

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

SK TARGET GROUP LIMITED

瑞強集團有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：8427)

截至2020年5月31日止年度的全年業績公佈

香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）GEM的特色

GEM的定位乃為相比起其他在聯交所上市的公司帶有較高投資風險的中小型公司提供一個上市的市場。有意投資的人士應瞭解投資該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於在GEM上市之公司一般為中小型公司，在GEM買賣的證券可能會較於聯交所主板買賣的證券承受較大的市場波動風險，同時亦無法保證在GEM買賣的證券會有高流通量之市場。

本公佈乃遵照聯交所GEM證券上市規則（「**GEM上市規則**」）的規定而提供有關瑞強集團有限公司（「**本公司**」）的資料。本公司各董事（「**董事**」）對此共同及個別地承擔全部責任。董事在作出一切合理查詢後確認，就彼等深知及盡信，本公佈所載資料在各重大方面均為準確及完整，且並無誤導或欺詐成份，亦無遺漏其他事項致使本公佈所載任何陳述或本公佈有所誤導。

董事會（「董事會」）欣然宣佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至2020年5月31日止年度的經審核綜合業績，連同上一財政年度的經審核比較數字如下：

綜合損益及其他全面收益表

截至2020年5月31日止年度

| | 附註 | 2020年 千令吉 | 2019年 千令吉 |
|---------------------------|----|-----------------------|-----------------|
| 收入 | 3 | 23,012 | 29,451 |
| 銷售成本 | | <u>(16,330)</u> | <u>(21,859)</u> |
| 毛利 | | 6,682 | 7,592 |
| 其他收入 | | 945 | 379 |
| 行政開支 | | (10,361) | (8,737) |
| 銷售及分銷開支 | | (1,007) | (1,125) |
| 融資成本 | 4 | <u>(225)</u> | <u>(14)</u> |
| 除稅前虧損 | 5 | (3,966) | (1,905) |
| 稅項 | 6 | <u>(462)</u> | <u>(744)</u> |
| 年內虧損 | | <u>(4,428)</u> | <u>(2,649)</u> |
| 其後可能重新分類至損益的其他全面虧損 項目： | | | |
| 換算海外業務產生的匯兌差額 | | <u>320</u> | <u>391</u> |
| 年內全面虧損總額 | | <u>(4,108)</u> | <u>(2,258)</u> |
| 每股虧損： | | | |
| 基本（仙令吉） | 7 | <u>(0.71)</u> | <u>(0.43)</u> |

綜合財務狀況表

於2020年5月31日

| | 附註 | 2020年 千令吉 | 2019年 千令吉 |
|-----------------|----|---------------|---------------|
| 非流動資產 | | | |
| 物業、廠房及設備 | | 4,133 | 4,854 |
| 投資物業 | | 371 | 381 |
| 使用權資產 | | 3,649 | – |
| 股權投資 | | 561 | – |
| 遞延稅項資產 | | 32 | 74 |
| 非流動資產總值 | | 8,746 | 5,309 |
| 流動資產 | | | |
| 存貨 | 9 | 2,336 | 1,780 |
| 應收款項、按金及預付款 | 10 | 12,023 | 13,501 |
| 應收最終控股公司款項 | | 17 | 9 |
| 應收股東款項 | | 13 | 7 |
| 可收回稅項 | | 205 | 527 |
| 短期銀行存款 | 11 | 10,135 | 6,034 |
| 手頭及銀行現金 | 11 | 12,712 | 14,909 |
| 流動資產總值 | | 37,441 | 36,767 |
| 流動負債 | | | |
| 應付款項及應計費用 | 12 | 6,532 | 6,361 |
| 租賃負債 | | 2,360 | – |
| 流動負債總額 | | 8,892 | 6,361 |
| 淨流動資產 | | 28,549 | 30,406 |
| 總資產減流動負債 | | 37,295 | 35,715 |
| 非流動負債 | | | |
| 租賃負債 | | 1,020 | – |
| 遞延稅項負債 | | 167 | 281 |
| 非流動負債總額 | | 1,187 | 281 |
| 淨資產 | | 36,108 | 35,434 |

| | 附註 | 2020年 千令吉 | 2019年 千令吉 |
|-------|----|----------------------|----------------------|
| 股本及儲備 | | | |
| 股本 | 13 | 3,765 | 3,382 |
| 儲備 | | <u>32,343</u> | <u>32,052</u> |
| 權益總額 | | <u><u>36,108</u></u> | <u><u>35,434</u></u> |

綜合權益變動表

於2020年5月31日

| | 股本 千令吉 | 股份溢價 千令吉 | 其他儲備 千令吉 | 匯兌儲備 千令吉 | 保留溢利 千令吉 | 總計 千令吉 |
|--------------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| 於2018年6月1日 | 3,382 | 19,891 | 8,579 | (974) | 6,814 | 37,692 |
| 年內虧損 | - | - | - | - | (2,649) | (2,649) |
| 換算海外業務產生的 匯兌差額 | - | - | - | 391 | - | 391 |
| 年內全面虧損總額 | - | - | - | 391 | (2,649) | (2,258) |
| 於2019年5月31日 | <u>3,382</u> | <u>19,891</u> | <u>8,579</u> | <u>(583)</u> | <u>4,165</u> | <u>35,434</u> |
| | 股本 千令吉 | 股份溢價 千令吉 | 其他儲備 千令吉 | 匯兌儲備 千令吉 | 累計虧損 千令吉 | 總計 千令吉 |
| 於2019年6月1日 | 3,382 | 19,891 | 8,579 | (583) | 4,165 | 35,434 |
| 年內虧損 | - | - | - | - | (4,428) | (4,428) |
| 換算海外業務產生的 匯兌差額 | - | - | - | 320 | - | 320 |
| 年內全面虧損總額 | - | - | - | 320 | (4,428) | (4,108) |
| 透過新配發普通股發行認 購股份 | 383 | 4,399 | - | - | - | 4,782 |
| 於2020年5月31日 | <u>3,765</u> | <u>24,290</u> | <u>8,579</u> | <u>(263)</u> | <u>(263)</u> | <u>36,108</u> |

綜合財務報表附註

1. 一般資料

瑞強集團有限公司（「本公司」）於2016年10月28日在開曼群島註冊成立為有限責任公司，且其普通股已自2017年7月19日起於香港聯合交易所有限公司GEM上市。註冊辦事處地址及主要營業地點分別為P.O. Box 1350, Clifton House, 75 Fort Street, Grand Cayman, KY1-1108, Cayman Islands及18, Jalan LP 2A/2, Taman Lestari Perdana, 43300 Seri Kembangan, Selangor Darul Ehsan, Malaysia。

Merchant World Investments Limited（「**Merchant World**」，一家在英屬處女群島（「英屬處女群島」）註冊成立的有限公司）是本公司的直接及最終控股公司。Loh Swee Keong先生為本公司的最終控制方，並全資擁有Merchant World。

本公司是一家投資控股公司，而本集團的主要業務為於馬來西亞從事預製混凝土接線盒的製造和貿易、配件及管道貿易以及提供移動式起重機租賃及配套服務，於香港從事日本餐廳及物料採購服務。

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團已首次應用下列由國際會計準則理事會頒佈新訂及經修訂準則、修訂及詮釋：

| | |
|------------------|----------------------------|
| 國際財務報告準則第16號 | 租賃 |
| 國際財務報告詮釋委員會第23號 | 所得稅處理之不確定性 |
| 國際財務報告準則第9號（修訂本） | 提前還款特徵及負補償 |
| 國際會計準則第19號（修訂本） | 計劃修訂、縮減或清償 |
| 國際會計準則第28號（修訂本） | 於聯營公司及合營企業的長期權益 |
| 國際財務報告準則（修訂本） | 國際財務報告準則2015年至2017年週期的年度改進 |

除國際財務報告準則第16號，租賃外，該等修訂對本集團於當前及過往期間的業績及財務狀況及／或該等綜合財務報表所載的披露並無重大影響。

國際財務報告準則第16號「租賃」

國際財務報告準則第16號取代國際會計準則第17號「租賃」及相關詮釋、國際財務報告詮釋委員會詮釋第4號「釐定一項安排是否包含租賃」、常務詮釋委員會第15號「經營租賃－優惠」及常務詮釋委員會第27號「評估涉及租賃法律形式交易之內容」。其為承租人引入單一會計處理模式，該模式要求承租人就所有租賃確認使用權資產及租賃負債，惟租期為12個月或以下的租賃（「短期租賃」）及低價值資產租賃除外。出租人會計處理規定沿用國際會計準則第17號，基本保持不變。

國際財務報告準則第16號亦引入額外的定性及定量披露要求，旨在讓財務報表使用者評估租賃對實體財務狀況、財務表現及現金流量的影響。

本集團已於2019年6月1日起初始應用國際財務報告準則第16號。本集團已選擇使用經修訂追溯法及因此將初始應用的累計影響確認為2019年6月1日之權益期初結餘的調整。並無重列比較資料及繼續根據國際會計準則第17號呈報。

有關過往會計政策變動的性質及影響以及所應用的過渡選擇的進一步詳情載列如下：

(a) 租賃的新定義

租賃定義的變動主要涉及控制的概念。國際財務報告準則第16號根據客戶是否於一段期間內控制已識別資產的使用來定義租賃，其可由界定的使用量釐定。倘客戶既有權指示已識別資產的使用，並有權自該使用中獲得絕大部分經濟利益，則控制權已轉移。

本集團僅對於2019年6月1日或之後訂立或變更的合約應用國際財務報告準則第16號中的租賃的新定義。對於2019年6月1日之前訂立的合約，本集團已採用過渡性實際權宜之計，以令對現有安排為租賃或包含租賃的過往評估不受新規定限制。因此，先前根據國際會計準則第17號評估為租賃的合約繼續按國際財務報告準則第16號入賬列為租賃，而先前評估為非租賃服務安排的合約繼續入賬列為未生效合約。

(b) 承租人會計處理及過渡影響

國際財務報告準則第16號取消了如國際會計準則第17號先前所要求的承租人將租賃分類為經營租賃或融資租賃的規定。相反，本集團為承租人時，須資本化所有租賃，包括先前根據國際會計準則第17號分類為經營租賃的租賃，惟短期租賃及低價值資產租賃則獲豁免。就本集團而言，該等新資本化租賃主要與物業、廠房及設備有關。

於向國際財務報告準則第16號過渡日期（即2019年6月1日），本集團釐定剩餘租期及按剩餘租賃付款的現值計量先前分類為經營租賃之租賃之租賃負債，並於2019年6月1日使用相關增量借款利率進行折現。

用於釐定剩餘租賃付款現值的增量借款利率的加權平均數為4.55%。

為舒緩向國際財務報告準則第16號過渡，本集團於初始應用國際財務報告準則第16號之日期採用以下確認豁免及實際權益之計：

- (i) 本集團選擇不應用國際財務報告準則第16號有關確認剩餘租期自初始應用國際財務報告準則第16號日期起十二個月內到期（即截至2020年5月31日或之前之租期）之租賃之租賃負債及使用權資產之規定；
- (ii) 於計量初始應用國際財務報告準則第16號日期的租賃負債時，本集團對具有合理相似特徵的租賃組合（如在相似的經濟環境下具有相似類別的相關資產的相似剩餘租期之租賃）採用單一貼現率；
- (iii) 於計量於初始應用國際財務報告準則第16號日期的使用權資產時，本集團依賴先前於2019年5月31日對繁重合約條文作出之評估，以替代進行減值審閱；及
- (iv) 根據於首次應用國際財務報告準則第16號日期的事實及情況使用事後方式釐定本集團帶有延長及終止選擇權租賃之租期。

下表載列於2019年5月31日之經營租賃承擔與於2019年6月1日確認的租賃負債期初餘額之對賬：

| | 千令吉 |
|----------------------------------|---------------------|
| 於2019年5月31日之經營租賃承擔 | 2,541 |
| 減：有關獲豁免資本化之租賃之承擔： | |
| － 剩餘租期於2020年5月31日或之前屆滿之短期租賃及其他租賃 | <u>(547)</u> |
| | 1,994 |
| 減：未來利息開支總額 | <u>(166)</u> |
| 於2019年6月1日確認的租賃負債總額 | <u>1,828</u> |

與先前分類為經營租賃之租賃有關的使用權資產已根據與就剩餘租賃負債確認的金額相等的金額確認，並按照2019年5月31日財務狀況表內確認與該租賃相關的任何預付或應計租賃付款的金額予以調整。

權益的期初結餘並不受影響。

下表概述於本集團綜合財務狀況表採納國際財務報告準則第16號的影響：

| | 於2019年 5月31日 的賬面值 千令吉 | 經營租賃 合約資本化 千令吉 | 於2019年 6月1日 的賬面值 千令吉 |
|--|--------------------------------|----------------------|-------------------------------|
| 受採納國際財務報告準則 第16號影響的綜合財務 狀況表單列項目： | | | |
| 使用權資產 | – | 1,911 | 1,911 |
| 物業、廠房及設備 | 4,854 | (83) | 4,771 |
| 非流動資產總額 | 5,309 | 1,828 | 7,137 |
| 應付款項及應計費用 | (6,361) | – | (6,361) |
| 租賃負債 | – | (466) | (466) |
| 流動負債 | (6,361) | (466) | (6,827) |
| 淨流動資產 | 30,406 | (466) | 29,940 |
| 總資產減流動負債 | 35,715 | 1,362 | 37,077 |
| 租賃負債 | – | (1,362) | (1,362) |
| 非流動負債總額 | (281) | (1,362) | (1,643) |
| 淨資產 | 35,434 | – | 35,434 |

c. 對本集團財務業績及現金流量的影響

在於2019年6月1日初始確認使用權資產及租賃負債後，本集團（作為承租人）須確認租賃負債的未償還結餘中產生的利息開支以及使用權資產的折舊，而非先前以直線基準確認租期內經營租賃產生的租賃開支的政策。與倘於年內應用國際會計準則第17號所得的業績相比，此對本集團綜合損益表中呈報的經營虧損產生消極影響。

於現金流量表中，本集團（作為承租人）須將根據已資本化租賃已付的租金分成本金部分及利息部分。該等部分分類為融資現金流出，與先前根據國際會計準則第17號分類為融資租賃之租賃處理方式類似，而非分類為經營現金流出（如國際會計準則第17號項下之經營租賃）。儘管總現金流量未受影響，但採納國際財務報告準則第16號因此導致現金流量表中現金流量的呈列出現重大變動。

下表透過調整該等綜合財務報表中根據國際財務報告準則第16號呈報的金額，以計算在國際會計準則第17號於2020年繼續採用的情況下根據該被取代準則將確認的假設金額的估計，並透過將2020年的假設金額與2019年同期的實際金額（根據國際會計準則第17號編製）比較，列示採納國際財務報告準則第16號對本集團截至2020年5月31日止年度的財務業績、分部業績及現金流量的估計影響。

| | 2020年 | | | 2019年 | |
|--------|--------|---------|-----------|---------|-----|
| | | | 扣除： | | |
| | | | 有關經營 | | |
| | 加回： | 租賃的估計 | 2020年 | 與於2019年 | |
| 根據國際 | 國際財務 | 金額（猶如 | 假設金額 | 根據國際 | |
| 財務報告 | 報告準則 | 根據國際會計 | （猶如根據 | 會計準則 | |
| 準則第16號 | 第16號折舊 | 準則第17號） | 國際會計 | 第17號呈報 | |
| 呈報的金額 | 及利息開支 | （附註1及2） | 準則第17號） | 的金額相比 | |
| (A) | (B) | (C) | (D=A+B-C) | | |
| 千令吉 | 千令吉 | 千令吉 | 千令吉 | 千令吉 | 千令吉 |

受採納國際財務報告準則第16號
影響的截至2020年5月31日止
年度的財務業績：

| | | | | | |
|-------|---------|-------|---------|---------|---------|
| 經營虧損 | (3,741) | 2,326 | (2,284) | (3,699) | (1,891) |
| 融資成本 | (225) | 186 | - | (39) | (14) |
| 除稅前虧損 | (3,966) | 2,512 | (2,284) | (3,738) | (1,905) |
| 年內虧損 | (4,428) | 2,512 | (2,284) | (4,200) | (2,649) |

| | 2020年 | | | 2019年 |
|------------------|--------------|----------------|------------|-------------|
| | 有關經營 | | | |
| | 租賃的估計 | 2020年 | 與於2019年 | |
| 根據國際 | 金額(猶如 | 假設金額 | 根據國際 | |
| 財務報告 | 根據國際會計 | (猶如根據 | 會計準則 | |
| 準則第16號 | 準則第17號) | 國際會計 | 第17號呈報 | |
| 呈報的金額 | (附註1及2) | 準則第17號) | 的金額相比 | |
| (A) | (B) | (C=A+B) | | |
| 千令吉 | 千令吉 | 千令吉 | 千令吉 | |
| 截至2020年5月31日止年度的 | | | | |
| 綜合現金流量表中受採納國際 | | | | |
| 財務報告準則第16號影響的 | | | | |
| 單列項目： | | | | |
| 經營所得現金 | 649 | (2,284) | (1,635) | 994 |
| 經營活動所得現金淨額 | 437 | (2,284) | (1,847) | 65 |
| 已付租賃租金之本金部分 | (2,098) | 2,098 | - | - |
| 已付租賃租金之利息部分 | (186) | 186 | - | - |
| 融資活動所得／(所用) 現金 | | | | |
| 淨額 | <u>2,459</u> | <u>(2,284)</u> | <u>175</u> | <u>(26)</u> |

附註：

- 1 「有關經營租賃的估計金額」為對與在國際會計準則第17號於2020年仍然採用的情況下將分類為經營租賃的租賃有關的2020年現金流量金額的估計。該估計假設租金與現金流量之間並無差異，且於2020年訂立的所有新租賃在國際會計準則第17號於2020年仍然採用的情況下將分類為經營租賃。任何潛在的稅務影響淨額不予考慮。
- 2 在本影響表格中，該等現金流出由融資重新分類為經營，以計算國際會計準則第17號仍然採用的情況下經營活動所產生／(所用) 現金淨額及融資活動產生／(所用) 現金淨額的假設金額。

d. 租賃投資物業

根據國際財務報告準則第16號，本集團持有該等物業以賺取租金收入及／或資本增值時，須將所有租賃物業作為投資物業入賬（「租賃投資物業」）。採納國際財務報告準則第16號對本集團之財務報表並無重大影響，原因是本集團過往已選擇將於2019年5月31日為投資目的而持有之所有租賃物業根據國際會計準則第40號「投資物業」入賬。因此，該等租賃投資物業繼續按成本減其後累計折舊及任何累計減值虧損列賬。

3. 收入及分部資料

(a) 國際財務報告準則第15號項下客戶合約收入之分類：

| | 截至2020年 5月31日 止年度 總計 千令吉 | 截至2019年 5月31日 止年度 總計 千令吉 |
|------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| 製造及貿易： | | |
| 製成品銷售 | 16,123 | 19,437 |
| 其他建築材料及服務： | | |
| 建築材料銷售 | 3,201 | 6,654 |
| 起重機租賃服務 | 3 | 26 |
| 日本餐廳 | 3,608 | 3,043 |
| 採購服務 | 77 | 291 |
| 總計 | <u>23,012</u> | <u>29,451</u> |
| 地區市場： | | |
| 馬來西亞 | 19,327 | 26,117 |
| 中國－香港 | 3,685 | 3,334 |
| 總計 | <u>23,012</u> | <u>29,451</u> |
| 收入確認時間 | | |
| 按時間點 | 23,009 | 29,425 |
| 隨時間 | 3 | 26 |
| 總計 | <u>23,012</u> | <u>29,451</u> |

製成品及建築材料銷售

製成品及建築材料的銷售收入於製成品及建築材料轉交予客戶的時間點確認，即客戶獲得製成品及建築材料的控制權；及本集團現時有權支付代價，且代價可收回之時。

起重機租賃服務

於應用國際財務報告準則第15號實際權宜之計：第B16段後，起重機租賃服務收入隨時間確認，並使用輸出法根據本集團有權出具發票之金額計量進度，原因為本集團有權自客戶收取金額直接相當於本集團客戶至今完成之履約價值之代價。起重機租賃服務按天向客戶收取費用。

日本餐廳

本集團以餐飲為基礎向客戶提供日本食品。於客戶取得對食品及餐飲服務的控制權且本集團現時有權支付代價及代價可收回時，確認收入。

採購服務

當履約義務為安排另一方向客戶提供指定材料時，本集團作為代理人。本集團並無控制指定物料。因此，本集團確認收入為其預期有權獲得的佣金，以換取安排另一方提供的指定材料。

(b) 分配至與客戶合約的剩餘履約義務之交易價格

本集團已採用國際財務報告準則第15號實際權宜之計：第121(a)及(b)段以不披露分配至剩餘履約義務的交易價格，而該等履約義務屬於原始預期期限為一年或以下的合約的一部分。

(c) 經營分部

就資源分配及分部表現評估目的而向本集團董事Loh Swee Keong先生（即首席經營決策人（「首席經營決策人」））匯報的資料，乃按下列根據國際財務報告準則第8號經營分部識別的可報告及經營分部作出：

- (a) 製造及貿易－預製混凝土接線盒的製造及貿易；
- (b) 其他建築材料及服務－配件及管道貿易以及提供移動式起重機租賃及配套服務；及
- (c) 日本餐廳－提供日料服務。
- (d) 採購服務－提供採購服務。

於達致本集團的可報告分部時，並無匯集計算由首席經營決策人識別的經營分部。

分部收入及業績

截至2020年5月31日止年度

| | 製造及貿易 千令吉 | 其他建築 材料及服務 千令吉 | 日本餐廳 千令吉 | 採購服務 千令吉 | 總計 千令吉 |
|---------|---------------|----------------------|--------------|-------------|-----------------------|
| 收入 | | | | | |
| 外部銷售 | 16,123 | 3,204 | 3,608 | 77 | 23,012 |
| 分部間銷售 | <u>5,272</u> | <u>564</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>5,836</u> |
| 分部收入 | <u>21,395</u> | <u>3,768</u> | <u>3,608</u> | <u>77</u> | <u>28,848</u> |
| 抵銷 | | | | | <u>(5,836)</u> |
| 集團收入 | | | | | <u>23,012</u> |
| 分部業績 | <u>4,510</u> | <u>357</u> | <u>1,776</u> | <u>39</u> | <u>6,682</u> |
| 行政開支 | | | | | (10,361) |
| 銷售及分銷開支 | | | | | (1,007) |
| 融資成本 | | | | | (225) |
| 其他收入 | | | | | <u>945</u> |
| 除稅前虧損 | | | | | <u><u>(3,966)</u></u> |

截至2019年5月31日止年度

| | 製造及貿易 千令吉 | 其他建築 材料及服務 千令吉 | 日本餐廳 千令吉 | 採購服務 千令吉 | 總計 千令吉 |
|---------|---------------|----------------------|--------------|-------------|-----------------------|
| 收入 | | | | | |
| 外部銷售 | 19,437 | 6,680 | 3,043 | 291 | 29,451 |
| 分部間銷售 | <u>7,174</u> | <u>943</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>8,117</u> |
| 分部收入 | <u>26,611</u> | <u>7,623</u> | <u>3,043</u> | <u>291</u> | <u>37,568</u> |
| 抵銷 | | | | | <u>(8,117)</u> |
| 集團收入 | | | | | <u>29,451</u> |
| 分部業績 | <u>5,195</u> | <u>502</u> | <u>1,754</u> | <u>141</u> | <u>7,592</u> |
| 行政開支 | | | | | (8,737) |
| 銷售及分銷開支 | | | | | (1,125) |
| 融資成本 | | | | | (14) |
| 其他收入 | | | | | <u>379</u> |
| 除稅前虧損 | | | | | <u><u>(1,905)</u></u> |

分部業績乃指未分配行政開支、銷售及分銷開支、融資成本、其他收入及稅項各分部的溢利。此為就資源分配及表現評估目的而報告予首席經營決策人的計量方法。

分部間銷售以當前市場利率及就若干大宗採購給予的折扣計算。

分部資產及負債

下文為按可報告及經營分部劃分的本集團資產及負債分析：

於2020年5月31日

| | 製造及貿易 千令吉 | 其他建築 材料及服務 千令吉 | 日本餐廳 千令吉 | 採購服務 千令吉 | 分部資產 (負債) 千令吉 | 未分配 千令吉 | 綜合資產 (負債) 千令吉 |
|-------|----------------|----------------------|--------------|----------------|---------------------|--------------|---------------------|
| 非流動資產 | 5,374 | 615 | - | 2,197 | 8,186 | 560 | 8,746 |
| 流動資產 | 21,619 | 6,763 | 1,881 | 5,384 | 35,647 | 1,794 | 37,441 |
| 非流動負債 | (869) | (159) | - | (159) | (1,187) | - | (1,187) |
| 流動負債 | <u>(5,028)</u> | <u>(345)</u> | <u>(474)</u> | <u>(2,253)</u> | <u>(8,100)</u> | <u>(792)</u> | <u>(8,892)</u> |

於2019年5月31日

| | 製造及貿易 千令吉 | 其他建築 材料及服務 千令吉 | 日本餐廳 千令吉 | 採購服務 千令吉 | 分部資產 (負債) 千令吉 | 未分配 千令吉 | 綜合資產 (負債) 千令吉 |
|-------|----------------|----------------------|--------------|--------------|---------------------|--------------|---------------------|
| 非流動資產 | 4,325 | 396 | 184 | 330 | 5,235 | 74 | 5,309 |
| 流動資產 | 17,651 | 8,118 | 628 | 9,720 | 36,117 | 650 | 36,767 |
| 非流動負債 | - | - | - | - | - | (281) | (281) |
| 流動負債 | <u>(4,487)</u> | <u>(487)</u> | <u>(403)</u> | <u>(291)</u> | <u>(5,668)</u> | <u>(693)</u> | <u>(6,361)</u> |

除若干手頭及銀行現金、其他應付款項、流動及遞延稅項資產及負債外，所有資產及負債分配至經營分部。

其他分部資料

截至2020年5月31日止年度

| | 製造及貿易 千令吉 | 其他建築 材料及服務 千令吉 | 日本餐廳 千令吉 | 採購服務 千令吉 | 未分配 千令吉 | 總計 千令吉 |
|------------------------|-------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 包括在計算分部損益或 分部資產的金額: | | | | | | |
| 添置非流動資產 | 317 | 14 | - | - | - | 331 |
| 店鋪租賃 | - | - | 495 | - | - | 495 |
| | <u> </u> | <u> </u> | <u> </u> | <u> </u> | <u> </u> | <u> </u> |

截至2019年5月31日止年度

| | 製造及貿易 千令吉 | 其他建築 材料及服務 千令吉 | 日本餐廳 千令吉 | 採購服務 千令吉 | 未分配 千令吉 | 總計 千令吉 |
|------------------------|-------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 包括在計算分部損益或 分部資產的金額: | | | | | | |
| 添置非流動資產 | 1,179 | 5 | 30 | 114 | - | 1,328 |
| 工廠租賃 | 498 | - | - | - | - | 498 |
| 店鋪租賃 | - | - | 650 | - | - | 650 |
| | <u> </u> | <u> </u> | <u> </u> | <u> </u> | <u> </u> | <u> </u> |

地區資料

本集團自兩個主要地區外部客戶賺取收入：

- (i) 馬來西亞 — 製造及貿易；及其他建築材料及服務
- (ii) 中國 — 香港 — 日本餐廳；及採購服務

有關本集團來自外部客戶收入的資料乃按業務地點呈列如下：

| | 2020年 千令吉 | 2019年 千令吉 |
|---------|----------------------|----------------------|
| 馬來西亞 | 19,328 | 26,117 |
| 中國 — 香港 | 3,684 | 3,334 |
| | <u>23,012</u> | <u>29,451</u> |

以下為按資產所在地區劃分的分部資產、就物業、廠房及設備增資的賬面值分析：

| | 資產總值 | | 物業、廠房及設備增資 | |
|-------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| | 2020年 千令吉 | 2019年 千令吉 | 2020年 千令吉 | 2019年 千令吉 |
| 馬來西亞 | 34,371 | 30,490 | 331 | 1,184 |
| 中國—香港 | 9,462 | 10,862 | — | 144 |
| 未分配 | 2,354 | 724 | — | — |
| | <u>46,187</u> | <u>42,076</u> | <u>331</u> | <u>1,328</u> |

主要客戶資料

概無客戶為本集團截至2020年5月31日及2019年5月31日止年度的總收入貢獻逾10%。

4. 融資成本

| | 2020年 千令吉 | 2019年 千令吉 |
|------------|--------------|--------------|
| 下列各項的利息開支： | | |
| 租賃負債 | 186 | — |
| 其他融資 | 1 | 5 |
| 承諾費 | 38 | 9 |
| | <u>225</u> | <u>14</u> |

5. 除稅前虧損

除稅前虧損扣除／(計入) 以下各項後達致：

| | 2020年 千令吉 | 2019年 千令吉 |
|--|--------------|--------------|
| 核數師薪酬 | 436 | 713 |
| 確認為開支的存貨成本 | 12,219 | 15,347 |
| 員工成本，不包括董事薪酬： | | |
| － 薪金、工資及其他福利 | 4,925 | 5,512 |
| － 僱員公積金供款 | 333 | 412 |
| | 5,258 | 5,924 |
| 先前根據國際會計準則第17號分類為 經營租賃的租賃的最低租賃付款總額： | | |
| 工廠 | － | 498 |
| 起重機 | － | 60 |
| 店鋪 | － | 650 |
| 員工宿舍 | － | 19 |
| 辦公室設備 | － | 19 |
| 未計入計量租賃負債的租賃付款 | | |
| 起重機 | 53 | － |
| 店鋪 | 495 | － |
| 辦公設備 | 9 | － |
| 辦公室 | 264 | － |
| 以下各項折舊： | | |
| 物業、廠房及設備 | 982 | 869 |
| 投資物業 | 10 | 10 |
| 使用權資產 | 2,326 | － |
| 信貸虧損撥備： | | |
| 貿易應收款項 | 764 | 27 |
| 已付按金 | 369 | － |
| 毋須再作信貸虧損撥備 | － | (110) |
| 撇銷物業、廠房及設備 | － | 13 |
| 投資物業的租金收入 | (12) | － |
| 壞賬撇銷 | 142 | － |
| 壞賬撥回 | － | (10) |
| 已變現匯兌收益 | － | (48) |
| 未變現匯兌虧損／(收益) | 826 | (351) |
| 以下各項之利息收入： | | |
| 銀行存款 | (419) | (46) |
| 延遲支付應收款項 | (246) | (333) |

6. 稅項

| | 2020年 千令吉 | 2019年 千令吉 |
|-----------------|-------------------|-------------------|
| 馬來西亞企業所得稅： | | |
| 本年度 | 524 | 683 |
| 過往年度撥備不足 | 10 | 45 |
| 遞延稅項： | | |
| 本年度 | (114) | 110 |
| 過往年度(超額撥備)／撥備不足 | 42 | (94) |
| | <u>(72)</u> | <u>16</u> |
| | <u>462</u> | <u>744</u> |

馬來西亞企業所得稅就各應課稅年度的估計應課稅溢利按法定稅率24% (2019年：24%) 計算。

香港利得稅乃根據年內之估計應課稅溢利按16.5% (2019年：16.5%) 之稅率計算。截至2020年及2019年5月31日止年度，由於兩期內均未產生應課稅溢利，故並無就香港利得稅計提撥備。

年度稅項與除稅前虧損的對賬如下：

| | 2020年 千令吉 | 2019年 千令吉 |
|----------------------|-------------------|-------------------|
| 除稅前虧損 | <u>(3,966)</u> | <u>(1,905)</u> |
| 法定稅率 | <u>24%</u> | <u>24%</u> |
| 按適用法定稅率計算的稅項 | (951) | (457) |
| 省稅7% (2019年：7%) (附註) | (84) | (70) |
| 以下各項的稅務影響： | | |
| 不可扣稅開支 | 956 | 1,046 |
| 毋須課稅收入 | - | (6) |
| 於其他司法權區經營的實體的不同稅率影響 | 489 | 280 |
| 過往年度應付所得稅的撥備不足 | 10 | 45 |
| 過往年度遞延稅項的撥備不足／(超額撥備) | 42 | (94) |
| 年度稅項 | <u>462</u> | <u>744</u> |

附註：根據馬來西亞1967年所得稅法，截至2019年5月31日及2020年5月31日止年度，於馬來西亞擁有繳足股本2,500,000令吉或以下的中小型企業須分別按稅率17%就最高為500,000令吉的應課稅收入繳納所得稅。至於超過500,000令吉的應課稅收入，截至2019年5月31日及2020年5月31日止年度，企業所得稅稅率分別為24%。

7. 每股虧損

每股基本虧損乃根據下列數據計算：

| | 2020年 千令吉 | 2019年 千令吉 |
|---------------------|--------------------|--------------------|
| 就每股基本虧損而言的虧損： | | |
| 本公司擁有人應佔年度虧損 | <u>(4,428)</u> | <u>(2,649)</u> |
| | 股份數目 | 股份數目 |
| 用於計算每股基本虧損的普通股加權平均數 | <u>624,484,000</u> | <u>620,000,000</u> |

由於截至2019年5月31日及2020年5月31日止年度均無流通在外潛在普通股，故並無就該兩個年度呈列每股攤薄虧損的資料。

8. 股息

本公司董事不建議派付截至2019年5月31日及2020年5月31日止年度的股息。

9. 存貨

| | 2020年 千令吉 | 2019年 千令吉 |
|---------|---------------------|---------------------|
| 按成本： | | |
| 原材料及消耗品 | 750 | 1,025 |
| 製成品 | <u>1,586</u> | <u>755</u> |
| | <u>2,336</u> | <u>1,780</u> |

已確認為開支並計入損益的存貨金額分析如下：

| | 2020年 千令吉 | 2019年 千令吉 |
|----------|----------------------|----------------------|
| 已售存貨的賬面值 | <u>12,219</u> | <u>15,347</u> |

10. 應收款項、按金及預付款

| | 2020年 千令吉 | 2019年 千令吉 |
|----------|----------------------|----------------------|
| 貿易應收款項 | 8,857 | 10,060 |
| 減：信貸虧損撥備 | <u>(870)</u> | <u>(129)</u> |
| | <u>7,987</u> | <u>9,931</u> |
| 其他應收款項 | 154 | 2,755 |
| 按金 | 3,177 | 746 |
| 預付款 | <u>705</u> | <u>69</u> |
| | <u>12,023</u> | <u>13,501</u> |

應收貿易賬款無抵押且不計息，而本集團所授予的信貸期介乎30至120日。

以下為根據發票日期呈列的貿易應收款項（扣除信貸虧損撥備）賬齡分析。

| | 2020年 千令吉 | 2019年 千令吉 |
|---------|---------------------|---------------------|
| 1至30日 | 308 | 3,373 |
| 31至60日 | 44 | 1,264 |
| 61至90日 | 876 | 1,037 |
| 91至120日 | 1,395 | 296 |
| 120日以上 | <u>5,364</u> | <u>3,961</u> |
| | <u>7,987</u> | <u>9,931</u> |

11. 短期銀行存款、現金及銀行結餘

| | 2020年 千令吉 | 2019年 千令吉 |
|-------------|----------------------|----------------------|
| 即期： | | |
| 短期銀行存款 | 10,135 | 6,034 |
| 手頭及銀行現金 | <u>12,712</u> | <u>14,909</u> |
| 總計 | 22,847 | 20,943 |
| 減：已質押作擔保之存款 | <u>(1,135)</u> | <u>(1,034)</u> |
| 現金及現金等價物 | <u>21,712</u> | <u>19,909</u> |

本集團短期銀行存款的平均到期日介乎1至3個月。銀行結餘為於持牌銀行的存款。

於2019年5月31日及2020年5月31日，本集團存款的平均年利率分別介乎2.19%至3.60%及2.40%至3.70%。於2019年5月31日及2020年5月31日，短期銀行存款包括總額分別為1,034,000令吉及1,135,000令吉的已質押金額，以為授予本集團的一般銀行融資提供擔保。

12. 應付款項及應計費用

| | 2020年 千令吉 | 2019年 千令吉 |
|--------|--------------|--------------|
| 貿易應付款項 | 3,341 | 4,087 |
| 應計費用 | 2,671 | 1,645 |
| 其他應付款項 | 328 | 616 |
| 客戶墊款 | 192 | 13 |
| | <u>6,532</u> | <u>6,361</u> |

貿易應付款項按發票日期呈列的賬齡分析如下：

| | 2020年 千令吉 | 2019年 千令吉 |
|---------|--------------|--------------|
| 1至30日 | 514 | 1,628 |
| 31至60日 | 29 | 1,665 |
| 61至90日 | 403 | 698 |
| 91至120日 | 1,262 | 89 |
| 120日以上 | 1,133 | 7 |
| | <u>3,341</u> | <u>4,087</u> |

購貨的平均信貸期為30至75日。本集團設有財務風險管理政策以確保所有應付款項均在信貸期限內結清。

13. 股本

| | 股份數目 千股 | 股本 千港元 | 千令吉 |
|-------------------------------------|----------------|--------------|--------------|
| 每股面值0.01港元的普通股 | | | |
| 法定： | | | |
| 2018年6月1日、2019年5月31日及 2020年5月31日 | 10,000,000 | 100,000 | |
| 已發行及繳足： | | | |
| 2018年6月1日、2019年5月31日及 2019年6月1日 | 620,000 | 6,200 | 3,382 |
| 透過新配發普通股發行認購股份 (附註c) | 68,200 | 682 | 383 |
| 於2020年5月31日 | <u>688,200</u> | <u>6,882</u> | <u>3,765</u> |

附註：

- (a) 根據本公司股東於2017年6月27日通過的書面決議案，藉增設額外9,962,000,000股每股面值0.01港元的股份，法定股本由380,000港元（包括38,000,000股每股面值0.01港元的股份）增至100,000,000港元（包括10,000,000,000股每股面值0.01港元的股份）。
- (b) 同日，根據本公司股東通過的書面決議案，待本公司的股份溢價賬因就建議本公司股份首次於香港聯合交易所有限公司GEM上市發行公開發售股份及配售股份而錄得進賬後，授權本公司董事將本公司股份溢價賬的進賬金額4,399,000港元（相當於約2,400,000令吉）撥充資本，方法為利用有關金額按面值全數繳足439,990,000股配發及發行予截至2017年6月27日的股東的股份（「資本化」）。

於2017年7月19日，本公司已成功於香港聯合交易所有限公司GEM上市，並以配售形式提呈發售162,000,000股新股份，及以公開發售形式提呈發售18,000,000股新股份，價格為每股0.28港元（「配售及公開發售」）。同日，本公司於成功在香港聯合交易所有限公司GEM上市後完成向股東進行資本化發行。

此舉導致已發行及繳足股本由100港元（包括10,000股每股面值0.01港元的股份）增至6,200,000港元（相當於約3,382,000令吉）（包括620,000,000股每股面值0.01港元的股份）。

- (c) 於2020年4月17日（交易時段後），本公司與認購人訂立認購協議，本公司按配發及發行合共包含68,200,000股每股面值0.01港元之普通股的認購股份。所得款項總額為8,525,000港元（相當於約4,782,000令吉）（根據每股0.125港元），其中合共682,000港元（相當於約383,000令吉）已計入股本及餘額7,843,000港元（相當於約4,399,000令吉）已計入股份溢價賬。

所有於年內發行的普通股與當時現有的普通股在各方面享有同等地位。

根據本公司股東於2017年6月27日通過的書面決議案，本公司已有條件採納一項購股權計劃。於本公佈日期，概無授出任何購股權。

管理層討論及分析

業務回顧及展望

本集團於馬來西亞製造及銷售「Target」品牌的預製混凝土電信接線盒及預製混凝土電力接線盒。本集團的預製混凝土接線盒用於馬來西亞的(i)電信及電力基建升級及擴建工程；及(ii)建築項目。它們埋藏於地下以防止損害，以及用作放置及保護與電信及電力設施連接的接線點以及分佈式接入點，免受天氣及地下高標轉變的影響，並提供通道方便維修。

本集團自2008年起為多家知名電信公司(如Celcom Axiata Berhad及Telekom Malaysia (「Telekom」))的註冊供應商或認可供應商，以及自2012年起為Tenaga National Bhd. (「TNB」，馬來西亞唯一的電力公用事業公司)的註冊供應商。因此，本集團的預製混凝土接線盒可用於涉及電信公司及TNB的基建或建築項目。

截至2020年5月31日止年度，本集團收入減少約21.86%，主要由於COVID-19的爆發以及馬來西亞政府實施近一個月的行動管制令所致。經濟因此放緩，並對本集團預製混凝土接線盒以及其他建築材料及服務的供需造成不利影響。

此外，勞工短缺、倚賴外勞以及生產及運輸成本上升等其他因素已對本集團的業務經營施加壓力。然而，本集團仍對整體業務前景持審慎樂觀態度。

財務回顧

收入

收入由截至2019年5月31日止年度約29.5百萬令吉減少至截至2020年5月31日止年度約23.0百萬令吉，降幅約21.86%。有關減少乃主要由於製造及買賣預製混凝土接線盒；及配件及管道貿易以及提供移動式起重機租賃及配套服務所產生的收入減少所致。

製造及買賣預製混凝土接線盒分部的收入減少約17.05%，由截至2019年5月31日止年度約19.4百萬令吉減少至截至2020年5月31日止年度約16.1百萬令吉。減少乃主要由於馬來西亞經濟的不確定性影響客戶項目的進展及其對本集團下達的訂單。

配件及管道貿易以及提供移動式起重機租賃及配套服務的收入由截至2019年5月31日止年度約6.7百萬令吉減少約52.04%至截至2020年5月31日止年度約3.2百萬令吉。有關減少乃主要由於廢鐵及管道銷售減少所致。

就日本餐廳而言，收入由截至2019年5月31日止年度的約3.0百萬令吉增加約18.57%至截至2020年5月31日止年度的約3.6百萬令吉。該增加乃主要由於老客戶增加的實情。此外，材料採購服務亦已構成本集團收入的一小部分。

銷售成本及毛利

銷售成本主要包括(i)原材料及貿易產品成本；(ii)製造費用；(iii)直接勞工；(iv)起重機租用成本；及(v)食品成本。銷售成本由截至2019年5月31日止年度約21.9百萬令吉減少至截至2020年5月31日止年度約16.3百萬令吉，降幅約25.29%。有關變動乃與截至2020年5月31日止年度的收入降幅一致。

製造及銷售預製混凝土接線盒的總銷售成本由截至2019年5月31日止年度約14.2百萬令吉減少至截至2020年5月31日止年度約11.6百萬令吉。

毛利由截至2019年5月31日止年度約7.6百萬令吉減少至截至2020年5月31日止年度約6.7百萬令吉。

行政開支

本集團的行政開支由截至2019年5月31日止年度約8.7百萬令吉增加約1.6百萬令吉或18.59%至截至2020年5月31日止年度約10.4百萬令吉。

本集團的行政開支主要包括薪金、福利及其他福利、租金及差餉、一般辦公室開支、折舊及專業服務費。有關增加乃主要由於年內員工成本增加，原因為業務擴展以及與發展日本餐飲服務有關的其他費用。

銷售及分銷開支

本集團的銷售及分銷開支由截至2019年5月31日止年度約1.1百萬令吉減少約0.1百萬令吉或10.5%至截至2020年5月31日止年度約1.0百萬令吉。

本集團的銷售及分銷開支主要包括銷售及市場推廣員工的薪金、福利及其他福利以及差旅及招待開支。銷售及分銷開支輕微減少乃主要由於製造及貿易業務銷售減少導致支付予銷售及市場推廣員工的薪金及獎勵減少所致。

年內虧損

本集團於截至2020年5月31日止年度錄得淨虧損約4.4百萬令吉（2019年5月31日：約2.7百萬令吉），乃由於以下各項的淨影響所致：(i)截至2020年5月31日止年度的收入減少；及(ii)截至2020年5月31日止年度本集團產生的行政開支增加所致。

主要風險及不確定因素

經營風險

本集團的營運涉及可能影響建築項目的競爭及盈利能力的整體經濟及市場風險。本集團面臨的主要風險概述如下：

- (a) 主要原材料價格波動可能對本集團的財務業績造成不利影響；
- (b) 本集團的收入主要來自為客戶就屬於非經常性的基建升級及建築項目的擴張工程製造及銷售預製混凝土接線盒，概不保證客戶將發出新業務採購訂單；及
- (c) 倘本集團未能妥善管理現金流量錯配的情況，本集團的現金流量狀況可能因收到客戶付款與向供應商付款出現時間錯配而惡化。

有關本集團面臨的其他風險及不確定因素，請參閱本集團日期為2017年7月6日的招股章程（「招股章程」）「風險因素」一節。

財務風險

作為一家預製混凝土接線盒製造商，本集團須根據其採購政策不時向供應商採購原材料。本集團依賴來自客戶的現金流入以履行向供應商付款的責任。本集團的現金流入取決於迅速結清付款。於2020年5月31日，本集團錄得貿易應收款項約8.0百萬令吉，而貿易應收款項週轉日數約為142日，超過本集團與客戶訂立的服務協議所規定的信貸期，平均貿易應付款項週轉日數則約為80日。本集團面臨信貸風險及流動資金風險。

流動資金及財務資源

於2020年5月31日，本集團的現金及現金等價物約為22.8百萬令吉（2019年5月31日：約20.9百萬令吉）。

於2020年5月31日，本集團並無借款（2019年5月31日：無）。

於2020年5月31日，本集團的流動比率為4.2倍（2019年5月31日：5.8倍），乃按總流動資產除以總流動負債計算。於2020年5月31日及2019年5月31日，資本負債比率為零，乃按總計息貸款除以權益總額計算。

於2019年5月31日及2020年5月31日，本集團並無銀行借款。本集團的財務狀況穩健強大。憑藉可用的銀行結餘以及現金及銀行信貸融資，本集團擁有充裕的流動資金以滿足其資金需要。

資本架構

本集團的資本架構於年內概無變動。本集團的股本僅以普通股組成。

於2020年5月31日，本公司股權擁有人應佔股本及股權分別約為3.8百萬令吉及32.3百萬令吉（2019年5月31日：分別為3.4百萬令吉及32.1百萬令吉）。

資本承擔

於2020年5月31日，本集團並無有關收購物業、廠房及設備的資本承擔（2019年5月31日：無）。

匯率波動風險

由於本集團大部分收入及溢利均以馬來西亞令吉（「令吉」）計值，令吉價值的任何波動均可能會對以港元計值的應付股東股息（如有）金額造成不利影響。再者，令吉兌其他貨幣的價值波動將會產生外匯匯兌收益或虧損，並可能會對本集團的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。任何外匯管制的實施、變動或解除均可能會對將本集團的淨資產、盈利或任何已宣派股息換算或兌換成港元的價值造成不利影響。因此，這可能會對本集團派付股息或滿足其他外匯需求的能力造成不利影響。本集團將密切監控其外幣風險，並於需要時考慮對沖重大外幣風險。

本集團的資產抵押

於2020年5月31日，本集團抵押予銀行的銀行存款合共約為1.1百萬令吉（2019年5月31日：約1.0百萬令吉）。該等存款乃抵押用作為授予本集團的一般銀行信貸提供擔保。

所持重大投資

於2020年5月31日，本公司並無持有任何所持重大投資。

重大收購及出售以及重大投資或資本資產計劃

於截至2020年5月31日止年度，概無或附屬公司及聯營公司的重大收購及出售事項。除「股份發售所得款項的用途」一節所載的計劃收購馬來西亞南部的地塊外，於本公佈日期，概無重大投資或資本資產的特定未來計劃。

或然負債

於2019年5月31日及2020年5月31日，本集團概無任何重大或然負債。

僱員及薪酬政策

於2020年5月31日，我們在馬來西亞及香港特別行政區有82名僱員。本集團通常透過刊登招聘廣告從公開市場招聘僱員。本集團根據馬來西亞及香港特別行政區的適用勞動法例與每名僱員訂立個別的勞工合約，當中涵蓋工資、僱員福利及終止理由等事宜。本集團向僱員提供的薪酬方案包括薪金、花紅、津貼及醫療福利。一般而言，本集團按照每名董事及僱員的資格、經驗及能力以及當前的市場薪酬水平釐定董事及僱員的薪金。本集團已設計一個審核制度，以就僱員表現每年進行一次評估，此構成我們對薪金調整、花紅及晉升方面所作決定的基準。本集團長期激勵計劃包括購股權計劃。

業務目標與實際業務進展的比較

於招股章程披露的業務目標與本集團自2017年7月19日（「上市日期」）起至2020年5月31日止期間的實際業務進展的比較分析載列如下：

| 業務目標 | 進展 |
|-------------|---|
| 擴大產能 | 有關資金已用於購置幾部起重機及接線盒模具。 本集團亦為擴張及翻新工程招聘了28名新員工。 |
| 擴大市場推廣及銷售團隊 | 有關資金已用於招聘一名新銷售總經理及一名銷售主管 |

股份發售所得款項的用途

本公司股份於2017年7月19日以股份發售方式在GEM上市（「上市」）。發售價為每股發售股份0.28港元。本公司自股份發售收取的所得款項淨額（扣除包銷費用及其他開支後）約為29.6百萬港元。

截至2020年5月31日止年度，上市所得款項淨額尚未根據招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所載的預計時間表動用。

下表載列直至2020年5月31日止年度動用所得款項淨額的預計時間表的最新進展及使用情況。

| | 自上市日期起 至2019年 5月31日 已動用金額 百萬港元 | 截至2020年 5月31日 止年度 已動用金額 百萬港元 | 2020年 5月31日 未動用結餘 百萬港元 (附註a) |
|----------------------------------|--|--|--|
| 透過以下方式擴大產能 | | | |
| (i) 擴充現有雪蘭莪廠房 | 7.0 | (3.0) | 3.5 附註(b) |
| (ii) 完成建立新古來再也廠房及 | 7.3 | (1.3) | 6.0 附註(c) |
| (iii) 聘請新員工 | 2.6 | (0.4) | 2.1 附註(d) |
| 收購馬來西亞南部的地塊 | 8.4 | - | 8.4 附註(e) |
| 透過併購在預製混凝土接線盒行業的 供應鏈垂直拓展我們的業務 | 2.7 | - | 2.7 附註(f) |
| 擴大銷售及市場推廣團隊 | 0.8 | (0.4) | 0.2 附註(g) |
| 一般營運資金 | 0.8 | (0.8) | - |
| 總計 | <u>29.6</u> | <u>(5.9)</u> | <u>22.9</u> |

附註：

- (a) 未動用上市所得款項已存放於馬來西亞及香港持牌銀行。
- (b) 上市所得款項約3,500,000港元於2020年5月31日尚未動用。本集團擬於2021年11月30日前將全部餘下資金用作擴張我們的現有雪蘭莪廠房。
- (c) 上市所得款項約6,000,000港元於2020年5月31日尚未動用。本集團將於2021年11月30日前將全部餘下資金用作完成建立新古來再也廠房。
- (d) 上市所得款項約2,100,000港元於2020年5月31日尚未動用。本集團擬於2021年11月30日前動用全部餘下資金。
- (e) 上市所得款項約8,400,000港元於2020年5月31日尚未動用。本集團擬於2021年11月30日前動用全部餘下資金。
- (f) 上市所得款項約2,700,000港元於2020年5月31日尚未動用。本集團擬於2021年11月30日前動用全部餘下資金。於2020年5月31日，董事尚未確定任何收購目標。
- (g) 上市所得款項約200,000港元於2020年5月31日尚未動用。本集團擬於2021年11月30日前動用全部餘下資金。

鑒於COVID-19的爆發及全球經濟下滑導致製造及買賣預製混凝土接線盒分部收入下滑，本集團管理層已對擴大本集團產能的目前時間表持保留意見，尤其是收購南馬來西亞的土地及擴展垂直業務方面。本集團將密切監控內部及外部因素，並將決定適時擴大產能。董事將持續評估本集團的業務目標，並將因應不斷轉變的市況更改或修改計劃，以確保本集團的業務增長。

於本公佈日期，董事預計所得款項用途的計劃將不會出現任何變動。

其他資料

根據一般授權發行新股份

於2020年4月17日，本公司與何兆顯先生（「認購人」）訂立一份認購協議，據此，認購人同意認購且本公司同意以每股0.125港元之價格發行合共68,200,000股每股面值0.01港元的新普通股（「認購股份」）。認購股份的總面值為682,000港元及每股認購股份的認購價淨額約為0.1246港元。於2020年4月17日，每股市場價為0.15港元。認購股份已根據本公司於2019年11月25日舉行股東週年大會通過的一項股東決議案所授予本公司董事之一般授權以配發及發行最多124,000,000股股份發行。該認購事項於2020年5月8日完成。所得款項淨額約8,500,000港元擬用於本集團的一般營運資金用途。截至2020年5月31日止年度已動用約3,485,000港元作為一般營運資金用途且剩餘金額預期於2021年5月31日前悉數動用。

購買、出售或贖回上市證券

截至2020年5月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

董事進行證券交易

本公司已採納有關董事進行證券交易的行為守則，其條款不遜於GEM上市規則第5.48至5.67條所載規定交易準則。本公司亦已向全體董事作出具體查詢，而全體董事確認彼等於截至2020年5月31日止年度一直遵守有關董事進行證券交易的規定交易準則及行為守則。

董事於交易、安排及合約的權益

本公司或其任何附屬公司概無訂定一名董事直接或間接於其中擁有重大權益，並且於年終及截至2020年5月31日止年度任何時間仍然生效的重大交易、安排或合約。

董事及控股股東之競爭業務

於2020年5月31日，概無董事、本公司控股股東或彼等各自的任何緊密聯繫人在與本集團業務造成或可能造成直接或間接競爭的業務中擁有任何權益。

不競爭契據

控股股東（即Loh Swee Keong先生及彼透過其持有本公司股權的公司Merchant World Investments Limited）已於2017年6月27日與本公司訂立不競爭契據。不競爭契據的詳情已於招股章程披露。

控股股東已向本公司確認，彼等於截至2020年5月31日止年度一直遵守不競爭承諾。董事（包括獨立非執行董事）已審閱及確認控股股東遵守不競爭承諾的情況。

足夠公眾持股量

根據本公司公開可得資料及就董事所知，截至本公佈日期，本公司有足夠公眾持股量或不少於25%股份按GEM上市規則規定由公眾持有。

企業管治職能

本集團並無成立企業管治委員會。因此，董事會負責履行企業管治守則第D.3.1條所載的企業管治職務，例如檢討及釐定本集團的企業管治政策及常規、制定本集團的企業管治政策及常規、董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展，以及本集團在遵守法律及監管規定方面的政策及常規。

董事會不時在有需要時舉行會議。為使全體董事能夠出席會議，本公司確保全體董事就於董事會會議上討論的事項獲得適當簡報，並及時收到足夠、完整而可靠的資料。全體董事就定期董事會會議獲發通知，而彼等可將其認為適合的討論事項納入會議議程。董事會會議記錄的草稿須向全體董事傳閱，以便彼等於確認會議記錄前給予意見。經簽署的會議記錄會由公司秘書保存。各董事會成員均可全面獲得公司秘書的意見及服務，以確保董事會的程序以及所有適用規則及規例均獲遵從。彼等亦有權全面查閱董事會文件及相關資料，以作出知情決定。

根據本公司組織章程細則（「細則」）第108(a)條，於每屆股東週年大會上，當時在任的三分之一董事須輪值退任，惟每名董事（包括該等以特定任期獲委任的董事）須至少每三年輪值退任一次。退任董事符合資格重選連任。

故此，邱家禧先生及朱健明先生須於2020年股東週年大會上退任且符合資格並願意重選連任。

獨立非執行董事乃按特定任期獲委任，惟須根據細則輪值退任及重選連任。如出現任何可能影響其獨立性的變動，各獨立非執行董事須於切實可行情況下盡快通知本集團。本公司已接獲各獨立非執行董事根據GEM上市規則第5.09條發出的年度獨立性確認書，且本公司認為該等獨立非執行董事均屬獨立人士。

主席及行政總裁

企業管治守則條文第A.2.1條訂明，主席及行政總裁的職務應予區分，不應由同一人士擔任。Loh先生為本公司董事會主席兼行政總裁。鑑於Loh先生自1993年起一直經營及管理本集團的營運附屬公司，故董事會相信，由Loh先生兼任兩個職位以達致有效的管理及業務發展乃符合本集團的最佳利益。因此，董事認為，偏離企業管治守則條文第A.2.1條在該情況下乃屬合適。

企業管治常規

董事會及本集團高級管理層致力達致高標準的企業管治水平，制定良好的企業管治常規以改善營運的問責性及透明度，並不時加強內部監控及風險管理系統，以保障股東權利及提升股東價值。董事認為，良好的企業管治為有效的管理、成功的業務發展及健全的企業文化提供至關重要的框架，從而令本集團利益相關者整體受惠。

董事會已採納及除以下段落所披露者外，遵守GEM上市規則附錄十五所載的企業管治守則（「企業管治守則」）載列的原則及守則條文。董事將繼續檢討及監察其企業管治常規，以提高企業管治標準，遵守不時收緊的監管要求，以及滿足本集團股東及其他利益相關者日益提高的期望。

根據企業管治守則守則條文第A.2.1條，主席及行政總裁的職務應予區分，並不應由同一人士擔任。主席與行政總裁之間職務的分工應予清晰界定。

Loh先生為本公司董事會主席兼行政總裁。鑑於Loh先生自1993年起一直經營及管理本集團的營運附屬公司，故董事會相信，由Loh先生兼任兩個職位以達致有效的管理及業務發展乃符合本集團的最佳利益。因此，董事認為，偏離企業管治守則條文第A.2.1條在該情況下乃屬合適。

除上文所披露者外，董事認為，於年內本集團一直遵守企業管治守則的守則條文。

遵守相關法例及規例

年內，本集團一直遵守對其業務有重大影響的相關法例及規例。

環保政策及表現

本公司深知其於業務活動中負有保護環境的責任。本公司力求實現環境及社會的可持續發展。本集團一直致力遵守有關環保的法例及規例，並採用有效的環保政策，以確保其業務符合環保方面的所需標準及操守。

與利益相關者的關係

本集團瞭解，僱員、客戶及供應商為本集團取得成功的關鍵利益相關者。本集團透過激勵僱員、向客戶提供優質產品及服務、與供應商合作以提供優質及可持續的產品及服務，以及支持社區發展，致力實現企業可持續性。

報告期後事項

報告期後並無重大事項。

業績及股息

本集團截至2020年5月31日止年度的業績及其於該日的事務狀況載於第2頁的綜合損益及其他全面收益表。

截至2020年5月31日止年度，董事會建議不派付末期股息（2019年：無）。

概無本公司股東放棄或同意放棄任何股息的安排。

合規顧問的權益

誠如本公司合規顧問長雄證券有限公司（「長雄」）告知，於2020年5月31日，除(i)本公司與長雄訂立日期為2019年4月17日的合規顧問協議外，長雄、其任何緊密聯繫人（定義見GEM上市規則）及長雄的董事或僱員概無於本公司或本集團任何成員公司的股本中，擁有根據GEM上市規則第6A.32條須知會本公司的任何權益（包括認購有關證券的購股權或權利（如有））。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定出席本公司將於2020年11月25日（星期三）舉行的2020股東週年大會及在會上投票的資格，本公司將由2020年11月20日（星期五）至2020年11月25日（星期三）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席2020股東週年大會並於會上投票或其任何續會，所有過戶文件連同有關股票，最遲須於2020年11月19日（星期四）下午四時三十分前，送交本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓，辦理登記手續。

審核委員會

本集團已於2017年6月27日成立審核委員會，並遵照GEM上市規則第5.28至5.33條及GEM上市規則附錄十五所載的企業管治守則及企業管治報告第C.3段，制定其書面職權範圍。

審核委員會目前由三名獨立非執行董事組成，即邱家禧先生、朱健明先生及馬希聖先生。審核委員會主席為朱健明先生。

截至2020年5月31日止年度，審核委員會已舉行5次會議且委員會全體成員均出席會議。本集團截至2020年5月31日止年度的經審核綜合財務報表已由審核委員會審閱。

核數師

自上市日期起，除於2020年5月29日，Deloitte Plt (LLP0010145-LCA)辭任本公司核數師一職（因此其並未就截至2020年5月31日止財政年度之審計費用與本公司達成一致意見）外，核數師並無變動。國富浩華（香港）會計師事務所有限公司（「國富浩華」）已獲委任為本公司核數師，自2020年6月1日生效，以填補Deloitte Plt辭任後之暫時空缺，直至應屆股東週年大會閉會為止。

截至2020年5月31日止年度的財務報表已由國富浩華審核，其將告退並符合資格及願意接受續聘。重新委任國富浩華為本公司核數師的決議案將於應屆的股東週年大會上提呈。

承董事會命
瑞強集團有限公司
主席兼執行董事
Loh Swee Keong

香港，2020年8月25日

於本公佈日期，董事會包括一名執行董事Loh Swee Keong先生及三名獨立非執行董事邱家禧先生、朱健明先生及馬希聖先生。

本公佈將由其刊登日期起最少一連七日在GEM網站www.hkgem.com「最新上市公司公告」網頁及本公司網站www.targetprecast.com登載。