配 千港元	直至 二零一九年 九月三十日止 已動用的 首次公開發售 所得款項 千港元	直至 二零一九年 九月三十日止 未動用的 首次公開發售 所得款項 千港元
開設一間新的麻酸樂／嫻孫樂餐廳	4,400	4,400	-
開設四間新的日式拉麵餐廳	10,060	10,060	-
擴展中央廚房儲存設施	1,543	1,543	-
升級電腦系統	1,300	1,156	144
開展營銷及推廣活動	1,000	445	555
一般營運資金	500	500	-
開設一間新的馬來西亞餐廳	4,400	-	4,400
向合營公司注資	9,397	9,397	-
	<u>32,600</u>	<u>27,501</u>	<u>5,099</u>

管理層討論與分析

本集團擬按招股章程所述方式使用所得款項淨額。

然而，董事將不斷評估本集團的業務目標，並可能就市況變動更改或修訂本集團規劃，以實現本集團業務的可持續發展。所有未動用所得款項已存入香港持牌銀行。

資本架構

本公司股份已於二零一八年二月二十六日在GEM成功上市。本公司資本架構自上市日期起及直至本報告日期並無變動。本集團資本架構包括已發行股本及儲備。董事定期檢討本集團資本架構。

財務資源及流動資金

於二零一九年九月三十日，流動資產為約14.0百萬港元（於二零一九年三月三十一日：約31.8百萬港元），其中約3.9百萬港元（於二零一九年三月三十一日：約21.8百萬港元）為銀行結餘及現金（不包括銀行透支），約7.6百萬港元（於二零一九年三月三十一日：約7.6百萬港元）為貿易及其他應收款項、按金及預付款項。銀行結餘及現金減少乃主要由於開設新餐廳的投資成本、合營公司投資及餐廳業務下滑所致。本集團的流動負債為約37.4百萬港元（於二零一九年三月三十一日：約13.1百萬港元），主要包括貿易及其他應付款項、應計費用、租賃負債及銀行透支。流動比率（按總流動資產除以總流動負債計算）及速動比率（按總流動資產減存貨再除以總流動負債計算）分別為0.4倍及0.3倍（於二零一九年三月三十一日：分別為2.4倍及2.4倍）。資本負債比率按年末借貸（即計息銀行借貸以及應付關連人士及附屬公司非控股股東款項（為非貿易性質）的總和）除以總權益，再乘以100%計算。資本負債比率為47.5%（於二零一九年三月三十一日：22.4%）。

外匯風險

本集團於香港經營業務，重大交易以港元計值，故本集團並無面臨重大外匯風險。

管理層討論與分析

資本承擔

於二零一九年九月三十日，本集團之尚未償還資本承擔約為0.3百萬港元，主要由就新開業餐廳收購固定資產有關的訂約／法定承擔組成。

或然負債

於二零一九年九月三十日，本集團並無任何重大或然負債。

借貸

於二零一九年九月三十日，本集團所有以港元計值的借貸總額（包括銀行貸款及銀行透支）約為20.8百萬港元（二零一九年三月三十一日：本集團借貸（僅包括銀行貸款）約15.0百萬港元）。本集團的銀行借貸主要用於撥付其業務營運資金需要。

本集團資產抵押

於二零一九年九月三十日之銀行貸款15,000,000港元及銀行透支5,777,260港元由本集團擁有的賬面值約為31,788,000港元之租賃土地及樓宇作抵押。

於二零一九年三月三十一日之銀行貸款15,000,000港元由本集團擁有的賬面值約為32,594,000港元之租賃土地及樓宇作抵押。

管理層討論與分析

所持重大投資、重大收購或出售附屬公司及聯屬公司以及重大投資或資本資產計劃

本公司於截至二零一九年九月三十日止六個月並無任何所持重大投資、重大收購或出售附屬公司及聯屬公司。然而，誠如二零一九年四月十八日之公佈所載，本公司全資附屬公司將向合營公司注資約15.0百萬港元。於本報告日期，該注資已全部動用，乃因其大部分用於支付合營公司租賃冷凍倉庫設施的租賃按金。除以上所披露者外，於二零一九年九月三十日，本集團並無其他重大投資或資本資產計劃。

僱員及薪酬政策

於二零一九年九月三十日，本集團擁有206名全職僱員及99名兼職僱員（於二零一九年三月三十一日：236名全職僱員及114名兼職僱員）。薪酬乃經參考市場條款，以及按個別僱員的表現、資歷及經驗而釐定。僱員根據個人表現獲發酌情花紅，以表揚及獎勵彼等的貢獻。董事薪酬乃基於（其中包括）現時市況以及彼之角色及職責而釐定。

董事認為，僱員是本集團可持續發展的關鍵之一。董事認為本集團與其僱員保持良好的工作關係。

其他資料

購買、出售或贖回本公司的上市證券

截至二零一九年九月三十日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

其他資料

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於本報告日期，董事及本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或視作擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須列入該條例所指由本公司存置之登記冊的權益及淡倉，或根據GEM上市規則第5.46至5.67條須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司相聯法團股份中的好倉

董事姓名	相聯法團名稱	身份／性質	於相聯法團持有的股份數目	於相聯法團的持股百分比
黃雪卿女士	MJL	實益權益	620	31.0%
王秀婷女士	MJL	實益權益	374	18.7%
馬瑞康先生	MJL	實益權益	86	4.3%
黃木輝先生 （「黃木輝先生」）（附註）	MJL	配偶權益	620	31.0%

附註：鑑於作為周麗芬女士的配偶，黃木輝先生被視為於周麗芬女士於MJL的股權中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零一九年九月三十日，董事及本公司最高行政人員概無於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或視作擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須列入該條例所指須由本公司存置之登記冊內的任何權益或淡倉，或根據GEM上市規則第5.46至5.67條須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

其他資料

主要股東及其他人士於本公司股份及相關股份中的權益及淡倉

於二零一九年九月三十日，以下人士／實體（本公司董事及最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露的權益或淡倉，或記錄於根據證券及期貨條例第336條須予存置的本公司的登記冊內的權益或淡倉，或直接或間接擁有附帶權利可於所有情況下在本公司或本集團任何其他成員公司股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上的權益：

於本公司股份中的好倉

名稱	身份／性質	持有股份數目	股權概約百分比
MJL (附註1)	實益權益	540,000,000	67.5%
美龍投資有限公司 (附註2)	實益權益	60,000,000	7.5%
張偉賢先生 (附註2)	受控法團權益	60,000,000	7.5%
林嘉慧女士 (附註2)	配偶權益	60,000,000	7.5%

附註：

- (1) MJL(i) 由黃雪卿女士擁有31.0% 權益；(ii) 由周麗芬女士擁有31.0% 權益；(iii) 由王秀婷女士擁有18.7% 權益；(iv) 由黃雪貞女士擁有15.0% 權益；及(v) 由馬瑞康先生擁有4.3% 權益。執行董事黃雪卿女士及王秀婷女士亦為MJL 的董事。
- (2) 美龍投資有限公司由張偉賢先生擁有100% 權益。因此，根據證券及期貨條例，彼被視為於美龍投資有限公司擁有權益的所有股份中擁有權益。根據證券及期貨條例，鑑於作為張偉賢先生的配偶，林嘉慧女士被視為於張偉賢先生擁有權益的所有股份中擁有權益。

其他資料

於本集團其他成員公司的好倉

名稱	本集團成員公司名稱	身份／性質	持有股份數目	股權	
				概約百分比	
邱偉樑先生	群喜有限公司	實益權益	1,000	10%	
嚴蘊榮女士	曉朗有限公司	實益權益	20	20%	
吳少英女士	曉朗有限公司	實益權益	20	20%	

除上文所披露者外，於二零一九年九月三十日，主要股東或重大股東或其他人士（董事及本公司最高行政人員除外，其權益載於上文「董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉」一節）概無於本公司的股份或相關股份中擁有或視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露的任何權益或淡倉，或記錄於根據證券及期貨條例第336條須予存置的本公司登記冊內的任何權益或淡倉，或直接或間接擁有附帶權利可於所有情況下在本公司或本集團任何其他成員公司股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上的權益。

董事於交易、安排或合約的權益

概無董事或董事的關連實體在本公司或其任何附屬公司於期內所訂立且對本集團業務而言屬重大的任何交易、安排或合約中擁有直接或間接重大權益。

其他資料

董事於競爭業務中的權益

於截至二零一九年九月三十日止六個月，董事或彼等各自的聯繫人概無從事對或可能對本集團業務直接或間接構成競爭的業務或於當中擁有任何權益。

合規顧問的權益

根據GEM上市規則第6A.19條之規定，本公司已委聘德健融資有限公司（「德健融資」）為我們的合規顧問。誠如德健融資所告知，除本公司與德健融資訂立日期為二零一九年一月十五日的合規顧問協議外，德健融資及其任何董事或僱員或聯繫人概無於本公司或本集團任何成員公司的股本中擁有或可能擁有根據GEM上市規則第6A.32條須知會本公司的任何權益（包括購股權或可認購有關證券的權利）。

董事進行證券交易

本公司已採納GEM上市規則第5.48至5.67條作為董事進行證券交易的行為守則，其條款嚴謹程度不遜於規定交易標準。

在向全體董事作出具體查詢後，所有董事確認彼等於截至二零一九年九月三十日止六個月均已遵守規定交易標準及有關董事進行證券交易的行為守則。

其他資料

購股權計劃

購股權計劃的目的在於讓本集團可吸引、挽留及激勵優秀的參與者為本集團的未來發展及擴展努力。購股權計劃將鼓勵參與者盡力達成本集團的目標，並讓參與者分享本公司因其努力及貢獻而取得的成果。

有關購股權計劃的進一步詳情載於招股章程附錄五「法定及一般資料—D. 其他資料—1. 購股權計劃」一節。

截至二零一九年九月三十日止六個月，概無購股權獲授出、行使、屆滿或失效，且購股權計劃下並無未行使購股權。

企業管治

本集團致力於透過著重透明、問責、公平及盡責，致力達致高水平企業管治。本公司已採納GEM上市規則附錄十五所載企業管治常規守則（「守則」）為自身的企業管治守則。截至二零一九年九月三十日止六個月及直至本報告日期，本公司已遵守守則所載適用守則條文。

報告期後事項

董事並不知悉於二零一九年九月三十日後及直至本報告日期發生任何須予披露的重大事項。

其他資料

審核委員會

本公司已於二零一八年一月二十九日成立審核委員會，並訂明書面職權範圍，當中載有審核委員會的職權及職責。審核委員會的主要職責主要為：

- 就外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提供推薦意見，批准外聘核數師的薪酬及聘用條款，以及處理任何有關該核數師辭職或辭退該核數師的問題
- 檢討本集團風險管理及內部控制政策及系統是否充分
- 檢討本集團在編製財務報表時所採用的財務申報原則及常規
- 於開始審核工作前檢討外聘核數師是否獨立客觀，審核程序是否有效，以及外聘審核的範疇，包括聘任書
- 在提交董事會批准前監察本集團財務報表及年度、季度及中期財務報告的完整性，並審閱其所載的任何重大財務申報意見

目前，審核委員會由以下三名獨立非執行董事組成：

吳幼娟女士 (主席)

余立文先生

張劉麗賢女士

其他資料

本集團截至二零一九年九月三十日止六個月的未經審核簡明綜合財務報表已由審核委員會審閱。審核委員會認為本集團截至二零一九年九月三十日止六個月的未經審核簡明綜合財務報表符合適用會計準則、GEM上市規則，並已作出充足的披露。

承董事會命
倩碧控股有限公司
主席兼執行董事
黃雪卿

香港，二零一九年十一月八日

於本報告日期，董事會包括執行董事黃雪卿女士、王秀婷女士、黃木輝先生、馬瑞康先生及黃智超先生；獨立非執行董事吳幼娟女士、張劉麗賢女士及余立文先生。