

財務資料

閣下應將本節與本文件附錄一會計師報告所載的匯總財務資料及隨附附註（「歷史財務資料」）一併閱讀。歷史財務資料均按國際財務報告準則編製。閣下應細閱整份會計師報告，而不應僅依賴本節中所載的資料。

以下討論及分析載有若干前瞻性陳述，反映目前對未來事項及財務表現的看法。該等陳述乃基於本集團之經驗及對歷史趨勢、現況及預期未來發展的經驗及理解，以及本集團認為在有關情況下屬合適的其他因素所作的假設及分析。然而，實際結果及發展會否達致本集團所預期及預測的水平，則受多項本集團不能控制的風險及不明朗因素影響。有關詳情，閣下應參閱本文件「風險因素」一節。

以下討論及分析亦載有若干經四捨五入調整的數額及百分比數字。因此，若干表格所載總額數字未必為其相應數字的算術總和，且所列示的貨幣金額僅為概約金額。

概覽

我們為一間快速增長的新加坡多品牌餐飲集團以吸引廣泛的客戶。在最後實際可行日期，我們於新加坡經營及管理合共二十六間食肆，包括：

- i. 十六間「*Proofer*」品牌之手工烘焙坊，出售多元化的烘焙產品；
- ii. 三間「*300 BC*」品牌的烘焙坊以實惠價格出售新鮮的烘焙產品，包括麵包及蛋糕；
- iii. 五間「*Yuba Hut*」品牌的日式休閒快餐廳（包括四間設有雅座的食肆及一間外賣店）。此外，「*Yuba Hut*」其中一間餐廳以微型「高速列車」鐵路系統送餐，為客戶提供獨特的用餐體驗；
- iv. 一間設有雅座的「*Proofer*」品牌西式休閒快餐廳，讓顧客可在店內享用我們的手工烘焙產品及小食；及
- v. 一間「*Laura*」品牌西式休閒快餐廳，提供我們的招牌菜式「蛋白碗」及手工烘焙產品。

財務資料

於往績記錄期間，我們的所有收入來自(i)我們自「Proofer」及「300 BC」品牌下的烘焙坊之銷售；及(ii)我們自「Yuba Hut」、「Laura」及「Proofer」品牌下的休閒快餐廳之銷售。我們的收入由2018年財政年度約9.6百萬新加坡元增加約70.1%至2019年財政年度約16.3百萬新加坡元。有關增加主要源於在2019年財政年度內，自七間新烘焙坊、一間「Proofer」餐廳及兩間「Yuba Hut」餐廳增加4.6百萬新加坡元所帶來新增的收入。我們的收入由截至2018年10月31日止該四個月約4.1百萬新加坡元增加約30.2%至截至2019年10月31日止該四個月約5.4百萬新加坡元。有關增加主要源於在2018年10月31日完結後有額外四間烘焙坊及額外兩間「Yuba Hut」餐廳投入營運所致。

我們的稅後溢利由2018年財政年度約0.9百萬新加坡元增加68.5%至2019年財政年度約1.5百萬新加坡元，很大程度乃因2019年財政年度我們的烘焙坊及餐廳網絡擴展而導致我們的收入增加。撇除2019年財政年度產生的[編纂]，我們的經調整稅後溢利約為2.7百萬新加坡元。

我們錄得截至2019年10月31日止該四個月的本公司擁有人應佔虧損約為0.8百萬新加坡元，較截至2018年10月31日止該四個月的本公司擁有人應佔溢利約0.2百萬新加坡元減少約1.0百萬新加坡元或481.6%。我們的盈利能力有所減少乃很大程度由於合共1.2百萬新加坡元的[編纂]於截至2019年10月31日止該四個月期間產生。撇除該等[編纂]，我們於截至2019年10月31日止該四個月期間的經調整稅後溢利約為0.4百萬新加坡元，較2018年同期增長約0.2百萬新加坡元或100.9%。經調整稅後溢利的增幅主要因自擴大的烘焙坊及餐廳網絡產生之收入增加所致。

我們於2018年6月30日及2019年6月30日分別錄得流動負債淨額約為0.5百萬新加坡元及0.3百萬新加坡元。此等流動負債淨額狀況主要由於採用國際財務報告準則第16號而確認我們的租賃負債為流動負債。於2019年10月31日，我們錄得流動資產淨額約0.2百萬新加坡元。我們的流動租賃負債總額於2018年6月30日、2019年6月30日及2019年10月31日分別約為2.5百萬新加坡元、3.8百萬新加坡元及3.9百萬新加坡元。

財務資料

呈列基準

本公司根據公司法於2019年5月16日在開曼群島註冊成立為獲豁免的有限公司。為籌備[編纂]，本集團進行了重組，詳情載於本文件「歷史、重組及公司架構」一節。完成重組後，本公司已成為現時構成本集團的公司的控股公司。

本公司的歷史財務資料乃根據適用的國際財務報告準則、國際會計準則理事會頒布的國際會計準則及詮釋，按照本文件附錄一會計師報告附註2.1中所載的呈列方式編製。

本集團已於整個往績記錄期間貫徹應用於2019年1月1日開始的年度期間強制生效的國際財務報告準則第16號「租賃」。國際財務報告準則第16號導致承租人將絕大部分租賃於資產負債表確認，原因為經營租賃與融資租賃的劃分已被刪除。根據該項準則，資產(使用租賃項目的權利)及支付租金的金融負債已被確認。唯一的例外者為短期及低價值租賃。經考慮對財務報表的潛在影響後，我們決定在整個往績記錄期間貫徹應用該準則。有關呈列基準及編製的詳情，請參閱本文件附錄一會計師報告的附註1.3及2.1。

編製符合國際財務報告準則的歷史財務資料需要使用若干主要會計估計。我們的管理層亦須於應用會計政策時作出判斷。涉及較高程度的判斷或複雜性的範疇，或假設及估計對歷史財務資料屬重要的範疇載列於本文件附錄一會計師報告附註4。

影響財務狀況及經營業績的主要因素

我們的財務狀況及經營業績已受並將繼續受多種因素影響，包括下文及本文件「風險因素」一節所討論者，而其中部分亦是我們無法控制的因素。

一般因素

我們的業務及經營業績會受新加坡飲食業的一般因素所影響，包括新加坡的整體經濟增長、競爭、人均可支配收入的增加以及新加坡消費者開支的增長。倘任何該等一般因素出現不利變化，將可能對經營業績造成重大及不利影響。

財務資料

特定因素

我們的經營業績亦會受本集團若干特定因素所影響，包括以下主要因素：

(i) 營業的門店數目

我們的收入主要取決於審計期間在營業、新開業及、或結業的門店數目。下表列出所示期間按門店類型分類的收入明細：

	2018年財政年度			2019年財政年度			截至2018年10月31日 止四個月			截至2019年10月31日 止四個月		
	門店數目	總收入 新加坡元	佔收入 百分比 %	門店數目	總收入 新加坡元	佔收入 百分比 %	門店數目	總收入 新加坡元	佔收入 百分比 %	門店數目	總收入 新加坡元	佔收入 百分比 %
烘焙坊												
[Proofer] 品牌	13	7,535,605	78.6	16	9,746,421	59.7	13	2,649,597	64.0	15	3,018,848	56.0
[300 BC] 品牌	1	2,199	—	3	1,221,958	7.5	2	248,541	6.0	3	467,006	8.7
小計	14	7,537,804	78.6	19	10,968,379	67.2	15	2,898,138	70.0	18	3,485,854	64.7
休閒快餐廳												
日式—[Yuba Hut] 品牌	4	1,976,483	20.6	6	3,541,570	21.7	4	735,049	17.8	6	1,319,374	24.5
西式—[Laura] 及 [Proofer] 品牌	1	77,016	0.8	2	1,809,418	11.1	2	503,970	12.2	2	583,336	10.8
小計	5	2,053,499	21.4	8	5,350,988	32.8	6	1,239,019	30.0	8	1,902,710	35.3
合計	19	9,591,303	100.0	27	16,319,367	100.0	21	4,137,157	100.0	26	5,388,564	100.0

財務資料

下表進一步列示於整個往績記錄期間營業的烘焙坊及／或餐廳的收入明細及於年／期內新開業及／或結業的烘焙坊及／或餐廳的收入明細：

烘焙坊

	於整個			總計
	年度／期間 營業的門店	於年／期內 開業的門店	於年／期內 結業的門店	
2018年財政年度				
收入(新加坡元)	6,523,330	310,836	703,638	7,537,804
佔收入總額百分比(%)	68.0	3.2	7.4	78.6
門店數目	9	2	3	14
每間門店的平均收入(新加坡元)	—	—	—	538,415
2019年財政年度				
收入(新加坡元)	6,683,009	3,734,792	550,578	10,968,379
佔收入總額百分比(%)	41.0	22.8	3.4	67.2
門店數目	9	9	1	19
每間門店的平均收入(新加坡元)	—	—	—	577,283
截至2018年10月31日止該四個月				
收入(新加坡元)	2,380,714	335,501	181,923	2,898,138
佔收入總額百分比(%)	57.5	8.1	4.4	70.0
門店數目	11	3	1	15
每間門店的平均收入(新加坡元)	—	—	—	193,209
截至2019年10月31日止該四個月				
收入(新加坡元)	2,311,456	1,174,398	—	3,485,854
佔收入總額百分比(%)	42.9	21.8	—	64.7
門店數目	11	7	—	18
每間門店的平均收入(新加坡元)	—	—	—	193,659

財務資料

休閒快餐廳

	於整個			總計
	年度／期間 營業的餐廳	於年／期內 開業的餐廳	於年／期內 結業的餐廳	
2018年財政年度				
收入(新加坡元)	1,499,357	554,142	—	2,053,499
佔收入總額百分比(%)	15.6	5.8	—	21.4
餐廳數目	2	3	—	5
每間餐廳的平均收入(新加坡元)	—	—	—	410,700
2019年財政年度				
收入(新加坡元)	1,586,610	3,764,378	—	5,350,988
佔收入總額百分比(%)	9.7	23.1	—	32.8
餐廳數目	2	6	—	8
每間餐廳的平均收入(新加坡元)	—	—	—	668,874
截至2018年10月31日止該四個月				
收入(新加坡元)	980,065	258,954	—	1,239,019
佔收入總額百分比(%)	23.7	6.3	—	30.0
門店數目	5	1	—	6
每間門店的平均收入(新加坡元)	—	—	—	206,503
截至2019年10月31日止該四個月				
收入(新加坡元)	1,109,972	792,737	—	1,902,710
佔收入總額百分比(%)	20.6	14.7	—	35.3
門店數目	5	3	—	8
每間門店的平均收入(新加坡元)	—	—	—	237,839

有關我們的烘焙坊及餐廳的數量於往績記錄期間及直至最後實際可行日期的變動之進一步詳情，請參閱本文件「業務 — 我們的營運 — 我們烘焙坊及休閒快餐廳的過往變動」一節。

財務資料

(ii) 所用原材料及消耗品

我們採購原材料及消耗品以支持及維持烘焙坊、餐廳及中央廚房之穩定營運。所用原材料及消耗品的成本為經營成本的主要組成部分之一。

	2018年 財政年度 百萬新加坡元	2019年 財政年度 百萬新加坡元	截至2018年 10月31日 止四個月 百萬新加坡元 (未經審核)	截至2019年 10月31日 止四個月 百萬新加坡元
所用原材料及消耗品	2.4	3.3	1.0	1.1
佔同年／期之收入 百分比	24.6%	20.1%	23.2%	21.3%

所用原材料及消耗品的成本佔收入的百分比將繼續成為我們的業務經營整體效率及盈利率的一項重要指標。因此，原材料及消耗品的市場價格的任何變化將對我們的盈利率及經營業績產生直接的影響。

下列敏感度分析說明往績記錄期間我們的所用原材料及消耗品成本的假設性波動(加及／或減2%、4%及6%)對我們各兩個年度，以及截至2019年10月31日止四個月的除所得稅前溢利的影響，僅供說明用途。

所用原材料及消耗品的假設性波動

	+2% 新加坡元	-2% 新加坡元	+4% 新加坡元	-4% 新加坡元	+6% 新加坡元	-6% 新加坡元
除所得稅前溢利變動						
2018年財政年度	(47,207)	47,207	(94,414)	94,414	(141,621)	141,621
2019年財政年度	(65,649)	65,649	(131,297)	131,297	(196,946)	196,946
截至2019年10月31日 止該四個月	(22,957)	22,957	(45,914)	45,914	(68,871)	68,871

附註：上表提述的加及／或減2%、4%及6%的假設性波動乃根據於新加坡的新加坡食品價格指數範圍的複合年增長率約1.7%(根據歐睿報告的資料)釐定。

財務資料

(iii) 僱員福利成本

我們的僱員福利成本包括(i)工資、薪金及津貼；(ii)僱主的定額供款計劃供款；及(iii)外勞徵費及技能開發徵費。

	2018年 財政年度 百萬新加坡元	2019年 財政年度 百萬新加坡元	截至2018年 10月31日 止四個月 百萬新加坡元 (未經審核)	截至2019年 10月31日 止四個月 百萬新加坡元
僱員福利成本	2.6	3.8	1.2	1.4
佔同年／期之收入 百分比	27.0%	23.1%	27.9%	26.4%

本集團的烘焙坊及餐廳之日常營運高度依賴我們經驗豐富的管理層及其他員工以及與顧客作恒常交流，此對維持服務的質量及一致性，以及品牌和聲譽非常重要。此外，為保持業務增長，本集團需開設新的烘焙坊及餐廳，和增加及保留具專業技能的員工。因此，在往績記錄期間，我們亦會提高員工福利成本。員工人數及支付予僱員工資的任何調整均對我們的業務業績有直接影響。

根據歐睿報告，新加坡政府引進的收緊外勞政策減少了勞工供應並推高新加坡的工資。因此，新加坡飲食業員工工資水平的提高及營運商之間的競爭，可能會增加本集團招聘及挽留員工的相關成本。

人力部為新加坡部分工人(即S級工作證)設定最低工資。因此，我們乃根據(i)市場需求及勞工供應；(ii)技能、能力及競爭力；以及(iii)相關法例及法規釐定及支付僱員工資。

下列敏感度分析說明往績記錄期間僱員福利成本的假設性波動(加及／或減5%、10%及15%)對我們於兩個年度各年，以及截至2019年10月31日止四個月的除稅前溢利的影響，僅供說明用途。

財務資料

僱員福利成本的假設性波動

	+5%	-5%	+10%	-10%	+15%	-15%
	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元
除所得稅前溢利變動						
2018年財政年度	(129,620)	129,620	(259,241)	259,241	(388,861)	388,861
2019年財政年度	(188,823)	188,823	(377,647)	377,647	(566,470)	566,470
截至2019年10月31日 止該四個月	(71,251)	71,251	(142,501)	142,501	(213,752)	213,752

附註：上表提述的加及／或減5%、10%及15%的假設性波動乃根據於新加坡的平均複合年增長率約4.2%（根據歐睿報告的資料）釐定。

(iv) 租用烘焙坊、餐廳物業、總辦公室及中央廚房的成本

我們租用所有烘焙坊、餐廳物業、中央廚房及總辦公室。因此，我們須承受新加坡物業租金的市場波動風險，而租賃成本變動將直接影響我們的盈利率。於最後實際可行日期，我們向獨立第三方租用二十八項物業，其中十九個物業用作烘焙坊，七項物業用作餐廳，其餘兩項物業則用作新加坡的總辦公室及中央廚房。有關進一步詳情，請參閱本文件「業務－我們的物業權益－租賃物業」一節。

根據國際財務報告準則第十六號有關租賃會計處理的規定，我們已將所有物業租賃確認為使用權資產，並在相應租賃資產可供使用之日確認的相應負債乃根據整個租期內未來租賃付款總額的現值計量。於確認後，使用權資產會在租賃期內定期折舊，並在租賃期內就有關未償還租賃負債定期計入利息開支。預計將在每期租賃期結束時產生的復原成本撥備金亦計入利息開支。有關租賃負債的進一步詳情，請參閱本文件附錄一所載的會計師報告附註2.19。

財務資料

考慮到上述所有物業租金及與租金有關的開支，我們於往績記錄期間租用烘焙坊、餐廳物業、總辦公室及中央廚房的成本如下：

	2018年 財政年度 新加坡元	2019年 財政年度 新加坡元	截至2018年 10月31日 止四個月 新加坡元 (未經審核)	截至2019年 10月31日 止四個月 新加坡元
短期租賃開支及可變				
租賃付款	151,291	300,689	66,912	89,348
租賃物業產生的使用權 資產折舊	2,141,230	3,834,080	1,139,420	1,414,672
租賃負債的利息開支	<u>603,559</u>	<u>1,024,353</u>	<u>290,718</u>	<u>359,045</u>
總計	<u>2,896,080</u>	<u>5,159,122</u>	<u>1,497,050</u>	<u>1,863,065</u>

我們的烘焙坊、餐廳物業、總辦公室及中央廚房的短期租賃中與租金有關的開支的假設性波動

	+5% 新加坡元	-5% 新加坡元	+10% 新加坡元	-10% 新加坡元	+15% 新加坡元	-15% 新加坡元
除所得稅前溢利變動						
2018年財政年度	(144,804)	144,804	(289,608)	289,608	(434,412)	434,412
2019年財政年度	(257,956)	257,956	(515,912)	515,912	(773,868)	773,868
截至2019年10月31日 止該四個月	(93,153)	93,153	(186,307)	186,307	(279,460)	279,460

附註：上表提述的加及／或減5%、10%及15%的假設性波動乃根據於新加坡烏節區域、中央區域、中央區域外地區的零售物業的租金範圍之複合年增長率約-2.6%、-4.3%及-4.3%（根據歐睿報告的資料）釐定。

財務資料

重要會計政策以及關鍵會計估計及判斷

我們已識別若干對編製本集團匯總財務報表而言屬重大的會計政策。部分會計政策涉及主觀假設及估計，以及有關會計項目的綜合判斷。確定該等項目需要管理層根據未來期間可能變動的資料及財務數據做出判斷。在審閱我們的財務資料時，閣下應考慮(i)我們選用的會計政策；及(ii)條件及假設變動的結果。下文列出我們認為對我們尤其重要的或涉及編製本集團財務資料時使用的最重要的估計及判斷的會計政策。我們的關鍵會計政策、估計及判斷對於理解我們的財務狀況及經營業績而言非常重要，進一步詳情載於本文件附錄一會計報告附註2及4。

收入確認

來自銷售烘焙產品的收入於我們的烘焙產品送達時確認。而就我們的餐飲營運而言，當我們提供服務予客戶(即提供食品)並同時收取付款時，我們確認收入為一項履約義務。有關進一步詳情，請參閱本文件的「業務—顧客結算及現金管理」一節。

存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。成本按先入先出法釐定且包括發票成本。可變現淨值為於日常業務過程中的估計售價扣除進行銷售所需的估計成本。

本集團採用的新準則及經修訂準則

國際財務報告準則第16號

我們租用所有烘焙坊、餐廳、中央廚房、辦公室及汽車。經過審慎周詳的考慮，並顧及經營租賃對本集團的重要性，我們決定於整個往績記錄期間貫徹應用國際財務報告準則第16號。

國際財務報告準則第16號「租賃」規定，承租人須就所有租期超過12個月的所有租賃確認資產及負債，惟低價值的相關資產除外。承租人須確認使用權資產(表示其有權使用相關租賃資產)及租賃負債(表示其有責任支付租賃款項)。與短期租賃(即租期少於12個月)及低價值資產的租賃相關的付款以直線法於全面收入表中確認為「租金開支」。

財務資料

於提早採用國際財務報告準則第16號後，物業租賃為於相應租賃資產可供本集團使用的日期確認為使用權資產及相應負債。每期租賃付款均分攤為負債及財務成本，而非租金開支。財務成本在租賃期間於損益中扣減入賬，以藉此制定每段期間對負債餘額的穩定期間利率。

下表為採用國際財務報告準則第16號對匯總全面收入表、匯總財務狀況報表及匯總現金流量表中若干主要項目的影響之概述：

對於匯總全面收入表的影響

(新加坡元)	溢利／(虧損)淨額		
	2018年 財政年度	2019年 財政年度	截至2019年 10月31日 止四個月
猶如未有採用國際財務報告準則第16號作出報告	1,044,233	1,779,091	(584,925)
現時根據國際財務報告準則第16號作出報告	<u>861,174</u>	<u>1,451,338</u>	<u>(769,691)</u>
差異	<u>(183,059)</u>	<u>(327,753)</u>	<u>(184,766)</u>

對於匯總財務狀況表的影響

(新加坡元)	總資產			總負債			資產淨額		
	於6月30日 2018年	於10月31日 2019年	於10月31日 2019年	於6月30日 2018年	於10月31日 2019年	於10月31日 2019年	於6月30日 2018年	於10月31日 2019年	於10月31日 2019年
猶如未有採用國際財務報告準則第16號作出報告	6,540,937	12,498,875	12,146,309	2,546,064	6,496,483	5,417,631	4,327,298	6,366,792	7,083,443
現時根據國際財務報告準則第16號作出報告	<u>19,377,762</u>	<u>29,351,183</u>	<u>27,646,239</u>	<u>15,775,152</u>	<u>24,197,235</u>	<u>21,917,390</u>	<u>3,602,610</u>	<u>5,153,948</u>	<u>5,731,757</u>
差異	<u>12,836,825</u>	<u>16,852,308</u>	<u>15,499,930</u>	<u>13,229,088</u>	<u>17,700,752</u>	<u>16,499,759</u>	<u>(724,688)</u>	<u>(1,212,844)</u>	<u>(1,351,686)</u>

對於匯總現金流量表的影響

(新加坡元)	營運資金改變前經營現金流量			融資活動產生／(所用)現金淨額		
	2018年 財政年度	2019年 財政年度	截至2019年 10月31日 止四個月	2018年 財政年度	2019年 財政年度	截至2019年 10月31日 止四個月
猶如未有採用國際財務報告準則第16號作出報告	1,533,499	2,771,199	(321,831)	1,150,483	1,989,314	536,096
現時根據國際財務報告準則第16號作出報告	<u>4,027,507</u>	<u>7,193,957</u>	<u>1,295,584</u>	<u>(1,294,331)</u>	<u>(2,445,405)</u>	<u>(1,069,927)</u>
差異	<u>2,494,008</u>	<u>4,422,758</u>	<u>1,617,415</u>	<u>2,444,814</u>	<u>4,434,719</u>	<u>1,606,023</u>

財務資料

我們亦採用了國際財務報告準則第9號「金融工具」及國際財務報告準則第15號「客戶合約收入」，該等國際財務報告準則已於2018年1月1日或之後開始的財政年度強制生效。採用該等兩項會計政策對本集團於往績記錄期間的財務狀況及表現並無重大影響。

本集團的經營業績

下表概述於往績記錄期間的匯總損益表，其詳情載於本文件附錄一會計師報告內：

	2018年 財政年度 新加坡元	2019年 財政年度 新加坡元	截至2018年 10月31日 止四個月 新加坡元 (未經審核)	截至2019年 10月31日 止四個月 新加坡元
收入	9,591,303	16,319,367	4,137,157	5,388,564
其他收入	43,065	165,959	23,018	43,917
其他虧損	(7,640)	(29,538)	—	(56,424)
所用原材料及消耗品	(2,360,353)	(3,282,434)	(958,192)	(1,147,858)
僱員福利成本	(2,592,407)	(3,776,468)	(1,155,772)	(1,425,010)
短期租賃開支及可變租賃 付款	(151,291)	(300,689)	(66,912)	(89,348)
使用權資產折舊	(2,141,230)	(3,846,261)	(1,140,959)	(1,420,081)
廠房及設備折舊	(328,515)	(501,531)	(136,320)	(183,600)
[編纂]	—	(1,279,667)	—	(1,174,908)
其他開支	(502,810)	(652,111)	(212,047)	(299,773)
財務收入	27	69	3	12
財務成本	(632,618)	(1,104,646)	(318,208)	(403,201)
除所得稅前溢利／(虧損)	<u>917,531</u>	<u>1,712,050</u>	<u>171,768</u>	<u>(767,710)</u>
所得稅(開支)／抵免	(56,357)	(260,712)	29,936	(1,981)
本公司擁有人應佔年度／ 期間溢利／(虧損)及 全面收入／(虧損)總額	<u>861,174</u>	<u>1,451,338</u>	<u>201,704</u>	<u>(769,691)</u>

財務資料

匯總損益及其他全面收入表中主要項目的描述

收入

我們的所有收入產生自我們的烘焙坊及餐廳，於2018年財政年度、2019年財政年度、截至2018年及2019年10月31日止該四個月分別合共約9.6百萬新加坡元、16.3百萬新加坡元、4.1百萬新加坡元及5.4百萬新加坡元。下表載列我們於所示年份及期間中按烘焙坊及餐廳劃分的收入明細：

	2018年 財政年度 新加坡元	2019年 財政年度 新加坡元	截至2018年 10月31日 止四個月 新加坡元	截至2019年 10月31日 止四個月 新加坡元
烘焙坊	7,537,804	10,968,379	2,898,138	3,485,854
休閒快餐廳				
— 日式	1,976,483	3,541,570	735,049	1,319,374
— 西式	77,016	1,809,418	503,970	583,336
總收入	<u>9,591,303</u>	<u>16,319,367</u>	<u>4,137,157</u>	<u>5,388,564</u>

有關進一步詳情，請參閱上文「影響財務狀況及經營業績的主要因素 — 特定因素 — (i) 營業門店的數目」分節內按我們的烘焙坊、餐廳及品牌分類的收入明細表。

可資比較相同門店及餐廳

盈利能力部分受現有門店實現收入增長及擴展烘焙坊及餐廳規模的能力所影響。

我們以兩個部分分析我們相同烘焙坊及餐廳於往績記錄期間的銷售額。其一，我們比較及分析於整個往績記錄期間營運的烘焙坊及餐廳的年度銷售額。其二，我們查核該等於往績記錄期間開業及／或結業(即營運少於24個月)的烘焙坊及餐廳之銷售額(於各財政年度)。

財務資料

I. 於整段期間營運的烘焙坊及餐廳的銷售額之比較

下表載列於整個2018年財政年度及2019年財政年度期間營運的烘焙坊及餐廳之銷售額：

	2018年 財政年度 新加坡元	2019年 財政年度 新加坡元	變動 %
「Proofer」手工烘焙坊			
1. Chinatown Point	324,442	468,451	44.4
2. Sun Plaza	471,062	483,657	2.7
3. Tanjong Pagar Centre	1,073,839	1,146,206	6.7
4. Changi City Point	319,532	348,762	9.1
5. Heartland Mall	1,071,221	980,916	(8.4)
6. Tampines 1	758,547	618,220	(18.5)
7. Compass One	1,051,356	1,091,076	3.8
8. Seletar Mall	408,427	416,424	2.0
9. Hillion Mall	1,044,904	1,129,296	8.1
小計	6,523,330	6,683,008	2.4
「Yuba Hut」餐廳			
1. Hillion Mall	687,768	738,130	7.3
2. Heartland Mall	811,589	848,480	4.5
小計	1,499,357	1,586,610	5.8
總計	8,022,687	8,269,618	3.1

附註：我們的所有「300 BC」烘焙坊、「Proofer」餐廳及「Laura」餐廳均於2018年財政年度及2019年財政年度開業，因此該等烘焙坊及餐廳均不包括於上述表格。

財務資料

下表載列於截至整段2018年及2019年10月31日止四個月期間營運的烘焙坊及餐廳之銷售額：

	截至2018年 10月31日 止四個月 新加坡元	截至2019年 10月31日 止四個月 新加坡元	變動 %
「Proofer」手工烘焙坊			
1. Changi City Point	93,523	88,988	(4.8)
2. Tampines 1	205,279	168,244	(18.0)
3. Seletar Mall	120,281	124,989	3.9
4. Sun Plaza	150,383	148,980	(0.9)
5. Chinatown Point	116,249	124,086	6.7
6. Heartland Mall	323,013	312,146	(3.4)
7. Compass One	371,426	320,841	(13.6)
8. Tanjong Pagar Center	375,984	374,905	(0.3)
9. Hillion Mall	356,923	352,148	(1.3)
10. Northpoint City	145,958	190,094	30.2
	<u>2,259,019</u>	<u>2,205,421</u>	<u>(2.4)</u>
小計			
「300 BC」烘焙坊			
1. Century Square	121,695	106,035	(12.9)
	<u>121,695</u>	<u>106,035</u>	<u>(12.9)</u>
小計			
「Yuba Hut」餐廳			
1. Hillion Mall	207,090	229,557	10.8
2. Heartland Mall	239,398	280,190	17.0
3. Northpoint City	208,631	245,793	17.8
4. Junction 8	79,930	66,738	(16.5)
	<u>735,049</u>	<u>822,278</u>	<u>11.9</u>
小計			
「Laura」餐廳			
1. Laura Café	245,016	287,695	17.4
	<u>245,016</u>	<u>287,695</u>	<u>17.4</u>
小計			
總計	<u><u>3,360,779</u></u>	<u><u>3,421,429</u></u>	<u><u>1.8</u></u>

附註：我們的「Proofer」餐廳於截至2018年10月31日止該四個月期間開業，因此該等餐廳均不包括於上述表格。

財務資料

就有關該等於整個2018年財政年度及2019年財政年度期間營運的烘焙坊及餐廳而言，九間「Proofer」手工烘焙坊於2019年財政年度實現整體同店同比增長率約2.4%，而兩間「Yuba Hut」餐廳則於同期錄得同店同比增長率約5.8%，而綜合同店（門店及餐廳）增長率則約為3.1%。

就有關該等於截至整段2018年及2019年10月31日止四個月期間營運的烘焙坊及餐廳而言，十間「Proofer」手工烘焙坊於截至2019年10月31日止該四個月錄得整體同店同比下降率約2.4%；一間「300 BC」烘焙坊錄得整體同店同比下降率約12.9%；四間「Yuba Hut」餐廳則實現同店同比增長率約11.9%及一間「Laura」餐廳實現整體同店同比增長率約17.4%，而綜合同店（門店及餐廳）增長率則約為1.8%。

「Proofer」手工烘焙坊的同店銷售額由2018年財政年度的6.5百萬新加坡元增加約0.2百萬新加坡元或2.4%至2019年財政年度的6.7百萬新加坡元，主要原因是：

- i. 總體每宗交易平均消費由2018年財政年度的5.3新加坡元增加約0.7新加坡元或13.2%至2019年財政年度的6.0新加坡元；及
- ii. Proofer (Chinatown Point)的同店收入由2018年財政年度的0.3百萬新加坡元增加約0.1百萬新加坡元或44.4%至2019年財政年度的0.5百萬新加坡元，乃由於(a)交易宗數由2018年財政年度的65,458宗增加至2019年財政年度的73,688宗；及(b)每宗交易平均消費由2018年財政年度的5.0新加坡元增加至2019年財政年度的6.4新加坡元。我們認為，該等增加很大程度乃歸於Chinatown Point的客流量增加所致，部分被下列店舖的同店收入減少所抵銷：Proofer (Tampines 1)的同店收入由2018年財政年度的0.8百萬新加坡元減少約0.1百萬新加坡元或18.5%至翌年的0.6百萬新加坡元，由於交易宗數由2018年財政年度的132,829宗減少至2019年財政年度的97,284宗。有關減少乃因與鄰近地區的商城Century Square(經過九個月翻新後於2018年6月重新開業)激烈競爭所致。

兩間「Yuba Hut」餐廳的同店銷售額由2018年財政年度的1.5百萬新加坡元合共增加87,253新加坡元或5.8%至2019年財政年度的1.6百萬新加坡元，主要是由於交易總宗數及每宗交易平均消費增加所致。交易總宗數由2018年財政年度的42,575宗增加至2019年財政年度的42,611宗。每宗交易平均消費由2018年財政年度的36.5新加坡元輕微增加至2019年財政年度的38.1新加坡元，此乃因「Yuba Hut」餐廳價格調整所致。

財務資料

「Proofer」手工烘焙坊的同店銷售總額由截至2018年10月31日止該四個月的2.3百萬新加坡元減少約53,599新加坡元或2.4%至截至2019年10月31日止該四個月的2.2百萬新加坡元，部分由於在截至2019年10月31日止該四個月期間Proofer (Tampines 1)的同店收入減少37,035新加坡元以及Proofer (Changi City) Point同期的同店收入減少4,535新加坡元，有所減少的原因為位於新加坡東面的新大型商場開業後致使此等商場的客流量減少。同店銷售總額減少乃由於Proofer (Compass One)收入減少50,585新加坡元或13.6%，主要由於Compass One Mall內一競爭對手開業導致競爭加劇。此外，Proofer (Heartland Mall)收入減少10,867新加坡元或3.4%，主要由於Heartland Mall旁一名競爭對手擴展，此亦加劇了同地區的競爭。於截至2019年10月31日止該四個月，Proofer (Sun Plaza)、Proofer (Tanjong Pagar Center)及Proofer (Hillion Mall)分別減少0.9%、0.3%及1.3%，保持相對穩定。

「300 BC」Century Square烘焙坊的同店銷售額由截至2018年10月31日止該四個月的121,695新加坡元減少15,660新加坡元或12.9%至截至2019年10月31日止該四個月的106,035新加坡元，主要是由於位於新加坡東面的新大型商場開業後致使門店所在的商場之客流量減少所致。

四間「Yuba Hut」餐廳的同店銷售額由截至2018年10月31日止該四個月的0.7百萬新加坡元合共增加87,228新加坡元或11.9%至截至2019年10月31日止該四個月的0.8百萬新加坡元，主要是由於透過納入套餐選擇以修改該等餐廳的餐單得以吸引更多顧客所致。

「Laura」餐廳的同店銷售額由截至2018年10月31日止該四個月的約0.2百萬新加坡元增加42,679新加坡元或17.4%至截至2019年10月31日止該四個月的約0.3百萬新加坡元，引入各項新食品於餐廳餐單，以致每宗交易平均消費增加。

財務資料

II. 截至2019年6月30日止兩個年度營運少於24個月的烘焙坊及餐廳之銷售額

下表載列於2018年財政年度及／或2019年財政年度期間開業及／或結業的烘焙坊及餐廳之銷售額。該等門店及餐廳於2018年財政年度及2019年財政年度期間營運少於24個月，大部分門店及餐廳於2019年財政年度開業：

	營運期間	2018年 財政年度 新加坡元	2019年 財政年度 新加坡元
「Proofer」手工烘焙坊			
1.	Paya Lebar Square 2014年12月 — 2017年12月	115,452	—
2.	Takashimaya 2015年11月 — 2017年9月	18,611	—
3.	Wisma Atria 2016年5月 — 2019年4月	569,575	550,578
4.	Northpoint City 2017年12月至今	308,638	568,397
5.	Tampines Mall 2018年7月至今	—	549,414
6.	Oasis Terraces 2018年10月至今	—	400,236
7.	AMK Hub 2018年11月至今	—	384,609
8.	White Sands 2019年1月至今	—	155,048
9.	POIZ Centre 2019年3月至今	—	455,129
	小計	1,012,276	3,063,411
「300 BC」烘焙坊			
1.	Century Square 2018年6月至今	2,199	411,667
2.	Simei MRT 2018年8月至今	—	474,088
3.	Pioneer MRT 2019年1月至今	—	336,203
	小計	2,199	1,221,958

財務資料

	營運期間	2018年 財政年度 新加坡元	2019年 財政年度 新加坡元	
「Yuba Hut」餐廳				
1.	Northpoint City	2017年12月至今	456,166	779,524
2.	Junction 8	2018年5月至今	20,960	259,703
3.	White Sands	2018年12月至今	—	664,195
4.	POIZ Centre	2019年3月至今	—	251,538
	小計		477,126	1,954,960
「Proofer」餐廳				
1.	Century Square	2018年6月至今	77,016	902,068
「Laura」餐廳				
1.	United Square	2018年7月至今	—	907,350
	小計		77,016	1,809,418
	總計		1,568,617	8,049,747

下表載列於截至2018年及2019年10月31日止該四個月期間開業及／或結業的烘焙坊及餐廳之銷售額。該等門店及餐廳於截至2018年及2019年10月31日止該四個月期間營運少於四個月：

	營運期間	截至2018年 10月31日 止四個月 新加坡元	截至2019年 10月31日 止四個月 新加坡元	
「Proofer」手工烘焙坊				
1.	Tampines Mall	2018年7月至今	170,990	150,869
2.	Oasis Terraces	2018年10月至今	37,665	121,376
3.	AMK Hub	2018年11月至今	—	122,154
4.	White Sands	2019年1月至今	—	91,575
5.	POIZ Centre	2019年3月至今	—	327,453
6.	Wisma Atria	2016年5月至2019年4月	181,923	—
	小計		390,578	813,427

財務資料

		截至2018年	截至2019年
		10月31日 止四個月 新加坡元	10月31日 止四個月 新加坡元
營運期間			
「300 BC」烘焙坊			
1.	Simei MRT	2018年8月至今	126,846
2.	Pioneer MRT	2019年1月至今	—
	小計	126,846	234,613
「Yuba Hut」餐廳			
1.	White Sands	2018年12月至今	—
2.	POIZ Centre	2019年3月至今	—
	小計	—	275,518
「Proofer」餐廳			
1.	United Square	2018年7月至今	258,954
	小計	258,954	295,641
	總計	776,378	1,967,135

來自該等截至2019年6月30日止兩個年度營運少於24個月的門店及餐廳之銷售總額由2018年財政年度約1.6百萬新加坡元增至2019年財政年度約8.0百萬新加坡元。有關增幅主要由於2019年財政年度開設十間新烘焙坊及餐廳，貢獻約4.6百萬新加坡元的銷售額；部份被Proofer (Wisma Atria)、Proofer (Takashimaya)及Proofer (Paya Lebar Square)烘焙坊分別於2019年4月、2017年9月及2017年12月結業抵銷所致。來自該等烘焙坊及餐廳(均為截至2018年及2019年10月31日止四個月期間營運少於四個月)的銷售額由截至2018年10月31日止該四個月約0.8百萬新加坡元增加至截至2019年10月31日止該四個月約2.0百萬新加坡元，很大程度因六間新烘焙坊及餐廳(均於截至2019年10月31日止該四個月期間營運)開業而合共貢獻1.3百萬新加坡元銷售額所致。

財務資料

其他收入

下表載列於往績記錄期間的其他收入明細及其他收入佔收入總額百分比：

	2018年財政年度		2019年財政年度		截至2018年10月31日		截至2019年10月31日	
					止四個月		止四個月	
	新加坡元	%	新加坡元	%	新加坡元	%	新加坡元	%
政府補助	36,047	83.7	158,893	95.7	23,018	100.0	43,917	100.0
其他	7,018	16.3	7,066	4.3	—	—	—	—
總計	43,065	100.0	165,959	100.0	23,018	100.0	43,917	100.0
同年/期其他 收入佔收入 總額百分比		0.4%		1.0%		0.6%		0.8%

於2018年財政年度及2019年財政年度，其他收入分別為43,065新加坡元及165,959新加坡元，分別佔收入總額約0.4%及1.0%。於截至2018年及2019年10月31日止該四個月，其他收入分別為23,018新加坡元及43,917新加坡元，分別佔收入總額約0.6%及0.8%。

其他收入主要包括人力部授予的特別就業補貼(Special Employment Credit, SEC)的政府補助、新加坡國內稅務局授予的工資補貼計劃(Wage Credit Scheme, WCS)以及能力發展津貼計劃(CDG) (現由企業發展計劃代替)，該能力發展津貼計劃為倡導企業發展的新加坡政府機構新加坡企業發展局推出的一個協助新加坡中小企業於十大業務領域中建立實力之計劃。

誠如2016年新加坡預算案所公佈，特別就業補貼獲延長三年(由2017年至2019年)，為聘用55歲及以上及每月收入不超過4,000新加坡元的新加坡工人的僱主提供工資補償。誠如2018年新加坡預算案所公佈，工資補貼計劃獲延長三年(由2018年至2020年)，以支持拓展轉型的企業，並鼓勵與工人分享生產力回報。政府於2018年的共同資助將維持於20%，其後降至2019年的15%及2020年的10%。

財務資料

其他虧損

其他虧損主要包括(i)位於Takashimaya、Paya Lebar Square及Wisma Atria的三間手工烘焙坊於往績記錄期間結業因而出售廠房及設備之撇銷；及(ii)產生自折算以港元計值的現金結餘差額而導致的匯兌虧損。下表載列於往績記錄期間其他虧損的明細：

	2018年 財政年度 新加坡元	2019年 財政年度 新加坡元	截至2018年 10月31日 止四個月 新加坡元 (未經審核)	截至2019年 10月31日 止四個月 新加坡元
撇銷廠房及設備	7,640	14,227	—	939
匯兌虧損	—	15,311	—	55,485
總計	7,640	29,538	—	56,424

所用原材料及消耗品

所用原材料及消耗品為我們於往績記錄期間其中一項主要支出項目，於2018年財政年度、2019年財政年度、截至2018年及2019年10月31日止該四個月分別約為2.4百萬新加坡元、3.3百萬新加坡元、1.0百萬新加坡元及1.1百萬新加坡元。

財務資料

所用原材料及消耗品主要包括(i)食材，例如麵粉、乳製品、新鮮及冷藏肉類、海鮮、蔬菜、調味料及飲料；及(ii)營運中所用的包裝材料，例如塑料袋及紙盒。下表載列於往績記錄期間按類型劃分的所用原材料及消耗品的明細及該等成本佔收入總額百分比：

	2018年財政年度		2019年財政年度		截至2018年10月31日		截至2019年10月31日	
					止四個月		止四個月	
	新加坡元	%	新加坡元	%	新加坡元	%	新加坡元	%
食材成本	2,188,828	92.7	3,049,109	92.9	905,441	94.5	1,086,743	94.7
包裝材料成本	171,525	7.3	233,325	7.1	52,751	5.5	61,115	5.3
總計	2,360,353	100.0	3,282,434	100.0	958,192	100.0	1,147,858	100.0
同年/期所用原材 料及消耗品總 成本佔收入總額 百分比		24.6%		20.1%		23.2%		21.3%

食材成本

誠如本文件「業務 — 存貨管理」一節所述，中央廚房的生產主管、每間烘焙坊及餐廳的主廚、主麵包師傅及商店主管均要監督中央廚房以及每間烘焙坊及餐廳的食材存貨水平並就此定期與採購及營運經理溝通。彼等亦負責向我們預先認可的供應商下食材採購訂單。

食材成本指如上文所述採購食材已付金額或應付予供應商的金額。於2018年財政年度、2019年財政年度、截至2018年及2019年10月31日止該等四個月，食材成本分別約為2.2百萬新加坡元、3.0百萬新加坡元、0.9百萬新加坡元及1.1百萬新加坡元，分別佔同期間所用原材料及消耗品總額約92.7%、92.9%、94.5%及94.7%。

包裝材料成本

包裝材料成本指我們就烘焙坊及餐廳採購包裝材料已付金額或應付予供應商的金額。於2018年財政年度、2019年財政年度、截至2018年及2019年10月31日止該四個月，包裝材料成本分別為171,525新加坡元、233,325新加坡元、52,751新加坡元及61,115新加坡元，分別佔同期間所用原材料及消耗品總額約7.3%、7.1%、5.5%及5.3%。

財務資料

僱員福利成本

下表載列於往績記錄期間僱員福利成本的明細及有關成本佔收入總額百分比：

	2018年財政年度		2019年財政年度		截至2018年10月31日 止四個月		截至2019年10月31日 止四個月	
	佔總額		佔總額		佔總額		佔總額	
	新加坡元	百分比	新加坡元	百分比	新加坡元	百分比	新加坡元	百分比
工資、薪金及津貼	2,140,947	82.6	3,306,799	87.6	961,113	83.2	1,166,688	81.9
僱主於定額供款計劃 的供款	163,798	6.3	253,286	6.7	69,099	6.0	101,220	7.1
其他	287,662	11.1	216,383	5.7	125,560	10.9	157,102	11.0
總計	2,592,407	100.0	3,776,468	100.0	1,155,772	100.0	1,425,010	100.0
同年/期僱員福利 成本佔收入總額 百分比		27.0%		23.1%		27.9%		26.4%

僱員福利成本包括(i)支付予我們的僱員(包括我們的董事、管理及營運人員)的工資、薪金及津貼；(ii)退休福利計劃供款；以及(iii)新加坡政府對外籍工人徵收的徵費及技能開發徵費。於往績記錄期間，僱員福利成本佔我們營運開支中最大的部分之一。全職僱員人數(根據截至財政年度結束時的僱員人數計算)由2018年財政年度的85人增加13人或15.3%至2019年財政年度的98人，而兼職僱員人數(根據截至財政年度結束時的僱員人數計算)由2018年財政年度的36人增加30人或83.3%至2019年財政年度的66人。於2018年財政年度、2019年財政年度、截至2018年及2019年10月31日止該四個月各期間，僱員福利成本分別佔收入總額約27.0%、23.1%、27.9%及26.4%。

財務資料

有關我們營運的租賃成本

下表列示有關我們營運的租賃成本指租賃烘焙坊、餐廳、總辦公室、中央廚房物業及汽車的租金相關成本：

	2018年 財政年度 新加坡元	2019年 財政年度 新加坡元	截至2018年 10月31日 止四個月 新加坡元 (未經審核)	截至2019年 10月31日 止四個月 新加坡元
短期租賃開支及可變				
租賃付款	151,291	300,689	66,912	89,348
使用權資產折舊	2,141,230	3,846,261	1,140,959	1,420,081
租賃負債的利息開支	<u>603,559</u>	<u>1,024,353</u>	<u>290,718</u>	<u>359,045</u>
租賃成本總額	<u>2,896,080</u>	<u>5,171,303</u>	<u>1,498,589</u>	<u>1,868,474</u>
租賃成本佔同年／期收入 總額百分比	30.2%	31.7%	36.2%	34.7%

根據國際財務報告準則第16號有關租賃的會計處理，我們於相關租賃資產可供我們使用之日將所有租賃按整個租期內的未來租賃付款總額的現值確認為使用權資產及相應負債。於有關確認後，使用權資產須於租期內定期進行折舊，而利息開支將就租期內的尚未償還租賃負債定期入賬。有關租賃負債的進一步詳情，請參閱本文件附錄一所載的會計師報告附註2.19。

於最後實際可行日期，我們自獨立第三方於新加坡租賃共二十八項物業、其中一項用作辦公室、七項用作我們的餐廳、十九項用作我們的烘焙坊及一項用作我們的中央廚房。有關我們的租賃物業之進一步詳情，請參閱本文件的「業務 — 我們的物業權益 — 租賃物業」一節。

財務資料

廠房及設備折舊

折舊開支乃按成本系統分配產生，並已扣減廠房及設備其各自可使用年期內的剩餘價值。下表載列於往績記錄期間折舊開支的明細及折舊開支佔收入總額百分比：

	2018年 財政年度 新加坡元	2019年 財政年度 新加坡元	截至2018年 10月31日 止四個月 新加坡元 (未經審核)	截至2019年 10月31日 止四個月 新加坡元
折舊開支				
一 廠房及設備				
租賃裝修	216,119	326,285	86,556	113,795
機器	69,004	104,449	30,039	40,672
傢俬及裝置	18,367	28,879	8,259	11,340
電腦及資訊科技設備	25,025	41,918	11,466	17,793
	<u>328,515</u>	<u>501,531</u>	<u>136,320</u>	<u>183,600</u>
總計	328,515	501,531	136,320	183,600
折舊開支佔同年／期收入 總額百分比	3.4%	3.1%	3.3%	3.4%

財務資料

其他開支

其他開支主要包括(i)公共設施開支；(ii)外送代理服務費；(iii)核數師酬金；(iv)法律及專業費用；及(v)其他。下表載列於往績記錄期間其他開支的明細：

	2018年 財政年度 新加坡元	2019年 財政年度 新加坡元	截至2018年 10月31日 止四個月 新加坡元 (未經審核)	截至2019年 10月31日 止四個月 新加坡元
公共設施開支	207,801	333,896	69,809	139,818
外送代理服務費	100,837	161,918	49,127	54,443
核數師酬金	—	8,000	2,667	2,667
法律及專業費用	63,770	22,926	—	4,229
其他	130,402	125,371	90,444	98,616
其他開支總額	502,810	652,111	212,047	299,773
其他開支總額佔 同年／期收入百分比	5.2%	4.0%	5.1%	5.6%
公共設施開支佔同年／期 收入百分比	2.2%	2.0%	1.7%	2.6%

公共設施開支指電費及水費所產生的開支。於往績記錄期間，公共設施開支佔收入總額的比例維持相對穩定，如下表所示。

財務資料

外送代理服務費

外送代理服務費為就第三方在線外送服務平台為我們大部分烘焙坊及餐廳提供在線外送服務而所支付予彼等的佣金，有關費用乃根據透過在線外送服務平台進行的銷售額之固定百分比計算。協定的百分比列於與我們的外送合作方簽訂的商業協議。

	2018年 財政年度 新加坡元	2019年 財政年度 新加坡元	截至2018年 10月31日 止四個月 新加坡元 (未經審核)	截至2019年 10月31日 止四個月 新加坡元
外送代理服務費	100,837	161,918	49,127	54,443
外送代理服務費佔同年／ 期收入總額百分比	1.1%	1.0%	1.2%	1.0%

其他

其他主要包括與電訊、廣告及推廣以及行政管理有關的開支。

[編纂]

[編纂]包括與[編纂]相關所產生的專業費用及其他開支，於2019年財政年度及截至2019年10月31日止該四個月分別約[編纂]新加坡元及約[編纂]新加坡元。

財務成本淨額

財務成本淨額包括(i)銀行存款的利息收入；(ii)租賃負債的利息開支；(iii)銀行借款的利息開支；(iv)復原撥備的利息開支；及(v)解除租賃按金貼現的利息開支。

財務資料

下表載列於往績記錄期間財務成本的明細及有關成本佔收入總額百分比：

	2018年 財政年度 新加坡元	2019年 財政年度 新加坡元	截至2018年 10月31日 止四個月 新加坡元 (未經審核)	截至2019年 10月31日 止四個月 新加坡元
銀行存款的利息收入	27	69	3	12
租賃負債的利息開支	(603,559)	(1,024,353)	(290,718)	(359,045)
銀行借款的利息開支	(7,852)	(53,679)	(19,336)	(33,273)
復原撥備的利息開支	(2,721)	(18,885)	(3,639)	(7,400)
解除租賃按金貼現的利息 開支	<u>(18,486)</u>	<u>(7,729)</u>	<u>(4,515)</u>	<u>(3,483)</u>
財務成本淨額	<u>(632,591)</u>	<u>(1,104,577)</u>	<u>(318,205)</u>	<u>(403,189)</u>
同年／期財務成本淨額佔 收入總額百分比	6.6%	6.8%	7.7%	7.5%

財務成本淨額於2019年財政年度較2018年財政年度增加約472,000新加坡元或74.6%至1,104,577新加坡元，很大程度由於租賃負債及銀行借款的利息開支增加。財務成本淨額於截至2019年10月31日止該四個月較截至2018年10月31日止該四個月增加約85,000新加坡元或26.7%至403,189新加坡元。

租賃負債利息開支由2018年財政年度0.6百萬新加坡元增加至2019年財政年度1.0百萬新加坡元，乃由於在2019年財政年度我們開設七間新烘焙坊及三間餐廳所致。銀行借款利息開支由2018年財政年度7,852新加坡元增加至2019年財政年度53,679新加坡元，乃由於我們就提供資金於擴展烘焙坊及餐廳網絡而於後期獲取額外的銀行借款所致。

租賃負債的利息開支由截至2018年10月31日止該四個月0.3百萬新加坡元增加至截至2019年10月31日止該四個月0.4百萬新加坡元，乃因於截至2019年10月31日止該四個月期間烘焙坊及餐廳數量增加所致。銀行借款的利息開支由截至2018年10月31日止該四個月19,336新加坡元增加至截至2019年10月31日止該四個月33,273新加坡元，乃因於截至2018年10月31日止該四個月後承擔額外貸款所致。

財務資料

所得稅開支

我們的業務須就在新加坡產生的估計應課稅溢利按稅率17%繳納新加坡利得稅。於往績記錄期間，我們並無在其他司法權區具有稅項責任。於2018年財政年度及2019年財政年度，我們的所得稅開支約為56,357新加坡元及260,712新加坡元，而我們的實際稅率乃基於所得稅開支除以除所得稅前溢利計算，分別約為6.1%及15.2%。儘管我們大部分經營中的附屬公司於2019年財政年度享有稅階收入豁免，惟實際稅率有所增加，乃主要因[編纂]等不可扣稅開支以致部分被稅項豁免及獲批優惠被抵銷。

下表載列我們於所示期間的所得稅開支明細：

	2018年 財政年度 新加坡元	2019年 財政年度 新加坡元	截至2018年 10月31日 止四個月 新加坡元 (未經審核)	截至2019年 10月31日 止四個月 新加坡元
即期所得稅	84,696	185,474	63,595	179,927
遞延所得稅	<u>(28,339)</u>	<u>75,238</u>	<u>(93,531)</u>	<u>(177,946)</u>
所得稅開支／(抵免)	<u>56,357</u>	<u>260,712</u>	<u>(29,936)</u>	<u>1,981</u>

我們的實際稅率低於新加坡的法定稅率乃因本集團享有若干稅項豁免所致。有關進一步詳情，請參閱本文件的「監管概覽—有關新加坡公司的法律及法規—新加坡稅務—公司所得稅」一節以及本文件附錄—會計師報告附註11。

財務資料

按照適用於我們的集團公司所在國家或司法管轄權區的法定適用稅率計算的除稅前溢利稅項開支，與按實際稅率計算的稅項開支的對賬如下：

	2018年 財政年度 新加坡元	2019年 財政年度 新加坡元	截至2018年 10月31日 止四個月 新加坡元 (未經審核)	截至2019年 10月31日 止四個月 新加坡元
除稅前溢利／(虧損)	917,531	1,712,050	171,768	(767,710)
按本地稅率17%計算的 稅項	155,980	291,049	29,201	(130,511)
以下項目的稅項影響：				
— 新加坡稅階收入豁免	(71,384)	(202,091)	(22,320)	(40,315)
— 不可扣稅開支	5,213	220,030	15,992	225,577
— 稅項優惠	(33,452)	(55,904)	(54,758)	(54,040)
— 其他	—	7,628	1,949	1,270
所得稅開支／(抵免)	<u>56,357</u>	<u>260,712</u>	<u>(29,936)</u>	<u>1,981</u>

本集團享有(1)企業所得稅退稅的稅項優惠；及(2)對初創公司的部分免稅或免稅計劃。所有新加坡居民公司均可享有企業所得稅退稅及部分免稅。在符合若干所有權準則後，所有新加坡本土公司均可享有初創公司的免稅計劃。[編纂]後，本集團將繼續享有企業所得稅退稅及部分免稅待遇。然而，當營運附屬公司不再由至少一位身為個人的股東持有至少10%的普通股時，便不能再享有初創公司免稅計劃。截至2018年6月30日止年度、2019年6月30日止年度及截至2019年10月31日止四個月，本集團分別享有約21,000新加坡元、63,000新加坡元及21,000新加坡元的稅項豁免。

非國際財務報告準則計量

我們於下文呈列非國際財務報告準則的財務資料的原因是董事認為該等補充計量有助於[編纂]及其他利益相關方評估我們業務營運的盈利能力。該等財務計量未經審

財務資料

計及並非根據國際財務報告準則下的績效計量。儘管部分該等財務計量與本文件附錄一會計師報告所載財務資料的細列項目對賬，該等有關計量不應被視為與根據國際財務報告準則釐定的匯總全面收入表內之項目用作比較或替代該等項目。

此外，該等財務計量可能不可與其他公司所用的其他相似名稱計量作比較。使用該等非國際財務報告準則計量具有重大限制，原因是其並不包括影響我們相關年度溢利的所有收入及成本，故不應用於替代根據國際財務報告準則呈列的財務業績分析。

經營溢利及經營溢利率

我們的經營溢利按收入總額減主要經營成本(即所用原材料及消耗品、僱員福利成本、短期租賃開支及可變租賃付款、使用權資產折舊、財務成本(不包括銀行借款之利息開支)以及廠房及設備折舊)計算。我們的經營溢利率基於相關年度經營溢利除以收入總額，再乘以100%計算。下表載列我們於所示年度的經營溢利及經營溢利率：

	2018年 財政年度 新加坡元	2019年 財政年度 新加坡元	截至2018年 10月31日 止四個月 新加坡元	截至2019年 10月31日 止四個月 新加坡元
收入	9,591,303	16,319,367	4,137,157	5,388,564
所用原材料及消耗品	(2,360,353)	(3,282,434)	(958,192)	(1,147,858)
僱員福利成本	(2,592,407)	(3,776,468)	(1,155,772)	(1,425,010)
短期租賃開支及可變 租賃付款	(151,291)	(300,689)	(66,912)	(89,348)
使用權資產折舊	(2,141,230)	(3,846,261)	(1,140,959)	(1,420,081)
廠房及設備折舊	(328,515)	(501,531)	(136,320)	(183,600)
其他開支	(502,810)	(652,111)	(212,047)	(299,773)
財務成本	(624,766)	(1,050,967)	(298,872)	(376,914)
經營溢利	889,931	2,908,906	168,083	445,981
經營溢利率(%)	9.3%	17.8%	4.1%	8.3%

於2019年財政年度，我們的經營溢利增加2.0百萬新加坡元或226.9%至約2.9百萬新加坡元。

財務資料

一般而言，我們的經營溢利率表示我們各品牌的盈利能力，故而受多個因素的影響，包括品牌認知度、定價策略，以及有效的推廣活動。於2019年財政年度，我們的經營溢利率增至17.8%（2018年財政年度：9.3%）。

截至2019年10月31日止四個月，我們的經營溢利較2018年同期增加逾0.3百萬新加坡元（或約165.3%）至約0.5百萬新加坡元。但我們位於新加坡東面的其中四間「Proofer」烘焙坊及兩間「300 BC」烘焙坊受附近一間新大型商場開業吸引更多顧客的影響，導致烘焙坊所在商場之客流量減少而經營溢利率隨之下跌。

按品牌劃分的經營溢利及經營溢利率

下表載列我們於所示年度／期間按品牌劃分的經營溢利及經營溢利率：

	2018年財政年度		2019年財政年度		截至2018年10月31日 止四個月		截至2019年10月31日 止四個月	
	經營		經營		經營		經營	
	經營溢利	溢利率	經營溢利	溢利率	經營溢利	溢利率	經營溢利	溢利率
	新加坡元	%	新加坡元	%	新加坡元	%	新加坡元	%
烘焙坊								
「Proofer」品牌	780,861	10.4	1,452,979	14.9	107,965	4.1	213,832	7.1
「300 BC」品牌	(30,339)	—	92,844	7.6	5,266	2.1	16,653	3.6
休閒快餐廳								
日式－「Yuba Hut」品牌								
	210,059	10.6	704,363	19.9	20,154	2.7	133,009	10.1
西式－「Laura」品牌及「Proofer」品牌								
	(46,974)	—	686,401	37.9	55,535	11.0	103,827	17.8
未分配開支	(23,676)		(27,681)		(20,837)		(21,340)	
總計	889,931	9.3	2,908,906	17.8	168,083	4.1	445,981	8.3

2019年財政年度「Proofer」手工烘焙坊的經營溢利增加0.7百萬新加坡元（或86.1%）至1.5百萬新加坡元，此乃由於收入由2018年財政年度之7.5百萬新加坡元增加至2019年財政年度之9.7百萬新加坡元。

2019年財政年度經營溢利率得以改善的原因為門店及餐廳網絡擴大加上收入增加，繼而帶來規模經濟之效益，並就購買原材料及消耗品獲取更佳價格及條款方面提升議價能力。

財務資料

「Proofer」手工烘焙坊的經營溢利於截至2019年10月31日止該四個月增至0.2百萬新加坡元(2018年：0.1百萬新加坡元)，因在審計期間多四間烘焙坊營運。

「Proofer」手工烘焙坊的經營溢利率由2019年財政年度14.9%減少至截至2019年10月31日止該四個月7.1%，因來自位於新加坡東面的四間「Proofer」烘焙坊之銷售額自附近一間新大型商場開業導致我們的烘焙坊所在商場之客流量減少下降所致。

就「300 BC」烘焙坊而言，我們於2018年財政年度錄得經營虧損約30,339新加坡元，而於2019年財政年度則錄得經營溢利92,844新加坡元。錄得經營虧損乃主要由於一間「300 BC」烘焙坊於2018年財政年度年末開業，而該門店於2018年財政年度內尚未實現收支平衡所致。於2019年財政年度經營溢利有所增加乃主要由於(i) 300 BC (Century Square) 之全年營運已於2019年財政年度內實現營運收支平衡；及(ii) 同年內增添兩間「300 BC」烘焙坊所致。「300 BC」烘焙坊的經營溢利由截至2018年10月31日止該四個月約5,266新加坡元增加至截至2019年10月31日止該四個月16,653新加坡元。有關增幅乃由於300 BC (Simei MRT) 及300 BC (Pioneer MRT) 於整段截至2019年10月31日止四個月期間營運所致。而經營溢利率則由截至2018年10月31日止該四個月2.1%適度增加至截至2019年10月31日止該四個月3.6%。

就「Yuba Hut」餐廳而言，經營溢利由2018年財政年度約0.2百萬新加坡元增至2019年財政年度約0.7百萬新加坡元。有關增幅乃由於「Yuba Hut」餐廳數量增加以致收入增加，而經營溢利率則由2018年財政年度約10.6%增加至2019年財政年度約19.9%。經營溢利率的增長乃主要由於(i) Yuba Hut (White Sands) 為採用微型「高速列車」鐵路系統概念而提供不同菜單導致更高的經營溢利率；及(ii) Yuba Hut (Junction 8) 於2018年財政年度年末開業，於2019年財政年度開始產生經營溢利所致。截至2019年10月31日止該四個月期間內增添兩間新餐廳後，「Yuba Hut」品牌餐廳的經營溢利由截至2018年10月31日止該四個月20,154新加坡元增加至截至2019年10月31日止該四個月約0.1百萬新加坡元。

「Yuba Hut」餐廳的經營溢利率由2019年財政年度19.9%減少至截至2019年10月31日止該四個月10.1%，主要因僱員開支及租賃成本等品牌的固定成本增幅超過收入增長所致。

就「Laura」品牌及「Proofer」品牌旗下的西式休閒快餐廳而言，我們於2018年財政年度錄得經營虧損約46,974新加坡元及於2019年財政年度錄得經營溢利686,401新加坡元。於2018年財政年度錄得經營虧損乃主要由於Laura (Century Square) 餐廳僅於2018年財政

財務資料

年度末開業而該門店於年內尚未實現收支平衡所致。我們隨後於2019年財政年度錄得經營溢利乃主要由於(i) Laura (Century Square)餐廳之全年營運已於2019年財政年度內實現收支平衡；及(ii)同年內增添 Proofer (United Square)餐廳。

西式休閒快餐廳的經營溢利由截至2018年10月31日止該四個月約55,535新加坡元增加至截至2019年10月31日止該四個月約0.1百萬新加坡元，乃由於(i) Proofer (United Square)於整段四個月期間營運；及(ii) Laura Cafe以較高價格推出新食品所致。西式休閒快餐廳的經營溢利率由2019年財政年度37.9%減少至截至2019年10月31日止該四個月17.8%，主要因僱員開支及租賃成本等固定成本的增幅超過收入增長所致。

過往經營業績回顧

2018年財政年度與2019年財政年度的比較

收入

我們的收入由2018年財政年度約9.6百萬新加坡元大幅增加約6.7百萬新加坡元或70.1%至2019年財政年度約16.3百萬新加坡元。有關增加主要歸因於(i)我們烘焙坊及餐廳的同店銷售額由2018年財政年度約8.0百萬新加坡元增加3.1%至2019年財政年度約8.3百萬新加坡元；(ii)開設十間門店(即為(1) 300 BC (Pioneer MRT)；(2) 300 BC (Simei MRT)；(3) Proofer (AMK Hub)；(4) Proofer (Oasis Terraces)；(5) Proofer (POIZ Centre)；(6) Proofer (Tampines Mall)；(7) Proofer (United Square)；(8) Proofer (White Sands)；(9) Yuba Hut (White Sands)；(10) Yuba Hut (POIZ Centre) (「2019年財政年度開設的新門店」))為2019年財政年度貢獻銷售額合共約4.6百萬新加坡元；及(iii) Yuba Hut (Junction 8)、300 BC (Century Square)及Laura (Century Square)於接近2018年財政年度年末開業，該等三間門店於2019年財政年度產生全年銷售額。

有關我們的烘焙坊及餐廳數量於往績記錄期間及直至最後實際可行日期的變動詳情，請參閱本文件「業務—我們的營運—我們烘焙坊及休閒快餐廳的過往變動」一節。

其他收入

我們的其他收入由2018年財政年度約43,065新加坡元增加約122,894新加坡元或285.4%至2019年財政年度約165,959新加坡元。有關增長主要是由於政府補助金由36,047新加坡元增加至158,893新加坡元，原因為(i)新加坡企業發展局授出的能力發展津貼計劃屬非經常性質；及(ii)授出的特別就業補貼及工資補貼計劃的增長，相較上一年財政年度，與我們於2019年財政年度增聘的僱員人數增長一致。

財務資料

其他虧損

我們的其他虧損由2018年財政年度約7,640新加坡元增加約21,898新加坡元或286.6%至2019年財政年度約29,538新加坡元。有關增長主要是由於在2019年財政年度以港元持有的現金已所產生重估虧損。

所用原材料及消耗品

於2018年財政年度及2019年財政年度，所用原材料及消耗品分別約為2.4百萬新加坡元及3.3百萬新加坡元，同比增加約0.9百萬新加坡元或39.1%。有關增加很大程度因於2019年財政年度期間在2019年財政年度開設的新門店所致(部分已被一間烘焙坊結業所抵銷)。於2018年財政年度及2019年財政年度，所用原材料及消耗品分別佔收入總額的百分比約24.6%及20.1%。有關減少乃主要由於(i)大量採購及生產的規模經濟利益，以及(ii)透過使用中央廚房節省成本。

僱員福利成本

僱員福利成本由2018年財政年度約2.6百萬新加坡元增加約1.2百萬新加坡元或45.7%至2019年財政年度約3.8百萬新加坡元。有關增長與營運及管理人員的人數增加一致，有關人員人數增加乃由於我們擴大於2019年財政年度開設的新門店的網絡所致。

短期租賃開支及可變租賃付款

短期租賃及可變租賃付款的租金開支由2018年財政年度約151,291新加坡元增加約149,398新加坡元或98.7%至2019年財政年度約300,689新加坡元，此乃主要由於在2019年財政年度門店數量增加，引致期內應付的總營業額浮動租金有所增加。

使用權資產折舊

使用權資產折舊由2018年財政年度約2.1百萬新加坡元增加約1.7百萬新加坡元或79.6%至2019年財政年度約3.8百萬新加坡元。有關增加主要是由於我們與2019年財政年度開設的新門店有關的租賃承擔增加所致(部分已被一間烘焙坊結業所抵銷)，以致根據國際財務報告準則第16號確認的使用權資產增加。

財務資料

廠房及設備折舊

廠房及設備折舊由2018年財政年度約328,515新加坡元增加約173,016新加坡元或52.7%至下一年度約501,531新加坡元，乃由於我們購置額外廠房及設備以供2019年財政年度開設的新門店使用所致。

其他開支

其他開支由2018年財政年度約502,810新加坡元增加約149,301新加坡元或29.7%至2019年財政年度約652,111新加坡元。有關增加主要歸因於(i)外送銷售增加及使用外送平台的門店數目增加，導致支付予第三方在線外送服務平台的佣金費用增加；及(ii)於2019年財政年度烘焙坊及餐廳網絡有所擴大，公用設施及電訊開支亦相對增加。

[編纂]

[編纂]包括與[編纂]相關所產生的專業費用及其他開支，於2018年財政年度及2019年財政年度分別為[編纂]及約[編纂]新加坡元。

財務成本淨額

財務成本淨額由2018年財政年度約0.6百萬新加坡元增加約0.5百萬新加坡元或74.6%至2019年財政年度約1.1百萬新加坡元。有關增加主要歸因於(i)於2019年財政年度的租賃承諾增加，引致租賃負債的利息開支增加0.4百萬新加坡元；及(ii)2019年財政年度因我們取得額外銀行貸款而引致銀行借款利息開支增加。

所得稅開支

我們的所得稅開支由2018年財政年度約56,357新加坡元增加約204,355新加坡元或362.6%至2019年財政年度約260,712新加坡元。有關增加主要因除稅前溢利增加所致。

年內溢利

基於上述因素，我們的年內溢利由2018年財政年度約0.9百萬新加坡元增加約0.6百萬新加坡元或68.5%至2019年財政年度約1.5百萬新加坡元。

財務資料

截至2019年10月31日止四個月與截至2018年10月31日止四個月的比較

收入

我們的收入由截至2018年10月31日止該四個月約4.1百萬新加坡元大幅增加約1.3百萬新加坡元或30.2%至截至2019年10月31日止該四個月約5.4百萬新加坡元。有關增加主要歸因於(i)「*Yuba Hut*」餐廳及「*Laura*」餐廳的同店銷售額分別增加約11.9%及17.4%；以及(ii)於截至2018年10月31日止該四個月後開設六間新門店(即為(1) Proofer (AMK Hub)、(2) Yuba Hut (White Sands)、(3) 300 BC (Pioneer MRT)、(4) Proofer (White Sands)、(5) Yuba Hut (POIZ Centre)及(6) Proofer (POIZ Centre))，且於截至2019年10月31日止該四個月期間內產生銷售額。

其他收入

我們的其他收入由截至2018年10月31日止該四個月約23,018新加坡元增加約20,899新加坡元或90.8%至截至2019年10月31日止該四個月約43,917新加坡元。有關增長主要是由於政府補助金(即特別就業補貼及工資補貼計劃)的增加與我們於截至2019年10月31日止該四個月期間增聘的僱員人數增長一致。

其他虧損

我們的其他虧損由截至2018年10月31日止該四個月零新加坡元增加約56,424新加坡元至截至2019年10月31日止該四個月約56,424新加坡元。有關增長主要是由於換算[編纂]以港元持有的股份認購所得款項產生之兌匯虧損。

所用原材料及消耗品

所用原材料及消耗品於截至2018年10月31日止該四個月約1.0百萬新加坡元以及於截至2019年10月31日止該四個月為1.1百萬新加坡元，增幅約0.2百萬新加坡元或19.8%。有關增加很大程度因以上所述的四間新烘焙坊及兩間「*Yuba Hut*」餐廳於截至2018年10月31日止該四個月後開業。截至2018年及2019年10月31日止該四個月，所用原材料及消耗品佔收入總額的百分比分別為23.2%及21.3%。有關減少乃主要由於(i)大量採購及生產的規模經濟利益；以及(ii)透過使用中央廚房應付擴大的門店及餐廳網絡以進一步節省成本所致。

財務資料

僱員福利成本

僱員福利成本由截至2018年10月31日止該四個月約1.2百萬新加坡元增加約0.3百萬新加坡元或23.3%至截至2019年10月31日止該四個月約1.4百萬新加坡元。有關增長主要因在截至2018年10月31日止該四個月後開設的新店舖的營運及管理人員之人數增加所致。

短期租賃開支及可變租賃付款

短期租賃的租金開支由截至2018年10月31日止該四個月約66,912新加坡元增加約22,436新加坡元或33.5%至截至2019年10月31日止該四個月約89,348新加坡元，此乃主要由於在截至2019年10月31日止該四個月應付的總營業額浮動租金有所增加，與上述門店數量增加一致。

使用權資產折舊

使用權資產折舊由截至2018年10月31日止該四個月約1.1百萬新加坡元增加約0.3百萬新加坡元或24.5%至截至2019年10月31日止該四個月約1.4百萬新加坡元。有關增加主要是由於與截至2018年10月31日止該四個月後開設的六間新店舖有關的租賃承擔增加所致，以致根據國際財務報告準則第16號於截至2019年10月31日止該四個月確認的使用權資產增加。

廠房及設備折舊

廠房及設備折舊由截至2018年10月31日止該四個月約0.1百萬新加坡元增加約47,280新加坡元或34.7%至截至2019年10月31日止該四個月約0.2百萬新加坡元。有關增幅乃主要歸因於我們為截至2018年10月31日止該四個月後開業的六間新門店購置額外廠房及設備。

其他開支

其他開支由截至2018年10月31日止該四個月約0.2百萬新加坡元增加約87,726新加坡元或41.4%至截至2019年10月31日止該四個月約0.3百萬新加坡元。有關增加主要歸因於(i)烘焙坊及餐廳網絡有所擴大導致公用設施及電訊開支增加；及(ii)外送銷售增加及使用第三方在線外送服務平台的門店數目增加，導致支付予該等平台的佣金費用增加。

[編纂]

[編纂]包括與[編纂]相關所產生的專業費用及其他開支，於截至2018年及2019年10月31日止該四個月分別為[編纂]及約[編纂]新加坡元。

財務資料

財務成本淨額

財務成本淨額由截至2018年10月31日止該四個月約0.3百萬新加坡元增加約84,984新加坡元或26.7%至截至2019年10月31日止該四個月約0.4百萬新加坡元。有關增加主要歸因於(i)租賃承擔增加引致租賃負債的利息開支增加；及(ii)因我們於截至2018年10月31日止該四個月內取得額外貸款而引致借款的利息開支增加。

所得稅開支

我們的所得稅開支由截至2018年10月31日止該四個月約29,936新加坡元之所得稅抵免增加約31,917新加坡元或107%至截至2019年10月31日止該四個月約1,981新加坡元之所得稅開支。有關增加主要因包括[編纂]在內等不可扣稅開支所致，惟部分可由營運附屬公司所享有之稅務減免及優惠所抵銷。

期內溢利／(虧損)

基於上述因素，我們的溢利／(虧損)由截至2018年10月31日止該四個月的溢利約0.2百萬新加坡元減至截至2019年10月31日止該四個月的虧損約0.8百萬新加坡元。

流動資金及資本資源

我們過往的現金流量主要來自於往績記錄期間經營活動產生的現金流量及銀行借款。我們的重大現金需求包括業務增長所需的資本支出。於2018年及2019年6月30日以及2019年10月31日，本集團的現金及現金等價物分別約為0.8百萬新加坡元、2.8百萬新加坡元及2.2百萬新加坡元。展望未來，本集團預期經營產生的現金將繼續為我們的主要流動資金來源，而我們可能會使用[編纂]的部分[編纂]以應付我們部分流動資金需求。我們的現金主要用作及預計將繼續用作運營成本、償還銀行借款及開拓新加坡業務。有關進一步詳情，請參閱本文件的「未來計劃及[編纂]」一節。

財務資料

本集團的現金流量

以下載列於往績記錄期間匯總現金流量表中的選定現金流量數據：

	2018年 財政年度 新加坡元	2019年 財政年度 新加坡元	截至2018年 10月31日 止四個月 新加坡元 (未經審核)	截至2019年 10月31日 止四個月 新加坡元
已付所得稅前經營溢利	4,027,507	7,193,957	1,767,252	1,295,584
營運資本變動	(417,848)	1,304,420	470,602	479,762
已付所得稅	—	(32,464)	—	—
經營活動產生的現金淨額	3,609,659	8,465,913	2,237,854	1,775,346
投資活動所用現金淨額	(2,246,580)	(3,983,914)	(954,183)	(1,336,442)
融資活動所用現金淨額	(1,294,331)	(2,445,405)	(1,123,814)	(1,069,927)
現金及現金等價物 淨增加／(減少)額	<u>68,748</u>	<u>2,036,594</u>	<u>159,857</u>	<u>(631,023)</u>
年初的現金及現金等 價物餘額	702,814	771,562	771,562	2,792,845
匯率變動對現金及現金等 價物的影響	—	(15,311)	—	(6,983)
年末的現金及現金等價 物餘額	<u>771,562</u>	<u>2,792,845</u>	<u>931,419</u>	<u>2,154,839</u>

經營活動產生的現金流量淨額

於往績記錄期間，我們經營活動產生的現金流入主要來自收取烘焙坊及餐廳營運的銷售所得款項。我們經營活動所用的現金流出主要是用於支付所用原材料及消耗品、僱員福利成本及有關零售烘焙坊及餐廳物業的租賃成本。

於2018年財政年度，本集團經營活動產生的現金流量淨額約為3.6百萬新加坡元，乃主要由於年內溢利約為0.9百萬新加坡元(經非現金及非經營項目合共約3.1百萬新加坡元調整)以及營運資金負變動淨額約0.4百萬新加坡元。非現金及非經營項目的調整主要包括(i)使用權資產以及廠房及設備折舊分別約2.1百萬新加坡元及0.3百萬新加坡元；

財務資料

(ii) 利息開支淨額約0.6百萬新加坡元；(iii) 所得稅開支56,357新加坡元；及(iv) 出售廠房及設備的撇銷7,640新加坡元。於營運資金變動前產生的現金約為4.0百萬新加坡元。營運資金的負變動淨額包括(i) 貿易及其他應收款項、按金及預付款項增加約0.8百萬新加坡元(主要因有關2018年財政年度內開設的新烘焙坊及餐廳的已付租賃按金增加)；(ii) 存貨增加87,109新加坡元，以及(iii) 貿易及其他應付款項約0.5百萬新加坡元。

於2019年財政年度，本集團經營活動產生的現金流量淨額約為8.5百萬新加坡元，乃主要由於年內溢利約為1.5百萬新加坡元(經非現金及非經營項目合共約5.7百萬新加坡元之調整)以及營運資金正變動淨額約1.3百萬新加坡元及已付所得稅32,464新加坡元。非現金及非經營項目的調整包括(i) 使用權資產以及廠房及設備折舊分別約3.8百萬新加坡元及0.5百萬新加坡元；(ii) 利息開支淨額約1.1百萬新加坡元；(iii) 所得稅開支約0.3百萬新加坡元；(iv) 匯兌虧損15,311新加坡元；及(v) 出售廠房及設備的撇銷14,227新加坡元。於營運資金變動前產生的現金約為7.2百萬新加坡元。營運資金的正變動淨額主要由於貿易及其他應付款項增加約1.3百萬新加坡元，乃因我們延長期內應付供應商的貿易應付款項之結算期所致。

於截至2019年10月31日止該四個月，本集團經營活動產生的現金流量淨額約為1.8百萬新加坡元，乃主要由於期內虧損約為0.8百萬新加坡元(經非現金及非經營項目合共約2.1百萬新加坡元調整)以及營運資金正變動淨額約0.5百萬新加坡元。非現金及非經營項目的調整主要包括(i) 使用權資產以及廠房及設備折舊分別約1.4百萬新加坡元及0.2百萬新加坡元；(ii) 利息開支淨額0.4百萬新加坡元；(iii) 所得稅開支1,981新加坡元；(iv) 匯兌差額55,485新加坡元；及(v) 出售廠房及設備的撇銷939新加坡元。於營運資金變動前產生的現金約為1.3百萬新加坡元。營運資金的正變動淨額約為0.5百萬新加坡元，乃主要因貿易及其他應付款項增加約0.5百萬新加坡元所致。

投資活動所用現金流量淨額

我們於投資活動所用的現金流量主要包括為我們的烘焙坊及餐廳購置廠房及設備。

財務資料

於2018年財政年度，本集團的投資活動所用現金流量淨額為2.2百萬新加坡元，主要與應收董事款項約1.6百萬新加坡元以及購置廠房及設備約0.6百萬元新加坡元相關，及主要包括用於年內開設的四間新門店的傢俱及裝置、機器及租賃裝修。

於2019年財政年度，本集團的投資活動所用現金流量淨額為4.0百萬新加坡元，主要來自應收董事款項約2.7百萬新加坡元以及購置廠房及設備約1.3百萬新加坡元，其主要用於年內開設的10間新門店的傢俱及裝置、機器及租賃裝修。

於截至2019年10月31日止該四個月，本集團的投資活動所用現金流量淨額為1.3百萬新加坡元，主要來自應收董事款項約1.3百萬新加坡元以及為我們現有的中央廚房及店舖購置廠房及設備約0.1百萬新加坡元。

融資活動產生的現金流量淨額

我們來自融資活動的現金流量主要包括發行股份所得款項、借款所得款項、償還借款、已付借款利息、租賃負債的利息償還、租賃負債本金償還、自[編纂]的[編纂]及支付[編纂]。

於2018年財政年度，本集團的融資活動所用現金流量淨額約為1.3百萬新加坡元，乃由於(i)我們償還因採納國際財務報告準則第16號而產生的租賃負債利息部分金額約0.6百萬新加坡元；(ii)償還租賃負債本金部份金額約1.8百萬新加坡元；(iii)償還借款22,146新加坡元；及(iv)借款已付利息7,371新加坡元。有關現金流出部分被發行股份所得款項及借款分別約為0.4百萬新加坡元及0.8百萬新加坡元所抵銷。

於2019年財政年度，本集團的融資活動所用現金流量淨額約為2.4百萬新加坡元，主要是由於(i)我們償還因採納國際財務報告準則第16號而產生的租賃負債利息部分金額約1.0百萬新加坡元；(ii)償還租賃負債本金部份金額約3.4百萬新加坡元，此乃因年內租賃店舖數目增加所致；(iii)支付[編纂]約[編纂]新加坡元；(iv)償還借款約0.2百萬新加坡元，其部分被(a)自發行股份及[編纂]的所得款項分別約0.1百萬新加坡元及1.4百萬新加坡元；以及(b)借款所得款項約1.0百萬新加坡元所抵銷。

於截至2019年10月31日止該四個月，本集團的融資活動所用現金流量淨額約為1.1百萬新加坡元，主要是由於(i)我們償還因採納國際財務報告準則第16號而產生的租賃負債利息部分金額約0.4百萬新加坡元；(ii)償還租賃負債本金部份金額約1.2百萬新加

財務資料

坡元，此乃因期內租賃店舖數目增加所致；及(iii)償還借款約0.6百萬新加坡元，其部分被自[編纂]的[編纂]約1.2百萬新加坡元所抵銷。

流動資產／負債淨額

以下為於截至所示日期流動資產及流動負債的明細：

	於6月30日		於10月31日	於2月29日
	2018年 新加坡元	2019年 新加坡元	2019年 新加坡元	2020年 新加坡元 (未經審計)
流動資產				
現金及現金等價物	771,562	2,792,845	2,154,839	1,232,477
貿易及其他應收款項、按金 及預付款項	747,584	758,688	1,143,635	3,079,656
應收董事款項	2,143,674	4,826,678	4,800,931	4,797,115
存貨	87,109	114,410	137,426	105,250
流動資產總值	<u>3,749,929</u>	<u>8,492,621</u>	<u>8,236,831</u>	<u>9,214,498</u>
流動負債				
貿易及其他應付款項	1,280,937	4,134,124	3,500,165	4,276,327
借款	408,162	576,917	260,186	218,641
租賃負債	2,501,938	3,820,696	3,920,687	3,739,404
即期所得稅負債	66,050	219,060	398,987	278,400
流動負債總額	<u>4,257,087</u>	<u>8,750,797</u>	<u>8,080,025</u>	<u>8,512,772</u>
流動資產／(負債)淨額	<u>(507,158)</u>	<u>(258,176)</u>	<u>156,806</u>	<u>701,726</u>

於2018年6月30日、2019年6月30日、2019年10月31日及2020年2月29日，我們錄得流動負債淨額分別約為0.5百萬新加坡元、0.3百萬新加坡元，及流動資產淨額約0.2百萬新加坡元及0.7百萬新加坡元。於往績記錄期間，我們的流動負債淨額狀況主要歸因於根據採用的國際財務報告準則第16號確認租賃負債為流動負債的一部分。因此，我們日後所有的租賃付款以非流動資產(即使用權資產)連同流動及非流動金融負債(即租賃負債)的形式確認。

流動負債淨額由2018年6月30日約0.5百萬新加坡元減少至2019年6月30日約0.3百萬新加坡元。有關減少主要由於(i)現金及現金等價物增加約2.0百萬新加坡元，與經營

財務資料

活動所產生的現金增幅一致；及(ii)應收董事款項增加約2.7百萬新加坡元，部分被貿易及其他應付款項增加約2.9百萬新加坡元所抵銷。

流動負債淨額由2019年6月30日約0.3百萬新加坡元減少至2019年10月31日流動資產淨額約0.2百萬新加坡元，主要由於(i)[編纂]預付款項增加；及(ii)全數償還我們其中一項貸款。於2020年2月29日，我們的流動資產淨額進一步增加至約0.7百萬新加坡元，主要由於(i)三個新門店所支付的按金增加；(ii)為Proofer (Hillion Mall)的續租支付的額外按金；及(iii)[編纂]的預付款項增加。

有關於往績記錄期間影響我們流動負債淨額的主要項目的進一步詳情，請參閱下文「經選定匯總財務狀況表項目的討論及分析」分節。

充足的營運資金

計及我們現時可動用的財務資源(包括現金及現金等價物、經營現金流量及[編纂]的估計[編纂])後，我們的董事認為，自本文件日期起至少未來12個月內，我們具有充足的營運資金以滿足目前需求。

除本文件所披露者外，我們的董事並不知悉任何將對本集團流動資金產生重大影響的其他因素。有關我們現有業務及為未來計劃提供資金所需資金的詳情，載於本文件「未來計劃及[編纂]」一節。

經選定匯總財務狀況表項目的討論及分析

廠房及設備

我們的廠房及設備主要包括租賃裝修、機器、傢俬及裝置以及電腦及資訊科技設備。於2018年及2019年6月30日以及2019年10月31日，廠房及設備的賬面淨值分別約為1.8百萬新加坡元、2.6百萬新加坡元及2.5百萬新加坡元。廠房及設備由2018年6月30日約1.8百萬新加坡元增加約0.8百萬新加坡元或42.5%至2019年6月30日約2.6百萬新加坡元，乃主要由於與2019年財政年度開設的新門店及餐廳有關之傢俬及裝置、機器添置及租賃裝修增加所致。於2019年10月30日，廠房及設備的賬面淨值維持相對穩定於2.5百萬新加坡元。

倘出現事件或情況變動顯示廠房及設備的賬面值於各報告期末可能無法收回，我們的董事將對其賬面值進行審查。於2018年及2019年6月30日以及2019年10月31日，於

財務資料

各報告期末廠房及設備概無確認的減值跡象(包括物業、廠房及設備等陳舊或實質損毀、使用率低)。

使用權資產

本集團已於整個往績記錄期間貫徹應用國際財務報告準則第16號「租賃」(該準則於自2019年1月1日或之後開始的年度期間強制生效。根據該準則，資產(使用租賃項目的權利)及支付租金的金融負債予以確認。唯一例外情況為短期及低價值租賃。我們的租賃物業主要包括所有烘焙坊、餐廳、辦公室、中央廚房及汽車。有關我們租賃物業的進一步詳情，請參閱本文件「業務—我們的物業權益—租賃物業」一節。

下表載列我們於所示日期的使用權資產：

	於6月30日		於10月31日
	2018年 新加坡元	2019年 新加坡元	2019年 新加坡元
零售門店及中央廚房	12,792,478	16,802,943	15,441,787
辦公室	7,904	58,235	43,587
汽車	—	19,965	14,556
總計	<u>12,800,382</u>	<u>16,881,143</u>	<u>15,499,930</u>

於2018年及2019年6月30日，我們的使用權資產分別約為12.8百萬新加坡元及16.9百萬新加坡元。約4.1百萬新加坡元或約31.9%的增幅主要是由於2019年財政年度開設的新門店之開展、於2019年財政年度重續租約，部分被約3.8百萬新加坡元的折舊費用所抵銷。

於2019年10月31日，我們的使用權資產約為15.5百萬新加坡元。出現約1.4百萬新加坡元或8.2%減幅乃主要由於該期間內概無訂立新的租賃，故並無重大添置所導致的使用權資產減值所致。

存貨

我們的存貨主要包括(i)原材料、半加工食品(如麵團)及製成品(如蛋糕及麵包)；及(ii)烘焙坊及餐廳的包裝材料。於往績記錄期間我們的存貨水平並不重大，於2018年及2019年6月30日以及2019年10月31日僅分別約為87,109新加坡元、114,410新加坡元及137,426新加坡元，分別佔我們流動資產總值約2.3%、1.3%及1.7%。我們的存貨控制及管理目標旨在維持最佳的存貨水平，以在足以進行正常業務營運的前提下將浪費減至

財務資料

最低。誠如「業務 — 存貨管理」一節所述，我們的採購及營運經理負責監管中央廚房、烘焙坊及餐廳的存貨管理。而中央廚房的生產主管、各餐廳的首席烘焙師、主廚及存貨負責人僅可在需要時為彼等各自的門店或餐廳進行採購，以保持所用原材料新鮮，並將積累存貨的風險減至最低。採購訂單金額為1,000新加坡元或以上的採購決定須經採購及營運經理批准，以防止過量採購。我們主要原材料的保質期為：原材料介乎兩日至一週，而乾貨介乎兩週至六個月。

本集團以成本與存貨可變現淨值兩者中的較低者，評估是否有存貨撥備。於計算可變現淨值時，就陳舊、滯銷及有缺陷的存貨計提撥備。可變現淨值為日常業務中的估計售價，減去實現收入所需的估計成本。我們主要根據各自項目的到期日對食品及飲料進行撥備評估，並主要根據消耗品的可用性及實際狀況對消耗品進行撥備評估。於往績記錄期間，我們的董事確認未有對我們的存貨作出任何撥備。

以下載列於所示期間我們存貨的平均周轉日：

	2018年 財政年度	2019年 財政年度	截至2019年 10月31日止 該四個月
平均存貨周轉日 ^(附註)	7日	11日	13日

附註：平均存貨周轉日乃根據有關年度／期間期初及期末存貨結餘的平均值除以有關年度的所用原材料及消耗品，並乘以有關年度／期間的日數計算。

於2018年財政年度、2019年財政年度及截至2019年10月31日止該四個月，我們的平均存貨周轉日分別約為7日、11日及13日。2019年財政年度的存貨周轉日較高，主要是由於高水平存貨量以滿足2019年財政年度開設的新門店的需求。我們的平均存貨周轉日於截至2019年10月31日止該四個月維持相對穩定。屬低水平的平均存貨周轉日符合本集團致力保持食材(尤其是新鮮易腐的材料)新鮮度的存貨管理政策。

於最後實際可行日期，我們的存貨於2019年10月31日已全部售出並使用。

財務資料

貿易及其他應收款項、租賃按金及預付款項

於往績記錄期間，貿易及其他應收款項、按金及預付款項包括(i)應收信用卡機構及第三方在線外送服務平台的貿易應收款項；(ii)租賃按金；以及(iii)預付款項。董事已確認，即使冠狀病毒在新加坡爆發，我們於2019年10月31日的預付款項並無重大影響。以下載列我們於所示日期的貿易及其他應收款項、按金及預付款項的明細：

	於6月30日		於10月31日
	2018年 新加坡元	2019年 新加坡元	2019年 新加坡元
應收第三方的貿易應收款項	22,422	26,491	18,579
租賃按金	912,880	1,403,406	1,369,790
預付款項	604,687	467,618	837,441
	<u>1,539,989</u>	<u>1,897,515</u>	<u>2,225,810</u>
減：租賃按金的非即期部份	(792,405)	(1,138,827)	(1,082,175)
總計	<u><u>747,584</u></u>	<u><u>758,688</u></u>	<u><u>1,143,635</u></u>

貿易應收款項

我們的貿易應收款項包括(i)客戶以信用卡結算付款而應收信用卡款項；(ii)應收第三方在線外送服務平台款項；及(iii)無現金支付包括手機支付及現金券。以下載列我們於所示日期的貿易應收款項的明細：

	於6月30日		於10月31日
	2018年 新加坡元	2019年 新加坡元	2019年 新加坡元
信用卡應收款項	8,910	12,118	6,853
應收第三方在線外送服務平台 款項	13,512	13,070	10,360
無現金支付	—	1,303	1,366
	<u>22,422</u>	<u>26,491</u>	<u>18,579</u>
總計	<u><u>22,422</u></u>	<u><u>26,491</u></u>	<u><u>18,579</u></u>

財務資料

於2018年及2019年6月30日以及2019年10月31日，我們的貿易應收款項並不重大，分別約為22,422新加坡元、26,491新加坡元及18,579新加坡元，佔我們流動資產總值分別約0.6%、0.3%及0.2%。於往績記錄期間，我們的貿易應收款項結餘維持相對穩定。

就客戶以信用卡結算付款而應收信用卡機構的款項而言，結算期一般為交易日起計三個營業日。而應收第三方在線外送服務平台的貿易款項之結算期一般為交易日起計15個營業日，較信用卡機構的收款期更長。一般而言，第三方在線外送服務平台代我們向客戶收取款項，並在扣除服務費後將款項匯至本集團。我們並無向我們的客戶提供任何信貸，亦並無持有任何抵押品作為擔保。

我們採用國際財務報告準則第9號規定的簡化方法計提預期信貸虧損，該方法允許就所有貿易應收款項使用預期全期虧損撥備。就其他應收款項而言，則採用一般方法計量預期信貸虧損。於2018年及2019年6月30日以及2019年10月31日，概無作出減值虧損撥備。有關進一步詳情，請參閱本文件附錄一會計師報告附註2.7。

以下載列我們的貿易應收款項於所示日期根據到期日進行的賬齡分析。

	於6月30日		於10月31日
	2018年	2019年	2019年
	新加坡元	新加坡元	新加坡元
即期	22,422	26,491	18,579

以下載列於所示期間平均貿易應收款項周轉日的概要：

	2018年	2019年	截至2019年
	財政年度	財政年度	10月31日 止四個月
平均貿易應收款項周轉日 ^(附註)	1日	1日	1日

附註：平均貿易應收款項周轉日乃根據有關年度／期間期初及期末貿易應收款項結餘的平均值除以有關年度的收入，並乘以有關年度／期間的日數計算。

財務資料

於2018年財政年度、2019年財政年度以及截至2019年10月31日止該四個月，我們的平均貿易應收款項周轉日於往績記錄期間保持穩定，均約為1日。

於2018年及2019年6月30日以及2019年10月31日，概無逾期但未減值的貿易應收款項。於最後實際可行日期，我們於2019年10月31日的約18,579新加坡元或100%貿易應收款項均已結清。

租賃按金及預付款項

我們的租賃按金及預付款項總額由2018年6月30日約1.5百萬新加坡元增加約0.4百萬新加坡元至2019年6月30日約1.9百萬新加坡元。租賃按金主要包括存放於租賃物業地主的保證金。租賃按金的整體增長乃歸因於所訂立的租賃承擔在2019年財政年度增加。我們的租賃按金及預付款項總額由2019年6月30日約1.9百萬新加坡元增加約0.3百萬新加坡元至2019年10月31日約2.2百萬新加坡元，主要因(i)就一間新門店預付租賃按金；及(ii)預付[編纂]。我們的預付款項於2018年及2019年6月30日以及2019年10月31日分別約為0.6百萬新加坡元、0.5百萬新加坡元及0.8百萬新加坡元。有關款項主要包括(i)預付[編纂]；及(ii)預付保險費。

應收董事款項

應收董事款項於2018年6月30日約為2.1百萬新加坡元、於2019年6月30日為4.8百萬新加坡元以及於2019年10月31日為4.8百萬新加坡元。該等款項為同為控股股東之Aris Goh先生及Anita Chia女士提取之現金或本集團為彼等個人開支作出的墊付，為免息並按要求償還。本集團並無就Goh先生及Goh夫人的個人開支扣除任何稅項，而本集團概無豁免任何墊款，亦未有報告獲豁免的墊款。

於往績記錄期間，概無應收董事款項的還款(除Proofer Boulangerie於二零一九年十月三十一日用以抵銷應收董事款項所宣派的1.3百萬新加坡元股息)。概無應收董事款項於往績記錄期間獲本公司豁免。

財務資料

僅作說明之用，倘提取之現金及墊付被視作董事酬金，對於往績記錄期間的營運資本變動前經營溢利之影響列示如下：

	2018年財政年度		2019年財政年度		截至2019年10月31日	
					止四個月	
	新加坡元	港元	新加坡元	港元	新加坡元	港元
營運資金變動及扣除[編纂]						
前的營業溢利	4,027,507	23,037,340	8,473,624	48,469,129	2,470,492	14,131,214
減：董事酬金	(1,234,086)	(7,058,972)	(2,683,004)	(15,346,783)	(1,274,253)	(7,288,727)
營運資金變動前的經營溢利(如調整董事酬金)	2,793,421	15,978,368	5,790,620	33,122,346	1,196,239	6,842,487
扣除[編纂]前淨溢利	861,174	4,925,915	2,731,005	15,621,349	405,217	2,317,841
減：董事酬金	(1,234,086)	(7,058,972)	(2,683,004)	(15,346,783)	(1,274,253)	(7,288,727)
扣除[編纂]前淨溢利(如調整董事酬金)	(372,912)	(2,133,057)	48,001	274,566	(869,036)	(4,970,886)

於最後實際可行日期，未償還的應收董事款項尚未結清。該等款項將以現金0.6百萬新加坡元及於2020年4月23日向控股股東宣派股息4.2百萬新加坡的形式悉數結清。

貿易及其他應付款項

以下載列我們於所示日期貿易及其他應付款項的明細：

	於6月30日		於10月31日
	2018年	2019年	2019年
	新加坡元	新加坡元	新加坡元
貿易應付款項	603,169	1,018,817	784,926
其他應付款項	677,768	3,115,307	2,715,239
總計	<u>1,280,937</u>	<u>4,134,124</u>	<u>3,500,165</u>

財務資料

貿易應付款項

於往績記錄期間，我們的貿易應付款項主要包括應付予我們的賣方的貿易結餘，有關賣方於我們日常運作中向我們預先認可的外部供應商採購食材及包裝材料。於2018年及2019年6月30日，我們的貿易應付款項分別約為0.6百萬新加坡元及1.0百萬新加坡元。我們的貿易應付款項錄得大幅增長乃因與2019年財政年度內食材及包裝材料的採購增加所致，而採購增長乃為配合於2019年財政年度開設我們的10間新門店。我們的貿易應付款項於2019年10月31日約為0.8百萬新加坡元。貿易應付款項的減幅乃因付款予供應商以及減少採購所致。

於最後實際可行日期，我們於2019年10月31日的所有貿易應付款項其後已結清。

我們的供應商通常會向我們提供15至30日的貿易信貸期。於往績記錄期間，我們向供應商的採購以新加坡元計值並以支票結付。以下載列我們的貿易應付款項於所示日期根據發票日期進行的賬齡分析：

	於6月30日		於10月31日
	2018年 新加坡元	2019年 新加坡元	2019年 新加坡元
0至30日	254,402	255,155	293,787
31至60日	183,701	270,321	252,176
61至90日	54,380	255,152	209,586
91至120日	87,085	144,000	24,577
120日以上	23,601	94,189	4,800
	<u>603,169</u>	<u>1,018,817</u>	<u>784,926</u>

以下載列我們於所示期間的貿易應付款項平均周轉日：

	2018年	2019年	截至2019年
	財政年度	財政年度	10月31日 止該四個月
平均貿易應付款項周轉日 ^(附註)	85日	90日	97日

附註：平均貿易應付款項周轉日乃根據有關年度／期間期初及期末貿易應付款項結餘的平均值除以有關年度的所用原材料及消耗品，並乘以有關年度／期間的日數計算。

財務資料

平均貿易應付款項周轉日由2018年財政年度的85日增加至2019年財政年度的90日，及後進一步增加至截至2019年10月31日止該四個月的97日。於往績記錄期間我們的平均貿易應付款項周轉日數較我們授予五大供應商的15至30日信貸期長，原因是我們並無嚴格遵守供應商的信貸期。周轉日數的增加乃主要由於得益於業務持續擴展而就付款期限增加議價能力。我們與五大供應商擁有大概一至五年的穩固及長期業務關係。我們的執行董事已確認，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期我們並無與我們的供應商經歷任何重大爭議。

我們遵守供應商所授出的結付貿易應付款項信貸期。此外，本集團採用的內部指引將確保貿易應付款項於未來按時結付。執行董事及高級管理團隊確認，我們將會與會計人員加強溝通有關結付貿易應付款項的指引，以確保嚴格遵守指引。

其他應付款項

我們的其他應付款項主要包括(i)自[編纂]收到的款項；(ii)應付商品及服務稅，即在新加坡銷售商品及服務所徵收的消費稅；(iii)應計經營開支；及(iv)應計應付利息。以下載列我們於所示日期其他應付款項的明細：

	於6月30日		於10月31日
	2018年	2019年	2019年
	新加坡元	新加坡元	新加坡元
自[編纂]收到的款項	—	1,378,550	—
應付商品及服務稅	121,938	316,090	344,541
應計經營開支	555,830	657,840	736,751
應計[編纂]	—	688,519	1,633,801
其他	—	74,308	—
	<u>677,768</u>	<u>3,115,307</u>	<u>2,715,093</u>
總計	<u>677,768</u>	<u>3,115,307</u>	<u>2,715,093</u>

我們的其他應付款項由2018年6月30日約0.7百萬新加坡元增加約2.4百萬新加坡元至2019年6月30日約3.1百萬新加坡元。有關增長主要是由於自[編纂]的[編纂]約1.4百萬新加坡元及應計[編纂]約[編纂]新加坡元所致。

財務資料

我們的其他應付款項減少約0.4百萬新加坡元至2019年10月31日約2.7百萬新加坡元。有關減幅主要是因於[編纂]完成後應付[編纂]款項減少1.4百萬新加坡元至零，部分被應計[編纂]增加[編纂]新加坡元所抵銷。

我們的應付商品及服務稅由2018年6月30日約121,938新加坡元增加約194,152新加坡元至2019年6月30日約316,090新加坡元，此乃由於期內收入增加所致。我們的應付商品及服務稅進一步增加至2019年10月31日約344,541新加坡元，同時於截至2019年10月31日止該四個月我們的收入增加。

應計營運開支主要包括員工薪金、定額供款計劃、外籍勞工稅、各種租金及公用設施的應計費用。我們錄得應計營運開支由2018年6月30日約0.6百萬新加坡元增加約0.1百萬新加坡元至2019年6月30日0.7百萬新加坡元。我們的應計營運開支進一步增加至2019年10月31日約0.7百萬新加坡元。

復原成本的撥備

一般而言，我們須按業主要求將租賃物業交吉及、或將租賃物業修復至原狀。我們通常於每間烘焙坊及餐廳開業時估算其修復租賃物業的成本(倘租約未能重續)。因此，修復成本撥備款項指有關本集團在各租賃期結束時，根據相關租賃協議要求對我們的租賃物業進行拆卸及拆除租賃裝修的估計費用的撥備。與2018年6月30日相比，2019年6月30日的復原成本撥備較高，乃主要因2019年財政年度開設的新門店所致。復原成本撥備於2019年6月30日及2019年10月31日維持穩定。

財務資料

租賃負債

於往績記錄期間，我們的租賃負債為使用租賃中隱含的利率(如可以確定的話)或本集團的增量借款利率貼現的租賃付款淨現值。我們的租賃物業主要包括我們的烘焙坊、餐廳、中央廚房、總辦公室及汽車。以下載列我們於所示日期的租賃負債概要：

	於6月30日		於10月31日
	2018年 新加坡元	2019年 新加坡元	2019年 新加坡元
租賃負債			
即期部分	2,501,938	3,820,696	3,920,687
非即期部分	<u>10,778,734</u>	<u>13,887,173</u>	<u>12,579,072</u>
總計	<u><u>13,280,672</u></u>	<u><u>17,707,869</u></u>	<u><u>16,499,759</u></u>

於2018年及2019年6月30日以及2019年10月31日，我們的租賃負債總額分別約為13.3百萬新加坡元、17.7百萬新加坡元及16.5百萬新加坡元。2018年6月30日與2019年6月30日之間的增幅約4.4百萬新加坡元或33.3%乃主要由於(i)2019年財政年度開設的新門店之各項租賃開始；及(ii)於2019年財政年度重續租約。租賃負債總額於2019年6月30日至2019年10月31日期間減少，乃主要由於並無新店舖開業以致截至2019年10月31日止該四個月租賃負債的恆常還款無任何重大增添項目。

有關租賃負債的進一步詳情，請參閱本文件附錄一會計師報告中附註2.19。

財務資料

負債

以下載列我們於所示日期的負債明細：

	於6月30日		於10月31日	於2月29日
	2018年	2019年	2019年	2020年
	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元
				(未經審計)
借款				
— 即期部分	408,162	576,917	260,186	218,641
— 非即期部分	370,173	988,200	743,817	633,490
租賃負債				
— 即期部分	2,501,938	3,820,696	3,920,687	3,739,404
— 非即期部分	10,778,734	13,887,173	12,579,072	10,992,922
總計	<u>14,059,007</u>	<u>19,272,986</u>	<u>17,503,762</u>	<u>15,584,457</u>

銀行借款

銀行借款指主要由本集團提取的定期貸款。經計及按要求償還的條款後，本集團須償還的借款如下：

	於6月30日		於10月31日
	2018年	2019年	2019年
	新加坡元	新加坡元	新加坡元
按要求或1年內	408,162	576,917	260,186
1至2年	123,670	314,237	246,369
2至5年	246,503	673,963	497,448
總計	<u>778,335</u>	<u>1,565,117</u>	<u>1,004,003</u>

財務資料

本集團須按預定還款日期償還的銀行借款如下：

	於6月30日		於10月31日
	2018年	2019年	2019年
	新加坡元	新加坡元	新加坡元
1年內	169,729	395,865	260,186
1至2年	180,276	373,859	246,369
2至5年	428,330	795,393	497,448
總計	<u>778,335</u>	<u>1,565,117</u>	<u>1,004,003</u>

我們的所有借款均為以新加坡元計值的銀行借款。銀行借款為有抵押、並按每年介乎6.25%至7.0%的固定利率計息。於各報告期末，非即期借款的公平值與非即期借款賬面值相若，乃因其以類似借貸安排的當前增量借款利率相若的利率計息。

我們的借款由2018年6月30日約0.8百萬新加坡元增加至2019年6月30日約1.6百萬新加坡元，乃主要是由於就我們擴展業務而增加的現金支出提供資金以致2019年財政年度的銀行貸款增加。我們的借款於償還部份銀行貸款後在2019年10月31日減少至約1.0百萬新加坡元。

於最後實際可行日期，該等未償還銀行貸款由Aris Goh先生及Anita Chia女士以共同個人擔保作抵押。Aris Goh先生及Anita Chia女士提供的最高擔保額分別為300,000新加坡元及550,000新加坡元，由Aris Goh先生及Anita Chia女士以共同個人擔保作抵押的銀行貸款將會解除，並以公司擔保替代或利用我們的內部資源由本集團償還。

於往績記錄期間及於最後實際可行日期，我們概無未動用的銀行融資。

我們打算在我們認為適當的情況下，將繼續以銀行借款為部分營運資金及資本支出提供資金。

財務資料

租賃負債

於2020年2月29日，本集團的租賃負債約為14.7百萬新加坡元。

董事確認，我們於往績記錄期間並無延遲或拖欠償還銀行借款，亦無在按在商業上屬可接受條款取得銀行融資方面遭遇任何困難。

除上文所披露者外，董事確認，直至最後實際可行日期，本集團的債務、資本承擔及或然負債自2020年2月29日(即編製本文件中的債務聲明的最後實際可行日期)起並無重大變動。董事確認，於最後實際可行日期，本集團並無任何於[編纂]後不久籌集任何重大債務融資的計劃。

資本支出

本集團的資本支出主要包括開設新烘焙坊及餐廳所產生的支出，例如有關我們烘焙坊、餐廳及中央廚房的租賃裝修、購置機器及設備、傢俬及裝置以及電腦及資訊科技設備。以下載列我們於所示年度及期間資本支出的明細：

	2018年 財政年度 新加坡元	2019年 財政年度 新加坡元	截至2019年 10月31日 止四個月 新加坡元
— 傢俬及裝置	48,917	111,752	2,804
— 機器	132,298	414,128	5,320
— 電腦及資訊科技設備	36,559	107,650	26,159
— 租賃裝修	422,521	667,449	27,918
資本支出總額	<u>640,295</u>	<u>1,300,979</u>	<u>62,201</u>

於往績記錄期間，我們主要通過內部產生的資金及銀行借款以為資本支出提供資金。自2019年10月31日起及直至最後實際可行日期，我們亦無作出任何重大資本支出。

財務資料

我們預計，隨著我們擬開設新烘焙坊及餐廳，我們未來的資本支出可能會增加。於截至2020年6月30日止年度，我們估計本集團的資本支出將約為[編纂]新加坡元，以翻新及升級我們的中央廚房、購置一輛卡車及開設六間「Proofer」手工烘焙坊、一間「Proofer」餐廳、一間「Yuba Hut」餐廳及一間「Laura」餐廳。於截至2021年6月30日止年度，我們估計本集團的資本支出將約為[編纂]新加坡元，以為中央廚房購置設備、建立一間新蛋糕房、開設四間「Proofer」手工烘焙坊、一間「Proofer」餐廳、三間「Yuba Hut」餐廳及一間「Laura」餐廳。然而，我們的預計資本支出將會按業務計劃、市場狀況以及經濟及監管環境的任何未來變動而進行修訂。有關進一步詳情，請參閱本文件的「未來計劃及所得款項使用」一節。

我們預計主要以於[編纂]獲取的[編纂]以及我們的經營活動產生的現金為我們的資本支出提供資金。董事相信，該等資金來源將足以滿足我們未來12個月的資本支出需求。

資本承擔

於2018年6月30日、2019年6月30日、2019年10月31日及最後實際可行日期，概無任何於匯總財務報表並未作出撥備的資本承擔。

或然負債

於往績記錄期間及最後實際可行日期，就債務聲明而言，我們概無任何重大或然負債。

關聯方交易

於往績記錄期間，我們已訂立若干關連方交易，有關詳情載於本文件附錄一「會計師報告」附註25。董事確認，所有該等交易均按公平基準及按一般商業條款進行或對本集團而言並不遜於向獨立第三方提供的有關條款進行，且屬公平合理。該等關聯方交易將不會影響我們於往績記錄期間的營運業績，亦不會導致於往績記錄期間的過往業績未能反映我們對未來表現的預期。

財務資料

主要財務比率概要

下表載列我們在往績記錄期間的主要財務比率，應與本文件附錄一中所載的會計師報告一併閱讀：

盈利能力比率	2018年	2019年	截至2019年
	財政年度	財政年度	10月31日 止四個月
純利率(%) ^(1及8)	9.0	8.9	不適用
股本回報率(%) ⁽²⁾	23.9	28.2	不適用
總資產回報率(%) ⁽³⁾	4.4	4.9	不適用

流動資金比率	於6月30日		於10月31日
	2018年	2019年	2019年
流動比率(倍) ⁽⁴⁾	0.88	0.97	1.02
速動比率(倍) ⁽⁵⁾	0.86	0.96	1.00
資產負債比率(%) ⁽⁶⁾	21.6	30.4	17.5

附註：

- (1) 純利率按年／期內除稅後純利除以相應年度／期間的收入，再將得出數值乘以100%計算。
- (2) 股本回報率按年／期內除稅後純利除以相應年終／期末的總股本，再將得出數值乘以100%計算。
- (3) 總資產回報率按年／期內純利除以相應年終／期末的資產總值，再將得出數值乘以100%計算。
- (4) 流動比率按相應年終／期末的流動資產總值除以相應年終／期末的流動負債總額計算。
- (5) 速動比率根據流動資產減存貨除以相應年終／期末的流動負債總額計算。
- (6) 於相應年終／期末的資產負債比率乃根據相應日期的債務總額除以相應年終／期末的權益總額，再將得出數值乘以100%計算。
- (7) 截至2019年10月31日止該四個月的股本回報率及總資產回報率與2018年財政年度及2019年財政年度的數值乃為不可比較。
- (8) 純利率不適用於截至2019年10月31日止該四個月，因於該期間錄得純虧損。

財務資料

純利率

	2018年 財政年度	2019年 財政年度	截至2019年 10月31日 止四個月
年／期內溢利／(虧損)(新加坡元)	861,174	1,451,338	(769,691)
收入(新加坡元)	9,591,303	16,319,367	5,388,564
純利／(虧損)率(%)	9.0	8.9	不適用
非國際財務報告準則計量			
年／期內溢利／(虧損)(新加坡元)	861,174	1,451,338	(769,691)
調整：			
[編纂](新加坡元)	—	1,279,667	1,174,908
經調整年內溢利(新加坡元)	861,174	2,731,005	405,217
經調整純利率(%)	9.0	16.7	7.5

我們的純利率由2018年財政年度約9.0%下降至2019年財政年度約8.9%，乃主要由於2019年財政年度產生的[編纂]所致。不計及[編纂]，調整後的純利率由2018年財政年度約9.0%增加至2019年財政年度的約16.7%。有關增長乃主要由於收入的增長(源自擴大的烘焙坊及餐廳網絡)高於僱員開支以及所用原材料及消耗品的增長，原因是(i)大量採購及生產帶來經濟規模之效益；及(ii)使用中央廚房可節約成本。

不計及[編纂]，經調整純利率由2019年財政年度約16.7%減少至截至2019年10月31日止該四個月的約7.5%。有關減幅乃主要由於我們位於新加坡東面的其中四間「Proofer」烘焙坊及兩間「300 BC」烘焙坊之顧客到店數量減少所致，此乃因附近一間新大型商場開業，可能吸引更多顧客，導致我們的烘焙坊所在商場之客流量減少。

財務資料

股本回報率

	2018年 財政年度	2019年 財政年度	截至2019年 10月31日 止四個月
年／期內溢利／(虧損)(新加坡元)	861,174	1,451,338	(769,691)
資本(新加坡元)	3,602,610	5,153,948	5,731,757
股本回報率(%)	23.9	28.2	不適用
非國際財務報告準則計量			
經調整年／期內溢利(新加坡元)	861,174	2,731,005	405,217
經調整股本回報率(%)	23.9	53.0	7.1

截至2018年財政年度及2019年財政年度，股本回報率分別約為23.9%及28.2%。加回[編纂]後，經調整股本回報率由2018年財政年度約23.9%增加至2019年財政年度的53.0%，此乃因經調整純利率(加回[編纂]後)於2019年財政年度期間增加約兩倍所致。

加回[編纂]後，經調整股本回報率由2019年財政年度約53.0%減少至截至2019年10月31日止該四個月的7.1%，此主要由於[編纂]完成導致上述經調整純利率減少及期內權益增加，部分被發行股息予控股股東抵銷。

總資產回報率

	2018年 財政年度	2019年 財政年度	截至2019年 10月31日 止四個月
年／期內溢利／(虧損)(新加坡元)	861,174	1,451,338	(769,691)
資產總值(新加坡元)	19,377,762	29,351,183	27,649,743
總資產回報率(%)	4.4	4.9	不適用
非國際財務報告準則計量			
經調整年／期內溢利(新加坡元)	861,174	2,731,005	405,217
經調整總資產回報率(%)	4.4	9.3	1.5

財務資料

於2018年財政年度及2019年財政年度，我們的總資產回報率分別約為4.4%及4.9%。加回[編纂]後，經調整比率由2018年財政年度約4.4%增加至2019年財政年度的約9.3%。有關增長乃主要是由於如上文「過往業務業績回顧 — 2018年財政年度與2019年財政年度的比較 — 收入」分節所討論之收入大幅增加以及收入的增長率高於僱員開支以及所用原材料及消耗品的增長所致。

加回[編纂]後，經調整總資產回報率由2019年財政年度約9.3%減少至截至2019年10月31日止該四個月的1.5%，乃主要由於上述經調整純利率減少。

流動比率

於2018年及2019年6月30日，我們的流動比率分別約為0.88及0.97。於整個往績記錄期間的流動比率均低於1，乃主要是由於因採用國際財務報告準則第16號而確認租賃負債的即期部分所致。於2019年10月31日，本集團流動比率隨後增加至1.02倍，乃主要由於(i)償還貸款後即期銀行借款減少約0.3百萬新加坡元；(ii)因發行股份予[編纂]以致其他應付款項減少淨額約0.6百萬新加坡元，彌補於2019年6月30日的應付[編纂]款項1.4百萬新加坡元；(iii)因採購總額減少而貿易應付款項減少約0.2百萬新加坡元；及(iv)預付款項增加約0.4百萬新加坡元，包括預付[編纂]。

速動比率

於2018年及2019年6月30日以及2019年10月31日，我們的速動比率分別約為0.86、0.96及1.00。由於本集團維持適當的存貨水平，其僅佔我們流動資產總額相對小部分，因此，我們的速動比率與流動比率大致相若。

資產負債比率

於2018年及2019年6月30日，我們的資產負債比率分別約為21.6%及30.4%。資產負債比率增加主要是由於2019年財政年度的銀行借款增加以為開設新烘焙坊及餐廳提供資金。本集團的資產負債比率隨後於2019年10月31日減少至17.5%，主要原因為於2019年10月31日止該四個月期間全數償還兩項貸款。

財務資料

資產負債表外安排

於最後實際可行日期，我們並無訂立任何重大資產負債表表外交易。

此外，本集團並無訂立任何隨附於我們股權及分類為擁有人權益的衍生工具合約。另外，我們並無於轉移至未合併實體並當作對該實體的信貸、流動資金或市場風險支援的資產中擁有任何保留或或然權益。我們並無於任何為我們或與我們從事租賃、對沖或研發服務的實體提供融資、流動資金、市場風險或信貸支援的未合併實體中擁有任何可變權益。

財務風險管理

我們的活動使我們面臨市場風險(包括貨幣風險及利息風險)、信貸風險及流動資金風險。我們的整體風險管理策略注重財務市場的不可預測性及盡量減少對本集團財務表現的潛在不利影響。我們的管理層管理及監控該等風險，確保及時有效採取合適措施。鑒於我們財務架構及營運性質簡單，管理層並無進行任何對沖活動。有關我們所面臨的財務風險的進一步詳情，請參閱本文件附錄一會計師報告附註3。

股息

於2018年財政年度及2019年財政年度，並無宣派或已派付任何股息。於2019年10月31日，Proofer Boulangerie以抵銷應收股東款項方式向其當時控股股東宣派及派付1.3百萬新加坡元股息。截至2019年10月31日，餘下的4.8百萬新加坡元應收股東款項將於[編纂]前以現金0.6百萬新加坡元及以向控股股東宣派及派付4.2百萬新加坡元股息的方式全額結清。

[編纂]後將會生效的股息政策規定董事會擬派發任何股息時將計及以下因素：

- (i) 本集團的實際及預期財務業績；
- (ii) 本公司及本集團各其他成員公司的保留盈利及可分派儲備金；
- (iii) 可能對本集團業務或財務表現及狀況造成影響之經濟狀況及其他內部或外部因素；
- (iv) 本集團的業務策略，包括未來的現金承諾及投資需求，以維持業務的長期增長；
- (v) 本集團目前及未來之營運、流動資金水平及資本要求；

財務資料

- (vi) 法定及監管限制；以及
- (vii) 董事會認為合適的其他因素。

本集團目前並無固定的派息比率。決定是否在將來宣佈或支付任何股息以及任何股息金額取決於多個因素，包括我們的財務表現、經濟條件、業務戰略、資本要求以及董事會認為相關的其他因素。概不保證本公司將可按董事會任何計劃所定的金額宣派或派付任何股息金額。

任何宣派及支付以及股息金額將受我們的章程文件及公司法所規限，包括須獲得我們股東的批准。任何未來的股息宣派未必一定反映我們過往的股息宣派，並將由我們的董事全權酌情決定。本公司將按每股股份基準以港元宣派任何股份股息，並以港元支付有關股息。

於任何特定年度未分派的任何可供分派溢利將予保留並以於其後年度分派。倘溢利以股息形式分派，則該部分溢利不可用於再投資我們的業務。

[編纂]及[編纂]對我們財務表現的影響

[編纂]包括專業費用以及與[編纂]有關的其他費用。假設[編纂]未獲行使及[編纂]按每股[編纂]港元(本文件中所述的[編纂]指示性範圍的中位數)進行上市，屬非經常性質的[編纂]預計將約為[編纂]港元，佔[編纂]的[編纂]總額為[編纂]%。就[編纂]而言，(i)約[編纂]港元直接歸屬於[編纂]發行，並將入賬列為權益扣減；(ii)約[編纂]新加坡元及[編纂]新加坡元已在我們2019年財政年度及截至2019年10月31日止該四個月匯總全面收入表中確認；及(iii)約[編纂]新加坡元將於[編纂]後在截至2020年6月30日止年度的匯總全面收入表作進一步確認。

可分派儲備

本公司於2019年5月16日在開曼群島註冊成立，於2019年6月30日概無任何可用的可分派予股東的儲備。

未經審計[編纂]經調整匯總有形資產淨值

有關未經審計[編纂]經調整匯總有形資產淨值，請參閱本文件附錄二「未經審計的[編纂]財務資料」一節。

財務資料

GEM上市規則第17.15至17.21條規定的披露

我們的董事確認，於最後實際可行日期，彼等並不知悉將導致須根據GEM上市規則第17.15至17.21條進行披露的任何情況。

近期發展

於往績記錄期間後及直至本文件日期，我們的業務維持穩定，而我們的業務模式並無重大變動。

Yuba Hut (Hillion Mall)餐廳將於租約於2020年2月屆滿後關閉，本集團決定不續簽該餐廳的租約，原因是業主決定大幅加租，這將有損該餐廳的盈利能力。

我們計劃於2020年6月開設5間新「Proofer」烘焙坊及1間「Yuba Hut」餐廳。於最後實際可行日期，我們尚未就該6間計劃開業的新店接納任何租賃要約。

我們於2019年7月12日接受與獨立業主的租賃要約，據此向其租賃位於新加坡萊佛士坊30號Change Alley Mall的603平方呎物業，租期為三年，以開設我們第二間「Laura」品牌西式休閒快餐廳。租期首年的每月基本租金定為14,175.44新加坡元。

於最後實際可行日期，Change Alley Mall正進行翻新。我們的董事預期於2020年第二季可佔用該物業並開始營運「Laura」餐廳。就開設該「Laura」餐廳，我們的估計總資本支出約為0.1百萬新加坡元，款項將由我們的內部資源撥付。

我們於2019年12月18日接受租賃要約，向獨立業主租賃位於新加坡榜鵝水濱坊的365平方呎之物業，租期為兩年，以於2020年第一季度開設我們「Proofer」品牌烘焙坊。租期首年的每月基本租金定為12,008.5新加坡元。開設該烘焙坊的總資本支出約為0.1百萬新加坡元，款項將由我們的內部資源撥付及我們已支付39,420新加坡元的租賃按金。我們店於2020年3月11日開始經營並於2020年3月11日至2020年4月14日期間產生42,669新加坡元的未經審核收入。

除上述者外，我們接受租賃要約：

- (i) 於2020年1月10日，向獨立業主租賃位於新加坡武吉知馬路上路Rail Mall的1,140平方呎之物業，租期為兩年，以於2020年7月開設一間新式混合概念餐廳，提供「Yuba Hut」概念的日式快餐及「Proofer」概念的手工烘焙產品。租期首年的每月基本租金定為9,576新加坡元。開設該門店的估計總資本支出約為0.2百萬新加坡元，款項將由[編纂]的[編纂]撥付。我們已支付36,852新加坡元的租賃按金；以及

財務資料

- (ii) 於2020年1月20日，向獨立業主租賃位於新加坡Commonwealth Avenue West Clementi Mall的646平方呎之物業，租期為三年，以於2020年5月開設一間「Proofer」品牌餐廳。租期首年的每月基本租金定為22,351.6新加坡元。開設此等烘焙坊及餐廳的估計總資本支出約為0.2百萬新加坡元，款項將由內部資源撥付。我們已支付75,813新加坡元的租賃按金。

有關進一步詳情，見本文件的「未來計劃及[編纂]」一節。

緊隨往績記錄期間後以及截至2020年2月29日止四個月，我們錄得未經審核的收益約6.3百萬新加坡元。截至2019年2月28日止四個月，我們的未經審核收益約為6.2百萬新加坡元。該收入增加主要由於2019年3月開業的Proofer (POIZ中心)新門店的貢獻所致。

其後由2020年3月1日至2020年4月14日，我們從所有烘焙坊及餐廳產生的未經審核收益約為1.5百萬新加坡元，與2019年同期相比約2.0百萬新加坡元的收益下降28.5%。門店收入減少主要由於新加坡政府於2020年3月及4月採取了各種措施來遏制冠狀病毒的爆發及導致減少若干設有烘焙坊及餐廳的大型購物中心的客戶流量。於2020年3月1日至2020年4月14日期間，(a)在計及我們享有新加坡政府提供的租金退回、工作支援計劃及外地勞工徵費豁免前，我們的十二間烘焙坊及餐廳發生總計約0.2百萬新加坡元的未經審核經營虧損；及(b)在計及我們享有新加坡政府提供的租金退回、工作支援計劃及外地勞工徵費豁免後，我們餐廳的其中四間發生總計約39,000新加坡元的未經審核經營虧損。

冠狀病毒疫情的影響

新加坡為了防止當地冠狀病毒疫情蔓延，新加坡政府從2020年4月7日至2020年5月4日實施了一系列提升安全距離的措施，例如：

- 除了允許往返工作的人外，新加坡居民及外地勞工基本上應留在其居所內。他們仍可外出購買餐點或其他必需品，或購買基本服務，但應盡量減少在外面逗留的時間。
- 2020年4月8日至2020年5月4日期間，學校及高等學府亦將轉為完全在家中學習，而學前及學生照料中心則暫停服務。民辦教育機構亦須轉為在家學習或是停課。

財務資料

- 所有餐廳及其他餐飲店只提供外賣或送遞服務。提供滿足人們日常生活所需物品及服務的零售商店則維持開門營業，這包括餐廳及餐飲店(僅提供外賣及送遞服務)，其支持性業務(包括中央廚房)(例如門店)被視為提供基本服務。
- 2020年4月7日至2020年5月4日期間，所有無法通過遠程辦公進行的業務、社交或其他活動亦將暫停。基本服務及其相關供應鏈以及構成全球供應鏈一部分的實體將獲豁免暫停運作。
- 提供基本服務的實體須以所需的最低員工人數運作，以確保相關服務得以持續提供，並執行嚴格安全距離措施。人們須避免社交活動(包括在用膳時間)。在該等場所工作的任何員工若被感染，這些公司可能須暫停營運。
- 餐廳及餐飲店(僅提供外賣及遞送服務)等實體及其業務支持單位(包括中央廚房)可繼續在其處所運作，他們須向新加坡政府提交採取加強安全距離措施的計劃詳情。

為遵循上述措施，本集團已為我們的所有經營附屬公司(Yuba Hut (Hillion)除外，因為董事決定在2020年4月7日至2020年6月1日期間暫停Yuba Hut (Junction 8)的運作)尋求貿易和工業部的確認，從而在2020年4月7日至2020年5月4日期間繼續我們的業務經營，並獲允許繼續其業務經營直至另行通知。本集團亦已在各門店實施提升安全距離措施，並推出新外賣菜單、烘焙產品推廣及麵包送遞服務。

2020年4月21日，新加坡政府宣布將提高安全距離措施的期限延長至2020年6月1日，並實施了次要消費者服務須暫停營運的進一步措施，從4月21日23:59時起生效。在餐飲行業，該等僅銷售飲料、包裝零食、糖果或甜點的獨立門店(小販中心、美食廣場及咖啡店門店除外)將需要關閉。然而，所有其他食品商店(包括出售熱食或熟食小吃或麵包的門店)均可繼續營業，並僅可提供外賣和遞送服務。除非貿易工業部另行通知，否則較早前獲貿易工業部批准，可在原來的2020年4月7日至5月4日提高安全距離措施期間營業的企業，可繼續營業至2020年6月1日。董事亦確認我們並未收到貿易工業部的任何停止業務運作通知，因此我們的烘焙坊及餐廳將會繼續營業提供外賣及遞送服務。

財務資料

新加坡政府已推出多項支持本地企業的措施，包括：

- **自動延遲繳納企業所得稅：**所有公司在2020課稅年度將獲得25%的企業所得稅退稅，上限為15,000新加坡元。所有應於2020年4月、5月及6月繳納企業所得稅的企業亦可獲得自動延期三個月繳納該等稅項。獲得在2020年4月、5月及6月延期繳納的稅項，將分別改為在2020年7月、8月及9月繳納。
- **財產稅措施：**非住宅物業可就2020年1月1日至2020年12月31日期間獲得財產稅退稅。受冠狀病毒嚴重影響的商業房產(例如餐館)將可獲得100%的退稅。其他非住宅物業(例如辦公室)將可就應繳的財產稅獲得30%退稅。根據新提出的法案，例如冠狀病毒(臨時措施)法案(其制訂是為了使業主將省回的款項轉移給其租客)，物業擁有人如「無合理辯解」而違反有關規定屬於犯法，最高可處罰款5,000新加坡元。
- **強化工作支援計劃：**強化工作支援計劃的推行，是要幫助企業在不確定時期挽留本地員工。工作支持計劃於2020年3月進行強化，合資格僱主可就每名本地僱員(新加坡公民及永久居民)在2019年10月至12月等月份的每月工資總額獲得25%的現金補助(原為8%)，而每名員工的每月工資上限為4,600新加坡元。除了25%的基本稅率外，受嚴重影響界別的企業可獲得更高級別的支持，包括持牌食品商店及食品攤位的每名本地僱員可獲得每月工資總額50%的現金補助，而每名員工的每月工資上限為4,600新加坡元。

工作支援計劃亦會擴展至涵蓋9個月的工資(原為三個月)，並將額外於2020年7月及2020年10月分兩期支付。

給予所有企業的工資補貼，將增加至在2020年4月支付給所有當地僱員的每月工資總額的首4,600新加坡元工資的75%。

- **強化租金豁免：**由新加坡政府機構管理的物業的租戶及承租人可要求更靈活的租金支付方式(例如分期付款計劃)。政府擁有或管理的設施的合資格商業租戶將獲得兩個月的租金豁免(原為半個月)。政府機構的工業、辦公室及農業租戶的租金豁免亦將從半個月增加至一個月。

財務資料

- **外地勞工徵費：**新加坡政府於2020年4月6日宣布免除將於2020年4月到期的外地勞工徵費，以幫助企業削減成本及改善現金流。此外，僱主亦可根據於2020年支付的先前徵費，就每個工作許可證或工作准證的持有人，獲得一次性的750新加坡元勞工徵費退還。此舉是為了使僱主能夠保留其人力資源，以便在安全距離措施取消後能迅速恢復運作。
- **送餐促進方案：**新加坡政府與Deliveroo、foodpanda及GrabFood等主要送餐平台合作，推出了「送餐促進方案」，該方案將在2020年4月7日至2020年5月4日期間就該三個送餐平台收取的佣金費用提供5個百分點。

新加坡政府已宣布其將在2020年4月就本地工人每月總薪資首4,600新加坡元提供75%補貼，而此項措施將進一步延長至2020年5月。此外，於2020年5月到期的外地勞工徵費將獲豁免，僱主並可另外就每名受僱外地勞工獲得750新加坡元的退款。本集團有權就我們的本地及外地員工自該等薪資援助中受益。

董事預期冠狀病毒及新加坡政府採取的一系列安全距離措施對我們的經營業績及財務狀況所產生的影響包括(但不限於)：

- 我們根據新加坡政府的建議，從2020年4月開始暫時關閉了總辦事處，並實施在家工作政策。
- 由於學校及民營教育機構停課，我們可能會因客戶流量減少而蒙受損失。
- 我們在新加坡開設的烘焙坊及餐廳有二十四間是鄰近住宅區。由於冠狀病毒爆發期間對外賣食物的一般需求增加，最近的用餐禁令將會自然增加顧客購買我們的烘焙坊及／或餐廳所提供的外賣食品的數量，因此我們在經營處所提供了額外的外賣套餐。
- 預計我們截至2020年6月30日止的四個月收入，將分別比原來估算及2019年同期的實際收入低33.4%及28.1%。

財務資料

- 我們有權享有上述緩解措施所提供的利益，尤其是在租金豁免、工作支援計劃及稅務優惠方面，總金額估計約為1,000,000新加坡元。

下表為估計的福利金額及我們期望獲得該等福利的月份明細：

約新加坡千元	二零二零年三月	二零二零年四月	二零二零年五月	二零二零年六月	二零二零年七月	二零二零年十月
租金回扣	11	391	391	16	—	—
工作支援計劃	—	180	87	—	174	116
外勞徵費	—	50	50	—	—	—
總計	11	621	528	16	174	116

於最後實際可行日期，本集團從新加坡政府的緩解措施中獲得總計約0.6百萬新加坡元的福利。

董事不知悉到與上述緩解措施的估計數量有關的任何條件，因為：(i) 業主必須將物業稅退回或預期退回予其租戶，否則將構成罪行；及(ii) 本集團的營運附屬公司已收到新加坡稅務局的確認函，確認其有資格獲得工作支援計劃提供的福利。

董事認為上述措施(尤其是增加的租金豁免及為僱主提供的支援)將有效緩減冠狀病毒疫情對本集團的經營及財務業績造成的不利影響。

除了新加坡政府採取上述措施外，作為我們成本控制措施的一部分，自冠狀病毒爆發起，我們減少了我們為所有烘焙坊及餐廳僱用的兼職員工數量及不鼓勵我們的員工加班工作。

敏感度分析

個案一

假設冠狀病毒疫情仍持續，並且我們將從上述政府措施中受益，並且倘我們的營運從[編纂]之日起暫時中止，我們預計我們的現金儲備應足以滿足我們約六個月的運營支出。我們的關鍵假設包括：

- 由於停業，我們不會產生任何收入；
- 本集團將繼續產生租賃款項(每月基本開支約為0.5百萬新加坡元)以支付所有門店、中央廚房及辦公室的月租；
- 保持最少的員工人數(一名員工於每間烘焙店及餐廳、兩名員工於中央廚房及兩名員工運作辦公室)以維持我們的營運，每月支出約為0.1百萬新加坡元；

財務資料

- (iv) 我們計劃無限期推遲開設新門店以及購買機器、設備及貨車及並無因推遲開設新門店而出現租賃罰款；
- (v) 我們將僅以[編纂]的[編纂]作為營運資金及支付包銷費用(以每股[編纂]港元的[編纂]為基礎)。
- (vi) 0.6百萬新加坡元的董事應收款項將在[編纂]前以現金償還予本集團；
- (vii) 其他營運及行政支出將維持在每月約為0.1百萬新加坡元；
- (viii) 股東或金融機構不提供內部或外部融資；及
- (xi) 不會宣派及派發股息。

個案二

假如冠狀病毒疫情於2020年3月至2020年10月持續而我們得益自上述政府措施，並假設我們的經營持續從[編纂]起較上年同期減少28.5%，則我們預期我們的現金儲備應足以支付我們多於十二個月的經營開支。我們的主要假設包括：

- (i) 我們的收入較去年同期減少28.5%及相比我們對新門店的最初預測之收入降低28.5%；
- (ii) 我們受益於上述在2020年3月至2020年10月期間的政府措施；
- (iii) 0.6百萬新加坡元的應收董事款項將在[編纂]前以現金償還給本集團；
- (iv) 我們的[編纂]將按照本文件標題為「未來計劃及[編纂]」一節所述來運用；及
- (v) 預計我們每月的租賃開支、僱員成本及其他行政開支總額約為1.2百萬港元。

作為成本控制措施的一部分，我們減少了烘焙坊及餐廳聘用的兼職人員數目，每間門店平均為一至兩名員工，亦自2020年4月7日起，不鼓勵我們的員工超時工作。估計相關成本的節省金額每月約為50,000新加坡元。

財務資料

雖然新加坡政府採取了一系列安全距離措施可能影響我們新店的裝修工程進度，但我們認為該等措施及冠狀病毒疫情的爆發不會對我們的擴張計劃產生重大影響，而我們仍在積極尋求建立更多的店鋪。冠狀病毒疫情為我們的集團提供了機會，因為部份租戶已經搬離及業主通常更願意為本集團提供具有競爭力的租金以確保店鋪的理想。

倘冠狀病毒感染數量上升，尚不確定新加坡政府會否延續上述安全距離措施。若延續該等措施，預期購物中心及地鐵站外(通常為我們的烘焙店及餐廳的所在位置)的客戶流量將會持續減少。考慮到我們的成本控制措施及上述的政府補助總額約為1.5百萬新加坡元，董事認為，新加坡政府實施的安全距離措施不會對本集團的近期業績造成任何重大不利影響。

於最後實際可行日期，本集團並未因冠狀病毒爆發導致本集團所採購原材料的價格出現任何中斷或異常的通貨膨脹。

於最後實際可行日期，董事確認我們的僱員概無染上冠狀病毒。有關詳細資料，請參見本招股章程的「風險因素－冠狀病毒或任何其他嚴重傳染病的爆發，可能對我們集團的營運造成不利影響」一節。

本集團截至2020年6月30日止年度的財務業績將受(i)確認非經常性[編纂]；及(ii)因烘焙坊及餐廳網絡擴展所導致的員工成本以及租賃及相關開支增加而出現負面影響。然而，本集團預期於截至2020年6月30日止年度保持正純利及經營現金流入淨額。

無重大不利變動

緊隨往績記錄期間及截至2020年2月29日止四個月，我們錄得未經審核的收入約6.3百萬新加坡元。(截至2019年2月28日止四個月：6.2百萬新加坡元)。

其後由2020年3月1日至2020年4月14日，我們由所有烘焙坊及餐廳所獲得的未經審核收入約為1.5百萬新加坡元，與2019年同期約2.0百萬新加坡元的收入相比下降了28.5%。該等收入減少主要由於新加坡政府於2020年3月及4月採取了各種措施來遏制冠狀病毒的爆發並導致減少若干設有烘焙坊及餐廳的購物中心的客戶流量。

財務資料

新加坡政府由2020年4月7日至2020年5月4日加強實施安全隔離措施，並隨後於2020年4月21日宣佈該等措施將延長四週，直至2020年6月1日。於2020年4月7日起，我們的烘焙坊及餐廳等食肆僅允許外賣及送貨服務。於該期間，由於關注病毒情況，新加坡政府鼓勵人民留在室內。

在冠狀病毒疫情影響新加坡商業的情況下，我們預計我們的業務前景將面臨不確定性。由於冠狀病毒的蔓延及影響仍在發展中，準確評估其對新加坡經濟影響的持續時間、規模及程度仍過早及不切實際並可能會對我們未來的業績產生整體影響。

除上述內容及上述「[編纂]及[編纂]對我們財務表現的影響」分節所披露及與[編纂]有關的非經常性開支外，及考慮到上述的估計節省成本及政府援助總計約1.5百萬新加坡元，董事確認，於往績記錄期間後及直至本文件日期為止，我們的財務或交易狀況或前景亦無任何重大不利變動。據我們所知，總體市場狀況並無出現已對我們的業務營運或財務狀況造成影響，或會對我們的業務營運或財務狀況造成重大或不利影響的重大變動。