



mbm wheelpower

Workshop



中期  
報告

2020

ZHENG LI HOLDINGS LIMITED

正力控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

股份代號：8283



## 香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM的特色

**GEM**的定位，乃為中小型公司提供一個上市的市場，此等公司相比起其他在聯交所上市的公司帶有較高投資風險。有意投資的人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於**GEM**上市公司普遍為中小型公司，在**GEM**買賣的證券可能會較於主板買賣之證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在**GEM**買賣的證券會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及聯交所對本報告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本報告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

本報告的資料乃遵照聯交所**GEM**證券上市規則(「**GEM**上市規則」)而刊載，旨在提供有關正力控股有限公司(「本公司」)的資料。本公司董事(「董事」)願就本報告共同及個別地承擔全部責任。董事在作出一切合理查詢後，確認就其所知及所信，本報告所載資料在各重大方面均屬準確完備，並無誤導或欺詐成分，亦無遺漏任何其他事宜，足以令本報告所載任何陳述或本報告產生誤導，且本報告內所表達的意見均經審慎周詳考慮後始行發表，並以公平合理的基準及假設為依據。

本報告將登載於**GEM**網站[www.hkgem.com](http://www.hkgem.com)「最新上市公司公告」頁內，自登載日期起計至少保留七天。本報告亦將登載於本公司網站[www.zhengliholdings.com](http://www.zhengliholdings.com)。

## 目錄

- 3 公司資料
- 5 中期業績
- 5 未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表
- 6 未經審核簡明綜合財務狀況表
- 7 未經審核簡明綜合權益變動表
- 8 未經審核簡明綜合現金流量表
- 9 簡明綜合財務報表附註
- 18 管理層討論及分析
- 23 其他資料

## 公司資料

### 執行董事

燕建強先生(聯席主席兼行政總裁)  
吳堂青先生(於二零二零年四月七日調任及  
獲委任為聯席主席)  
蔡文豪先生

### 非執行董事

袁國順先生(於二零二零年四月七日調任)

### 獨立非執行董事

梁耀祖先生  
張廣東先生  
陳回春先生

### 審核委員會

梁耀祖先生(主席)  
陳回春先生  
張廣東先生

### 薪酬委員會

梁耀祖先生(主席)  
燕建強先生  
張廣東先生

### 提名委員會

張廣東先生(主席)  
陳回春先生  
燕建強先生

### 風險管理委員會

張廣東先生(主席)  
蔡文豪先生  
燕建強先生

### 合規主任

蔡文豪先生

### 公司秘書

王章旗先生，FCPA, FCIS, FCS

### 授權代表

蔡文豪先生  
王章旗先生，FCPA, FCIS, FCS

### 核數師

安永會計師事務所  
執業會計師  
香港  
中環  
添美道1號  
中信大廈22樓

## 主要往來銀行

星展銀行有限公司  
12 Marina Boulevard  
Marina Bay Financial Centre Tower 3  
新加坡(郵編：018982)

大華銀行有限公司  
80 Raffles Place  
UOB Plaza  
新加坡(郵編：048624)

## 香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司  
香港  
皇后大道東183號  
合和中心54樓

## 新加坡主要營業地點及總部

176 Sin Ming Drive  
#01-15 Sin Ming Autocare  
新加坡(郵編：575721)

## 開曼群島註冊辦事處

P.O. Box 1350  
Clifton House  
75 Fort Street  
Grand Cayman KY1-1108  
Cayman Islands

## 根據公司條例(第622章)第16部註冊的香港 主要營業地點

香港  
皇后大道中149號  
華源大廈9樓

## 股份代號

8283

## 本公司網址

[www.zhengliholdings.com](http://www.zhengliholdings.com)

## 中期業績

本公司董事會(「董事會」)欣然呈報本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二零年六月三十日止三個月及六個月的未經審核簡明綜合財務業績以及二零一九年同期的未經審核比較數字。

## 未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年六月三十日止三個月及六個月

	附註	截至六月三十日 止三個月		截至六月三十日 止六個月	
		二零二零年 新加坡千元 (未經審核)	二零一九年 新加坡千元 (未經審核)	二零二零年 新加坡千元 (未經審核)	二零一九年 新加坡千元 (未經審核)
收益	3	4,182	6,457	10,269	11,936
其他收入及收益		626	42	698	98
開支項目					
材料成本		(2,435)	(3,438)	(5,935)	(6,290)
營銷及廣告開支		(17)	(31)	(62)	(77)
僱員福利開支		(1,619)	(1,851)	(2,905)	(3,230)
物業、廠房及設備折舊		(450)	(464)	(913)	(930)
使用權資產折舊		(259)	-	(525)	-
無形資產攤銷		(22)	(30)	(48)	(62)
財務費用		(74)	(40)	(188)	(106)
其他開支		(338)	(993)	(764)	(1,929)
除稅前(虧損)	4	(406)	(348)	(373)	(590)
所得稅開支	5	(39)	(78)	(39)	(160)
期內(虧損)		(445)	(426)	(412)	(750)
其他全面收入					
其後期間可能重新分類至損益的其他全面收入：					
換算海外業務的匯兌差額		(3)	-	(3)	-
期內全面虧損總額		(448)	(426)	(415)	(750)
應佔虧損：					
母公司擁有人		(445)	(426)	(412)	(750)
應佔全面虧損總額：					
母公司擁有人		(448)	(426)	(415)	(750)
母公司普通權益持有人應佔每股虧損 —基本及攤薄(每股新加坡分)	7	(0.02)	(0.02)	(0.02)	(0.04)

## 未經審核簡明綜合財務狀況表

於二零二零年六月三十日

	附註	二零二零年 六月三十日 新加坡千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 新加坡千元 (經審核)
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	8	6,267	7,172
使用權資產		2,521	2,597
無形資產		484	509
按公允價值計入損益之金融資產		454	454
預付款項、其他應收款項及其他資產		1,840	1,482
<b>非流動資產總值</b>		<b>11,566</b>	12,214
<b>流動資產</b>			
存貨		1,061	861
貿易及其他應收款項	9	1,030	2,262
預付款項、其他應收款項及其他資產		3,643	3,672
預付稅		246	171
現金及現金等價物		3,025	1,106
<b>流動資產總值</b>		<b>9,005</b>	8,072
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	11	3,596	2,844
撥備		–	–
計息銀行及其他借款	12	3,008	3,167
合同負債		2,312	2,055
應付稅項		63	–
<b>流動負債總額</b>		<b>8,979</b>	8,066
<b>流動資產淨值</b>		<b>26</b>	6
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>11,592</b>	12,220
<b>非流動負債</b>			
計息銀行及其他借款	12	2,598	2,781
貿易及其他應付款項		849	857
撥備		527	527
合同負債		905	915
遞延稅項負債		–	12
<b>非流動負債總額</b>		<b>4,879</b>	5,092
<b>資產淨值</b>		<b>6,713</b>	7,128
<b>權益</b>			
母公司擁有人應佔權益			
股本	13	900	900
儲備		5,813	6,228
<b>權益總額</b>		<b>6,713</b>	7,128

## 未經審核簡明綜合權益變動表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	股本 新加坡千元	股份溢價賬 新加坡千元	其他 資本儲備 新加坡千元	合併儲備 新加坡千元	累計虧損 新加坡千元	匯兌 換算儲備 新加坡千元	權益總額 新加坡千元
於二零一九年一月一日 (經審核)	900	8,982	-	3,884	(5,530)	(1)*	8,235
期內虧損	-	-	-	-	(750)	-	(750)
期內全面虧損總額	-	-	-	-	(750)	-	(750)
於二零一九年六月三十日 (未經審核)	900	8,982	-	3,884	(6,280)	(1)*	7,485
於二零二零年一月一日 (經審核)	<b>900</b>	<b>8,982</b>	<b>126</b>	<b>3,884</b>	<b>(6,767)</b>	<b>3</b>	<b>7,128</b>
期內虧損	-	-	-	-	(412)	(3)	(415)
期內全面虧損總額	-	-	-	-	(412)	(3)	(415)
於二零二零年六月三十日 (未經審核)	<b>900</b>	<b>8,982</b>	<b>126</b>	<b>3,884</b>	<b>(7,179)</b>	<b>-*</b>	<b>6,713</b>

\* 指金額少於1,000新加坡元

## 未經審核簡明綜合現金流量表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 新加坡千元 (未經審核)	二零一九年 新加坡千元 (未經審核)
經營活動產生／(所用)的現金淨額	2,460	(6)
投資活動(所用)的現金淨額	(202)	(112)
融資活動產生的現金淨額	(339)	410
<b>現金及現金等價物增加淨額</b>	<b>1,919</b>	292
期初現金及現金等價物	1,106	1,718
<b>期末現金及現金等價物</b>	<b>3,025</b>	2,010

## 簡明綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止三個月及六個月

### 1. 一般資料

本公司為一間於二零一六年三月十七日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處為 Ocorian Trust (Cayman) Limited, P.O. Box 1350, Clifton House, 75 Fort Street, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands 的辦事處。根據公司條例(第622章)第16部註冊的香港主要營業地點為香港皇后大道中149號華源大廈9樓。

本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)主要從事以下業務：

- 乘用車保養及維修
- 對乘用車的性能或外觀進行改裝、調試及美容以及買賣零部件及備件
- 提供汽車融資服務
- 提供銷售綜合服務平台
- 乘用車買賣

### 2. 編製基準

該等未經審核簡明綜合財務報表乃按國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈之國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(包括所有國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋)、香港的公認會計原則及香港公司條例的披露規定編製。

本集團已採納所有與其經營相關的於二零一九年一月一日生效且由國際會計準則理事會頒佈的新訂及經修訂國際財務報告準則。採納該等新訂及經修訂國際財務報告準則並無導致本集團的會計政策出現重大變動以及並無對本集團自上一財政年度末的財務表現或狀況產生重大影響。

未經審核簡明綜合財務報表乃根據歷史成本慣例編製，惟人壽保險單投資按公允價值計量。未經審核簡明綜合財務報表以新加坡元(「新加坡元」)呈列，除特別說明外，所有數值均按四捨五入方式調整至最接近的千位數(「新加坡千元」)。

## 綜合基準

未經審核簡明綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至二零二零年六月三十日止三個月及六個月的財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團通過參與被投資方的相關活動而承擔可變回報的風險或有權享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力(即使本集團目前有能力主導被投資方的相關活動的現時權利)影響該等回報時，即取得控制權。

倘本公司直接或間接持有少於被投資方的大多數的投票權或相似權利時，則本集團在評估其對被投資方是否擁有權力時會考慮所有相關事實和情況，包括：

- (a) 與被投資方其他投票權持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權和潛在投票權。

附屬公司的財務報表採用與本公司一致的會計政策及報告期間編製。附屬公司業績自本集團取得控制權之日起綜合入賬，並一直綜合入賬直至有關控制權終止當日止。

損益及其他全面收益的各組成部分會歸屬於本集團母公司擁有人。有關本集團成員公司間交易的所有集團內收入及開支於綜合入賬時悉數對銷。

倘事實及情況顯示上述的三項控制因素中一項或多項有變，則本集團會重新評估其是否仍然控制被投資方。並無導致失去控制權的附屬公司之擁有權權益變動作為權益交易入賬。

倘本集團失去對附屬公司的控制權，則其終止確認(i)該附屬公司的資產(包括商譽)及負債；(ii)任何非控股權益的賬面值及(iii)權益錄得之累計匯兌差額；並確認(i)已收代價的公允價值；(ii)所保留任何投資的公允價值及(iii)損益中任何因此產生的盈餘或虧損。本集團過往於其他全面收益確認的構成部分應適當地重新分類計入損益或保留溢利，基準與倘若本集團直接出售有關資產或負債所規定者相同。

### 3. 收益

收益為提供予客戶的服務減任何折讓及備用配件的發票交易銷售額。

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 新加坡千元 (未經審核)	二零一九年 新加坡千元 (未經審核)	二零二零年 新加坡千元 (未經審核)	二零一九年 新加坡千元 (未經審核)
客戶合約收益	<b>4,182</b>	6,457	<b>10,269</b>	11,936

### 4. 除稅前虧損

本集團的除稅前虧損乃扣除／(計入)以下各項後計算：

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 新加坡千元 (未經審核)	二零一九年 新加坡千元 (未經審核)	二零二零年 新加坡千元 (未經審核)	二零一九年 新加坡千元 (未經審核)
物業、廠房及設備折舊	<b>450</b>	464	<b>913</b>	930
無形資產攤銷	<b>22</b>	30	<b>48</b>	62
使用權資產折舊	<b>259</b>	–	<b>525</b>	–
經營租賃支付的最低租金	–	290	–	575
員工成本(不包括董事及最高行政人員薪酬)	<b>1,358</b>	1,551	<b>2,589</b>	3,063
匯兌虧損	<b>16</b>	26	<b>28</b>	35

### 5. 所得稅開支

本集團須就在本集團成員公司成立及經營所在司法權區產生或來自該等司法權區的溢利按實體基準繳納所得稅。

根據開曼群島的規則及規例，本公司毋須於開曼群島繳納任何所得稅。

期內，新加坡附屬公司須就於新加坡產生的估計溢利按17%的稅率繳稅。

期內，中華人民共和國(「中國」)附屬公司須就於中國產生的估計溢利按25%的稅率繳稅。

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 新加坡千元 (未經審核)	二零一九年 新加坡千元 (未經審核)	二零二零年 新加坡千元 (未經審核)	二零一九年 新加坡千元 (未經審核)
即期所得稅				
— 本期間	39	78	39	160
期內稅項開支	39	78	39	160

## 6. 股息

董事會並不建議派付截至二零二零年六月三十日止六個月的任何中期股息(二零一九年：無)。

## 7. 母公司普通權益持有人應佔每股虧損

於二零二零年六月三十日，本公司擁有2,000,000,000股已發行普通股。每股基本盈利乃基於下列數據計算：

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 新加坡千元 (未經審核)	二零一九年 新加坡千元 (未經審核)	二零二零年 新加坡千元 (未經審核)	二零一九年 新加坡千元 (未經審核)
虧損				
用於計算每股基本虧損的本公司擁有人 應佔期內虧損	(448)	(426)	(415)	(750)

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 千股 (未經審核)	二零一九年 千股 (未經審核)	二零二零年 千股 (未經審核)	二零一九年 千股 (未經審核)
股份數目				
用於計算每股基本虧損的普通股加權平均數	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000

截至二零二零年六月三十日止六個月的每股基本虧損為(0.02)新加坡分(二零一九年：(0.04)新加坡分)。

## 8. 物業、廠房及設備

於截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團概無收購任何廠房及設備(截至二零一九年六月三十日止六個月：0.1百萬新加坡元)。截至二零二零年六月三十日止六個月概無撤銷／出售廠房及設備(截至二零一九年六月三十日止六個月：無)。

## 9. 貿易及其他應收款項

	二零二零年 六月三十日 新加坡千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 新加坡千元 (經審核)
貿易應收款項	1,412	2,707
減值	(382)	(445)
貿易應收款項淨額	1,030	2,262

貿易應收款項為不計息及期限通常為30天。該等款項按原發票金額確認，而該金額乃其於初始確認時的公允價值。

於報告期末，根據出售產品或提供服務日期之貿易應收款項賬齡分析載列如下：

用作記錄減值之撥備賬變動載列如下：

	二零二零年 六月三十日 新加坡千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 新加坡千元 (經審核)
年初	445	315
減值虧損／(減值虧損撥回)	(63)	163
撥回撇銷貿易應收款項，淨額	-	(33)
期／年末	382	445

於各報告日期採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式的多個客戶分部進行分組(即地理位置、產品類型、客戶類別及評級、以及信用證或其他信貸保險形式的保障範圍)的逾期天數計算。該計算反映概率加權結果、貨幣時間價值及於報告日期可得的有關過往事件、當前條件及未來經濟條件預測的合理及可靠資料。一般而言，倘貿易應收款項逾期超過一年則予以撇銷，且不受限於執行活動。

下文載列有關使用撥備矩陣本集團貿易應收款項面臨信貸風險的資料：

於二零二零年六月三十日

	逾期				總計 新加坡千元
	目前 新加坡千元	少於1個月 新加坡千元	1至3個月 新加坡千元	超過3個月 新加坡千元	
賬面總值	527	274	175	436	1,412
預期信貸虧損	-	-	-	(382)	(382)
	527	274	175	54	1,030

於二零一九年十二月三十一日

	逾期				總計 新加坡千元
	目前 新加坡千元	少於1個月 新加坡千元	1至3個月 新加坡千元	超過3個月 新加坡千元	
賬面總值	934	443	542	788	2,707
預期信貸虧損	-	-	-	(445)	(445)
	934	443	542	343	2,262

## 10. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	二零二零年 六月三十日 新加坡千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 新加坡千元 (經審核)
<b>非即期</b>		
預付款項	106	104
應收第三方貸款*	1,734	1,378
	1,840	1,482
<b>即期</b>		
預付款項	1,185	1,520
其他應收款項	351	140
按金**	607	1,746
應收第三方貸款*	1,500	266
	3,643	3,672

\* 該金額主要為就購買車輛提供予客戶的新加坡元計息貸款。

\*\* 該金額主要為代客戶購買車輛的已付按金。

計入上述餘額的金融資產與應收款項有關，該等應收款項並無近期拖欠歷史記錄及逾期金額。於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日，虧損撥備被評估為最低。

於各報告日期採用撥備矩陣進行減值分析，以計量應收第三方貸款的預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式的多個客戶分部組別的逾期日數釐定(即賬齡)。該計算反映概率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前狀況及未來經濟條件預測的合理及可靠資料。

下表載列使用撥備矩陣計算的本集團應收第三方貸款的信貸風險資料：

	二零二零年 六月三十日 新加坡千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 新加坡千元 (經審核)
賬面總值	3,234	1,644
預期信貸虧損	-	-
	<b>3,234</b>	<b>1,644</b>

## 11. 貿易及其他應付款項

	二零二零年 六月三十日 新加坡千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 新加坡千元 (經審核)
<b>非即期</b>		
應付一名股東款項*	849	857
<b>即期</b>		
貿易應付款項	715	992
其他應付款項	1,456	739
向客戶收取的按金	181	184
應計開支	1,244	929
	<b>3,596</b>	<b>2,844</b>

\* 該金額主要表示應於二零二二年由一名股東提供予本集團的不計息財務支持。

貿易及其他應付款項通常按60天的期限結付。該等款項不計息。

截至報告期末，貿易應付款項(基於發票日期)賬齡分析如下：

	二零二零年 六月三十日 新加坡千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 新加坡千元 (經審核)
少於30天	694	956
30至60天	6	8
61至90天	3	6
91至120天	1	1
超過120天	11	21
	<b>715</b>	<b>992</b>

## 12. 計息銀行及其他借款

	二零二零年六月三十日 到期日 新加坡千元 (未經審核)		二零一九年十二月三十一日 到期日 新加坡千元 (經審核)	
<b>流動</b>				
租賃負債	二零二零年	927	二零二零年	1,329
定期貸款：				
– 按日計利息每年4%的新加坡元貸款(附註a)	二零二零年	401	二零二零年	158
– 按日計利息每年7%計息的新加坡元貸款 (附註b)	二零二零年	1,680	二零二零年	1,680
		<b>3,008</b>		<b>3,167</b>
<b>非流動</b>				
租賃負債	二零二一年 至二零二四年	2,598	二零二一年 至二零二四年	2,781
總計		<b>5,606</b>		<b>5,948</b>

	二零二零年 六月三十日 新加坡千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 新加坡千元 (經審核)
分析為：		
一年內	3,008	3,167
第二年	1,391	1,231
第三至第五年	1,208	1,550
	<b>5,606</b>	5,948

附註：

- (a) 該等貸款乃為購買本集團若干機械提供資金。
- (b) 該貸款的抵押方式包括本公司一家附屬公司提供企業擔保以及本集團提供於二零二零年六月三十日賬面值為2,195,000新加坡元的永久業權物業的法定抵押。

### 13. 股本

本公司於二零一六年三月十七日在開曼群島註冊成立為一家獲豁免有限公司，法定股本為380,000港元，分為38,000,000股每股面值0.01港元的股份。於註冊成立日期，10,000股每股面值0.01港元的股份獲配發及發行予其當時股東。重組於二零一六年十月二十一日完成後，本公司成為本集團的控股公司。

於二零一九年四月四日，本公司的股份數目拆細為四股每股面值0.0025港元之拆細股份，由500,000,000股股份拆細至2,000,000,000股股份。

	二零二零年 新加坡千元	二零一九年 新加坡千元
已發行及繳足：		
2,000,000,000股(二零一九年：2,000,000,000股)普通股	900	900

普通股持有人有權收取本公司宣派的股息。所有普通股均為一股一票，並無任何限制。

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團錄得收益由截至二零一九年六月三十日止六個月約11.9百萬元新加坡元減少約1.7百萬元新加坡元或-14%至截至二零二零年六月三十日止六個月約10.3百萬元新加坡元。該減少乃由於因冠狀病毒(COVID-19)爆發導致來自新加坡及中國市場的收入減少所致。

截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團錄得虧損約0.4百萬元新加坡元，而二零一九年同期虧損為0.8百萬元新加坡元。虧損減少乃主要由於(i)因COVID-19導致收取新加坡政府補貼而令其他收入及收益增加約0.6百萬元新加坡元；(ii)僱員福利開支減少約0.3百萬元新加坡元；(iii)專業及顧問費用減少約0.1百萬元新加坡元；(iv)其他營運開支減少約0.3百萬元新加坡元；及(v)稅項開支撥備減少約0.1百萬元新加坡元。材料成本因收益減少而減少約0.4百萬元新加坡元。然而，由於材料成本增加，毛利率由二零一九年六月三十日約47%減少約5%至二零二零年六月三十日約42%。

本集團為新加坡一間領先的汽車服務供應商。我們在乘用車服務行業擁有逾16年經驗，提供全面的乘用車服務。我們於新加坡的乘用車服務主要包括(i)乘用車保養及維修服務；及(ii)改裝、調試及美容服務。該兩項服務於截至二零二零年六月三十日止期間所作貢獻分別約佔總收益約95%或9.7百萬元新加坡元(二零一九年六月三十日：91%或10.8百萬元新加坡元)，並將繼續為本集團的關注重點。

我們有能力保養及維修新加坡各種品牌的乘用車，配有檢測設備進行有關服務。我們主要改裝及調試豪華及超豪華乘用車，提供涵蓋從美觀改裝(包括安裝車身套件)到性能改裝(包括降低乘用車的懸架系統及更換引擎控制單元)的服務。我們亦在新加坡銷售乘用車零部件及配件，並將之出口至馬來西亞、印尼、英國、中國及泰國等其他國家。

自二零一八年第三季度起，我們亦開始進軍中國的汽車行業。我們於中國的新業務主要包括汽車分時租賃及長時租賃。管理層致力於中國發展「互聯網+」的共享出行及租賃市場。此外，我們亦向客戶提供集汽車銷售及汽車租賃服務於一體的創新汽車租售綜合服務平台。然而，由於COVID-19爆發，產生自中國附屬公司的收益錄得大幅減少，由截至二零一九年六月三十日止期間約1.1百萬元新加坡元減少至截至二零二零年六月三十日止期間約0.5百萬元新加坡元。儘管如此，該等新業務將繼續為本集團提供多元化發展本集團業務範圍、擴闊本集團收入來源及為股東賺取更佳回報的絕佳機會。

## 前景

於二零一九年十一月十三日，我們其中一間中國附屬公司鄭州車主角汽車銷售有限公司(「車主角」)與元寶淘車(蕪湖)新能源汽車科技有限公司(「元寶淘車」)訂立戰略合作協議(「戰略合作協議1」)，並就銷售汽車及服務市場展開全面討論。根據戰略合作協議1，車主角正式參與元寶淘車的服務認證系統，全面發揮於新能源汽車的銷售及售後市場的優勢及最大化資源利益。訂約方專注於消費者需求，並將聯手發展汽車的智能零售及汽車的售後服務市場以及建立「銷售+服務」的新模式，以於新能源汽車領域的汽車銷售、汽車金融及保險以及二手汽車的售後服務市場達致業務協同效應。

於二零二零年一月八日，車主角與樂山易通天下網絡科技有限公司(「樂山易通」)就汽車銷售及網約車出行市場展開深入探討，並簽訂戰略合作框架協議(「戰略合作框架協議」)。根據戰略合作框架協議，雙方基於各自領域的豐富經驗及資源，通過戰略合作，強化資源整合優勢，實現汽車大出行領域的強強聯合，在汽車銷售、出行運營、汽車金融及品牌塑造等領域實現互惠互利，為雙方合作創造更大的商業價值，達到跨越式發展。

與元寶淘車及樂山易通的合作將促進車主角進一步實現打造中國新能源汽車智能綜合服務平台的目標，由新能源汽車銷售擴展業務擴張到大出行領域。車主角致力於以創新的平台化運營理念，為客戶提供一個集汽車銷售、汽車金融服務、汽車租賃服務、汽車保險服務等一體的創新汽車租賃綜合服務平台，以汽車為其核心產品，通過消費金融化的創新營銷模式，打造「人+車+生活」的新生態車主俱樂部。

於二零二零年一月八日，車主角與中青沃凱汽車有限公司(「中青沃凱」)簽訂戰略合作協議(「戰略合作協議2」)。根據戰略合作協議2，為滿足中國中產階級日益增長的自駕遊出行需求，雙方基於各自領域的豐富經驗及資源，在新能源房車及營地車的研發、自駕遊、營地休閒旅遊的運營管理等領域強強聯合，為雙方合作創造更大的商業價值，達到跨越式發展。此次與中青沃凱的合作將促進車主角由新能源汽車銷售擴展到中國自駕遊領域。

於二零二零年二月十八日，陸路交通局(「陸路交通局」)宣佈，根據二零四零年陸路交通總規劃，新加坡將致力於二零四零年前令所有車輛均以較清潔的能源運行。作為二零二零年預算案的一部分，新加坡政府正引入措施以促進採用電動車出行，電動車為現今其中一種最清潔及最低排放的車載技術。於二零四零年前將內燃機車逐步淘汰並轉變至電動車的舉措於未來十年將不會對本集團於新加坡的業務構成任何重大影響，乃由於汽油車將繼續為路面大多數的汽車類型。

根據陸路交通局於二零一九年十二月三十一日的統計數字，路面上僅有1,120輛全電動車，佔新加坡總汽車數量僅百分之0.18，而大部分汽車均由共享出行公司BlueSG、叫車服務的巨頭Grab及HDT(為新加坡另一間全電動計程車隊營運商)擁有。電動車於新加坡缺乏普遍性的其中一個原因為除擁有自家停車位的有地居民外，車主未能家居充電，乃由於大部分新加坡本地居民均居於高樓大廈。目前，新加坡僅有約1,600個充電點。

為準備市場發展，本集團將繼續緊貼維修設備及新車輛引擎方面的技術進步，以確保我們的技術人員持續提升彼等的技能及技術知識，繼而令彼等可為不同的乘用車品牌提供服務，並推動新加坡汽車保養及維修市場的未來發展。

展望將來，本集團將繼續專注於維持其在新加坡乘用車市場的領導地位，方式為挽留現有客戶及獲得更多新客戶，並透過客戶挽留計劃(例如一攬子交易以及可換領優惠券及服務的忠誠積分)增加我們的市場份額。管理層將繼續加強與客戶、供應商及工作夥伴的聯繫，並因應新加坡及中國市場的客戶需求及趨勢轉變而擴展服務及產品組合。

## 財務回顧

### 收益

截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團錄得收益由截至二零一九年六月三十日止六個月約11.9百萬元減少約1.7百萬元或-14%至截至二零二零年六月三十日止六個月約10.3百萬元。該減少乃由於因冠狀病毒(COVID-19)爆發導致來自新加坡及中國市場的收入減少。

### 其他收入及收益

由於因COVID-19收取新加坡政府補助導致其他收入及收益增加約0.6百萬元。

### 材料成本

由於收益減少，材料成本由截至二零一九年六月三十日止期間約6.3百萬元減少約0.4百萬元至截至二零二零年六月三十日止期間約5.9百萬元。然而，由於材料成本增加，毛利率由二零一九年六月三十日約47%減少約5%至二零二零年六月三十日約42%。

## 僱員福利開支

僱員福利開支由截至二零一九年六月三十日止期間約3.2百萬新加坡元減少約0.3百萬新加坡元至截至二零二零年六月三十日止期間約2.9百萬新加坡元。

僱員福利開支減少乃由於本集團所有業務單元的人數及人力均有所減少所致。

## 使用權資產折舊

本集團於截至二零二零年六月三十日止期間錄得使用權資產折舊約0.5百萬新加坡元(二零一九年六月三十日：零)，原因為就於二零一九年一月一日或之後訂立或發生變動的租賃合約採納國際財務報告準則第16號所致。

## 其他開支

其他開支由截至二零一九年六月三十日止期間約1.9百萬新加坡元減少約1.2百萬新加坡元至截至二零二零年六月三十日止期間約0.8百萬新加坡元。其他開支減少乃主要由於經營租賃開支因採納國際財務報告準則第16號調整減少約0.7百萬新加坡元、專業及顧問費用減少約0.1百萬新加坡元及其他經營開支減少約0.3百萬新加坡元。

## 期內虧損

期內虧損由截至二零一九年六月三十日止期間虧損約0.8百萬新加坡元減少約0.4百萬新加坡元至截至二零二零年六月三十日止期間虧損約0.4百萬新加坡元。

虧損減少乃主要由於(i)因COVID-19導致收取新加坡政府補貼而令其他收入及收益增加約0.6百萬新加坡元；(ii)僱員福利開支減少約0.3百萬新加坡元；(iii)專業及顧問費用減少約0.1百萬新加坡元；(iv)其他營運開支減少約0.3百萬新加坡元；及(v)稅項開支撥備減少約0.1百萬新加坡元。材料成本因收益減少而減少約0.4百萬新加坡元。然而，由於材料成本增加，毛利率由二零一九年六月三十日約47%減少約5%至二零二零年六月三十日約42%。

## 流動資金、財務及資本資源

### 現金狀況

於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日，我們的現金及銀行結餘分別約為3.0百萬新加坡元及1.1百萬新加坡元。本集團的功能貨幣為新加坡元。於二零二零年六月三十日，本集團99%的現金及銀行結餘乃以功能貨幣計值(二零一九年十二月三十一日：99%)，而餘下1%(二零一九年十二月三十一日：1%)乃以其他貨幣(主要為港元及人民幣)計值。

期內，本集團的主要資金來源為經營活動產生的現金。本集團之經營活動產生的現金淨額約為2.5百萬新加坡元，投資活動所用現金淨額約為0.2百萬新加坡元及融資活動所用現金淨額約為0.3百萬新加坡元。

### 資產負債比率

資產負債比率乃以計息銀行及其他借款除以權益總額計算。本集團的政策是將資產負債比率保持在合理水平。於二零二零年六月三十日，資產負債比率為0.8倍(二零一九年十二月三十一日：0.8倍)。

### 匯率波動風險

本集團的貨幣風險主要產生自銷售、採購及計息銀行及其他借款，均以集團功能貨幣以外的貨幣計值。並無作出外幣對沖以減低該風險。

### 或然負債

於二零二零年六月三十日，本集團並無重大或然負債(二零一九年十二月三十一日：無)。

### 資產抵押

於二零二零年六月三十日，本集團的短期貸款由本集團擁有的賬面值約為2.2百萬新加坡元(二零一九年十二月三十一日：2.2百萬新加坡元)之永久業權物業的法定抵押作擔保。本集團於二零二零年六月三十日之資產抵押詳情載列於未經審核簡明綜合財務報表附註12。

## 其他資料

### 董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於二零二零年六月三十日，董事及本公司最高行政人員或彼等各自之任何聯繫人於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份(「股份」)、相關股份及債權證中擁有須載入本公司按證券及期貨條例第352條須置存之登記冊內的權益及淡倉，或根據GEM上市規則第5.46至5.67條須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

#### 於股份之好倉

董事及最高行政人員姓名	身份／權益性質	股份或相關 股份數目	於本公司權益 的概約百分比 <sup>(1)</sup>
陳回春先生	實益權益	700,000	0.04%
WANG Chongyu女士 <sup>(2)</sup>	配偶權益	700,000	0.04%

附註：

- (1) 此乃根據於二零二零年六月三十日之已發行股份總數2,000,000,000股計算。
- (2) WANG Chongyu女士(「陳太太」)為陳回春先生之配偶。根據證券及期貨條例，陳太太被視為於陳回春先生擁有權益的相同股份數目中擁有權益。

除上文披露者外，概無本公司董事、最高行政人員或彼等各自之聯繫人於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份，相關股份或債權證中擁有須載入本公司按證券及期貨條例第352條須存置之登記冊內的權益或淡倉，或根據GEM上市規則第5.46至5.67條須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

### 董事購買股份或債權證的權利

除上文「董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉」一節所披露者外，於截至二零二零年六月三十日止六個月的任何時間，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排使董事或彼等各自的緊密聯繫人(定義見GEM上市規則)藉購入股份或本公司或其任何相聯法團的債權證而獲益。

## 主要股東及其他人士於股份及相關股份中的權益及淡倉

於二零二零年六月三十日，主要股東及其他人士（並非董事或本公司最高行政人員）於股份及相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須知會本公司及聯交所的權益及淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須載入本公司存置的登記冊內的權益及淡倉如下：

### 於股份中的好倉

姓名	身份／權益性質	股份數目	於二零二零年六月三十日於本公司權益的概約百分比 <sup>(1)</sup>
李杰先生	實益擁有人	586,020,000	29.3%
韓梅女士 <sup>(2)</sup>	配偶權益	586,020,000	29.3%

附註：

- (1) 此乃根據於二零二零年六月三十日之已發行股份總數2,000,000,000股計算。
- (2) 韓梅女士（「李太太」）為李杰先生的配偶。根據證券及期貨條例，李太太被視為於李杰先生擁有權益的相同股份數目中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二零年六月三十日，按本公司根據證券及期貨條例第336條存置的權益登記冊，概無其他人士或公司（董事及本公司最高行政人員除外）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露的任何權益或淡倉。

## 關聯方交易

於截至二零二零年六月三十日止六個月期間，本集團並無訂立任何關聯方交易。

## 董事於競爭業務中的權益

董事並不知悉截至二零二零年六月三十日止六個月內董事或控股股東或任何彼等各自之緊密聯繫人的任何業務或權益與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭，以及任何該等人士與本集團存在或可能存在任何其他利益衝突。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零二零年六月三十日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

## 購股權計劃

於二零一六年十月二十一日，本公司有條件採納購股權計劃(「計劃」)。計劃的條款乃根據GEM上市規則第23章條文釐定。於截至二零二零年六月三十日止六個月，概無授出任何購股權。

## 董事的證券交易

本公司已就董事進行證券交易採納一套行為守則，其條款與GEM上市規則第5.48至5.67條(「標準守則」)相若。本公司已向全體董事作出特定查詢及提供有關標準守則之書面指引，且全體董事均已確認彼等於截至二零二零年六月三十日止六個月一直遵守標準守則所載之規定準則。

## 遵守企業管治守則情況

本公司致力於實現高標準之企業管治。董事認為穩健及合理之企業管治常規對本集團的持續增長以及保護及最大化股東的利益至關重要。

根據GEM上市規則附錄15所載的企業管治守則(「企業管治守則」)守則條文第A.2.1條，主席與行政總裁的職務須分開且不應由同一人擔任。然而，我們並無單獨的主席及行政總裁，燕建強先生目前為本集團的聯席主席兼行政總裁。董事會認為，將聯席主席與行政總裁的職務歸屬於同一人具有確保本集團內部領導權貫徹一致的好處，且可令本集團實現更有效及高效的整體策略規劃。董事會認為，目前安排的權責平衡將不會受損，該架構將可令本公司迅速有效作出及實施決策。董事會將透過考慮本集團整體情況，繼續審核及考慮於適當時機分開本公司董事會主席與行政總裁的職務。

根據守則條文第E.1.2條，董事會主席應邀請審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及任何其他委員會的主席出席股東週年大會。若有關委員會主席未克出席，董事會主席應邀請另一名委員(或如該名委員未能出席，則其適當委任的代表)出席。此外，守則條文第A.6.7條規定，獨立非執行董事及其他非執行董事應出席股東大會。

袁國順先生，非執行董事，由於在相關時間的其他商業事務而未能出席本公司於二零二零年六月二十六日舉行的股東週年大會(「股東週年大會」)。

張廣東先生(「張先生」)，獨立非執行董事及本公司提名委員會與風險管理委員會主席，由於在相關時間的其他商業事務而未能出席股東週年大會。燕建強先生，董事會主席及本公司提名委員會與風險管理委員會委員，獲授權為張先生的代表，代其出席股東週年大會並於會上回答問題。

陳回春先生，獨立非執行董事，由於在相關時間的個人事務而未能出席股東週年大會。

除上文所披露者外，董事認為於截至二零二零年六月三十日止六個月及其後直至本報告日期，本公司已採用企業管治守則所載之原則並遵守企業管治守則所載之全部適用守則條文。

## 審核委員會

本集團截至二零二零年六月三十日止三個月及六個月的中期業績未經審核。本公司的審核委員會（「審核委員會」）已根據企業管治守則所載相關條文審閱本集團截至二零二零年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合財務業績。審核委員會已與本公司管理層就（其中包括）審閱本集團截至二零二零年六月三十日止三個月及六個月的未經審核簡明綜合財務業績召開會議。

## 重大投資、重大收購及出售

於截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團概無就附屬公司或聯營公司作出任何重大投資、重大收購或出售。

## 報告期間期後事項

由於爆發2019冠狀病毒（「COVID-19」），本集團於中國及新加坡的附屬公司已經實行多項預防措施，以減低疫情對本集團營運的風險。COVID-19疫情預期不會對本集團營運構成重大影響。

## 股息

董事會並不建議派付截至二零二零年六月三十日止六個月的任何股息（二零一九年：無）。

## 致謝

本人謹代表董事會向各股東、業務夥伴及客戶一直以來對本集團的支持致以衷心謝意。同時，本人對全體董事、管理層及員工於本期間付出的努力及奉獻深表感謝及讚賞。

承董事會命  
聯席主席、行政總裁兼執行董事  
燕建強

香港，二零二零年八月二十六日

於本報告日期，執行董事為燕建強先生、吳堂青先生及蔡文豪先生；非執行董事為袁國順先生；以及獨立非執行董事為梁耀祖先生、張廣東先生及陳回春先生。