

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

## **Zheng Li Holdings Limited**

### **正力控股有限公司**

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：8283)

## **截至二零一九年十二月三十一日止年度之 未經審核年度業績公告**

### **香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM之特色**

**GEM**的定位，乃為中小型公司提供一個上市的市場，此等公司相比起其他在聯交所上市的公司帶有較高投資風險。有意投資的人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於**GEM**上市公司普遍為中小型公司，在**GEM**買賣的證券可能會較於主板買賣之證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在**GEM**買賣的證券會有高流通量的市場。

本公告的資料乃遵照聯交所**GEM**證券上市規則(「**GEM**上市規則」)而刊載，旨在提供有關本公司的資料；正力控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)願就本公告的資料共同及個別地承擔全部責任。董事在作出一切合理查詢後，確認就其所知及所信，本公告所載資料在各重要方面均準確完備，沒有誤導或欺詐成分，且並無遺漏任何事項，足以令本公告所載任何陳述或本公告產生誤導。

董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一九年十二月三十一日止年度之未經審核綜合財務業績，連同截至二零一八年十二月三十一日止年度之經審核比較數字。財務業績已經本公司審核委員會(「審核委員會」)審閱，惟未經其核數師同意。

## 綜合損益及其他全面收益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

|                  | 附註 | 二零一九年<br>新加坡千元<br>(未經審核) | 二零一八年<br>新加坡千元<br>(經審核) |
|------------------|----|--------------------------|-------------------------|
| 收益               | 2  | 22,603                   | 17,558                  |
| 其他收入及收益          | 2  | 480                      | 383                     |
| 開支項目             |    |                          |                         |
| 材料成本             |    | (12,078)                 | (8,871)                 |
| 營銷及廣告開支          |    | (122)                    | (291)                   |
| 僱員福利開支           |    | (6,132)                  | (5,741)                 |
| 物業、廠房及設備折舊       |    | (1,889)                  | (1,827)                 |
| 使用權資產折舊          |    | (1,064)                  | —                       |
| 無形資產攤銷           |    | (45)                     | (69)                    |
| 金融資產減值虧損         |    | (163)                    | 9                       |
| 財務費用             | 3  | (312)                    | (135)                   |
| 其他支出             |    | (2,403)                  | (4,792)                 |
| 除稅前虧損            | 4  | (1,125)                  | (3,776)                 |
| 所得稅開支            | 5  | (2)                      | (14)                    |
| 年內虧損             |    | (1,127)                  | (3,790)                 |
| 年內全面虧損總額         |    | (1,127)                  | (3,790)                 |
| 母公司普通權益持有人應佔每股虧損 |    |                          |                         |
| — 基本及攤薄(每股新加坡分)  | 7  | (0.06)                   | (0.19)                  |

## 綜合財務狀況表

二零一九年十二月三十一日

|                  | 附註 | 二零一九年<br>新加坡千元<br>(未經審核) | 二零一八年<br>新加坡千元<br>(經審核) |
|------------------|----|--------------------------|-------------------------|
| <b>非流動資產</b>     |    |                          |                         |
| 物業、廠房及設備         |    | 7,172                    | 8,509                   |
| 使用權資產            |    | 2,597                    | —                       |
| 無形資產             |    | 509                      | 665                     |
| 按公允價值計入損益之金融資產   |    | 454                      | 449                     |
| 預付款項、其他應收款項及其他資產 |    | 1,482                    | 62                      |
| 非流動資產總值          |    | 12,214                   | 9,685                   |
| <b>流動資產</b>      |    |                          |                         |
| 存貨               | 8  | 911                      | 895                     |
| 貿易應收款項           | 9  | 2,262                    | 1,799                   |
| 預付款項、其他應收款項及其他資產 |    | 3,672                    | 2,664                   |
| 預付稅              |    | 171                      | —                       |
| 現金及現金等價物         |    | 1,106                    | 1,718                   |
| 流動資產總值           |    | 8,122                    | 7,076                   |
| <b>流動負債</b>      |    |                          |                         |
| 貿易及其他應付款項        |    | 2,784                    | 3,582                   |
| 撥備               |    | —                        | 24                      |
| 計息銀行及其他借款        | 11 | 3,167                    | 941                     |
| 合同負債             |    | 2,367                    | 1,102                   |
| 應付稅項             |    | —                        | 27                      |
| 流動負債總值           |    | 8,318                    | 5,676                   |
| 流動(負債)/資產淨值      |    | (196)                    | 1,400                   |
| 資產總值減流動負債        |    | 12,018                   | 11,085                  |
| <b>非流動負債</b>     |    |                          |                         |
| 計息銀行及其他借款        | 11 | 2,781                    | 1,590                   |
| 貿易及其他應付款項        |    | 857                      | —                       |
| 撥備               |    | 527                      | 565                     |
| 合同負債             |    | 603                      | 647                     |
| 遞延稅項負債           |    | 12                       | 48                      |
| 非流動負債總額          |    | 4,780                    | 2,850                   |
| 資產淨值             |    | 7,238                    | 8,235                   |
| <b>權益</b>        |    |                          |                         |
| 母公司擁有人應佔權益       |    |                          |                         |
| 股本               |    | 900                      | 900                     |
| 儲備               |    | 6,338                    | 7,335                   |
| 權益總額             |    | 7,238                    | 8,235                   |

## 財務報表附註

### 1.1 公司及集團資料

本公司為一間於二零一六年三月十七日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處為Esteria Trust (Cayman) Ltd, P.O. Box 1350, Clifton House, 75 Fort Street, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands的辦事處。根據香港法例第622章公司條例第16部註冊的香港主要營業地點為香港中環皇后大道中149號華源大廈9樓。

年內，本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)從事以下主要業務：

- 乘用車保養及維修
- 對乘用車的性能及外觀進行改裝、調試及美容以及買賣零部件及備件
- 提供汽車融資服務
- 提供銷售綜合服務平台
- 乘用車買賣

### 1.2 編製基準

該等未經審核財務報表乃按照國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(包括所有國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋)及香港公司條例的披露規定編製。

該等財務報表乃根據歷史成本慣例編製，惟於壽險保單中的投資按公允價值計量。該等財務報表以新加坡元(「新加坡元」)列示，除特別註明外，所有數值均約整至最接近的千位數(「新加坡千元」)。

未經審核財務報表以持續營運基準編製。持續營運基準的呈列乃假設本集團將繼續在可見將來營運，正常業務過程中將能夠實現其資產及清償其負債及承擔。截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團的淨虧損為1,127,000新加坡元，累計虧損為6,657,000新加坡元。於二零一九年十二月三十一日，本公司擁有1,106,000新加坡元的現金及196,000新加坡元的淨流動負債。

根據報告期後本集團的未來營運現金流量及貸款續期，本集團將產生足夠的營運資金，以在可預見的將來為其營運提供資金。並無存在重大不明朗因素而可能對本集團持續經營能力構成重大疑問。

### 1.3 會計政策及披露變動

本集團已於本年度的財務報表首次採納以下新訂及經修訂國際財務報告準則：

|   |   |
|---|---|
| 國際財務報告準則第9號<br>(修訂本)                      | 具有負補償的提前還款特性  |
| 國際財務報告準則第16號                              | 租賃  |
| 國際會計準則第19號(修訂本)                           | 計劃修訂、削減或結算  |
| 國際會計準則第28號(修訂本)                           | 於聯營公司及合營企業的長期權益   |
| 國際財務報告詮釋委員會第23號<br>二零一五年至二零一七年<br>週期的年度改進 | 所得稅處理的不確定性<br>國際財務報告準則第3號、國際財務報告準則第11號、<br>國際會計準則第12號及國際會計準則第23號(修訂本) |

除國際財務報告準則第9號、國際會計準則第19號及國際會計準則第28號之修訂本、及二零一五年至二零一七年週期年度改進與編製本集團財務資料無關外，新訂及經修訂國際財務報告準則的性質及影響概述如下：

- (a) 國際財務報告準則第16號取代國際會計準則第17號租賃、國際財務報告詮釋委員會第4號釐定安排是否包括租賃、準則詮釋委員會第15號經營租賃—鼓勵措施及準則詮釋委員會第27號評估涉及租賃法律形式交易的內容。該準則載列租賃確認、計量、呈列及披露之原則，並要求承租人將所有租賃於單一資產負債表模式內列賬，以確認及計量使用權資產及租賃負債，惟若干確認豁免除外。國際財務報告準則第16號項下出租人會計處理方法大致沿用國際會計準則第17號之規定。出租人將繼續使用與國際會計準則第17號類似的原則將租賃分類為經營租賃或融資租賃。

本集團透過採用經修訂追溯法採納國際財務報告準則第16號，而首次應用日期為二零一九年一月一日。根據該方法追溯應用該準則，將首次採納的累計影響確認為對於二零一九年一月一日保留溢利期初結餘的調整，且並未重列二零一八年度的比較資料，及繼續根據國際會計準則第17號及相關詮釋呈報。

#### 租賃的新定義

根據國際財務報告準則第16號，倘合約賦予權利在一段期間內控制可識別資產的使用以換取代價，則該合約為租賃或包含租賃。倘客戶有權從使用可識別資產中獲取絕大部分經濟利益及有權主導可識別資產的使用，則表示擁有控制權。本集團選擇使用過渡可行權宜方法，僅在首次應用日期對先前應用國際會計準則第17號及國際財務報告詮釋委員會第4號識別為租賃的合約應用該準則。根據國際會計準則第17號及國際財務報告詮釋委員會第4號未有識別為租賃的合約並未予以重新評估。因此，國際財務報告準則第16號項下租賃的定義僅應用於在二零一九年一月一日或之後訂立或變更的合約。

## 作為承租人—先前分類為經營租賃的租賃

### 採納國際財務報告準則第16號的影響性質

本集團就物業、汽車及其他設備的多個項目訂立租賃合約。作為承租人，本集團先前根據對租賃是否將資產所有權的絕大部分回報及風險轉移至本集團的評估，將租賃分類為融資租賃或經營租賃。根據國際財務報告準則第16號，本集團採用單一方法確認及計量所有租賃的使用權資產及租賃負債，惟租期為12個月或以下的租賃（「短期租賃」）（按相關資產類別選擇）的一項選擇性豁免除外。本集團並無就自二零一九年一月一日開始的租期按直線法於經營租賃下確認租金開支，而是就未償還租賃負債確認使用權資產折舊及應計利息（作為財務成本）。

### 過渡影響

於二零一九年一月一日的租賃負債根據剩餘租賃付款的現值確認，並使用於二零一九年一月一日的增量借款利率貼現，計入計息銀行及其他借款。使用權資產按租賃負債金額計量，並就緊接二零一九年一月一日前在財務狀況表中確認與租賃相關的任何預付或應計租賃付款金額進行調整。

所有該等資產均已於該日基於國際會計準則第36號進行任何減值評估。本集團選擇在財務狀況表中單獨呈列使用權資產。

本集團於二零一九年一月一日應用國際財務報告準則第16號時已使用以下有選擇性的可行權宜方法：

- 對於租期自首次應用日期起12個月內終止的租賃應用短期租賃豁免
- 倘合約包含延長／終止租賃的選擇權，則於事後釐定租賃期限
- 計量二零一九年一月一日之租賃負債時，對具有合理類似特質的租賃組合採用單一貼現比率

## 作為承租人—先前分類為融資租賃的租賃

就先前分類為融資租賃的租賃而言，本集團於首次應用日期並無更改已確認資產及負債的初始賬面值。因此，於二零一九年一月一日的使用權資產及租賃負債的賬面值乃根據國際會計準則第17號計量的已確認資產及負債（如融資租賃負債）的賬面值。

於二零一九年一月一日的財務影響

於二零一九年一月一日採納國際財務報告準則第16號產生的影響如下：

|           | 增加／(減少)<br>新加坡千元 |
|-----------|------------------|
| <b>資產</b> |                  |
| 使用權資產     | 3,661            |
| 資產總值      | <u>3,661</u>     |
| <b>負債</b> |                  |
| 計息銀行及其他借款 | 3,718            |
| 貿易及其他應付款項 | (57)             |
| 負債總值      | <u>3,661</u>     |

於二零一九年一月一日的租賃負債與二零一八年十二月三十一日的經營租賃承擔對賬如下：

|   | 新加坡千元        |
|---|--------------|
| 於二零一八年十二月三十一日的經營租賃承擔                          | 1,796        |
| 減：與短期租賃及餘下租賃期於二零一九年十二月三十一日或之前<br>終止之該等租賃相關之承擔 | (120)        |
| 加：於二零一八年十二月三十一日尚未確認的續租選擇權款項                   | <u>2,289</u> |
|   | 3,965        |
| 於二零一九年一月一日之加權平均增量借款利率                         | <u>3.39%</u> |
| 於二零一九年一月一日之貼現經營租賃承擔                           | 3,718        |
| 加：於二零一八年十二月三十一日確認之融資租賃負債                      | <u>1,014</u> |
| 於二零一九年一月一日之租賃負債                               | <u>4,732</u> |

- (b) 國際財務報告詮釋委員會第23號解決當會計處理涉及會影響國際會計準則第12號應用的不確定性因素(常稱為「不確定稅務情況」)時如何將所得稅(即期或遞延)入賬。該詮釋並不適用於國際會計準則第12號範疇以外的稅項或徵費，亦無載列與不確定稅務處理有關的利息及罰款的特定要求。該詮釋具體處理(i)實體有否單獨考慮不確定稅務處理；(ii)實體對稅務當局評稅作出的假設；(iii)實體如何釐定應課稅溢利或稅項虧損、稅基、未動用稅項虧損、未動用稅項抵免及稅率；及(iv)實體如何考慮事實及情況變動。本集團已於採納該詮釋時考慮其是否有任何因集團內公司間銷售的轉讓定價導致的不確定稅務狀況。基於本集團稅務合規及轉讓定價研究，本集團認為稅務機關很可能接納其轉讓定價政策。因此，該詮釋並無對本集團之財務狀況或表現產生任何影響。

#### 1.4 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則

本集團尚未於該等財務報表內採用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則：

|  |   |
|--|---|
| 國際財務報告準則第3號<br>(修訂本)                         | 業務的定義 <sup>1</sup>                      |
| 國際財務報告準則第9號、<br>國際會計準則第39號及<br>國際財務報告準則第7號   | 利率基準改革 <sup>1</sup>                     |
| 國際財務報告準則第10號<br>及國際會計準則第28號<br>(修訂本)         | 投資者與其聯營公司或合營企業間的資產銷售或注資 <sup>3</sup>    |
| 國際財務報告準則第17號<br>國際會計準則第1號及<br>國際會計準則第8號(修訂本) | 保險合約 <sup>2</sup><br>重大的定義 <sup>1</sup> |
| 國際會計準則第1號(修訂本)                               | 負債分類為即期或非即期 <sup>3</sup>                |

<sup>1</sup> 於二零二零年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>2</sup> 於二零二一年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>3</sup> 於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>4</sup> 未釐定強制生效日期，惟可供採納

有關預計適用於本集團的國際財務報告準則的進一步資料如下。

國際財務報告準則第3號的修訂本澄清業務的定義，並提供有關額外指引。該等修訂本訂明可被視為業務的一組整合活動和資產，必須至少包括一項投入及一項重要過程，而兩者必須共同對形成產出的能力有重大貢獻。業務毋須包括形成產出所需的所有投入及過程。該等修訂本取消了評估市場參與者是否有能力收購業務並能持續產出的規定，反為重點關注所取得的投入和重要過程共同對形成產出的能力有否重大貢獻。該等修訂本亦已收窄產出的定義，重點關注為客戶提供的商品或服務、投資收入或日常活動產生的其他收入。此外，該等修訂本提供有關評估所取得的過程是否重大的指引，並引進公允價值集中度測試選項，允許對所取得的一組活動和資產是否不屬於業務進行簡化評估。本集團預期自二零二零年一月一日起前瞻性採納該等修訂本。由於該等修訂本前瞻性適用於首次應用日期或之後發生的交易或其他事件，故本集團於過渡日期將不受該等修訂本影響。

國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號修訂本針對國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的規定於處理投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資的不一致性。該等修訂本規定投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資構成一項業務時，須悉數確認盈虧。至於不構成業務的資產交易，交易產生的盈虧於投資者的損益確認，惟僅以不相關投資者於該聯營公司或合營企業的權益為限。該等修訂本將於日後應用。香港會計師公會於二零一五年十二月剔除國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號修訂本的先前強制生效日期，待對聯營公司及合營企業會計完成較廣泛的審議後，再行確定新的強制生效日期。然而，該等修訂目前已可應用。

國際會計準則第1號及國際會計準則第8號修訂本提供了重大的新定義。新定義指出，倘可合理地預期信息省略、錯誤陳述或模糊會影響財務報表一般用途的主要使用者根據該等財務報表作出的決定時，則該等信息則為重大。該修訂本澄清重大性將取決於信息的性質或程度。倘可合理地預期主要使用者所作決定將受影響，則錯誤陳述信息則為重大。本集團自二零二零年一月一日起前瞻性採納該等修訂。預期該等修訂本將不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

國際會計準則第1號界定有關釐定負債為非流動的準則。該等修訂本規定，當實體延遲負債結算的權利受限於實體遵守指定條件時，該實體於當日遵守該等條件後有權於報告期末延遲負債結算。該等修訂本亦界定於報告期末存在權利的規定(不論貸款人有否於該日或較後日期進行合規測試如何)，而分類不會因實體行使其延遲權利的可能性而有所影響。本集團預期自二零二二年一月一日起前瞻性採用該等修訂本。該等修訂本預期不會對本集團的財務報表構成任何重大影響。

## 2. 收入、其他收入及收益以及經營分部資料

### (a) 收入、其他收入及收益

收益為年內於提供予客戶的服務減任何折扣及備用配件的發票交易銷售額。

收入、其他收入及收益分析如下：

|                       | 二零一九年<br>新加坡千元 | 二零一八年<br>新加坡千元 |
|-----------------------|----------------|----------------|
| 收入                    |                |                |
| 客戶合約收益                | <u>22,603</u>  | <u>17,558</u>  |
| 其他收入及收益               |                |                |
| 政府補助*                 | 78             | 72             |
| 租金收入                  | 182            | 149            |
| 乘用車銷售所得佣金收入           | 28             | 52             |
| 行政收入                  | 69             | 34             |
| 按公允價值計入損益的金融資產之公允價值收益 | 5              | 16             |
| 保修撥備撥回                | 24             | 26             |
| 其他                    | <u>94</u>      | <u>34</u>      |
|                       | <u>480</u>     | <u>383</u>     |

\* 該款項主要指收取自新加坡政府生產力和創新信貸計劃和工資信貸計劃 (Productivity and Innovation Credit Scheme and the Wage Credit Scheme) 的獎勵或補助。概無有關該等補助的未履行狀況或或然事件。

**(b) 經營分部資料**

就管理而言，本集團根據其產品及服務組織為業務單位，並具有如下兩個可呈報分部：

- i. 保養及維修服務分部，乃與維修製造商不合格品、替換磨損部件或維修事故造成的損壞有關。保養及維修服務通常根據產生的勞動時間及部件成本入賬。
- ii. 改裝、調試及美容服務及買賣零部件及備件分部，乃與改裝、調試及美容乘用車的性能或外觀以及買賣零部件及備件有關。
- iii. 「其他」分部主要包括提供汽車金融服務、提供銷售綜合服務平台及乘用車買賣。

為作出有關資源分配及表現評估的決定，管理層個別監督本集團業務單位的經營業績。分部表現乃根據若干方面(如下表所解釋)的損益進行估值，並按不同於財務報表的方式計量。所得稅按分組方式管理且並無分配至經營分部。

分部業績、資產及負債包括分部直接應佔項目以及可合理分配者。未分配開支及收入包括可識別分部未直接應佔的開支及其他收入來源。

分部間銷售及轉讓乃以與第三方交易類似的方式按現行市價及協議條款進行。分部收益、開支及業績包括業務分部之間的轉讓。該等轉讓於綜合入賬時對銷。

## 與主要客戶有關的資料

由於本集團於年內向單一客戶的銷售額概無佔本集團總收益的10%或以上，故並無根據國際財務報告準則第8號呈列任何主要客戶資料。

### 經營分部

| 截至二零一九年<br>十二月三十一日止年度 | 保養及<br>維修服務<br>新加坡千元 | 改裝、調試<br>及美容服務<br>以及買賣零<br>部件及備件<br>新加坡千元 | 其他<br>新加坡千元 | 調整及消除<br>新加坡千元 | 總計<br>新加坡千元 |
|-----------------------|----------------------|---|-------------|----------------|-------------|
| 收益：                   |                      |   |             |                |             |
| 外部客戶                  | 15,343               | 4,847                                     | 2,413       | —              | 22,603      |
| 分部間                   | 129                  | 76  | —           | (205)          | —           |
|                       | 15,472               | 4,923                                     | 2,413       | (205)          | 22,603      |
| 業績：                   |                      |   |             |                |             |
| 材料成本                  | (7,155)              | (3,513)                                   | (1,527)     | 117            | (12,078)    |
| 營銷及廣告開支               | (93)                 | (14)                                      | (15)        | —              | (122)       |
| 僱員福利開支                | (4,345)              | (776)                                     | (630)       | —              | (5,751)     |
| 折舊及攤銷開支               | (2,650)              | (339)                                     | (4)         | 221            | (2,772)     |
| 貿易應收款項撥備              | (57)                 | (106)                                     | —           | —              | (163)       |
| 其他開支                  | (1,272)              | (298)                                     | (346)       | 181            | (1,735)     |
| 分部虧損                  | (100)                | (123)                                     | (109)       | 314            | (18)        |
| 未分配其他開支               |                      |   |             |                | (668)       |
| 未分配其他收入及收益            |                      |   |             |                | 480         |
| 其他資產的未分配折舊及攤銷         |                      |   |             |                | (226)       |
| 未分配僱員福利開支             |                      |   |             |                | (381)       |
| 未分配財務費用               |                      |   |             |                | (312)       |
| 除稅前虧損                 |                      |   |             |                | (1,125)     |
| 稅項開支                  |                      |   |             |                | (2)         |
| 年內虧損                  |                      |   |             |                | (1,127)     |

| 截至二零一八年<br>十二月三十一日止年度 | 保養及<br>維修服務<br>新加坡千元 | 改裝、調試<br>及美容服務<br>以及買賣零<br>部件及備件<br>新加坡千元 | 其他<br>新加坡千元  | 調整及消除<br>新加坡千元 | 總計<br>新加坡千元    |
|-----------------------|----------------------|---|--------------|----------------|----------------|
| <b>收益：</b>            |                      |   |              |                |                |
| 外部客戶                  | 13,599               | 3,564                                     | 395          | —              | 17,558         |
| 分部間                   | <u>172</u>           | <u>78</u>                                 | <u>—</u>     | <u>(250)</u>   | <u>—</u>       |
|                       | 13,771               | 3,642                                     | 395          | (250)          | 17,558         |
| <b>業績：</b>            |                      |   |              |                |                |
| 材料成本                  | (6,750)              | (2,327)                                   | (44)         | 250            | (8,871)        |
| 營銷及廣告開支               | (211)                | (15)                                      | (63)         | —              | (289)          |
| 僱員福利開支                | (4,421)              | (744)                                     | (56)         | —              | (5,221)        |
| 折舊及攤銷開支               | (1,652)              | (176)                                     | (16)         | —              | (1,844)        |
| 貿易應收款項(撥備)/撥回         | (37)                 | 46  | —            | —              | 9              |
| 其他開支                  | <u>(2,872)</u>       | <u>(995)</u>                              | <u>(163)</u> | <u>338</u>     | <u>(3,692)</u> |
| 分部溢利/(虧損)             | <u>(2,172)</u>       | <u>(569)</u>                              | <u>53</u>    | <u>338</u>     | <u>(2,350)</u> |
| 未分配其他開支               |                      |   |              |                | (1,102)        |
| 未分配其他收入及收益            |                      |   |              |                | 383            |
| 其他資產的未分配折舊及攤銷         |                      |   |              |                | (52)           |
| 未分配僱員福利開支             |                      |   |              |                | (520)          |
| 未分配財務費用               |                      |   |              |                | <u>(135)</u>   |
| 除稅前虧損                 |                      |   |              |                | (3,776)        |
| 稅項開支                  |                      |   |              |                | <u>(14)</u>    |
| 年內虧損                  |                      |   |              |                | <u>(3,790)</u> |

#### 地理資料

#### 收益

|             | 二零一九年<br>新加坡千元       | 二零一八年<br>新加坡千元 |
|-------------|----------------------|----------------|
| <b>地理資料</b> |                      |                |
| 新加坡         | <b>17,848</b>        | 17,163         |
| 中國內地        | <b>4,091</b>         | 395            |
| 其他亞太國家      | <b>664</b>           | —              |
|             | <u><b>22,603</b></u> | <u>17,558</u>  |

### 3. 財務費用

|        | 二零一九年<br>新加坡千元 | 二零一八年<br>新加坡千元 |
|--------|----------------|----------------|
| 利息開支   |                |                |
| — 融資租賃 | —              | 52             |
| — 定期貸款 | 125            | 61             |
| — 租賃負債 | 147            | —              |
| 銀行收費   | 40             | 22             |
|        | <u>312</u>     | <u>135</u>     |

### 4. 除稅前虧損

本集團的除稅前虧損乃扣除／(計入)下列各項後計算：

|                      | 二零一九年<br>新加坡千元 | 二零一八年<br>新加坡千元 |
|----------------------|----------------|----------------|
| 物業、廠房及設備折舊           | 1,889          | 1,827          |
| 無形資產攤銷               | 45             | 69             |
| 包括於銷售開支的無形資產攤銷       | 169            | —              |
| 使用權資產折舊              | 1,064          | —              |
| 核數師酬金                | 256            | 217            |
| 經營租賃項下最低租賃付款         | —              | 1,367          |
| 未計入租賃負債計量的租賃付款       | 195            | —              |
| 員工成本(不包括董事及最高行政人員薪酬) | 5,710          | 4,993          |
| 貿易應收款項減值虧損           | 163            | (9)            |
| 貿易應收款項(撇銷撥回)／撇銷      | (33)           | 81             |
| 匯兌虧損                 | 45             | 46             |
| 陳舊存貨撥備               | 107            | 11             |
| 出售物業、廠房及設備的虧損        | 17             | 113            |
| 按金的減值虧損              | —              | 210            |

### 5. 所得稅

本集團須就在本集團成員公司成立及經營所在司法權區產生或來自該等司法權區的溢利按實體基準繳納所得稅。

根據開曼群島的規則及法規，本公司毋須於開曼群島繳納任何所得稅。

年內，新加坡附屬公司須就於新加坡產生的估計溢利按17%的稅率繳稅。

年內，中華人民共和國附屬公司須就於中國產生的估計溢利按25%的稅率繳稅。

|            | 二零一九年<br>新加坡千元 | 二零一八年<br>新加坡千元 |
|------------|----------------|----------------|
| 即期所得稅      |                |                |
| — 本年度      | 42             | 15             |
| — 過往年度超額撥備 | (3)            | —              |
|            | <u>39</u>      | <u>15</u>      |
| 遞延稅項       |                |                |
| — 本年度      | (17)           | 10             |
| — 過往年度超額撥備 | (20)           | (11)           |
|            | <u>(37)</u>    | <u>(1)</u>     |
| 年內稅項開支     | <u>2</u>       | <u>14</u>      |

按本公司附屬公司成立所在國家或司法權區的法定／適用稅率就除稅前虧損計算的稅項開支與按實際稅率計算的稅項開支的對賬如下：

|                | 二零一九年          |               | 二零一八年          |               |
|----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|                | 新加坡千元          | %             | 新加坡千元          | %             |
| 除稅前虧損          | <u>(1,125)</u> |               | <u>(3,776)</u> |               |
| 按法定稅率計算的稅項     | 5              | (0.44)        | (637)          | 16.87         |
| 毋須繳稅收入         | (1)            | 0.09          | (4)            | 0.11          |
| 不可扣減稅項的開支      | 296            | (26.31)       | 479            | (12.69)       |
| 未確認稅項虧損        | 260            | (23.11)       | 194            | (5.14)        |
| 部分稅項豁免及稅項寬減的影響 | (508)          | 45.16         | (4)            | 0.11          |
| 過往年度所得稅超額撥備    | (3)            | 0.27          | —              | —             |
| 過往年度遞延稅項超額撥備   | (20)           | 1.78          | (11)           | 0.29          |
| 動用過往未動用虧損      | (24)           | 2.13          | —              | —             |
| 其他             | (3)            | 0.27          | (3)            | 0.08          |
|                | <u>(3)</u>     | <u>0.27</u>   | <u>(3)</u>     | <u>0.08</u>   |
| 按本集團實際稅率計入的稅項  | <u>2</u>       | <u>(0.18)</u> | <u>14</u>      | <u>(0.37)</u> |

## 6. 股息

於截至二零一九年十二月三十一日止年度並無派付或應付之股息(二零一八年：零)。

## 7. 母公司普通權益持有人應佔每股虧損

於二零一九年十二月三十一日，本公司有20,000,000,000股已發行普通股。本公司於二零一六年十一月八日以配售125,000,000股新股份及資本化375,000,000股股份的方式在香港聯合交易所有限公司GEM(「GEM」)上市，已發行股份為500,000,000股普通股。於二零一九年四月四日，本公司股份拆細為四股拆細股份，由500,000,000股普通股分為2,000,000,000股普通股。

每股基本虧損乃基於下列數據計算：

|                     | 二零一九年<br>新加坡千元    | 二零一八年<br>新加坡千元    |
|---------------------|-------------------|-------------------|
| <b>虧損</b>           |                   |                   |
| 母公司普通權益持有人應佔年內虧損    | <u>(1,127)</u>    | <u>(3,790)</u>    |
|                     | 二零一九年<br>千股       | 二零一八年<br>千股       |
| 股份數目                |                   |                   |
| 用於計算每股基本虧損的普通股加權平均數 | <u>20,000,000</u> | <u>20,000,000</u> |

截至二零一九年十二月三十一日止年度的每股基本虧損為每股0.06新加坡分(二零一八年：0.19新加坡分)。

由於截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度並無潛在攤薄已發行普通股，故並無就本集團每股基本虧損作出調整。

## 8. 存貨

|          | 二零一九年<br>新加坡千元 | 二零一八年<br>新加坡千元 |
|----------|----------------|----------------|
| 零部件及備件   | 1,294          | 1,211          |
| 汽車       | 40             | -              |
| 減：陳舊存貨撥備 | <u>(423)</u>   | <u>(316)</u>   |
|          | <u>911</u>     | <u>895</u>     |

於二零一九年十二月三十一日，存貨乃經扣除陳舊存貨撥備423,000新加坡元(二零一八年：316,000新加坡元)列賬。於截至二零一九年十二月三十一日止年度確認的陳舊存貨撥備為107,000新加坡元(二零一八年：11,000新加坡元)。

## 9. 貿易及其他應收款項以及其他資產

|        | 二零一九年<br>新加坡千元 | 二零一八年<br>新加坡千元 |
|--------|----------------|----------------|
| 貿易應收款項 | 2,707          | 2,114          |
| 減值     | (445)          | (315)          |
|        | <u>2,262</u>   | <u>1,799</u>   |

貿易應收款項為不計息及期限通常為30天，按原發票金額確認，該金額乃其於初始確認時的公允價值。

於報告期末，根據出售產品或提供服務日期之貿易應收款項賬齡分析載列如下：

用作記錄減值之撥備賬變動載列如下：

|                      | 二零一九年<br>新加坡千元 | 二零一八年<br>新加坡千元 |
|----------------------|----------------|----------------|
| 年初                   | 315            | 333            |
| 減值虧損／(減值虧損撥回)淨額(附註4) | 163            | (9)            |
| 撥回撇銷貿易應收款項，淨額        | (33)           | (9)            |
| 年末                   | <u>445</u>     | <u>315</u>     |

於各報告日期採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式的多個客戶分部進行分組(即地理位置、產品類別、客戶類別及評級、以及信用證或其他信貸保險形式的保障範圍)的逾期天數計算。該計算反映概率加權結果、貨幣時間價值及於報告日期可得的有關過往事件、當前情況及未來經濟情況預測的合理及具證據支持的資料。一般而言，倘貿易應收款項逾期超過一年則予以撇銷，且不受限於執行活動。

下文載列有關本集團使用撥備矩陣之貿易應收款項所面臨信貸風險的資料：

於二零一九年十二月三十一日

|               | 即期<br>新加坡千元 | 少於1個月<br>新加坡千元 | 逾期             |                | 總計<br>新加坡千元  |
|---------------|-------------|----------------|----------------|----------------|--------------|
|               |             |                | 1至3個月<br>新加坡千元 | 超過3個月<br>新加坡千元 |              |
| 賬面總值(新加坡千元)   | 934         | 443            | 542            | 788            | 2,707        |
| 預期信貸虧損(新加坡千元) | —           | —              | —              | (445)          | (445)        |
|               | <u>934</u>  | <u>443</u>     | <u>542</u>     | <u>343</u>     | <u>2,262</u> |

於二零一八年十二月三十一日

|               | 即期<br>新加坡千元  | 少於1個月<br>新加坡千元 | 逾期             |                | 總計<br>新加坡千元  |
|---------------|--------------|----------------|----------------|----------------|--------------|
|               |              |                | 1至3個月<br>新加坡千元 | 超過3個月<br>新加坡千元 |              |
| 賬面總值(新加坡千元)   | 1,181        | 239            | 61             | 663            | 2,114        |
| 預期信貸虧損(新加坡千元) | —            | —              | —              | (315)          | (315)        |
|               | <u>1,181</u> | <u>239</u>     | <u>61</u>      | <u>318</u>     | <u>1,799</u> |

## 10. 貿易及其他應付款項

|            | 二零一九年<br>新加坡千元 | 二零一八年<br>新加坡千元 |
|------------|----------------|----------------|
| 貿易應付款項     | 992            | 1,036          |
| 其他應付款項     | 739            | 1,725          |
| 向客戶收取的按金   | 184            | —              |
| 預提費用       | 862            | 799            |
| 應付一名股東款項*  | 857            | —              |
| 應付一間關連公司款項 | —              | 22             |
|            | <u>3,641</u>   | <u>3,582</u>   |
| 分析如下：      |                |                |
| 須於一年內支付    | 2,782          | 3,582          |
| 須於二至三年內支付  | 857            | —              |
|            | <u>3,641</u>   | <u>3,582</u>   |

\* 該金額主要指一名股東向本集團提供的不計息資本，將於二零二二年到期。

貿易及其他應付款項通常按60天的期限結付。該等款項不計息。

截至報告期末，貿易應付款項(基於發票日期)賬齡分析如下：

|         | 二零一九年<br>新加坡千元 | 二零一八年<br>新加坡千元 |
|---------|----------------|----------------|
| 少於30天   | 956            | 759            |
| 30至60天  | 8              | 220            |
| 61至90天  | 6              | 18             |
| 91至120天 | 1              | 2              |
| 超過120天  | 21             | 37             |
|         | <u>992</u>     | <u>1,036</u>   |

## 11. 計息銀行及其他借款

|                              | 二零一九年<br>十二月三十一日<br>到期日 新加坡千元 |                     | 二零一九年<br>一月一日<br>新加坡千元 | 二零一八年<br>十二月三十一日<br>到期日 新加坡千元 |              |
|------------------------------|-------------------------------|---------------------|------------------------|-------------------------------|--------------|
| <b>即期</b>                    |                               |                     |                        |                               |              |
| 租賃負債                         | <b>2020</b>                   | <b>1,329</b>        | 1,483                  | 2019                          | 247          |
| 定期貸款：                        |                               |                     |                        |                               |              |
| –來自一間關連公司按每年6%計息的新加坡元貸款(附註a) | —                             | —                   | 184                    | 2019                          | 184          |
| –按日計利息每年5%計息的新加坡元貸款          | —                             | —                   | 344                    | 2019                          | 344          |
| –按日計利息每年4%計息的新加坡元貸款(附註b)     | <b>2020</b>                   | <b>158</b>          | 166                    | 2019                          | 166          |
| –按日計利息每年7%計息的新加坡元貸款(附註c)     | <b>2020</b>                   | <b>1,680</b>        | —                      | —                             | —            |
|                              |                               | <u><b>3,167</b></u> | <u>2,177</u>           |                               | <u>941</u>   |
| <b>非流動</b>                   |                               |                     |                        |                               |              |
| 租賃負債                         | <b>2021-2024</b>              | <b>2,781</b>        | 3,249                  | 2020-2023                     | 767          |
| 定期貸款：                        |                               |                     |                        |                               |              |
| –來自一間關連公司按每年6%計息的新加坡元貸款(附註a) | —                             | —                   | 665                    | 2023                          | 665          |
| –按日計利息每年4%計息的新加坡元貸款(附註c)     | —                             | —                   | 158                    | 2019-2020                     | 158          |
|                              |                               | <u><b>2,781</b></u> | <u>4,072</u>           |                               | <u>1,590</u> |
| 總計                           |                               | <u><b>5,948</b></u> | <u>6,249</u>           |                               | <u>2,531</u> |
|                              |                               |                     | 二零一九年<br>新加坡千元         | 二零一八年<br>新加坡千元                |              |
| 分析為：                         |                               |                     |                        |                               |              |
| 一年內                          |                               |                     | <b>3,167</b>           | 941                           |              |
| 第二年                          |                               |                     | <b>1,231</b>           | 583                           |              |
| 第三至第五年                       |                               |                     | <b>1,550</b>           | 1,007                         |              |
|                              |                               |                     | <u><b>5,948</b></u>    | <u>2,531</u>                  |              |

### 附註：

- (a) 該等本集團的定期貸款已於年內悉數償還。
- (b) 該等貸款是為購買本集團若干機械提供資金。
- (c) 該貸款的抵押方式包括本公司一間附屬公司提供公司擔保以及本集團提供於二零一九年十二月三十一日賬面值為2,219,000新加坡元的永久業權物業的法定抵押。
- (d) 所有借款以新加坡元計值。

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

於二零一九年，本集團繼續維持其於新加坡乘用車服務供應商的領導地位。收益由截至二零一八年十二月三十一日止年度約17.6百萬新加坡元增加約5.0百萬新加坡元或28.7%至截至二零一九年十二月三十一日止年度約22.6百萬新加坡元，主要由於新加坡及中國市場的收入增加所致。

雖然本集團於二零一九年的收益較二零一八年為高，本集團於截至二零一九年十二月三十一日止年度錄得虧損約1.1百萬新加坡元，而於截至二零一八年十二月三十一日止年度則錄得虧損約3.8百萬新加坡元。

虧損減少乃主要由於(i)上述新加坡及中國市場的收入增加；(ii)經營租賃開支減少約1.4百萬新加坡元，乃由於採納國際財務報告準則第16號調整所致；(iii)營銷及分銷開支減少約0.2百萬新加坡元；及(iv)專業及顧問費用減少約0.5百萬新加坡元。

虧損減少乃部分被以下各項抵銷：(i)材料成本增加約3.2百萬新加坡元，其與收益增加相符；(ii)僱員福利開支增加約0.4百萬新加坡元，乃由於中國附屬公司的員工人數上升所致；及(iii)使用權資產折舊增加約1.1百萬新加坡元，乃由於採納國際財務報告準則第16號調整所致。

本集團為新加坡的領先汽車服務供應商。我們於乘用車汽車服務行業擁有逾16年經驗，提供廣泛的乘用車服務。我們於新加坡的乘用車服務主要包括(i)保養及維修服務；及(ii)改裝、調試及美容服務。該兩項服務為二零一九年的收益總額貢獻約89%或20.2百萬新加坡元(二零一八年：98%或17.2百萬新加坡元)，並將繼續為本集團一項主要重點。我們有能力保養及維修新加坡各種品牌的乘用車，配有檢測設備進行有關服務。我們主要改裝及調試豪華及超豪華乘用車，提供涵蓋從美觀改裝(包括安裝車身套件)到性能改裝(包括降低乘用車的懸架系統及更換引擎控制單元)的服務。我們亦在新加坡銷售乘用車零部件及配件，並將之出口至馬來西亞、印尼、英國、中國及泰國等其他國家。

自二零一八年第三季起，我們亦開始進軍中國的汽車行業。我們於中國的新業務主要包括汽車分時租賃及長時租賃。管理層致力於中國發展「互聯網+」的共享出行及租賃市場。此外，我們亦向客戶一個集汽車銷售及汽車租賃服務於一體的創新汽車租售綜合服務平台。產生自位於中國的附屬公司的收益錄得正面增長，由二零一八年約0.4百萬新加坡元增加至二零一九年約2.3百萬新加坡元。該等新業務將繼續為本集團提供多元化發展本集團業務範圍、擴闊本集團收入來源及為股東賺取更佳回報的絕佳機會。

## 前景

於二零一九年十一月十三日，我們其中一間中國附屬公司鄭州車主角汽車銷售有限公司（「車主角」）與元寶淘車（蕪湖）新能源汽車科技有限公司（「元寶淘車」）訂立戰略合作協議（「戰略合作協議1」），並就銷售汽車及服務市場展開全面討論。根據戰略合作協議1，車主角正式參與元寶淘車的服務認證系統，全面發揮於新能源汽車的銷售及售後市場的優勢及擴大資源利益。訂約方專注於消費者需求，並將聯手發展汽車的智能零售及汽車的售後服務市場以及建立「銷售+服務」的新模式，以於新能源汽車領域的汽車銷售、汽車金融及保險以及二手汽車的售後服務市場達致業務協同效益。

於二零二零年一月八日，車主角與樂山易通天下網絡科技有限公司（「樂山易通」）就汽車銷售及網約車出行市場展開深入探討，並簽訂戰略合作框架協議（「戰略合作框架協議」）。根據戰略合作框架協議，雙方基於各自領域的豐富經驗及資源，通過戰略合作，強化資源整合優勢，實現汽車大出行領域的強強聯合，在汽車銷售、出行運營、汽車金融及品牌塑造等領域實現互惠互利，為雙方合作創造更大的商業價值，達到跨越式發展。

與元寶淘車及樂山易通的合作將促進車主角進一步實現打造中國新能源汽車智能綜合服務平台的目標，由新能源汽車銷售擴展業務到大出行領域。

車主角致力於以創新的平台化運營理念，為客戶提供一個集汽車銷售、汽車金融服務、汽車租賃服務、汽車保險服務等一體的創新汽車租賃綜合服務平台，以汽車為其核心產品，通過消費金融化的創新營銷模式，打造「人+車+生活」的新生態車主俱樂部。

於二零二零年一月八日，車主角與中青沃凱汽車有限公司（「中青沃凱」）簽訂戰略合作協議（「戰略合作協議2」）。根據戰略合作協議2，為滿足中國中產階級日益增長的自駕游出行需求，雙方基於各自領域的豐富經驗及資源，在新能源房車及營地車的研發、自駕游、營地休閒旅遊的運營管理等領域強強聯合，為雙方合作創造更大的商業價值，達到跨越式發展。此次與中青沃凱的合作將促進車主角由新能源汽車銷售擴展到中國大陸自駕游休閒旅遊領域。

於二零二零年二月十八日，新加坡陸路交通管理局（「陸路交通局」）宣佈，根據二零四零年陸路交通總規劃，新加坡將致力於二零四零年前令所有車輛均以較清潔的能源運行。作為二零二零年預算案的一部分，新加坡政府正引入措施以促進採用電動車，電動車為現今其中一種最清潔及最低排放的車載技術。於二零四零年前將內燃機車逐步淘汰並轉變至電動車的舉措於未來十年將不會對本集團於新加坡的業務構成任何重大影響，乃由於汽油車將繼續為路面大多數的汽車類型。

根據陸路交通局於二零一九年十二月三十一日的統計數字，路面上僅有1,120輛全自動車，佔新加坡總汽車數量僅百分之0.18，而大部分汽車均由共享出行公司BlueSG、叫車服務的巨頭Grab及HDT（為新加坡另一間全電動計程車隊營運商）擁有。電動車於新加坡缺乏普遍性的其中一個原因為除擁有自家停車位的有地居民外，車主未能家居充電，乃由於大部分新加坡本地居民均居於高樓大廈。目前，新加坡僅有約1,600個充電點。

為準備市場發展，本集團將繼續尋求保養設備及新汽車引擎類型方面的技術提升，以確保我們的技術人員持續提升彼等的技能及技術知識，繼而令彼等可能為不同的乘用車品牌提供服務，並推動新加坡汽車維護及保養市場的未來發展。

展望將來，本集團將繼續專注於維持其在新加坡乘用車市場的領導地位，方式為挽留現有客戶及獲得更多新客戶，以透過客戶挽留計劃(例如綑綁交易以及可換領優惠券及服務的忠誠積分)增加我們的市場份額。管理層將繼續加強與客戶、供應商及工作夥伴的聯繫，並因應新加坡及中國市場的客戶需求及趨勢轉變而擴展服務及產品組合。

## 財務回顧

### 收益

本集團的收益由截至二零一八年十二月三十一日止年度約17.6百萬新加坡元增加約5.0百萬新加坡元或28.7%至截至二零一九年十二月三十一日止年度約22.6百萬新加坡元。收益增加乃主要由於新加坡及中國市場的產能及／或服務範圍提升。

### 材料成本

材料成本由截至二零一八年十二月三十一日止年度約8.9百萬新加坡元增加約3.2百萬新加坡元或36.2%至截至二零一九年十二月三十一日止年度約12.1百萬新加坡元。材料成本上升與收益增加相符。

### 僱員福利開支

僱員福利開支由截至二零一八年十二月三十一日止年度約5.7百萬新加坡元增加約0.4百萬新加坡元至截至二零一九年十二月三十一日止年度約6.1百萬新加坡元。僱員福利開支增加乃由於中國附屬公司的員工人數上升所致。

### 使用權資產折舊

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團錄得使用權資產折舊約1.1百萬新加坡元(二零一八年：無)，乃由於就二零一九年一月一日或之後訂立或更改的租賃合約採納國際財務報告第16號。

## 其他開支

其他開支由截至二零一八年十二月三十一日止年度約4.8百萬新加坡元減少約2.4百萬新加坡元至截至二零一九年十二月三十一日止年度約2.4百萬新加坡元。

其他開支減少乃主要由於經營租賃開支因採納國際財務報告第16號調整而減少約1.4百萬新加坡元以及專業及顧問費用減少約0.5百萬新加坡元。

## 年內虧損

年內虧損由截至二零一八年十二月三十一日止年度約3.8百萬新加坡元的虧損減少約2.7百萬新加坡元至截至二零一九年十二月三十一日止年度約1.1百萬新加坡元的虧損。

虧損減少乃主要由於(i)收益增加約5.0百萬新加坡元，當中分別約3.1百萬新加坡元及1.9百萬新加坡元乃產生自位於新加坡及中國的附屬公司；(ii)經營租賃開支減少約1.4百萬新加坡元，乃由於採納國際財務報告準則第16號調整所致；(iii)營銷及分銷開支減少約0.2百萬新加坡元；及(iv)專業及顧問費用減少約0.5百萬新加坡元。

虧損減少乃被以下各項部分抵銷：(i)材料成本增加約3.2百萬新加坡元，其與收益增加相符；(ii)僱員福利開支增加約0.4百萬新加坡元，乃由於中國附屬公司的員工人數上升所致；及(iii)使用權資產折舊增加約1.1百萬新加坡元，乃由於採納國際財務報告準則第16號調整所致。

## 流動資金、財務及資本資源

### 現金狀況

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，現金及銀行結餘分別約為1.1百萬新加坡元及1.7百萬新加坡元。本集團的功能貨幣為新加坡元。於二零一九年十二月三十一日，本集團98.8%的現金及銀行結餘以功能貨幣計值(二零一八年十二月三十一日：40.0%)，而餘下1.2%(二零一八年十二月三十一日：60.0%)則以其他貨幣計值，主要為港元及人民幣。

本集團有經營活動所用現金流量淨額約0.8百萬新加坡元，主要由於貿易應收款項、預付款項、其他應收款項及其他資產增加，以及貿易及其他應付款項減少。

### **資產負債比率**

資產負債比率乃以計息銀行及其他借款除以權益總額計算。本集團的政策是將資產負債比率保持在合理水平。於二零一九年十二月三十一日，資產負債比率為0.8 (二零一八年十二月三十一日：0.3)。

### **匯率波動風險**

本集團的匯率波動風險主要產生自銷售、採購及計息銀行及其他借款，均以集團功能貨幣以外的貨幣計值。目前並無外幣對沖以減低該風險。

### **資產抵押**

於二零一九年十二月三十一日，本集團的長期貸款由本集團擁有永久業權物業的法定抵押作擔保，賬面值約為2.2百萬新加坡元(二零一八年：約2.3百萬新加坡元)。

### **員工及薪酬政策**

於二零一九年十二月三十一日，本集團的全職僱員總數為180名(二零一八年十二月三十一日：94名)。所有員工的薪酬待遇均根據員工個人資歷、對本集團的貢獻、業績及工作年資等因素確定。本集團為員工提供持續培訓，以提升彼等的技術技能及產品知識，並向彼等提供有關行業質量及工作安全標準的最新信息。

### **附屬公司、聯營公司及合營企業的重大投資、重大收購或出售**

除本公告披露者外，本集團於截至二零一九年十二月三十一日止年度並無任何重大投資，截至二零一九年十二月三十一日止年度亦無任何有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售。

## 重大投資或資本資產的未來計劃及預期資金來源

於本公告日期，董事會並無任何有關重大投資或資本資產的計劃。

## 或然負債

於二零一九年十二月三十一日，本集團並無重大或然負債(二零一八年：無)。

## 報告期後事項

於二零二零年一月十三日，本集團與Funding Societies Pte Ltd重續其定期貸款1,680,000新加坡元至二零二一年一月。

## 企業管治常規

本公司致力於實現高標準之企業管治。董事認為穩健及合理之企業管治常規對於本集團的持續增長以及保護及最大化股東的利益至關重要。

根據GEM上市規則附錄15所載的企業管治守則(「企業管治守則」)守則條文第A.2.1條，主席與行政總裁的職務須分開且不應由同一人擔任。然而，我們並無單獨的主席及行政總裁，燕建強先生目前為本集團的聯席主席兼行政總裁。董事會認為，將聯席主席與行政總裁的職務歸屬於同一人具有確保本集團內部領導權持續的好處，且可令本集團實現更有效及高效的整體策略規劃。董事會認為，目前安排的權責平衡將不會受損，該架構將可令本公司迅速有效作出及實施決策。董事會將透過考慮本集團整體情況，繼續審核及考慮於適當時機分開本公司董事會主席與行政總裁的職務。

除上文披露者外，董事認為於截至二零一九年十二月三十一日止整個年度，本公司已採用企業管治守則所載之原則並遵守企業管治守則所載之全部適用守則條文。

## 董事進行證券交易

本公司已就董事進行證券交易採納一套行為守則，其條款與GEM上市規則第5.48至5.67條(「標準守則」)相同。本公司已向全體董事作出特定查詢及提供有關標準守則之書面指引，且全體董事已確認於截至二零一九年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則所載之規定準則。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

## 末期股息

董事會建議不就截至二零一九年十二月三十一日止年度派付任何股息(二零一八年：無)。

## 審核委員會

審核委員會於二零一六年十月二十一日成立，並根據GEM上市規則第5.29條及企業管治守則制訂書面職權範圍，於二零一九年三月十五日予以修訂及採納。審核委員會有三名成員，即梁耀祖先生、張廣東先生及陳回春先生，各自均為獨立非執行董事。

審核委員會及董事會已審閱本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度之未經審核綜合財務業績。

## 延遲刊發經審核年度業績及延遲寄發年度報告

由於近期爆發新型冠狀病毒(COVID-19)，本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度的審核進程中斷且尚未完成，特別是由於延遲取得某些審核證據。本公告所載截至二零一九年十二月三十一日止年度未經審核年度業績未經本公司核數師同意，惟已經審核委員會審閱。

目前預期經審核年度業績將於二零二零年四月十七日之前與外部核數師安永會計師事務所達成共識。於審核程序完成後，本公司將會刊發進一步公告，內容有關(i)經本公司核數師同意的截至二零一九年十二月三十一日止年度之經審核年度業績及比較本公告載列之未經審核年度業績之重大相異之處(如有)；(ii)擬召開的應屆股東週年大會的建議日期；及(iii)為確定股東出席上述大會並於會上投票資格而暫停持有本公司普通股之股東之過戶登記的日期。此外，如在完成審核程序過程中有其他重大進展，本公司將在必要時刊發進一步公告。

## 刊發未經審核年度業績及年報

未經審核年度業績公告已刊登於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.zhengliholdings.com](http://www.zhengliholdings.com))。任何有關本公司年度業績的進一步公告亦將於適當時候刊登於上述網站。載有GEM上市規則規定所有資料的本公司二零一九年年報將於適當時候寄發予股東，並登載於上述網站以供查閱。

本公告所載列有關本集團全年業績之財務資料為未經審核，亦未經核數師同意。本公司股東及潛在投資者在買賣本公司證券時務請審慎行事。

承董事會命  
正力控股有限公司  
聯席主席、行政總裁兼執行董事  
燕建強

香港，二零二零年三月三十一日

於本公告日期，執行董事為蔡文豪先生、燕建強先生及袁國順先生；非執行董事為吳堂青先生；以及獨立非執行董事為梁耀祖先生、張廣東先生及陳回春先生。

本公告資料乃遵照GEM上市規則的規定而刊載，旨在提供有關本公司的資料；各董事願就本公告共同及個別承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後，確認就其深知及確信，本公告所載資料在各重要方面均屬準確完備，且無誤導或欺詐成分，亦無遺漏任何其他事項致使本公告所載任何陳述產生誤導。

本公告將登載於聯交所網站[www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)「最新上市公司公告」頁內，自登載日期起計至少保留七天。本公告亦將登載於本公司網站[www.zhengliholdings.com](http://www.zhengliholdings.com)。