

# CHINA YOUZAN

08083.HK

中期報告

2020

做生意 用有贊



中國有贊有限公司  
CHINA-YOUZAN LIMITED

## 香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）GEM的特色

**GEM**的定位，乃為中小型公司提供一個上市的市場，此等公司相比起其他在主板上市的公司帶有較高投資風險。有意投資的人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於**GEM**上市公司普遍為中小型公司，在**GEM**買賣的證券可能會較於主板買賣之證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在**GEM**買賣的證券會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本報告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本報告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

本報告乃遵照聯交所**GEM**證券上市規則（「**GEM**上市規則」）而刊載，旨在提供有關中國有贊有限公司（「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」、「有贊」或「我們」）的資料；本公司的董事（「董事」）願就本報告的資料共同及個別地承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後，確認就其所知及所信，本報告所載資料在各重要方面均屬準確完備，沒有誤導或欺詐成分，且並無遺漏任何事項，足以令致本報告或其所載任何陳述產生誤導。



# China Youzan Limited

## 中國有贊有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：8083)

### 摘要

截至二零二零年六月三十日止六個月期間，本集團錄得收益約人民幣824,646,000元，較去年同比增長62.7%。其中，SaaS及延伸服務收益約人民幣596,928,000元，較去年同比增長89.7%，交易費收益約人民幣203,317,000元，較去年同比增長41.5%。

截至二零二零年六月三十日止六個月期間，本集團錄得毛利約人民幣489,712,000元，較去年同比增長90.9%。其中，SaaS及延伸服務毛利約人民幣478,003,000元，較去年同比增長113.2%，交易費毛損約人民幣164,000元（截至二零一九年六月三十日止六個月期間：約人民幣3,828,000元（經重列））。

截至二零二零年六月三十日止六個月期間，本集團毛利率由去年同期50.6%上升至本年同期59.4%。其中，SaaS及延伸服務毛利率由去年同期71.3%上升至本年同期80.1%，交易費毛損率由去年同期2.7%下降至本年同期0.1%。

本集團於截至二零二零年六月三十日止六個月期間錄得經營虧損約人民幣239,955,000元，較去年同期錄得經營虧損約人民幣353,367,000元（經重列）收窄32.1%。

截至二零二零年六月三十日止三個月期間，本集團錄得銷售額約人民幣451,230,000元，較去年同期增加76.2%。截至二零二零年六月三十日止三個月期間的毛利率由去年同期52.7%上升至本年度同期60.9%。

於二零二零年六月三十日，本集團銀行及現金結餘約為人民幣1,849,499,000元及流動比率為1.24倍。

董事會（「董事會」）不建議就截至二零二零年六月三十日止六個月期間派付中期股息。

## 財務業績

中國有贊有限公司(「本公司」)董事會公佈,本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二零年六月三十日止三個月期間及六個月期間之未經審核綜合業績,連同二零一九年同期之未經審核比較數字(經重列)如下:

### 簡明綜合損益表

	附註	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
		二零二零年 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)
收益	4	451,230	256,072	824,646	506,862
銷售成本		(176,619)	(121,036)	(334,934)	(250,367)
毛利		274,611	135,036	489,712	256,495
投資及其他收入	5	15,353	13,070	33,328	16,638
其他收益及虧損,淨額		22,188	3,103	22,488	6,900
銷售開支		(176,256)	(117,292)	(336,951)	(217,423)
行政開支		(68,199)	(57,216)	(119,087)	(116,150)
股權結算股份支付款項		(15,784)	(17,044)	(33,112)	(58,944)
無形資產攤銷		(47,904)	(47,928)	(96,440)	(96,395)
其他經營開支	6	(100,099)	(69,002)	(199,893)	(144,488)
經營虧損		(96,090)	(157,273)	(239,955)	(353,367)
融資成本		(7,995)	(5,798)	(15,987)	(5,798)
分佔一間聯營公司(虧損)/溢利		(3,104)	1,675	1,934	5,538
除稅前虧損		(107,189)	(161,396)	(254,008)	(353,627)
所得稅抵免	8	9,324	26,642	23,859	43,669
期內虧損	9	(97,865)	(134,754)	(230,149)	(309,958)
以下人士應佔:					
本公司擁有人		(44,995)	(68,658)	(119,885)	(168,909)
非控股權益		(52,870)	(66,096)	(110,264)	(141,049)
		(97,865)	(134,754)	(230,149)	(309,958)
每股虧損 (以每股人民幣呈列)	11				
—基本		(0.0028)	(0.0046)	(0.0076)	(0.0118)
—攤薄		不適用	不適用	不適用	不適用

## 簡明綜合損益及其他全面收益表

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)
期內虧損	<b>(97,865)</b>	(134,754)	<b>(230,149)</b>	(309,958)
其他全面收益：				
可能重新分類至損益之項目：				
換算海外業務之匯兌差異	<b>5,772</b>	20,694	<b>8,025</b>	18,140
期內全面收益總額(除稅後淨額)	<b>(92,093)</b>	(114,060)	<b>(222,124)</b>	(291,818)
以下人士應佔：				
本公司擁有人	<b>(40,556)</b>	(47,964)	<b>(106,225)</b>	(150,769)
非控股權益	<b>(51,537)</b>	(66,096)	<b>(115,899)</b>	(141,049)
	<b>(92,093)</b>	(114,060)	<b>(222,124)</b>	(291,818)

## 簡明綜合財務狀況表

		於二零二零年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
	附註		
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	12	58,357	60,812
長期按金		13,027	17,490
使用權資產	13	183,972	205,146
商譽	21(a)	1,964,438	1,963,409
無形資產		1,536,346	1,632,166
於聯營公司之投資		4,353	4,956
資本化合約成本		14,559	9,790
向一名僱員作出之貸款		2,650	2,650
遞延稅項資產		183,761	167,491
按公平值計入在其他全面收益賬之財務資產		132,170	97,457
		<b>4,093,633</b>	<b>4,161,367</b>
<b>流動資產</b>			
存貨		1,702	1,517
應收賬款	14	4,684	345
預付款項、按金及其他應收款項		912,500	923,581
資本化合約成本		141,339	118,793
彌償資產		-	5,814
向一間關聯公司作出之貸款		3,101	3,000
應收附屬公司之非控股股東款項		2,674	260
應收關聯公司款項		1,981	1,434
受限制銀行結餘	15	35,579	4,573
存放中央銀行款項		4,205,256	4,531,982
銀行及現金結餘	16	1,849,499	746,194
		<b>7,158,315</b>	<b>6,337,493</b>
<b>流動負債</b>			
應付賬款	17	2,731	4,013
預提費用及其他應付款項		416,472	383,591
應付一名董事款項		3	-
合約負債		556,628	406,706
租賃貸款		27,852	31,477
其他貸款		-	201,337
結算責任		4,779,358	5,069,559
即期稅項負債		4,481	4,456
應付預扣稅		-	5,814
		<b>5,787,525</b>	<b>6,106,953</b>

	附註	於二零二零年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
流動資產淨值		<b>1,370,790</b>	230,540
總資產減流動負債		<b>5,464,423</b>	4,391,907
非流動負債			
合約負債		<b>52,070</b>	47,567
租賃負債		<b>171,259</b>	184,148
遞延稅項負債		<b>253,556</b>	261,145
		<b>476,885</b>	492,860
資產淨值		<b>4,987,538</b>	3,899,047
資本及儲備			
本公司擁有人應佔權益			
股本	18	<b>144,738</b>	128,665
儲備		<b>4,450,648</b>	3,529,803
		<b>4,595,386</b>	3,658,468
非控股權益		<b>392,152</b>	240,579
權益總額		<b>4,987,538</b>	3,899,047

## 簡明綜合權益變動表

	於二零二零年 一月一日 (經審核) 人民幣千元	變動 (未經審核) 人民幣千元	於二零二零年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元
股本	128,665	16,073	144,738
股份溢價賬	5,025,838	1,042,780	6,068,618
購股權儲備	64,334	(41,449)	22,885
因股份獎勵計劃持有之股份	(136,589)	30,838	(105,751)
股份獎勵計劃儲備	78,335	(18,062)	60,273
認股權證儲備	774	(774)	-
資本儲備	(59,517)	(48,048)	(107,565)
法定儲備	8,060	-	8,060
匯兌儲備	74,027	13,660	87,687
按公平值計入在其他全面收益賬之 財務資產儲備	(56,304)	950	(55,354)
附屬公司之庫存股份儲備	(7)	-	(7)
累計虧損	(1,469,148)	(59,050)	(1,528,198)
本公司擁有人應佔合計	3,658,468	936,918	4,595,386
非控股權益	240,579	151,573	392,152
權益總額	3,899,047	1,088,491	4,987,538
	於二零一九年 一月一日 (經審核) 人民幣千元	變動 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)	於二零一九年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)
股本	111,350	17,315	128,665
股份溢價賬	4,128,847	898,950	5,027,797
購股權儲備	87,577	(1,959)	85,618
因股份獎勵計劃持有之股份	(181,450)	(77,193)	(258,643)
股份獎勵計劃儲備	131,386	-	131,386
認股權證儲備	774	-	774
資本儲備	(57,399)	-	(57,399)
法定儲備	8,060	-	8,060
匯兌儲備	36,801	18,140	54,941
按公平值計入在其他全面收益賬之 財務資產儲備	(27,449)	65	(27,384)
附屬公司之庫存股份儲備	-	-	-
累計虧損	(910,058)	(168,909)	(1,078,967)
本公司擁有人應佔合計	3,328,439	686,409	4,014,848
非控股權益	556,027	(141,049)	414,978
權益總額	3,884,466	545,360	4,429,826

## 簡明綜合現金流量報表

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年	二零一九年
	(未經審核)	(未經審核)
	人民幣千元	人民幣千元
		(經重列)
經營活動所得／(所用)現金淨額	<b>83,754</b>	(305,677)
投資活動所用現金淨額	<b>(32,273)</b>	(15,546)
融資活動所得現金淨額	<b>1,043,782</b>	763,689
現金及現金等值物增加淨額	<b>1,095,263</b>	442,466
匯率變動影響	<b>8,042</b>	18,064
期初的現金及現金等值物	<b>746,194</b>	400,170
期終的現金及現金等值物	<b>1,849,499</b>	860,700

附註：

## 1. 基本信息及呈報基準

本公司為於百慕達註冊成立之有限公司。其註冊辦事處位於Victoria Place, 5th Floor, 31 Victoria Street, Hamilton HM10, Bermuda。其主要營業地點位於香港皇后大道中99號中環中心27樓2708室。本公司股份在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）GEM上市。

本公司之功能貨幣為港元（「港元」），因此，本集團的綜合財務報表在過往年度以港元呈列。自二零一九年一月一日起，本集團已將其用於編製綜合財務報表之呈列貨幣由港元變更為人民幣（「人民幣」）。本公司董事認為，以人民幣呈列本集團之綜合財務業績及財務狀況可更緊密地反映本集團之業務運營及業務環境。

呈列貨幣變動之影響已追溯作出會計處理，並重述比較數字。簡明綜合財務報表之比較金額按猶如本集團一直採用人民幣為簡明綜合財務報表之呈列貨幣呈列。

就以人民幣來呈報本集團的簡明綜合財務報表而言，簡明綜合財務狀況表所載的資產及負債已按各報告日期的收市匯率換算為人民幣。簡明綜合損益及其他全面收益表所載的收入及開支已按期內平均匯率換算，惟在本期間的匯率大幅波動的情形下，則按交易當日的現行匯率換算。股本、股份溢價及其他儲備按釐定金額當日之匯率換算。簡明綜合財務狀況表所載的非控股權益按各報告日期的收市匯率換算為人民幣。

該等簡明財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司GEM證券上市規則規定的適用披露而編製。

簡明財務報表應與截至二零一九年全年財務報表一併閱讀。會計政策與編製該等簡明財務資料所使用的計算方法與截至二零一九年十二月三十一日止年度之全年財務報表所使用者一致。

## 2. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）

於本期間，本集團已採納所有與其經營業務有關並於二零二零年一月一日開始之會計年度生效由香港會計師公會所頒佈之新訂及經修訂香港財務報告準則。香港財務報告準則包括香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）；香港會計準則（「香港會計準則」）；及詮釋。本集團並未提早採納任何已頒佈但尚未生效之其他準則、詮釋或修訂。

該等簡明財務報表所應用之會計政策與本集團於二零一九年十二月三十一日及截至該日止年度之綜合財務報表所應用者相同。許多新訂或經修訂準則自二零二零年一月一日起生效，惟並無對本集團之簡明財務報表造成重大影響。

## 3. 公平值測量法

本集團於簡明綜合財務狀況表所反映之金融資產及金融負債之賬面值與彼等各自之公平值相若。

公平值為市場參與者於測量日期在一宗有序交易中出售資產所收取或轉讓負債所支付之價格。下文使用公平值層級披露公平值測量法，而公平值層級根據測量公平值所用估值技術之輸入數據分為三個級別：

級別1輸入數據： 本集團可在測量日期取得之相同資產或負債於活躍市場之報價（未經調整）。

級別2輸入數據： 除級別1報價之輸入數據外，可直接或間接觀察取得之資產或負債輸入數據。

級別3輸入數據： 資產或負債之不可觀察輸入數據。

本集團之政策為於轉撥事件或導致轉撥情況變動之日，確認任何三個級別之轉入及轉出。

**(a) 公平值層級之級別披露：**  
於二零二零年六月三十日

以公平值測量法：			合計
級別1 (未經審核)	級別2 (未經審核)	級別3 (未經審核)	二零二零年 六月三十日 (未經審核)
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元

循環公平值測量法：

**財務資產**

按公平值計入在其他全面收益賬之

財務資產

—非上市股本證券

-	-	132,170	132,170
---	---	---------	---------

於二零一九年十二月三十一日

以公平值測量法：			合計
級別1 (經審核)	級別2 (經審核)	級別3 (經審核)	二零一九年 十二月三十一日 (經審核)
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元

循環公平值測量法：

**財務資產**

按公平值計入在其他全面收益賬之

財務資產

—非上市股本證券

-	-	97,457	97,457
---	---	--------	--------

(b) 按級別3公平值測量之資產之對賬：

	按公平值 計入在其他 全面收益賬 之財務資產－ 非上市股本證券 人民幣千元
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年一月一日（經審核）	97,457
轉撥至於投資一間附屬公司（附註21(a)）	(696)
期內收購	35,459
期內出售	(50)
	<hr/>
於二零二零年六月三十日（未經審核）	132,170

(c) 本集團於二零二零年六月三十日使用之估值程序及公平值測量中使用之估值技術及輸入數據之披露：

本集團財務總監負責進行財務報告所需之資產及負債之公平值測量法，包括級別3公平值測量法。財務總監直接向董事會報告此等公平值測量法。財務總監及董事會之間最少每年討論兩次估值之程序及結果。

就級別3公平值測量法而言，於二零一九年十二月三十一日，本集團外聘具備認可專業資格且近期有估值經驗之外部估值專家進行有關估值。

級別3公平值測量法

概述	估值技術	不可觀察輸入數據	範圍	輸入數據 增加對 公平值之影響	公平值	
					二零二零年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 十二月 三十一日 (經審核) 人民幣千元
分類為按公平值計入 在其他全面收益賬之 財務資產之非上市股本 證券	適用市場倍數	缺乏市場流通性之折讓	21%	減少	132,170	97,457

所用估值技術並無變動。

#### 4. 收益

##### 分拆收益

期內按主要產品或服務線分拆之來自客戶合約之收益如下：

截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(經重列)		(經重列)

香港財務報告準則  
第15號範圍內  
來自客戶合約之收益

SaaS及延伸服務	<b>332,097</b>	166,143	<b>596,928</b>	314,644
交易費	<b>105,469</b>	65,846	<b>203,317</b>	143,681
其他	<b>13,664</b>	24,083	<b>24,401</b>	48,537
	<b>451,230</b>	256,072	<b>824,646</b>	506,862

本集團的收益來源於以下主要產品線及地區在一段時間內及某一時間點的貨品及服務轉撥：

截至六月三十日止六個月期間	一般貿易		第三方支付服務		一鳴神州		商家服務		合計
	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)	
<b>主要地區市場</b>									
— 中國(香港除外)	690	3,303	127,877	142,116	286	429	713,115	436,968	841,968
分部收益	690	3,303	127,877	142,116	286	429	713,115	436,968	841,968
分部間收益									
— 中國(香港除外)	-	-	(17,322)	(75,954)	-	-	-	-	(17,322)
來自外部客戶的收益	690	3,303	110,555	66,162	286	429	713,115	436,968	824,646
<b>收益確認特點</b>									
於某一時間點轉撥的產品	690	3,303	500	2,493	-	429	130,200	89,715	131,390
在一段時間內轉撥的產品及服務	-	-	110,055	63,669	286	-	582,915	347,253	693,256
總計	690	3,303	110,555	66,162	286	429	713,115	436,968	824,646

截至六月三十日止三個月期間

	一般貿易		第三方支付服務		一鳴神州		商家服務		合計	
	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元									
<b>主要地區市場</b>										
— 中國 (香港除外)	492	317	70,868	62,784	286	429	387,083	227,179	458,729	290,709
分部收益	492	317	70,868	62,784	286	429	387,083	227,179	458,729	290,709
分部間收益	-	-	(7,499)	(34,637)	-	-	-	-	(7,499)	(34,637)
來自外部客戶的收益	492	317	63,369	28,147	286	429	387,083	227,179	451,230	256,072
<b>收益確認時點</b>										
於某一時間點轉發的產品	492	317	494	1,012	-	429	83,037	48,707	84,023	50,465
在一段時間內轉發的產品及服務	-	-	62,875	27,135	286	-	304,046	178,472	367,207	205,607
總計	492	317	63,369	28,147	286	429	387,083	227,179	451,230	256,072

(b) 分配至與客戶合約之餘下履約責任之交易價

於二零二零年六月三十日已分配至餘下履約責任（未獲履行或部份未獲履行）之交易價及收益確認之預期時點如下：

	SaaS 於二零二零年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	SaaS 於二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
一年內	<b>556,628</b>	406,706
一年以上兩年以內	<b>44,766</b>	38,370
兩年以上	<b>7,304</b>	9,197
	<b>608,698</b>	454,273

5. 投資及其他收入

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)
利息收入	<b>6,814</b>	5,785	<b>14,879</b>	8,880
政府補貼	<b>3,025</b>	2,984	<b>5,635</b>	2,984
增值稅加計抵減	<b>2,792</b>	1,546	<b>9,233</b>	1,546
其他	<b>2,722</b>	2,755	<b>3,581</b>	3,228
	<b>15,353</b>	13,070	<b>33,328</b>	16,638

## 6. 其他經營開支

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)
研究及開發支出	99,516	68,625	198,536	143,722
其他	583	377	1,357	766
	<b>100,099</b>	69,002	<b>199,893</b>	144,488

## 7. 分部資料

本集團有以下四個經營分部：

一般貿易	-	買賣手錶及其他貨品
第三方支付服務	-	於中華人民共和國(「中國」)提供第三方支付服務及相關顧問服務
一鳴神州	-	提供第三方支付管理服務及銷售綜合智能銷售點(「POS」)裝置
商家服務	-	透過Qima Holdings Limited及其附屬公司(「有贊集團」)(其擁有有贊微商城、有贊零售、有贊美業等SaaS產品)於中國提供各種電商平台的SaaS產品和綜合服務

有關經營分部溢利或虧損及資產之資料如下：

	一般貿易 (未經審核) 人民幣千元	第三方 支付服務 (未經審核) 人民幣千元	一鳴神州 (未經審核) 人民幣千元	商家服務 (未經審核) 人民幣千元	合計 (未經審核) 人民幣千元
<b>截至二零二零年六月三十日</b>					
止六個月：					
來自外部客戶之收益	690	110,555	286	713,115	824,646
分部間收益	-	17,322	-	-	17,322
分部(虧損)/溢利	(560)	11,831	323	(222,804)	(211,210)
<b>於二零二零年六月三十日</b>					
分部資產	922	4,479,457	56	3,175,750	7,656,185
於聯營公司之投資	-	-	-	4,353	4,353

	一般貿易 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)	第三方 支付服務 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)	一鳴神州 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)	商家服務 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)	合計 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)
<b>截至二零一九年六月三十日</b>					
止六個月：					
來自外部客戶之收益	3,303	66,162	429	436,968	506,862
分部間收益	-	75,954	-	-	75,954
分部溢利/(虧損)	116	(6,291)	(3,530)	(270,009)	(279,714)
<b>於二零一九年</b>					
十二月三十一日	(經審核)	(經審核)	(經審核)	(經審核)	(經審核)
分部資產	992	4,796,011	290	3,152,248	7,949,541
於聯營公司之投資	-	-	-	4,956	4,956

分部收益及溢利或虧損之對賬：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)
<b>收益</b>		
可呈報分部之收益總額	<b>841,968</b>	582,816
分部間收益抵銷	<b>(17,322)</b>	(75,954)
綜合收益	<b>824,646</b>	506,862
<b>溢利或虧損</b>		
可呈報分部之虧損總額	<b>(211,210)</b>	(279,714)
股權結算股份支付款項	<b>(33,112)</b>	(58,944)
未分配金額：		
企業收入及開支，淨額	<b>(9,686)</b>	(14,969)
除所得稅前綜合虧損	<b>(254,008)</b>	(353,627)

## 8. 所得稅抵免

所得稅抵免已於損益內確認如下：

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)
即期稅項－中國				
本期撥備	-	-	-	-
遞延稅項	<b>9,324</b>	26,642	<b>23,859</b>	43,669
	<b>9,324</b>	26,642	<b>23,859</b>	43,669

截至二零二零年及二零一九年六月三十日止三個月期間及六個月期間，由於本集團有充足稅項虧損可抵免應課稅溢利，故概無計提中國企業所得稅。

截至二零二零年及二零一九年六月三十日止三個月期間及六個月期間，由於本集團並無任何應課稅溢利，故毋須計提香港利得稅撥備。

其他地區應課稅溢利之稅項支出按本集團業務所在國家之現行稅率，並根據有關現有法律、詮釋及慣例計算。

本集團於中國杭州經營之一間附屬公司於二零一九年被認為高新技術企業，自二零一九年一月一日起有權享有優惠稅率15%之所得稅優惠。為享有優惠稅率15%，該附屬公司須自批准首年起每三年申請更新。自二零一九年一月一日年度開始至二零二一年，企業所得稅稅率由25%變為15%。

## 9. 期內虧損

期內虧損乃經扣除／(計入)以下各項後計出：

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)
無形資產攤銷	<b>47,904</b>	47,928	<b>96,440</b>	96,395
資本化合約成本攤銷	<b>55,112</b>	40,134	<b>103,224</b>	71,726
存貨撥備	<b>60</b>	-	<b>60</b>	-
應收賬款撥備	-	486	<b>448</b>	486
預付款項、按金及其他應收款項 撥備撥回，淨額	<b>(14,500)</b>	(2,555)	<b>(14,669)</b>	(3,353)
已售存貨成本	<b>2,811</b>	1,812	<b>3,795</b>	5,922
物業、廠房及設備折舊	<b>4,793</b>	4,158	<b>9,395</b>	8,356
使用權資產折舊 (計入銷售開支及 行政開支)	<b>10,466</b>	23,579	<b>21,187</b>	27,140
出售物業、廠房及設備之 (收益)／虧損	<b>(14)</b>	26	<b>(31)</b>	63
研究及開發支出 (計入其他經營開支)	<b>99,516</b>	68,625	<b>198,536</b>	143,722

## 10. 中期股息

董事會不建議就截至二零二零年六月三十日止三個月期間及六個月期間派付中期股息（截至二零一九年六月三十日止三個月期間及六個月期間：無）。

## 11. 每股虧損

每股基本及攤薄虧損乃根據以下計算得出：

截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
二零二零年 (未經審核)	二零一九年 (未經審核)	二零二零年 (未經審核)	二零一九年 (未經審核)
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(經重列)		(經重列)

### 虧損

用於計算每股基本及攤薄虧損 之本公司擁有人應佔虧損	<b>(44,995)</b>	(68,658)	<b>(119,885)</b>	(168,909)
------------------------------	-----------------	----------	------------------	-----------

截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
二零二零年 (未經審核)	二零一九年 (未經審核)	二零二零年 (未經審核)	二零一九年 (未經審核)
千股	千股	千股	千股

### 股份數目

用於計算每股基本虧損之 普通股加權平均數	<b>16,310,027</b>	14,871,119	<b>15,751,271</b>	14,278,799
購股權產生之攤薄潛 在普通股之影響	<b>13,077</b>	不適用	不適用	不適用
用於計算每股攤薄虧損之 普通股加權平均數	<b>16,323,104</b>	不適用	不適用	不適用

截至二零二零年六月三十日止三個月期間，由於行使本公司之尚未行使購股權將導致每股虧損減少，故對每股虧損並無攤薄影響。

截至二零二零年六月三十日止六個月期間，由於購股權之行使價高於本公司普通股於期內之平均市價，因此並無因購股權而產生之潛在攤薄普通股。

截至二零一九年六月三十日止三個月期間及六個月期間，由於購股權之行使價高於本公司普通股於期內之平均市價，因此並無因購股權而產生之潛在攤薄普通股。

## 12. 物業、廠房及設備

截至二零二零年六月三十日止六個月期間，本集團購置物業、廠房及設備約人民幣7,415,000元（截至二零一九年十二月三十一日止年度：約人民幣42,801,000元）。

## 13. 使用權資產

截至二零二零年六月三十日止六個月期間，概無訂立新租賃協議。

## 14. 應收賬款

應收賬款（按發票日期計算）於結算日之賬齡分析如下：

	於二零二零年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
0至90日	<b>4,684</b>	345

## 15. 受限制銀行結餘

於二零二零年六月三十日，本集團之銀行結餘約人民幣32,776,000元（於二零一九年十二月三十一日：約人民幣266,000元）被中國一地區人民檢察院凍結以助於與本集團業務無關之法律調查。

於二零二零年六月三十日，本集團之銀行結餘約人民幣2,803,000元（於二零一九年十二月三十一日：約人民幣4,307,000元）抵押作銀行授信額度的保證金。

所有受限制銀行結餘均以人民幣計值。

人民幣兌換為外幣須遵循《中國外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》。

## 16. 銀行及現金結餘

於二零二零年六月三十日，銀行結餘約人民幣66,165,000元（於二零一九年十二月三十一日：約人民幣108,741,000元）僅就用作本集團結算責任用途。

於二零二零年六月三十日，約人民幣966,604,000元的固定銀行存款乃計入銀行及現金結餘（於二零一九年十二月三十一日：無）。約人民幣239,957,000元的固定銀行存款乃以美元（「美元」）計值及約人民幣726,647,000元的固定銀行存款乃以港元計值。

於二零二零年六月三十日，本集團約人民幣1,498,646,000元的銀行及現金結餘乃存放於中國的銀行（於二零一九年十二月三十一日：約人民幣735,794,000元），其中約人民幣384,656,000元以人民幣計值（於二零一九年十二月三十一日：約人民幣735,794,000元）、約人民幣727,750,000元以港元計值（於二零一九年十二月三十一日：無）及約人民幣386,240,000元以美元計值（於二零一九年十二月三十一日：無）。人民幣兌換為外幣須遵循《中國外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》。

## 17. 應付賬款

應付賬款（按發票日期計算）於結算日之賬齡分析如下：

	於二零二零年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
即期至90日	119	-
91至180日	-	-
181至365日	-	-
365日以上	2,612	4,013
	<b>2,731</b>	4,013

## 18. 股本

於二零二零年六月三十日，本公司已發行股份數目為17,225,807,617股。

於本報告日期，本公司已發行股份數目為17,233,703,617股。

## 19. 可換股債券

於二零二零年六月三十日及本報告日期，本公司並無尚未行使之可換股債券。

## 20. 認股權證

於二零二零年六月三十日及本報告日期，本公司並無尚未行使之認股權證股份。截至二零二零年六月三十日止三個月期間及六個月期間，所有認股權證已獲行使（於二零一九年十二月三十一日：520,000,000股尚未行使）。

## 21. 簡明綜合現金流量報表附註

### (a) 收購一間附屬公司

於二零二零年一月一日，本集團進一步收購一家於日本註冊成立之公司株式会社 Youzan Japan (「Youzan Japan」) 42.63% 之股權，現金代價為人民幣 6,215,000 元。於完成後，本集團擁有 Youzan Japan 52.63% 之股權，並取得 Youzan Japan 之控制權。Youzan Japan 主要從事於日本為商家提供運營服務以及為包括個人護理、美髮、美甲和健康管理等美容行業提供一體化新零售解決方案。收購事項旨在多元化本集團之海外收益基礎。

於完成日期所收購 Youzan Japan 可識別資產及負債之公平值如下：

(未經審核)  
人民幣千元

#### 所收購資產淨值：

應收賬款	4,961
預付款項、按金及其他應收款項	1,477
銀行及現金結餘	10,328
應付賬款	(1,834)
預提費用及其他應付款項	(934)
借款	(2,136)
即期稅項負債	(685)
	<hr/>
	11,177
非控股權益	(5,295)
商譽	1,029
	<hr/>
	6,911
	<hr/>
以下列方式償付：	
現存權益之面值	696
先前已付按金之現金代價	6,215
	<hr/>
	6,911
	<hr/>
收購產生之現金流入淨額：	
所收購現金及現金等值物	10,328
	<hr/>

**(b) 收購一間附屬公司之權益（並無控制權變動）**

於二零一九年八月七日，本公司及百度聯屬人士與Qima Holdings Ltd.（本公司非全資附屬公司）訂立認購協議，內容有關分別認購Qima Holdings Ltd.之約26,000,000股新股份及18,000,000股新股份，現金代價分別約為45,000,000美元（約人民幣321,000,000元）及30,000,000美元（約人民幣214,000,000元）。於二零二零年五月二十七日完成時，本公司於有贊集團之股權由50.47%增加至50.76%。

**22. 或然負債**

- (a) 本集團的經營活動受中國監管部門監督，本集團於本期間並未收到任何重大罰款通知。值得注意的是，本集團進行的內部監管合規評估發現不遵守相關部門行政措施的情況。可能的後果是面臨罰款及／或被勒令終止相關業務。經諮詢本集團法律顧問後，管理層評估可能的罰款（如有）將介乎人民幣100,000元至人民幣500,000元之間。管理層認為，該不合規情況不會產生嚴重後果。
- (b) 於報告期間，本集團之一家附屬公司就電商業務與若干消費者產生法律糾紛。管理層估計，最高賠款（如有）將為人民幣8,000,000元。

除上文所披露者外，於二零二零年六月三十日，本集團並無其他重大或然負債。

### 23. 資本承擔

於報告期末已訂約但尚未產生之資本承擔如下：

	於二零二零年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
於一間公司之股權投資	<b>5,998</b>	5,600
物業、廠房及設備	<b>279</b>	574

### 24. 關聯人士交易

(a) 除簡明綜合財務報表其他部分所披露之關聯人士交易及結餘外，本集團於期內與其關聯人士有以下重大交易：

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)
來自一間關聯公司之 服務收入	<b>1,067</b>	-	<b>2,341</b>	-
來自一間聯營公司之 股息收入	-	-	<b>2,537</b>	2,900
來自一間關聯公司之 貸款利息收入	<b>33</b>	-	<b>65</b>	-
已付非控股權益之 行政開支	<b>(787)</b>	-	<b>(787)</b>	-

(b) 董事及其他高級管理人員於期內之薪酬如下：

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)
短期福利	<b>5,340</b>	5,247	<b>10,757</b>	13,304
股份支付款項	<b>8,355</b>	3,898	<b>17,275</b>	9,585
	<b>13,695</b>	9,145	<b>28,032</b>	22,889

## 25. 比較數字

由於本公司董事認為新呈列方式與簡明綜合財務報表更相關及適當，故若干比較數字已重新分類以符合本期間之呈列方式。該等變動包括重新分類於簡明綜合損益及其他全面收益表內呈列之若干收益及開支項目。

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

有贊向商家提供強大的基於社交網絡的，全渠道經營SaaS系統和一體化新零售解決方案，並應用PaaS雲服務實現個性化定制，同時提供有贊擔保、有贊分銷、有贊推廣等延伸服務，幫助每一位重視產品和服務的商家私有化顧客資產、拓展互聯網客群、提高經營效率，全面助力商家成功。

二零二零年上半年，新型冠狀病毒疫情對於線下零售渠道的經營造成沖擊，加速了商家數字化轉型的進程。有贊通過提供SaaS系統和一體化新零售解決方案，幫助商家建立及提升線上經營的能力，實現與消費者線上直接連接，引導消費者在線上店鋪完成交易，並幫助商家通過持續與消費者的多渠道互動，提高消費者留存和復購。此外，有贊為商家提供線上線下一體化的數字化解決方案，幫助商家實現終端門店數字化、導購數字化、營銷數字化、會員數字化，並搭建直播貨架的方式，助力商家提升經營效率，提高銷售金額，並實現全面數字化升級。

截止到二零二零年六月三十日，本集團的存量付費商家數量為99,889家，較二零一九年六月三十日的存量付費商家數67,835增長47.3%。二零二零年上半年新增付費商家數量為32,359家，較二零一九年同期的新增付費商家數20,530增長57.6%。

二零二零年上半年，商家通過由有贊提供的SaaS產品產生的GMV<sup>1</sup>達到人民幣四百六十二億元，相較於二零一九年同期GMV人民幣二百二十億元，同比大幅提升110.0%。

### 未來業務策略

有贊未來業務策略是基於有贊的使命制定的。我們的使命是幫助每一位重視產品和服務的商家成功。幫助商家成功，就是通過提供滿足商家經營需求的更好的解決方案，幫助商家提升經營效率，幫助商家把生意做大做好。

有贊幫助商家多渠道經營。通過有贊提供的SaaS系統，商家可以在多個流量平台搭建店鋪，並且只需要使用有贊提供的後台進行包括商品、訂單、資金、庫存、會員等全方面的管理。我們堅信，對於商家而言，有流量的地方就有生意。我們會持續幫助商家在多渠道開店，獲取更多流量。同時，通過覆蓋更多經營渠道，我們可以拓展更多行業、更多類型的用戶成為我們的商家，提高我們的商家數量。

<sup>1</sup> 有贊集團所有確認產品及服務交易總值，不論是否已交付或退回貨品或以何種方式結算有關訂單。

---

有贊與直播平台合作為商家提供直播電商解決方案。二零一九年出現的「直播電商」是電商領域的新潮流。直播場景下的電商購物，提升了消費者的線上購物體驗；同時，一場直播可以面對更多的消費者，提升了商家的銷售效率，進而促進了商家銷售額的提升。在直播電商領域，有贊希望成為行業內的引領者，與多家直播平台合作，為商家提供了基於多渠道的多種直播解決方案，商家可以通過直播的方式進行商品售賣。未來，我們會擴大在直播電商領域的優勢，持續與更多有直播能力的平台合作，擴充商家在直播場景下的銷售渠道。

有贊持續提升服務頭部商家的能力。通過有贊雲PaaS平台，我們可以規模化地滿足商家個性化的需求，更高效地服務頭部商家。商家個性化的需求也有共通之處。有贊雲PaaS平台將滿足商家需求的解決方案模塊化，顯著降低商家開發成本，提高開發效率。此外，我們擁有經驗豐富的商家服務團隊，配備各個行業的行業專家和運營顧問，為商家提供多渠道經營的指導、培訓和經營建議，提升了我們服務頭部商家的能力，會吸引更多頭部商家使用有贊的產品。

有贊重視搭建電商健康生態。有贊通過有贊分銷、有贊擔保等延伸服務，提高商家經營效率，解決商家經營痛點。同時有贊也致力於保障消費者權益。健康的電商生態可以促進商家保障商品質量、提高服務能力，並提升消費者購物體驗、進而促進成交。這對於吸引更多高質量商家使用有贊產品和服務有積極的作用。此外，搭建電商健康生態的能力也是有贊得以與更多合作夥伴進行合作的基礎。

我們堅信我們面對廣闊的市場空間。商家對於數字化經營的需求越來越高、越來越迫切。通過我們的電商SaaS產品，商家可以建立在線銷售的能力，擴大生意規模；通過我們的門店SaaS產品，商家可以將線上線下的生意打通管理，提升經營效率。服務更多商家，為商家更多更深的經營場景提供一體化的解決方案，是有贊努力的方向。

## 財務回顧

### 收益

本集團本期之營業額約為人民幣824,646千元（截至二零一九年六月三十日止六個月期間：約人民幣506,862千元（經重列）），較二零一九年同比增長62.7%，主要得益於SaaS及延伸服務收入大幅增長。

下表載列於所示期間按主要產品或服務線劃分的收益明細。

	截至六月三十日止六個月		變幅 %
	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)	
SaaS及延伸服務	<b>596,928</b>	314,644	89.7%
交易費	<b>203,317</b>	143,681	41.5%
其他	<b>24,401</b>	48,537	-49.7%
總計	<b>824,646</b>	506,862	62.7%

## SaaS及延伸服務

SaaS及延伸服務本期收入約為人民幣596,928千元（截至二零一九年六月三十日止六個月期間：約人民幣314,644千元（經重列）），同比增長89.7%。其中SaaS收入約為人民幣474,957千元（截至二零一九年六月三十日止六個月期間：約人民幣246,469千元（經重列）），同比增長92.7%，主要由於存量付費商家數量由二零一九年六月三十日的67,835家增長至二零二零年六月三十日的99,889家，以及自二零一九年下半年起新增雲服務費收費模式導致每位商家平均帶來收益的增長所致。延伸服務收入約為人民幣121,971千元（截至二零一九年六月三十日止六個月期間：約人民幣68,175千元（經重列）），同比增長78.9%，主要由於GMV增長和更多商家使用延伸服務所致。

	截至六月三十日止六個月				變幅 %
	二零二零年 (未經審核)		二零一九年 (未經審核)		
	人民幣千元	佔比(%)	人民幣千元 (經重列)	佔比(%)	
SaaS	<b>474,957</b>	<b>79.6%</b>	246,469	78.3%	92.7%
延伸服務	<b>121,971</b>	<b>20.4%</b>	68,175	21.7%	78.9%
合計	<b>596,928</b>	<b>100.0%</b>	314,644	100.0%	89.7%

## 交易費

交易費本期收入約為人民幣203,317千元（截至二零一九年六月三十日止六個月期間：約人民幣143,681千元（經重列）），同比增長41.5%，得益於商家使用SaaS系統所產生的GMV提升，同時部分被原有第三方支付業務的減少所抵銷。

## 其他

其他收入本期約為人民幣24,401千元（截至二零一九年六月三十日止六個月期間：約人民幣48,537千元（經重列）），同比減少49.7%，主要由於營銷服務減少所致。

## 成本

下表載列於所示期間按性質劃分的成本明細。

	截至六月三十日止六個月				變幅 %
	二零二零年 (未經審核)		二零一九年 (未經審核)		
	人民幣千元	佔比(%)	人民幣千元 (經重列)	佔比(%)	
人工開支	<b>71,289</b>	<b>21.3%</b>	66,127	26.4%	7.8%
服務器開支	<b>44,329</b>	<b>13.2%</b>	25,329	10.1%	75.0%
短訊成本	<b>4,951</b>	<b>1.5%</b>	6,372	2.5%	-22.3%
交易費渠道成本	<b>201,119</b>	<b>60.1%</b>	142,649	57.0%	41.0%
銷售貨品成本	<b>3,795</b>	<b>1.1%</b>	5,922	2.4%	-35.9%
其他	<b>9,451</b>	<b>2.8%</b>	3,968	1.6%	138.2%
<b>合計</b>	<b>334,934</b>	<b>100.0%</b>	250,367	100.0%	33.8%

本集團本期成本約人民幣334,934千元(截至二零一九年六月三十日止六個月期間：約人民幣250,367千元(經重列))，同比增長33.8%，主要由業務擴張導致的服務器開支增加和交易費渠道成本增長所致。服務器開支由二零一九年同期約人民幣25,329千元(經重列)增長75.0%至本期約人民幣44,329千元，主要是由於業務擴張致使服務器使用量增加。交易費渠道成本由二零一九年同期約人民幣142,649千元(經重列)增長41.0%至本期約人民幣201,119千元，主要由於商家使用SaaS系統所產生的GMV提升，同時部分被原有第三方支付業務的減少所抵銷所致。人工開支由二零一九年同期約人民幣66,127千元(經重列)增長7.8%至本期約人民幣71,289千元，主要是由於業務擴張致使人工開支增加。短訊成本由二零一九年同期約人民幣6,372千元(經重列)減少22.3%至本期約人民幣4,951千元，主要是由於通過對短信內容和結構進行優化，致使業務量擴張的同時短信發送使用量反而減少。銷售貨品成本由二零一九年同期約人民幣5,922千元(經重列)減少35.9%至本期約人民幣3,795千元，主要是由於集團戰略縮減一般貿易業務。

## 毛利和毛利率

本集團本期錄得毛利約人民幣489,712千元（截至二零一九年六月三十日止六個月期間：約人民幣256,495千元（經重列）），同比增加90.9%。報告期內集團毛利率由二零一九年同期的50.6%提升至本期的59.4%。毛利及毛利率的增加，主要得益於高毛利率業務SaaS及延伸服務的佔比提升。

	截至六月三十日止六個月			
	二零二零年 (未經審核)		二零一九年 (未經審核)	
	人民幣千元	毛利率(%)	人民幣千元 (經重列)	毛利率(%)
SaaS及延伸服務	<b>478,003</b>	<b>80.1%</b>	224,256	71.3%
交易費	<b>(164)</b>	<b>-0.1%</b>	(3,828)	-2.7%
其他	<b>11,873</b>	<b>48.7%</b>	36,067	74.3%
總計	<b>489,712</b>	<b>59.4%</b>	256,495	50.6%

### SaaS及延伸服務

SaaS及延伸服務本期毛利約為人民幣478,003千元（截至二零一九年六月三十日止六個月期間：約人民幣224,256千元（經重列）），同比增長113.2%，毛利率由二零一九年同期的71.3%提升至本期的80.1%。SaaS及延伸服務毛利及毛利率的增長主要得益於收入大幅增長的同時對人工開支相對穩定的控制。

### 交易費

交易費本期毛損約為人民幣164千元（截至二零一九年六月三十日止六個月期間：約人民幣3,828千元（經重列）），毛損率由二零一九年同期的2.7%下降至本期的0.1%，主要由於通過控制人工開支及提高線下支付業務比例優化成本結構所致。

#### 其他

其他毛利本期約為人民幣11,873千元（截至二零一九年六月三十日止六個月期間：約人民幣36,067千元（經重列）），毛利降低主要由於高毛利業務營銷服務佔比降低所致。

#### 費用和其他

本集團本期錄得銷售開支同比增長55.0%至約人民幣336,951千元（截至二零一九年六月三十日止六個月期間：約人民幣217,423千元（經重列））。該項增長主要由於銷售人數增加以致銷售人工開支增加，以及渠道佣金開支增加所致。

本集團本期錄得行政開支同比增長2.5%至約人民幣119,087千元（截至二零一九年六月三十日止六個月期間：約人民幣116,150千元（經重列）），保持平穩。

本集團本期錄得其他經營開支共約人民幣199,893千元（截至二零一九年六月三十日止六個月期間：約人民幣144,488千元（經重列）），同比增長38.3%，主要由於研究及開發人工成本增長所致。

股權結算股份支付款項本期同比減少43.8%至約人民幣33,112千元（截至二零一九年六月三十日止六個月期間：約人民幣58,944千元（經重列））。

本集團本期錄得投資及其他收入約為人民幣33,328千元（截至二零一九年六月三十日止六個月期間：約人民幣16,638千元（經重列）），主要由於增值稅加計抵減和利息收入增長所致。

### 股息

截至二零二零年六月三十日止三個月期間及六個月期間，並無派付或擬派任何股息，自報告期末起亦無擬派任何股息（截至二零一九年六月三十日止三個月期間及六個月期間：無）。

### 資產抵押

截至二零二零年六月三十日，本集團沒有任何資產作抵押。

### 財務資源及流動資金

截至二零二零年六月三十日，本公司銀行及現金結餘約為人民幣1,849,499,000元（二零一九年十二月三十一日：約人民幣746,194,000元）。

截至二零二零年六月三十日，本公司概無任何銀行借款（二零一九年十二月三十一日：無）。

### 或然負債

- (a) 本集團的經營活動受中國監管部門監督，本集團於本期間並未收到任何重大罰款通知。值得注意的是，本集團進行的內部監管合規評估發現不遵守相關部門行政措施的情況。可能的後果是面臨罰款及／或被勒令終止相關業務。經諮詢本集團法律顧問後，管理層評估可能的罰款（如有）將介乎人民幣100,000元至人民幣500,000元之間。管理層認為，該不合規情況不會產生嚴重後果。
- (b) 於報告期間，本集團之一家附屬公司就電商業務與若干消費者產生法律糾紛。管理層估計，最高賠款（如有）將為人民幣8,000,000元。

除上文所披露者外，於二零二零年六月三十日，本集團並無其他重大或然負債。

## 外匯風險

由於本集團之業務主要位於中國，其交易、貨幣資產及負債均主要按人民幣計值，故外匯風險輕微。本集團監察其外匯風險，並於有需要時考慮對沖重大貨幣風險。

由於大部分銷售額均以人民幣計價，故並無作出對沖安排以抵銷匯率波動風險。

## 僱員

截至二零二零年六月三十日，本集團共聘用約3,423名僱員（二零一九年十二月三十一日：2,941名）。僱員薪酬待遇乃按其表現及工作經驗而定。除基本薪金及退休計劃之外，員工福利亦包括表現花紅、購股權及股份獎勵等。董事認為，僱員是本公司的重要資產，亦是促進本集團發展及提高盈利能力之關鍵因素。本集團深知僱員培訓之重要性，故定期為僱員提供內部及外間培訓，以加強其技能及產品知識。

## 重大投資或資本資產

### 百度聯屬人士行使認股權證

董事會宣佈，於二零二零年五月二十七日，一名百度聯屬人士以現金代價29,999,823美元悉數行使Qima認股權證。於行使Qima認股權證後，該百度聯屬人士持有Qima全部已發行股份約1.20%。

詳細內容請參閱本公司日期為二零一九年八月七日、二零一九年八月十四日、二零一九年八月十六日及二零二零年五月二十七日之公告（「該等公告」），內容有關認購協議之交易。除非文義另有所指，否則所用詞彙與該等公告所界定者具相同涵義。

### 有關購股協議之關連交易

#### 購股協議

於二零二零年六月五日，本公司、GuangFriends Limited（「GuangFriends」）及Guang Holdings Limited（「Guang Holdings」）訂立購股協議。在購股協議之條款及條件規限下，其中包括Guang Holdings同意向本公司及GuangFriends各自發行及配發，而本公司及GuangFriends各自同意以購買價5,000,000美元向Guang Holdings購買10,000,000股Guang Holdings之新A類股份，即於Guang Holdings之10%股權（按完成後之經擴大基準），相當於Guang Holdings任何股東大會之2.94%投票權。

---

於完成後，Guang Holdings將不會成為本公司之一間附屬公司。

*完成於愛逛平台之投資*

股份購買已於二零二零年六月八日完成。於完成後，本公司持有Guang Holdings（透過可變權益實體架構對杭州愛逛網絡信息服務有限公司及其附屬公司具有實際控制權，並享受其經營愛逛平台產生之全部經濟利益）之10%股權，相當於Guang Holdings任何股東大會之2.94%投票權。

Guang Holdings於二零二零年六月二十三日完成新一輪股權融資。於股權融資完成後，本公司持有Guang Holdings之9.0%股權。

有關詳細交易請參閱本公司二零二零年六月五日、六月八日及六月二十三日之公告。

## 董事於股份的權益

於本報告日期，董事於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份及債權證中，擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所之權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文被列作或視為持有之權益或淡倉）；或(ii)根據證券及期貨條例第352條規定須記入該條所述登記冊之權益或淡倉；或(iii)根據GEM上市規則第5.46至5.67條有關董事進行證券交易之規定須知會本公司及聯交所之權益或淡倉如下：

## 於股份之好倉

董事	於股份之權益	於股份之好倉		股權百分比
		於相關股份之權益	於股份之總權益	
關貴森先生 (附註1)	411,592,000	-	411,592,000	2.39%
曹春萌先生	57,420,000	-	57,420,000	0.33%
閻曉田先生	21,640,000	-	21,640,000	0.13%
方志華博士	1,000,000	-	1,000,000	0.01%
谷嘉旺先生	1,000,000	-	1,000,000	0.01%
朱寧先生	1,440,601,703 (附註2) 363,170,101 (附註3)	100,000,000 (附註5)	1,903,771,804	11.05%
俞韜先生	363,170,101 (附註3)	20,000,000 (附註6)	383,170,101	2.22%
崔玉松先生	241,885,127 (附註4)	20,000,000 (附註6)	261,885,127	1.52%
應杭艷女士	363,170,101 (附註3)	20,000,000 (附註6)	383,170,101	2.22%

- 
- 附註1：該等股份由Mighty Advantage Enterprises Limited (「Mighty Advantage」)持有，Mighty Advantage為於英屬處女群島註冊成立並由關貴森先生100%實益擁有之公司。
- 附註2：該等股份由Whitecrow Investment Ltd. (「Whitecrow」)持有。Whitecrow為於英屬處女群島註冊成立之有限公司，並由朱寧先生100%實益擁有。
- 附註3：該等股份由Youzan Teamwork Inc. (「Youzan Teamwork」)持有。Youzan Teamwork為於英屬處女群島註冊成立之有限公司，由朱寧先生持有其8%之股份權益及Whitecrow持有其18%之股份權益；V5.Cui Investment Ltd. (由崔玉松先生100%實益擁有)持有其8%之股份權益；Vulcan Global Holdings Inc. (由俞韜先生100%實益擁有)持有其8%之股份權益及Elrino Investment Ltd. (由應杭艷女士100%實益擁有)持有其8%之股份權益。
- 附註4：該等股份由V5.Cui Investment Ltd. (「V5.Cui」)持有。V5.Cui為於英屬處女群島註冊成立之有限公司，並由崔玉松先生100%實益擁有。
- 附註5：本公司於二零一九年九月九日根據新購股權計劃授出購股權，並於二零一九年十月十四日股東特別大會批准。該等購股權有效期至二零二四年六月三十日，及行使價為1.00港元。
- 附註6：本公司於二零一九年九月九日根據新購股權計劃授出購股權，並於二零一九年十月十四日股東特別大會批准。該等購股權有效期至二零二四年六月三十日，及行使價為0.90港元。

除上文所披露者外，於本報告日期，本公司董事概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之任何股份、相關股份或債權證中，擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所之權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文被列作或視為持有之權益及淡倉)；或(ii)根據證券及期貨條例第352條規定須記入該條所述登記冊之權益或淡倉；或(iii)根據GEM上市規則第5.46至5.67條有關董事進行證券交易之規定須知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

## 根據證券及期貨條例須予披露的權益及主要股東

除下文所披露者外，於本報告日期，按本公司根據證券及期貨條例第336條備存的登記冊所記錄，概無其他人士（本公司董事或主要行政人員除外）於本公司的股份及相關股份中擁有任何權益及淡倉。

### 於股份之好倉

董事姓名	於股份之權益	於相關股份之權益	於股份之總權益	股權百分比
朱寧先生	1,440,601,703 (附註1) 363,170,101 (附註2)	100,000,000 (附註3)	1,903,771,804	11.05%
Poyang Lake Investment Limited (附註4)	1,036,766,038	-	1,036,766,038	6.02%

附註1：該等股份由Whitecrow Investment Ltd.（「Whitecrow」）持有。Whitecrow為於英屬處女群島註冊成立之有限公司，並由朱寧先生100%實益擁有。

附註2：該等股份由Youzan Teamwork Inc.（「Youzan Teamwork」）持有。Youzan Teamwork為於英屬處女群島註冊成立之有限公司，由朱寧先生持有其8%之股份權益及Whitecrow持有其18%之股份權益。

附註3：本公司於二零一九年九月九日根據新購股權計劃授出購股權，並於二零一九年十月十四日股東特別大會批准。該等購股權有效期至二零二四年六月三十日，及行使價為1.00港元。

附註4：Poyang Lake Investment Limited為騰訊控股有限公司（股份代號：700）的全資附屬公司。

### 購股權及股份獎勵計劃 僱員購股權

本公司設有僱員購股權計劃。

本公司於二零一五年六月十一日按照本公司股東於二零一二年五月三日採納之新購股權計劃（「購股權計劃2012」），向本集團合資格人士（「承授人」）授出若干購股權（「新購股權」），並授權承授人認購本公司股本中合共202,714,000股每股面值0.01港元之新普通股，惟須待承授人接受方告作實。購股權行使價為每股1.25港元。

於本報告日期根據新購股權計劃於二零一五年六月十一日授出購股權詳情載述如下：

### 購股權計劃2012

授出日期	行使期	行使價	於 二零二零年 一月一日	期內授出	期內註銷/ 失效	期內行使	於本報告 日期
<b>新購股權計劃</b>							
<b>董事及主要行政人員</b>							
二零一五年六月十一日	二零一六年二月一日至 二零二零年六月十日	1.25港元	20,100,000	-	(20,100,000)	-	-
	二零一七年二月一日至 二零二零年六月十日	1.25港元	20,100,000	-	(20,100,000)	-	-
	二零一八年二月一日至 二零二零年六月十日	1.25港元	26,800,000	-	(26,800,000)	-	-
小計			67,000,000	-	(67,000,000)	-	-
<b>其他僱員</b>							
二零一五年六月十一日	二零一六年二月一日至 二零二零年六月十日	1.25港元	10,710,000	-	(10,710,000)	-	-
	二零一七年二月一日至 二零二零年六月十日	1.25港元	10,710,000	-	(10,710,000)	-	-
	二零一八年二月一日至 二零二零年六月十日	1.25港元	14,280,000	-	(14,280,000)	-	-
小計			35,700,000	-	(35,700,000)	-	-
購股權總數			102,700,000	-	(102,700,020)	-	-

於二零一九年九月九日，本公司已根據本公司於二零一九年六月十二日採納之購股權計劃（「購股權計劃2019」），有條件向(i)選定董事授出董事購股權及(ii)選定僱員授出僱員購股權，以認購合共340,000,000股股份，惟須待承授人接納及股東批准（倘需要）後方可作實。合共331,000,000份購股權已授予承授人並由其接納。有關詳情，請參閱截至二零一九年十二月三十一日止年度之年報內之綜合財務報表附註49(a)。

## 購股權計劃2019

043

購股權計劃之總數	期內售出	期內失效	期內到期	於二零二零年六月三十日	期內執行	尚未執行日期	行權	可行使由	可行使至	佔本行股份總數之百分比
於二零二零年一月一日	期內售出	期內失效	期內到期	於二零二零年六月三十日	期內執行	尚未執行日期	港元	*附註	*附註	(%)
聯華社 朱國光先生 崔玉成先生 徐紹生 譚衍豐女士	-	-	-	100,000,000	-	100,000,000	1,000港元	二零二零年七月一日	二零二四年六月三十日	0.88
執行董事 招添強執行官	-	-	-	100,000,000	-	100,000,000	1,000港元	二零二零年七月一日	二零二四年六月三十日	0.88
執行董事	-	-	-	20,000,000	-	20,000,000	0.90港元	二零二零年七月一日	二零二四年六月三十日	0.12
執行董事	-	-	-	20,000,000	-	20,000,000	0.90港元	二零二零年七月一日	二零二四年六月三十日	0.12
執行董事	-	-	-	20,000,000	-	20,000,000	0.90港元	二零二零年七月一日	二零二四年六月三十日	0.12
小計	-	-	-	160,000,000	-	160,000,000				0.94
其他成員(包括其親屬3名 高級管理人員)	-	(1,000,000)	-	170,000,000	(7,886,000)	162,104,000	0.75港元	二零二零年七月一日	二零二四年六月三十日	0.94
總計	-	(1,000,000)	-	330,000,000	(7,886,000)	322,104,000				1.88

### \*附註

- 1. 購股權期式
- 二零二零年七月一日
- 二零二零年七月一日
- 二零二零年七月一日
- 二零二零年七月一日

---

## 股份獎勵計劃

於二零一八年五月三十一日（「採納日期」），本公司採納股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」），旨在嘉許合資格人士之貢獻並向彼等提供獎勵，以挽留彼等服務於本集團之持續營運及發展，並為本集團之進一步發展吸引合適人員。

除非董事會提前終止，否則股份獎勵計劃自採納日期起10年內有效及生效。

於二零一八年九月七日，董事會宣佈授出第一批551,522,400股獎勵股份。

於二零一八年十一月十九日，董事會宣佈授出第二批314,376,000股獎勵股份，其後於二零一九年一月二十四日減少至304,247,200股獎勵股份（「第二次獎勵」），本公司已接獲所有批准，並於二零一九年二月一日向承授人配發第二次獎勵股份。

有關股份獎勵計劃詳細資料請參閱本公司分別於二零一八年五月三十一日、九月七日、十一月十九日及二零一九年一月二十四日之公告。

## 競爭權益

董事並不知悉，於二零二零年六月三十日，董事、管理層股東及彼等各自的聯繫人士有任何與本集團的業務競爭或可能競爭之業務或權益，或任何該等人士與本集團有或可能有任何其他利益衝突。

## 購買、出售或贖回本公司的上市證券

於截至二零二零年六月三十日止三個月期間及六個月期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

## 董事進行證券交易之操守準則

本公司已按與GEM上市規則第5.48至第5.67條所載交易必守標準同樣嚴格之條款採納董事及指定僱員進行證券交易之常規守則。本公司亦已向全體董事作出特定查詢，彼等均已確認於截至二零二零年六月三十日止三個月期間及六個月期間內遵守證券守則所載之必守標準。

## 董事會常規及程序

截至二零二零年六月三十日止三個月期間及六個月期間內，本公司符合GEM上市規則第五章規定的有關董事會常規及程序之規定。

## 企業管治及遵守企業管治常規守則

於二零二零年六月三十日，本公司一直遵守GEM上市規則附錄15所載企業管治常規守則（「企業管治守則」）所列之守則條文。

## 審核委員會

本公司已遵照《GEM上市規則》之規定成立審核委員會（「委員會」）。委員會由三名獨立非執行董事方志華博士、谷嘉旺先生及鄧濤先生組成。委員會由方志華博士出任主席。委員會的主要職責是審閱及監察本集團的財政申報程序及內部監控制度。

委員會已審閱及評估本集團財政申報隊伍的組成，並滿意該隊伍的表現。

委員會認為截至二零二零年六月三十日止三個月期間及六個月期間之未經審核業績乃遵照適用會計準則、聯交所及法定規定編製，並已作出充分披露。委員會已審閱本公司截至二零二零年六月三十日止三個月期間及六個月期間之未經審核業績及本報告草擬本，並就此提供意見及建議。

承董事會命  
中國有贊有限公司  
主席  
關貴森

香港，二零二零年八月十日

於本報告日期，董事會成員包括以下人士：

**執行董事**

關貴森先生  
曹春萌先生  
閔曉田先生  
朱寧先生  
崔玉松先生  
俞韜先生  
應杭艷女士

**獨立非執行董事**

方志華博士  
谷嘉旺先生  
徐燕青先生  
鄧濤先生

本報告將由刊登日期起計最少七天刊載於GEM網站[www.hkgem.com](http://www.hkgem.com)內之「最新公司公告」一頁及本公司網站[www.chinayouzan.com](http://www.chinayouzan.com)。