

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

## **EGGRICULTURE FOODS LTD.**

### **永續農業發展有限公司**

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：8609)

#### **截至二零二零年三月三十一日止年度之 全年業績公告**

永續農業發展有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司連同其附屬公司截至二零二零年三月三十一日止年度之經審核綜合業績。本公告列載本公司二零二零年年度報告全文，乃符合聯交所GEM證券上市規則(「GEM上市規則」)中有關年度業績初步公告附載的資料之相關要求。

承董事會命  
永續農業發展有限公司  
主席、執行董事及行政總裁  
馬琮就

新加坡，二零二零年六月十八日

於本公告日期，執行董事為馬琮就先生(主席兼行政總裁)、林淑英女士及陳鴻來先生；而獨立非執行董事為張明輝先生、袁家樂先生及邵廷文先生。

本公告的資料乃遵照GEM上市規則而刊載，旨在提供有關發行人的資料；董事願就本公告的資料共同及個別地承擔全部責任。董事在作出一切合理查詢後，確認就其所知及所信，本公告所載資料在各重要方面均屬準確完備，沒有誤導或欺詐成分，且並無遺漏任何事項，足以令致本公告或其所載任何陳述產生誤導。

本公告將由其刊登日期起計最少一連七日於GEM網站[www.hkgem.com](http://www.hkgem.com)之「最新公司公告」網頁刊登。本公告亦將刊登於本公司網站[www.eggriculturefoods.com](http://www.eggriculturefoods.com)。

## 香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM的特色

**GEM**乃為較其他於聯交所上市的公司帶有更高投資風險的中小企提供一個上市的市場。有意投資者應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於在**GEM**上市的公司一般為中小企，於**GEM**買賣的證券可能會較於主板買賣的證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證於**GEM**買賣的證券將會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及聯交所對本報告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本報告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

本報告載有遵從聯交所**GEM**證券上市規則(「**GEM**上市規則」)而提供有關永續農業發展有限公司(「本公司」)連同其附屬公司(「本集團」)的資料，本公司全體董事(「董事」)共同及個別對此承擔全部責任。董事經作出一切合理查詢後確認，就彼等所深知及確信，本報告所載資料於各重大方面均屬準確及完整，且無誤導或欺詐成分，亦概無遺漏其他事項，致使本報告內任何聲明或本報告有所誤導。

# 目錄

公司資料	3
主席報告書	4
管理層討論及分析	6
董事及高級管理層履歷	15
企業管治報告	18
董事會報告	27
獨立核數師報告	35
綜合財務狀況表	39
綜合全面收益表	41
綜合權益變動表	42
綜合現金流量表	43
綜合財務報表附註	45
財務概要	100

# 公司資料

## 董事

### 執行董事

馬琮就先生  
(主席兼行政總裁)  
林淑英女士  
陳鴻來先生

### 獨立非執行董事

張明輝先生  
袁家樂先生  
邵廷文先生

## 董事會

### 審核委員會

張明輝先生(主席)  
袁家樂先生  
邵廷文先生

### 薪酬委員會

袁家樂先生(主席)  
張明輝先生  
邵廷文先生

### 提名委員會

袁家樂先生(主席)  
張明輝先生  
邵廷文先生

## 公司秘書

程劍鋒先生

## 授權代表

馬琮就先生  
程劍鋒先生

## 合規主任

林淑英女士

## 核數師

PricewaterhouseCoopers LLP  
註冊會計師、特許會計師及公認公眾利益實體核數師  
7 Straits View Marina One  
East Tower Level 12, Singapore 018936

## 合規顧問

力高企業融資有限公司  
香港中環皇后大道中29號  
華人行16樓1601室

## 註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands

## 總辦事處及新加坡主要營業地點

1 Lim Chu Kang Lane 9A, Singapore 718845

## 香港主要營業地點

香港九龍  
尖沙咀東麼地道61號  
冠華中心13樓1308室

## 股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited  
Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands

## 香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司  
香港皇后大道東183號  
合和中心54樓

## 法律顧問

君合律師事務所  
香港中環康樂廣場1號  
怡和大廈37樓3701-10室

## 主要往來銀行

星展銀行有限公司  
12 Marina Boulevard, Level 43  
DBS Asia Central @ Marina Bay Financial Centre  
Tower 3, Singapore 018982

## 馬來亞銀行

2 Battery Road, Maybank Tower  
Singapore 049907

## 大華銀行有限公司

80 Raffles Place, UOB Plaza, Singapore 048624

## 公司網站

[www.eggiculturefoods.com](http://www.eggiculturefoods.com)

## GEM股份代號

8609



# 主席報告書

親愛的股東：

本人謹代表永續農業發展有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然提呈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二零年三月三十一日止年度(「二零二零年財年」)的年度報告。

## 業務回顧

本集團繼續專注其於新加坡生產及分銷雞蛋的核心業務。本集團的收益由截至二零一九年三月三十一日止年度(「二零一九年財年」)約33.3百萬新加坡元增加39%至二零二零財年約46.3百萬新加坡元。除稅後純利增加至二零二零財年的5.2百萬新加坡元。撇除就上市產生的非經常性開支，本集團的除稅後純利於截至二零一九財年為3.2百萬新加坡元。

於二零二零財年，本集團已完成收購Tew Seng Cheow Kee(「TSCK」，一間主要於新加坡從事分銷雞蛋的獨資企業)。TSCK的業務有助提升本集團於新加坡的地位。

## 未來展望

### 擴張養殖場

我們正在現有養殖場擴張產蛋設施。規劃及取得新加坡各相關政府部門的施工前批准所需時間較預期為長。擴展計劃預期於二零二二年完成，經擴大產能將使本集團每年生產新鮮雞蛋的能力翻倍。

### 擴大雞蛋分銷業務

鑒於即將擴大產蛋能力，為擴展其客戶基礎，本集團一直尋求機會收購具規模的本地分銷商或與彼等合作，以提升其競爭優勢。就此，本集團將繼續其收購信譽卓著的雞蛋分銷商或與彼等合作的策略，以利用其現有的交付及營銷基礎設施的效率。

### 鵝鶉養殖場

規劃及取得新加坡各相關政府部門的施工前批准所需時間較預期為長。於取得新加坡相關政府部門的必要批准後，預期將於二零二一年底開始興建繁殖及飼養鵝鶉的設施以及生產及加工鵝鶉蛋。鵝鶉養殖場落成後，預期有能力每年生產約15百萬隻鵝鶉蛋。

儘管二零一九年冠狀病毒疾病(「COVID-19」)令經濟環境充滿挑戰，本集團已實施業務連續性計劃，以盡量減少對我們營運的干擾，並確保我們的業務於病毒爆發期間仍然可行。



## 致謝

本人謹代表董事會向股東、供應商、客戶及業務夥伴對我們的支持及信賴致以衷心謝意。本人亦感謝管理層及員工於過去一年的投入與貢獻。

永續農業發展有限公司

主席、行政總裁兼執行董事

馬琮就

新加坡，二零二零年六月十八日



## 管理層討論及分析

### 財務回顧

#### 收益

本集團的總收益由二零一九財年約33.3百萬新加坡元增加約13.0百萬新加坡元(或約39%)至二零二零財年約46.3百萬新加坡元。

#### (i) 新鮮雞蛋

於二零二零財年，收益約64%(二零一九財年：約62%)源自銷售新鮮雞蛋。收益由二零一九財年約20.5百萬新加坡元增加約9.0百萬新加坡元至二零二零財年約29.5百萬新加坡元，主要受客戶群增加所帶動。

#### (ii) 加工雞蛋

於二零二零財年，收益約36%(二零一九財年：約38%)源自銷售加工雞蛋。收益由二零一九財年約12.8百萬新加坡元增加約4.0百萬新加坡元至二零二零財年約16.8百萬新加坡元。該增幅主要由於巴氏殺菌全蛋及巴氏殺菌全熟剝殼蛋及咸蛋的銷售額增加所致。

#### 銷售成本

本集團的銷售成本總額由二零一九財年約31.5百萬新加坡元增加約11.2百萬新加坡元(或約36%)至二零二零財年約42.7百萬新加坡元，主要由於銷售較高使所採購新鮮雞蛋增加。

#### 毛利及毛利率

農產品公平值調整前毛利由二零一九財年約6.3百萬新加坡元增加約6.7百萬新加坡元至二零二零財年的13.0百萬新加坡元。農產品公平值調整後毛利由二零一九財年約1.8百萬新加坡元增加約1.8百萬新加坡元(或約100%)至二零二零財年約3.6百萬新加坡元。另一方面，農產品公平值調整前毛利率由二零一九財年約19%上升至二零二零財年約28%。農產品公平值調整後毛利率由二零一九財年約5%上升至二零二零財年約8%，主要由於自產雞蛋(該等雞蛋的平均售價較本集團所採購新鮮雞蛋高)的銷售額增加。

#### 其他(虧損)/收益－淨額－其他

其他(虧損)/收益－淨額－其他由二零一九財年的虧損淨額約199,000新加坡元變為二零二零財年的收益淨額約288,000新加坡元，變動約487,000新加坡元，主要由於二零二零財年所產生的貨幣匯兌收益淨額所致。

金融資產減值虧損由二零一九財年約58,000新加坡元增加約114,000新加坡元至二零二零財年約172,000新加坡元，由於二零二零財年確認的虧損撥備增加。

### 財務回顧(續)

#### 收成時按公平值減估計銷售點成本初步確認農產品所得收益

收成時按公平值減估計銷售點成本初步確認農產品所得收益由二零一九財年約4.5百萬新加坡元增加約4.9百萬新加坡元(或約109%)至二零二零財年約9.4百萬新加坡元，主要由於二零二零財年的收成時自產新鮮雞蛋總數目及農產品的批發價上升所致。

#### 生物資產公平值變動減估計銷售點成本所得收益

生物資產公平值變動減估計銷售點成本所得收益由二零一九財年的收益約2.5百萬新加坡元減少約2.5百萬新加坡元至二零二零財年的收益約72,000新加坡元，主要由於二零二零年三月三十一日的母雞數目較二零一九年三月三十一日為低。

#### 銷售及分銷開支

銷售及分銷開支由二零一九財年約2.6百萬新加坡元增加約1.4百萬新加坡元(或約54%)至二零二零財年約4.0百萬新加坡元，主要由於員工人數增加及擴大交付車隊以應付銷售增加。

#### 其他行政開支

其他行政開支由二零一九財年約2.6百萬新加坡元增加至二零二零財年約3.5百萬新加坡元，主要由於因本公司於二零一八年九月上市後合規成本增加導致二零二零財年的員工人數及專業費用增加。

#### 流動資金及財務資源

於二零二零財年，本集團以經營活動所得現金流量及銀行融資為其營運提供資金。

於二零二零年三月三十一日，流動比率(即流動資產對流動負債的比率)約為2.2倍(二零一九年三月三十一日：1.8倍)。於二零二零年三月三十一日，資產負債比率(即借款總額對權益總額的比率)約為6%(二零一九年三月三十一日：9%)。

於二零二零年及二零一九年三月三十一日，本集團的現金及現金等價物分別約為9百萬新加坡元及9.9百萬新加坡元。





**流動資金及財務資源(續)**

於二零二零年三月三十一日，借款總額約為10.7百萬新加坡元(二零一九年三月三十一日：12.1百萬新加坡元)。本集團並無重大季節性借款需求。下表載列借款總額明細：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
<b>非流動</b>		
融資租賃負債*	-	1,794
租賃負債	<b>1,190</b>	-
銀行借款	<b>4,747</b>	4,367
	<b>5,937</b>	6,161
<b>流動</b>		
融資租賃負債*	-	1,170
租賃負債	<b>1,207</b>	-
銀行借款	<b>3,578</b>	4,743
	<b>4,785</b>	5,913
借款總額	<b>10,722</b>	12,074
<b>銀行借款到期日</b>		
1年內	<b>3,578</b>	4,438
1至2年	<b>1,442</b>	1,080
2至5年	<b>2,881</b>	2,837
5年後	<b>424</b>	755
	<b>8,325</b>	9,110

\* 由於採納國際財務報告準則第16號，融資租賃負債於二零二零財年被租賃負債取代。

於二零二零年三月三十一日，本集團的未提取借款融資約為6.0百萬新加坡元，其中包括未動用貸款融資、貿易融資及非循環租購融資。

於二零二零年三月三十一日，本集團定期貸款的利率介乎2.00%至4.51%(二零一九年：2.55%至4.01%)。

### 資產抵押

於二零二零年三月三十一日，銀行借款總額約為1,805,000新加坡元(二零一九年三月三十一日：1,943,000新加坡元)，以賬面值約為2,295,000新加坡元(二零一九年財年：2,128,000新加坡元)的保險合約投資轉讓權作抵押。

於二零二零年三月三十一日，本集團約1,868,000新加坡元(二零一九年三月三十一日：2,964,000新加坡元)的租賃／融資租賃負債以賬面值約2,468,000新加坡元(二零一九年三月三十一日：2,928,000新加坡元)的租賃機器以及汽車作實際抵押。

### 資本架構

本集團的資本架構自上市起概無任何變動。本公司的股本僅由普通股組成。

### 重大投資、重大收購及出售附屬公司事項

於二零二零財年，本集團並無任何重大收購或出售附屬公司。於二零二零年三月三十一日，除本報告綜合財務報表附註31所披露者外，本集團並無投資任何重大投資。

### 有關重大投資及資本資產的未來計劃

除本報告及招股章程所披露者外，於本報告日期，本集團並無任何有關重大投資或收購資本資產的計劃。倘出現任何投資及收購機會，本公司將根據GEM上市規則另行刊發公告(如適用)。

### 或然負債

於二零二零年三月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

### 資本承擔

於二零二零年三月三十一日，除本報告綜合財務報表附註28所披露者外，本集團並無重大資本承擔。

### 僱員及薪酬政策

於二零二零年三月三十一日，本集團共有225名僱員(二零一九年三月三十一日：194名)。於二零二零財年，本集團的員工成本(包括董事薪酬)約為7.2百萬新加坡元(二零一九財年：5.8百萬新加坡元)。

本集團向僱員提供的薪酬待遇包括薪金、花紅及員工福利。整體而言，本集團根據各僱員的資歷、經驗、職位、年資及現行市場薪酬價格釐定薪金水平。本集團每年檢討僱員薪酬，並在需要時作出調整，確保經考慮本集團盈利能力後的薪酬具競爭力以吸引及留聘人才。



### 外幣風險

倘交易以非實體功能貨幣的貨幣計值，則會產生貨幣風險。本集團的業務主要面臨美元(「美元」)、港元(「港元」)及歐元(「歐元」)風險。本集團監察匯率變動，以確保風險維持在可接受水平。此風險並無任何金融工具作對沖。

本集團的美元貨幣風險如下：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
<b>金融資產</b>		
現金及銀行存款	<b>173</b>	14
應收貿易賬款及其他應收款項	<b>164</b>	–
	<b>337</b>	14
<b>金融負債</b>		
借款	<b>(1,805)</b>	(1,943)
應付貿易賬款及其他應付款項	<b>(368)</b>	(313)
	<b>(1,836)</b>	(2,242)
<b>非金融資產</b>		
保險合約的投資	<b>2,295</b>	2,128
	<b>459</b>	(114)

經考慮指定美元借款作保險合約投資，美元風險的敏感度分析如下：

於二零二零年三月三十一日，倘美元兌新加坡元升值／貶值5%(二零一九財年：2%)，而稅率等所有其他變量維持不變，則本集團的業績會因以美元計值金融資產／負債及保險合約的貨幣換算收益／虧損而增加／減少19,000新加坡元(二零一九財年：減少／增加2,000新加坡元)。

### 外幣風險(續)

本集團面臨港元的貨幣風險如下：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
現金及銀行存款	3,174	5,604
應付貿易賬款及其他應付款項	(38)	(20)
	<b>3,136</b>	5,584

於二零二零年三月三十一日，倘港元兌新加坡元升值／貶值6%(二零一九財年：2%)，而稅率等所有其他變量維持不變，則本集團的業績會因以港元計值金融資產／負債的貨幣換算收益／虧損而增加／減少156,000新加坡元(二零一九財年：增加／減少93,000新加坡元)。

本集團面臨歐元的貨幣風險如下：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
現金及銀行存款	478	789

於二零二零年三月三十一日，倘歐元兌新加坡元升值／貶值4%(二零一九財年：5%)，而稅率等所有其他變量維持不變，則本集團的業績會因以歐元計值金融資產／負債的貨幣換算收益／虧損而增加／減少16,000新加坡元(二零一九財年：增加／減少33,000新加坡元)。

### 所得款項用途及與實際業務進度相比的業務目標

上市所得款項淨額(經扣除包銷費用及相關開支)約為34.4百萬港元，擬按與招股章程所載者一致的方式應用。截至二零二零年三月三十一日，本集團已動用所得款項淨額如下：

	自上市日期起 至二零二零年 三月三十一日 所得款項淨額的 計劃用途 百萬港元	截至二零二零年 三月三十一日的 實際已動用金額 百萬港元	於二零二零年 三月三十一日的 未動用所得 款項淨額總額 百萬港元
擴展現有生產基地的產蛋能力	31.0	15.9	15.1 <sup>(附註)</sup>
營運資金及其他一般企業用途	3.4	3.4	-
	<b>34.4</b>	<b>19.3</b>	<b>15.1</b>

附註：剩餘結餘15.1百萬港元計劃於二零二零年三月三十一日結束前用於支架及籠養設施的剩餘付款。然而，由於自各相關政府部門獲得必要批准以進行設施建設工程發生延誤，導致付款發生延誤。



### 所得款項用途及與實際業務進度相比的業務目標(續)

下表為本集團自上市日期(即二零一八年九月七日)至二零二零年三月三十一日期間的業務目標與實際進展情況的比較：

業務目標	截至二零二零年三月三十一日的實際進展情況
擴展現有生產基地的產蛋能力	<ul style="list-style-type: none"><li>— 就一間一層高小母雞舍及六間一層高蛋雞舍的支架及籠養設施取得報價及支付按金</li><li>— 委任專業人士編製實地規劃及圖則及設計工作</li><li>— 向有關部門提交申請興建一間一層高小母雞舍及六間一層高蛋雞舍</li><li>— 整平實地以籌備開展實際建設工程</li></ul>

我們正在現有養殖場擴張產蛋設施。本集團已委任專業公司就擴張編製實地規劃及圖則。取得規劃及取得新加坡各相關政府部門的施工前批准發生延誤後，本集團已獲得政府機構批准開展建設工程。然而，由於COVID-19疫情造成的干擾，建設工程無法開始。

撇除不可預見的情況及可能因COVID-19疫情而導致的進一步干擾，完成興建一間一層高小母雞舍及三間一層高蛋雞舍的預期時間為二零二一年年中。其後，待相關政府機構批准後，預期餘下三間一層高蛋雞舍將於二零二二年底前動工及竣工。

於本報告日期，未動用所得款項淨額已暫時存放於新加坡持牌機構作短期存款。

### 主要風險及不確定因素

本集團致力確保實施有力風險管理，盡可能有效及高效率地降低於經營及財務狀況方面所面臨的風險。主要風險及不確定因素載列如下：

- (1) 我們的業務面對各種家禽相關疾病及感染的風險。
- (2) 我們面對食物感染及變質的風險而我們或會因蛋製品而面臨產品責任索償。
- (3) 我們的業務可能受到撤銷或不予重續牌照影響。

**主要風險及不確定因素(續)**

- (4) 大部分銷售收益源自新加坡，倘我們於新加坡的市場份額大幅下降，或會對經營業績及業務表現造成重大不利影響。
- (5) 我們可能受到馬來西亞進口雞蛋價格影響。
- (6) 生產設施暫停運作可能對我們的業務造成不利影響。
- (7) 我們的業務可能受到飼料的原材料成本波動影響。
- (8) 我們倚賴外地勞工。
- (9) 我們持續及日後的成功倚賴高級管理層的能力，倘彼等不再為我們服務，或會損害我們的業務。
- (10) 我們並無與主要客戶及供應商訂立長期合約。
- (11) 我們面對客戶的信貸及拖欠付款的風險。
- (12) 我們的投保範圍可能不足。
- (13) 我們可能在達成具體業務策略方面遇上困難。
- (14) 我們的生物資產公平值可能在不同期間大幅波動，導致經營業績非常不穩。
- (15) 我們的業務可能受到行業競爭影響。
- (16) 我們的業務可能受到任何法律或法規變動影響。
- (17) 社會、政治、監管、經濟及法律發展以及新加坡政府政策的任何變動或會對我們的業務及經營業績造成重大不利影響。
- (18) 失去新加坡政府的政府資助或有關資助減少可能會對本集團的財務表現及經營業績造成不利影響。

有關本集團面臨的其他風險及不確定因素，請參閱招股章程「風險因素」一節。本集團財務風險管理(包括外幣風險、信貸風險及減值評估、流動資金風險及利率風險)目標及政策的分析載於綜合財務報表附註3。

本集團的風險管理活動由管理層持續進行。風險管理框架的成效將每年至少評估一次，並將舉行定期管理層會議，以更新風險監控工作的進度。管理層致力確保風險管理為日常業務經營過程的一部分，使風險管理有效配合企業目標。



### 主要風險及不確定因素(續)

本公司將繼續委聘外部獨立專業人士，每年檢討本集團的內部監控及風險管理系統，並於適當時進一步加強本集團的內部監控及風險管理系統。

本集團內現時並無內部審計職能。董事會已檢視內部審計職能的需要，並認為鑒於本集團業務的規模、性質及複雜程度，委聘外部獨立專業人士為本集團履行內部審計職能更具成本效益。董事會將繼續重新評估內部審核職能的需要，並作出相應調整以達致其目標。

### 期後事項

於二零二零年初爆發COVID-19後，該地區已經並繼續實施一系列預防及控制措施。尤其在新加坡，已於二零二零年四月七日開展阻斷措施。本集團將密切關注COVID-19的發展，並評估其對本集團財務狀況及經營業績的影響。於本財務報表獲授權刊發日期，本集團概不知悉COVID-19對財務報表造成任何重大不利影響。

## 董事及高級管理層履歷

### 執行董事

**馬琮就先生**，52歲，於二零一八年三月七日獲委任為本集團執行董事、主席兼行政總裁。彼於二零零六年七月十九日加入本集團擔任董事。

馬先生於管理及食品行業擁有逾23年經驗。馬先生現為新加坡雞鴨出入口商會(Poultry Merchants' Association)秘書及新加坡禽畜業協會(Singapore Livestock Farmers Association)副秘書長。彼自一九九八年五月至二零零六年十月透過KSC Food & Catering Services (1997) Pte Ltd創辦其自有食物餐飲及零售業務，負責整體管理。彼亦自一九九八年三月至二零零二年八月經營餐廳業務，擔任ABC Food Centre Pte Ltd的董事。馬先生自二零零二年一月至二零一零年十一月成為合興家禽工業私人有限公司(「合興」，彼擁有該公司權益)董事。彼自二零一一年五月至二零一八年九月為合興董事總經理。

馬先生於一九九九年八月畢業於新加坡國立大學，獲科技(電子工程)學士學位。彼於一九八九年八月獲新加坡義安理工學院及新加坡武裝部隊頒授電子工程文憑。彼亦於一九九五年八月獲新加坡義安理工學院頒授計算機及通訊系統高級文憑。

除作為林女士的配偶外，馬先生與其他董事及高級管理層並無任何關係。

**林淑英女士**，48歲，於二零零九年四月一日加入本集團擔任行政人員，並於二零一三年一月晉升為助理董事。彼於二零一八年三月七日獲委任為執行董事，負責一般行政、確保本集團遵守內部政策及本集團財務監控。加入本集團前，林女士自一九九四年九月至一九九五年七月擔任一間從事半導體生產的公司的助理工程師，並於一九九七年十二月至二零零一年四月擔任Toshiba TEC Singapore Pte Ltd入庫質量工程師，負責質量監控。

林女士於一九九四年五月獲新加坡理工學院頒授電子工程學文憑，並於一九九七年七月獲曼徹斯特理工大學及曼徹斯特維多利亞大學頒授電子及電子工程學位。

除作為馬先生的配偶外，林女士與其他董事及高級管理層並無任何關係。

**陳鴻來先生**，60歲，於二零零二年三月十二日加入本集團擔任營運經理。彼於二零一八年三月七日獲委任為執行董事，主要負責監督本集團的生產、生產設施維護以及飼料、廢物及存貨管理。自加入本集團起，他一直負責按本集團的營運需要維護及改良本集團的生產設施、監督及監察本集團廢物管理系統的運作，以及維護食水處理廠以確保水質可供蛋雞及育雛飲用。陳先生曾參與多個為本集團業務度身訂造的基建項目，以改善養殖場運作的效率及生產力。自二零零二年至二零零七年，陳先生已設立本集團飼料廠作為本集團核心生產設施的一部分，以生產及加工飼料，並設立飼料烘乾系統，將來自釀造廠的濕穀物製成乾穀物，以減低飼料成本。彼於本集團累積經驗得來的機械工程及養殖場營運專長，對本集團的增長貢獻良多。加入本集團前，陳先生自一九八零年代至一九九七年在馬來西亞擔任工程項目的分包商，並自一九九七年至二零零二年於EST Engineering擔任項目監事，負責機器維護及設計。





## 獨立非執行董事

**張明輝先生**，63歲，於二零一八年八月十五日獲委任為獨立非執行董事。彼負責向董事會提供獨立意見、確保遵守法律、保障本集團資產及聲譽以及加強股東價值。

張先生於保證、稅項及諮詢行業擁有逾36年經驗。彼起初自一九八一年一月至九月加入羅兵咸永道會計師事務所(馬來西亞)擔任審計文員，其後自一九八二年一月至一九八四年四月加入Coopers & Lybrand(新加坡)，入職時為審計文員而離職時為審計研究生助理。自一九八四年五月至一九八八年六月，彼加入Foo Kon & Tan(新加坡)(現稱Foo Kon Tan LLP)，入職時為高級審計員而離職時為審計監事。彼自一九八八年六月至一九九八年一月於畢馬威會計師事務所(新加坡)工作，離職時擔任高級經理。彼自一九九八年十二月至二零零二年五月擔任Moores Rowland(新加坡)的合夥人及自二零一二年一月至二零一五年一月擔任ShineWing LLP(新加坡)的合夥人。彼自二零一五年二月起一直擔任位於新加坡的會計師事務所CA Practice PAC的董事。張先生於二零一八年三月二十一日至二零一九年二月二十八日加入日光(1977)控股有限公司(其股份於聯交所GEM上市，股份代號：8451)擔任獨立非執行董事。

張先生於一九八零年七月畢業於馬來西亞拉曼學院(現稱拉曼大學學院)，並獲頒商業(財務會計)文憑。張先生於一九九零年七月獲認可為英國特許公認會計師公會資深會員、於一九九七年十二月獲認可為馬來西亞會計師公會會員及於二零零九年九月獲認可為新加坡特許會計師協會資深會員。

**袁家樂先生**，57歲，於二零一八年八月十五日獲委任為本公司獨立非執行董事。彼負責向董事會提供獨立意見、確保遵守法律、保障本集團資產及聲譽以及加強股東價值。袁先生於公司法律、民事訴訟及產權轉讓方面擁有逾29年經驗。彼自一九九七年八月起為袁家樂律師行合夥人。

袁先生自二零一零年九月一日起擔任China Metro-Rural Holdings Limited(其股份於紐約證券交易所市場上市及隨後於二零一六年八月十八日撤銷上市地位)董事。彼亦曾自一九九七年八月至二零零四年十月擔任民生國際有限公司(其股份於聯交所主板上市，股份代號：938)的獨立非執行董事並自二零零二年七月至二零零五年五月擔任中國數碼文化(集團)有限公司(前稱看漢科技集團有限公司)(其股份於聯交所GEM上市，股份代號：8175)的董事。

袁先生於一九八五年十一月二十一日畢業於加拿大多倫多大學，獲商務學士學位。袁先生於一九九二年三月二十八日獲認可為香港高等法院律師。

**邵廷文先生**，57歲，於二零一八年八月十五日獲委任為獨立非執行董事。彼負責向董事會提供獨立意見、確保遵守法律、保障本集團資產及聲譽以及加強股東價值。

邵先生於審計、管理及合規方面擁有逾33年經驗。彼於一九八五年九月加入羅兵咸永道會計師事務所(卡加里)，並於一九八九年九月離職，離職時為監事(助理經理)。彼其後於一九八九年九月加入香港羅永咸永道會計師事務所擔任審計監事，並由一九九零年七月至一九九一年十一月擔任審計經理。其後，彼於一九九二年一月加入美國大通銀行，並於一九九五年七月離職，離職時為該所監事審計師。彼於一九九五年九月加入美國花旗銀行，並於一九九八年九月離職，離職時為該所北亞合規辦公室的業務風險及合規主任。彼於一九九八年九月加入Bankers Trust，該公司其後由德意志銀行於一九九九年收購，而彼擔任該行企業銀行部的地區合規經理，並於二零零一年六月離開德意志銀行，離職時為該行亞洲地區合規產品主管。彼於二零零一年八月加入強制性公積金計劃管理局擔任高級經理，並由二零零三年五月至二零零三年九月擔任該局投資項目的顧問。彼自二零零三年九月加入何邵周會計師事務所有限公司，並一直擔任高級顧問。邵先生於二零一七年四月加入宏強控股有限公司(其股份於聯交所GEM上市，股份代號：8262)擔任獨立非執行董事。

邵先生於一九八五年六月畢業於加拿大阿爾伯塔大學，獲頒授商務學士學位。彼於一九八九年一月獲認可為阿爾伯塔特許會計師協會特許會計師。

## 高級管理層

**楊詩儀女士**，32歲，於二零一八年五月加入本集團，現任本集團財務經理。彼主要負責監察本集團的財務及會計職能。

加入本集團前，楊女士曾任Reliance Audit LLP(位於新加坡的中型執業會計師行)的鑒證專業人員。彼於各行各業的企業財務審核方面擁有逾10年的專業經驗，經驗包括公司首次公開發售的財務諮詢、財務盡職調查和外判內部核數工作。

楊女士自二零一五年八月獲認可為特許公認會計師公會會員，並自二零一六年六月獲認可為新加坡特許會計師協會會員。

**陳澤濱先生**，41歲，為本集團養殖場經理，負責協助行政總裁馬先生有關蛋雞養殖場的生產及日常營運事宜。陳先生於二零零九年加入本集團擔任總經理助理，並於二零一四年晉升至現時職位。

**黃慶祥先生**，62歲，為銷售經理，負責本集團的銷售及物流事宜。黃先生協助管理層有關蛋製品市場推廣及定價策略事宜。彼於二零一零年加入本集團擔任銷售主任，並於二零一二年晉升至現時職位。

**單廣龍先生**，32歲，於二零一七年加入本集團，為本集團獸醫。單先生主要負責支援蛋雞養殖場的獸醫運作。彼於母雞的生命週期照顧母雞及監察母雞的健康狀況。彼持有中國山東畜牧獸醫職業學院的動物及獸醫內科文憑。



# 企業管治報告

## 企業管治常規

本公司致力達致高水平的企業管治，以保障股東利益及提升企業價值。為實現此目標，本公司已採納GEM上市規則附錄十五所載企業管治守則及企業管治報告(「企業管治守則」)的原則及守則條文。本公司尤其視傑出的董事會、良好的內部監控、向全體股東負責為企業管治原則的核心要素。董事會將至少每年檢討本公司的企業管治常規，以確保其持續遵守企業管治守則，並在認為必要時作出適當變更。

除本年報中本企業管治報告的「主席兼行政總裁」一節所披露偏離企業管治守則的守則條文第A.2.1條外，據董事會所深知，本公司於二零二零財年內一直遵守所有適用守則條文。

## 董事證券交易

本公司已採納一套有關董事進行證券交易的操守準則，條款與GEM上市規則第5.48至5.67條所載的交易必守標準同樣嚴格。經具體查詢後，全體董事確認彼等於二零二零財年已遵守本公司所採納有關董事進行證券交易的交易必守標準及操守準則。

## 董事會

董事會監督本集團的業務、策略性決定及表現，並客觀地作出符合本公司及持份者最佳利益的決策。

董事會定期檢討董事向本公司履行職責方面需要付出的貢獻及董事是否投放充足時間履行有關職責。

於二零二零財年，董事會主席(「主席」)(即本公司行政總裁(「行政總裁」))已在其他執行董事避席的情況下與獨立非執行董事舉行年度會議。

## 董事會組成

於二零二零年三月三十一日及本年報日期，董事會由三名執行董事及三名獨立非執行董事組成。於二零二零財年及直至本年報日期，董事會的組成如下：

### 執行董事

馬琮就先生(主席兼行政總裁)  
林淑英女士  
陳鴻來先生

### 獨立非執行董事

張明輝先生(審核委員會主席兼薪酬委員會及提名委員會成員)  
袁家樂先生(薪酬委員會及提名委員會主席兼審核委員會成員)  
邵廷文先生(審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員)

## 董事會(續)

### 董事會組成(續)

各董事的履歷資料載於本年報第15至17頁的「董事及高級管理層履歷」一節。就本公司所深知，除林淑英女士是馬琮就先生的配偶外，董事之間並無財務、業務、家族或其他重大／相關關係。

### 主席兼行政總裁

企業管治守則的守則條文第A.2.1條規定，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。本公司於二零二零財年並無區分主席及行政總裁，現時均由馬琮就先生(「馬先生」)擔任。創辦人兼行政總裁馬先生自二零零九年起擔任本集團行政總裁，並於二零一八年九月獲委任為主席。馬先生一直領導董事會，負責監督本集團的日常營運。

董事會認為，繼續由馬先生擔任主席兼行政總裁符合本集團的最佳利益，使本集團高效及有效地規劃策略及實施計劃。本公司已透過董事會及獨立非執行董事制定健全的制衡機制。鑒於上述，董事會認為就本公司的情況而言，偏離企業管治守則的守則條文第A.2.1條屬恰當。

### 獨立非執行董事

於二零二零財年，本公司時刻符合GEM上市規則第5.05(1)、5.05(2)及5.05A條有關委任三名獨立非執行董事(佔董事會人數超過三分之一)及其中至少一名具備適當專業資格或會計或相關財務管理專長的規定。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據GEM上市規則第5.09條所載規定就其獨立性呈交的年度書面確認。董事會認為，於二零二零財年，全體獨立非執行董事根據GEM上市規則所載的獨立性指引均屬獨立人士。

### 委任及重選董事

各執行董事已與本公司訂立服務合約，自上市日期起初步為期兩年。各方有權發出不少於六個月的書面通知或支付六個月的代通知金終止相關服務合約。

根據企業管治守則的守則條文第A.4.1條，各獨立非執行董事已與本公司訂立服務合約，自上市日期起初步為期兩年。

除上述披露者外，概無董事與本公司或其任何附屬公司訂立任何服務協議或委任函，於一年內屆滿或由僱主於一年內終止而毋須支付賠償(法定賠償除外)的合約／委任函除外。

為符合企業管治守則的守則條文第A.4.2條，全體董事須至少每三年輪值退任一次。此外，根據本公司組織章程細則(「細則」)第84條，在每屆股東週年大會上，當時三分之一(或倘董事人數並非三或三的倍數，則為最接近但不少於三分之一的人數)的董事須輪值退任，惟每名董事須至少每三年輪值退任一次。退任董事須留任至其退任的大會結束為止，並符合資格於大會上重選連任。

根據細則第84條，袁家樂先生及邵廷文先生將於本公司應屆股東週年大會輪值退任，且合資格並願意在該大會上重選連任。



## 董事會(續)

### 董事職責

董事會負責領導及監控本公司，並共同負責指導及監督本公司事務。

董事會直接及通過轄下委員會間接領導及指導管理層制定策略及監督策略實施、監察本集團的營運及財務表現，並確保設有健全的內部監控及風險管理系統。

全體董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)已為董事會帶來廣泛的寶貴業務經驗、知識及專業技能，使董事會能高效及有效地運作。

獨立非執行董事負責確保本公司進行高水平的監管申報，並為董事會提供均衡架構，以就企業行動及營運作出有效的獨立判斷。

董事均可充分、適時地獲得本公司所有資料，並可提出要求就向本公司履行職責而於適當情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

董事須向本公司披露彼等擔任其他職務的詳情。

董事會負責本公司有關政策事宜、策略及預算、內部監控及風險管理、重大交易(尤其是可能涉及利益衝突者)、財務資料、委任董事及其他重大營運事宜等所有重要事宜的決策。

### 董事及高級職員責任

本公司已遵照企業管治守則，就企業活動可能產生針對董事的法律訴訟安排適當的保險，並每年檢討保險範圍。

### 董事會及股東大會

董事會每年安排四次會議，大約每季舉行一次，並於有需要時組織額外會議。董事可親自或透過細則規定的其他電子通訊方式出席會議。本公司將在定期董事會會議前最少十四天發出通知，以便全體董事出席會議。其他董事會及委員會會議一般會於合理時間發出通知。董事會文件於定期董事會會議及／或其他董事會／委員會會議舉行前最少三日(或其他協定期間)傳閱，使董事能就將於董事會會議提出的事宜作出知情決定。本公司的公司秘書(「公司秘書」)為所有董事會／委員會會議上已討論的事宜以及已議決的決定編製會議記錄及／或書面決議案，並保存有關記錄。公司秘書亦保存會議記錄，可由任何董事作出合理通知後在任何合理時間查閱。

## 董事會及股東大會(續)

於二零二零財年，曾舉行四次董事會會議。各董事出席董事會會議的情況載列如下：

董事姓名	出席次數／會議次數
<b>執行董事</b>	
馬琮就先生(主席兼行政總裁)	4/4
林淑英女士	4/4
陳鴻來先生	4/4
<b>獨立非執行董事</b>	
張明輝先生	4/4
袁家樂先生	4/4
邵廷文先生	4/4

## 董事委員會

董事會已成立三個董事委員會，即審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，並制訂書面職權範圍，以監督本公司事務的特定方面。董事委員會獲提供充足資源以履行其職務。所有董事委員會均設有特定的書面職權範圍，當中清楚界定其權力及職責。董事委員會的職權範圍符合GEM上市規則，且可分別於聯交所及本公司的網站查閱。

## 審核委員會

本公司於二零一八年八月十五日成立審核委員會(「審核委員會」)，並制訂與GEM上市規則第5.28至5.33條及企業管治守則的守則條文第C.3條所載者同樣嚴格的書面職權範圍。審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即張明輝先生、袁家樂先生及邵廷文先生。張明輝先生及邵廷文先生均具備適當的會計及相關財務管理專長。張明輝先生擔任審核委員會主席。

審核委員會的主要職責為(但不限於)協助董事會對本公司財務申報過程、風險管理及內部監控系統的成效、外部核數師的審計範圍及委聘提供獨立意見，以及安排本集團僱員就本集團財務申報、內部監控或其他事宜可能出現的不當行為提出關注。

於二零二零財年，審核委員會曾舉行四次會議。審核委員會已審閱本公司的年度財務報表、中期及季度報告；檢討本集團的風險管理及內部監控系統並認為該等風險及管理以及內部監控系統足夠有效；會見獨立外部核數師及審閱其就年度財務報表進行審計出具的報告。審核委員會成員出席會議的詳情如下：

成員姓名	出席次數／會議次數
張明輝先生(審核委員會主席)	4/4
袁家樂先生	4/4
邵廷文先生	4/4



## 董事委員會(續)

### 薪酬委員會

本公司於二零一八年八月十五日成立薪酬委員會(「薪酬委員會」)，並制訂與GEM上市規則第5.34至5.36條及企業管治守則的守則條文第B.1條所載者同樣嚴格的書面職權範圍。薪酬委員會由三名獨立非執行董事組成，即袁家樂先生(出任薪酬委員會主席)、張明輝先生及邵廷文先生。

薪酬委員會的主要職責包括(但不限於)：(i)就全體董事及高級管理層的薪酬政策及架構以及就設立正規而具透明度的程序以制訂薪酬政策，向董事會提出建議；(ii)就董事及高級管理層的薪酬待遇向董事會作出推薦建議；(iii)參考董事會的企業目標及宗旨，以檢討及批准管理層的薪酬建議。

於二零二零財年，薪酬委員會曾舉行兩次會議，以(其中包括)就考慮董事及高級管理層的若干薪酬相關事宜作出檢討並向董事會提出建議。薪酬委員會成員出席會議的詳情如下：

成員姓名	出席次數／會議次數
袁家樂先生(薪酬委員會主席)	2/2
張明輝先生	2/2
邵廷文先生	2/2

### 董事及高級管理層的薪酬政策

各董事所收取的袍金按薪酬委員會檢討及推薦建議並由董事會酌情決定的比率進行年度調整。本公司有關董事薪酬的政策是參考相關董事的經驗、職責、工作量及向本集團投放的時間釐定薪酬金額。本集團已採納獎勵花紅計劃，並繼續沿用該等計劃，務求本集團的財務利益與僱員的利益一致，以及留住董事及能幹員工。

二零二零財年的董事薪酬詳情載於綜合財務報表附註的附註9。根據企業管治守則的守則條文第B.1.5條，有關二零二零財年按組別劃分的高級管理層成員(董事除外)(詳情載於本年報「董事及高級管理層履歷」一節)薪酬載列如下：

薪酬組別(港元)	人數
零至1,000,000港元	4

### 提名委員會

本公司於二零一八年八月十五日成立提名委員會(「提名委員會」)，並制訂與企業管治守則的守則條文第A.5條所載者同樣嚴格的書面職權範圍。提名委員會由三名獨立非執行董事組成，即袁家樂先生(出任提名委員會主席)、張明輝先生及邵廷文先生。

提名委員會的主要職責包括就填補董事會空缺向董事會提出建議、評估獨立非執行董事的獨立性，以及檢討董事會的多元化、架構、規模及組成。

### 董事委員會(續)

#### 提名委員會(續)

於二零二零財年，提名委員會曾舉行一次會議，以(其中包括)檢討董事會的架構、規模及組成以及董事會多元化政策。提名委員會成員出席會議的詳情如下：

成員姓名	出席次數／會議次數
袁家樂先生(提名委員會主席)	1/1
張明輝先生	1/1
邵廷文先生	1/1

### 董事會多元化政策

本公司深明並確信董事會成員多元化裨益良多，已採納董事會多元化政策(「董事會多元化政策」)。董事會多元化政策載列實現董事會多元化的方法。

董事會已制定可計量目標以實施董事會多元化政策。提名委員會的主要職責是物色具備合適資格擔任董事會成員的人士並提出建議。本公司將基於不同的多元化角度甄選候選人，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期。董事會將根據獲選人選可為董事會帶來的價值及貢獻作最終決定。提名委員會將於適當時候檢討多元化政策，以確保行之有效。

董事會認為，董事會現時的組成適合本公司的業務。董事會將考慮本公司及其附屬公司整體業務的特定需求而不時檢討其組成。

### 提名程序、過程及條件

提名委員會因應本集團面對的挑戰及機遇，以及本集團的業務發展及需要，於需要額外委任董事或填補董事空缺時，領導重選及委任過程並就此向董事會提出建議。於評估及挑選董事候選人時，提名委員會因應提名政策載列的選舉條件考慮候選人將為董事會帶來的價值及貢獻，該等條件包括(其中包括)品格及誠信、成就及經驗、可投放時間的承諾及相關利益、文化及教育背景、性別、資歷、種族、專業經驗、技能、知識及服務年限、現行董事會多元化的益處，以及候選人的獨立性(就獨立非執行董事而言)。提名委員會向董事會提出建議，以在提名擔任董事職位的候選人中任命適當的人選。合適的候選人將由董事會根據細則及GEM上市規則委任。

### 持續專業發展

根據企業管治守則的守則條文第A.6.5條，全體董事應參與持續專業發展，發展並更新其知識及技能，以確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。於二零二零財年，本集團已向全體董事提供培訓材料，以使其緊貼聯交所上市公司適用法律、監管及企業管治的最新發展。本集團連同其合規顧問不斷向董事更新有關GEM上市規則及其他適用監管規定的最新發展，以確保合規及提升彼等對良好企業管治常規的意識。





## 問責及審核

### 董事及核數師就綜合財務報表須承擔的責任

董事知悉有責任監督綜合財務報表的編製，真實及公平地反映本集團的事務狀況及各財務期間的業績及現金流量。董事繼續採用持續經營方法編製綜合財務報表，並不知悉有關可能對本公司持續經營能力構成重大疑問的事件或情況的任何重大不確定因素。

本公司外聘核數師(「核數師」)新加坡PricewaterhouseCoopers LLP的責任載於本年報第35至38頁的獨立核數師報告。

### 核數師酬金

就本集團審計服務及非審計服務已付或應付核數師的酬金如下：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
法定審計服務	235	230
非審計服務		
— 報告有關香港會計師公會應用指引第730號的實際調查結果	1	1
— 本公司股份上市申報會計師	-	148
	<b>236</b>	<b>379</b>

## 風險管理及內部監控

董事會知悉其有責任監察本集團的風險管理及內部監控系統，並至少每年檢討其成效。

作為本集團風險管理及內部監控系統的一部分，本集團已設計及制定適當的政策及監控措施，以確保可保障資產免遭不當使用或出售、遵從及遵守相關規則及法規、根據相關會計準則及監管申報規定保存可靠的財務及會計記錄，並適當識別及管理可能影響本集團業績的主要風險。

然而，由於風險管理及內部監控系統專為管理而非消除未能達致業務目標的風險而設，故只能對重大錯誤陳述或損失提供合理而非絕對的保證。

本集團採用三階段風險管理方法，以識別、評估及管理重大風險。作為第一道防線，本集團的營運單位識別、評估、減輕及監控風險，並定期向本集團管理層報告該等風險管理活動。作為第二道防線，本集團管理層向營運單位提供支援，確保重大風險得到妥善管理並在可接受的範圍內，以及在每次定期會議上向董事會報告情況。作為最終防線，審核委員會協助董事會對本集團風險管理及內部監控系統的整體成效進行年度檢討。

於二零二零財年，管理層已將其內部審計職能外判給一間獨立內部審計公司(「內部核數師」)。內部核數師直接向審核委員會報告所有內部審計事項。內部審計計劃於內部審計工作開始前提交審核委員會批准。審核委員會審閱內部審計報告，並監察所識別內部監控缺陷所需改進措施的實施情況。

### 風險管理及內部監控(續)

董事會已透過管理層及審核委員會對本集團於二零二零財年的風險管理及內部監控系統成效進行檢討。根據本集團制定及維持的內部監控措施、受委內部核數師進行的工作、管理層及審核委員會進行的檢討，董事會與審核委員會一致認為風險管理及內部監控系統足夠有效。

### 披露內幕消息

董事會知悉其根據香港法例第571章證券及期貨條例及GEM上市規則應履行的責任，即在任何內幕消息成為決策的主要事項時即時公佈有關消息。本集團已為處理及發佈內幕消息制定適當的程序及內部監控措施。本公司根據本集團政策所載對內幕消息的處理及發佈進行規管，該政策涵蓋GEM上市規則的相關披露規定以及香港證券及期貨事務監察委員會於二零一二年六月發佈的《內幕消息披露指引》，確保在內幕消息的披露得到適當批准前持續保密有關消息，以及有效地統一發佈有關消息。

### 與股東及投資者溝通

本公司認為，與股東有效溝通是加強投資者關係及加深投資者對本集團業務表現及策略的了解的重要途徑。董事會致力透過刊發季度、中期及年度報告及／或寄發通函、通告及其他公告，定期及時以清晰、詳盡的方式向股東提供本集團的資料。

本公司股東大會為董事會與股東之間提供一個溝通平台。主席及各個委員會的其他成員會於股東大會上回答問題。本公司深明與股東保持持續溝通十分重要，故鼓勵股東出席股東大會以知悉本集團的業務情況，並向董事及高級管理層表達彼等可能存在的任何疑問。

本公司設有網站www.eggiculturefoods.com，在站內刊載有關本公司財務資料、企業管治常規及其他有用資料的詳盡資料及最新情況，可供公眾投資者查閱。

### 股東週年大會

本公司股東週年大會於二零一九年九月二十日舉行(「二零二零年股東週年大會」)。本公司根據GEM上市規則規定的方式公佈二零一九年股東週年大會之投票結果。主席及審核委員會、薪酬委員會及提名委員會各自的主席已出席二零一九年股東週年大會以確保能與股東有效溝通。董事於二零一九年股東週年大會的出席記錄如下：

董事姓名	出席次數／會議次數
<b>執行董事</b>	
馬琮就先生(主席兼行政總裁)	1/1
林淑英女士	1/1
陳鴻來先生	1/1
<b>獨立非執行董事</b>	
張明輝先生	1/1
袁家樂先生	1/1
邵廷文先生	1/1



## 股東權利

### 股東召開股東特別大會並在股東大會上提呈建議書的程序

根據細則第58條，董事會可在其認為合適時召開股東特別大會。於提交要求當日持有附帶股東大會表決權的本公司實繳股本不少於十分之一的一名或多名股東，亦可要求召開股東特別大會。就要求董事會召開股東特別大會以處理有關要求中註明的任何事務，須以書面方式向董事會或公司秘書作出有關要求。該大會須於提交該要求後2個月內舉行。倘董事會未能於有關要求提交後21日內召開有關大會，提出要求的人士可按相同方式自行召開大會，而提出要求的人士因董事會未能召開大會而產生的一切合理開支將由本公司向該等人士償還。

根據細則第85條，除非獲董事會推薦參選，否則除退任董事外，概無任何人士合資格於任何股東大會上參選董事，除非向總辦事處或登記處提交有關提名該人士參選董事的書面通知及獲提名人士表明有意參選的書面通知。此條細則規定提交該等通知的期限由不早於寄發指定舉行有關選舉的股東大會的通告翌日開始，並在不遲於舉行有關股東大會日期前七日結束，而向本公司提交該等通知的最短時限為最少七日。該書面通知必須註明GEM上市規則第17.50(2)條所規定有關該名人士的履歷詳情。有關本公司股東提名他人參選董事的程序已分別於聯交所及本公司網站刊載。

### 股東向董事會提出查詢

股東可向董事會提出查詢及疑問，方法為郵寄至本公司的香港總辦事處，註明收件人為公司秘書。公司秘書將有關董事會職權範圍事宜的通信轉交董事會，而建議、查詢及投訴等有關日常業務事宜的通信則會轉交行政總裁。

股東亦可於本公司股東大會上向董事會作出查詢。

## 公司秘書

本公司聘請香港會計師公會會員之一及香港特許秘書公會會員之一程劍鋒先生擔任公司秘書，為董事會提供支援，確保董事會內資訊靈活流通以及董事會政策及程序得到遵循。全體董事均可就企業管治及董事會常規及事宜獲取公司秘書的意見及服務。

於二零二零財年，程劍鋒先生按照GEM上市規則第5.15條進行不少於15小時的相關專業培訓。

## 管理層職能

管理層在行政總裁的領導下，負責實施董事會制定的策略及計劃，並定期向董事會報告本公司的營運情況，以確保董事會有效履行職責。

管理層有責任及時向董事提供足夠資料，以使董事能夠履行其職責。

## 章程文件

本公司的章程文件於二零二零財年內概無變動。

# 董事會報告

本公司董事會欣然提呈二零二零財年的年報連同經審計綜合財務報表。

## 主要業務

本公司為一間投資控股公司，其附屬公司主要在新加坡從事生產及銷售新鮮雞蛋及加工蛋製品。

## 業務回顧

本集團於二零二零財年的進一步業務討論及分析以及第622章公司條例附表5所規定有關本集團業務相當可能有的未來發展的揭示，可參閱本年報「主席報告書」及「管理層討論及分析」兩節。該等討論資料構成本董事會報告的一部分。

## 業績及股息

本集團於二零二零財年的業績載於本年報的綜合全面收益表內。董事會不建議就二零二零年財年向本公司股東派付任何末期股息。

本公司擬於維持充足資金以發展業務與為本公司股東提供回報之間取得平衡。董事會已採納股息政策，據此，於決定是否擬派股息及決定股息金額時，董事會將考慮下列因素：

- 本集團的實際及預期財務業績；
- 本集團的保留盈利及可供分派儲備；
- 本集團的經營業績及現金流量；
- 本集團的股本負債比率及股本回報率；
- 股東權益；
- 整體業績狀況及策略；
- 本集團的資金需求；
- 本公司向股東或本集團附屬公司向本公司派付股息的合約限制；
- 稅務考慮；
- 本集團信譽的潛在影響；
- 整體經濟狀況；
- 其他內部及外部因素；
- 法定及監管限制；及
- 董事會可能認為相關的任何其他因素。

上述因素僅供參考，並非詳盡無遺或具決定性。董事會於其認為適合時享有酌情決定權。



### 暫停辦理股東過戶登記手續

由於本公司將於二零二零年九月十六日(星期三)舉行應屆股東週年大會，因此將於二零二零年九月十一日至二零二零年九月十六日(包括首尾兩日)就上述股東週年大會或其任何續會暫停辦理股東過戶登記手續。本公司股份的所有過戶文件連同有關股票須於二零二零年九月十日下午四時三十分前送達本公司的股份過戶登記分處，以符合資格獲得出席會議(或其任何續會)並於會上投票的權利。股份過戶登記處位於：

地址：卓佳證券登記有限公司  
香港  
皇后大道東183號  
合和中心54樓

### 集團財務概要

本集團四個財政年度的業績、資產及負債概要載於本年報第100頁。

### 物業、廠房及設備

於二零二零年財年，本集團的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註15。

### 環境政策及遵守法律及法規

本集團致力確保本集團的業務遵守適用法律及法規。就董事所知，本集團已於各重大方面遵守對本集團業務及營運具有重大影響的相關法律及法規。

### 附屬公司

於二零二零年三月三十一日，本公司主要附屬公司的詳情載於綜合財務報表附註30。

### 股本

本公司於二零二零年三月三十一日的已發行股本總額為500,000,000股每股面值0.01港元的普通股。本公司於二零二零財年的股本變動詳情載於綜合財務報表附註26。

### 董事薪酬政策

本集團已成立薪酬委員會以檢討其全體董事及高級管理層薪酬的薪酬政策及架構。董事的薪酬經參考經濟情況、市場狀況、各董事所承擔的責任及職責以及彼等的個人表現所釐定。

### 儲備

本集團於二零二零年財年的儲備變動詳情載於綜合財務報表附註27。

於二零二零年三月三十一日，本公司可供分派予股東的儲備約為5.6百萬新加坡元。根據開曼群島公司法，在遵守細則規定並在緊隨支付分派或股息後本公司有能力償還其在日常業務過程中到期的債項的前提下，本公司的股份溢價可用於向股東支付分派或派息。根據本公司組織章程細則，股息須以本公司的保留盈利(包括股份溢價)派付。

## 董事

本公司於二零二零財年及直至本報告日期的董事為：

### 執行董事

馬琮就先生(主席兼行政總裁)

林淑英女士(合規主任)

陳鴻來先生

### 獨立非執行董事

張明輝先生

袁家樂先生

邵廷文先生

本公司董事於任期內的資料概無根據GEM上市規則第17.50A (1)條須予披露的重大變動。

### 獨立性確認

本公司已接獲各獨立非執行董事根據GEM上市規則第5.09條的規定發出的年度獨立性確認。

### 董事及高級管理層履歷

本集團董事及高級管理層的履歷詳情載於本報告「董事及高級管理層履歷」一節。

### 董事服務合約

擬於應屆股東週年大會重選連任的董事概無與本公司訂立不可由本公司於一年內終止而毋須支付賠償(法定賠償除外)的服務合約。

### 獲准許彌償

於二零二零財年，本公司已為其全體董事及高級管理層安排董事及高級職員責任保險。該保險涵蓋彼等因企業活動而遭提出法律行動產生的相應成本、費用、開支及負債。



### 董事及最高行政人員於本公司及／或其相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及／或淡倉

於二零二零年三月三十一日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中持有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部已知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括任何有關董事或最高行政人員根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的淡倉權益)，或根據證券及期貨條例第352條已記入本公司所存置登記冊的權益及淡倉，或根據GEM上市規則第5.45至5.67條已知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

#### 於本公司股份中的好倉

董事名稱	身份／權益性質	持有股份數目 <sup>(1)</sup>	概約百分比
馬琮就先生 <sup>(2)</sup>	受控法團權益	294,800,000股(L)	58.96%
林淑英女士 <sup>(1)</sup>	配偶權益	294,800,000股(L)	58.96%

附註：

- (1) 字母「L」指該名人士於股份中的好倉(定義見證券及期貨條例第XV部)。
- (2) Radiant Grand International Limited由馬先生持有100%權益。因此，根據證券及期貨條例，馬先生被視為於Radiant Grand International Limited享有權益的股份中擁有權益。林淑英女士為馬先生的配偶。根據證券及期貨條例，林淑英女士被視為於馬先生透過Radiant Grand International Limited持有的本公司股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於本報告日期，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的任何股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須記入該條所述登記冊的任何權益或淡倉，或根據GEM上市規則第5.46至5.67條須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

## 主要股東及其他人士於本公司股份及相關股份的權益及／或淡倉

於二零二零年三月三十一日，下列人士／實體(董事或本公司最高行政人員除外)於本公司的股份或相關股份中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露的權益或淡倉，或已記入本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊的權益或淡倉如下：

### 於本公司股份中的好倉

名稱／姓名	身份／權益性質	持有股份數目 <sup>(1)</sup>	概約百分比
Radiant Grand International Limited <sup>(2)</sup>	實益擁有人	294,800,000股(L)	58.96%
Elite Ocean Ventures Limited <sup>(3)</sup>	實益擁有人	80,200,000股(L)	16.04%
林允文先生 <sup>(3)</sup>	受控法團權益	80,200,000股(L)	16.04%
Tan Bee Hong女士 <sup>(4)</sup>	配偶權益	80,200,000股(L)	16.04%

附註：

- (1) 字母「L」指該名人士於股份中的好倉(定義見證券及期貨條例第XV部)。
- (2) Radiant Grand International Limited由馬先生持有100%權益。因此，根據證券及期貨條例，馬先生被視為於Radiant Grand International Limited享有權益的股份中擁有權益。
- (3) Elite Ocean Ventures Limited由林允文先生持有100%權益。因此，根據證券及期貨條例，林先生被視為於Elite Ocean Ventures Limited享有權益的股份中擁有權益。
- (4) Tan Bee Hong女士為林允文先生的配偶。根據證券及期貨條例，Tan Bee Hong女士被視為於林允文先生透過Elite Ocean Ventures Limited持有的本公司股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於本報告日期，本公司並無獲告知其股份或相關股份中有任何根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部已獲收購而須知會本公司的其他權益或淡倉，或已記入本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊的其他權益或淡倉。

## 主要客戶及供應商

於回顧年度，本集團向五大客戶作出的銷售額佔年度銷售總額約18%，而向當中的最大客戶作出的銷售額則佔約5%。本集團向五大供應商作出的採購額佔年度採購總額約79%，而向當中的最大供應商作出的採購額則佔約25%。董事或彼等的任何聯繫人或任何股東(就董事所深知為擁有本公司已發行股本超過5%的人士)概無於本集團五大客戶或供應商中擁有任何實益權益。

## 董事於涉及本公司業務的重大交易、安排及合約中的重大權益

於年末或年內任何時間，概無存續涉及本集團業務而本公司附屬公司、同系附屬公司或其母公司屬訂約方且本公司董事直接或間接在當中擁有重大權益的重大交易、安排及合約。





## 管理合約

於年內，本公司概無訂立或存續有關整體或任何重大部分業務管理及行政的合約。

## 董事收購股份或債權證的權利

於二零二零財年的任何時間，概無向任何董事或彼等各自的聯繫人授出權利以藉收購本公司股份或債權證的方式獲益，彼等亦無行使任何該等權利；本公司、其控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司概無訂立任何安排以令董事可獲得任何其他法人團體的相關權利。

## 關連交易及持續關連交易

於二零二零財年，本集團並無任何交易須根據GEM上市規則的規定披露為關連交易。

## 競爭業務及利益衝突

於報告日期，董事、本公司主要股東及彼等各自的任何聯繫人(定義見GEM上市規則)概無從事與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的任何業務，亦無與本集團發生任何其他利益衝突。

## 不競爭契據

誠如招股章程(「與控股股東的關係－不競爭承諾」)一節所披露，本公司控股股東已訂立日期為二零一八年八月十五日的不競爭契據，其中包括以本公司(為其本身及作為本集團各成員公司受託人)為受益人的若干不競爭承諾(「不競爭承諾」)。

根據該等不競爭承諾，本公司的控股股東已無條件及不可撤回地向本公司(為其本身及為本集團成員公司的利益)承諾，其將不會並將促使其緊密聯繫人(本集團任何成員公司除外)不會直接或間接、以自身名義或聯同或代表任何人士、商號或公司(其中包括)進行、參與、從事、收購或持有直接或間接與本集團任何成員公司不時經營或擬經營的業務構成競爭或可能構成競爭的任何活動或業務，或於當中擁有權益(在各情況下不論作為股東、董事、合夥人、代理人、僱員或其他身份及不論為利潤、回報或其他目的)。

本公司已接獲本公司各控股股東的書面確認，確認其已遵守截至二零二零年三月三十一日止年度的不競爭契據。

## 合規顧問的權益

於二零二零年三月三十一日，據本公司合規顧問力高企業融資有限公司(「力高」)所告知，除本公司與力高所訂立日期為二零一九年二月十五日的合規顧問協議外，力高或其任何董事、僱員或緊密聯繫人概無於本公司或本集團任何成員公司的股本中擁有任何權益(包括認購有關證券的購股權或權利)，亦無其他有關本公司的情况而根據GEM上市規則第6A.32條須知會本公司。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司概無於二零二零財年購買、出售或贖回本公司任何證券。

## 企業管治守則(「守則」)

本公司所採納企業管治常規的詳情載於本年報第18頁至26頁。

## 董事證券交易

本公司已採納GEM上市規則第5.48至5.67條所載的交易必守標準，作為董事進行有關本公司證券的證券交易的操守準則。根據向全體董事作出的具體查詢，全體董事已確認自上市日期起至本報告日期整個期間已全面遵守交易守標準，而本公司並無發現不合規事件。

## 購股權計劃

本公司已於二零一八年八月十五日有條件採納購股權計劃（「該計劃」），其主要條款載於招股章程附錄五。該計劃的條款符合GEM上市規則第23章的規定。

於二零二零財年，概無購股權獲授出、行使、屆滿或失效或註銷，以及概無該計劃項下的購股權尚未行使。

- (1) 購股權計劃是一項股份獎勵計劃，旨在為嘉許及表彰合資格參與者（定義見下文(b)段）對本集團已經或可能已經作出的貢獻而設立。
- (2) 合資格參與者包括(i)本集團任何董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）及任何僱員（不論全職或兼職）；(ii)本集團任何顧問、諮詢、供應商、客戶及代理商；及(iii)董事會全權酌情認為對本集團作出貢獻的任何其他人士。
- (3) 根據該計劃及任何其他購股權計劃可能授出的購股權所涉及的股份總數合共不得超過50,000,000股股份，即已發行股份總數的10%。
- (4) 除非獲本公司股東事先批准，否則於任何12個月期間，因行使授予各合資格參與者的購股權（包括該計劃項下已行使及尚未行使的購股權）而已發行及將予發行的股份總數不得超過已發行股份的1%。倘向合資格參與者進一步授出任何購股權將導致超出有關限額，則有關進一步授出須獲本公司股東於股東大會上批准，而有關合資格參與者及其緊密聯繫人須放棄就此投票。
- (5) 於接納根據該計劃授出之認購股份的購股權後，合資格參與者須向本公司支付1.00港元作為獲授的代價。倘授出購股權的要約未於任何規定接納日期前獲接納，則視為不可撤銷地拒絕。
- (6) 購股權可於購股權獲接納及授出日期或之後起直至董事會通知各承授人日期止期間隨時予以行使，惟自購股權接納日期及授出日期起計不得超過10年。
- (7) 認購價須為董事會於授出日期釐定的價格，並最少須為下列各項的最高者：(a)股份於要約日期在聯交所每日報價表所報的每股收市價；(b)緊接要約日期前五個營業日聯交所每日報價表所列的每股股份平均收市價；及(c)股份面值。
- (8) 該計劃由採納日期起計十年內有效及生效，於該期間後，將不再提呈或授出其他購股權，惟就於購股權計劃期限內授出的購股權而言，該計劃的條文在所有其他方面仍具十足效力及作用。



### 足夠公眾持股量

就董事所深知及根據本公司可得的公開資料，於本報告日期，本公司已發行股本中至少25%由公眾人士持有。

### 核數師

綜合財務報表已由新加坡羅兵咸永道會計師事務所審核，其將於股東週年大會上退任，並符合資格及自願續聘。有關續聘新加坡羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師的決議案將於股東週年大會上提呈。

自二零一九年一月二十九日委聘核數師以來，並無更換核數師。

### 審核委員會

審核委員會已討論及審閱本集團的二零二零財年年報，認為有關業績符合適用會計準則、GEM上市規則規定及其他適用法律要求，並已作出充分披露。

承董事會命

永續農業發展有限公司

主席、行政總裁兼執行董事

馬琮就先生

新加坡，二零二零年六月十八日

# 獨立核數師報告

## 致永續農業發展有限公司股東的獨立核數師報告

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

### 意見

#### 我們已審計的內容

永續農業發展有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)載列於第39至99頁的綜合財務報表，包括：

- 於二零二零年三月三十一日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

#### 我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實而中肯地反映 貴集團於二零二零年三月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為編製。

#### 意見基礎

我們已根據國際審計準則(「國際審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在我們的報告「核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

#### 獨立性

根據會計與企業管制局的註冊會計師及會計實體專業操守及道德守則(「會計與企業管制局守則」)以及新加坡與我們審核綜合財務報表有關的道德要求，我們獨立於 貴集團，我們亦已遵循該等要求及會計與企業管制局守則履行其他道德責任。



## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對我們審計截至二零二零年三月三十一日止財政年度綜合財務報表最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及就此出具意見時進行處理的，我們不會對這些事項提供單獨的意見。

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<b>生物資產的估值</b>	我們的審計程序包括下列各項：
請參閱綜合財務報表附註14。	<ul style="list-style-type: none"><li>• 評估 貴集團所委聘專業估值師的能力及獨立性；</li></ul>
貴集團生物資產的公平值於二零二零年三月三十一日達4.3百萬新加坡元，佔 貴集團資產總值的10%。	<ul style="list-style-type: none"><li>• 抽樣驗證管理層向估值師所提供相關財務資料的準確性；</li></ul>
生物資產的價值按公平值減銷售點成本計量。公平值源於有關生物資產的貼現現金流量，需要估算農產品市價、未成熟母雞購買價、死亡率以及飼養該等母雞至開始投入商業產蛋的成熟母雞時所產生的費用。	<ul style="list-style-type: none"><li>• 委聘估值專家獨立評估用作相關估值的估值方法及採用的經選定估值假設；及</li><li>• 評估綜合財務報表呈列及披露的恰當性。</li></ul>
我們關注這個範疇的原因是生物資產的估值包括重大判斷及估計不確定性。	根據上述執行的審計程序，我們認為管理層有關生物資產估值的判斷已獲合適支持，且本報告的披露屬恰當。

## 其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括年報內所有資料，惟不包括綜合財務報表及我們就此出具的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不對該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。

就我們對綜合財務報表的審計而言，我們的責任是閱讀其他資料，在此過程中考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸，或者似乎存在重大錯誤陳述的其他情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資料存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

### 董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部監控負責。

在編製綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的代替方案。

審核委員會協助董事負責監督 貴集團財務申報過程。

### 核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任

我們的目標是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向 閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不對任何其他人士就本報告負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但並非保證按照國際審計準則進行的審計在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者倚賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據國際審計準則進行審計的過程中，我們在整個審計工作運用專業判斷並保持專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足及適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部監控，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部監控的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性以及所作出會計估計及相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論，並根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與可能導致 貴集團持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況有關的重大不確定性。如果我們認為存在重大不確定性，則須在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於截至核數師報告日期止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體呈列方式、結構及內容(包括披露)，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。



### 核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任(續)

- 就 貴集團旗下實體或業務活動的財務資料獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責集團審計的方向、監督及執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部監控的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關道德要求，並與彼等溝通可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係及其他事項，以及在適用情況下的相關防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律或法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們的報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是Maurice Loh Seow Wee。

### **PricewaterhouseCoopers LLP**

註冊會計師及特許會計師

新加坡，二零二零年六月十八日

# 綜合財務狀況表

於二零二零年三月三十一日

	附註	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
生物資產	14	1,734	3,084
物業、廠房及設備	15	10,967	10,822
使用權資產	16	6,676	–
無形資產	17	627	213
保險合約投資	18	2,295	2,128
土地租賃款項	19	–	3,303
		<b>22,299</b>	19,550
<b>流動資產</b>			
生物資產	14	2,536	1,402
存貨	20	1,641	1,659
應收貿易賬款及其他應收款項	21	8,053	7,132
現金及現金等價物	22	9,011	9,911
		<b>21,241</b>	20,104
<b>資產總值</b>		<b>43,540</b>	39,654
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
其他應付款項	23	157	210
融資租賃負債	24	–	1,794
租賃負債	16	1,190	–
銀行借款	25	4,747	4,367
遞延所得稅負債	11	870	544
		<b>6,964</b>	6,915
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款及其他應付款項	23	4,146	4,848
即期所得稅負債		864	355
融資租賃負債	24	–	1,170
租賃負債	16	1,207	–
銀行借款	25	3,578	4,743
		<b>9,795</b>	11,116
<b>負債總額</b>		<b>16,759</b>	18,031
<b>資產淨值</b>		<b>26,781</b>	21,623





綜合財務狀況表  
於二零二零年三月三十一日

	附註	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
<b>權益</b>			
股本	26	<b>890</b>	890
股份溢價	27	<b>8,544</b>	8,544
其他儲備	27	<b>9,767</b>	9,767
保留盈利		<b>7,580</b>	2,422
<b>權益總額</b>		<b>26,781</b>	21,623

第39至99頁的綜合財務報表已獲董事會於二零二零年六月十八日批准刊發，並由下列人士代表簽署：

董事  
馬琮就

董事  
林淑英

第45至99頁的附註為該等綜合財務報表的組成部分。

# 綜合全面收益表

截止二零二零年三月三十一日止年度

	附註	二零二零年			二零一九年		
		生物資產及 農產品公平值 調整前的業績 千新加坡元	生物資產及 農產品 公平值調整 千新加坡元	總計 千新加坡元	生物資產及 農產品公平值 調整前的業績 千新加坡元	生物資產及 農產品 公平值調整 千新加坡元	總計 千新加坡元
收益	5	<b>46,252</b>	-	<b>46,252</b>	33,295	-	33,295
銷售成本	8	<b>(33,229)</b>	<b>(9,469)</b>	<b>(42,698)</b>	(27,034)	(4,461)	(31,495)
毛利		<b>13,023</b>	<b>(9,469)</b>	<b>3,554</b>	6,261	(4,461)	1,800
其他收入	6	<b>760</b>	-	<b>760</b>	503	-	503
其他(虧損)/收益淨額							
—金融資產減值虧損		<b>(172)</b>	-	<b>(172)</b>	(58)	-	(58)
—其他	7	<b>288</b>	-	<b>288</b>	(199)	-	(199)
收成時按公平值減							
估計銷售點成本初步確認							
農產品所得收益		-	<b>9,416</b>	<b>9,416</b>	-	4,546	4,546
生物資產公平值變動減							
估計銷售點成本							
所得收益	14	-	<b>72</b>	<b>72</b>	-	2,538	2,538
銷售及分銷開支	8	<b>(4,009)</b>	-	<b>(4,009)</b>	(2,577)	-	(2,577)
行政開支							
—有關籌備上市的							
專業服務費	8	-	-	-	(1,605)	-	(1,605)
—其他	8	<b>(3,500)</b>	-	<b>(3,500)</b>	(2,600)	-	(2,600)
融資成本	10	<b>(413)</b>	-	<b>(413)</b>	(381)	-	(381)
除所得稅前溢利		<b>5,977</b>	<b>19</b>	<b>5,996</b>	(656)	2,623	1,967
所得稅開支	11	<b>(838)</b>	-	<b>(838)</b>	(402)	-	(402)
本公司權益持有人應佔年內 除稅後溢利及 全面收益總額		<b>5,139</b>	<b>19</b>	<b>5,158</b>	(1,058)	2,623	1,565
年內本公司權益持有人 應佔溢利的每股盈利 ([每股盈利]):							
—基本及攤薄(新加坡元—仙)	12			<b>1.03</b>			0.35

第45至99頁的附註為該等綜合財務報表的組成部分。



## 綜合權益變動表

截至二零二零年三月三十一日止年度

	股本 (附註26) 千新加坡元	股份溢價 (附註27(a)) 千新加坡元	其他儲備 (附註27(b)) 千新加坡元	保留盈利 千新加坡元	權益總額 千新加坡元
於二零一八年三月三十一日及 二零一八年四月一日	-	-	10,000	1,657	11,657
年內溢利及年內全面收益總額	-	-	-	1,565	1,565
與擁有人以權益擁有人身份進行的交易					
分派予過往股東	-	-	-	(800)	(800)
根據重組進行的收購	-	-	(233)	-	(233)
根據上市發行的股份	222	10,904	-	-	11,126
根據資本化發行的股份	668	(668)	-	-	-
於股份溢價扣除的上市開支	-	(1,692)	-	-	(1,692)
於二零一九年三月三十一日及 二零一九年四月一日	<b>890</b>	<b>8,544</b>	<b>9,767</b>	<b>2,422</b>	<b>21,623</b>
年內溢利及年內全面收益總額	-	-	-	<b>5,158</b>	<b>5,158</b>
於二零二零年三月三十一日	<b>890</b>	<b>8,544</b>	<b>9,767</b>	<b>7,580</b>	<b>26,781</b>

第45至99頁的附註為該等綜合財務報表的組成部分。

# 綜合現金流量表

截至二零二零年三月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
<b>經營活動所得現金流量</b>			
年內溢利		<b>5,158</b>	1,565
就以下各項作出調整：			
— 所得稅開支	11	<b>838</b>	402
— 物業、廠房及設備折舊	15	<b>1,806</b>	2,395
— 使用權資產折舊	16	<b>993</b>	—
— 無形資產攤銷	17	<b>109</b>	11
— 土地租賃地價攤銷	19	<b>—</b>	133
— 出售物業、廠房及設備的虧損	7	<b>53</b>	8
— 收成時按公平值減估計銷售點成本初步確認農產品所得 收益—未變現		<b>(57)</b>	(110)
— 生物資產公平值變動減估計銷售點成本所得收益	14	<b>(72)</b>	(2,538)
— 利息收入	6	<b>(67)</b>	(34)
— 融資費用	10	<b>452</b>	381
— 未變現貨幣換算(收益)/虧損		<b>(20)</b>	8
— 保險合約投資收益	18	<b>(56)</b>	(59)
		<b>9,137</b>	2,162
<b>營運資金變動：</b>			
— 存貨		<b>157</b>	(182)
— 應收貿易賬款及其他應收款項		<b>(921)</b>	(2,153)
— 應付貿易賬款及其他應付款項		<b>(755)</b>	1,429
經營業務所得現金		<b>7,618</b>	1,256
已付所得稅		<b>(94)</b>	(121)
<b>經營活動所得現金淨額</b>		<b>7,524</b>	1,135
<b>投資活動所得現金流量</b>			
添置物業、廠房及設備		<b>(5,263)</b>	(1,869)
退回資助		<b>(104)</b>	—
收購業務	31	<b>(879)</b>	—
有關購買物業、廠房及設備的已收資助		<b>49</b>	364
添置生物資產	14	<b>(253)</b>	(412)
銷售生物資產所得款項	14	<b>541</b>	543
增加租賃地價		<b>—</b>	(536)
出售物業、廠房及設備	15	<b>10</b>	4
根據重組進行的收購		<b>—</b>	(233)
已收利息	6	<b>67</b>	34
<b>投資活動所用現金淨額</b>		<b>(5,832)</b>	(2,105)

第45至99頁的附註為該等綜合財務報表的組成部分。



## 綜合現金流量表

截至二零二零年三月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
<b>融資活動所得現金流量</b>			
已抵押存款減少		-	254
銀行借款所得款項		<b>6,233</b>	8,240
償還銀行借款		<b>(7,109)</b>	(5,589)
償還租賃／融資租賃負債		<b>(1,264)</b>	(1,076)
上市後股份發行所得款項		-	11,126
支付上市開支		-	(1,692)
已付利息	10	<b>(452)</b>	(381)
已付股息		-	(800)
<b>融資活動(所用)／所得現金淨額</b>		<b>(2,592)</b>	10,082
<b>現金及現金等價物(減少)／增加淨額</b>			
年初現金及現金等價物		<b>9,911</b>	799
<b>年末現金及現金等價物</b>	22	<b>9,011</b>	9,911

第45至99頁的附註為該等綜合財務報表的組成部分。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 1. 一般資料、重組及呈列基準

### 1.1 一般資料

永續農業發展有限公司(「本公司」)於二零一八年二月十二日根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年第三號法例，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。其註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands，而其香港主要營業地點為香港九龍尖沙咀東麼地道61號冠華中心13樓1308室。

本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司主要在新加坡從事生產及銷售新鮮雞蛋及加工蛋製品。本公司的直接及最終控股公司為於英屬處女群島註冊成立的公司Radiant Grand International Limited(「Radiant Grand」)。本集團的最終控股方為馬琮就先生(「馬先生」)。

根據本集團於二零一八年八月十四日完成的重組(「重組」)，本公司成為目前組成本集團的附屬公司的控股公司。本公司股份於二零一八年九月七日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM上市(「上市」)，請參閱附註26。

除另有說明外，綜合財務報表以千新加坡元(「新加坡元」)呈列，且所有數值已湊整至最接近的千位數。

## 2. 重大會計政策概述

編製綜合財務報表時所應用的主要會計政策載列如下。除另有說明外，該等政策已貫徹應用於所有呈列期間。

### 2.1 編製基準

綜合財務報表根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)所頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及香港公司條例的披露規定編製。綜合財務報表按歷史成本慣例編製，並經重估生物資產及農產品後予以修訂。保險合約投資其後按退保現金值列賬。

按照國際財務報告準則編製綜合財務報表須採用若干重要會計估計，亦要求管理層於應用本集團會計政策的過程中作出判斷。涉及較高度判斷或複雜性的範圍或假設及估計對綜合財務報表而言屬重大的範圍，於附註4披露。



## 2. 重大會計政策概述(續)

### 2.1 編製基準(續)

#### (a) 本集團採納的新訂及經修訂準則

本集團已於其自二零一九年四月一日開始的年度報告期間首次應用下列準則及修訂：

國際財務報告準則第16號 (國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第23號	租賃 所得稅處理的不確定性
國際會計準則第19號的修訂	計劃修訂、縮減或結算
國際財務報告準則第9號的修訂	具有負補償的預付款項特點
國際會計準則第28號的修訂	於合營企業聯營公司的長期權益
國際財務報告準則的修訂	二零一五年至二零一七年週期的年度改進

經修訂追溯過渡方法對採納附註2.2所載國際財務報告準則第16號的影響、採納其他新訂及經修訂準則對會計政策並無造成任何重大變動，對本集團業績及財務狀況亦無產生任何重大影響。

#### (b) 尚未採納的新訂準則及詮釋

若干新訂會計準則、現有準則的修訂及詮釋已頒佈並於本集團在二零二零年四月一日開始的會計期間強制生效，而本集團尚未提早採納：

		於以下日期或 之後開始的 會計期間生效
國際財務報告準則第3號的修訂	業務的定義	二零二零年一月一日
國際會計準則第1號及 國際會計準則第8號的修訂	重大的定義	二零二零年一月一日
國際財務報告準則第7號、 國際財務報告準則第9號及 國際會計準則第39號的修訂	利率基準改革	二零二零年一月一日
二零一八年報告的概念框架	概念框架的修訂	二零二零年一月一日
國際財務報告準則第17號	保險合約	二零二一年一月一日
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號的修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或 注入	待定

## 2. 重大會計政策概述(續)

### 2.2 會計政策變更

本附註闡釋採納國際財務報告準則第16號「租賃」對本集團財務報表的影響。

誠如上文附註2.1所指，本集團已自二零一九年四月一日起追溯採納國際財務報告準則第16號租賃，惟按該準則的簡化過渡方法所允許，未有重列二零一九年報告期間的比較資料。因此，採用新租賃會計準則而引致的重新分類及調整於二零一九年四月一日的年初資產負債表內確認。新會計政策於附註2.15內披露。

於採納國際財務報告準則第16號後，本集團就先前根據國際會計準則第17號租賃的原則分類為「經營租賃」的租賃確認租賃負債。該等負債乃按剩餘租賃付款的現值計量，當中採用於二零一九年四月一日的承租人增量借款利率進行貼現。於二零一九年四月一日應用於租賃負債的加權平均承租人增量借款利率為2.4%。

就先前分類為融資租賃的租賃而言，於二零一九年四月一日的租賃資產及融資租賃負債的賬面值釐定為使用權資產及租賃負債的賬面值。

#### (i) 所採用的實際權宜方法

於首次應用國際財務報告準則第16號時，本集團已使用該準則所允許的以下實際權宜方法：

- 對具有合理相似特徵的租賃組合採用單一貼現率；及
- 按相關資產類別，不從租賃組成部份中區分非租賃組成部份，而是將各租賃組成部份及任何相關非租賃組成部份入賬列作單一租賃組成部份。

本集團亦已選擇不重新評估合約於首次應用日期是否屬租賃或包含租賃。反之，對於過渡日期前訂立的合約，本集團依賴其應用國際會計準則第17號及詮釋第4號釐定安排是否包含租賃所作出的評估。

#### (ii) 租賃負債的計量

	千新加坡元
於二零一九年三月三十一日披露的經營租賃承擔	179
減：採用加權平均增量借款利率2.4%的貼現影響	(17)
加：於二零一九年三月三十一日確認的融資租賃負債	2,964
	<hr/>
於二零一九年四月一日確認的租賃負債	3,126
	<hr/>
其中：	
流動租賃負債	1,191
非流動租賃負債	1,935
	<hr/>
	3,126
	<hr/>





## 2. 重大會計政策概述(續)

### 2.2 會計政策變更(續)

#### (iii) 使用權資產的計量

物業租賃的相關使用權資產乃按追溯基準計量，猶如新規則已一直應用。其他使用權資產則按租賃負債的等值金額計量，並按與於二零一九年三月三十一日的資產負債表內確認的租賃有關的任何預付或應計租賃付款金額進行調整。

#### (iv) 於二零一九年四月一日在資產負債表內確認的調整

會計政策變動影響下列於二零一九年四月一日的綜合財務狀況表項目：

	增加／(減少) 千新加坡元
物業、廠房及設備	(3,565)
土地租賃付款	(3,303)
使用權資產	7,030
融資租賃負債	(2,964)
租賃負債	3,126

對於二零一九年四月一日的保留盈利並無影響。

### 2.3 附屬公司

附屬公司為本集團控制下的所有實體(包括結構實體)。倘本集團因其參與實體而對可變回報承擔風險或享有權利及有能力透過其對於該實體的權力影響該等回報，則本集團對該實體擁有控制權。附屬公司自控制權轉移至本集團當日起綜合入賬，自該控制權終止當日起不再綜合入賬。

#### (a) 業務合併

本集團應用收購法將業務合併入賬。收購附屬公司時轉讓的代價為所轉讓資產的公平值、被收購方的前擁有人產生的負債及本集團已發行的股權。轉讓的代價包括由或然代價安排引致的任何資產或負債的公平值。業務合併中所收購的可識別資產及所承擔的負債及或然負債初步按其於收購日期的公平值計量。

收購相關成本於產生時支銷。

倘業務合併分階段達成，則收購方先前持有的被收購方股權的收購日期賬面值重新計量為於收購日期的公平值；該重新計量產生的任何收益或虧損於損益確認。

本集團將予轉讓的任何或然代價在收購日期按公平值確認。被視為資產或負債的或然代價的公平值後續變動於損益確認。分類為權益的或然代價毋須重新計量，而其後結算於權益入賬。

## 2. 重大會計政策概述(續)

### 2.3 附屬公司(續)

#### (a) 業務合併(續)

所轉讓代價、於被收購方的任何非控股權益數額及任何先前被收購方股權的收購日期公平值超逾所收購可識別資產淨值公平值的部分，入賬列作商譽。附屬公司商譽獨立確認為無形資產，並按成本減累計減值虧損列賬。倘已轉讓代價、已確認非控股權益及已計量先前所持權益的總額於議價收購的情況下低於所收購附屬公司資產淨值的公平值，則該差額會直接於損益內確認。

集團內公司間交易、結餘及集團公司間交易的未變現收益均予以對銷。未變現虧損亦會對銷。附屬公司呈報金額於必要情況下作出調整，以符合本集團的會計政策。

#### (b) 獨立財務報表

於附屬公司的投資按成本扣除減值入賬。成本包括投資直接應佔成本。附屬公司的業績由本公司按已收及應收股息基準入賬。

倘於附屬公司投資產生的股息超過附屬公司於宣派股息期間的全面收益總額，或倘該投資於獨立財務報表內的賬面值超出被投資公司的資產淨值(包括商譽)於綜合財務報表內的賬面值，則於收到該等投資的股息後須對該等投資進行減值測試。

### 2.4 收益確認

#### (a) 新鮮雞蛋及其他蛋相關製品的銷售額

銷售新鮮雞蛋及其他蛋相關製品的銷售額所得收益指發票金額扣除增值稅、返利及折扣後的數額。來自銷售貨品的收益於貨品的控制權轉移至客戶的時間點確認，通常為將貨品交付予客戶之時。交付於下列情況下完成：貨品運至特定地點、陳舊過時及損失風險轉移至客戶，加上客戶已根據銷售合約接收貨品、接收條款失效或本集團有客觀證據證明所有接收條件均已達成。

#### (b) 利息收入

利息收入使用實際利率法確認。

### 2.5 政府資助

當能夠合理保證將可收取政府提供的資助且本集團將符合所有附帶條件時，該等資助將按其公平值確認為應收款項。

政府資助應收款項按系統基準於須與擬補償的相關成本匹配的期間確認為收入。與開支有關的政府資助單獨列示為其他收入。

有關資產的政府資助於資產賬面值扣除。



## 2. 重大會計政策概述(續)

### 2.6 生物資產

生物資產指持有作產蛋的蛋雞禽畜，包括未成熟母雞及成熟母雞。母雞開始產蛋即被視作成熟母雞。非流動生物資產指自期間結束日期起預期產蛋超過十二個月的母雞，而流動生物資產指自期間結束日期起預期產蛋少於十二個月的母雞。

該等資產以公平值減估計銷售點成本(如運輸成本)列賬。公平值變動所產生的收益或虧損於其產生的年度綜合全面收益表入賬。公平值根據相關生物資產的貼現現金流量釐定。

生物資產的預期現金流量根據農產品(即新鮮雞蛋)預期市價及估計產量、未成熟母雞購買價及死亡率以及飼養該等母雞至開始投入商業產蛋的成熟母雞時所產生的費用釐定。農產品按其公平值減估計銷售點成本計量，並於收成時按該等價值轉入存貨。

融資費用並無資本化。產生的所有開支(包括養殖未成熟母雞及成熟母雞的疫苗和藥物)均於綜合全面收益表確認。出售成熟母雞所得款項確認為生物資產賬面值扣減。

### 2.7 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備初步按成本確認，隨後按成本減累計折舊及減值虧損列賬。

物業、廠房及設備項目初步確認的成本包括其購買價，以及將資產運至所需地點及達到所需條件而能按管理層擬定的方式運作所直接產生的任何成本。

物業、廠房及設備項目折舊按其估計可使用年期使用直線法分配折舊金額計算如下：

	可使用年期
租賃樓宇及裝修	租期或可使用年期中的較短者
廠房及機器	10年
設備及家具	5至10年
汽車	5至10年

物業、廠房及設備的估計可使用年期及折舊方法於各報告期末進行檢討及作適當調整。倘發生變化，任何修訂的影響於綜合全面收益表內確認。

## 2. 重大會計政策概述(續)

### 2.7 物業、廠房及設備(續)

對於與已確認物業、廠房及設備相關的後續開支，只有當項目相關的未來經濟利益有可能流入本集團且項目成本能夠可靠地計量時，方會計入資產賬面值。所有其他維修及保養開支於產生時在綜合全面收益表內確認。

出售物業、廠房及設備項目時，出售所得款項與其賬面值之間的差額於綜合全面收益表內確認為「其他(虧損)/收益-淨額」。

### 2.8 無形資產

#### (a) 商譽

收購附屬公司產生的商譽計入無形資產。商譽毋須攤銷，但須每年進行減值測試，或在發生事件或情況變動顯示可能出現減值時作更頻密測試，並按成本減累計減值虧損列賬。出售某個實體的收益及虧損包括已售實體相關商譽的賬面值。

商譽分配至現金產生單位以進行減值測試。有關商譽會分配至預期會從產生有關商譽的業務合併中受惠的現金產生單位或現金產生單位組別。

#### (b) 客戶關係

於業務合併中收購的客戶關係按於收購日期的公平值確認。客戶關係具有有限可使用年期並隨後按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。

管理層評估本集團的產品為普遍食品，而此行業的性質相對穩定。由於本集團能確保產品供應穩定，亦鑒於與客戶的長期關係及業務的歷史流失率，故管理層估計客戶關係的可使用年期將為5年。

確認為資產的客戶關係按估計可使用年期5年以直線法計算攤銷。

### 2.9 借款成本

一般及特定借款成本直接歸屬於需要完成及籌備該資產以作擬定用途或出售的一段時間內資本化的合資格資產的建設。合資格資產必須經一段長時間處理以作其擬定用途。

所有其他借款成本於其產生的期間支銷。



## 2. 重大會計政策概述(續)

### 2.10 非金融資產減值

商譽毋須攤銷，並須每年進行減值測試，或於發生事件或情況變動顯示可能出現減值時作更頻密測試。每當有任何客觀證據或跡象表明資產可能出現減值時，物業、廠房及設備以及使用權資產會進行減值測試。

就減值測試而言，可收回金額(即公平值減出售成本與使用價值兩者間較高者)按個別資產釐定，惟倘該資產並無產生大致上獨立於其他資產的現金流入則除外。倘發生此情況，可收回金額按資產所屬現金產生單位(「現金產生單位」)釐定。

倘估計資產(或現金產生單位)的可收回金額低於其賬面值，則資產(或現金產生單位)的賬面值調減至其可收回金額。賬面值與可收回金額之間的差額於綜合全面收益表內確認為減值虧損。

自最近減值虧損確認後，當且僅當用於釐定資產可收回金額的估計發生變動時，資產的減值虧損方會撥回。該資產的賬面值會增加至其經修訂可收回金額，惟該金額不超過假設過往年度並無就該項資產確認減值虧損而原應釐定的賬面值(扣除任何累計攤銷或折舊)。資產減值虧損撥回於綜合全面收益表中確認。

### 2.11 金融資產

#### (a) 分類及計量

本集團將其金融資產分類為按攤銷成本計量的金融資產。

該分類取決於本集團管理金融資產的業務模式及金融資產現金流量的合約條款。

當且僅當本集團管理該等資產的業務模式發生改變時，本集團將重新分類債務工具。

#### 於初步確認時

初步確認時，按攤銷成本計量的金融資產乃按收購金融資產直接應佔的交易成本計量。按公平值計入損益列賬的金融資產的交易成本於損益支銷。

## 2. 重大會計政策概述(續)

### 2.11 金融資產(續)

#### (a) 分類及計量(續)

於其後計量時

債務工具

債務工具主要包括現金及現金等價物、應收貿易賬款及其他應收款項。

債務工具如持作收回合約現金流量，且該等現金流量純粹為支付本金及利息，則按攤銷成本計量。當資產終止確認或出現減值時，其後按攤銷成本計量且並非對沖關係一部分的債務工具的收益或虧損於損益確認。該等金融資產的利息收入按實際利率法計入利息收入。

#### (b) 減值

本集團按前瞻性基準評估與按攤銷成本列賬的債務金融資產相關的預期信貸虧損。

就應收貿易賬款而言，本集團應用國際財務報告準則第9號所允許的簡化方法，當中要求於初步確認應收款項時確認整個期限的預期虧損。

至於現金及現金等價物、已抵押存款、按金及其他應收款項，則應用一般三階段方法。如自初步確認資產以來信貸風險並無顯著增加，則信貸虧損撥備按十二個月預期信貸虧損計算。如初步確認後信貸風險顯著增加，將計算並確認整個期限的預期信貸虧損。

附註3詳述本集團釐定信貸風險顯著增加的方式。

#### (c) 確認及終止確認

以常規方式買賣的金融資產於交易日期(即本集團承諾買賣資產的日期)確認。

當從金融資產收取現金流量的權利已屆滿或已轉讓及本集團已轉讓擁有權的絕大部分風險及回報時，金融資產會終止確認。

### 2.12 抵銷金融工具

當有法定可強制執行抵銷權利，並有意按淨額基準結算或同時變現資產及結算負債時，有關金融資產與負債可相互抵銷，並在財務狀況表報告其淨額。法定可強制執行權利不得以發生未來事件為條件，且必須可在正常業務過程中及本公司或其附屬公司或對手方違約、無力償債或破產時強制執行。



## 2. 重大會計政策概述(續)

### 2.13 借款

借款按流動負債列賬，除非本集團無條件權利將結算延遲至報告期末後至少12個月，在此情況下，借款將列作非流動負債。

借款初步按其公平值(減交易成本)確認，隨後按攤銷成本列賬。所得款項(扣除交易成本)與其贖回價值間的任何差額使用實際利率法於借款期間的綜合全面收益表中確認。

倘責任解除、取消或屆滿，則借款將終止確認。賬面值與已付代價(包括任何已轉讓的非現金資產或已承擔的負債)間的差額於綜合全面收益表中確認。

### 2.14 應付貿易賬款及其他應付款項

應付貿易賬款及其他應付款項指於財政年度結束前未就提供予本集團的貨品及服務付款的負債。倘款項於一年或不足一年內到期(或在較長時間的情況下於正常業務營運週期內)，則應付貿易賬款及其他應付款項分類為流動負債，否則將呈列為非流動負債。

應付貿易賬款及其他應付款項初步按公平值確認，隨後使用實際利率法按攤銷成本列賬。

### 2.15 租賃

誠如上文附註2.2所說明，本集團已變更其於本集團為承租人時的租賃會計政策。新政策詳述如下，而變更的影響載於附註2.2。

直至二零一九年三月三十一日，本集團作為承租人擁有所有權的絕大部分風險及回報的物業、廠房及設備的租賃分類為融資租賃(附註16)。融資租賃於租賃開始時按租賃物業的公平值或(如為較低數額)最低租賃付款的現值資本化。相應租金責任(扣除財務費用)計入其他短期及長期應付款項。各項租賃付款均會分配為負債或融資成本。融資成本於租期內自損益中扣除，以根據各期間的負債餘額按固定比率計算。倘無法合理確定本集團將在租期結束時獲得所有權，則融資租賃項下的物業、廠房及設備於資產的可使用年期內折舊，或於資產的可使用年期與租期兩者之中較短者內折舊。

所有權的絕大部分風險及回報並無轉移至本集團(作為承租人)的租賃分類為經營租賃(附註28)。經營租賃項下支付的款項(扣除自出租人獲取的任何優惠)於租期內以直線法自損益中扣除。

自二零一九年四月一日起，租賃於租賃資產可供本集團使用當日確認為使用權資產及相應負債。

合約可能包含租賃及非租賃組成部分。就本集團為承租人的存倉樓宇的租賃而言，其選擇將租賃及非租賃組成部分入賬為單一租賃組成部分，並無將兩者區分。

## 2. 重大會計政策概述(續)

### 2.15 租賃(續)

租賃產生的資產及負債初步以現值基準計量。租賃負債包括下列租賃付款的淨現值：

- 固定付款(包括實質上的固定付款)，減去任何應收租賃優惠；
- 基於指數或利率的可變租賃付款，採用於開始日期的指數或利率初步計量。

租賃付款使用租賃中隱含的利率進行貼現。

為釐定增量借款利率，本集團：

- 在可能情況下，使用個別承租人最近獲得的第三方融資為出發點作出調整，以反映自獲得第三方融資以來融資條件的變動；及
- 進行特定於租約的調整，例如期限、國家、貨幣及抵押。

本集團未來可能根據指數或利率增加可變租賃付款額，而有關指數或利率在生效前不會計入租賃負債。當根據指數或利率對租賃付款作出的調整生效時，租賃負債根據使用權資產進行重新評估及調整。

租賃付款於本金及融資成本之間作出分配。融資成本在租賃期間於損益中扣除，藉以令各期間的負債餘額的期間利率一致。

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在開始日期或之前支付的任何租賃付款減去已收任何租賃優惠；及
- 任何初始直接成本。

使用權資產一般於資產可使用年期或租期(以較短者為準)按直線法計算折舊。





## 2. 重大會計政策概述(續)

### 2.16 存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。成本按加權平均值釐定。可變現淨值為日常業務過程中的估計售價減適用的可變銷售開支。

新鮮雞蛋為自本集團生物資產收穫的農產品。於收成時，農產品初步於收成時按其公平值減銷售成本確認。初步確認該等公平值所產生的任何收益或虧損(即於收成時公平值減農產品的銷售成本與為使該等農產品收成所產生的飼養成本間的差額)於收成期間在綜合全面收益表中確認。農產品隨後轉撥至存貨並按成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。於其後銷售時，初步確認的存貨金額於綜合全面收益表中的銷售成本扣除。

### 2.17 所得稅

稅項開支包括即期及遞延稅項。稅項於損益中確認，惟倘稅項與在其他全面收益或直接於權益中確認的項目有關者則除外。在此情況下，有關稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益中確認。

#### (a) 即期所得稅

即期所得稅支出根據本公司及其附屬公司經營及產生應課稅收入所在國家於結算日已頒佈或實質頒佈的稅法計算。管理層就適用稅務法規須作詮釋的情況定期評估報稅表的狀況，並在適當情況下根據預期須向稅務機關繳付的稅款作出撥備。

#### (b) 遞延所得稅

遞延所得稅就資產及負債的稅基與其作財務申報用途的賬面值之間的暫時差額採用負債法予以確認。然而，倘遞延所得稅因在業務合併以外的交易中初步確認資產或負債而產生，而於交易時不影響會計及應課稅損益，則遞延所得稅不予入賬。遞延所得稅採用在結算日前已頒佈或實質頒佈並在有關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結算時預期將會應用的稅率(及稅法)而釐定。

遞延所得稅資產於很可能有未來應課稅溢利可用以抵扣可動用暫時差額時，方予確認。

## 2. 重大會計政策概述(續)

### 2.17 所得稅(續)

#### (b) 遞延所得稅(續)

遞延所得稅負債就投資附屬公司產生的暫時差額計提撥備，惟於本集團控制暫時差額的撥回時間且相關暫時差額很可能不會於可見未來撥回的遞延所得稅負債則除外。

只有在未來很可能會撥回暫時差額，且有充足應課稅溢利可用以抵扣暫時差額時，方會就因投資附屬公司產生的可扣稅暫時差額確認遞延所得稅資產。

#### (c) 抵銷

當有法定可強制執行權利將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延所得稅資產及負債與同一稅務機關對應課稅實體或不同應課稅實體徵收的所得稅有關，並有意按淨額基準結算有關結餘時，則可將遞延所得稅資產與負債相互抵銷。

### 2.18 僱員報酬

除非成本合資格資本化為資產，否則僱員福利確認為開支。

#### (a) 界定供款計劃

界定供款計劃為離職後福利計劃，根據該計劃，本集團強制性、合約性或自願性向中央公積金等獨立實體繳付固定供款。供款一經支付，本集團不再有任何付款責任。

#### (b) 僱員休假權利

僱員的年假權利於僱員應享有時確認，按截至報告年度結束時僱員已提供服務而可享有的年假的估計責任進行累計。

#### (c) 花紅計劃

倘本集團因僱員提供的服務而承擔現有法定或推定責任，並可對該責任作出可靠的估計，則預期花紅款項成本確認為負債。花紅計劃負債預期於十二個月內結算並按預期結算時將支付的金額計量。



## 2. 重大會計政策概述(續)

### 2.19 貨幣換算

#### (a) 功能貨幣及呈列貨幣

本集團各實體財務報表所列項目均以實體經營所在的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。財務報表以新加坡元呈列，其為本集團的功能貨幣。

#### (b) 交易及結餘

以功能貨幣以外的貨幣(「外幣」)進行的交易按交易日期的匯率換算為功能貨幣。結算有關交易及以外幣計值的貨幣資產及負債按財政年度結束時的收市匯率換算所導致的匯兌差額於綜合全面收益表確認。

與借款有關的匯兌收益及虧損於綜合全面收益表內的「融資費用」中呈列。所有其他影響綜合全面收益表的匯兌收益及虧損於「其他(虧損)/收益—淨額」中呈列。

#### (c) 集團公司

功能貨幣與呈列貨幣不同的海外業務(當中概無惡性通貨膨脹經濟體的貨幣)的業績及財務狀況按以下方法換算為呈列貨幣：

- (i) 各資產負債表所呈列的資產及負債按財政年度結束時的收市匯率換算；
- (ii) 各全面收益表內的收支按平均匯率換算(除非此匯率並非交易日期現行匯率累計影響的合理約數，在此情況下，收支按交易日期的匯率換算)，及
- (iii) 所有由此產生的匯兌差額在其他全面收益中確認。

綜合入賬時，因換算對境外實體的任何淨投資及借款而產生的匯兌差額於其他全面收益確認。倘出售海外業務或償還組成投資淨額一部分的任何借款，則相關的匯兌差額重新分類至損益，作為銷售收益或虧損的一部分。

## 2. 重大會計政策概述(續)

### 2.20 現金及現金等價物

就於綜合現金流量表的呈列而言，現金及現金等價物包括手頭現金及金融機構存款(價值變動風險甚低)。

### 2.21 股本

普通股分類為權益。因發行新股份而直接新增的成本於權益內列為所得款項的扣減。

### 2.22 股息

本集團股東的股息在股息獲批准派付時確認。

### 2.23 分部報告

經營分部的呈報方式與向首席營運決策者所提供內部報告的方式一致。負責分配資源及評估經營分部表現的首席營運決策者已確定為本公司作出策略性決定的行政總裁。

### 2.24 撥備

倘本集團因過往事件須承擔現有法律或推定責任；履行該責任可能導致資源流出；且有關金額已作可靠估計，則確認撥備。撥備不會就未來經營虧損確認。

倘出現多項類似責任時，因履行責任而導致資源流出的可能性會考慮責任的整體類別而釐定。即使同一類別責任中任何一項責任導致資源流出的可能性較低，仍須確認撥備。

撥備採用稅前利率按預期履行有關責任所需支出的現值計量，該利率反映當時市場對金錢時間值及該責任特定風險的評估。因時間流逝而增加的撥備確認為利息開支。

### 2.25 於保險合約的投資

本集團獲得包括投資及保險元素的兩份主要管理層保險合約。人壽保險合約初步按已付保費金額確認，而其後於各財政年度結束時按其退保現金值計量。各財政年度結束時的退保現金值變動將於損益中確認為投資收益／虧損。倘受保人身故、退保或保單屆滿，則投資將終止確認，而此舉產生的任何收益／虧損將於損益中確認。由投資產生的匯兌差額將確認為「投資收益／虧損」的一部分。



### 3. 財務風險管理

#### 3.1 財務風險因素

本集團的活動使其面臨市場風險(包括貨幣風險及利率風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理策略主要針對金融市場的不可預測因素，並尋求盡量減少對本集團財務表現的潛在不利影響。

##### (a) 市場風險

###### (i) 貨幣風險

倘交易以非實體功能貨幣的貨幣計值，則會產生貨幣風險。本集團的業務主要面臨美元(「美元」)、港元(「港元」)及歐元(「歐元」)風險。

本集團面臨美元的貨幣風險如下：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
<b>金融資產</b>		
現金及銀行存款(附註22)	173	14
應收貿易賬款及其他應收款項(附註21)	164	-
	<b>337</b>	14
<b>金融負債</b>		
借款(附註25)	(1,805)	(1,943)
應付貿易賬款及其他應付款項(附註23)	(368)	(313)
	<b>(1,836)</b>	(2,242)
金融工具的淨影響		
	<b>(1,836)</b>	(2,242)
<b>非金融資產</b>		
保險合約的投資(附註18)	2,295	2,128
	<b>459</b>	(114)

經考慮指定美元借款作保險合約投資，美元風險的敏感度分析如下：

於二零二零年及二零一九年三月三十一日，倘美元兌新加坡元升值/貶值5%及2%，而稅率等所有其他變量維持不變，則本集團的業績會因以美元計值的金融資產/負債及保險合約的貨幣換算收益/虧損而分別增加/減少19,000新加坡元及減少/增加2,000新加坡元。

本集團面臨港元的貨幣風險如下：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
<b>金融資產</b>		
現金及銀行存款(附註22)	3,174	5,604
<b>金融負債</b>		
應付貿易賬款及其他應付款項(附註23)	(38)	(20)
	<b>3,136</b>	5,584

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (a) 市場風險(續)

##### (i) 貨幣風險(續)

於二零二零年及二零一九年三月三十一日，倘港元兌新加坡元升值／貶值6%及2%，而稅率等所有其他變量維持不變，則本集團的業績會因以港元計值的金融資產／負債的貨幣換算收益／虧損而分別增加／減少156,000新加坡元及增加／減少93,000新加坡元。

本集團面臨歐元的貨幣風險如下：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
<b>金融資產</b>		
現金及銀行存款(附註22)	478	789

於二零二零年三月三十一日，倘歐元兌新加坡元升值／貶值4%及5%，而稅率等所有其他變量維持不變，則本集團的業績會因以歐元計值的金融資產／負債的貨幣換算收益／虧損而分別增加／減少16,000新加坡元及增加／減少33,000新加坡元。

##### (ii) 利率風險

本集團面臨的利率變動風險主要來自本集團的借款。本集團並無重大計息資產，因此，本集團的收入大部分不受市場利率變動支配。本集團並無使用衍生工具對沖其借款的利率風險。

本集團的若干借款按浮動利率計算。截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度，倘年利率上升／下降1%而稅率等所有其他變量維持不變，則業績會因該等借款利息開支增加／減少而分別減少／增加15,000新加坡元及16,000新加坡元。

##### (b) 信貸風險

信貸風險來自現金及現金等價物、銀行存款以及應收貿易賬款及其他應收款項。

##### (i) 風險管理

信貸風險以組別形式管理，且持續受到監察並匯報予管理層及行政總裁。面臨個別客戶的信貸風險受行政總裁批准的信貸限額限制。管理層認為，本集團與主要且信譽良好的銀行的信貸風險有限，亦評為具有低信貸風險。大部分銀行結餘存放於信譽良好的銀行。本集團過去未曾因有關人士不履約而蒙受嚴重損失，故管理層預期未來不會發生此情況。

本集團僅與認可及信貸記錄良好的第三方交易。本集團的政策為所有希望按信貸條款進行交易的客戶均須通過信貸評估程序。應收款項結餘持續受到監控。



### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (b) 信貸風險(續)

##### (ii) 金融資產減值

本集團有三類金融資產，須應用國際財務報告準則第9號的預期信貸虧損模式：

- 應收貿易賬款
- 現金及現金等價物
- 按金及其他應收款項

本集團按照國際財務報告準則第9號修訂其有關各類別資產的減值方法。

##### 應收貿易賬款

本集團應用國際財務報告準則第9號所規定的簡化方法計提預期信貸虧損，其中允許就所有應收貿易賬款使用整個期限的預期虧損撥備。

為計量預期信貸虧損，應收貿易賬款根據共同信貸風險特徵及逾期日數分組。

應收貿易賬款於合理預期無法收回時撇銷。合理預期無法收回的指標包括(其中包括)債務人無法與本集團訂立還款計劃，以及未能支付逾期超過365日的合約款項。

應收貿易賬款的減值虧損於經營溢利內呈列為減值虧損淨額。其後收回過往撇銷的金額計入相同項目。

預期信貸虧損率根據二零二零年三月三十一日及二零一九年三月三十一日前24個月期間的應收貿易賬款賬齡情況及此期間內經歷的相應過往信貸虧損得出。過往信貸虧損率會作調整，以反映影響客戶結清應收款項能力的宏觀經濟因素的現時及前瞻性資料。

應收貿易賬款的撥備及撇銷已考慮預期信貸虧損率。

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (b) 信貸風險(續)

##### (iii) 金融資產減值(續)

##### 應收貿易賬款(續)

於二零二零年三月三十一日的虧損撥備釐定如下：

	即期 千新加坡元	逾期					總計 千新加坡元
		0至30日 千新加坡元	31至60日 千新加坡元	61至90日 千新加坡元	91至365日 千新加坡元	超過365日 千新加坡元	
於二零二零年三月三十一日							
預期虧損率	0.1%	0.2%	1.0%	4.7%	40.2%	100.0%	
賬面總值	3,636	2,296	958	233	261	53	7,437
虧損撥備	(5)	(4)	(10)	(11)	(105)	(53)	(188)
	3,631	2,292	948	222	156	-	7,249

於二零一九年三月三十一日的虧損撥備釐定如下：

	即期 千新加坡元	逾期					總計 千新加坡元
		0至30日 千新加坡元	31至60日 千新加坡元	61至90日 千新加坡元	91至365日 千新加坡元	超過365日 千新加坡元	
於二零一九年三月三十一日							
預期虧損率	0.1%	0.1%	0.3%	2.1%	28.2%	92.3%	
賬面總值	4,059	1,665	713	142	216	65	6,860
虧損撥備	(5)	(2)	(2)	(3)	(61)	(60)	(133)
	4,054	1,663	711	139	155	5	6,727

應收貿易賬款年末虧損撥備與年初虧損撥備對賬如下：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
於年初	133	75
年內於損益確認的虧損撥備增加	172	131
動用虧損撥備	(117)	-
撥回未動用款項	-	(73)
於年末	188	133





### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (b) 信貸風險(續)

##### (ii) 金融資產減值(續)

##### 現金及現金等價物、按金及其他應收款項

現金及現金等價物、按金及其他應收款項減值按十二個月預期信貸虧損或整個期限的預期信貸虧損計量，取決於初步確認後信貸風險是否顯著增加。倘初步確認後應收款項的信貸風險顯著增加，則有關減值按整個期限的預期信貸虧損計量。為評估信貸風險是否顯著增加，本集團將按金及其他應收款項於報告日期的違約風險與於初步確認日期的違約風險進行比較，並考慮所得的合理可靠前瞻性資料。

截至報告日期的信貸風險上限為上述各類應收款項的賬面值。截至各報告日期，本集團並無持有任何抵押品作為擔保。

##### (c) 流動資金風險

審慎的流動資金風險管理包括維持充足的現金及透過足夠承諾信貸融資額獲得資金的能力(附註25)。於年度結束時，本集團為管理流動資金風險所持有的資產(包括現金及現金等價物)於附註22披露。

下表根據綜合財務狀況表日期至合約到期日的餘下期間按相關到期組別分析本集團的非衍生金融負債。表中所披露金額為合約未貼現現金流量及本集團可獲要求還款的最早日期。由於貼現的影響不大，故十二個月內到期的結餘相等於其賬面結餘。

具體而言，就載有按要求償還條款(銀行可全權酌情行使)的銀行借款而言，分析顯示按本集團可獲要求還款(即放款人行使其即時收回貸款的無條件權利時)的最早期間釐定的現金流出。

	按要求 千新加坡元	1年內 千新加坡元	1至2年 千新加坡元	2至5年 千新加坡元	5年以上 千新加坡元
<b>於二零二零年三月三十一日</b>					
應付貿易賬款及其他應付款項	-	(4,146)	(77)	(80)	-
銀行借款	(352)	(3,442)	(1,565)	(3,011)	(434)
租賃負債	-	(1,274)	(684)	(523)	(34)
	<b>(352)</b>	<b>(8,862)</b>	<b>(2,326)</b>	<b>(3,614)</b>	<b>(468)</b>
<b>於二零一九年三月三十一日</b>					
應付貿易賬款及其他應付款項	-	(4,848)	(67)	(143)	-
銀行借款	(397)	(4,597)	(1,168)	(2,892)	(657)
融資租賃負債	-	(1,255)	(1,129)	(742)	-
	<b>(397)</b>	<b>(10,700)</b>	<b>(2,364)</b>	<b>(3,777)</b>	<b>(657)</b>

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (c) 流動資金風險(續)

下表根據貸款協議所載的協定還款時間表分析具有按要求償還條款的借款。有關金額包括使用合約利率計算的利息付款。

	1年以下 千新加坡元	1至2年 千新加坡元	2至5年 千新加坡元	5年以上 千新加坡元
於二零二零年三月三十一日	<b>(47)</b>	<b>(55)</b>	<b>(164)</b>	<b>(86)</b>
於二零一九年三月三十一日	(52)	(52)	(157)	(136)

##### (d) 資本風險管理

本集團管理資本時的目標為確保本集團進行適當的資本化活動，並於適當及必要時透過發行或贖回額外股本及債務工具以維持最佳資本架構。

資產負債比率按債務淨額除以資本總額計算。債務淨額按借款加租賃負債／融資租賃負債減現金及現金等價物計算。資本總額按權益總額加負債淨額計算。資產負債比率如下：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
債務淨額	<b>1,711</b>	2,163
權益總額	<b>26,781</b>	21,623
資本總額	<b>28,492</b>	23,786
資產負債比率	<b>6%</b>	9%

本集團亦監察借款的債務契約，並遵守年度結束時所有外部施加的資本規定。



### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (e) 按類別劃分的金融工具

按攤銷成本計量的金融資產及按攤銷成本計量的金融負債的賬面總值如下：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
<b>綜合財務狀況表的金融資產</b>		
按攤銷成本計量的金融資產		
— 現金及銀行結餘	<b>9,011</b>	9,911
— 應收貿易賬款及其他應收款項	<b>7,693</b>	6,845
	<b>16,704</b>	16,756
<b>綜合財務狀況表的金融負債</b>		
按攤銷成本計量的金融負債		
— 應付貿易賬款及其他應付款項	<b>4,073</b>	5,058
— 銀行借款	<b>8,325</b>	9,110
— 融資租賃負債	—	2,964
— 租賃負債	<b>2,397</b>	—
	<b>14,795</b>	17,132

##### (f) 公平值計量

下表呈列按公平值計量及列賬並按以下公平值計量層級級別分類的資產及負債：

- 相同資產或負債的活躍市場報價程序(未經調整)(第一級)；
- 就資產或負債可直接(即價格)或間接(即源自價格)觀察所得輸入數據，計入第一級的報價除外(第二級)；及
- 並非基於可觀察市場數據的資產或負債輸入數據(不可觀察輸入數據)(第三級)。

按公平值計量的生物資產的披露資料參見附註14。

	第一級 千新加坡元	第二級 千新加坡元	第三級 千新加坡元	總計 千新加坡元
<b>於二零二零年三月三十一日</b>				
資產				
生物資產	—	—	<b>4,270</b>	<b>4,270</b>
<b>於二零一九年三月三十一日</b>				
資產				
生物資產	—	—	4,486	4,486

於本年度，層級間並無轉移。

#### 4. 關鍵會計估計、假設及判斷

估計、假設及判斷持續進行評估，並根據過往經驗及其他因素進行，包括有關情況下認為屬合理的未來事件預期。本集團對未來作出有關估計及假設。顧名思義，所得會計估計甚少與有關實際結果相同。具有重大風險可導致於下個年度內對資產及負債賬面值作出重大調整的估計及假設討論如下。

##### (a) 生物資產的公平值

生物資產的公平值經參考相關生物資產的貼現現金流量釐定。管理層對相關生物資產的貼現現金流量採用的關鍵估計及假設可影響資產的公平值，其中包括成熟母雞及新鮮雞蛋的售價、稅後貼現率及死亡率。於二零二零年三月三十一日，生物資產的賬面值為4,270,000新加坡元(二零一九年：4,486,000新加坡元)。

倘適用於貼現現金流量的新鮮雞蛋售價較管理層估計增加或減少5%，則於二零二零年及二零一九年三月三十一日的生物資產公平值將分別增加或減少792,000新加坡元及948,000新加坡元。

倘適用於貼現現金流量的產蛋期比率較管理層估計減少5週，則於二零二零年及二零一九年三月三十一日的生物資產公平值將分別減少292,000新加坡元及175,000新加坡元。

##### (b) 農產品的公平值

農產品的公平值經參考收成時的市場法釐定。農產品指蛋雞生產的蛋。倘管理層對收成時的雞蛋估計售價自管理層的估計增加或減少5%，則農產品的公平值(變現及未變現)將相應於綜合全面收益表增加或減少1,060,000新加坡元(二零一九年：728,000新加坡元)。

##### (c) 物業、廠房及設備以及無形資產的可使用年期

本集團管理層釐定其物業、廠房及設備以及無形資產的估計可使用年期，以及相關折舊及攤銷費用。有關估計基於性質及功能相若的物業、廠房及設備以及無形資產實際可使用年期的過往經驗而作出。倘可使用年期與先前估計年期相比較短，則管理層會上調折舊及攤銷費用。其將撇銷或撇減已棄用或調動的技術過時資產或非策略性資產。實際經濟年期或會有別於估計可使用年期。定期檢討可導致折舊及攤銷年期出現變動，因此影響未來期間的折舊及攤銷費用。物業、廠房及設備以及無形資產的可使用年期分別於附註2.7及附註2.8(b)披露。

##### (d) 購買價格分配

綜合財務報表反映有關收購完成後的已收購業務。本集團採用收購法將已收購業務入賬，該方法須採用會計估計及假設將購買價格分配至被收購方於收購日期的可識別資產及負債的公平市場價值，特別是自收購識別的無形資產的公平值。估值方法中採用的估計及假設(如收益增長率、客戶流失率及貼現率)會影響其公平市場價值。



## 5. 收益及分部資料

首席營運決策者已確定為本公司的最高行政人員(「首席營運決策者」)。首席營運決策者審閱本集團內部報告，以評估業績及分配資源。管理層已根據該等報告確定經營分部。

首席營運決策者認為，本集團擁有兩個經營及報告分部，即新鮮雞蛋及加工雞蛋。首席營運決策者根據收益、分部業績及分部業績所產生的收入／開支評估該等單一分部的表現。分部業績指各分部賺取的溢利，而並無分配融資成本、未分配其他收入及未分配企業開支(主要包括一般行政開支)。

由於有關分部資產及分部負債的資料並無定期向首席營運決策者報告，故並無披露有關資料。

有關該等報告及經營分部的分部資料呈列如下：

### 截至二零二零年三月三十一日止年度

	新鮮雞蛋 千新加坡元	加工雞蛋 千新加坡元	總計 千新加坡元
分部收益	<b>29,497</b>	<b>16,755</b>	<b>46,252</b>
其他收入	<b>398</b>	-	<b>398</b>
收成時按公平值減估計銷售點成本初步確認農產品 所得收益—未變現	<b>57</b>	-	<b>57</b>
生物資產公平值變動減估計銷售點成本所得收益	<b>31</b>	<b>41</b>	<b>72</b>
購買存貨	<b>(19,453)</b>	<b>(6,669)</b>	<b>(26,122)</b>
存貨變動	<b>(234)</b>	<b>160</b>	<b>(74)</b>
應收貿易賬款減值虧損，淨額	<b>(120)</b>	<b>(52)</b>	<b>(172)</b>
物業、廠房及設備折舊	<b>(937)</b>	<b>(585)</b>	<b>(1,522)</b>
使用權資產折舊	<b>(695)</b>	<b>(298)</b>	<b>(993)</b>
僱員福利	<b>(1,273)</b>	<b>(1,687)</b>	<b>(2,960)</b>
水電費	<b>(380)</b>	<b>(431)</b>	<b>(811)</b>
汽車維修及保養以及運輸	<b>(448)</b>	<b>(192)</b>	<b>(640)</b>
特許權費	-	<b>(54)</b>	<b>(54)</b>
雞舍—藥物及疫苗	<b>(114)</b>	<b>(152)</b>	<b>(266)</b>
其他開支	<b>(870)</b>	<b>(745)</b>	<b>(1,615)</b>
分部業績	<b>5,459</b>	<b>6,091</b>	<b>11,550</b>
未分配融資成本			<b>(413)</b>
未分配其他收入			<b>418</b>
未分配企業開支			<b>(5,559)</b>
除稅前溢利			<b>5,996</b>

**5. 收益及分部資料(續)**

截至二零一九年三月三十一日止年度

	新鮮雞蛋 千新加坡元	加工雞蛋 千新加坡元	總計 千新加坡元
分部收益	20,541	12,754	33,295
其他收入	262	–	262
收成時按公平值減估計銷售點成本初步確認農產品 所得收益—未變現	110	–	110
生物資產公平值變動減估計銷售點成本所得收益	838	1,700	2,538
購買存貨	(14,651)	(5,427)	(20,078)
存貨變動	76	155	231
土地租賃款項攤銷	(42)	(86)	(128)
物業、廠房及設備折舊	(1,433)	(669)	(2,102)
僱員福利	(987)	(2,004)	(2,991)
租金開支	(7)	(15)	(22)
水電費	(204)	(415)	(619)
汽車維修及保養以及運輸	(376)	(125)	(501)
特許權費	–	(45)	(45)
雞舍—藥物及疫苗	(101)	(207)	(308)
其他開支	(810)	(789)	(1,599)
分部業績	3,216	4,827	8,043
未分配融資成本			(381)
未分配其他收入			299
未分配企業開支			(5,994)
除稅前溢利			1,967

**地理位置資料**

本集團主要於新加坡營運，因此並無就地理位置資料作出進一步披露。



## 5. 收益及分部資料(續)

### 主要客戶資料

與佔本集團收益總額10%或以上的外部客戶交易所得的收益如下：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
客戶A(附註)	2,103	2,076
客戶B(附註)	2,194	2,037
	<b>4,297</b>	4,113

附註：

截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度，來自客戶A及B的收益不超過總收益的10%。上述金額僅作比較用途。

### 收益分類

本集團在以下主要產品線於某一時間點轉讓貨品時產生收益：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
新鮮雞蛋	29,497	20,541
加工雞蛋	16,755	12,754
	<b>46,252</b>	33,295

## 6. 其他收入

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
銷售動物飼料所得收入	398	262
政府資助(附註a)	70	88
利息收入	67	34
其他	225	119
	<b>760</b>	503

附註a：

本集團取得上文所披露的政府資助並將其確認為收入以抵償業務過程中所產生的薪金開支。該等資助並無附帶未達成條件及其他或然事項。

## 7. 其他(虧損)/收益淨額

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
出售物業、廠房及設備的虧損(附註15)	(53)	(8)
貨幣匯兌收益/(虧損)淨額	285	(250)
保險合約投資收益(附註18)	56	59
	<b>288</b>	(199)

## 8. 按性質劃分的開支

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
核數師酬金		
— 審計服務	235	230
— 非審計服務	1	1
購買存貨	26,122	20,078
存貨變動	74	(231)
物業、廠房及設備折舊(附註15)	1,806	2,395
無形資產攤銷(附註17)	109	11
土地租賃款項攤銷(附註19)	—	133
僱員報酬(附註9)	7,166	5,772
租金開支	—	48
水電費	811	729
汽車維修及保養以及運輸	640	501
雞舍—藥物及疫苗	266	308
特許權費	54	45
記入銷售成本的農產品(附註)	9,469	4,461
上市開支	—	1,605
使用權資產折舊(附註16)	993	—
其他開支	2,461	2,191
	<b>50,207</b>	38,277

附註：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
已售農產品成本	9,359	4,436
上一年度的存貨及於年內銷售成本中變現的存貨	110	25
	<b>9,469</b>	4,461





## 9. 僱員報酬

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
基本薪金、工資及津貼	5,750	4,632
僱主對界定供款計劃的供款	427	309
其他福利	989	831
	<b>7,166</b>	<b>5,772</b>

根據新加坡規則及法規的規定，於新加坡營運的集團公司須向新加坡中央公積金(法定退休金計劃)供款。根據該計劃，僱員按其工資5%至20%供款，而集團公司則須按其僱員工資7.5%至17%供款。截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度，僱主及僱員的供款上限為僱員每月正常工資6,000新加坡元。

## (a) 董事酬金

截至二零二零年三月三十一日止年度，個別董事的酬金載列如下：

	袍金 千新加坡元	薪金 千新加坡元	花紅 千新加坡元	僱主對界定	總計 千新加坡元
				供款計劃的供款 千新加坡元	
<b>執行董事</b>					
— 馬琮就先生	-	210	40	33	283
— 林淑英女士	-	54	9	11	74
— 陳鴻來先生	-	85	9	10	104
<b>獨立非執行董事</b>					
— 張明輝先生	24	-	-	-	24
— 袁家樂先生	24	-	-	-	24
— 邵廷文先生	24	-	-	-	24
	<b>72</b>	<b>349</b>	<b>58</b>	<b>54</b>	<b>533</b>

## 9. 僱員報酬(續)

### (a) 董事酬金(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度，個別董事的酬金載列如下：

	袍金 千新加坡元	薪金 千新加坡元	花紅 千新加坡元	僱主對界定 供款計劃 的供款 千新加坡元	總計 千新加坡元
<b>執行董事</b>					
— 馬琮就先生	—	165	12	18	195
— 林淑英女士	—	47	3	8	58
— 陳鴻來先生	—	81	4	11	96
<b>獨立非執行董事</b>					
— 張明輝先生	12	—	—	—	12
— 袁家樂先生	12	—	—	—	12
— 邵廷文先生	12	—	—	—	12
	36	293	19	37	385

截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度，概無董事放棄或同意放棄任何薪酬的安排，且本集團概無向任何董事支付任何酬金，作為加入本集團或於加入本集團時的獎勵或作為離職補償。

### (b) 董事退休福利及離職福利

概無本公司董事就彼等於截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度對本集團提供的服務收取或將收取任何退休福利或離職福利。

### (c) 就獲提供董事服務而給予第三方的代價

於截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度，本集團概無就其獲提供董事服務而向任何第三方支付任何代價。

### (d) 有關以董事、受該等董事控制的法人團體及與該等董事關連的實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易的資料

於截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度結束時或年內任何時間，本集團概無以本公司董事、受本公司任何董事控制的法人團體或與本公司任何董事關連的實體為受益人訂立貸款、準貸款及其他交易。



**9. 僱員報酬(續)****(e) 董事於交易、安排或合約中的重大權益**

除附註29(b)所披露者外，於年末或年內任何時間，概無存續由本公司訂立且本公司董事於其中直接或間接擁有重大權益而與本集團業務相關的重大交易、安排及合約。

**(f) 五名最高薪酬人士**

本集團五名最高薪酬人士包括於截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度的兩名董事。於截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度，應付餘下人士的薪酬如下：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
基本薪金、工資及津貼	309	315
僱主對界定供款計劃的供款	22	25
	<b>331</b>	<b>340</b>

有關薪酬介乎下列範圍：

	人數	
	二零二零年	二零一九年
薪酬範圍		
零至1,000,000港元	3	3

**10. 融資成本**

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
利息開支		
— 銀行借款	337	264
— 融資租賃負債	—	99
— 租賃負債	100	—
— 其他	15	18
	<b>452</b>	<b>381</b>
減：物業、廠房及設備資本化金額	(39)	—
於損益確認的金額	<b>413</b>	<b>381</b>

**11. 所得稅開支**

本公司根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，故獲豁免繳納開曼群島所得稅。

於本年度，本集團已就估計應課稅溢利按17%(二零一九年：17%)的稅率計提新加坡稅項撥備。由於本集團年內並無在香港產生應課稅溢利，故並無於綜合財務報表中計提香港利得稅撥備。

於綜合全面收益表扣除的所得稅開支金額指：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
年內溢利即期稅項	<b>623</b>	341
遞延所得稅開支／(收入)	<b>235</b>	(44)
過往年度(超額撥備)／撥備不足	<b>(20)</b>	105
	<b>838</b>	402

本集團除稅前溢利的稅項與採用新加坡標準所得稅率計算的理論金額存在以下差別：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
除所得稅前溢利	<b>5,996</b>	1,967
按各公司的適用當地稅率計算(附註a)	<b>1,019</b>	334
稅務影響：		
—不可扣稅開支	<b>46</b>	329
—毋須繳稅收入	<b>(120)</b>	(31)
—法定稅階收入豁免	<b>(56)</b>	(48)
—稅務優惠(附註b)	<b>—</b>	(261)
—企業所得稅退稅	<b>(32)</b>	—
—其他	<b>1</b>	(26)
—過往年度(超額撥備)／撥備不足	<b>(20)</b>	105
	<b>838</b>	402

附註a：

截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度的加權平均適用稅率為17%及17%。

附註b：

截至二零一九年三月三十一日止年度，稅務優惠指因新加坡國內稅務局就投資於改善創新發明及生產力發放的「生產力及創新優惠」。



## 11. 所得稅開支(續)

### 遞延所得稅

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
遞延所得稅負債		
— 將於一年後結算	<b>870</b>	544

遞延所得稅賬目變動如下：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
財政年度開始	<b>544</b>	588
收購業務(附註31)	<b>91</b>	—
扣除／(計入)自損益	<b>235</b>	(44)
財政年度結束	<b>870</b>	544

遞延所得稅負債的變動如下：

### 遞延所得稅負債

	加速稅項折舊	
	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
財政年度開始	<b>544</b>	588
收購業務(附註31)	<b>91</b>	—
扣除／(計入)自損益	<b>235</b>	(44)
財政年度結束	<b>870</b>	544

## 12. 每股盈利

	二零二零年	二零一九年
本公司權益持有人應佔溢利(千新加坡元)	<b>5,158</b>	1,565
已發行普通股加權平均數目(千股)	<b>500,000</b>	445,548
每股基本及攤薄盈利(新加坡元—仙)	<b>1.03</b>	0.35

截至二零二零年及二零一九年止年度，由於本集團概無具攤薄潛力的已發行普通股，故每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

## 13. 股息

截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度，概無宣派股息。

## 14. 生物資產

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
財政年度開始	<b>4,486</b>	2,079
購入未成熟母雞	<b>253</b>	412
公平值變動減估計銷售點成本所得收益	<b>72</b>	2,538
出售成熟母雞	<b>(541)</b>	(543)
財政年度結束	<b>4,270</b>	4,486
生物資產包括：(附註)		
— 成熟母雞	<b>3,736</b>	3,390
— 未成熟母雞	<b>534</b>	1,096
	<b>4,270</b>	4,486
流動	<b>2,536</b>	1,402
非流動	<b>1,734</b>	3,084
	<b>4,270</b>	4,486

附註：

生物資產包括飼養作生產雞蛋的母雞。成熟母雞指各批開始產蛋的母雞。

	二零二零年	二零一九年
於結算日本集團持有的母雞數目		
— 成熟	<b>469,088</b>	366,761
— 未成熟	<b>84,565</b>	166,741
總計	<b>553,653</b>	533,502
於財政年度內收成的雞蛋數目	<b>135,676,029</b>	99,682,640
公平值減收成雞蛋的估計銷售點成本(新加坡元)	<b>9,416,000</b>	4,546,000



#### 14. 生物資產(續)

本集團於二零二零年及二零一九年三月三十一日的生物資產由擁有經認可相關專業資格且近期參與生物資產估值的合資格獨立專業估值師仲量聯行企業評估及諮詢有限公司估值。該等生物資產已分類為公平值層級第三級。估值中採用的主要假設及估計如下：

	二零二零年	二零一九年
成熟母雞售價	<b>2.56</b> 新加坡元	2.63新加坡元
農產品(新鮮雞蛋)售價	<b>0.17</b> 新加坡元	0.16新加坡元
死亡率	<b>20%</b>	21%
貼現率	<b>11%</b>	13%
估計產蛋期	<b>89</b> 週	89週

本集團的財務經理已審閱獨立估值師就財務申報進行的估值。財務經理直接向董事匯報。董事、財務經理及估值師已對估值過程及結果進行討論。

財務經理及董事會：

- 核實獨立估值報告的全部主要輸入數據；
- 於與上一年估值報告比較時評估估值變動；及
- 就估值基準、過程及結果與獨立估值師進行討論。

## 15. 物業、廠房及設備

	租賃樓宇 及裝修 千新加坡元	廠房及機器 千新加坡元	設備及家具 千新加坡元	汽車 千新加坡元	在建資產 千新加坡元	總計 千新加坡元
<b>成本</b>						
於二零一八年三月三十一日	12,464	17,162	1,306	2,688	-	33,620
添置	31	2,189	138	480	337	3,175
出售	-	-	(12)	(14)	-	(26)
有關購買物業、廠房及 設備的已收資助*	-	(314)	-	(50)	-	(364)
於二零一九年三月三十一日	<b>12,495</b>	<b>19,037</b>	<b>1,432</b>	<b>3,104</b>	<b>337</b>	<b>36,405</b>
採納國際財務報告準則 第16號: - 重新分類至使用權資產 (附註2.2(iv))	<b>(800)</b>	<b>(1,958)</b>	<b>(95)</b>	<b>(1,983)</b>	-	<b>(4,836)</b>
	<b>11,695</b>	<b>17,079</b>	<b>1,337</b>	<b>1,121</b>	<b>337</b>	<b>31,569</b>
添置	<b>223</b>	<b>1,148</b>	<b>642</b>	<b>236</b>	<b>3,014</b>	<b>5,263</b>
收購業務(附註31)	-	-	-	<b>365</b>	-	<b>365</b>
轉撥	-	-	<b>336</b>	-	<b>(336)</b>	-
出售	-	-	<b>(579)</b>	<b>(268)</b>	-	<b>(847)</b>
有關購買物業、廠房及 設備的已收資助*	-	-	<b>(49)</b>	-	-	<b>(49)</b>
於二零二零年三月三十一日	<b>11,918</b>	<b>18,227</b>	<b>1,687</b>	<b>1,454</b>	<b>3,015</b>	<b>36,301</b>
<b>累計折舊</b>						
於二零一八年三月三十一日	11,008	10,314	930	950	-	23,202
折舊(附註8)	455	1,408	147	385	-	2,395
出售	-	-	(11)	(3)	-	(14)
於二零一九年三月三十一日	<b>11,463</b>	<b>11,722</b>	<b>1,066</b>	<b>1,332</b>	-	<b>25,583</b>
採納國際財務報告準則 第16號: - 重新分類至使用權資產 (附註2.2(iv))	<b>(164)</b>	<b>(354)</b>	<b>(54)</b>	<b>(699)</b>	-	<b>(1,271)</b>
	<b>11,299</b>	<b>11,368</b>	<b>1,012</b>	<b>633</b>	-	<b>24,312</b>
折舊(附註8)	<b>145</b>	<b>1,256</b>	<b>228</b>	<b>177</b>	-	<b>1,806</b>
出售	-	-	<b>(530)</b>	<b>(254)</b>	-	<b>(784)</b>
於二零二零年三月三十一日	<b>11,444</b>	<b>12,624</b>	<b>710</b>	<b>556</b>	-	<b>25,334</b>
<b>賬面淨值</b>						
於二零二零年三月三十一日	<b>474</b>	<b>5,603</b>	<b>977</b>	<b>898</b>	<b>3,015</b>	<b>10,967</b>
於二零一九年三月三十一日	1,032	7,315	366	1,772	337	10,822



**15. 物業、廠房及設備(續)**

\* 此項涉及就購買物業、廠房及設備收取政府機構的資助。該等資助並無附帶未達成條件或其他或然事項。

於二零一九年三月三十一日，本集團賬面總值約為186,000新加坡元的計入租賃樓宇及裝修的若干資產已抵押予銀行，使本集團獲授信貸融資(附註25)。

於綜合現金流量表中，出售物業、廠房及設備所得款項包括：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
已售物業、廠房及設備賬面淨值	<b>63</b>	12
出售物業、廠房及設備虧損(附註7)	<b>(53)</b>	(8)
出售物業、廠房及設備所得款項	<b>10</b>	4

**16. 租賃****(i) 於綜合財務狀況表確認的金額**

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 四月一日* 千新加坡元
使用權資產		
租賃土地	<b>3,132</b>	3,303
存倉樓宇	<b>1,076</b>	799
廠房及機器	<b>1,501</b>	1,604
設備及家具	<b>17</b>	41
汽車	<b>950</b>	1,283
	<b>6,676</b>	7,030
租賃負債		
流動	<b>1,207</b>	1,191
非流動	<b>1,190</b>	1,935
	<b>2,397</b>	3,126

\* 於往年，本集團僅確認與根據國際會計準則第17號租賃分類為「融資租賃」的租賃有關的租賃資產及租賃負債。資產以物業、廠房及設備呈列，而負債則作為本集團借款的一部分呈列。有關於二零一九年四月一日採納國際財務報告準則第16號時確認的調整，請參閱附註2.2。

截至二零二零年三月三十一日止年度添置的使用權資產為535,000新加坡元。

## 16. 租賃

### (ii) 於綜合全面收益表確認的金額

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
<b>使用權資產折舊費用</b>		
租賃土地	171	—
存倉樓宇	175	—
廠房及機器	207	—
設備及家具	24	—
汽車	416	—
	<b>993</b>	—
利息開支(計入融資成本)	100	—

截至二零二零年三月三十一日止年度，租賃的現金流出總額為1,364,000新加坡元。

### (iii) 本集團的租賃活動及其入賬方法

#### 租賃土地

本集團已就現有家禽養殖場及鵝鴨蛋養殖場的土地使用權作出預先付款。土地租賃付款按直線法於20年租期內攤銷。

該等租賃安排概無外部施加的契諾。

#### 存倉樓宇

本集團為確保租賃土地及樓宇(本集團用作儲存存貨及後勤營運)的30年使用權已作出預先付款。本集團亦就該土地及樓宇每年支付租賃付款。本集團亦以經營租賃方式租賃倉庫以儲存存貨，並用於後勤營運。

#### 廠房及機器、設備及家具以及汽車

本集團租賃設備及汽車以使其能夠生產加工蛋製品並將其交付予客戶。租賃安排禁止本集團轉租設備及汽車予第三方。

租賃條款乃按個別基準協商，包含各種不同的條款及條件。除出租人持有的租賃資產中的抵押權益外，租賃協議並無施加任何契諾。租賃資產不得用作借款擔保。

### (iv) 可變租賃付款

存倉樓宇租賃包含按年變更的可變付款條款以反映市場租金的變動。



## 16. 租賃(續)

### (v) 延續及終止選擇權

若干存倉樓宇的租賃包含延續期，由於本集團不能合理確定行使延期選擇權，相關租賃付款並無計入租賃負債。本集團就延續選擇權進行協商，以在管理本集團營運中使用的資產方面優化營運上的靈活性。延續選擇權由本集團而非出租人行使。

### (vi) 剩餘價值擔保

本集團並無就廠房及機器以及設備及家具租賃提供剩餘價值擔保。

## 17. 無形資產

	客戶關係 (附註a) 千新加坡元	商譽 (附註b) 千新加坡元	總計 千新加坡元
<b>成本</b>			
於二零一八年及二零一九年四月一日	137	97	234
收購業務(附註31)	523	–	523
於二零二零年三月三十一日	<b>660</b>	<b>97</b>	<b>757</b>
<b>累計攤銷</b>			
於二零一八年四月一日	(10)	–	(10)
攤銷(附註8)	(11)	–	(11)
於二零一九年三月三十一日	(21)	–	(21)
攤銷(附註8)	(109)	–	(109)
於二零二零年三月三十一日	<b>(130)</b>	<b>–</b>	<b>(130)</b>
<b>賬面淨值</b>			
於二零二零年三月三十一日	<b>530</b>	<b>97</b>	<b>627</b>
於二零一九年三月三十一日	116	97	213

**17. 無形資產(續)**

附註a：

客戶關係作為業務合併的一部分而獲得。其按於收購日期的公平值確認，其後根據客戶關係預計現金流量的時間於其估計可使用年期內以直線法攤銷。管理層估計客戶關係的可使用年限為5年。

客戶關係攤銷費用已於綜合全面收益表的銷售成本內扣除。

附註b：

商譽指收購成本超出本集團於已收購可識別資產及負債的公平淨值的權益的部分。

**商譽減值測試**

現金產生單位的可收回金額根據使用價值計算釐定。商譽由管理層於經營分部層面(即新鮮雞蛋分部)進行監察。每年由管理層於截至三月三十一日止期間進行商譽減值測試。

用於計算使用價值的主要假設如下：

	二零二零年	二零一九年
收益增長率	7%	7%
毛利率	7%	7%
永久增長率	2%	2%
貼現率(稅前)	13%	13%

管理層用於收益增長率、估計毛利率及永久增長率的假設基於歷史記錄及業務合併產生的協同效應得出。管理層用於貼現率的假設基於行業數據及現金產生單位的債務及權益架構得出。

**敏感度分析**

管理層按其對市場發展的預期釐定預算收益，增長率則根據行業預測及管理層預期而估計得出。永久增長率基於預期通脹率得出。貼現率反映與相關經營分部有關的特定風險。

於二零二零年及二零一九年三月三十一日，現金產生單位的估計可收回金額超過其賬面值，而董事認為商譽於二零二零年及二零一九年三月三十一日並無減值。於二零二零年及二零一九年三月三十一日，董事並不知悉有任何商譽減值跡象。

管理層認為，主要假設的任何合理可能變動引致的估計可收回金額變動實質上並無導致可回收金額低於其賬面值。



## 18. 保險合約投資

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
年初	2,128	2,002
保險合約投資收益(附註7)	56	59
貨幣換算差額	111	67
	<b>2,295</b>	2,128

保險合約投資是有關本集團於截至二零一七年三月三十一日止年度以本公司董事兼行政總裁馬先生作為「受保人」購買的兩項人壽保險保單(「保單」)。保單將分別於受保人年滿74歲及77歲或受保人身故(以較早者為準)的日期到期。倘受保人身故，有關投資將終止確認，而任何因此產生的收益或虧損將於損益確認。本集團為該等保險合約的受益人。

於二零二零年及二零一九年三月三十一日，該等投資被抵押作本集團銀行借款的抵押品(附註25)。

## 19. 土地租賃款項

於二零一九年三月三十一日，土地租賃款項於20年的租期內以直線法攤銷。

	二零一九年 千新加坡元
<b>成本</b>	
於年初	2,900
添置	536
於年末	3,436
<b>累計攤銷</b>	
於年初	-
年內攤銷	133
於年末	133
於二零一九年三月三十一日的賬面值	3,303

於二零一九年四月一日採納國際財務報告準則第16號後，土地租賃付款重新分類為使用權資產(附註16)。有關採納的影響於附註2.2中披露。

## 20. 存貨

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
飼料	892	824
雞蛋及加工雞蛋	415	611
包裝材料	334	224
	<b>1,641</b>	1,659

截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度，存貨成本已計入綜合全面收益表作為「購買存貨」及「存貨變動」。

## 21. 應收貿易賬款及其他應收款項

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
應收貿易賬款	7,437	6,860
減：		
應收款項減值撥備	(188)	(133)
	<b>7,249</b>	6,727
其他應收款項	353	44
按金	91	74
預付款項	360	287
	<b>8,053</b>	7,132

應收貿易賬款的信貸期最多為65日。未償還餘額概不計息。應收貿易賬款基於發票日期的賬齡分析如下：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
少於30日	3,608	3,620
31至60日	2,250	2,037
61至90日	1,033	769
超過90日	546	434
	<b>7,437</b>	6,860



**21. 應收貿易賬款及其他應收款項(續)**

本集團應用國際財務報告準則第9號所規定的簡化方法計提預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)。除已確定為出現信貸減值的貿易應收賬款外，本集團根據每個年度結束前24個月期間的銷售付款資料及此期間內經歷的相應過往信貸虧損確定整個期限的預期信貸虧損。過往虧損率會作調整，以反映加權概率結果以及於年度結束時可得有關過往事件、目前狀況及未來經濟狀況預測的合理可靠資料。

附註3.1(b)提供有關信貸風險及撥備矩陣的金融風險管理的詳情。

於年度結束時確定為出現信貸減值的應收貿易賬款涉及存在重大財政困難且拖欠付款的應收款項。

本集團的應收貿易賬款及其他應收款項(不包括預付款項)以下列貨幣計值：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
新加坡元	<b>7,529</b>	6,845
美元	<b>164</b>	—
	<b>7,693</b>	6,845

**22. 現金及現金等價物**

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
銀行及手頭現金	<b>6,752</b>	4,878
短期銀行存款	<b>2,259</b>	5,033
	<b>9,011</b>	9,911

現金及現金等價物以下列貨幣計值：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
新加坡元	<b>5,186</b>	3,504
美元	<b>173</b>	14
歐元	<b>478</b>	789
港元	<b>3,174</b>	5,604
	<b>9,011</b>	9,911

**23. 應付貿易賬款及其他應付款項**

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
<b>流動</b>		
應付貿易賬款	<b>2,767</b>	4,026
其他應付款項	<b>6</b>	9
其他應計費用	<b>980</b>	710
遞延資助收入	<b>230</b>	-
應計特許權費	<b>163</b>	103
	<b>4,146</b>	4,848
<b>非流動</b>		
應計特許權費	<b>157</b>	210

本集團供應商授出的信貸期通常最多為60日。基於發票日期的應付貿易賬款賬齡分析如下：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
少於30日	<b>1,999</b>	2,558
31至60日	<b>456</b>	686
超過60日	<b>312</b>	782
	<b>2,767</b>	4,026

本集團的應付貿易賬款及其他應付款項以下列貨幣計值：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
新加坡元	<b>3,891</b>	4,725
美元	<b>368</b>	313
馬來西亞令吉	<b>6</b>	-
港元	<b>38</b>	20
	<b>4,303</b>	5,058





**24. 融資租賃負債**

於二零一九年三月三十一日，本集團根據不可撤銷融資租賃租用若干汽車以及廠房及機器。租期為3至7年。於悉數清償融資租賃負債後，該等汽車以及廠房及機器的合法業權將轉讓予本集團。本集團全部融資租賃負債以新加坡元計值。相關融資租賃負債的利率為3.3%。

於二零一九年四月一日採納國際財務報告準則第16號後，融資租賃負債重新分類為租賃負債(附註16)。有關採納的影響於附註2.2中披露。

	二零一九年 千新加坡元
到期應付最低租賃款項	
— 一年內	1,255
— 一至兩年	1,129
— 兩至五年	742
	<hr/>
	3,126
減：未來融資費用	(162)
	<hr/>
融資租賃負債現值	2,964
	<hr/>

融資租賃負債現值分析如下：

	二零一九年 千新加坡元
一年內	1,170
一至兩年	1,079
兩至五年	715
	<hr/>
	2,964
	<hr/>

**24. 融資租賃負債(續)**

根據融資租賃持有的機器及汽車的賬面淨值包括：

	二零一九年 千新加坡元
<b>機器</b>	
成本－已資本化融資租賃	2,052
累計折舊	(407)
賬面淨值	<u>1,645</u>
<b>汽車</b>	
成本－已資本化融資租賃	2,120
累計折舊	(837)
賬面淨值	<u>1,283</u>

由於合法業權由出租人保留，並將於融資租賃負債悉數償付後轉讓予本集團，故本集團以租賃機器及汽車作為融資租賃負債的有效抵押。

融資租賃負債的公平值如下：

	二零一九年 千新加坡元
融資租賃負債	<u>3,010</u>

上述公平值根據現金流量分析釐定，並按於各報告期末董事預期可供本集團使用的等值工具的市場借款利率貼現：

	二零一九年
融資租賃負債	<u>2.00%</u>

公平值屬公平值層級第二級。公平值層級第二級指根據就負債可直接(即價格)或間接(即源自價格)觀察所得輸入數據(計入第一級的報價除外)得出的公平值。



**25. 銀行借款**

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
長期銀行貸款	<b>6,518</b>	5,891
短期銀行貸款	<b>1,807</b>	3,219
	<b>8,325</b>	9,110
減：流動負債項下所示按要求或於一年內到期應付款項	<b>(3,578)</b>	(4,743)
非即期部分	<b>4,747</b>	4,367

本集團應償還借款如下：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
1年內	<b>3,578</b>	4,438
1至2年	<b>1,442</b>	1,080
2至5年	<b>2,881</b>	2,837
5年後	<b>424</b>	755
	<b>8,325</b>	9,110

上述到期應付款項是根據貸款協議所載的計劃還款日期計算得出，並無計及任何按要求償還條款的影響。

## 25. 銀行借款(續)

於各年度結束時，本集團銀行借款面臨的合約重訂利率日期風險如下：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
6個月或以內	<b>8,325</b>	9,110

於二零二零年及二零一九年三月三十一日，銀行借款總額以下列各項作抵押／擔保：

- (i) 7,580,000新加坡元的借款由本公司提供擔保(二零一九年：9,110,000新加坡元)
- (ii) 745,000新加坡元的借款由安安農業私人有限公司提供擔保(二零一九年：無)；
- (iii) 保險合約投資轉讓(附註18)。

本集團的借款按浮動利率計算。銀行借款的公平值與其賬面值相若。於二零二零年三月三十一日，浮動利率銀行借款的實際年利率(亦相當於合約利率)範圍介乎2.00%至4.51%(二零一九年：2.55%至4.01%)。

本集團的借款以下列貨幣計值：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
新加坡元	<b>6,520</b>	7,167
美元	<b>1,805</b>	1,943
	<b>8,325</b>	9,110

未提取借款融資：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
浮動利率 銀行借款	<b>6,011</b>	3,813



## 26. 股本

於二零二零年三月三十一日的股本指本公司已發行股本。

	附註	股份數目	金額 千港元
<b>法定：</b>			
普通股			
於二零一八年二月十二日(註冊成立日期)	(a)	<b>3,800,000</b>	<b>380</b>
股份拆細	(a)	<b>34,200,000</b>	-
重組後法定股本增加	(a)	<b>9,962,000,000</b>	<b>99,620</b>
於二零一九年及二零二零年三月三十一日， 每股面值0.01港元		<b>10,000,000,000</b>	<b>100,000</b>

	附註	股份數目	金額 千港元	金額 千新加坡元
<b>已發行及繳足：</b>				
於二零一八年二月十二日(註冊成立日期)	(a)	<b>1</b>	*	**
股份拆細	(a)	<b>9</b>	-	-
發行股份	(a)	<b>9,990</b>	*	**
重組後發行股份	(a)	<b>10,000</b>	*	**
根據資本化發行的股份	(a)	<b>374,980,000</b>	<b>3,750</b>	<b>668</b>
根據上市發行的股份	(a)	<b>125,000,000</b>	<b>1,250</b>	<b>222</b>
於二零一九年及二零二零年三月三十一日， 每股面值0.01港元		<b>500,000,000</b>	<b>5,000</b>	<b>890</b>

\* 金額少於1,000港元

\*\* 金額少於1,000新加坡元

附註：

(a) 本公司於二零一八年二月十二日在開曼群島註冊成立，於其註冊成立時的法定股本為380,000港元，分為3,800,000股每股面值0.10港元的普通股。1股股份已按面值向Radiant Grand配發及發行。

於二零一八年三月六日，本公司股本中每股面值0.10港元的已發行及尚未發行股份已拆細為10股每股面值0.01港元的股份。本公司分別向Radiant Grand及Elite Ocean Ventures Limited(「Elite Ocean」)發行及配發7,851股股份及2,139股股份。

於二零一八年八月十四日，作為重組的一部分，本公司收購Alliance Glory Ventures Limited的全部已發行股份。代價以分別向Radiant Grand及Elite Ocean配發及發行7,861股及2,139股(共10,000股)入賬列為繳足的本公司股份償付。

根據本公司股東於二零一八年八月十五日通過的書面決議案，透過增設9,962,000,000股額外股份，將本公司法定股本由380,000港元(分為38,000,000股每股面值0.01港元的股份)增加至100,000,000港元(分為10,000,000,000股每股面值0.01港元的股份)。374,980,000股每股面值0.01港元的股份以資本化本公司股份溢價賬3,749,800港元(相當於約668,000新加坡元)的方式予以發行。

於上市日期(即二零一八年九月七日)，125,000,000股每股面值0.01港元的新普通股以每股0.50港元的價格發行，所得款項總額為62,500,000港元(相當於11,126,000新加坡元)。

## 27. 儲備

本集團的儲備變動詳情載於綜合權益變動表。

### (a) 股份溢價

本集團的股份溢價賬指已收所得款項超出本公司已發行股份面值的金額。

### (b) 其他儲備

其他儲備指已付代價與已收購共同控制實體股本之間的差額。

## 28. 承擔

### 資本承擔

於結算日，為擴充本集團的農業業務而已訂約但未於財務報表中撥備的資本支出如下：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
物業、廠房及設備	5,447	—

### 經營租賃承擔

本公司根據不可撤銷經營租賃安排租賃存倉樓宇。

自二零一九年四月一日起，本集團已就該項租賃確認使用權資產，有關進一步資料，請參閱附註16。

於二零一九年三月三十一日，已訂約但未確認為負債的不可撤銷經營租賃項下應付的未來最低租賃款項如下：

	二零一九年 千新加坡元
一年內	24
一年至五年	97
五年後	58
	<hr/>
	179

誠如附註2.2所披露，本集團已於二零一九年四月一日採納國際財務報告準則第16號。該等租賃付款已於二零二零年三月三十一日於資產負債表確認為使用權資產及租賃負債。



## 29. 關聯方交易

倘一方有能力直接或間接控制另一方或對另一方的財務及經營決策行使重大影響力，則各方被視為有關聯。倘受共同控制或共同受到重大影響，各方亦被視為有關聯。

本公司控股股東為Radiant Grand International Limited(於英屬處女群島註冊成立)，持有本公司58.96%股份。Elite Ocean擁有本公司16.04%權益。本集團最終控制方為馬琮就先生(「馬先生」)。

以下為本集團與其關聯方於年度內在日常業務過程中進行的重大交易概要。

### (a) 關聯公司名稱及與關聯公司的關係

名稱	與本集團的關係
合興家禽工業私人有限公司(「合興」)	馬先生持有的非控股權益

馬先生於二零一八年九月七日辭任合興董事及董事總經理後，合興於二零一八年九月八日不再為關聯方。

### (b) 與關聯公司的交易

	二零一九年 千新加坡元
合興	
母雞銷售	117
新鮮雞蛋銷售	59
加工雞蛋銷售	200
	<hr/>
	376

董事認為，上述交易於本集團正常業務過程中訂立，並按有關各方相互協定的條款進行。

### (c) 主要管理層報酬

董事(即主要管理層人員)於年度結束時的酬金於附註9披露。

**30. 附屬公司**

本集團於二零二零年三月三十一日的主要附屬公司載列如下。除另有說明外，該等公司的股本僅包括本集團直接持有的普通股，而所持擁有權權益比例相等於本集團所持投票權。註冊成立或註冊國家亦為其主要營業地點。

實體名稱	註冊成立地點	主要業務及經營地點	已發行股本 及實繳股本詳情	本集團所持有的擁有權權益	
				二零二零年 %	二零一九年 %
安安農業私人有限公司	新加坡	生產及分銷蛋製品，新加坡	10,000,000新加坡元	<b>100</b>	100
The Pasteurized Egg Company Pte. Ltd.	新加坡	提供行政服務，新加坡	2新加坡元	<b>100</b>	100
Golden Hoyo Pte. Ltd.	新加坡	物業控股，新加坡	500,000新加坡元	<b>100</b>	100
泉成發蛋莊私人有限公司	新加坡	進出口、批發及分銷雞蛋， 新加坡	2新加坡元	<b>100</b>	100
蛋的故事有限公司*	香港	提供行政服務，香港	1港元	<b>100</b>	100
Alliance Glory Ventures Limited	英屬處女群島	投資控股，英屬處女群島	1美元	<b>100</b>	100
Quailico Eggs Pte. Ltd.	新加坡	生產及分銷鵪鶉蛋	1新加坡元	<b>100</b>	100

\* 正進行自願清盤的公司





### 31. 業務合併

#### (a) 收購概要

於二零一九年五月一日，本集團收購Tew Seng Cheow Kee(「TSCK」，主要從事分銷雞蛋的獨資企業)。

收購代價及已收購資產淨值如下：

	千新加坡元
收購代價(請參閱下文(b))：	
已付現金	879
總收購代價	879

因收購確認的資產及負債如下：

	按公平值 千新加坡元
物業、廠房及設備(附註15)	365
無形資產(附註17)	523
存貨	82
遞延所得稅負債(附註11)	(91)
已收購可識別資產淨值	879
加：商譽	—
已收購資產淨值	879

#### 收益及溢利貢獻

自二零一九年五月一日起至二零二零年三月三十一日止期間，已收購業務為本集團貢獻收益7,392,000新加坡元及純利950,000新加坡元。

倘收購已於二零一九年四月一日發生，截至二零二零年三月三十一日止年度的綜合收益及溢利將分別為8,097,000新加坡元及1,024,000新加坡元。

#### (b) 收購代價－現金流出

	千新加坡元
收購附屬公司的現金流出(扣除已收購現金)：	
現金代價(指現金流出淨額－投資活動)	879

#### 收購相關成本

收購相關成本8,000新加坡元計入綜合全面收益表中的「行政開支」及綜合現金流量表的經營現金流量。

**32. 綜合現金流量表附註**

下表提供截至二零一九年及二零二零年三月三十一日止年度融資活動產生的負債變動的對賬。

**截至二零二零年三月三十一日止年度**

	採納國際財務					二零二零年 三月三十一日 千新加坡元
	二零一九年 四月一日 千新加坡元	報告準則 第16號 千新加坡元	現金流量 千新加坡元	非現金變動 千新加坡元	收購 千新加坡元	
銀行借款	9,110	-	(1,213)	428	-	8,325
融資租賃負債	2,964	(2,964)	-	-	-	-
租賃負債	-	3,126	(1,364)	100	535	2,397
	<b>12,074</b>	<b>162</b>	<b>(2,577)</b>	<b>528</b>	<b>535</b>	<b>10,722</b>

**截至二零一九年三月三十一日止年度**

	二零一八年 四月一日 千新加坡元	現金流量 千新加坡元	非現金變動 千新加坡元	收購 千新加坡元	二零一九年 三月三十一日 千新加坡元
	銀行借款	5,951	2,387	339	433
融資租賃負債	3,167	(1,175)	99	873	2,964
	9,118	1,212	438	1,306	12,074

**33. 年度結束後之後續事項**

於二零二零年初爆發二零一九冠狀病毒疾病(「COVID-19」)後，該地區已經並繼續實施一系列預防及控制措施。尤其在新加坡，已於二零二零年四月七日開展阻斷措施。本集團將密切關注COVID-19的發展，並評估其對本集團財務狀況及經營業績的影響。於本財務報表獲授權刊發日期，本集團概不知悉COVID-19對財務報表造成任何重大不利影響。



## 34. 本公司資產負債表及儲備變動

## 本公司的資產負債表

	於三月三十一日	
	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
	附註	
<b>資產</b>		
<b>非流動資產</b>		
於附屬公司的投資	*	—
	*	—
<b>流動資產</b>		
應收附屬公司款項	6,379	8,405
預付款項	28	25
現金及現金等價物	98	35
<b>資產總值</b>	<b>6,505</b>	8,465
<b>權益及負債</b>		
<b>本公司擁有人應佔權益</b>		
股本	890	890
股份溢價	8,544	8,544
保留盈利	(2,977)	(1,834)
<b>權益總額</b>	<b>6,457</b>	7,600
<b>負債</b>		
<b>流動負債</b>		
應付貿易賬款及其他應付款項	48	865
<b>負債總額</b>	<b>48</b>	865
<b>權益及負債總額</b>	<b>6,505</b>	8,465

\* 金額少於1,000新加坡元。

本公司的資產負債表由董事會於二零二零六月十八日批准並由以下人士代表簽署：

董事  
馬琮就

董事  
林淑英

### 34. 本公司資產負債表及儲備變動(續)

	保留盈利 千新加坡元
於二零一八年四月一日	-
年內虧損	(1,834)
<b>於二零一九年三月三十一日</b>	<b>(1,834)</b>
於二零一九年四月一日	(1,834)
年內虧損	(1,143)
<b>於二零二零年三月三十一日</b>	<b>(2,977)</b>



## 財務概要

### 業績

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元	二零一八年 千新加坡元	二零一七年 千新加坡元	二零一六年 千新加坡元
收益	<b>46,252</b>	33,295	25,123	19,914	17,729
除稅前溢利	<b>5,996</b>	1,967	936	1,941	1,390
所得稅抵免／(開支)	<b>(838)</b>	(402)	(463)	(193)	6
年內溢利	<b>5,158</b>	1,565	473	1,748	1,396

### 資產及負債

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元	二零一八年 千新加坡元	二零一七年 千新加坡元	二零一六年 千新加坡元
資產總值	<b>43,540</b>	39,654	25,022	22,875	20,009
負債總額	<b>16,759</b>	18,031	13,365	11,691	10,373
權益總額	<b>26,781</b>	21,623	11,657	11,184	9,636