

HON CORPORATION LIMITED

(於開曼群島註冊成立之有限公司)
股份代號：8259



2020

中期報告

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」) GEM 的特色

GEM的定位，乃為中小型公司提供一個上市的市場，此等公司相比起其他在聯交所上市的公司帶有較高投資風險，有意投資的人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於**GEM**上市公司普遍為中小型公司，在**GEM**買賣的證券可能會較於主板買賣的證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在**GEM**買賣的證券會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及聯交所對本報告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本報告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

本報告乃遵照聯交所**GEM**證券上市規則(「**GEM**上市規則」)的規定提供有關Hon Corporation Limited(「本公司」，連同其附屬公司為「本集團」)的資料。本公司各董事(「董事」)共同及個別對本報告承擔全部責任。董事在作出一切合理查詢後確認，就彼等深知及確信，本報告所載資料在各重大方面均屬準確及完整，且無誤導或欺騙成份，亦無遺漏其他事項，致使本報告或當中所載任何陳述有所誤導。



目錄

3	公司資料
5	財務摘要
6	管理層討論及分析
16	未經審核中期簡明綜合全面收益表
17	未經審核中期簡明綜合財務狀況表
19	未經審核中期簡明綜合權益變動表
20	未經審核中期簡明綜合現金流量表
22	未經審核中期簡明綜合財務表附註
38	企業管治及其他資料

執行董事

何廉懷先生*(行政總裁)
徐天鐸先生
(於2020年8月12日獲委任)
陳日彬先生
(於2020年8月12日獲委任)
丁丽萍女士
林詩銘先生
(於2020年1月10日辭任)

* 於2020年1月10日不再為主席

非執行董事

杜復錦先生(主席)
(於2020年1月10日獲委任)
羅家坤先生
(於2020年4月22日獲委任)

獨立非執行董事

劉宏立先生
陸萱凌女士
Mahtani Bhagwandas先生
(於2020年1月23日獲委任)
王金發先生
(於2020年1月23日獲委任)
黃再金先生
(於2020年1月23日辭任)

審核委員會

劉宏立先生(主席)
Mahtani Bhagwandas先生
(於2020年1月23日獲委任)
王金發先生
(於2020年1月23日獲委任)
黃再金先生
(於2020年1月23日辭任)
陸萱凌女士
(於2020年1月23日辭任)

薪酬委員會

Mahtani Bhagwandas先生(主席)
(於2020年1月23日獲委任)
王金發先生
(於2020年1月23日獲委任)
陸萱凌女士
黃再金先生
(於2020年1月23日辭任)
何廉懷先生
(於2020年1月23日辭任)

提名委員會

王金發先生(主席)
(於2020年1月23日獲委任)
Mahtani Bhagwandas先生
(於2020年1月23日獲委任)
陸萱凌女士
丁丽萍女士
(於2020年1月23日辭任)
劉宏立先生
(於2020年1月23日辭任)

公司秘書

吳捷陞先生

授權代表

何廉懷先生
吳捷陞先生

合規主任

何廉懷先生

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

總部及新加坡主要營業地點

Blk 20, Ang Mo Kio Industrial Park 2A
#07-33 AMK Techlink
Singapore 567761

香港主要營業地點

香港
皇后大道中99號
中環中心
57樓5705室

獨立核數師

Deloitte & Touche LLP
公共會計師及特許會計師
註冊公眾利益實體核數師
6 Shenton Way
OUE Downtown 2
#33-00
Singapore 068809
(已於2020年8月7日退任)

合規顧問

富強金融資本有限公司
香港
皇后大道中183號
中遠大廈43樓
4301-8及13室

法律顧問

羅拔臣律師事務所
香港
皇后大道中99號
中環中心
57樓5705室

主要往來銀行

星展銀行有限公司
12 Marina Boulevard Level 3
Marina Bay Financial Centre Tower 3
Singapore 018982

開曼群島股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

寶德隆證券登記有限公司
香港
北角
電氣道148號
21樓2103B室
(於2020年4月1日委任)


卓佳證券登記有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心54樓
(於2020年4月1日終止委任)

股份代號

8259

公司網站

www.honindustries.com.sg



財務摘要

本集團的收益由截至2019年6月30日止六個月約38.8百萬新加坡元減少約63.9%至截至2020年6月30日止六個月約14.0百萬新加坡元。

截至2020年6月30日止六個月，本集團的毛損約為0.4百萬新加坡元，而去年同期的毛利為3.7百萬新加坡元。本集團截至2020年6月30日止六個月的毛損率為2.9%，較去年同期毛利率9.4%減少約12.3個百分點。

截至2020年6月30日止六個月本公司權益持有人應佔虧損約為6.6百萬新加坡元，較截至2019年6月30日止六個月的本公司權益持有人應佔利潤的約3,000新加坡元減少約6.6百萬新加坡元。

截至2020年6月30日止六個月的每股虧損約為1.195新加坡分，而截至2019年6月30日止六個月的每股盈利為約0.001新加坡分。

董事會已議決不會就截至2020年6月30日止六個月宣派任何中期股息（2019年6月30日止六個月：無）。

市場概覽

新加坡國家發展部長黃循財於星期二(6月9日)表示，建築行業於2019冠狀病毒病大流行期間「重重地摔了一跤」，而政府將與行業緊密合作，以渡過這艱難時期。大流行已暴露了建築行業的一些脆弱性，包括供應鏈中斷及施工過程需要大量的勞動力。由於外籍勞工宿舍的感染率高，導致施工工地的工程亦已停止數月。

然而，由於工人獲容許身處工地的數目將少於六個月前，政府新規例及安全管理措施可能導致施工工地的生產力及效率下降，現階段仍太早判斷這將對建築成本造成的影響。多個大型施工工地偏向安置其外籍勞工於工地內住宿而非工地外的宿舍。

實際而言，現時預計施工行業今年將大幅收縮10.3%，使新加坡成為亞太地區受災最嚴重的市場。

業務回顧及展望

截至2020年6月30日止六個月，本集團的核心業務及收益架構維持不變。本集團的營運位於新加坡，而我們的營運所得收益全部來自於新加坡提供服務。本集團作為總承建商參與私營及公營界別項目，包括機構、工業、商業及住宅項目。收益主要來自(i)建築及基建項目；(ii)室內裝修項目；及(iii)定期合約等項目工程。

於此前所未見的環境下，2019冠狀病毒病對整體經濟所造成的後果仍是未知之數，而2019冠狀病毒病大流行導致全新加坡工程停頓對行業造成重大影響，因而已嚴重影響本公司的收益。

就2020年下半年而言，預期全球經濟的不確定因素依然持續。倘若2019冠狀病毒病的爆發比預期更為廣泛、嚴重及持久，全球消費可能急劇下滑，且對全球貿易及經濟增長造成負面影響，換言之將削弱新加坡的經濟。邁進未來，由於新項目的合約價值持續受壓及競爭激烈，本集團預期2020年的本地施工市場將保持激烈競爭及需求甚大。本集團將持續參與新項目投標以獲得更多項目，且積極探索其他業務機遇以擴闊本集團的現金流。

管理層討論及分析

已竣工項目

截至2020年6月30日止六個月，本集團已完成四個項目，合約價值總額約為43.7百萬新加坡元，其中一個合約價值總額約為16.1百萬新加坡元的項目由於本集團資源有限，未能全面完成該項目而在雙方同意的情況下已終止。本集團已終止兩個項目，合約價值總額分別約為18.8百萬新加坡元及2.6百萬新加坡元，乃由於分包商不履約及本集團並無資源繼續完成項目。

在建項目

於2020年6月30日，本集團有十五個在建項目，包括合約總額約為145.1百萬新加坡元（其中約77.9百萬新加坡元已於2020年6月30日確認為收益）的九個建築及基建項目、一個室內裝修項目及五份定期合約。餘額將根據完工階段確認為我們的收益。

有關2020年6月30日在建項目詳情如下：

界別	項目名稱	工程範圍	合約金額 百萬新加坡元
公營	住宅項目	建築及基建 — 建議興建及改建變 電站及交換機房	6.9
公營	教育項目	定期合約 — 設施翻新以及加建及 改動工程	9.0
公營	委員會中心項目	定期合約 — 委員會中心升級及 擴展工程	3.6
公營	公園廊道項目	定期合約 — 公園廊道升級工程	8.7
私營	會所項目	建築及基建 — 建議加建及改動工程	4.4
私營	工作坊項目	建築及基建 — 建議發展現有樓宇及 增建兩層高工作坊	3.7

界別	項目名稱	工程範圍	合約金額 百萬新加坡元
公營	社區中心項目	定期合約 — 社區中心維護及保養工程	0.9
公營	升級項目	定期合約 — 公園、開放空間及公園廊道升級工程	15.5
私營	教堂項目	建築及基建 — 現有樓宇的建議加建及改動工程	7.0
私營	酒店項目	建築及基建 — 現有商業樓宇更改用途為酒店的建議加建及改動工程	17.5
公營	政府項目	建築及基建 — 建造鞏固混凝土大樓、鋼結構及附屬工程	47.0
私營	私人住宅項目一	室內裝修 — 現有獨立式住宅連地下室的建議加建及改動工程	1.6
私營	私人住宅項目二	建築及基建 — 建議興建多層地皮房屋	13.3
公營	建屋發展局項目	建築及基建 — 定期機電改善工程	5.5
私營	社會關懷項目	建築及基建 — 定期替代家居用水系統	0.5

近期獲授項目

截至2020年6月30日止六個月，本集團並無任何近期獲授項目。

財務回顧

收益

下表載列本集團截至2020年及2019年6月30日止六個月的收益、已執行項目／合約數目及對總收益貢獻百分比的明細：

	截至6月30日止六個月					
	2020年			2019年		
項目／ 合約數目	收益 (千新加 坡元) (未經審核)	佔收益的 百分比 (%)	項目／ 合約數目	收益 (千新加 坡元) (未經審核)	佔收益的 百分比 (%)	
建築及基建項目	9	9,498	68%	11	23,928	62%
室內裝修項目	1	49	1%	2	3,646	9%
定期合約	5	4,439	31%	7	11,248	29%
總計	15	13,986	100%	20	38,822	100%

截至2020年6月30日止六個月，本集團的收益約為14.0百萬新加坡元，較去年同期約38.8百萬新加坡元減少約63.9%。我們的收益減少主要由於：

- 於截至2020年6月30日止六個月，由於施工工程在雙方同意的情況下已終止，一項主要建築及基建項目房屋項目的收益大幅減少；
- 項目因斷路器措施在2019冠狀病毒病大流行期間實行而暫停施工工程，施工進度因而延遲；及
- 截至2020年6月30日止六個月，並無近期獲授項目。

服務成本

本集團的服務成本指與我們的項目工程直接相關的成本，如分包成本、材料成本、員工成本及管理費用。

截至2020年6月30日止六個月，服務成本約為14.4百萬新加坡元，較去年同期約35.2百萬新加坡元減少約59.1%。有關減少主要由於截至2020年6月30日止六個月的收益減少及在雙方同意的情況下已終止的項目成本增加及所需的與2019冠狀病毒病大流行有關的額外成本所致。

毛損及毛損率

截至2020年6月30日止六個月的本集團毛損約為0.4百萬新加坡元，而去年同期毛利為3.7百萬新加坡元。

本集團截至2020年6月30日止六個月的毛損率為2.9%，較去年同期毛利率9.4%減少約12.3個百分點。減少主要由於一項主要建築及基建項目的收益大幅減少，而該項目的收益減少乃因施工工程在雙方同意的情況下已終止，以及項目因斷路器措施在2019冠狀病毒病大流行期間實行而暫停施工工程，施工進度因而延遲，結果導致毛利率減少。毛利率減少的原因則因截至2020年6月30日止六個月，項目需要與2019冠狀病毒病大流行相關的額外成本所致。

其他收入

本集團截至2020年6月30日止六個月的其他收入由截至2019年6月30日止六個月約261,000新加坡元增加約939,000新加坡元至截至2020年6月30日止六個月約1.2百萬新加坡元。有關增加主要由於收到其中一個項目的保險賠償補償金額550,000新加坡元及政府因應2019冠狀病毒病大流行通過就業支持計劃及加薪補貼計劃作出撥款470,000新加坡元所致。

其他收益及虧損

本集團的其他收益或虧損主要包括貿易應收款項信貸虧損撥備及合約資產以及出售物業、廠房及設備虧損。本集團的其他虧損由截至2019年6月30日止六個月約55,000新加坡元增加約3.3百萬新加坡元至截至2020年6月30日止六個月約3.3百萬新加坡元。有關增加主要由於截至2020年6月30日止六個月就雙方同意的情況下已終止的項目的合約資產信貸虧損撥備所致。

管理層討論及分析

行政開支

本集團的行政開支主要包括員工成本、租金開支以及專業及合規費用等。

本集團截至2020年6月30日止六個月的行政開支由截至2019年6月30日止六個月約3.4百萬新加坡元增加約0.1百萬新加坡元或約2.9%至截至2020年6月30日止六個月約3.5百萬新加坡元。有關增加主要由於雖然斷路器措施於2019冠狀病毒病大流行期間實行，但本集團仍須承擔固定經營成本。

融資成本

本集團的融資成本主要包括銀行借款及應付票據以及若干汽車、廠房及機械及辦公設備融資租賃的利息開支。

本集團截至2020年6月30日止六個月的融資成本由截至2019年6月30日止六個月約426,000新加坡元增加約153,000新加坡元或約35.9%至截至2020年6月30日止六個月約579,000新加坡元。有關增加主要由於截至2020年6月30日止六個月就項目向分包商付款使用較多應付票據提供資金所致。

所得稅抵免／開支

本集團截至2020年6月30日止六個月並無所得稅(截至2019年6月30日止六個月：52,000新加坡元)。

本公司權益持有人應佔虧損／利潤

截至2020年6月30日止六個月的本公司權益持有人應佔虧損約為6.6百萬新加坡元，較截至2019年6月30日止六個月的本公司權益持有人應佔利潤約3,000新加坡元減少約6.6百萬新加坡元。

中期股息

董事會已議決，不宣派截至2020年6月30日止六個月任何中期股息(2019年6月30日：無)。

流動資金及財務資源

本集團透過綜合營運產生的內部資金、借款及2018年年度股份發售所得款項淨額及本公司新股份的認購為日常營運提供資金。

於2020年6月30日，本集團的負現金及現金等價物約2.7百萬新加坡元（2019年12月31日：約4.1百萬新加坡元）。現金及現金等價物減少主要由於截至2020年6月30日止六個月支付更多貿易應付款項及應付票據所致。

鑑於目前2019冠狀病毒病大流行情況所引起的不明朗局勢，管理層已審閱本集團的整體成本架構，自2020年4月起生效。此外，政府通過就業支持計劃、加薪補貼計劃及不動產稅減免等支援措施，本集團的成本負擔得以減輕。管理層將繼續密切關注疫情發展，從而評估其對流動資金狀況造成的影響。

計息借款總額（包括銀行借款、銀行透支、應付票據及租賃負債）為約24.1百萬新加坡元（2019年12月31日：約30.3百萬新加坡元）。於2020年6月30日，流動比率（即流動資產與流動負債的比率）約為1.0倍（2019年12月31日：約1.0倍）。於2020年6月30日，本集團的資產負債比率為2.2倍（2019年12月31日：1.8倍）。資本負債比率是按債務總額（借款、融資租賃承擔及應付票據）除以股本總額計算。

抵押資產

於2020年6月30日，

- (a) 本集團並無已抵押銀行定期存款（2019年12月31日：3.3百萬新加坡元）；
- (b) 本集團賬面值總額約為12.5百萬新加坡元（2019年12月31日：12.3百萬新加坡元）的物業已抵押作獲取授予本集團若干銀行貸款、應付票據及借款的抵押品；及
- (c) 本集團融資租賃承擔乃以出租人對租賃資產的業權作抵押，賬面值約為1.3百萬新加坡元（2019年12月31日：1.6百萬新加坡元）。

外匯風險

截至2020年6月30日止六個月，本集團的總部及主要營業地點位於新加坡，收益及服務成本主要以新加坡元計值，而新加坡元亦為本集團所有營運附屬公司的功能貨幣。

本集團保留以港元計值的股份發售所得款項淨額金額微不足道，該款項面臨的外匯風險甚微。

管理層討論及分析

本集團將持續監控其外匯風險，並將於需要時考慮對沖重大外幣風險。截至2020年6月30日止六個月，本集團並無訂立任何協議或運用任何金融工具以對沖任何匯率風險。

股本及資本架構

本公司的資本包括普通股及資本儲備。本集團透過綜合其現金及現金等價物、營運產生的現金流量、銀行融資、銀行透支及股份發售所得款項淨額以及本公司新股份的認購為營運資金、資本支出及其他流動資金需求提供資金。

於2020年1月19日，本公司與獨立第三方Ace Peak Capital Group Private Limited（「認購人」）訂立認購協議，據此，認購人有條件同意認購而本公司有條件同意配發及發行合共96,000,000股每股面值0.01港元的普通股，認購價為每股認購股份0.106港元。為了緩解本集團緊縮的現金流量及流動資金，董事認為認購事項將為本公司提供額外資金，以維持支付應付貿易相關款項及銀行融資的營運資金需要。

認購事項已於2020年2月18日完成及96,000,000股普通股（佔(i)緊接認購事項完成前本公司已發行股份總額之20%；及(ii)緊隨完成後本公司已發行股份總額之約16.7%）已根據認購協議的條款配發及發行予認購人。

經扣除專業費用及其他相關開支後，認購事項的所得款項淨額約為10.1百萬港元，有關金額擬用作一般企業用途，包括：(i)30%（約3.0百萬港元）用於償還已動用之銀行融資或透支，有關銀行融資或透支乃用於支付本集團一般業務過程中之貿易及／或貿易相關應付款項；及(ii)70%（約7.1百萬港元）用作一般營運資金，以支付未償還銀行融資及應付分包商款項。

於2020年6月30日，配發普通股的所得款項淨額已按計劃全面應用及使用。董事並不知悉任何配發認購股份的所得款項用途之重大變動或延遲。

除以上所披露者外，截至2020年6月30日止六個月，本公司的股本並無變動。

或然負債

於2020年6月30日，本集團由公司擔保及由若干董事提供的個人擔保作抵押的建築合約未清償履約保證金約為24.7百萬新加坡元（2019年12月31日：21.0百萬新加坡元）。履約保證金於建築合約實際完成時解除。於本報告日期，本公司正在解除及以公司擔保取代由董事就履約保證金所提供的所有個人擔保。

法律訴訟

於2020年6月30日，本集團涉及針對本集團提出的法律訴訟，內容有關本集團國際學校項目的工業意外，進行工程的僱員宣稱受傷，有關訴訟仍在進行中，且於本報告日期尚未達致和解。然而，由於有關索償將受保險保障，本集團不會因提出的訴訟面臨風險。本集團有可能涉及六宗針對本集團提出的法律訴訟，內容有關本集團與分包商就國際學校項目（三宗）、康樂中心項目（一宗）及教育項目（兩宗）的所履行的工程之尚未支付款項而引起的爭議，有關訴訟仍在進行中，且於本報告日期尚未達致和解。本集團認為，我們就訴訟有合法及合理辯護，而我們就訴訟承擔的最高風險最多約為0.8百萬新加坡元（即該分包商所申索的違約金總額）（2019年12月31日：無）。

此外，本集團已接獲來自多名債權人的傳訊令狀，金額達7,349,000新加坡元，而有關法律程序於本報告日期仍在進行中。

除以上所披露者外及直至本報告日期，本集團並無任何其他重大或然負債（2019年12月31日：無）。

承擔

於2020年6月30日，

- (a) 本集團並無資本承擔（2019年12月31日：無）；及
- (b) 於2020年6月30日，本集團的經營租賃承擔約為151,000新加坡元（2019年12月31日：203,000新加坡元），有關金額與不可撤銷租約項下兩項用於總部的物業及經營租賃項下若干辦公設備的最低應付租金相關。然而，有關承擔自2019年1月1日起按照國際財務報告準則第16號租賃入賬列作使用權資產，而其相應負債則列作租賃負債。

管理層討論及分析

持有的重大投資

於2020年6月30日，本集團並無於任何其他公司的股權中持有任何重大投資（2019年12月31日：無）。

重大投資及資本資產的未來計劃

除本公司日期為2018年10月22日的招股章程（「招股章程」）「未來計劃及所得款項用途」一節所披露者外，於2020年6月30日，本集團並無就重大投資或資本資產作出其他計劃。

證券投資

於2020年6月30日，本集團並無於任何被投資公司進行價值為本集團總資產5%或以上的任何證券投資，而根據GEM上市規則第18.41(4A)條須予披露。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

於截至2020年6月30日止六個月，本集團並無重大收購或出售附屬公司及聯屬公司。

與收購有關的業績保證

截至2020年6月30日止三個月，本集團並無訂立任何根據GEM上市規則須予披露的收購，而訂約方須以任何形式承諾或保證財務業績。

僱員及薪酬政策

於2020年6月30日，本集團合共有130名僱員（2019年6月30日：189名僱員），包括執行董事。截至2020年6月30日止六個月的員工成本總額（包括董事酬金）約為2.8百萬新加坡元，而截至2019年6月30日止六個月則約為3.4百萬新加坡元。

本集團的僱員乃根據其工作範疇、責任及表現獲得薪酬。除基本薪金外，僱員亦有權根據其各自表現及本集團的盈利能力獲得酌情花紅。本集團的外籍勞工一般以定期合約獲僱用，合約年期則視乎其工作許可的期限而定，基於其表現予以續期以及根據其工作技能獲發薪酬。

董事及高級管理層的酬金由本公司薪酬委員會參考可資比較公司所支付的薪資、經驗、職責及本集團的表現審核並由董事會批准。

未經審核中期簡明綜合全面收益表

截至2020年6月30日止三個月及六個月

本公司董事(「董事」)會(「董事會」)欣然提呈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2020年6月30日止三個月及六個月(「報告期間」)之未經審核簡明綜合中期業績，連同2019年同期之未經審核比較數字如下：

	附註	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
		2020年 千新加坡元 (未經審核)	2019年 千新加坡元 (未經審核)	2020年 千新加坡元 (未經審核)	2019年 千新加坡元 (未經審核)
收益	4	1,319	17,759	13,986	38,822
服務成本		(2,379)	(15,814)	(14,363)	(35,168)
毛(損)利		(1,060)	1,945	(377)	3,654
其他收入	5	574	207	1,181	261
其他收益或虧損	6	(3,298)	(33)	(3,298)	(55)
行政開支		(1,746)	(1,875)	(3,499)	(3,379)
融資成本	7	(280)	(216)	(579)	(426)
除稅前(虧損)利潤		(5,810)	28	(6,572)	55
所得稅開支	8	—	(39)	—	(52)
期內(虧損)利潤	9	(5,810)	(11)	(6,572)	3
其他全面收入：					
不會重新分類至損益的項目：					
物業重估收益		—	—	—	—
期內全面(虧損)／收入總額		(5,810)	(11)	(6,572)	3
每股(虧損)盈利					
基本及攤薄(新加坡分)	10	(1.056)	(0.002)	(1.195)	0.001

未經審核中期簡明綜合財務狀況表

於2020年6月30日

	附註	於2020年 6月30日 千新加坡元 (未經審核)	於2019年 12月31日 千新加坡元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備		13,518	13,925
使用權資產		1,428	1,693
按公平值計入損益的金融資產		—	328
其他應收款項		2,027	5,158
		16,973	21,104
流動資產			
貿易應收款項	11	6,324	12,419
按金、預付款項及其他應收款項	12	18,190	11,667
合約資產		23,443	31,140
已抵押銀行存款		—	3,305
銀行結餘及現金		3,002	184
		50,959	58,715
流動負債			
貿易及其他應付款項	13	31,248	33,216
應付票據		11,552	19,737
合約負債		1,600	51
租賃負債		277	388
借款		5,943	4,569
應付董事款項		—	207
應付所得稅		10	10
		50,630	58,178
淨流動資產		329	537
總資產減流動負債		17,302	21,641

未經審核中期簡明綜合財務狀況表

於2020年6月30日

	附註	於2020年 6月30日 千新加坡元 (未經審核)	於2019年 12月31日 千新加坡元 (經審核)
非流動負債			
租賃負債		724	804
借款		5,571	4,799
		6,295	5,603
淨資產			
		11,007	16,038
資本及儲備			
股本	14	2,387	846
股份溢價		7,722	7,722
合併儲備		6,500	6,500
重估儲備		3,727	3,727
(累計虧損)		(9,329)	(2,757)
本公司擁有人應佔權益			
		11,007	16,038

未經審核中期簡明綜合權益變動表

截至2020年6月30日止三個月及六個月

	(累計虧損)/					總計
	股本	股份溢價	合併儲備	重估儲備	保留盈利	
	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元
於2019年1月1日(經審核)	846	7,722	6,500	3,042	2,933	21,043
期內利潤	—	—	—	—	3	3
物業重估收益	—	—	—	—	—	—
期內全面收入總額	—	—	—	—	—	—
於2019年6月30日(未經審核)	846	7,722	6,500	3,042	2,936	21,046
於2020年1月1日(經審核)	846	7,722	6,500	3,727	(2,757)	16,038
期內虧損及全面虧損總額	—	—	—	—	(6,572)	(6,572)
發行股份	1,541	—	—	—	—	1,541
於2020年6月30日(未經審核)	2,387	7,722	6,500	3,727	(9,329)	11,007

未經審核中期簡明綜合現金流量表

截至2020年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2020年 千新加坡元 (未經審核)	2019年 千新加坡元 (未經審核)
經營活動		
除稅前(虧損)利潤	(6,572)	55
調整：		
融資成本	579	426
利息收入	(6)	(7)
物業、廠房及設備折舊	293	601
使用權資產折舊	265	—
出售物業、廠房及設備虧損	49	55
出售按公平值計入損益的金融資產	328	—
營運資金變動前的經營現金流量	(5,064)	1,130
貿易應收款項減少(增加)	6,095	(6,883)
按金、預付款項及其他應收款項增加	(3,393)	(1,446)
合約資產減少	7,696	8,969
合約負債增加	1,549	59
貿易及其他應付款項減少	(1,968)	(5,145)
經營所得(所用)現金	4,915	(3,316)
已付所得稅	—	(603)
經營活動所得(所用)現金淨額	4,915	(3,919)
投資活動		
已收利息	6	7
購買物業、廠房及設備	(11)	(145)
出售物業、廠房及設備所得款項	78	305
提取/(存放)已抵押存款	3,305	(2,504)
投資活動所得(所用)現金淨額	3,378	(2,337)

未經審核中期簡明綜合現金流量表

截至2020年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2020年 千新加坡元 (未經審核)	2019年 千新加坡元 (未經審核)
融資活動		
已付利息	(579)	(426)
應付票據(減少)增加	(8,185)	2,301
借款增加(減少)	777	(127)
償還租賃負債	(191)	(358)
發行股份	1,541	—
償還應付董事款項	(207)	—
融資活動(所用)所得現金淨額	(6,844)	1,390
現金及現金等價物增加(減少)淨額	1,449	(4,866)
期初現金及現金等價物	(4,107)	4,959
期末現金及現金等價物	(2,658)	93
以如下各項列賬：		
現金及現金等價物	3,002	2,183
銀行透支	(5,660)	(2,090)
	(2,658)	93

1. 一般資料

本公司於2018年2月8日在開曼群島註冊成立及登記為獲豁免有限公司。本公司的註冊地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。新加坡主要營業地點為Block 20, Ang Mo Kio Industrial Park 2A, #07-33 AMK Techlink, Singapore 567761。

本公司的最終控股公司為Bizstar Global Limited (「Bizstar Global」)，一間於英屬處女群島 (「英屬處女群島」) 註冊成立之公司，由何廉懷先生 (「何先生」) 及林詩銘先生 (「林先生」) 實益擁有。

本公司是一間投資控股公司，其主要經營附屬公司鴻業私人有限公司 (「鴻業」) 主要從事提供建造服務。

財務資料以新加坡元 (「新加坡元」) 呈列，其亦為本公司的功能貨幣。

未經審核簡明綜合財務資料於2020年8月14日經本公司董事會批准。

2. 編製基準

本集團截至2020年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合財務資料連同2019年同期之未經審核比較數字 (「財務資料」) 已根據國際會計準則委員會 (「國際會計準則委員會」) 頒佈的所有適用的國際財務報告準則 (「國際財務報告準則」) 而編製。此外，過往財務資料包括GEM上市規則規定之適用披露。

財務資料乃根據歷史成本基準編製 (惟若干物業及金融工具於各報告期末以公平值計量除外)，並以新加坡元 (「新加坡元」) 列示，新加坡元亦是本公司及其附屬公司的功能貨幣，除另有說明外，所有數值均約整至最接近千位 (「千新加坡元」)。

3. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)

本期間生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團已於本年度首次應用下列國際會計準則委員會頒佈的新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第3號(修訂本) ⁽ⁱ⁾	業務的定義
國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂本) ⁽ⁱⁱ⁾	重大的定義
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及 國際財務報告準則第7號(修訂本) ⁽ⁱⁱⁱ⁾	利率基準改革

⁽ⁱ⁾ 對收購日期為2020年1月1日或之後開始的首個年度期間開始之時或之後的業務合併及資產收購生效。

⁽ⁱⁱ⁾ 於2020年1月1日或之後開始的年度期間生效。

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

於授權該等財務業績日期，本集團尚未應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第17號 ⁽ⁱ⁾	保險合約
國際財務報告準則第10號及國際會計 準則第28號(修訂本) ⁽ⁱⁱ⁾	投資者與其聯營公司或合營企業間之 資產出售或注資

⁽ⁱ⁾ 於2021年1月1日或之後開始的年度期間生效。

⁽ⁱⁱ⁾ 於待定日期或之後開始的年度期間生效。

除上述新訂及經修訂國際財務報告準則外，2018年亦頒佈了經修訂的財務報告概念框架。其相應修訂，即國際財務報告準則中概念框架參考修訂將於2020年1月1日或之後開始的年度期間生效。

董事並不預期，採納上述準則將於未來期間對本集團的財務業績造成重大影響。

3. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）

（續）

國際會計準則第1號及國際會計準則第8號（修訂本）重大的定義

透過在作出重大判斷時加入額外指引及解釋，對重大的定義進行細微改進。修訂本特別：

- 包括「模糊的」重大資料概念，其影響與遺漏或錯誤陳述資料相似；
- 將影響使用者之重大性門檻由「可影響」更改為「合理預期可影響」；及
- 包括使用「主要使用者」片語，而非只簡單使用「使用者」一詞。在決定於財務報表披露資料上，「使用者」一詞過於空泛。

該修訂本亦使有關定義與所有國際財務報告準則相符，並將在本集團於2020年1月1日開始的年度期間強制生效。應用有關修訂本預期不會對本集團之財務狀況及表現產生重大影響，但可能會影響綜合財務報表的呈列及披露。

3. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）

（續）

2018年度財務報告概念框架（「新框架」）及國際財務報告準則概念框架參考修訂

新框架：

- 重新引入監管及審慎等字眼；
- 引入以權利為重點的新資產定義及可能較其取代的定義更為廣泛的新負債定義，但並無改變區分負債與權益工具之方式；
- 討論過往成本及現值的計量方法，並就如何為特定資產或負債選擇計量基準提供額外指引；
- 指出財務表現的主要計量指標為損益，並且僅於特殊情況下才會使用其他全面收益，及僅用於資產或負債現值變動所產生的收入或開支；及
- 討論不確定性、終止確認、會計單位、報告實體及合併財務報表。

已作出後續修訂，使若干國際財務報告準則的參考獲更新為新框架，而若干國際財務報告準則仍然指該框架的先前版本。該等修訂於2020年1月1日或之後開始之年度期間生效，並可提早應用。除仍然參考該框架先前版本之特定準則外，本集團將於其生效日期依據新框架釐定會計政策，特別是並無按會計準則處理之交易、事件或情況。

4. 收益及分部資料

收益指本集團向外部客戶提供項目工程的已收及應收款項的公平值。本集團僅在新加坡經營業務。資料須向本公司執行董事（亦為營運附屬公司的主要營運決策人（「主要營運決策人」）及董事）報告以作資源分配及表現評估。

主要服務收益

本集團的所有收益來源於隨時間提供下列主要服務的項目工程。

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2020年 千新加坡元 (未經審核)	2019年 千新加坡元 (未經審核)	2020年 千新加坡元 (未經審核)	2019年 千新加坡元 (未經審核)
下列各項的項目 工程：				
建築及基建	1,021	12,219	9,498	23,928
內部裝修	—	1,168	49	3,646
定期合約	298	4,372	4,439	11,248
	1,319	17,759	13,986	38,822

收益來源於下列客戶：

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2020年 千新加坡元 (未經審核)	2019年 千新加坡元 (未經審核)	2020年 千新加坡元 (未經審核)	2019年 千新加坡元 (未經審核)
政府及政府機構	669	15,075	8,120	34,489
私人公司	650	2,684	5,866	4,333
	1,319	17,759	13,986	38,822

4. 收益及分部資料 (續)

主要服務收益 (續)

本集團的所有收益直接與客戶相關。與本集團客戶的合約主要為固定價格合約。各項目工程為本集團隨時間履行的單一履約責任。項目工程及支持服務的期限介乎1至3年。

本集團的客戶包括新加坡政府機構(包括法定機構)及新加坡的私人公司(包括住房開發商、保健供應商、學習機構、商業樓宇擁有人及工業樓宇擁有人)。

於2020年6月30日，分配予與項目工程有關的未履行(或部分未履行)履約責任之交易價格約為67.2百萬新加坡元(2019年12月31日：104.4百萬新加坡元)。本公司董事預期未履行之履約責任依據合約期將確認為1至3年不等的收益。

有關主要客戶的資料

自客戶於相應期間的收益貢獻於主要服務的五大客戶如下：

	建築及基建		內部裝修		定期合約	
	2020年 千新加坡元 (未經審核)	2019年 千新加坡元 (未經審核)	2020年 千新加坡元 (未經審核)	2019年 千新加坡元 (未經審核)	2020年 千新加坡元 (未經審核)	2019年 千新加坡元 (未經審核)
客戶一	3,108	8,288	49	3,183	2,404	5,037
客戶二	2,806	7,236	—	467	1,045	3,791
客戶三	1,376	3,129	—	—	457	1,252
客戶四	1,121	1,817	—	—	379	743
客戶五	745	1,321	—	—	84	350

地區資料

本集團所有收益均源自於新加坡的業務，及本集團所有非流動資產均位於新加坡。

5. 其他收入

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2020年 千新加坡元 (未經審核)	2019年 千新加坡元 (未經審核)	2020年 千新加坡元 (未經審核)	2019年 千新加坡元 (未經審核)
政府撥款及津貼 ^(a)	465	3	471	17
借調收入	—	151	7	151
租金收入	32	36	65	66
出售廢金屬	—	3	2	11
雜項收入	77	14	636	16
	574	207	1,181	261

(a) 已收政府撥款及津貼主要包括新加坡加薪補貼計劃(「加薪補貼計劃」)¹、臨時就業補助(「臨時就業補助」)計劃²、特別就業補助(「特別就業補助」)³及就業支持計劃補助(「就業支持計劃補助」)⁴。

¹ 加薪補貼計劃旨在幫助在緊張的勞動力市場可能面臨工資成本上漲的公司。

² 臨時就業補助用於幫助僱主應對中央公積金變更帶來的更高工資成本。

³ 政府希望通過發放特別就業補助來鼓勵及促進新加坡註冊企業僱用年長的新加坡籍工人。

⁴ 於2019冠狀病毒病經濟不明朗期間，就業支持計劃補助將為僱員提供薪金補助，幫助企業挽留其本地僱員(新加坡市民及永久居民)。

未經審核中期簡明綜合財務表附註

6. 其他收益或虧損

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2020年 千新加坡元 (未經審核)	2019年 千新加坡元 (未經審核)	2020年 千新加坡元 (未經審核)	2019年 千新加坡元 (未經審核)
出售物業、廠房及 設備虧損	(49)	(33)	(49)	(55)
合約資產的信貸 虧損撥備	(3,249)	—	(3,249)	—
	(3,298)	(33)	(3,298)	(55)

7. 融資成本

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2020年 千新加坡元 (未經審核)	2019年 千新加坡元 (未經審核)	2020年 千新加坡元 (未經審核)	2019年 千新加坡元 (未經審核)
下列各項的利息：				
銀行借款	32	42	62	78
應付票據	155	143	333	296
融資租賃	4	19	20	33
銀行透支	89	12	164	19
	280	216	579	426

8. 所得稅開支

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2020年 千新加坡元 (未經審核)	2019年 千新加坡元 (未經審核)	2020年 千新加坡元 (未經審核)	2019年 千新加坡元 (未經審核)
稅項開支包括：				
即期稅項				
— 新加坡企業 所得稅 (「企業所得稅」)	—	85	—	98
遞延稅項	—	(46)	—	(46)
	—	39	—	52

其他司法權區產生的稅項按相關司法權區的現行稅率計算。

根據開曼群島的規則及規例，本公司毋須在開曼群島繳納任何所得稅。

新加坡企業所得稅按估計應課稅溢利的17%計算，2018年評稅年度可享企業所得稅退稅40%，上限為15,000新加坡元及於2019年評稅年度調整為可享企業所得稅退稅20%，上限為10,000新加坡元。於2019年評稅年度，在新加坡註冊成立的公司正常應課稅收入首10,000新加坡元亦可享有豁免繳稅75%，其後290,000新加坡元的正常應課稅收入享有豁免繳稅50%，而於2020年評稅年度則調整為正常應課稅收入首10,000新加坡元享有豁免繳稅75%，其後190,000新加坡元的正常應課稅收入享有豁免繳稅50%。

本集團已就未動用稅項虧損、未動用稅項抵免及加速稅項折舊確認遞延稅項。

未經審核中期簡明綜合財務表附註

9. 期內(虧損)利潤

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2020年 千新加坡元 (未經審核)	2019年 千新加坡元 (未經審核)	2020年 千新加坡元 (未經審核)	2019年 千新加坡元 (未經審核)
期內利潤於扣除／(計入)下列 各項後得出：				
董事酬金				
薪金、津貼及其他福利	61	255	164	510
退休福利計劃供款	6	9	13	18
	67	264	177	528
其他員工成本				
薪金、津貼及其他福利	940	1,318	2,417	2,733
退休福利計劃供款	46	69	130	132
	986	1,387	2,547	2,865
員工成本總額	1,053	1,651	2,724	3,393
支付予本公司核數師之 審核費用：				
— 年度核數費用	34	34	69	68
物業、廠房及設備折舊	102	296	293	601
使用權資產折舊	178	—	265	—
出售物業、廠房及設備虧損	49	33	49	55
確認為開支之物料成本	395	267	1,763	695
確認為開支之分包商成本	383	14,087	9,778	31,269
合約資產信貸虧損撥備	3,249	—	3,249	—

10. 每股(虧損)盈利

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2020年 (未經審核)	2019年 (未經審核)	2020年 (未經審核)	2019年 (未經審核)
本公司擁有人應佔(虧損)利潤(新加坡元)	(5,810,000)	(11,000)	(6,572,000)	3,000
已發行普通股加權平均數	550,154,000	480,000,000	550,154,000	480,000,000
每股基本及攤薄盈利 (新加坡分)	(1.056)	(0.002)	(1.195)	0.001

每股基本虧損乃按本公司擁有人應佔期內虧損約6,572,000新加坡元及截至2020年6月30日止六個月已發行550,154,000股股份加權平均數計算。

由於新認購的96,000,000股股份，截至2020年6月30日止六個月，每股虧損攤薄至1.195新加坡元。於截至2020年及2019年6月30日止六個月，並無可轉換之證券。

11. 貿易應收款項

	於2020年 6月30日 千新加坡元 (未經審核)	於2019年 12月31日 千新加坡元 (經審核)
貿易應收款項	2,669	7,644
減：信貸虧損撥備	(759)	(759)
未開賬單收益	1,910	6,885
	4,414	5,534
貿易應收款項總額	6,324	12,419

本集團向客戶授出的信貸期一般為發票日期起0至35日。

下表為於報告期末按發票日期所呈列貿易應收款項(扣除信貸虧損撥備)的賬齡分析。

	於2020年 6月30日 千新加坡元 (未經審核)	於2019年 12月31日 千新加坡元 (經審核)
於30日內	466	6,204
31日至60日	787	375
61日至90日	84	35
90日以上	573	271
	1,910	6,885

作為本集團信貸風險管理的一環，本集團根據不同群體客戶評估其客戶的減值，該等客戶具有共同的風險特徵，而該風險特徵代表客戶根據合約條款悉數支付到期款項的能力。

11. 貿易應收款項 (續)

虧損撥備變動：

	於2020年 6月30日 千新加坡元 (未經審核)	於2019年 12月31日 千新加坡元 (經審核)
於年初	759	100
採納國際財務報告準則第9號的影響	—	—
年內添置	—	659
於年末	759	759

上述全部與應收款項有關的減值虧損均來自與客戶訂立的合約。

截至2019年12月31日止年度的變動(即全期預期信貸虧損)，已根據國際財務報告準則第9號所載的簡化法就貿易應收款項予以確認。截至2019年12月31日止年度，信貸減值貿易應收款項已確認659,000新加坡元(2018年：100,000新加坡元)的虧損撥備，而非信貸減值貿易應收款項並未確認減值虧損。

12. 按金、預付款項及其他應收款項

	於2020年 6月30日 千新加坡元 (未經審核)	於2019年 12月31日 千新加坡元 (經審核)
流動：		
按金	1,379	343
預付款項	2,288	388
預付分包商款項	5,269	5,847
應收保險索償	66	66
可申索商品及服務稅	—	109
其他應收款項	9,188	4,914
	18,190	11,667
非流動：		
其他應收款項	2,027	5,158
總計	20,217	16,825

13. 貿易及其他應付款項

	於2020年 6月30日 千新加坡元 (未經審核)	於2019年 12月31日 千新加坡元 (經審核)
貿易應付款項	20,824	19,532
貿易應計費用	5,247	8,786
應付保留金	3,688	3,589
應付索償	24	24
應付商品及服務稅	187	—
其他應付及應計款項	1,278	1,285
	31,248	33,216

貿易應付款項的平均信貸期為60天。於各報告期末按發票日期所呈列貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於2020年 6月30日 千新加坡元 (未經審核)	於2019年 12月31日 千新加坡元 (經審核)
於30日內	131	4,512
31日至60日	2,176	4,886
61日至90日	3,128	2,029
90日以上	15,389	8,105
	20,824	19,532

14. 股本

	股份數目	面值 港元	股本 千港元
法定股本：			
於2019年12月31日(經審核)及 2020年6月30日(未經審核)	10,000,000,000	0.01	100,000

	股份數目	股本 千新加坡元
已發行及繳足：		
於2019年12月31日(經審核)	480,000,000	846
於2020年6月30日(未經審核)	576,000,000	2,387

本公司已發行股本的變動概述如下：

	股份數目	股本 千新加坡元
於2019年12月31日及2020年1月1日	480,000,000	846
新發行股份	96,000,000	1,541
於2020年6月30日	576,000,000	2,387

15. 股息

截至2020年及2019年6月30日止六個月，本公司概無派付、宣派及建議派付股息。

16. 關連方交易

截至2020年及2019年6月30日止六個月，除向主要管理層(包括本公司董事)支付補償外，並無已知悉關聯方或關連方交易。

業務目標與實際業務進展的比較

下文為招股章程所載本集團的業務計劃及本集團截至2020年6月30日止六個月的實際業務進展之間的比較：

招股章程所載的業務計劃

於2020年6月30日的實際業務進展

額外聘請員工(高級主管、熟手工人及操作員)以進一步加強我們的人力

由於2019冠狀病毒病大流行導致建築活動停頓，截至2020年6月30日止六個月，本集團並無僱用新員工。

本公司並無近期獲授項目及本公司將評估在建項目的進度，並相應地僱用該等員工。

購入額外機械及設備以擴充業務及加強市場地位

本集團並無購買任何機器組，以用於建築施工及一般承建商工程。

本公司並無近期獲授項目及本公司將評估在建項目的進度，並相應地購買該等設備。

重新配置現有物業及租賃新辦公室

本集團已裝修及重新配置我們位於20 Ang Mo Kio Industrial Part 2A及52 Tuas View Square的辦公室。

購買軟件及提供員工培訓以改善生產力

本集團已購買IT產品及定期為員工註冊課程。

該等產品包括員工的新電腦、升級電腦軟件及培訓課程。

上市所得款項用途

本公司股份於2018年11月7日在聯交所GEM上市，其中本公司已發行120,000,000股每股面值0.01港元的普通股。發售價為每股發售股份0.50港元。本公司從股份發售收取的上市所得款項淨額（扣除相關上市開支後）約為25.5百萬港元（約4.5百萬新加坡元），當中1.2百萬新加坡元於2020年6月30日已獲動用。該等所得款項擬以招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所述的方式應用。

招股章程所披露的未來計劃及所得款項計劃用途乃根據本集團於編製招股章程時基於未來市況的最佳估計而釐定，而所得款項須考慮實際業務及市場發展予以動用。於2020年6月30日，本集團預期上市所得款項用途的計劃將不會有任何重大變動或延遲。尚未動用的所得款項淨額大部分已存放於新加坡及香港的持牌銀行。

然而，由於新加坡施工活動放緩及停頓、2019冠狀病毒病的負面影響及本集團截至2020年6月30日止六個月並無新獲授項目，故延遲使用餘下所得款項淨額。按新加坡施工行業復甦及施工活動全面復工的需要，本公司預期於2020年12月31日前動用所有餘下所得款項淨額。於2020年6月30日，上市所得款項淨額已應用及動用如下：

所得款項淨額用途	股份發售所得 款項淨額總額 (千新加坡元)	於2020年 1月1日可用的 餘下所得款項 淨額總額 (千新加坡元)	截至2020年 6月30日止 六個月所得 款項淨額 計劃用途 (千新加坡元)		於2020年 6月30日 可用的餘下 所得款項 淨額總額 (千新加坡元)		悉數動用 餘下所得 款項淨額的 預期時間表
			截至2020年 6月30日止 六個月已動用 (千新加坡元)	截至2020年 6月30日止 六個月已動用 (千新加坡元)	截至2020年 6月30日 可用的餘下 所得款項 淨額總額 (千新加坡元)	截至2020年 6月30日 可用的餘下 所得款項 淨額總額 (千新加坡元)	
額外聘請員工	2,025	1,657	600	—	1,657	2020年 12月31日	
購入額外機械及設備	1,801	1,679	400	—	1,679	2020年 12月31日	
重新配置現有物業及租賃新辦公室	180	0	0	0	0	—	
購買軟件及提供員工培訓以改善生產力	45	0	0	0	0	—	
一般營運資金	450	0	0	—	—	—	
總計	4,501	3,336	1,000	—	3,336		

主要風險及不明朗因素

本集團業務營運及業績可能受多項因素影響，當中有部分為外部因素，有部分則為與業務有關的固有因素。於2020年6月30日，董事會知悉本集團面臨多種風險，主要風險及不明朗因素概括如下：

2019冠狀病毒病

2019冠狀病毒病大流行已對全球經濟造成前所未計的影響，特別對施工行業帶來多項挑戰。現時全球經濟的震盪、經濟衰退的長度、復甦的軌道將大大確定該等挑戰的性質及嚴重性。2019冠狀病毒病於全球爆發及不同國家政府強制實施的隔離措施繼續對本集團的營運造成嚴重負面影響。

流動資金及持續經營事宜

由於施工活動須於實施「斷路器」措施期間停頓及未能於第一期恢復施工活動，對本集團的現金流量及財務狀況造成不利影響。當建築合約的成果可以可靠地估計，建築合約收益根據報告期末合約活動的完成階段（完工百分比法）確認。由於2019冠狀病毒病大流行影響廣泛，許多施工項目及計劃正出現延遲及中斷。

本集團在有關償還到期債務的能力方面，承受更大的流動資金風險。

建築項目放緩

施工行業的供應鏈及勞動力的相關性、複雜性及全球性質對項目的成本及時間表造成影響。例如，由於需求不確定或未能保證獲得融資而導致的基建投資的任何放緩都可能影響項目的開始日期或停止建設進度，並可能使東道國經濟復甦需要更長時間。

施工行業的許多從業者渴望恢復業務，然而其人力問題仍是其中一個最大的路障。有公司表示，難以滿足使工人獲准重返工作所需的嚴格要求。

遏制冠狀病毒傳播所需的許多規定措施已導致延誤。

來自銀行的審慎銀行融資

鑒於截至2019年12月31日止年度的經審核財務報表有關持續經營方面的多項重大不確定性的不發表意見，銀行將就授出銀行融資採取更審慎及保守的處理及可能要求就借出貸款抵押品，這將確實對本集團的現金流量及財務狀況造成影響，繼而影響日常業務營運。

客戶集中風險

於2020年6月30日，我們的五大客戶佔我們總收益逾77.3%，自彼等中任何一個客戶獲得的項目顯著減少或彼等的信譽如有任何變化均可能影響我們的業務、營運及財務業績。本集團並無與五大客戶訂立任何長期協議。

就聘用及挽留熟練員工及／或外籍工人遇上困難

新加坡建築施工行業的勞動力需求高企，鑒於收緊僱用外籍工人的政策及新加坡勞工短缺，僱用熟練及持牌外籍工人日益困難。外籍工人來源國政策的任何變動亦可影響外籍工人的供應並造成我們的營運中斷，因而導致我們的項目延遲完成。

此外，我們亦可能因為不可預見的勞工成本波動而就挽留熟練員工及／或外籍工人遇上困難。我們於聘用及挽留國內熟練人材及／或外籍工人時可能需要考慮該等薪酬趨勢，因為我們為吸引高技術的熟練勞工須提供更具競爭力的薪酬待遇。該等待遇可能導致營運成本上升，因而影響我們的財務表現。

我們項目的非經常性質

我們的合約以個別項目為基準，且我們的收益並非經常性質。本集團無法保證我們可於現有項目完成後能繼續獲得客戶的新項目。倘無法取得新項目，將對我們的財務表現造成重大及不利影響。

處理不發表意見的行動計劃的最新情況

茲提述本公司日期為2020年6月29日的補充公告，內容有關截至2019年12月31日止年度的經審核全年業績，詳述(其中包括)本公司處理有關持續經營事宜的不發表意見的行動計劃。

為處理可能會對本集團及本公司持續經營能力構成重大質疑的不明朗因素及就不發表意見而言，本公司已採取及實行下列措施以紓緩流動資金壓力及改善其現金流量。於本報告日期行動計劃的最新情況包括：

1. 本公司目前正處理多項復工的新要求以使施工活動及項目全面復工，以致錄得收益及利潤以解除持續經營及流動資金事宜，該等要求包括但不限於：
 - 工人交換測試
 - 分隔工人
 - 為新的安全工作疏導準則招募員工
 - 向多個當局申請
2. 本公司正積極與主要借款人在就延期付款和重組付款條款進行磋商。
3. 目前，本公司正在根據政府2019冠狀病毒病救濟措施申請新的銀行融資，因而加強日常營運的現金流量及就有關建築項目撥付若干開支。
4. 本公司目前正在處理推遲到期款項和重組其他債權人的付款條款。
5. 根據本公司股東於2020年8月7日舉行的股東週年大會批准的一般授權，本公司將考慮通過發行新股募集資金，惟受是否有潛在投資者、認購所得款項的金額及本集團的現金流量所限。
6. 本公司已採取以下成本控制措施：
 - 調整董事和員工的薪酬
 - 調整員工配置，包括裁員
 - 優化資源

有需要時，有關執行行動計劃的進一步最新情況將以符合GEM上市規則的公告方式作出。

購股權計劃

本公司已有條件採納本公司當時唯一股東於2018年10月4日透過書面決議案批准並於2018年11月7日成為無條件的購股權計劃（「購股權計劃」）。購股權計劃條款乃根據GEM上市規則第23章條文訂立。購股權計劃須於自採納日期起至2028年10月3日止十年期間具有效力及效用，在此期間後不會進一步授出或要約購股權。

購股權計劃旨在透過幫助本公司授出購股權以吸引、挽留及獎勵合資格人士（即本集團任何董事、僱員、諮詢人員、顧問、任何商品及／或服務供應商及任何客戶）及就合資格人士對本集團的貢獻為其提供激勵或回報，以令本公司及股東獲得利益，並透過促使該等人士作出貢獻以進一步令本集團獲益。

根據購股權計劃，本公司可向本集團合資格董事、本集團合資格僱員及其他選定參與者授出購股權，以認購本公司股份直至公佈任何內幕消息（如有），藉以肯定彼等的貢獻。要約須於董事會釐定有關期間內（即不遲於合資格人士須接納要約或視為拒絕要約的要約日期後十個營業日之日）持續有效，以供合資格人士接納，惟該等要約概不可於採納購股權計劃之日起十年屆滿後或於購股權計劃根據購股權計劃的條文終止後獲接納。承授人於接納要約時應付本公司的款項為董事會釐定的名義金額。

除非本公司取得股東重新批准就董事會根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃可予授出的購股權更新10%限額，可因所有根據購股權計劃及任何其他購股權計劃將予授出的購股權獲行使而可予發行的股份總數，合計不得超過57,600,000股股份（相當於本報告日期576,000,000股已發行股份總數的10%）。

因各名合資格人士在任何十二個月期間內獲授的購股權(包括購股權計劃下的已行使及未行使的購股權)獲行使而已發行及將予發行的股份總數,不得超過本公司已發行股本的1%。倘向合資格人士進一步授出超出該限額的任何購股權,則須於股東大會上獲得股東批准,而該合資格人士及其聯繫人須放棄投票。

倘建議向主要股東或獨立非執行董事或其任何各自聯繫人授出購股權,而建議授出購股權將令有關人士於直至有關授出日期(包括該日)十二個月期間的已發行及因已授出或將予授出的所有購股權(包括已行使、已註銷以及未行使的購股權)獲行使而將予發行的股份總數合計超過本公司已發行股本的0.1%,及按有關授出之日的股份收市價計算的總值超逾5百萬港元,則授出該等購股權須經股東於股東大會批准。在該股東大會上,該建議授出購股權所涉及的承授人、其聯繫人及本公司所有核心關連人士須放棄投票,惟任何該等人士可投票反對建議授出,但必須在寄發股東的相關通函內說明此等表決意向。

購股權的行使價將不可低於下列各項的最高者:

- (i) 本公司股份於授出特定購股權當日(「授出日期」,該日須為營業日)在聯交所每日報價表所載的收市價;
- (ii) 股份於緊接有關購股權授出日期前五個營業日在聯交所每日報價表所載之平均收市價;及
- (iii) 股份於授出日期的面值。

在購股權計劃的條款及條件或董事會規定的任何條件所規限下,購股權可於授出日期起計不超過十年期間內的任何時間行使。

購股權計劃主要條款進一步詳情載於招股章程附錄五「法定及一般資料」一節的「13.購股權計劃」一段。

於2020年6月30日，並無尚未行使、授出、註銷、行使或失效的購股權。

收購股份或債權證的權利

除上述購股權計劃外，於截至2020年6月30日止六個月，本公司或任何相聯法團概無作為任何安排的一方，以可讓本公司董事或主要行政人員或彼等各自的聯繫人(定義見GEM上市規則)透過收購本公司或任何其他法團的股份或債權證的方式獲取利益。

董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團之股份、相關股份及債權證中之權益及／或淡倉

於2020年6月30日，本公司董事及主要行政人員在本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份及債權證中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部規定知會本公司及聯交所之權益或淡倉(包括其根據證券及期貨條例之條文被當作或視為擁有之權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條規定須記錄於該條所提述登記冊內之權益或淡倉，或根據GEM上市規則第5.46至5.67條須知會本公司及聯交所之權益或淡倉如下：

(I) 於本公司普通股及相關股份中的好倉

(i) 於本公司的權益

董事姓名／名稱	於普通股的權益					佔本公司 已發具 表決權股份 的百分比	
	個人權益	家族權益	公司權益	於普通股的 權益總額	於相關股份 的權益總額		
何廉懷先生 ^{附註}	—	—	144,000,000	144,000,000	—	144,000,000	25.00%

附註：

Bizstar Global Limited(「Bizstar Global」)的全部已發行股本由何廉懷先生(「何先生」)法定及實益擁有100%。因此，何先生根據證券及期貨條例被視為於Bizstar Global持有的144,000,000股股份中擁有權益。何先生為本公司執行董事。

除上文所披露者外，於2020年6月30日，概無董事及本公司主要行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中，擁有任何根據證券及期貨條例第352條登記於所須存置的登記冊內或根據GEM上市規則第5.48至5.67條所述董事進行交易的準則須另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及／或淡倉

於2020年6月30日，以下人士／實體（並非董事或本公司主要行政人員）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司及聯交所披露或登記於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉如下：

於本公司普通股及相關股份的好倉

股東姓名	身份	所持股份數目	佔本公司已發行具表決權股份的百分比
Bizstar Global	實益擁有人	144,000,000	25.00%
Yap Lay Kheng女士 ^{附註1}	配偶權益	144,000,000	25.00%
Ace Peak Capital Group Pte. Ltd. ^{附註2}	實益擁有人	96,000,000	16.67%

附註：

1. Yap Lay Kheng女士為何先生的配偶。因此，Yap Lay Kheng女士根據證券及期貨條例被視為為何先生持有的所有股份中擁有權益。
2. Ace Peak Capital Group Pte. Ltd.（「Ace Peak」）的全部已發行股本由李晉榮先生（「李先生」）法定及實益擁有100%。因此，根據證券及期貨條例，李先生被視為於Ace Peak持有的96,000,000股股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2020年6月30日，概無任何人士（並非董事或本公司主要行政人員）告知本公司其於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露或登記於本公司根據證券及期貨條例第336條須留存的登記冊內的權益或淡倉。

利益衝突

除上文所披露者外，截至2020年6月30日止六個月期間，本公司董事、主要股東或控股股東（定義見GEM上市規則）或彼等各自的任何緊密聯繫人（定義見GEM上市規則）概無從事任何直接或間接與本集團業務構成競爭或可能構成競爭或與本集團有任何其他利益衝突，並須根據GEM上市規則第11.04條予以披露的業務。

企業管治常規守則

本集團致力於維持高標準的企業管治，以保障股東權益及提升其企業價值及問責性。本公司企業管治常規乃根據GEM上市規則附錄十五所載企業管治守則（「企業管治守則」）當中載列的原則及守則條文而制定。

截至2020年6月30日止六個月，董事會認為，本公司已一直遵守企業管治守則所載的所有適用原則及守則條文，但規定主席及主要行政人員的角色為不同的個人的守則條文第A.2.1條除外。根據企業管治守則的守則條文第A.2.1條，主席及行政總裁職位應予區分，不應由同一人擔任。直至2020年1月10日，何廉懷先生（「何先生」）擔任該兩個職位。自2002年本集團成立以來，何先生一直是本集團的主要領導人物，其深入參與制定本集團的業務策略及確定本集團的整體方向。由於彼直接監督董事（除彼自身以外）及高級管理層成員，故彼還主要負責本集團的運營。考慮到繼續實施我們的業務計劃，董事（包括獨立非執行董事）認為，何先生為兩個職位的最佳人選，目前的安排令本公司及其股東受益，並且符合彼等的整體利益。

於2020年1月10日，基於良好企業管治目的，何先生已退任本公司主席，一方面全面遵守企業管治守則，另一方面則投放更多時間於擴充及合併業務以應對及處理新加坡施工行業的挑戰。杜復錦先生於2020年1月10日獲委任為本公司主席。

董事會預期本公司從此將遵守企業管治守則所載的所有適用原則及守則條文，包括守則條文第A.2.1條。

遵守董事進行證券交易的操守守則

本公司已採納條款不遜於GEM上市規則第5.46至5.68條所載的規定交易準則的道德及證券交易守則(「標準守則」)作為其董事進行證券交易的操守守則。經向全體董事作出特定查詢後，全體董事確認彼等於截至2020年6月30日止六個月已遵守規定的交易標準及本公司所採納的董事進行證券交易的操守守則。

董事會亦已採納標準守則，以管制可能擁有本公司未公佈內幕消息的相關僱員進行的本公司所有證券交易。於截至2020年6月30日止六個月，並未發現本公司相關僱員違反標準守則的事件。

根據GEM上市規則第17.50A(1)條變更董事資料

於2020年6月30日，本公司並不知悉根據GEM上市規則第17.50A(1)條須予披露的董事資料的任何變動。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至2020年6月30日止六個月，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

合規顧問之權益

根據GEM上市規則第6A.19條，本公司已委任富強金融資本有限公司擔任合規顧問。誠如本公司合規顧問富強金融資本有限公司所告知，於2020年6月30日，富強金融資本有限公司及其任何緊密聯繫人(定義見GEM上市規則)及富強金融資本有限公司之董事或僱員概無於本公司或本集團任何成員公司的股本(包括認購該等證券的購股權或權利，如有)中擁有須根據GEM上市規則第6A.32條知會本公司的任何權益。

審核委員會

本公司於2018年10月4日設立審核委員會，並遵照GEM上市規則第5.28條及GEM上市規則附錄十五所載企業管治守則第C3.3及C3.7段書面訂明其職權範圍。審核委員會的職權範圍登載於本公司及聯交所網站。

審核委員會包括三名獨立非執行董事：劉宏立先生(主席)、Mahtani Bhagwandas先生及王金發先生。審核委員會的基本職責主要為就委任及罷免外聘核數師向董事會作出建議、審閱財務報表及資料及就財務申報提供意見及監督本公司的風險管理及內部控制系統。

本集團截至2020年6月30日止六個月的未經審核中期簡明綜合財務報表未經本公司核數師審核，但已由審核委員會審閱及同意。審核委員會亦已審閱本集團採納的會計原則及常規，並與管理層討論財務申報事宜。審核委員會認為，本集團截至2020年6月30日止六個月之未經審核中期綜合財務報表遵守適用會計標準、GEM上市規則及已作出合適披露。

章程文件之變動

根據GEM上市規則第17.102條，本公司已於本公司網站(www.honindustries.com.sg)及聯交所網站刊載其經修訂重列組織章程大綱及組織章程細則。於截至2020年6月30日止六個月，本公司的章程文件概無任何變動。

報告期間後重大事項

除上文所披露者外，直至本報告日期，董事並不知悉於截至2020年6月30日止六個月後有任何與本集團業務或財務表現有關的其他重大事項。根據GEM上市規則的規定（如適用），倘本集團未來有重大業務發展，以及冠狀病毒對業務、經營和財務造成重大影響，本公司將另行作出公告以知會股東。

鳴謝

本人謹代表董事會衷心感謝尊貴的客戶、分包商、業務夥伴及股東一如既往的支持，同時亦感謝管理層團隊及僱員對本集團發展的寶貴貢獻。

承董事會命
Hon Corporation Limited
執行董事兼行政總裁
何廉懷

新加坡，2020年8月14日