

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表明概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



LUK HING ENTERTAINMENT GROUP HOLDINGS LIMITED 陸慶娛樂集團控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：8052)

截至2019年12月31日止年度之 未經審核全年業績公告

香港聯合交易所有限公司GEM的特色

GEM之定位，乃為中小型公司提供一個上市的市場，此等公司相比起其他在聯交所上市的公司帶有較高投資風險。有意投資的人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。由於GEM上市公司普遍為中小型公司，在GEM買賣之證券可能會較於聯交所主板買賣之證券承受較大之市場波動風險，同時無法保證在GEM買賣之證券會有高流通量之市場。

香港交易及結算所有限公司及聯交所對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

本公告包括的資料乃遵照聯交所GEM證券上市規則(「GEM上市規則」)的規定而提供有關陸慶娛樂集團控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司統稱為「本集團」)的資料。本公司董事(「董事」)願就本公告共同及個別承擔全部責任。董事在作出一切合理查詢後確認，就彼等所知及所信，本公告所載的資料在各重大方面均屬準確完整，且無誤導或欺騙成份，及本公告並無遺漏其他事實致使本公告所載任何陳述或本公告產生誤導。

各位股東：

本人謹代表董事會，欣然呈報陸慶娛樂集團控股有限公司截至2019年12月31日止年度的表現。在這一年，作為澳門會所業首屈一指的營辦商我們繼續致力鞏固本身的競爭力及市場定位，並在中國珠海市拓展「Club Cubic 珠海」會所業務。我們亦透過在香港東涌市中心東薈城開設新餐廳「六小館SIXA」逐步發展餐廳業務。

截至2019年12月31日止年度，本集團錄得總收益約225.4百萬港元，較2018年約206.9百萬港元增加9%。於2019年本集團錄得淨虧損42.8百萬港元，而2018年錄得純利3.2百萬港元。

營商環境及發展

會所業務

受環球經濟未明影響，澳門經濟增長放緩。澳門旅遊業的旅客人數於2019年第四季度下跌，對本集團會所業務造成影響。

澳門會所業務方面，本公司已與新濠天地營運商重續經營協議，年期直至2027年3月為止。儘管全球經濟增長放緩，預計澳門會所行業的競爭將仍然激烈，本公司因此決定對Club Cubic澳門進行翻新，並繼續引入新概念以加強對顧客的吸引力。本公司認為此舉有助留住回頭客並吸引新客戶。

將會所業務擴展至珠江三角洲乃是本公司的主要業務發展策略之一。於2019年第三季度，本公司已與不同的新業務合作夥伴合作，在中國開設Club Cubic 珠海。進行本地化為使新開立業務步入正軌的最佳方法之一，特別是以服務客戶為主的業務。因此，本公司於2019年12月委聘「Space plus+」管理Club Cubic 珠海業務。本公司改變業務模式以配合Club Cubic 珠海潛在客戶的價值觀、文化、態度及行為模式。此外，本公司重新命名Club Cubic 珠海，以更具本地色彩的新品牌名稱「cubicspace+」進軍這個新市場。管理層認為「cubicspace+」具有更強的品牌形象，可提升品牌號召力。本公司深信進行上述變動後可有效促進銷售，並使業務步入正軌。

餐廳業務

香港經濟增長在2019年呈放緩跡象。此外，香港下半年持續發生的社會事件亦對本集團的餐廳業務產生直接不利影響。

在忠實客戶的支持下，「六公館HEXA」業務保持穩定。本公司將繼續推出新菜單，以留住並吸引更多客戶。

「六小館SIXA」為「六公館HEXA」的副品牌，已於2019年8月底開始營運。商店及餐廳因社會事件不時停業，導致訪港旅客人數急劇下降。目前，「六小館SIXA」無法從香港旅遊業中獲益。因此，本公司更改其菜單以吸引更多本地客戶，並加盟食品外送平台以擴闊客戶基礎。

前景

2020年初，全球經濟受新型冠狀病毒肺炎（「新型冠狀病毒」）爆發所拖累，此可能會影響到2020年的消費者信心。此外，由於新型冠狀病毒爆發，所有澳門博彩場所均暫停營業15日，而我們的Club Cubic澳門亦須暫時停業一段時間。根據中國政府有關緊急公共衛生的政策，我們的cubicspace+須暫停營業。鑑於新型冠狀病毒疫情持續，香港市民均避免到人多的地方，減少外出用餐。我們的餐廳業務面對的經營環境更為嚴峻，是次危機或會對我們的2020年財務業績以及發展藍圖造成重大影響。

2020年是充滿挑戰的一年。在這艱難時期，我們的管理團隊竭盡所能加大工作力度。本公司將繼續專注於其核心業務，並通過審慎的理財方法及積極落實成本控制措施來改善經營業績，以穩定其業務表現。

最後，本人謹此對管理層團隊及全體員工多年以來的努力及貢獻，以及股東、董事會及夥伴一直以來的支持致以謝意。本人亦在此衷心感謝本公司所有持份者於如此艱難的時間對我們的熱誠幫助。

蔡耀陞

主席兼行政總裁

香港，2020年3月23日

未經審核全年業績

誠如「審閱未經審核全年業績及延遲寄發截至2019年12月31日止年度的年度報告」所述之原因，陸慶娛樂集團控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）的全年業績審核程序尚未完成。同時，本公司董事會（「董事會」）欣然宣佈本集團截至2019年12月31日止年度之未經審核綜合業績如下：

未經審核綜合損益及其他全面收益表

	附註	截至2019年 12月31日 止年度 未經審核 千港元	截至2018年 12月31日 止年度 經審核 千港元
收益	4	225,403	206,868
其他收入及收益	5	5,157	4,370
按公平值計入損益的金融資產公平值變動		61	-
衍生金融負債的公平值變動		1,116	-
已售存貨成本		(53,900)	(44,596)
員工成本		(77,449)	(55,839)
物業租金及相關開支		(15,524)	(26,285)
廣告及營銷開支		(31,378)	(27,440)
其他經營開支		(64,507)	(46,670)
折舊與攤銷	8	(25,748)	(6,670)
融資成本	6	(5,375)	(25)
除稅前(虧損)/溢利	8	(42,144)	3,713
稅項	7	(627)	(532)
年內(虧損)/溢利		(42,771)	3,181
其他全面收益/(虧損)：			
換算海外附屬公司之財務報表 所產生的匯兌差額		79	(234)
年內全面(虧損)/收益總額		(42,692)	2,947
以下應佔年內(虧損)/溢利：			
本公司擁有人		(30,633)	2,201
非控股權益		(12,138)	980
		(42,771)	3,181
以下人士應佔年內其他全面收益/(虧損)：			
本公司擁有人		127	(234)
非控股權益		(48)	-
		79	(234)
以下應佔年內全面(虧損)/收益總額：			
本公司擁有人		(30,506)	1,967
非控股權益		(12,186)	980
		(42,692)	2,947
每股(虧損)/盈利(港仙)			
— 基本	10	(1.70)	0.12
— 攤薄	10	(1.70)	0.12

未經審核綜合財務狀況表

		於 2019年 12月31日 未經審核 千港元	於 2018年 12月31日 經審核 千港元
	附註		
資產			
非流動資產			
廠房及設備		85,549	20,200
無形資產		722	836
按公平值計入損益的金融資產 (「按公平值計入損益的金融資產」)		6,061	–
按公平值計入其他全面收益的 金融資產(「按公平值計入 其他全面收益的金融資產」)		2,798	5,932
使用權資產	11	110,906	–
商譽	16	9,152	–
按金	12	8,136	4,389
		<u>223,324</u>	<u>31,357</u>
流動資產			
存貨		8,178	5,006
應收賬款及其他應收款項	12	55,894	32,363
應收貸款	13	5,400	8,612
應收非控股權益款項	14	4,528	–
現金及現金等價物		23,311	41,032
		<u>97,311</u>	<u>87,013</u>
負債			
流動負債			
應付賬款及其他應付款項	17	58,523	30,042
租賃負債	11	23,011	–
銀行透支		5,995	574
衍生金融負債		45	–
應付所得稅		302	391
銀行貸款	20	1,200	–
		<u>89,076</u>	<u>31,007</u>
流動資產淨值		<u>8,235</u>	<u>56,006</u>
總資產減流動負債		<u>231,559</u>	<u>87,363</u>

		於 2019年 12月31日 未經審核 千港元	於 2018年 12月31日 經審核 千港元
	附註		
非流動負債			
其他應付款項	17	33,822	—
遞延租金	17	—	1,600
銀行貸款	20	9,900	—
租賃負債	11	105,386	—
可換股債券	18	8,880	—
可換股承付票據	19	17,344	—
應付非控股權益款項		14,165	4,112
修復成本撥備		1,565	715
衍生金融負債		21	—
		191,083	6,427
資產淨值		40,476	80,936
權益			
股本		18,000	18,000
儲備		30,466	62,191
本公司擁有人應佔權益		48,466	80,191
非控股權益		(7,990)	745
總權益		40,476	80,936

未經審核綜合權益變動表

	本公司擁有人應佔								非控股 權益應佔 千港元	總計 千港元
	股本 千港元	股份溢價 千港元	以股份 為基礎之 補償虧損 千港元	法定儲備 千港元 (附註)	匯兌儲備 千港元	累積虧損 千港元	其他儲備 千港元	小計 千港元		
於2018年1月1日	18,000	66,235	-	12	82	(6,483)	-	77,846	(235)	77,611
年內溢利	-	-	-	-	-	2,201	-	2,201	980	3,181
年內其他全面虧損	-	-	-	-	(234)	-	-	(234)	-	(234)
股權結算之購股權安排	-	-	378	-	-	-	-	378	-	378
於2018年12月31日(按原定呈列)(經審核)	18,000	66,235	378	12	(152)	(4,282)	-	80,191	745	80,936
會計政策變動	-	-	-	-	-	(1,689)	-	(1,689)	(1,013)	(2,702)
於2019年1月1日的經重列結餘	18,000	66,235	378	12	(152)	(5,971)	-	78,502	(268)	78,234
年內虧損	-	-	-	-	-	(30,633)	-	(30,633)	(12,138)	(42,771)
年內其他全面收益/(虧損)	-	-	-	-	127	-	-	127	(48)	79
股權結算之購股權安排(附註15)	-	-	378	-	-	-	-	378	-	378
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	3,329	3,329
附屬公司擁有權權益變動	-	-	-	-	-	-	92	92	1,135	1,227
於2019年12月31日(未經審核)	<u>18,000</u>	<u>66,235</u>	<u>756</u>	<u>12</u>	<u>(25)</u>	<u>(36,604)</u>	<u>92</u>	<u>48,466</u>	<u>(7,990)</u>	<u>40,476</u>

附註：根據澳門商業法之條文，本公司於澳門之附屬公司須於股息撥款前將本身年度溢利最少25%撥入法定儲備，直至法定儲備達到該附屬公司股本之50%為止。該儲備不可分派予其股東。

未經審核綜合財務報表附註

1. 一般資料

陸慶娛樂集團控股有限公司(「本公司」)為於2015年11月30日根據開曼群島公司法第22章(1961年法例3, 經綜合及修訂)於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司。於2017年11月11日, 本公司股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM上市。本公司之註冊辦事處為PO Box 1350, Clifton House, 75 Fort Street, Grand Cayman, KY1-1180, Cayman Islands及香港主要營業地點為香港上環干諾道中168-200號信德中心西翼15樓1505室。本公司為一間投資控股公司。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事飲食及娛樂業務。本集團主要活動為經營會所及餐廳、舉辦音樂相關特色活動及向飲食及娛樂業實體貸款(「借貸業務」)。

除了在澳門成立之附屬公司功能貨幣為澳門幣(「澳門幣」)及在中華人民共和國(「中國」)成立若干之附屬公司的功能貨幣為人民幣(「人民幣」)外, 本公司及香港營運之附屬公司功能貨幣為港元(「港元」)。

由於本公司股份於聯交所GEM上市, 故未經審核綜合財務報表以港元呈列以方便投資者。除另有指明者外, 所有金額均以四捨五入計算至最接近千元(「千港元」)。

2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)及主要會計政策

2.1 應用新訂及經修訂香港財務報告準則

於本年度強制生效的新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團於本年度首次應用以下由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的新訂及經修訂香港財務報告準則(「新訂及經修訂香港財務報告準則」)。

香港財務報告準則(修訂)	香港財務報告準則2015至2017年周期的年度改進
香港財務報告準則第9號(修訂)	具有負補償的提前還款特性
香港財務報告準則第16號	租賃
香港會計準則第19號(修訂)	計劃修訂、縮減或清償
香港會計準則第28號(修訂)	於聯營公司及合營企業的長期權益
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第23號	所得稅處理的不確定性

除下文所述者外, 於本年度應用新訂及經修訂香港財務報告準則對本集團於本年度及過往年度的財務表現及狀況及/或該等未經審核綜合財務報表所載披露並無重大影響。

香港財務報告準則第16號「租賃」

本集團於本年度首次應用香港財務報告準則第16號。香港財務報告準則第16號取代香港會計準則第17號「租賃」及相關詮釋。

租賃的定義

本集團已選用權宜方法，對先前應用香港會計準則第17號及香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第4號「釐定安排是否包含租賃」所識別為租賃的合約應用香港財務報告準則第16號，而對先前並非識別為包含租賃的合約則不會應用此準則。因此，本集團並無重新評估於首次應用日期之前已存在的合約。

就於2019年1月1日或之後訂立或修訂的合約而言，本集團根據香港財務報告準則第16號所載規定，應用租賃的定義以評估合約是否包含租賃。

作為承租人

本集團已追溯應用香港財務報告準則第16號，並於首次應用日期(即2019年1月1日)確認累計影響。

於2019年1月1日，本集團按賬面值確認額外租賃負債及計量使用權資產，猶如自生效日期起已應用香港財務報告準則第16號，但應用香港財務報告準則第16C8(b)(ii)號過渡條文於首次應用日期使用相關集團實體的增量借款利率進行貼現。於首次應用日期的任何差額於期初累計虧損確認，毋須重列比較數字。

於過渡時應用香港財務報告準則第16號項下的經修訂追溯方法時，本集團按逐項租賃基準就先前根據香港會計準則第17號分類為經營租賃且與各租賃合約相關的租賃應用以下可行權宜方法：

- (i) 仰賴應用香港會計準則第37號「撥備、或然負債及或然資產」作為減值審閱的替代方案評估租賃是否繁重；
- (ii) 選擇不就租期由首次應用日期起計12個月內結束的租賃確認使用權資產及租賃負債；
- (iii) 於首次應用日期計量使用權資產時不計入初始直接成本；
- (iv) 就類似經濟環境內相似類別相關資產的類似剩餘租期的租賃組合應用單一貼現率。具體而言，於香港及中國的會所、餐廳、員工宿舍及倉庫的若干租賃的貼現率按組合基準釐定；及
- (v) 根據於首次應用日期的事實及情況於事後釐定本集團帶有延長及終止選擇權的租賃的租期。

就先前分類為經營租賃的租賃確認租賃負債時，本集團已應用於首次應用日期相關集團實體的增量借款利率。所應用的加權平均增量借款利率為5.07%。

	2019年 1月1日 未經審核 千港元
於2018年12月31日披露的經營租賃承擔	<u>35,490</u>
租賃負債按遞增借款利率進行貼現	32,703
減：確認豁免—短期租賃	<u>(7,740)</u>
於2019年1月1日的租賃負債	<u>24,963</u>
按以下類別進行分析：	
— 流動	7,264
— 非流動	<u>17,699</u>
於2019年1月1日的租賃負債	<u>24,963</u>

於2019年1月1日的使用權資產賬面值包括下列各項：

	2019年 1月1日 未經審核 千港元
與於應用香港財務報告準則第16號時已確認的經營租賃 有關的使用權資產	(a) 22,261
減：應計租賃負債	(b) <u>(1,965)</u>
	<u>20,296</u>

附註：

- (a) 與先前分類為經營租賃的租賃有關的使用權資產已按賬面值予以確認，猶如自生效日期起已應用香港財務報告準則第16號，但於首次應用日期使用相關集團實體的增量借款利率進行貼現。
- (b) 有關款項與獲出租人提供免租期的物業租賃的遞延租金有關。於2018年12月31日，於流動負債項下「應付賬款及其他應付款項」以及非流動負債項下「遞延租金」中確認的遞延租金分別為365,000港元及17,699,000港元。於過渡時，該等租賃優惠負債及其他負債於2019年1月1日的賬面值已調整為使用權資產。

下表概述過渡至香港財務報告準則第16號對2019年1月1日累計虧損的影響：

	千港元
於2018年12月31日的累計虧損	(4,282)
根據香港財務報告準則第16號作出的調整	<u>(1,689)</u>
於2019年1月1日的累計虧損(經重列)	<u><u>(5,971)</u></u>

於2019年1月1日的未經審核綜合財務狀況表確認的金額已作以下調整。並無包括不受變動影響的項目。

	於2018年 12月31日 經審核 千港元	租賃確認 未經審核 千港元	於2019年 1月1日 未經審核 千港元
資產			
使用權資產(附註)	-	20,296	20,296
流動負債			
應付賬款及其他應付款項	30,042	(365)	29,677
租賃負債	-	7,264	7,264
非流動負債			
遞延租金	1,600	(1,600)	-
租賃負債	-	17,699	17,699
權益			
累計虧損	(4,282)	(1,689)	(5,971)
非控股權益	745	(1,013)	(268)

附註：對先前根據香港會計準則第17號分類為經營租賃的租賃應用香港財務報告準則第16號，導致於首次採用香港財務報告準則第16號時確認使用權資產20,296,000港元及租賃負債24,963,000港元。

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並無提前應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第3號(修訂)	業務的定義 ⁴
香港財務報告準則第9號、 香港會計準則第39號及 香港財務報告準則第7號(修訂)	利率基準改革 ¹
香港財務報告準則第10號及香港 會計準則第28號投資者(修訂)	聯營公司或合營企業之間出售或注入資產 ³
香港財務報告準則第17號	保險合約 ²
香港會計準則第1號及 香港會計準則第8號(修訂)	重大的定義 ¹

¹ 於2020年1月1日或之後開始的年度期間生效。

² 於2021年1月1日或之後開始的年度期間生效。

³ 於待定期限或之後開始的年度期間生效。

⁴ 就收購日期於2020年1月1日或之後開始首個年度期間開始時或之後的業務合併及資產收購生效。

若干新訂或經修訂香港財務報告準則與本集團營運相關，本集團已開始評估該等新訂或經修訂香港財務報告準則的影響。根據本公司董事初步評估，倘該等準則、詮釋及修訂生效，預期本集團財務表現及狀況不會受到重大影響，惟香港財務報告準則第3號除外。香港財務報告準則第3號修訂本對業務定義進行了澄清並提供額外指引。該項修訂澄清，倘一組整合的活動和資產要構成業務，其必須至少包括一項投入和一項實質性過程，並共同顯著促進創造產出的能力。業務可以不具備所有創造產出所需的投入和過程。該修訂刪除了對市場參與者是否有能力購買業務並能持續產生產出的評估，轉而重點關注所取得的投入和所取得的實質性過程是否共同顯著促進創造產出的能力。該修訂縮小了產出的定義範圍，重點關注向顧客提供的商品或服務、投資收益或其他日常活動收入。此外，該修訂為企業評估所取得的過程是否為實質性過程提供指引並引入可選的公平值集中度測試，以允許對所取得的一組活動和資產是否不構成業務進行簡化評估。本集團預期自2020年1月1日起按未來適用基準採納該等修訂。

除上文的新訂及經修訂香港財務報告準則外，2018年頒佈了經修訂香港財務報告的概念框架。其重大修訂、香港財務報告準則的概念框架指引的修訂，將於2020年1月1日或之後開始的年度期間生效。本公司董事預期應用所有新訂及經修訂香港財務報告準則於可見未來將不會對綜合財務報表產生重大影響。

2.2 重大會計政策

未經審核綜合財務報表已按香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則(此統稱包括所有適用之個別香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)編製。此外，未經審核綜合財務報表包括聯交所GEM證券上市規則及香港公司條例的適用披露規定。

3. 經營分部

向主要經營決策者內部呈報有關資源分配及評估分部表現的資料著重在產品類型或已交付或提供的服務。本集團主要從事飲食及娛樂業務。單一管理層團隊向全面管理有關整體業務分部之主要經營決策者報告。因此，本集團並無獨立可呈報分部。

有關地理區域的資料

本集團的業務及非流動資產位於香港、中國、美利堅合眾國(「美國」)及澳門。本集團來自外部客戶的收益(按客戶所在地區)載列如下：

	於2019年 12月31日 未經審核 千港元	於2018年 12月31日 經審核 千港元
澳門	121,229	123,163
香港	85,704	83,705
中國	18,470	—
	<u>225,403</u>	<u>206,868</u>

本集團非流動資產的位置詳情載列如下：

	於2019年 12月31日 未經審核 千港元	於2018年 12月31日 經審核 千港元
澳門	48,154	4,897
香港	102,255	20,528
中國	72,138	5,155
美國	777	777
	<u>223,324</u>	<u>31,357</u>

有關主要客戶的資料

於年內，並無來自單一外部客戶的交易收益達本集團總收益的10%或以上(2018年：無)。

4. 收益

收益指銷售食品、飲料及其他產品的已收或應收款項、贊助收入、來自會所式娛樂場所及餐廳業務及舉辦活動的收益(包括入場費收入、活動租金收入及衣帽間費)，以及來自借貸業務的貸款利息收入。

本集團於本年度的收益分析如下：

	於2019年 12月31日 未經審核 千港元	於2018年 12月31日 經審核 千港元
來自客戶合同的收益：		
於某一時間確認		
銷售食品、飲料及其他產品	207,648	182,008
贊助收入	9,979	9,140
入場費收入	6,394	14,483
其他(附註)	837	986
	<u>224,858</u>	<u>206,617</u>
來自其他來源的收益：		
貸款利息收入	545	251
	<u>225,403</u>	<u>206,868</u>

附註：其他主要指活動租金收入、衣帽間收入、專利權費及特許經營費收入。

5. 其他收入及收益

	截至2019年 12月31日 止年度 未經審核 千港元	截至2018年 12月31日 止年度 經審核 千港元
匯兌收益淨額	1,068	1,094
撥回應收贊助款項信貸虧損撥備	9	-
撥回應收貸款信貸虧損撥備	214	-
諮詢費收入	2,721	958
其他(附註)	1,145	2,318
	<u>5,157</u>	<u>4,370</u>

附註：其他主要包括小費收入。

6. 融資成本

	截至2019年 12月31日 止年度 未經審核 千港元	截至2018年 12月31日 止年度 經審核 千港元
可換股承付票據利息	719	—
可換股債券利息	457	—
銀行貸款利息	112	—
銀行投資利息	105	25
租賃負債利息	3,982	—
	<u>5,375</u>	<u>25</u>

7. 稅項

	截至2019年 12月31日 止年度 未經審核 千港元	截至2018年 12月31日 止年度 經審核 千港元
所得稅開支		
— 澳門補充稅	493	416
— 中國企業所得稅	134	116
	<u>627</u>	<u>532</u>

截至2019年及2018年12月31日止年度，澳門補充稅按應課稅溢利的12%課稅。

於2018年3月21日，香港立法會通過2017年稅務(修訂)(第7號)條例草案(「條例草案」)，引入兩級制利得稅率制度。條例草案於2018年3月28日簽署成為法律，並於翌日刊登憲報。根據兩級制利得稅率制度，合資格集團實體的首2,000,000港元的利潤將按8.25%的稅率徵稅，而超過2,000,000港元的利潤將按16.5%的稅率徵稅。不符合兩級制利得稅率制度的集團實體利潤將繼續按16.5%的統一稅率徵稅。

截至2019年及2018年12月31日止年度，兩級制利得稅率制度適用於本公司。

根據開曼群島及英屬處女群島的規定及條例，本集團於截至2019年及2018年12月31日止年度不須在開曼群島及英屬處女群島繳納任何所得稅。

根據中華人民共和國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司於兩個年度的稅率均為25%。

於其他地區產生之應課稅溢利稅項，乃根據本集團經營所在司法管轄區之現行法例、詮釋及慣例，按現行稅率計算。

8. 除稅前(虧損)/溢利

	截至2019年 12月31日 止年度 未經審核 千港元	截至2018年 12月31日 止年度 經審核 千港元
除稅前(虧損)/溢利已扣除/(計入)以下各項：		
員工成本：		
董事酬金(計入退休計劃供款)	2,686	2,702
薪金及其他福利	72,420	51,879
退休福利計劃供款	2,343	1,258
	<u>77,449</u>	<u>55,839</u>
核數師薪酬		
核數服務		
— 國衛會計師事務所有限公司	950	700
— 其他核數師	171	102
非核數服務		
— 國衛會計師事務所有限公司	400	—
	<u>1,521</u>	<u>802</u>
已售存貨成本	53,900	44,596
應收賬款及其他應收款項信貸虧損撥備(附註12)	619	858
撥回應收贊助款項信貸虧損撥備(附註12)	(9)	—
應收貸款信貸虧損撥備(附註13)	—	264
撥回應收貸款信貸虧損撥備(附註13)	(214)	—
按公平值計入損益的金融資產公平值變動	61	—
衍生金融負債的公平值變動	1,116	—
租賃物業最低租賃付款總額		
— 先前根據香港會計準則第17號分類為經營租賃	—	20,104
— 短期租賃產生的租賃開支	9,760	—
— 或然租金	5,764	6,181
	<u>15,524</u>	<u>26,285</u>
股權結算之購股權開支	<u>378</u>	<u>378</u>
廠房及設備折舊	11,036	6,556
使用權資產折舊(附註11)	14,598	—
無形資產攤銷	114	114
	<u>25,748</u>	<u>6,670</u>

9. 股息

本公司自註冊成立之日期並無派付或擬派付任何股息。董事會不建議派付截至2019年12月31日止年度之末期股息(2018年：無)。

10. 每股(虧損)/盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄(虧損)/盈利乃根據以下數據計算：

	截至2019年 12月31日 止年度 未經審核 千港元	截至2018年 12月31日 止年度 經審核 千港元
就每股基本及攤薄盈利而言的(虧損)/盈利	<u>(30,633)</u>	<u>2,201</u>
	千股	千股
就每股基本(虧損)/盈利而言的普通股加權平均數	1,800,000	1,800,000
攤薄潛在普通股的影響：		
— 購股權(附註)	<u>-</u>	<u>268</u>
就每股攤薄(虧損)/盈利而言的普通股加權平均數	<u>1,800,000</u>	<u>1,800,268</u>

附註：截至2019年12月31日止年度，每股攤薄虧損按假設轉換所有可換股貸款及可換股承付票據，調整本公司擁有人應佔年內虧損計算得出。就購股權而言，每股攤薄盈利的計算並未假設本公司購股權獲行使，此乃由於截至2019年12月31日止年度，該等購股權的行使價高於股份的平均市價。由於具有反攤薄效果，每股攤薄虧損的金額與每股基本虧損的金額相同。

截至2018年12月31日止年度的每股攤薄盈利按假設轉換所有攤薄潛在普通股，調整發行在外普通股加權平均數目計算得出。

11. 使用權資產/租賃負債

使用權資產

	2019年 未經審核 千港元
於1月1日	20,296
收購附屬公司	20,721
年內增添	84,881
年內折舊撥備	(14,598)
匯兌調整	<u>(394)</u>
於12月31日	<u>110,906</u>

租賃負債

使用權資產指本集團根據經營租賃安排於租期使用相關租賃物業，以成本減累計折舊及累計減值虧損列賬，並就租賃負債重新計量作出調整。

	2019年 未經審核 千港元
分析為	
— 流動	23,011
— 非流動	105,386
	<u>128,397</u>
最低租賃付款，於以下期間到期：	
— 一年內	29,852
— 多於一年但不遲於兩年	27,309
— 多於兩年但不遲於五年	63,434
— 超過五年	34,225
	<u>154,820</u>
減：未來融資費用	(26,423)
租賃負債現值	<u>128,397</u>

12. 應收賬款及其他應收款項

	於2019年 12月31日 未經審核 千港元	於2018年 12月31日 經審核 千港元
應收賬款	8,916	9,784
減：信貸虧損撥備	(928)	(794)
	<u>7,988</u>	8,990
應收贊助款項	3,664	1,400
減：信貸虧損撥備	(34)	(43)
	<u>3,630</u>	1,357
其他應收款項	8,732	974
減：信貸虧損撥備	(169)	(21)
	<u>8,563</u>	953
預付款項	11,346	7,143
按金	32,840	18,309
減：信貸虧損撥備	(337)	—
	<u>32,503</u>	18,309
分類為非流動的部分	64,030	36,752
— 按金	(8,136)	(4,389)
流動部分	<u>55,894</u>	<u>32,363</u>

就應收賬款而言，本集團容許60天內的信貸期，此乃與其債務人協定。就應收贊助款項，本集團容許180天內的信貸期，此乃與各贊助商協定。

本集團致力嚴格控制其尚未償還應收款項。長期未償還結餘由高級管理層定期審閱。鑑於上述情況及本集團之應收賬款涉及大量不同類型客戶，本集團並無重大信貸風險集中情況。應收賬款為免息。

於報告期末，按發票日期呈列的應收賬款(扣除信貸虧損撥備)的賬齡分析如下：

	於2019年 12月31日 未經審核 千港元	於2018年 12月31日 經審核 千港元
0至30日	4,996	5,694
31至60日	1,394	1,018
61至90日	698	1,092
91至120日	564	398
超過120日	336	788
	<u>7,988</u>	<u>8,990</u>

13. 應收貸款

應收貸款由本集團向餐飲及娛樂業實體授予貸款的放債業務產生。約5,450,000港元的應收貸款按年利率10%計息。應收貸款按還款時間表償還，於2019年及2018年12月31日，合約到期日一般為於一年內。於2019年12月31日之應收貸款包括授予一名關聯方之貸款1,000,000港元(2018年：1,000,000港元)，該款項為無抵押，按年利率10%計息並於一年內償還。

	於2019年 12月31日 未經審核 千港元	於2018年 12月31日 經審核 千港元
應收貸款總額	5,450	8,876
減：信貸虧損撥備	<u>(50)</u>	<u>(264)</u>
應收貸款淨額	<u>5,400</u>	<u>8,612</u>

於報告期末按直至合約到期日的餘下期間呈列的應收貸款賬齡分析如下：

	於2019年 12月31日 未經審核 千港元	於2018年 12月31日 經審核 千港元
一年內	<u>5,400</u>	<u>8,612</u>

就近期並無欠款記錄的人士而言，有關款項並無逾期或減值。

14. 應收非控股權益款項

	附註	於2019年 12月31日 未經審核 千港元
珠海唯創文化傳播有限公司	(i)	446
新進億投資有限公司	(i)	2,233
廣州寶輝文化發展有限公司	(i)	161
珠海市智研商務諮詢有限公司	(i)	<u>1,688</u>
		<u>4,528</u>

附註：

- (i) 於2019年12月31日，金額主要指投資者向珠海銳燁酒吧管理有限公司(「Club Cubic珠海」)注資的未償還結餘。有關金額為無抵押、免息及應要求償還。

15. 收購附屬公司

收購海都國際有限公司(「海都」)

於2019年6月10日，本公司全資附屬公司陸慶資本有限公司完成認購海都國際有限公司(「海都」)9,080,000股股份，相當於股份認購完成後海都全部已發行股份72.73%。於2019年6月10日，海都持有Club Cubic珠海48.33%實際權益。珠海合資公司為海都的直接附屬公司。本集團亦透過全資附屬公司持有Club Cubic珠海19.47%實際權益。實際上，Club Cubic珠海成為本集團的間接全資附屬公司。Club Cubic珠海主要從事於中國的Club Cubic珠海的營運及管理。本集團已收購海都，此乃由於其擴展本集團會所業務發展組合。

收購事項採用收購法入賬。未經審核綜合財務報表涵蓋Club Cubic珠海自收購日期以來的期間的業績。

於收購日期，海都的可識別資產及負債的公平值為：

	就收購事項 確認的公平值 未經審核 千港元
資產	
廠房及設備	12,701
使用權資產	20,721
應收賬款及其他應收款項	5,856
應收非控股權益款項	3,414
現金及現金等價物	<u>9,140</u>
	<u>51,832</u>
負債及股東權益	
租賃負債	(28,203)
應付賬款及其他應付款項	(12,291)
應付非控股權益款項	(3,427)
非控股權益	<u>(3,329)</u>
	<u>(47,250)</u>
按公平值計量的可識別資產淨值總額	<u><u>4,582</u></u>
收購事項產生的商譽	<u><u>9,152</u></u>
已轉讓代價	<u><u>13,734</u></u>
透過以下各項償付代價：	
按公平值計入其他全面收益的金融資產	4,654
以現金認購註冊股本	<u>9,080</u>
	<u><u>13,734</u></u>
收購產生的現金流入：	
已收購現金及現金等價物	9,140
減：已轉讓現金	<u>(9,080)</u>
	<u><u>60</u></u>

16. 商譽

商譽按以下業務分部分配至本集團的現金產生單位(「現金產生單位」)：

	2019年 未經審核 千港元
會所及餐廳營運	<u>9,152</u>

17. 應付賬款及其他應付款項

	於2019年 12月31日 未經審核 千港元	於2018年 12月31日 經審核 千港元
應付賬款	10,259	4,344
應付租金	6,797	6,343
遞延租金	-	1,964
其他應付款項	62,467	11,118
應計費用	<u>12,822</u>	<u>7,873</u>
	92,345	31,642
分類為非流動的部分		
— 其他應付款項(附註)	(33,822)	-
— 遞延租金	<u>-</u>	<u>(1,600)</u>
流動部分	<u>58,523</u>	<u>30,042</u>

附註：分類為非流動負債的其他應付款項為Club Cubic珠海的設計及翻新費用，有關款項為無抵押、免息及無須於12個月內償還。

應付賬款的信貸期一般於45天內。

於報告期末，應付賬款包括基於發票日期按以下賬齡分析的債權人：

	於2019年 12月31日 未經審核 千港元	於2018年 12月31日 經審核 千港元
0至30日	6,166	4,052
31至60日	2,257	216
61至90日	933	20
91至120日	903	-
超過120日	<u>-</u>	<u>56</u>
	<u>10,259</u>	<u>4,344</u>

18. 可換股貸款

	未經審核 千港元
於2019年1月1日	-
發行可換股貸款	8,881
已扣除有效利息開支	457
已付及應付利息開支	<u>(458)</u>
於2019年12月31日	<u>8,880</u>

19. 可換股承付票據

	未經審核 千港元
於2019年1月1日	-
發行可換股承付票據	17,218
已扣除實際利息開支	719
已付及應付利息開支	<u>(593)</u>
於2019年12月31日	<u>17,344</u>

20. 銀行貸款

	於2019年 12月31日 未經審核 人民幣
應付銀行貸款：	
一年內	1,200
多於一年但不遲於兩年	1,200
多於兩年但不遲於五年	<u>8,700</u>
	11,100
分類為非流動部分	<u>9,900</u>
流動部分	<u>1,200</u>

於2019年12月31日，有抵押銀行貸款按年利率2.45%至4.25%計息。

於2019年12月31日，銀行貸款加權平均實際利率約為3.40%。

於2019年12月31日，約5,100,000港元的銀行貸款以按公平值計入損益的金融資產作抵押，而約6,000,000港元的銀行貸款由本公司的公司擔保作擔保。

21. 資本承擔

本集團已向澳門的會所場所業主(「新濠天地」)送達2016年11月11日生效的重續通知以將會所經營權延長至2025年3月。根據相關條款，本集團第一階段擴充(「擴充」)應於2017年10月1日之前(已協定延遲)開始營業，並為擴充的所有裝修及相關工程投入不少於澳門幣15.0百萬元(相當於約14.6百萬港元)。

然而，由於本公司與新濠天地尚未就最終商業條款達成任何協議，因此本公司董事會已議決暫停擴張並重新分配資源以翻新Club Cubic澳門(「翻新」)。有關詳情，請參閱本公司日期為2019年9月26日的公告。

於2019年12月31日，已授權但未訂約的金額約為10.6百萬港元(2018年：無)。就翻新而言於報告期末尚未償還的已訂約但尚未於未經審核綜合財務報表撥備的資本承擔：

	於2019年 12月31日 未經審核 千港元	於2018年 12月31日 經審核 千港元
廠房及設備	<u>1,052</u>	<u>-</u>

於報告期末尚未償還之已訂約但尚未於未經審核綜合財務報表撥備之其他資本承擔如下：

	於2019年 12月31日 未經審核 千港元	於2018年 12月31日 經審核 千港元
未繳中國附屬公司注資結餘	40,175	7,414
廠房及設備	<u>-</u>	<u>26</u>

22. 報告期後事項

誠如本公司2020年2月4日的公告所披露，本公司得悉中華人民共和國澳門特別行政區(「澳門」)已關閉所有娛樂場所兩星期以助控制新型冠狀病毒肺炎疫症擴散，該等關閉可能對我們Club Cubic澳門(位於澳門新濠天地新濠大道)的銷售表現有重大影響。本公司已由2020年2月5日起暫時停止Club Cubic澳門的營運。誠如本公司2020年3月12日的公告所披露，Club Cubic澳門已恢復營運。除此之外，根據中國政府的政策，我們的cubicspace+(前稱「Club Cubic珠海」)須暫停運營，以配合緊急公共衛生政策。新型冠狀病毒的爆發嚴重影響了本集團來自會所及餐廳業務的收入。本公司已實施在家工作安排，以保障員工的健康及確保業務可持續運作。此外，本公司亦已採取減薪計劃以及暫停營銷及差旅費用等成本控制措施，務求致力減省營運成本。本公司將不時密切監察情況的發展，並於適當時候就情況作進一步公佈。

管理層將繼續監察新型冠狀病毒疫情的發展，並就其對本公司財務狀況及經營業績的影響作積極回應。鑑於情況不斷轉變，管理層認為，難以合理地估計於授權批准刊發綜合財務報表當日疫情對本集團綜合財務報表的財務影響。相關的財務影響將反映在本集團2020年財務報表中。

管理層討論及分析

截至2019年12月31日止年度，本集團繼續從事經營「Club Cubic澳門」會所業務，以及經營「六公館HEXA」及燒鵝店「Oh-My-Goose」的餐廳業務，我們於中國珠海市擁有新營運的「Club Cubic珠海」會所業務(其已於2019年8月底開始營業)，並於香港東涌市中心東薈城設有新營運餐廳「六小館SIXA」(餐廳已於2019年8月底開始營業)

業務回顧

於回顧期間，會所業務零售客戶的飲品銷售依然是本集團主要收益來源，而「六公館HEXA」在貢獻本集團的總銷售收益方面擔當重要角色。我們亦向飲品供應商收取贊助收入以及根據我們向飲品供應商的採購額度而收取的獎勵。

經營會所業務

我們的會所業務包括經營本集團全資附屬公司Club Cubic澳門以及於中國珠海市新營運會所業務「Club Cubic珠海」，本集團於當中實際持有62.22%股權。

澳門市況及消費意欲受眾多不利因素影響，包括持續的貿易緊張局勢，全球經濟放緩及香港社會事件，特別是對2019年第四季度的影響尤其明顯，根據澳門旅遊統計的數據，在此期間，訪澳旅客人數同比下跌了8%。儘管Club Cubic澳門於2019年首三個季度的銷售收益同比增長4%，惟第四季度市場氣氛疲軟拖累Club Cubic澳門的銷售表現，導致2019年的總銷售收益輕微下跌。因此，Club Cubic澳門已採取措施控制成本，並通過有效調配人手收緊運營開支。此外，其將進一步提升服務，專注為客戶舉辦特色及定期娛樂活動。於2019年，Club Cubic澳門共舉辦合共53場活動，包括內部主題派對及國際現場音樂會，其中於2019年4月為慶祝Club Cubic澳門八週年而舉行的主題派對最為備受矚目。來自荷蘭的電子舞曲教父Tiësto受邀出席，在當晚帶動狂熱氣氛，而榮獲多項白金獎殊榮的澳洲藝人、歌手兼製作人Vassy亦受邀在派對上以特別嘉賓身份表演。另外，Club Cubic澳門亦推出全新的EDM Rave Ladies Night Havana Nights，主題派對包括第四次滿月派對及有史以來首次室內潑水派對Song Cool Go Hydro，並邀請了多名國際著名音樂DJ在活動上表演，包括名列世界百大DJ排行榜的Tiësto、Quintino、Vinai、Bassjackers及Wolfpack。Club Cubic澳門將繼續邀請世界各地的電子音樂勁旅，提供各種類型的電子音樂及娛樂節目，以吸引本地及國際遊客。

於2019年9月26日，本公司已與新濠天地營運商重續經營協議，年期直至2027年3月為止，而Club Cubic澳門業務將繼續為本集團的長期業務。鑑於澳門會所業務競爭激烈及暫停擴充Club Cubic澳門(詳情請參閱本公司日期為2019年9月26日的公告)，本公司認為，透過於2016年11月11日在GEM上市的尚未使用的所得款項淨額中的20百萬港元應分配作翻新Club Cubic澳門，包括翻新現有場所的設施及升級設備、改善室內設計及場地形象。考慮到澳門市況及消費意欲疲弱，翻新工程或會延遲，預計將於2022年第四季度完成，我們相信翻新工程將可提升客戶的高端體驗，並鞏固Club Cubic澳門作為路氹中心地帶最佳會所熱點之一的地位。

透過於2016年11月11日在GEM上市的尚未使用的所得款項淨額的餘額6.2百萬港元將撥作在廣州成立「Club Cubic廣州」會所業務之用，本公司已確定選址為廣州番禺區四海城。於2019年12月31日，尚未使用的所得款項淨額約為2.2百萬港元，預期工程將於2020年12月完工。

我們新的會所業務Club Cubic珠海已於2019年8月底開始營業，目前仍處於起步階段。憑藉在營運Club Cub澳門的豐富經驗，我們的業務模式正在轉型融合當地特色，為客戶提供多樣化的休閒娛樂體驗。作為業務本地化一環，我們於2019年12月委聘「Space plus+」以管理Club Cubic珠海。「Space plus+」在管理本地會所業務方面擁有豐富的經驗。投資Club Cubic珠海有助招展本集團的會所業務發展組合至澳門以外的地區，而且與本集團減低與當地業務夥伴合作而面臨的風險的策略一致。

經營餐廳業務

截至2019年12月31日止年度，儘管香港零售業受社會事件衝擊錄得有史以來的最大跌幅，然而，我們的餐廳「六公館HEXA」的銷售收益仍錄得同比增長7%。「六公館HEXA」屢獲傳媒及行業團體的獎項及嘉許，包括入選南華早報的「100 Top Tables 2019」，以及成為亞洲廚藝協會Masterchef推介餐廳之一。「六公館HEXA」持續獲業界高度認可，並受多個知名團體邀請進行合作及採訪。我們很榮幸獲邀參與由香港旅遊發展局聯同肥美達人(FeedMe Guru)於2019年11月合辦的「香港盛宴十一月一品味達人慶典」，活動僅誠邀城中30家食肆參加推廣美食，並取得空前成功，在各大媒體平台(如香港經濟日報集團及新傳媒集團)均有報道。

此外，我們獲邀參與由JFOODO(Japan Food Product Overseas Promotion Centre)主辦的2019年「Seafood Loves Sake」推廣活動，不同的媒體平台均有報道是次活動，例如於ViuTV、數碼及社交平台(包括但不限於TimeOut香港、Facebook等)播出的電視廣告及資訊廣告電視節目。同時，我們還被日本電視放送網株式会社(NTV)於2019年8月主持的特備旅遊節目中列為香港「必到餐廳」之一。我們很高興我們餐廳在海外市場的知名度日漸提升，我們將繼續努力不斷發展業務。

座落於東涌市中心東薈城的新餐廳「六小館SIXA」為「六公館HEXA」的全資附屬公司，已於2019年8月底開業。該餐廳仍處於起步階段，香港自2019年第三季度以來發生的社會事件影響入境旅客人數及本地消費活動，因而拖累餐廳的銷售表現。儘管2019年下半年市場情緒低迷，「六小館SIXA」成功在東涌區內保持良好的聲譽。食客對我們的食品及服務質量感到滿意，在社交媒體平台上一致好評。自2019年9月以來，曾有多份刊物到餐廳採訪，包括但不限於OpenRice、U Food、AM730、《星島日報》、U Magazine、《英文虎報》等。我們一直致力創新菜單並推出量身定制的套餐，以迎合附近居民及食客的需求，從而進一步提高我們的聲譽。同時，我們亦實施短期及長期措施以控制成本及提升效率。我們相信，靈活多變是我們成功要素之一，我們期待在市場上繼續保持龍頭地位。

財務回顧

收益

儘管與2018年相比，我們未有於2019年在香港舉辦年度音樂節活動導致銷售收益減少12.2百萬港元，對我們造成負面影響，本集團的總收益仍由2018年的206.9百萬港元增加9%至2019年的225.4百萬港元。有關增長乃主要由於：(i)「六公館HEXA」的銷售收益增長7%，由2018年的67.5百萬港元增加至2019年的72.4百萬港元；(ii)於2019年8月底開業的Club Cubic珠海及「六小館SIXA」產生的食品及飲品銷售為18.5百萬港元及7.4百萬港元；及(iii)部分被Club Cubic澳門銷售收益下跌2%，由2018年的123.0百萬港元減少至2019年的121.1百萬港元所抵銷。

開支

已售存貨成本主要指已銷售食品、飲品及煙草產品的成本，其由2018年的44.6百萬港元增加21%至2019年的53.9百萬港元，主要歸因於「六公館HEXA」的食品成本以及新經營的「六小館SIXA」及Club Cubic珠海的餐飲成本增加，而有關增長部分因Club Cubic澳門的飲品成本下降以及我們未有於2019年舉辦年度音樂節活動所抵銷。

員工成本乃本集團經營開支其中一個主要組成部分，主要由董事酬金、薪金、退休福利計劃供款及其他福利組成。員工成本由2018年的55.8百萬港元增加39%至2019年的77.4百萬港元，主要是由於(i)「六公館HEXA」增聘員工以應對銷售增加；(ii) Club Cubic澳門因員工薪金調整而導致員工成本增加；及(iii)新經營的「六小館SIXA」及Club Cubic珠海所產生的額外員工成本。

物業租金及相關開支由2018年的26.3百萬港元減少41%至2019年的15.5百萬港元，此乃主要由於採納自2019年1月1日生效的香港財務報告準則第16號租賃。根據香港財務報告準則第16號的應用，除短期租賃及低價值資產租賃外，本集團的經營租賃已被移除，並由須就所有租賃確認使用權資產及相應負債之模式所替代。使用權資產初步以成本計量，其後按成本減累計折舊計量。租賃負債初步按未付租賃付款的現值計量，其後就利息及租賃付款作出調整。應用新規定會導致計量及呈列產生變動，由物業租金變為租賃付款的折舊及利息。撇除採納香港財務報告準則第16號租賃的會計影響，本集團實際租金及相關開支於2019年增加12%至29.5百萬港元。該增加主要由於新經營的「六小館SIXA」及Club Cubic珠海產生額外租金及相關開支所致。

基於上文所述的相同理由，應用香港財務報告準則第16號租賃已導致折舊及攤銷由2018年6.7百萬港元增加286%至2019年的25.7百萬港元。撇除採納香港財務報告準則第16號租賃的會計影響，實際折舊開支於2019年增加68%至11.2百萬港元，乃主要由於新經營的「六小館SIXA」及Club Cubic珠海產生額外的折舊開支。

廣告及營銷開支由2018年27.4百萬港元增加14%至2019年的31.4百萬港元，此乃由於新經營的「六小館SIXA」及Club Cubic珠海產生額外營銷開支，惟部分因Club Cubic澳門所產生的表現者費用減少以及我們未有於2019年舉辦年度音樂節活動致使推廣及營銷開支減少所致。

其他經營開支由2018年46.7百萬港元增加38%至2019年的64.5百萬港元，該增加乃主要由於(i)因暫停擴充Club Cubic澳門而撇銷Club Cubic澳門擴充模型的初步規劃及設計費用2.1百萬港元(詳情請參閱本公司日期為2019年9月26日的公告)；(ii)新經營的Club Cubic珠海產生額外的經營開支13.1百萬港元，其中6.7百萬港元為向本地公司提供活動規劃及籌辦服務的顧問費；及(iii)新經營的「六小館SIXA」產生額外的經營開支2.9百萬港元；(iv)有關公司交易、銷售優惠券開支以及雜項開支(如制服、消耗品、維修及保養)的專業費用增加6.4百萬港元；及(v)部分因與2018年相比，我們未有於2019年舉辦年度音樂節活動致使開支減少7.7百萬港元所抵銷。

本公司擁有人應佔虧損

本公司擁有人應佔年內虧損為30.6百萬港元，而我們於2018年錄得本公司擁有人應佔溢利為2.2百萬港元。虧損乃主要來自：

- (i) 應用香港財務報告準則第16號「租賃」(「香港財務報告準則第16號」，自2019年1月1日起生效)對用於會所及餐廳租賃支出的影響；
- (ii) 我們於中國珠海市新經營的會所業務「Club Cubic珠海」(其於2019年12月重新命名為「cubicspace+」，並已於2019年8月底開始營業)的開業前及新創成本；
- (iii) 我們於東涌市中心東薈城新經營的餐廳「六小館SIXA」(餐廳已於2019年8月底開始營業)的開業前及新創成本；及
- (iv) 由於入境遊客人數急劇下降，經濟環境持續疲弱及消費意欲低迷，導致「六小館SIXA」的銷售表現未如理想。

流動資金、財務資源及資本架構

下文為主要財務比率概要：

	附註	於2019年 12月31日	於2018年 12月31日
流動比率	1	1.1	2.8
速動比率	2	1.0	2.6
資本負債比率	3	<u>87.4%</u>	<u>31.6%</u>

附註：

1. 流動比率乃按相應期末總流動資產除以總流動負債計算。
2. 速動比率乃按相應期末總流動資產減存貨除以總流動負債計算。
3. 資本負債比率乃按相應期末總負債除以總資產計算。

於2019年12月31日，本集團有現金及現金等價物23.3百萬港元(2018年12月31日：41.0百萬港元)。

於2019年，本集團進行集資，為Club Cubic珠海及「六小館SIXA」新業務提供資金，包括：

- (i) 發行本金總額約9.1百萬港元的可換股貸款，年利率9%，自2019年6月10日起直至Club Cubic珠海於2019年8月23日開業後36個月為止。本公司保證應付貸方的最低利息將為於利息期可換股貸款年利率9%。所得款項用於收購海都，其後注入珠海合資公司以購買固定資產及翻新Club Cubic珠海；
- (ii) 發行本金總額約18.2百萬港元的可換股承付票據，年利率9%，自2019年7月3日起直至Club Cubic珠海於2019年8月23日開業後36個月為止。本集團將所得款項用於珠海合資公司額外投資；
- (iii) 發行本金額約27.2百萬港元的可換股承付票據(須於2020年6月30日或之前完成)以為我們於Club Cubic廣州的投資提供資金；及
- (iv) 由中信銀行(國際)有限公司提供有關人壽保費融資的循環貸款5.1百萬港元，以按公平值計入損益的金融資產作抵押。本集團已投購人壽保單(「該保單」)，本公司為受益人及保單持有人。此外，本公司就經營「六公館HEXA」及「六小館SIXA」的本公司附屬公司樺潤集團有限公司的6百萬港元循環貸款融資提供公司擔保。貸款融資已用作由樺潤集團有限公司全資擁有的「六小館SIXA」的翻新工程。

因此，於2019年12月31日，本集團的長期未償還金額總額約為38.4百萬港元。此外，就本公司提供企業擔保的銀行投資額度而言，本集團有未償還款項6百萬港元。長期及短期負債增加導致本集團主要財務比率下跌。

本集團透過於2016年11月11日在GEM上市的所得款項淨額為Club Cubic澳門的翻新工程提供資金。本集團營運資金主要來自業務營運所得收益及銀行借款。

透過就本公司附屬公司／聯屬公司的股份發行可換股承付票據及可換股貸款籌集資金

	可換股貸款	可換股承付票據
本金額	約人民幣8百萬元(相當於約9.08百萬元)	約人民幣16百萬元(相當於約18.16百萬元)
固定利率		年利率9%
可換股承付票據的年期	自2019年6月10日起直至Club Cubic珠海於2019年8月23日開業後36個月為止	自2019年7月3日起直至Club Cubic珠海於2019年8月23日開業後36個月為止。
行使轉換	<p>於可換股貸款協議期滿時，貸方有權將可換股貸款轉換為陸慶資本有限公司聯屬公司的股份，惟有關聯屬公司將由陸慶資本有限公司指定。</p> <p>假設所有可換股貸款貸方均行使選擇權，則轉換將對出售本公司於珠海合資公司的5.34%實益股權產生影響。</p> <p>(請參閱本公司日期為2019年6月10日的公告)</p>	<p>於可換股承付票據發行之日後任何時間以及直至到期日(包括該日)，可換股承付票據持有人有權將可換股承付票據的全部本金額(以美元計)轉換為有關百分比的陸慶集團(中國)發展有限公司股權(按本金額100,000美元換1.03%陸慶集團(中國)發展有限公司股份的轉換比率計算)。假設所有可換股承付票據持有人行使轉換，則轉換將對出售本公司於珠海合資公司的10.67%實益股權產生影響。</p> <p>(請參閱本公司日期為2019年8月22日的通函)</p>

可換股貸款

可換股承付票據

所得款項用途

可換股貸款將用於收購持有珠海合資公司48.33%的海都。收購所得款項其後將注入珠海合資公司以購買固定資產及翻新Club Cubic珠海及應付珠海合資公司其他日常業務活動。

本集團擬將所得款項用於珠海合資公司的額外投資。

於2019年12月31日，所得款項已根據擬定用途悉數動用。

於2019年12月31日，所得款項已根據擬定用途悉數動用。

資產抵押

除就人壽保單保費融資取得循環貸款融資5.1百萬港元而向中信銀行(國際)有限公司抵押人壽保單外，於2019年12月31日，本集團並無任何資產抵押。

更改所得款項用途

於2019年9月26日，董事會已議決更改透過於2016年11月11日在GEM上市的剩餘尚未使用所得款項淨額中約26.2百萬港元的用途（「尚未使用的所得款項淨額」）。招股章程所述的所得款項淨額計劃用途、直至2019年9月26日已使用的所得款項淨額實際用途、於2019年9月26日尚未使用的所得款項淨額、建議更改尚未使用的所得款項淨額用途及於2019年12月31日尚未使用的所得款項淨額的明細概述如下：

招股章程 所述的 所得款項 淨額計劃 用途(根據 實際所得 款項淨額 按比例調整) (百萬港元)	直至2019年 9月26日 已使用的 所得款項 淨額 (百萬港元)	於2019年 9月26日 尚未使用的 所得款項 淨額 (百萬港元)	建議更改 尚未使用的 所得款項 淨額用途 (百萬港元)	於2019年 12月31日 尚未使用的 所得款項 淨額 (百萬港元)
擴大Club Cubic澳門的規模 (「擴充Club Cubic澳門」)	32.3	6.1	26.2	-
在Club Cubic澳門以外場地 舉辦活動	13.8	13.8	-	-
在澳門以外地區擴充 營運資金及一般企業用途	13.0	13.0	-	6.2
翻新Club Cubic澳門	6.5	6.5	-	-
	-	-	20.0	11.7

更改所得款項用途的理由

暫停擴充Club Cubic澳門

本集團原本將所得款項淨額約32.3百萬港元分配作擴充Club Cubic澳門，而於2019年9月26日，約6.1百萬港元經已用作擴充模型的設計費用、項目控制及管理，以及聘請專業顧問。

本集團已就擴充Club Cubic澳門與新濠天地的營運商(「新濠天地」)磋商。然而，由於本公司與新濠天地並未達成最終商業條款，故董事會議決暫停擴充Club Cubic澳門，並將所得款項淨額重新分配作翻新Club Cubic澳門及成立Club Cubic廣州之用。

就擴充Club Cubic澳門的尚未使用所得款項淨額約6.1百萬港元而言，尚未使用的所得款項淨額約4.0百萬港元將重新分配如下：(i)約2.2百萬港元，包括擴充模型的設計費用及就擴充Club Cubic澳門購買的裝潢及物料的按金；及(ii)約1.8百萬港元，包括本集團委聘的同一專業方提供的項目控制及管理，將重新分配至本集團在澳門以外地區的擴充。

翻新Club Cubic澳門

於2019年9月26日，本公司已重續與新濠天地訂立的經營協議，年期直至2027年3月為止，而Club Cubic澳門的營運將繼續為本集團的長期業務。鑑於澳門會所行業競爭激烈及暫停擴充Club Cubic澳門，董事會認為，尚未使用的所得款項淨額將重新分配至Club Cubic澳門，以向客戶提供高端的會所體驗，鞏固Club Cubic澳門作為路氹中心地帶最佳會所熱點之一的地位。重新分配的所得款項淨額擬用於進行翻新工程及翻新現有場所的設施(包括但不限於升級設備、改善整體外觀、室內設計及場地形象)。於翻新完成後，董事會認為(i)Club Cubic澳門的場地將會升級，將吸引具強大消費力的優質顧客；及(ii)將會加強「Club Cubic」的品牌名稱。

鑑於上述者，尚未使用的所得款項淨額20.0百萬港元將會重新分配以翻新Club Cubic澳門。重新分配作翻新Club Cubic澳門的所得款項淨額擬定用途的明細及預期時間表概述如下：

階段	翻新計劃及活動	重新分配的所得款項淨額 (百萬港元)	於2019年 12月31日 尚未使用的所得款項淨額 (百萬港元)	預計完成
第1階段	貴賓房、廁所及主廳的翻新及裝修工程	7.7	-	已完工
第2階段	主廳及入口大堂的翻新及裝修工程、升級主廳的燈光及設備	8.7	8.1	2022年4月
第3階段	副廳的翻新及裝修工程	3.6	3.6	2022年12月
	合計	20.0	11.7	

考慮到澳門市況及消費意欲疲弱，預計翻新工程會有所延遲。

成立Club Cubic廣州(在澳門以外地區擴充)

鑑於大灣區的經濟發展及為了擴闊本集團的業務範圍，本集團正擴展中國會所業務。本集團已為Club Cubic廣州確定選址為廣州番禺區四海城。建議於中國經營的會所業務讓本集團得以多元化發展及擴闊其盈利基礎，並為本集團未來的進一步擴充奠定良好基礎。有關成立Club Cubic廣州的詳情，請參閱本公司日期為2019年8月22日的通函。

鑑於上述者，尚未使用的所得款項淨額6.2百萬港元已分別重新分配作成立Club Cubic廣州之用。於2019年12月31日，尚未使用的所得款項淨額為2.2百萬港元，工程預計於2020年12月完工。

更改所得款項用途的詳情，請參閱本公司日期為2019年9月26日的公告。

主要風險及不確定因素

措施

(i) 我們的一大部分收益來自Club Cubic澳門。於或來自Club Cubic澳門的任何重大經營或其他業務困難(包括影響經營協議執行的相關事項)可能減少、擾亂或中斷我們於場所的經營及業務，可能對我們的業務、前景、聲譽、財務狀況及經營業績有重大不利影響。由於會所場地數目增加，澳門的會所行業競爭預期會加劇。Club Cubic澳門的表現亦會受到澳門宏觀環境的影響。

(ii) 我們主要向我們最大的供應商及五大供應商採購。我們根據年度合約或個別採購訂單向該等供應商採購，並無訂立任何長期合約。我們亦自最大供應商錄得贊助收入。倘我們與該等供應商的業務關係終止，我們可能無法按相若的條款取得類似質量及品牌的足夠產品供應。我們亦可能無法找到另一家可提供相若贊助水平的供應商。

(iii) 遵守相關法律及法規。

(1) 本公司將持續檢討及微調在Club Cubic澳門舉辦相關特色活動的策略，包括舉行活動數目、活動規模及所需資源(例如DJ／藝人費用及其他市場推廣開支)以及時間，令我們能夠善用其資源，以於合適時間刺激Club Cubic澳門的銷售。

(2) 除擴充計劃外，我們亦將進行翻新，藉以保持Club Cubic澳門的競爭力。

(3) 我們已探索可將經營業務更趨多元化的機遇，我們可因此減少對Club Cubic澳門及最大供應商的依賴。我們成功營運「六公館HEXA」，於2019年取得驕人進展，包括於東涌市中心東薈城開設新「六小館SIXA」餐廳及於珠海的「Club Cubic珠海」。

本集團已制定合規及風險管理程序及政策，以監察對所有重大法律及監管規定的遵守情況。本集團已嚴格遵守適用法律及法規，並於本集團廚房推行全面安全管理系統，旨在不斷提高本集團食品質素及衛生標準。

主要風險及不確定因素

(iv) 我們計劃分散我們的收入來源以及減緩我們過度依賴Club Cubic澳門的風險。當我們將我們的會所業務拓展至澳門以外地區，我們相對不熟悉當地業務環境。我們可能無法察覺、遏止及防止於有關司法管轄區的所有侵權、非法活動或其他不當行為，有關行為或會損害我們的聲譽及影響我們的品牌。我們可能在新門市店舖開業前會產生重大初創及開業前成本，例如額外員工成本、租金、專業費用及宣傳開支。

- (1) 新型冠狀病毒爆發令澳門、香港及中國的服務暫停或減少，本公司的業務活動整體中斷或放緩。董事預期，本公司的銷售額將大幅減少，此可能對本集團2020年第一季度的財務表現造成不利影響。
- (2) 新型冠狀病毒持續擴散及疫情持續可能對澳門、香港及中國的旅遊業以至全球整體經濟造成不利影響。所有該等因素均可能會對我們的業務、運營、財務狀況及前景產生不利影響

措施

當將我們的會所業務拓展至澳門以外地區時，我們亦可能繼續與對當地環境更為熟悉的商業夥伴或投資人士合作，以緩解我們的風險承擔及減輕財務負擔。

- (1) 本集團正密切觀察新型冠狀病毒爆發的事態發展，同時實施成本控制措施以減輕有關爆發對本集團業務運營及財務狀況的整體影響。
- (2) 本集團正密切觀察新型冠狀病毒爆發的事態發展以及對旅遊業的影響。管理層將密切監控發展情況，並更改其政策及／或菜單，以迎合遊客及本地顧客的口味。

外匯風險

截至2019年12月31日止年度，本集團大部分交易以其功能貨幣澳門幣及報告貨幣港元計值及結算。鑑於以往澳門幣及港元之間的匯率波動極之有限，本公司認為本集團並無面臨重大外匯風險。本集團目前並未實施任何外幣對沖政策，管理層將在有需要時考慮對沖重大外匯風險。

股息

董事會不建議本公司派付截至2019年12月31日止年度之股息。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2019年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券。

遵從企業管治常規

本集團認同透明度及問責性的重要性，董事會相信良好的企業管治對股東有利。因此，本集團致力維持良好的企業管治標準，以維繫客戶、供應商及僱員以及其他持份者的信任及信心。我們相信，此舉可為本公司股東創造長期價值及有利於本集團的可持續增長。

本公司自上市以來採納並遵從GEM上市規則附錄十五載列之企業管治守則及企業管治報告(「企業管治守則」)中的常規及守則條文，惟企業管治守則第A.2.1段除外。根據有關規定，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。董事會主席兼本公司行政總裁均為蔡耀陞先生(「蔡耀陞先生」)擔任。本公司認為，若由蔡耀陞先生同時擔任我們的主席兼行政總裁將為可為本集團提供強有力而穩定的領導，同時促進本集團對業務決策及管理作出有效及高效的規劃和實施。此外，鑑於蔡耀陞先生豐富的行業經驗、個人履歷及於本集團和其歷史發展之角色，本公司認為由蔡耀陞先生繼續擔任本公司主席兼行政總裁對本集團的業務前景有利。因此，本公司目前無意將主席及行政總裁的職能區分。

審核委員會

本公司遵照GEM上市規則第5.28及第5.29條及企業管治守則第C.3.3及第C.3.7段成立審核委員會，並列明其書面職權範圍。獨立非執行董事陳定邦先生擔任審核委員會主席，彼具備GEM上市規則第5.05(2)及第5.28條所規定的適當專業資格，成員包括另一名獨立非執行董事林偉展先生及非執行董事區偉邦先生。

股東週年大會

本公司擬於2020年6月19日(星期五)舉行應屆股東週年大會(「股東週年大會」)。召開股東週年大會的通告將於適當時候按GEM上市規則規定的形式刊發及寄發予本公司股東。

暫停辦理股份過戶登記

為確定出席股東週年大會及於會上投票的資格，本公司將於2020年6月16日(星期二)起至2020年6月19日(星期五)(包括首尾兩天)止期間暫停股份過戶登記，於有關期間內將不會辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同相關股票必須於不遲於2020年6月15日(星期一)下午四時三十分前送達本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

審閱未經審核全年業績及延遲寄發截至2019年12月31日止年度的年度報告

由於中國政府及香港政府近期為應對新型冠狀病毒爆發而實施出行限制及其他限制措施，影響了本集團截至2019年12月31日止年度財務報表的申報及審計工作，本公司因此未能於2020年3月31日前，根據GEM上市規則第18.49條及第18.03條的規定刊發截至2019年12月31日止年度的經審核全年業績公告及年度報告。本公告所載未經審核業績尚未經本公司核數師同意。

本公告所載的未經審核全年業績已經本公司審核委員會審閱。

本公司將於審計工作按照香港會計師公會頒布的香港審計準則完成後刊發公告，內容有關經審核業績公告及年度報告，以及與本公告所載的未經審核全年業績相比的重大差異(如有)。

預計當中國的出行限制及檢疫安排獲解除，核數師將在切實可行的情況下盡快恢復其審計工作。本公司將在適當時候根據GEM上市規則刊發經審核業績公告及寄發年度報告，惟無論如何不得遲於2020年5月15日(星期五)。

釋義及專用詞語

「董事會」	指	董事會
「新濠天地」	指	一座位於澳門路氹城兩塊相鄰土地上的綜合度假村，已於2009年6月開幕，由Melco Crown (COD) Developments Limited (現稱為COD Resorts Limited) 擁有
「Club Cubic 澳門」	指	一間由本集團營運名為「Cubic」的會所場所，於2011年4月開業，位於澳門路氹城新濠天地新濠大道2樓及3樓
「Club Cubic 珠海」	指	由合資公司經營位於珠海的會所場地，本集團將持有低於20%權益，相關詳情披露於本公司日期為2016年12月12日、2017年2月10日、2017年4月11日、2017年5月11日及2017年6月2日之公告
「COD」	指	COD Resorts Limited，已與Melco Resorts (COD) Retail Services Limited 合併(前稱Melco Crown (COD) Retail Services Limited)，為Club Cubic澳門會所場地的擁有人
「本公司」	指	陸慶娛樂集團控股有限公司(股份代碼：8052)，一間於開曼群島註冊成立的有限公司，其已發行股份於GEM上市
「控股股東」	指	具有GEM上市規則賦予的涵義，就本公司而言，指Welmen Investment Co. Ltd (「Welmen」)、Yui Tak Investment Limited、富理集團有限公司、永發投資(集團)有限公司、Perfect Succeed Limited、蔡耀陞先生、蔡紹傑先生、區偉邦先生、歐家威先生、蔡權堃先生(於2019年8月20日，楊時匡先生將其於Welmen的全部股份出售予蔡權堃先生(蔡耀陞先生及蔡紹傑先生的父親))及楊志誠先生。根據日期為2016年3月2日的一致行動確認函，蔡耀陞先生、蔡紹傑先生、區偉邦先生、歐家威先生、蔡權堃先生及楊志誠先生將被視為一致行動方及一組一致行動股東

「董事」	指	本公司董事
「DJ」	指	唱片騎師
「GEM」	指	由聯交所營運的GEM
「GEM上市規則」	指	GEM證券上市規則
「本集團」	指	本公司及／或其任何附屬公司
「六公館HEXA」	指	一間由本集團營運名為「六公館HEXA」的新派中式餐廳，於2017年10月開業，位於香港尖沙咀海港城海運大廈地下OTE 101號舖
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區
「獨立第三方」	指	就董事經作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，根據GEM上市規則並非為本公司關連人士且獨立於本公司及其關連人士之第三方之任何人士或公司及彼等各自之最終實益擁有人
「上市」	指	股份於2016年11月11日於GEM上市
「澳門」	指	中國澳門特別行政區
「澳門幣」	指	澳門法定貨幣澳門幣
「大綱及細則」	指	組織章程大綱及組織章程細則
「經營協議」	指	由COD(作為擁有人)與紀星投資有限公司(作為營運商)訂立日期為2010年4月28日的經營協議，由COD(作為擁有人)與紀星投資有限公司(作為舊營運商)及陸慶投資有限公司(作為新營運商)訂立日期為2011年1月14日的更替協議更替，由日期為2012年11月28日的補充協議補充，並進一步由日期為2016年8月5日的第二份補充協議補充，內容與Club Cubic澳門經營有關。經營協議已獲重續，年期直至2017年3月止。於2019年9月26日，本公司已重續與新濠天地訂立的經營協議，年期直至2027年3月為止

「中國」	指	中華人民共和國(就本全年業績公告而言不包括香港、澳門及台灣)
「招股章程」	指	本公司日期為2016年10月27日之招股章程
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「股份」	指	本公司已發行股本中每股面值0.01港元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「六小館SIXA」	指	「六小館SIXA」全資擁有的新派中式餐廳，於2019年8月開業，位於香港大嶼山東涌達東路1820號東薈城6樓601號舖
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「美國」	指	美利堅合眾國
「美元」	指	美國法定貨幣美元

董事會

於本公告日期，董事為：

執行董事：

蔡耀陞先生(主席兼行政總裁)

蔡紹傑先生

楊志誠先生

非執行董事：

區偉邦先生

歐家威先生

潘錦儀女士

獨立非執行董事：

林偉展先生

陳定邦先生

謝嘉豪先生

本公告所載列有關本集團全年業績之財務資料為未經審核且尚未取得核數師同意。本公司股東及潛在投資者在買賣本公司證券時務請審慎行事。

承董事會命
陸慶娛樂集團控股有限公司
主席兼行政總裁
蔡耀陞

香港，2020年3月23日

本公告將登載於聯交所網站www.hkexnews.hk，而本公告將登載於「最新公司公告」頁內，自登載日期起計至少保留七天。本公告亦將登載於本公司網站www.lukhing.com。