



TM

# AL GROUP LIMITED 利駿集團(香港)有限公司

(incorporated in the Cayman Islands with limited liability)  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

Stock Code 股份代號 : 8360

ANNUAL  
REPORT  
**2020**  
年度報告



## 香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM的特色

GEM的定位，乃為中小型公司提供一個上市的市場，此等公司相比起其他在主板上市的公司帶有較高投資風險。有意投資的人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於GEM上市公司普遍為中小型公司，在GEM買賣的證券可能會較於主板買賣之證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在GEM買賣的證券會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及聯交所對本報告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本報告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

本報告乃遵照香港聯合交易所有限公司GEM證券上市規則(「GEM上市規則」)而刊載，旨在提供有關利駿集團(香港)有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)的資料，本公司的董事(「董事」)願就本報告共同及個別承擔全部責任。董事在作出一切合理查詢後，確認就其所深知及確信，本報告所載的資料在各重要方面均屬準確及完整，並無誤導或欺詐成分，以及本報告並無遺漏任何其他事項，致使本報告任何陳述或本報告產生誤導。

公司資料	02
行政總裁報告	04
管理層討論及分析	07
本公司董事及高級管理層履歷詳情	18
董事會報告	23
企業管治報告	36
獨立核數師報告	52
綜合損益及其他全面收益表	59
綜合財務狀況表	60
綜合權益變動表	61
綜合現金流量表	62
綜合財務報表附註	64
五年財務概要	144

## 目 錄

## 公司資料

### 執行董事

林忠豪先生(主席)  
關衍德先生(行政總裁)  
黃耿文先生

### 獨立非執行董事

謝志成先生  
謝偉熙先生  
譚澤之先生

### 審核委員會

謝志成先生(主席)  
謝偉熙先生  
譚澤之先生

### 薪酬委員會

謝志成先生(主席)  
關衍德先生  
謝偉熙先生

### 提名委員會

林忠豪先生(主席)  
謝志成先生  
譚澤之先生

### 公司秘書

梁浩鳴先生

### 授權代表

關衍德先生  
梁浩鳴先生

### 合規主任

關衍德先生

### 註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

### 香港主要營業地點

香港灣仔  
告士打道166-168號  
信和財務大廈2樓A室

### 獨立核數師

中正天恆會計師有限公司

## 主要往來銀行

交通銀行(香港)有限公司  
上海商業銀行有限公司  
東亞銀行有限公司  
永隆銀行有限公司

## 股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited  
Cricket Square, Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

## 香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司  
香港  
皇后大道東183號  
合和中心54樓

## 股份代號

8360

## 公司網站

[www.AL-Grp.com](http://www.AL-Grp.com)

# 行政總裁報告



各位股東：

本人謹代表利駿集團(香港)有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然提呈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二零年十二月三十一日止年度(「本年度」)之年報。

於二零二零年，全球經濟環境充滿挑戰及不明朗因素，對香港金融及房地產市場的整體業務狀況造成打擊，並令市況更加波動不定。由於市場競爭激烈、收益受到二零一九年新型冠狀病毒(「COVID-19」)大流行的影響而減少，故管理層一直監控本集團的成本。本集團亦錄得於聯營公司的權益的減值虧損減少。因此，本集團錄得本公司擁有人應佔虧損減少。展望未來，COVID-19大流行引發全球出現前所未見的混亂局勢，於此情況下，我們將密切監察COVID-19爆發對本集團業務的潛在影響，並因應持續蔓延的情況及可能獲得的進一步資訊，繼續評估有關影響。

### 業務及財務回顧

於本年度，我們錄得總收入約67.1百萬港元，較二零一九年減少約53.0%。不計有關維修及售後服務的項目，本年度的項目數量較二零一九年增加1.6%。因此，平均單個項目收入(不計有關維修及售後服務的項目)較二零一九年減少約54.1%至約1.02百萬港元。本年度毛利約為15.1百萬港元，較二零一九年下降約16.8%。二零二零年的毛利率由二零一九年約12.7%攀升至約22.6%。毛利率上升，主要是由於鑒於經濟狀況動蕩不穩及營商環境不利以及COVID-19大流行，本集團管理層對項目實施廣泛的成本控制且能與承包商協商降低其成本，為本集團帶來更佳利潤。

本集團於本年度錄得本公司擁有人應佔虧損約38.0百萬港元，較二零一九年減少約32.6%。除收益下降及經營開支減少外，本年度錄得虧損的主要原因為於聯營公司的權益的減值虧損減少、商譽的減值虧損減少以及財務成本因本集團於二零二零年發行的承兌票據的利息上漲及籌措更多借款而攀升。憑藉良好的聲譽、出色的往績及豐富的行業經驗，本集團於二零二一年繼續獲得現有客戶及新客戶批授項目。本集團有多個自二零一九年起籌備但尚待完成的項目，此等項目將於二零二一年及之後陸續啟動並為總收入帶來貢獻。於本報告日期，本集團已獲得數個項目總值約77.6百萬港元的項目，而於二零二零年十二月三十一日前，該等工程仍未動工。

### 社會責任及企業品牌建設

除業務外，我們相信，透過參與社會活動、積極貢獻，以回饋社會，乃彰顯企業公民責任的方式。員工在日常工作中獲鼓勵關注社會及參與綠色活動，令我們深感欣喜。年內，本集團榮獲香港社會服務聯會授予「商界展關懷」標誌及獲香港提升快樂指數基金頒授「開心企業」標誌。

### 未來前景

Covid安全環境將促進室內設計服務的需求。

鑒於COVID-19大流行導致全球出現無法預測及前所未見的混亂局面，一如大多數企業，利駿集團在財務上也遭受損失。然而，隨著有效疫苗的開發，加上工人返崗，年內室內設計服務的需求前景可期。工作環境需應新世界作出改變及社會現實是部分Covid安全協議將成為我們生活中的永久組成部分。全球各地及香港(人口密度最高的城市之一)等城市在工作場所設計方面出現許多創新而改造工作場所的需求將至關重要。希望適應不斷變化的社會、企業及監管環境的銀行、保險公司及如今的IT公司間的競爭已拉開帷幕。來年，我們戰略的關鍵在於吸引最優秀的人才，同時持續致力於獲得Covid安全措施及技術。許多現有客戶及新客戶將工作環境視為彼等求職的重要組成部分。

### 致謝及積極抗疫

一如眾多其他公司，本集團將受到全球市場因上述情況而衰退的嚴重打擊。本公司未來可持續營運，乃取決於我們的僱員以及彼等就工作情況轉變作出敏捷及靈活應對的能力。我們對直接或間接受到COVID-19影響的任何員工、客戶、供應商及股東表示深切慰問。展望未來，我們將繼續著手發展目前的項目，以最高標準提供服務，同時開闢新收入機會。我們相信COVID-19對業務的干擾已過高峰期且經濟活動將隨時間逐步回復正軌。

利駿集團(香港)有限公司

行政總裁兼執行董事

關衍德

香港，二零二一年三月三十日

### 市場概覽

自於二零一九年香港的遊行及示威以及二零二零年冠狀病毒的爆發以來，因經濟不穩定及政治環境影響，管理層相信不久的將來，室內設計及裝修行業將會日益嚴峻。鑒於本集團良好品牌及所提供的良好客戶經驗，管理層認為，由於過去數年工廈活化計劃獲重新啟動以及靈活工作空間的持續走勢，於政治環境回復穩定及經濟復甦時，本集團的收入將錄得增長。

按中華人民共和國香港特別行政區行政長官於二零一八年施政報告中所宣佈，工廈活化計劃獲重新啟動以為業主改裝舊工廈提供新誘因，並容許經活化的工廈提供過渡性房屋。於二零一九年二月一日，發展局宣佈，持有人獲准在無須任何短期豁免書或費用的情況下，將工業大廈的個別單位用作以下五種指定非工業用途（初步為期五年）。該等用途包括：藝術工作室、辦公室（影音錄製室）、辦公室（設計及媒體製作）、辦公室（供「特定創意產業」使用）及研究所、設計及發展中心。

有鑑於由政府頒佈的上述政策，管理層對香港室內設計及裝修行業在不久的將來的發展仍抱持樂觀的態度。

### 業務回顧

利駿集團(香港)有限公司(「本公司」)連同其附屬公司(統稱為「本集團」)主要從事於香港提供室內設計及裝修解決方案以及整體項目管理。本集團之業務於一九九九年以利駿設計規劃有限公司(「利駿設計」)(一間發展成熟的香港室內設計及裝修解決方案供應商)的名義成立。本集團相信，其成功乃穩固地建基於在室內設計及裝修工程以及項目管理方面的豐富經驗及服務組合。本集團的服務大致可分為(i)設計及裝修及(ii)僅設計。此外，本集團亦提供維修及售後服務以滿足客戶的不同需要。

不計有關維修及售後服務的項目，截至二零二零年十二月三十一日止年度，收入減少約53.0%，而項目數量較二零一九年增加1.6%。因此，平均單個項目收入較二零一九年減少約54.1%至約1.02百萬港元。

## 管理層討論及分析(續)

下表分別概述於本年度按服務及客戶類別劃分的在建及已完工項目數量及收入，以及平均單個項目收入連同相關比較數字：

### 按項目數量計\*

	截至十二月三十一日止年度		
	二零二零年	二零一九年	變動
設計及裝修／僅設計			
辦公室	41	48	(14.6)%
商用	8	12	(33.3)%
住宅	16	4	300.0%
總計	65	64	1.6%

### 按收入計\*

百萬港元	截至十二月三十一日止年度		
	二零二零年	二零一九年	變動
設計及裝修／僅設計			
辦公室	55.3	81.8	(32.4)%
商用	5.6	57.6	(90.3)%
住宅	5.7	2.4	137.5%
總計	66.6	141.8	(53.0)%

### 平均單個項目收入\*

百萬港元	截至十二月三十一日止年度		
	二零二零年	二零一九年	變動
收入	66.6	141.8	(53.0)%
項目數量	65	64	1.6%
平均單個項目收入	1.02	2.22	(54.1)%

\* 不包括有關維修及售後服務的項目

憑藉良好的聲譽、出色的往績及行業經驗，本集團於二零二一年繼續獲得現有客戶及新客戶授予項目。本集團有若干自二零一九年起籌備但尚待完成的項目，此等項目將於二零二一年及之後陸續啟動並為總收入作出貢獻。於本報告日期，本集團已獲得項目總值為約77.6百萬港元的若干項目，而於二零二零年十二月三十一日前並未開展任何工程。

## 管理層討論及分析(續)

鑒於市場競爭激烈，本集團將發掘新業務線的機會及擴充核心業務至不同市場。本集團將繼續利用我們的競爭優勢鞏固市場地位、改善服務質素及提升整體營運業績。本集團將探索維持增長及加強公司聲譽的機會，為股東創造更多長期價值。

### 財務回顧

百萬港元	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
收入	67.1	142.7
毛利 <sup>(附註1)</sup>	15.1	18.2
毛利率	22.6%	12.7%
經調整EBITDA <sup>(附註2)</sup>	(15.6)	(14.8)
本公司擁有人應佔年內虧損	(38.0)	(56.4)

附註1：本集團的毛利指收入扣除分包及材料成本。

附註2：本集團的經調整EBITDA指扣除融資利息收入及成本、其他收益／虧損(不包括貿易應收款項撇銷及減值虧損淨額、合約資產減值虧損)、所得稅、物業、廠房及設備以及使用權資產折舊及分佔聯營公司溢利減虧損前的盈利或虧損(二零一九年：融資利息收入及成本、其他收益／虧損(不包括貿易應收款項減值虧損淨額)、所得稅、物業、廠房及設備及使用權資產折舊以及分佔聯營公司溢利減虧損)。雖然經調整EBITDA一般用於全球室內設計行業以作為衡量營運表現、槓桿及流動資金的指標，但按照香港財務報告準則，此數值並非用以計量營運表現，亦不應視為代表經營活動所得現金流量淨額。本集團計算經調整EBITDA的方法未必可與其他公司所採用相似名稱的計量互相比較。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的收入較二零一九年減少。本集團的收入約為67.1百萬港元，較二零一九年減少約53.0%。

本集團於本年度的毛利約為15.1百萬港元，較二零一九年減少約16.8%。毛利率由約12.7%上升至約22.6%。毛利率上升，主要是由於經濟狀況動蕩不穩及營商環境不利以及COVID-19大流行，本集團管理層對項目實施廣泛的成本控制且能與承包商協商降低其成本，為本集團帶來更佳利潤。

## 管理層討論及分析(續)

本集團於本年度總經營開支(附註3)約為36.8百萬港元，而二零一九年約為37.0百萬港元，即減少約0.5%。總經營開支減少乃主要由於以下各項的合併影響：(i)薪金下調導致員工成本減少，(ii)貿易應收款項減值虧損撥備減少；及(iii)合約資產減值虧損撥備增加。

附註3：本集團的總經營開支指在綜合損益及其他全面收益表中所示的僱員福利開支、租賃開支、貿易應收款項撇銷及減值虧損淨額、合約資產減值虧損及其他開支的總和。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的經調整EBITDA約為-15.6百萬港元，而二零一九年約為-14.8百萬港元，乃由於本集團業務的總營業額下降所帶來的影響。

本集團於本年度錄得本公司擁有人應佔虧損約38.0百萬港元，而二零一九年則為約56.4百萬港元，即減少約32.6%。除上述經營開支下降及總營業額下降的影響外，本年度虧損主要由於在聯營公司的權益之減值虧損減少、商譽減值虧損減少及因本集團發行的承兌票據利率上漲導致財務成本增加以及年內借款增加。

Primo Group (BVI) Limited(「Primo」)(連同其附屬公司統稱「Primo集團」)為本公司的聯營公司，而本公司間接持有其全部已發行股本的49%。Primo為投資控股公司，並持有Primocasa Interiors Limited(「Primocasa」)100%股權，該公司主要從事於香港提供室內設計及裝修解決方案。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司已就於Primo的投資確認減值17,325,000港元(二零一九年：34,362,000港元)(「Primo減值」)。

Primo集團已於二零二零年十二月三十一日出售。

本公司已委聘獨立合資格專業估值師保柏國際評估有限公司(「保柏國際評估」)就有關截至二零二零年六月三十日止Primo 49%股權的現金產生單位進行估值。保柏國際評估於業內擁有30年豐富經驗的資深合資格專業人士(例如香港商業價值評估公會註冊的註冊商業估值師及香港註冊專業測量師)組成，並提供一站式估值或評估及房地產有關專業服務的多領域專業集團。

導致Primo減值的因素如下：(a)受到激烈競爭及二零一九年下半年香港遊行及示威以及COVID-19大流行的影響，Primocasa截至二零二零年六月三十日止六個月的實際收入與先前編製的預算相比出現差額。於整體審閱Primo集團所進行業務的盈利能力後，已就二零二零年減值評估向下修訂未來估計現金流量；(b)於近期冠狀病毒爆發後的現行市場狀況及Primo集團來年的未來前景、估計現金流量及收入；(c)保柏國際評估就有關Primo 49%股權的現金產生單位編製的估值；及(d)比較有關Primo 49%股權的現金產生單位的使用價值與本集團於Primo的投資的賬面值。

## 管理層討論及分析(續)

保柏國際評估及本集團進行評估時所採用的關鍵基準及假設包括但不限於下列各項：(a)Primocasa截至二零二四年十二月三十一日止4.5個年度(「預測期」)的財務預測已根據Primocasa的業務計劃或過往表現編製；(b)所採納貼現率乃經參考從被視為具信譽、準確及可靠的來源獲取的公開及統計資料(例如市場上的加權平均資本成本)而定；及(c)Primocasa經營或擬經營業務所在地概無發生任何將對Primocasa應佔收入及盈利能力構成不利影響的政治、法律、經濟或財務狀況的主要變動。

收入法項下的貼現現金流量法所使用輸入數據的關鍵值包括毛利率約32%、來自合約收入的應收款項的結算期估計約為30天、預測期以外的長期可持續增長率約2.5%以及稅後貼現率約11.7%。

由於Primocasa截至二零二零年六月三十日止六個月的淨虧損，故未能確定Primocasa的正常溢利水平，且Primocasa於二零二零年六月三十日的財務表現未必能反映採用市場法的長期溢利水平。因此，估值中不會採用市場法。考慮到根據香港會計準則第36號使用價值的定義及上述Primocasa的財務預測，保柏國際評估決定於達致Primocasa的使用價值時採用收入法，而非收購Primo集團所使用的市場法。董事認為，保柏國際評估所採用的估值方法屬公平合理。

### 業務目標與實際業務進度的比較

以下為本公司日期為二零一六年六月二十九日的招股章程(「招股章程」)所載本集團業務計劃與本集團直至二零二零年十二月三十一日的實際業務進度的比較：

業務計劃	直至二零二零年十二月三十一日的實際業務進度
一 招聘高質素人才及加強公司實力	一 為配合業務拓展，本集團自二零一六年已經增聘若干高級管理人員，並為銷售及市場營銷、設計、項目管理、財務及行政部門增聘普通員工。 一 本集團繼續提供優厚的薪酬待遇，以挽留最稱職人才，促進本公司正面增長。 一 本集團已更換電腦設備並升級財務及設計軟件。



## 上市所得款項用途

本公司的股份於二零一六年七月十二日(「上市日期」)在聯交所GEM上市，當中本公司以每股0.64港元發行120,000,000股新股份。本公司收取之上市所得款項淨額(於扣除包銷費用及其他相關開支後)約為57.0百萬港元。該等所得款項擬以招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所述的方式應用。

於招股章程披露之未來計劃及所得款項的規劃用途乃基於本集團於編製招股章程時對未來市況所作的最佳估計，而所得款項則乃經考慮實際業務及市場發展應用。

於二零二零年十二月三十一日，本集團預期上市所得款項淨額用途的計劃並不會有任何變動。未動用之所得款項淨額已存放於香港的持牌銀行。

於二零二零年十二月三十一日，上市所得款項淨額已應用及動用如下：

所得款項淨額用途	佔總所得款項		所得款項 淨額實際用途 (千港元)	尚未動用之 所得款項淨額 (千港元)	未動用之 所得款項 預期時間表
	所得款項淨額 計劃用途 (千港元)	淨額概約 百分比			
招聘高質素人才及加強公司實力	15,225	27%	15,225	—	—
發展新業務類別及為潛在業務合作 及／或收購公司撥資	13,587	24%	13,587	—	—
擴展市場覆蓋範圍	10,788	19%	10,788	—	—
獲取較大規模的設計及裝修項目	6,840	12%	6,840	—	—
					於二零二一年 十二月三十一日
提高市場營銷成效及品牌知名度	4,860	8%	4,521	339	或之前
一般營運資金	5,700	10%	5,700	—	—
總計	57,000	100%	56,661	339	—

## 管理層討論及分析(續)

### 本集團之集資活動

於二零二零年八月十七日，本公司與華夏常青證券有限公司(「華夏常青」)訂立配售協議，據此，華夏常青已有條件同意作為本公司的代理，按竭盡所能基準促使不少於六名承配人(其及其最終實益擁有人將為獨立第三方)按每股配售股份0.037港元的配售價認購最多141,400,000股配售股份。上述配售已於二零二零年九月四日完成，而141,400,000股配售股份已按每股配售股份0.037港元的配售價配售予不少於六名承配人。

經扣除上述配售產生的所有相關開支(包括但不限於配售佣金、法律開支及墊支)後，所得款項淨額估計約為5.2百萬港元，於二零二零年十二月三十一日，其全部所得款項淨額用於一般營運資金。上述配售詳情載於本公司日期為二零二零年八月十七日及二零二零年九月四日的公告。

### 流動資金、財務資源及資本架構

本集團於本年度實行審慎的財務管理及維持相對穩定的財務狀況。截至二零二零年十二月三十一日，本集團擁有現金及現金等價物約24.6百萬港元(二零一九年十二月三十一日：約22.1百萬港元)。流動比率(即流動資產對流動負債之比率)於二零二零年十二月三十一日為約1.3倍(二零一九年十二月三十一日：約1.4倍)。

於二零二零年十二月三十一日，本集團擁有負債總額約111.6百萬港元(二零一九年十二月三十一日：約116.5百萬港元)，主要包括貿易及其他應付款項、合約負債、應付非控股權益款項、租賃負債、應付即期所得稅、遞延所得稅負債及借款(二零一九年十二月三十一日：貿易及其他應付款項、合約負債、應付非控股權益款項、租賃負債及借款)約63.5百萬港元(二零一九年十二月三十一日：約68.7百萬港元)以及應付承兌票據約48.1百萬港元(二零一九年十二月三十一日：47.8百萬港元)。

於二零二零年十二月三十一日，資本負債比率(以計息債務(借款及應付承兌票據)除以總資產計算)約為75.0%(二零一九年十二月三十一日：51.2%)。資本負債比率增加主要由於本集團本年度產生的虧損所致，該虧損減少本集團總資產。管理層將不時監察本集團財務狀況，並於適當時減輕槓桿。

本公司股份於二零一六年七月十二日於聯交所GEM上市。於二零二零年十二月三十一日，本公司的已發行股份總數為872,400,000股股份(二零一九年十二月三十一日：595,000,000股股份)，每股面值0.01港元。本公司之資本包括普通股及資本儲備。本集團主要透過我們營運所產生的現金流、借款以及股份發售所得款項之組合為其營運資金需求提供資金。

### 外匯風險

本集團之核心業務經營乃於香港及其資產主要位於香港，因此本集團並無面臨任何重大外匯風險，亦因為我們的大部分業務交易均以本集團的功能貨幣港元計值，且於二零二零年十二月三十一日僅有少量金融資產結餘以外幣計值。

本集團並無外幣對沖政策，並將繼續監察其外匯風險。本集團將於有需要時考慮對沖重大外幣風險。

### 資產抵押

於二零二零年十二月三十一日，本集團並無任何抵押資產(二零一九年十二月三十一日：無)。

### 或然負債及資本承擔

本集團承接的設計及裝修合約中的若干客戶要求集團實體就合約工程表現按履約保證形式發出保證。

於二零二零年十二月三十一日，本集團已支付可退還按金為588,000港元(二零一九年十二月三十一日：706,000港元)，並已連同附屬公司的若干董事就一間保險公司以一名客戶為受益人發出的履約保證向該保險公司發出反彌償為1,960,000港元(二零一九年十二月三十一日：2,354,000港元)，有關款項於報告期末仍未償還。倘本集團無法向客戶提供令人滿意的服務，客戶可能要求保險公司支付履約保證訂明的總額，而本集團可能因此需要向保險公司作出賠償。

除本文所披露外，本集團於二零二零年十二月三十一日並無其他重大或然負債(二零一九年十二月三十一日：無)及任何重大資本承擔(二零一九年十二月三十一日：無)。

### 重大投資及資本資產之未來計劃

於二零二零年十二月三十一日，本集團並無任何其他重大投資及資本資產計劃。

## 管理層討論及分析(續)

### 所持有的重大投資

於二零二零年十二月三十一日，本集團持有約1.4百萬港元股權投資，分類為按公平值計入其他全面收益的金融資產及按公平值計入損益的金融資產，而於聯營公司的權益為約0.6百萬港元。重大上市股權投資的詳情如下：

附註	註冊成立地點	公平值變動		股權投資的 概約百分比 %	佔資產總值 概約百分比 %	佔於 二零二零年 十二月三十一日	
		虧損 千港元	市值 千港元			相應投資的股權 概約百分比 %	已變現 投資虧損 千港元
		(533)	1,072	74.4	1.3	<0.01	—
		(121)	368	25.6	0.4	0.09	(478)
		(654)	1,440	100	1.7		(478)

附註：

1. 滙豐控股有限公司(滙豐)為銀行及金融服務公司。年內概無自其收取股息。根據滙豐控股有限公司(滙豐)最新刊發的年報，其資產淨值約為204,995百萬美元。
2. 德益控股有限公司主要從事於香港提供樓宇建築服務以及維修、保養、加建及改建(RMAA)服務。年內概無自其收取股息。根據德益控股有限公司最新刊發的中期報告，其未經審核資產淨值約為208,091,000港元。

鑒於近期股票市場波動，董事會將採取審慎措施管理本集團的投資組合，旨在於短期內為本集團提供正面回報。

於二零二零年十二月十八日，Sunny Stage Limited(為本公司之直接全資附屬公司)已與獨立第三方訂立協議，出售Primo的49%股權，代價為4.6百萬港元(「出售」)，已於本報告日期悉數結清。出售已於二零二零年十二月三十一日完成。出售Primo的收益約237,000港元，為出售所得款項超出本集團於Primo權益賬面值的部分。有關出售的詳情，請參閱本公司日期為二零二零年十二月十八日的公告。

除本文所披露者以及於附屬公司的投資外，本集團於二零二零年十二月三十一日並無任何重大股權投資。

### 重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營公司

於二零二零年四月二十九日，Fasty Aim Limited(「Fasty Aim」)(為本公司之直接全資附屬公司)與杜潔欣小姐(「賣方」)訂立買賣協議(「收購事項」)，據此，Fasty Aim已有條件同意收購而賣方已有條件同意出售YTO Limited(「目標公司」)的全部已發行股本，總代價為4,480,000港元，將通過配發和發行112,000,000股本公司股份(「代價股份」)(相當於經配發及發行代價股份擴大後之本公司全部已發行股本約15.84%)悉數支付。交易已於二零二零年五月八日完成。有關收購事項之詳情，請參閱本公司日期為二零二零年四月二十九日之公告。

於二零二零年十月三十日，Major Joyful Limited(為本公司之直接全資附屬公司)與本公司達成協議，收購永悅創投有限公司，一間於薩摩亞註冊成立的公司的40%股權，其主要業務為投資控股(「收購事項」)。永悅創投有限公司直接持有MF Living Limited的60%股權。MF Living Limited是一間於香港註冊成立的公司，主要從事口罩的銷售。完成後，永悅創投有限公司成為本公司的聯營公司。有關詳情，請參閱本公司日期為二零二零年十月三十日之公告。

於二零二零年十二月十八日，Sunny Stage Limited(為本公司之直接全資附屬公司)已與獨立第三方訂立協議，出售Primo的49%股權，代價為4.6百萬港元(「出售」)，已於本報告日期悉數結清。出售已於二零二零年十二月三十一日完成。出售Primo的收益約237,000港元，為出售所得款項超出本集團於Primo權益賬面值的部分。有關出售的詳情，請參閱本公司日期為二零二零年十二月十八日的公告。

除本文所披露外，於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團並無任重大收購及出售的附屬公司、聯營公司及合營公司。

### 僱員及薪酬政策

於二零二零年十二月三十一日，本集團有40名僱員(二零一九年十二月三十一日：39名僱員)，包括董事。本年度之總員工成本(包括董事酬金)約為18.5百萬港元，而於截至二零一九年十二月三十一日止年度則約為20.9百萬港元。有關減少乃主要由於收益減少導致薪酬調整。

薪酬乃參考資歷、職責、貢獻及經驗年期以及個別僱員表現而釐定。

除薪金外，我們的僱員薪酬亦包括銷售佣金、公積金、醫療保險及酌情花紅。薪酬水平乃至少每年檢討。

### 報告期後之重大事項

有關報告期後之事項的詳情已載於綜合財務報表附註44。除本年報另有披露者外，董事並無注意到截至二零二零年十二月三十一日止年度後有關本集團業務或財務表現之重大事項。

## 本公司董事及高級管理層履歷詳情

### 執行董事

**林忠豪先生**(「林先生」)，43歲，自二零一七年七月十二日起獲委任為主席兼執行董事。彼為提名委員會的主席。

林先生自二零一六年起任State Path Capital Limited執行董事，以及自二零一七年起任Bionic Vision Technologies Pty Limited董事(本公司執行董事關衍德先生為該公司的董事和投資者)。

林先生於二零零二年至二零零六年間於其家族業務確利達包裝實業有限公司開始其職業生涯，該公司當時為香港聯交所上市公司確利達國際控股有限公司(股份代號：1332)的全資附屬公司。林先生亦為滙能集團控股國際有限公司的創辦人，該公司為香港聯交所上市公司(股份代號：1539)，彼於二零一一年十二月十四日至二零一六年十二月十九日期間曾任該公司非執行董事。

林先生於二零零一年八月畢業於美國威斯康辛州威斯康星大學麥迪遜分校，獲得會計及工商管理學士學位。

**關衍德先生**(「關先生」)，45歲，於二零二零年二月四日獲委任為行政總裁(「行政總裁」)兼執行董事。彼為薪酬委員會的成員。

關先生自二零一七年八月十八日起，獲委任為人和科技控股有限公司(股份代號：8140)的非執行董事兼董事會主席。

自二零一八年七月起，關先生獲重新任命為JMC Technologies Pte. Limited的執行董事，該公司為新加坡公司，主要從事向跨國科技公司提供招聘服務和資訊科技解決方案。

關先生為Bionic Vision Technologies Pty. Limited的董事和投資者，該公司為私人持有的澳洲公司。本公司董事會主席兼執行董事林忠豪先生亦為該公司的董事。Bionic Vision Technologies Pty. Limited從事開發恢復視障人士視力的視覺假體，State Path Capital Limited為一間從事投資科技公司的合營公司。關先生透過State Path Capital Limited擁有股份。

關先生實益擁有PepCap Resources Inc.(代號：WAV.V)約35.5%的已發行股份，PepCap Resources Inc.為一家基金公司(根據TSX Venture Exchange的規則定義)，間接持有位於印度尼西亞的礦業權益(其股份在TSX Venture Exchange上市)。

關先生於一九九八年五月在澳洲維多利亞大學獲頒理學士學位，於二零零零年十月從維多利亞大學獲頒健康科學碩士學位，並於二零零四年十月從拉籌伯大學獲頒法律及法學深造文憑。

## 本公司董事及高級管理層履歷詳情(續)

**黃耿文先生**(「黃先生」)，37歲，於二零一七年三月十日獲委任為非執行董事，隨後於二零一七年十一月六日調任為執行董事。

黃先生於電機及製造工程以及室內設計方面擁有逾13年經驗。黃先生現為本公司非全資附屬公司ACE Architectural and Interior Design Limited的董事，該公司主要於香港從事室內設計業務。自二零一二年十月起，黃先生出任香港室內設計公司TSBE Design Consultant Limited的銷售及市場營銷總監。於二零零七年八月，黃先生加入位於美國加州聖地牙哥的Myron L Company出任電機工程師，為期五年，曾領導逾150名員工和10名工程師的團隊參與電機及產品工程項目的工作。

黃先生於二零零七年五月在美國聖地牙哥加州大學取得電機工程理學士學位。

### 獨立非執行董事

**謝志成先生**(「謝先生」)，37歲，於二零一七年一月十二日獲委任為本公司獨立非執行董事。彼為薪酬委員會及審核委員會的主席以及提名委員會的成員。

謝先生擁有逾12年會計及審核經驗。現時為樹熊金融集團有限公司(「樹熊」)，於聯交所GEM上市的公司(股份代號：8226)的首席財務官兼公司秘書，彼於該公司負責財務規劃、財務監控及會計業務，亦為樹熊管理全面的公司秘書工作。於加入樹熊前，謝先生曾於瑪澤會計師事務所有限公司、國衛會計師事務所及蔡吳會計師行等多間審計公司任職。

謝先生於二零零六年七月取得香港理工大學的會計學(榮譽)文學士學位。自二零一一年一月起，彼為香港會計師公會會員。

**謝偉熙先生**(「謝偉熙先生」)，50歲，於二零一七年十一月三十日獲委任為本公司獨立非執行董事。彼為審核委員會及薪酬委員會的成員。

謝偉熙先生擁有32年機械工程、出版及印刷服務專業經驗。自二零零八年起，謝偉熙先生於小森香港有限公司(總部設於日本的企業，主要從事生產印刷機器)任職。彼目前擔任技術服務部經理。

## 本公司董事及高級管理層履歷詳情(續)

**譚澤之先生**(「譚先生」)，44歲，於二零一八年九月二十八日獲委任為本公司獨立非執行董事。後為審核委員會及提名委員會的成員。

譚先生於提供會計、審計及財務服務方面擁有逾20年經驗，並曾於多家私人及上市公司擔任不同高級職位。彼現時為聯交所GEM上市公司心心芭迪貝伊集團有限公司(股份代號：8297)之執行董事、聯交所GEM上市公司富譽控股有限公司(股份代號：8269)之獨立非執行董事，以及聯交所主板上市公司香港金融投資控股集團有限公司(股份代號：0007)之獨立非執行董事及多家私人公司之財務顧問。

譚先生持有多倫多大學(University of Toronto)商學學士學位。彼為香港會計師公會資深會員、香港稅務學會資深會員及美國會計師公會會員。

### 高級管理層

**邱仲平先生**(「邱先生」)，49歲，為本集團之聯席創始人。彼自一九九九年十月利駿設計規劃有限公司(「利駿設計」)創立起擔任其董事。彼於二零一六年二月一日獲委任為董事，隨後於二零一六年二月二十五日調任為本公司執行董事兼行政總裁。彼於二零二零年二月四日辭任本公司執行董事及行政總裁。

邱先生現時擔任利駿設計的設計總監，彼亦參與客戶開發、新業務計劃及為利駿設計客戶進行整體設計及項目管理。

邱先生於香港及中國室內設計及項目管理方面擁有逾26年經驗。於一九九九年，邱先生與施女士共同創立利駿設計。在利駿設計服務的21年間，邱先生曾帶領其設計團隊完成涉及商務、住宅及零售領域的多個室內設計及管理項目，成功反映企業客戶品牌及形象。彼熱衷社區服務，參與眾多慈善事業；並致力於可行情況下採用環保的作業方式及材料。

邱先生於一九九四年八月獲大一藝術設計學校室內與環境設計文憑，並於二零一六年獲加拿大特許管理學院之院士榮譽。彼自二零零四年起及於二零一六年分別成為香港室內設計協會及國際室內設計協會的專業會員。彼自二零一七年起為國際設施管理協會會員。於二零一六年，邱先生獲《資本企業家》雜誌頒發「傑出企業家大獎2016」。

## 本公司董事及高級管理層履歷詳情(續)

**施潔女士**(「施女士」)，50歲，為本集團的聯席創始人。彼自本公司全資附屬公司利駿設計一九九九年十月創立以來擔任其項目總監。

施女士整體負責本集團業務的項目管理，包括管理商機與風險、人力資源規劃與部署、質素監控、工程成本及進度管控以及環境及安全事宜。

施女士於香港室內設計及項目管理方面擁有逾26年經驗，涵蓋住宅、寫字樓、商業、酒店及政府領域。其職業生涯始於一九九三年，時任明業設計有限公司的繪圖員，後轉任室內設計師；彼於一九九七年加入富思室內設建有限公司，擔任室內設計師，專注於商用寫字樓領域。

於一九九九年，施女士與本公司執行董事邱先生共同創立利駿設計。於利駿設計服務逾21年間，施女士與邱先生緊密合作，創建利駿設計。

施女士於一九九一年七月獲得中國廣州大學建築學院建築及城市規劃文憑。彼自二零零四年起成為香港室內設計協會專業會員。

**劉依雅女士**(「劉女士」)，46歲，於一九九九年十一月利駿設計成立時加入本集團。彼現時為利駿設計的銷售及市場營銷總監，負責銷售及市場營銷及新的業務發展以及達致本集團的收益及溢利目標。

劉女士於一九九六年在馬士基集團香港有限公司開始其職業生涯，擔任能力管理主任，彼其後於一九九七年加入富思室內設建有限公司，擔任市場營銷主任。於一九九九年，劉女士成為利駿設計的創辦團隊成員，最初擔任市場營銷助理經理，其後連升至銷售及市場營銷高級經理。劉女士於二零一零年六月至二零一一年一月及二零一二年五月至二零一三年十月期間休假。於二零一六年一月，彼調任為銷售及市場營銷總監。

劉女士於一九九六年十二月在香港中文大學取得統計學(榮譽)理學士學位。

## 本公司董事及高級管理層履歷詳情(續)

**陳賽怡女士**(「陳女士」)，51歲，於二零零零年八月(利駿設計創立後不足一年)加入本集團。彼現時為利駿設計人力資源與行政管理的副總監，負責人力資源規劃與部署及行政管理。

陳女士於一九八九年開始工作；於一九八九年至一九九二年間在交通銀行香港分行擔任文員、於一九九二年至一九九三年間在鴻栢麒亞洲有限公司擔任初級秘書、於一九九三年至一九九四年間在麗程有限公司擔任秘書、於一九九四年至一九九九年間在富春機械設備有限公司擔任副董事總經理秘書、於一九九九年在香港大榮(國際)有限公司擔任董事秘書。

陳女士於一九九二年獲香港管理專業協會頒發秘書證書，於二零零一年獲香港浸會大學持續教育學院頒發物流管理證書，並於二零一三年獲香港管理專業協會頒發僱傭條例證書。

**梁浩鳴先生**(「梁先生」)，38歲，於二零一九年九月加入本集團。彼現時為本公司的公司秘書及授權代表。

梁先生於二零零四年在香港中文大學獲得計量金融學理學士學位。彼自二零零八年以來一直為香港會計師公會會員，在香港的上市及私人公司的會計及審計領域擁有超過十年的經驗。

本公司董事(「董事」)欣然呈列其年報連同本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表(「綜合財務報表」)。

### 主要業務及業務回顧

本集團的主要業務為於香港提供綜合室內設計及裝修管理服務。

本集團於本年度的業務回顧連同未來業務發展載於本年報第7至17頁「管理層討論及分析」一節。本討論構成董事會報告的一部分。

### 環境政策及表現

對本集團業務有重大影響的主要法律及法規、其主要範疇及我們的合規措施詳情於下表概述：

法律及法規	主要範疇	合規措施
噪音管制條例 (第400章)	該等條文規管工業、商業、貿易或營業處所等地方發出的噪音	本集團與分包商簽署框架協議，彼等知悉須承擔有關在我們項目地點進行裝修工程所遵守法律及法規的最終責任。
廢物處置 (建築廢物處置收費) 規例(第354N章)	建築承包商、翻新承包商或營業處所擁有人等建築廢物生產者於使用政府廢物處置設施前，須於環境保護署開設繳費賬戶並支付建築廢物處置費	我們的項目團隊將監控分包商的日常工作並於如有違反法律及法規的潛在風險時提供意見。

獨立環境、社會及管治報告預期將於本報告刊登後不遲於三個月內在聯交所及本公司網站發佈。

## 董事會報告(續)

### 遵守法律及法規

本集團主要於香港從事提供綜合室內設計及裝修管理服務。我們已分配充足資源並提供足夠培訓，以確保持續遵守適用法律及法規。於本年度，董事會並不知悉有任何違反相關法律及法規的情況而會對本集團現正經營的業務構成重大影響。

### 與主要人士的關係

本集團的成功亦有賴客戶、供應商、僱員及股東等主要人士的支持。

#### 客戶

本集團的主要客戶包括企業僱主及住宅物業業主／租戶。本集團向客戶提供高標準的定制設計及裝修管理以及優越的維修及售後服務，以與現有客戶維持緊密關係，從而促使彼等再次委聘我們及／或為我們作出引薦。

#### 供應商

與供應商維持良好關係乃本集團賴以成功的關鍵要素之一。為實現業務正增長，本集團與其供應商維持緊密關係，以便裝修工程能夠高效高質完成，從而進一步提升我們在市場的聲譽。

#### 僱員

本集團重視僱員的才能且視其為我們最寶貴的資產，並為僱員提供和諧專業的工作環境，使其能靈活發揮創意完成室內設計項目。

人力資源管理的主要目標為透過提供優厚的薪酬待遇及推行附帶適當獎勵(如公平晉升機會)的有效績效評估機制，表揚及獎勵盡責的員工。

#### 股東

本集團的主要目標為將本公司股東的回報最大化。本集團將專注於我們的核心業務，以實現溢利的可持續增長以及在顧及本集團業務發展需求及財務健全情況後向股東派息作為獎勵。

### 主要風險及不確定因素

本集團的業務經營及業績可能會受若干因素影響，當中部分為外部因素及部分與業務內部有關。董事會知悉本集團面臨若干風險，而主要風險及不確定因素概述如下：

- 未能取得新合約或會對我們的財務表現造成重大影響；
- 我們在經營業務方面倚重管理層團隊；
- 我們依賴能否透過適時提供室內設計解決方案全面迎合客戶及終端用戶喜好；
- 我們倚重項目管理人員的表現；及
- 我們依靠供應商完成若干項目，並面臨該等供應商違規、延遲交付或表現不佳而產生的風險。此外，概不保證該等供應商將能夠以我們可接受的收費繼續向我們提供服務。

### 業績及分配

本集團於本年度的業績載於第59頁的綜合損益及其他全面收益表。

董事並不建議就本年度向本公司股東派付末期股息(二零一九年：無)。

### 五年財務概要

本集團於過往五個財政年度的已刊發業績、資產及負債概要載於第144頁。本概要並不構成綜合財務報表的一部分。

### 本年度已發行股份

截至二零二零年十二月三十一日止年度已發行股份詳情載於綜合財務報表附註32。

### 權益掛鈎協議

於二零二零年四月二十九日，Fasty Aim(為本公司之直接全資附屬公司)與杜潔欣小姐(「賣方」)訂立買賣協議(「收購事項」)，據此，Fasty Aim已有條件同意收購而賣方已有條件同意出售YTO Limited的全部已發行股本，總代價為4.48百萬港元，將通過配發和發行112百萬股本公司新股份悉數支付。交易已於二零二零年五月八日完成。有關收購事項之詳情，請參閱本公司日期為二零二零年四月二十九日之公告。

除上述披露者及本公司購股權計劃外，本公司於本年度概無訂立且本年度末亦不存在任何權益掛鈎協議，而該等協議將或可能導致本公司發行股份，或會要求本公司訂立任何協議而將或可能導致本公司發行股份。

### 優先購買權

本公司組織章程細則或開曼群島法例概無有關優先購買權的條文，要求本公司須按比例向現有股東發售新股份。

### 購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司於上市日期起至二零二零年十二月三十一日止期間並無贖回其任何股份。本公司或其任何附屬公司於上市日期起至二零二零年十二月三十一日止期間亦無購買或出售本公司任何股份。

### 可供分派儲備

於二零二零年十二月三十一日，本公司根據開曼群島公司法第22章(一九六一年第3號法例(經綜合及修訂))計算的可供分派儲備為零港元(二零一九年：零港元)。本年度的儲備變動詳情載於綜合財務報表附註42。

### 捐款

於本年度，本集團作出的慈善及其他捐款為6,000港元(二零一九年：零港元)。

### 主要客戶及供應商

本集團主要供應商及客戶應佔本年度採購額及銷售額百分比如下：

#### 採購額

— 最大供應商	9.4%
— 五大供應商合計	27.6%

#### 銷售額

— 最大客戶	8.9%
— 五大客戶合計	35.9%

據董事所深知，於本年度，概無董事、彼等的聯繫人及擁有本公司已發行股本5%以上的任何股東於本集團任何五大客戶或供應商中擁有任何實益權益。

### 董事及董事服務合約

於本年度及於本報告日期，本公司的任職董事如下：

#### 執行董事：

邱仲平先生(於二零二零年二月四日辭任)  
林忠豪先生(主席)  
黃耿文先生  
關衍德先生(於二零二零年二月四日獲委任)(行政總裁)

#### 獨立非執行董事：

謝志成先生  
謝偉熙先生  
譚澤之先生

各執行董事及獨立非執行董事已與本公司訂立服務合約及／或委聘書，固定任期為期一年，須於股東週年大會上輪席告退及膺選連任，且其後將繼續任職直至根據服務合約／委聘書的條款終止為止。

## 董事會報告(續)

根據本公司組織章程細則第83(3)條，任何獲董事會委任以填補臨時空缺的董事將任職至其獲委任後首個股東大會並於該大會上膺選連任，而任何獲董事會委任作為現有董事會新增成員的董事將僅任職至本公司下屆股東週年大會且屆時將符合資格膺選連任。

根據本公司組織章程細則第84(1)條，於各股東週年大會上，當時三分之一的董事須輪席告退。

因此，林忠豪先生、黃耿文先生、關衍德先生、謝志成先生、謝偉熙先生及譚澤之先生(即本公司全體董事)須於二零二一年六月十八日舉行的應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上退任。全體退任董事符合資格並願意於股東週年大會上膺選連任。

除上述者外，概無擬於股東週年大會上膺選連任的董事訂有本公司或其任何附屬公司不可於一年內免付賠償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

各獨立非執行董事已根據GEM上市規則第5.09條作出年度獨立性確認。本公司認為，全體獨立非執行董事均符合GEM上市規則第5.09條所載的獨立性指引，且根據有關指引的條款，彼等均為獨立人士。

### 董事及高級管理層履歷詳情

董事及本集團高級管理層的履歷詳情披露於本年報第18至22頁「董事及高級管理層履歷詳情」一節。

### 根據GEM上市規則第17.50A(1)條作出的董事資料變動

本公司並不知悉董事資料自二零二零年中期報告日期起的任何其他變動須根據GEM上市規則第17.50A(1)條予以披露。

### 管理合約

除服務合約外，於本年度，概無訂立或存在任何與本公司全部業務或其任何重大部分有關的管理及行政合約。

### 准許彌償條文

根據本公司組織章程細則第164條，董事、秘書及其他高級人員及本公司當時的每名核數師及當時就本公司任何事務行事的清盤人或受託人(如有)及上述各人及其繼承人、遺囑執行人及遺產管理人各人，均可就有關人士或當中任何一人、其任何繼承人、遺囑執行人或遺產管理人或當中任何一人因或就其各自之職務或信託執行其職責或假定職責時所作出、同意作出或不作出任何行為而將或可能招致或蒙受的所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支，從本公司資產及溢利當中獲得彌償及可獲確保免就此蒙受任何損失；及任何有關人士均無須就以下各項負責：就其他人士的行為、待遇、疏忽或過失，或為符合規定以致分享任何待遇，或因保管用途而接受將或可能寄存或存入任何本公司款項或財產的任何銀行或其他人士，或為投放或投資任何本公司款項或財產作出的抵押不充份或不足，或為執行各自的職務或信託時可能造成的任何其他損失、不幸事故或損害，或與上述各項相關者；惟本彌償保證不得延伸至任何可能有關上述任何人士欺詐或不忠誠的事宜。

該條文於本年度生效。此外，本公司亦已於本年度為董事及高級人員投保責任險。

### 董事薪酬

董事袍金須於股東週年大會上經股東批准。其他酬金乃本公司董事會經參考本公司薪酬委員會的推薦建議、董事的職責、責任表現及本集團業績釐定。按上述基準釐定的董事(包括執行董事及獨立非執行董事)薪酬載於綜合財務報表附註35。

### 董事於就本公司業務而言屬重大的交易、安排及合約中擁有的重大權益

於本年度末或本年度內任何時間並無存續由本公司或其任何附屬公司訂立就本集團業務而言屬重大的任何交易、安排或合約，且董事或董事的關連實體直接或間接於其中擁有重大權益。

### 關連交易／關連方交易

有關於正常業務過程中所進行關連方交易的詳情載於綜合財務報表附註41。該等交易並無構成GEM上市規則第20章項下須予披露的關連交易或持續關連交易。

### 購股權計劃

本公司已有條件採納其唯一股東於二零一六年六月十五日通過書面決議案批准並於二零一六年七月十二日成為無條件的購股權計劃(「購股權計劃」)。購股權計劃的條款乃遵照GEM上市規則第23章的條文制定。

購股權計劃旨在吸引及挽留最稱職人員、向本集團僱員(全職及兼職)、董事、諮詢人、顧問、分銷商、承包商、供應商、代理、客戶、商業夥伴或服務供應商提供額外獎勵以及推動本集團業務創出佳績。

購股權計劃自二零一六年七月十二日起有效及生效，為期10年，期後將不會進一步授出或提呈購股權。

於二零二零年一月一日，概無尚未行使、授出、註銷、行使或失效的購股權。

於二零二零年十月九日，本公司根據購股權計劃向六名合資格參與者授出合共48,000,000份購股權(其中16,000,000份購股權授予兩名僱員及32,000,000份購股權授予四名顧問)，以按行使價每股股份0.043港元認購本公司每股面值0.01港元之股份。緊接授出日期前，本公司的股份收市價為0.042港元。已授出購股權的行使期為二零二零年十月九日至二零三零年十月八日。各承授人於接納購股權時支付1港元。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，顧問持有之24,000,000份購股權已獲行使。就年內已行使之購股權而言，於行使日期之加權平均股份價格為0.065港元及緊接行使前日期之加權平均股份價格為0.066港元。

於二零二零年十二月三十一日，僱員持有之16,000,000份購股權及顧問持有之8,000,000份購股權尚未行使。

有關購股權計劃主要條款的詳情載於日期為二零一六年六月二十九日的招股章程附錄四「法定及一般資料」一節「13. 購股權計劃」一段。

於二零二一年二月四日，僱員持有之8,000,000份購股權及顧問持有之8,000,000份購股權已獲行使。

於本年報日期，本公司根據計劃可供發行股份總數為8,000,000股，即本公司已發行股份數目約0.9%。

除上述購股權計劃外，於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司或任何相聯法團概無訂立任何安排，致使董事可藉收購本公司或任何其他法人團體的股份或債券而獲益，而董事、彼等的配偶或未滿18歲的子女並無擁有任何權利認購本公司股份或債券，亦無行使任何有關權利。

## 董事會報告(續)

### 董事及主要行政人員於本公司或本公司任何指定企業或任何其他相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及／或淡倉

於二零二零年十二月三十一日，本公司董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部已知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或視作擁有的權益)，及根據證券及期貨條例第352條須記錄在本公司存置的登記冊內的權益及淡倉，或根據GEM上市規則第5.48至5.67條須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

#### 於本公司普通股及相關股份中的好倉

##### (i) 於相聯法團的權益

董事姓名	相聯法團的名稱	身份／性質	持有 普通股數目	佔相聯法團已 發行有表決權 股份的百分比
黃耿文先生	ACE Architectural and Interior Design Limited	受控法團權益	3,500	35%

除上文所披露者外，於二零二零年十二月三十一日，本公司董事及主要行政人員概無於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條記錄於規定所存置登記冊內或根據GEM上市規則第5.48至5.67條所述的董事交易準則須另行知會本公司及聯交所的任何權益及淡倉。

## 主要股東於本公司的股份及相關股份的權益及／或淡倉

於二零二零年十二月三十一日，除本公司董事或主要行政人員外的人士於本公司的股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部已知會本公司及聯交所並根據證券及期貨條例第336條已記錄在本公司存置的登記冊內或已另行知會本公司的權益如下：

### 於本公司普通股及相關股份的好倉

股東名稱／姓名	身份	持有普通股數目	佔本公司 已發行有表決權 股份的百分比
Climb Up Limited (「Climb Up」) <sup>(附註1)</sup>	實益擁有人	115,000,000	13.18%
黃餘奇先生 <sup>(附註1)</sup>	受控法團權益	115,000,000	13.18%
林聲韃先生 <sup>(附註1)</sup>	受控法團權益	115,000,000	13.18%
杜潔欣小姐	實益擁有人	75,800,000	8.69%
寶庭管理有限公司(「寶庭管理」) <sup>(附註2)</sup>	實益擁有人	66,572,000	7.63%
呂宇健先生 <sup>(附註2)</sup>	受控法團權益	66,572,000	7.63%

附註1：115,000,000股股份由Climb Up擁有。Climb Up為於英屬處女群島註冊成立的有限公司。Climb Up的全部股本分別由黃餘奇先生擁有50%及林聲韃先生擁有50%。

附註2：66,572,000股股份由寶庭管理擁有。寶庭管理為於香港註冊成立的有限公司。寶庭管理的全部股本由呂宇健先生100%擁有。

除上文所披露者外，於二零二零年十二月三十一日，本公司並未獲任何人士(除本公司董事或主要行政人員外)知會彼於本公司的股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部條文須向本公司披露，或根據證券及期貨條例第336條記錄在本公司須存置的登記冊內的權益或淡倉。

## 董事會報告(續)

### 董事於競爭業務的利益

於本年度，本公司董事、或彼等各自之任何緊密聯繫人概無從事任何與本集團直接或間接構成或可能構成競爭的業務，亦無與本集團產生任何其他利益衝突，惟下列所載者除外：

本公司執行董事黃耿文先生(「黃先生」)為本集團非全資附屬公司ACE Architectural and Interior Design Limited(「ACE」)之董事，而ACE主要在香港從事室內設計業務。該公司一直獨立營運，且該公司的相關董事會組成亦屬不同及獨立。於此情況下，加上獨立非執行董事克盡己職，本集團得以按公平原則以獨立於該公司業務之方式進行其本身之業務。

### 足夠公眾持股量

根據本公司現有公開資料及就本公司董事所知，於刊發本報告前的最後實際可行日期，本公司已維持GEM上市規則有關本公司已發行股份總數至少25%由公眾持有的公眾持股量規定。

### 企業管治報告

有關本集團企業管治常規的詳情，可參閱本年報第36至51頁所載企業管治報告。

### 暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零二一年六月十五日至二零二一年六月十八日(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記，期內不會辦理任何股份過戶登記。為釐定出席本公司股東週年大會並於會上投票的資格，所有過戶文件連同相關股票須不遲於二零二一年六月十一日下午四時三十分送達本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓)，以辦理登記手續。

### 核數師

綜合財務報表已由中正天恆會計師有限公司審核，其已任滿告退，惟符合資格並願意重選連任。續聘退任核數師的決議案將於股東週年大會上提呈。

承董事會命  
利駿集團(香港)有限公司

行政總裁兼執行董事  
關衍德

香港，二零二一年三月三十日

# 企業管治報告

## 企業管治原則及常規

董事會及本公司管理層承諾維持良好企業管治、常規及程序。本公司相信，良好企業管治為本集團奠下穩固根基，管理業務風險，及為引領本公司邁向成功的要素之一，從而平衡股東、客戶與僱員之間的利益。董事會銳意不斷提升及檢討該等原則及常規的效益及績效，確保該等原則及常規全部符合企業管治最佳常規。

於本年度，董事會認為本公司已遵守GEM上市規則附錄15所載的所有企業管治守則（「企管守則」）。

## 董事會

### 組成及責任

於本年度，董事會由六名董事組成。於本年報日期，本公司有三名執行董事及三名獨立非執行董事。董事會的組成載列如下：

### 執行董事

邱仲平先生(於二零二零年二月四日辭任)

林忠豪先生(主席)

黃耿文先生

關衍德先生(於二零二零年二月四日獲委任)(行政總裁)

### 獨立非執行董事

謝志成先生

謝偉熙先生

譚澤之先生

於二零二零年二月四日，邱仲平先生因須投放更多時間及精神於彼個人及其他業務責任，故彼辭任本公司執行董事兼行政總裁職務。

於二零二零年二月四日，本公司宣佈關衍德先生已獲委任為本公司執行董事兼行政總裁。

董事及高級管理層履歷詳情及責任載於第18至22頁的「董事及高級管理層履歷詳情」一節。董事最新名單及彼等的職責及職能刊載於GEM網站及本公司網站www.AL-Grp.com。

除本年報「董事及高級管理層履歷詳情」一節所披露者外，各董事之間概無任何其他財務、業務、家庭或其他重大／相關關係。

董事會就本公司的表現及業務向股東負責。董事會主要負責監督及管理本公司的事務，而董事會主席協助董事會履行其有效領導本公司的職責，並確保管理層團隊的持續高效運作，促進本公司內部秉持高度廉潔。本公司的高級管理層由執行董事組成，彼等獲委以管理本公司日常業務的職責，於本公司的監控及授權架構下作出營運及業務決定。獨立非執行董事提供寶貴意見及建議，供董事會審議及議決。

於本年度，本公司一直符合GEM上市規則有關委任最少三名獨立非執行董事，且其中最少一名須擁有適當專業資格、會計或相關財務管理專業技能的規定。於本年度所有時間，獨立非執行董事一直佔董事會人數最少三分之一。

於任命前，每名獨立非執行董事已向聯交所呈交聲明書，確認彼等的獨立地位，並承諾往後若出現可能影響其獨立地位的任何情況變動時，在實際可行情況下儘快知會聯交所。此外，本公司已接獲每名獨立非執行董事發出有關其於本年度內的獨立地位的確認書。董事會認為，於年度間，參照GEM上市規則所述的因素，全體獨立非執行董事均被視為具有獨立地位。

本公司主席及行政總裁的職務已分開。主席的主要職責為協助董事會有效領導本公司，並確保管理層團隊的持續高效運作，促進本公司內部秉持高度廉潔。本公司的行政總裁負責制定企業策略及落實本集團整體業務目標。

由董事會處理的其他事宜包括考慮股息政策、審批重要投資、維繫周全的內部監控制度，以及檢討本集團的企業管治常規。日常營運及行政管理交由管理層團隊處理。

### 董事尋求獨立專業意見的程序

本公司已同意向董事及所有董事委員會另行提供獨立專業意見及充足資源，以協助彼等遵照GEM上市規則及企管守則履行職責。本公司將考慮制定書面程序，供董事及所有董事委員會成員在適當情況下根據合理要求，尋求並獲提供獨立專業意見，費用由本公司承擔。

本公司已投購保險，以就董事及高級管理層因(包括但不限於)根據彼等各自與本公司訂立的服務協議履行職責而面臨任何訴訟所招致的任何損失、損害、責任及開支，向彼等作出彌償。

### 董事會會議

董事會安排定期舉行會議，最少每年四次，約每季一次，以討論本公司的整體策略以及經營及財務表現。有需要時亦會舉行其他董事會會議。該等董事會會議需要大部分董事親身或透過其他電子通訊方式積極參與。董事亦不遺餘力為本集團業務的政策規劃、決策及發展作出貢獻。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司共舉行六次董事會會議。除舉行董事會、薪酬委員會、提名委員會及審核委員會會議外，董事會及董事委員會亦已透過書面決議案的方式書面批准若干事項。

### 董事出席董事會會議／董事委員會會議／股東大會的情況

下文為本年度內舉行全體董事出席董事會會議、董事委員會會議及股東大會的詳情：

	董事會會議	股東大會	審核委員會會議	薪酬委員會會議	提名委員會會議
<b>執行董事</b>					
邱仲平先生(附註1)	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
林忠豪先生	6/6	1/1	不適用	不適用	2/2
黃耿文先生	6/6	1/1	不適用	不適用	不適用
關衍德先生(附註2)	6/6	1/1	不適用	2/2	不適用
<b>獨立非執行董事</b>					
謝志成先生	6/6	1/1	4/4	2/2	2/2
謝偉熙先生	6/6	1/1	4/4	2/2	不適用
譚澤之先生	6/6	1/1	4/4	不適用	2/2

附註1： 於二零二零年二月四日辭任

附註2： 於二零二零年二月四日獲委任

本公司於二零一六年二月一日在開曼群島註冊成立，並根據公司條例(香港法例第622章)第16部於二零一六年三月十日在香港註冊。於股東週年大會上，董事會主席以及提名委員會、薪酬委員會及審核委員會主席或(倘上述主席並未出席)各委員會的其他成員應出席股東週年大會以回答股東提出的疑問。

所有董事於參加定期會議、其他董事會會議或董事委員會會議前，均獲發適當通知。於董事會或董事委員會會議舉行前，董事均獲發會議議程及其他相關資料。本公司亦會徵詢所有董事意見，以將其他事項列入會議議程內。

董事可取得公司秘書的意見及服務，以確保董事會程序及所有適用規則及規例均獲得遵守。

會議記錄的草擬本及最終定本均寄發予所有董事，以供其提供意見及保留記錄。董事會及董事委員會會議記錄由公司秘書保存，該等會議記錄可供任何董事於發出合理事先通知下於任何合理時間內查閱。

此外，全體董事均有權取得董事會文件及相關材料。該等文件及相關材料不論形式及質素均足以讓董事會就提呈審議的事項作出知情決定。董事提出的疑問均得到管理層迅速而全面的回應。

### 委任、重選及罷免

各執行董事及獨立非執行董事已與本公司訂立服務合約及／或委任函，固定年期為一年，並將於終止後根據服務協議的條款續約。各訂約方可透過向另一方發出不少於一個月的書面通知終止上述服務合約及／或委任函。

根據本公司的組織章程細則，於每屆股東週年大會上，當時三分之一的董事均須輪席退任，惟每位董事須至少每三年於股東週年大會上退任一次。有關退任董事符合資格於股東週年大會上膺選連任。

獲董事會委任填補臨時空缺的任何董事，可任職至彼等獲委任後的首次股東大會舉行為止，並可於會上膺選連任，而獲董事會委任加入現有董事會的任何新增董事，則僅可任職至本公司下屆股東週年大會為止，屆時符合資格可膺選連任。

### 獨立性確認書

每名獨立非執行董事均已根據GEM上市規則第5.09條就其獨立性發出年度確認書。於本年度，本公司認為所有獨立非執行董事均符合GEM上市規則第5.09條所載的獨立性指引，並按照指引條款屬獨立人士。

### 董事進行證券交易的操守守則

本公司已採納一套有關董事進行證券交易的操守守則，該守則的條款不較GEM上市規則第5.48至5.67條所載的規定交易準則寬鬆。本公司已向全體董事作出具體查詢，全體董事確認彼等於本年度已遵守本公司所採納有關董事進行證券交易所需交易準則及操守守則。

### 董事入職及持續專業培訓

各新任董事於首度獲委任時，均已接受正式、全面而適切的入職介紹，以確保其對本公司的業務及營運有適當認識，並全面了解GEM上市規則及相關法定規定下的董事責任與義務。

董事亦已獲悉GEM上市規則附錄15所載企管守則守則條文第A.6.5條有關持續專業發展的規定。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，全體董事已透過參加研討會、座談會及內部簡介會以及閱讀有關其職責、責任及本集團業務的材料，參與持續專業發展。

### 董事委員會

#### 審核委員會

本公司已於二零一六年六月十五日成立審核委員會，並遵照GEM上市規則第5.28條及GEM上市規則附錄15所載的企管守則以書面形式訂明職權範圍。審核委員會的職權範圍於二零一八年十二月三十一日作出修訂，其可於本公司及聯交所網站查閱。

審核委員會負責透過檢討及監管本公司的財務申報、風險管理及內部監控原則及程序，協助董事會履行其審核職責，並向董事會提供建議及意見。其成員定期與外聘核數師及／或本公司的高級管理層會面，以檢討、監管及討論本公司的財務申報、風險管理及內部監控程序，並確保董事會及管理層已履行其職責，維持行之有效的風險管理及內部監控制度。

審核委員會於本年度及直至本報告日期的成員組成如下：

#### 獨立非執行董事：

謝志成先生(主席)

謝偉熙先生

譚澤之先生

審核委員會概無成員為本公司目前核數師行的前合夥人。謝志成先生具備適當專業資格及會計事務經驗，已獲委任為審核委員會主席。

於本年度，審核委員會曾舉行四次會議。審核委員會成員出席上述會議的詳情載於上文「董事出席董事會會議／董事委員會會議／股東大會的情況」的分節內。

於本年度，審核委員會的工作概要如下：

- 一 與外聘核數師會面，審閱本公司的年度、中期及季度報告，並就此提出建議供董事會批准；
- 一 建議續聘中正天恆會計師有限公司為核數師，惟須待股東於股東週年大會上批准；
- 一 審閱及批准核數費用；及
- 一 檢討本公司的風險管理及內部監控制度的成效。

## 企業管治報告(續)

### 薪酬委員會

本公司已於二零一六年六月十五日成立薪酬委員會，並遵照GEM上市規則附錄15所載的企管守則以書面形式訂明職權範圍。薪酬委員會的書面職權範圍可於本公司及聯交所網站查閱。

薪酬委員會負責制定本公司的薪酬政策，並為制定酬金政策訂定正規而具透明度的程序向董事會提出建議。董事會期望薪酬委員會運用獨立判斷，並確保執行董事並無參與訂定本身的薪酬。

薪酬委員會於本年度及直至本報告日期的成員組成如下：

#### 執行董事：

關衍德先生(於二零二零年二月四日獲委任)

邱仲平先生(於二零二零年二月四日辭任)

#### 獨立非執行董事：

謝志成先生(主席)

謝偉熙先生

於本年度，薪酬委員會曾舉行兩次會議。薪酬委員會成員出席上述會議的詳情載於上文「董事出席董事會會議／董事委員會會議／股東大會的情況」的分節內。

於本年度內，薪酬委員會的工作概要如下：

- 審閱本集團薪酬政策及策略，並就此向董事會提出建議；
- 審閱執行董事及本公司獨立非執行董事的薪酬待遇，並就此向董事會提出建議；及
- 審閱本公司高級管理層的薪酬待遇，並就此向董事會提出建議。

### 提名委員會

本公司已於二零一六年六月十五日成立提名委員會，並遵照GEM上市規則附錄15所載的企管守則以書面形式訂明職權範圍。提名委員會的書面職權範圍於二零一八年十二月三十一日作出修訂，其可於本公司及聯交所網站查閱。

提名委員會的主要職責包括檢討董事會的架構、規模及組成；物色具備適當資格可擔任董事的人士；評估獨立非執行董事的獨立性；設立及審閱董事會成員多元化政策；就董事會成員多元化政策概要及其審核結果於年度企業管治報告中作出披露以及就委任及重新委任董事向董事會提出建議。

提名委員會的成員組成如下：

### 執行董事：

林忠豪先生(主席)

### 獨立非執行董事：

謝志成先生

譚澤之先生

於本年度，提名委員會曾舉行兩次會議。提名委員會成員出席上述會議的詳情載於上文「董事出席董事會會議／董事委員會會議／股東大會的情況」的分節內。

於本年度，提名委員會的工作概要如下：

- 審閱現時董事會的架構、規模及組成；
- 檢討董事會成員多元化政策；
- 檢討及評估獨立非執行董事的獨立性；及
- 於本公司股東週年大會上就退任董事提出建議。

### 董事會提名政策

本公司為提名委員會採納一項提名政策，以確定成為董事會成員之合資格人士，並參照指定標準就提名出任董事的人選向董事會提出建議。董事會就新董事的選定及任命負有最終責任。

董事會透過授權提名委員會盡全力確保獲委任為董事會成員的董事具備對本集團業務至關重要的有關業務、金融及管理技能方面的背景、經驗及知識，使董事會能作出合理及周全的決定。總而言之，彼等於與本集團相關及重要的領域具有競爭力。

### 提名程序

提名委員會須定期或於需要時評估董事會是否會產生或預期會出現任何職位空缺。

## 企業管治報告(續)

提名委員會採用多種方法確定董事人選，包括來自董事會成員、管理層及專業獵頭公司的建議。全部董事候選人(包括在位者及獲股東提名的候選人)乃由提名委員會根據董事資格進行評估。董事候選人將按相同標準，通過審閱履歷、個人面試及背景調查接受評估。提名委員會保留自行建立有關標準相對比重的權利，其可能因整體董事會的組成、技能、年齡、性別及經驗而異，而並非基於為適應本公司業務的需求從不同角度甄別個別候選人。

### 選擇標準

透過考慮董事候選人的最高個人及職業道德及誠信度、獲提名人在其領域上的經證明成就及能力，以及作出良好商業判斷的能力、可補足現有董事會的技能、協助及支持管理層的能力、為本公司的成功作出巨大貢獻及可視為最符合本公司及其股東利益的有關其他因素，提名委員會將計及候選人是否有資格、技能、經驗及性別差異增進及補充現有董事的技能範圍、經驗及背景。

本公司須定期或於需要時審閱及重新評估提名政策及其有效性。

### 董事會成員多元化政策

本公司肯定董事會成員多元化的裨益，並於二零一六年六月十五日採納其本身的董事會成員多元化政策。

本公司明白，具備不同背景、不同專業及生活經驗的人士很可能以不同方式處理問題，故董事會成員具備多元背景，將可於議事時提出不同考慮因素及問題，讓董事會於決定企業事宜及制定本集團政策時可考慮更多選擇及方案。在決定董事會組成及甄選董事會成員人選時，本公司將考慮的因素包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業資歷、技能、行業知識及服務年資等。所有董事會任命將以才為先，按照甄選條件考慮各人選，並計及董事會多元化的裨益、本集團的業務模式及個別需要。最終決定將以候選人將為董事會帶來的好處及貢獻為依歸。

提名委員會於採納董事會成員多元化政策以來，一直監察其施行情況並按年進行檢討，以確保成效。

為落實董事會成員多元化政策，下列可計量目標已獲採納：

1. 至少有三分之一的董事會成員為獨立非執行董事；及
2. 至少有一名董事會成員已取得會計或其他專業資格。

董事會已達致董事會成員多元化政策項下的可計量目標。

於本年報日期，董事會由六名董事組成，三名為獨立非執行董事，藉此提升對管理程序的嚴格審查及監控。董事會不論在性別、年齡、文化與教育背景、種族、專業經驗、技能、知識以及服務年期各方面均極為高度多元化。

### 企業管治職能

於本年度，董事會已參照GEM上市規則附錄15所載的企管守則審閱本公司的企業管治常規。其工作概要如下：

- 檢討本公司的企業管治政策及常規，並提出建議；
- 檢討及監察董事及本集團高級管理層的培訓及持續專業發展；
- 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- 制定、檢討及監察適用於本集團僱員及董事的操守守則及合規手冊；及
- 檢討本公司遵守企管守則的情況及在企業管治報告中的披露。

### 派付股息政策

本公司採納派付股息政策(「股息政策」)，建立了本公司宣派及建議股息派付的適當程序。

本公司於考慮本公司的派息能力後將向股東宣派及／或建議派付股息，有關金額視乎(其中包括)其實際及預期財務業績、現金流量、整體業務狀況及策略、目前及未來營運、法定、合約及監管限制等因素。董事會可全權酌情決定是否派付股息，惟須經股東批准(如適用)。倘董事會決定建議及派付股息，則形式、頻率及數額將視乎經營及盈利、資本需求及盈餘、整體財務狀況、合約限制及其他影響本集團的因素而定。除中期及／或末期股息外，董事會亦可能不時考慮宣派特別股息。

本公司應定期或於需要時審查並重新評估股息政策及其有效性。

### 董事及高級管理層的薪酬

#### 酬金政策

本集團的薪酬政策旨在確保整體薪酬屬公平及具競爭力。執行董事的酬金乃按照董事的技能、知識、個人表現及貢獻、職責及問責範圍，經考慮本公司的表現及現行市況而釐定。非執行董事及獨立非執行董事的薪酬政策旨在確保彼等為本公司事務(包括參與各個董事委員會)貢獻努力和時間可獲得足夠的報酬。彼等的酬金乃經參考其技能、經驗、知識、職責及市場趨勢而釐定。

### 問責及審核

#### 財務申報

董事會明白其根據法定規定及會計準則以及GEM上市規則項下的其他財務披露規定，編製真實公平地反映本集團事務狀況的截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合財務報表的責任。本集團的財務業績乃根據法定及／或監管規定適時公佈。

董事並不知悉任何重大不明朗因素，涉及可能對本公司的持續經營能力構成重大疑問的事件或情況。

核數師就其申報責任作出的聲明載於綜合財務報表第52至58頁的獨立核數師報告。

### 外聘核數師酬金

於本年度內，本公司委聘中正天恆會計師有限公司為外聘核數師。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，中正天恆會計師有限公司提供核數及非核數服務的費用分別為970,000港元及150,000港元。

審核委員會已向董事會表示，其認為本公司就年度核數服務已付／應付予本公司外聘核數師的酬金水平屬合理。

## 風險管理及內部監控系統

### 董事會的責任

董事會致力於維持良好的企業管治、常規及程序，並於本集團實施有效的風險管理及內部監控系統。然而，此系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，並僅可就重大錯誤陳述或損失提供合理而非絕對保證。

### 我們的風險管理及內部監控框架

#### 風險管理及風險評估

董事會全權負責本集團的風險管理及內部監控系統。在審核委員會的協助下，董事會按持續基準監控本集團的風險承擔、監督管理層的行為及監控風險管理系統的整體有效性。

管理層負責從頂層定調、執行風險評估，並設計、實施及維護內部監控。對本集團風險管理及內部監控系統不可或缺的是訂立書面政策和程序，並向員工傳達。

為實現穩定有效的風險管理，本集團已設立風險管理系統，其關鍵特徵如下：

- 為各負責方訂立組織架構，以清晰界定權責及風險管理角色；
- 董事會為本集團設立適當的風險管理文化及風險胃納，評估及釐定本集團承擔的風險水平並進行定期監控；
- 制定風險管理政策以提供一個框架，當中包括風險評估過程，以識別、分析、評估、處理、監控及匯報本集團的關鍵風險，協助企業實現整體策略目標。

## 企業管治報告(續)

管理層實施風險評估以評估本集團為實現其策略目標所能承受的風險的性質及程度。於風險評估過程中，本集團已識別可影響本集團策略目標的若干關鍵風險，並因應業務及外部環境變動進行調整。該等風險根據其發生的可能性及對本集團業務影響的重大程度進行排序。本集團已制定補救措施以將該等風險控制在可接受水平。風險評估結果將匯報予董事會並與其討論。

### 內部監控

內部審核部由內部審核主管領導，內部審核主管向審核委員會匯報。內部審核部主要負責就主要營運過程及相關內部監控進行檢討以確保遵守本集團的風險管理及內部監控政策及程序。

年內已進行內部監控審核。於進行內部監控審核過程中，內部審核部已識別內部監控的缺陷及瑕疵，並向管理層及流程負責人提出改進及補救措施的推薦建議。概無識別出內部監控存在重大缺陷及瑕疵，惟已就內部監控程序的若干方面提出改進建議。管理層已據此即時採取若干補救措施，並計劃適時改進若干內部監控程序。內部監控審核結果及管理層的補救措施亦已匯報予審核委員會。

### 風險管理及內部監控系統的審核

董事會已透過審核委員會就本集團風險管理及內部監控系統的效能進行年度審核，並認為風險管理及內部監控系統為有效及充分。該審閱涵蓋所有重大監控，包括財務、經營及合規監控，以及風險管理職能。風險及內部監控系統的範圍及持續監控質量已經評估。概無識別出可能影響本集團達成策略目標的主要關注事項。

董事會亦審核本集團會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是否充足，並對審閱結果滿意。

### 內幕消息

本集團已根據符合上市規則及證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)的適用法例及規例採納及實施其本身的披露政策，旨在為本公司董事及高級管理層於處理機密資料及／或監控資料披露提供一般指引。

披露政策提供程序及內部監控以適時處理內幕消息及透過於聯交所及本公司網站刊發公告發佈內幕消息，讓公眾(即本公司股東、機構投資者、潛在投資者及其他持份者)能夠取得本集團最新資訊，惟有關資料屬證券及期貨條例安全港條文的涵蓋範圍則除外。董事、本集團高級職員及高級管理層均已接受有關落實披露政策的簡介及培訓。此外，相關政策已於本公司內聯網上公佈以便全體僱員閱覽。董事會謹此強調，僅有在聯交所登記的法定授權代表獲授權代表本公司發表意見。

### 董事會責任的轉授

儘管董事會在履行其職責時始終完全承擔引領及監督本公司的責任，惟若干責任乃轉授予各個董事委員會，該等委員會乃由董事會設立以處理本公司各方面的事務。除非該等董事委員會經董事會批准的書面職權範圍另有訂明，否則，該等委員會受本公司的組織章程細則以及董事會的政策及常規(惟不可與組織章程細則所載條文有抵觸)所規限。

透過成立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，獨立非執行董事將可有效地運用時間履行各董事委員會所要求的職責。

董事會亦已向執行董事領導下的本公司管理層轉授實施其策略及日常營運的責任。本公司已就須留待董事會決定的事宜訂明清晰指引，包括有關(其中包括)資本、融資及財務申報、內部監控、與股東的溝通、董事會組成、權力的轉授及企業管治事宜。

### 公司秘書

本公司已於二零一九年九月十三日委任梁浩鳴先生(「梁先生」)為其公司秘書。

## 企業管治報告(續)

梁先生的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層履歷詳情」一節。於本年度內，梁先生已進行逾15小時的專業培訓，以更新其於遵守企管守則方面的技能及知識。

### 章程文件變動

根據GEM上市規則第17.102條，本公司已於本公司及聯交所網站刊發其組織章程大綱及細則。於本年度內，股東已於二零一六年六月十五日通過決議案，批准採納本公司經修訂及重列的組織章程大綱及細則。除以上所述外，本公司的章程文件概無任何變動。

### 股東權利

#### 股東召開股東特別大會(「股東特別大會」)／提呈議案的方法

按照本公司組織章程細則第58條，任何一位或以上於遞呈要求日期持有不少於本公司繳足股本(賦有本公司股東大會投票權)十分之一的股東於所有時候均有權透過向本公司董事會或秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項；且該大會應於遞呈該要求後兩(2)個月內舉行。倘遞呈後二十一(21)日內，董事會未有召開該大會，則遞呈要求人士可自發以同樣方式作出此舉，而遞呈要求人士因董事會未有召開大會而合理產生的所有開支應由本公司向遞呈要求人士作出償付。

組織章程細則第85條規定，除獲董事推薦參選的人士外，概無任何人士(將於該次大會上退任的董事除外)有資格於任何股東大會上參選董事，除非由正式合資格出席大會並於會上投票的股東(並非擬參選人士)簽署通告表明有意提名該人士參選，且該獲提名人士表明願意參選的署名通知亦已遞交予總辦事處或登記處，惟遞交該通知的最短期限為至少七(7)天，而(倘該通知乃於指定進行該推選的股東大會通告發出後遞交)遞交該通知的期限應自指定進行該推選的股東大會通告發出後翌日開始計算，直至不遲於該股東大會舉行當日前七(7)天為止。

因此，倘本公司股東有意於本公司的股東大會上提名董事以外的人士參選董事(「議案」)，則應向本公司的總辦事處兼主要營業地點遞交書面通知，載列議案及其聯絡詳情。

相關程序載於連同本年報寄發予股東的通函及本公司網站([www.AL-Grp.com](http://www.AL-Grp.com))。

### 向董事會發出查詢的程序

股東可向本公司於香港的主要營業地點或於本公司網站透過電子郵件以書面向董事會／公司秘書作出查詢及表示關注。

### 與股東及投資者的溝通

本公司致力與本公司股東及潛在投資者維持有效溝通。

除上文「向董事會發出查詢的程序」分節所述者外，為向股東提供更多相關資料，本公司已於其網站([www.AL-Grp.com](http://www.AL-Grp.com))刊登本集團所有企業資料。此網站為本公司與股東及潛在投資者溝通的渠道，發放本公司的最新企業發展。本公司所有企業通訊資料(如法定公告、通函及財務報告)可於該網站瀏覽，方便股東及潛在投資者查閱。此外，本公司於股東週年大會上與股東會面，透過互相有效溝通，推動本公司發展。

本公司應屆股東週年大會謹訂於二零二一年六月十八日(星期五)舉行。於股東週年大會上，董事會主席以及提名委員會、薪酬委員會及審核委員會主席或(如彼等未克出席)各委員會其他成員將會出席，於會上解答股東提問。外聘核數師的代表亦會出席，並於會上解答提問。

股東週年大會通告及有關將於股東週年大會上審議的議題的必要資料將載於一份通函內，而該通函將於適當時候寄發予本公司股東。

香港，二零二一年三月三十日

## 獨立核數師報告



致利駿集團(香港)有限公司各股東  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

### 意見

我們已審核載列於第59至143頁利駿集團(香港)有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，當中包括於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及綜合財務報表附註(包括重大會計政策概要)。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了 貴集團於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

### 意見基準

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任在我們報告的核數師就審計綜合財務報表承擔的責任部分中進一步說明。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(「守則」)，我們獨立於 貴集團並按照守則履行其他的道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足且適當地為我們的意見提供基準。

### 有關持續經營之重大不明朗因素

我們提請垂注綜合財務報表附註2，當中顯示 貴集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度產生虧損約42,211,000港元及 貴集團於該日的負債淨額約25,978,000港元。該等情況顯示有重大不明朗因素存在，這可能令 貴集團持續經營能力構成重大疑問。鑒於綜合財務報表附註2所詳述的所有措施及安排，董事認為 貴集團將能夠為其未來營運資金及財務需求提供資金。我們的意見並未因此事項而修改。

### 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p><b>確認合約收入</b> 請參閱綜合財務報表附註7</p> <p>貴集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度錄得設計及裝修服務收入約65.6百萬港元。</p> <p>收入根據個別合約的完成階段確認，直至年結日產生的總成本與相關合約的估計總成本相比較的比例計算，計算基礎為完成階段及設計及裝修工作的總成本能可靠地計量。</p> <p>我們將確認合約收入識別為關鍵審核事項，乃由於於年結日釐定完成程度及估計完成個別進行中的設計及裝修項目的成本須運用管理層判斷。</p>	<p>我們有關管理層確認合約收入的程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 我們了解到管理層對合約收入確認的基準及判斷。</li> <li>• 我們按樣本基準選擇設計及裝修合約並： <ul style="list-style-type: none"> <li>— 已檢查所選合約的條款及條件以促進我們對各個工作性質及與客戶合約關係的了解。</li> <li>— 已檢查與客戶的來往信函，包括文件或通信證據，以評估管理層對預算合約總額估計的合理性。</li> </ul> </li> </ul>

### 關鍵審計事項

### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

- 透過向所選項目經理查詢、檢查項目狀態報告及與客戶進行其他對話並進行現場考察，評估管理層對所選項目完成階段的決定。
- 透過將預測完成成本及預期利潤與管理層的預算及項目的實際成本以及類似項目的利潤進行比較，考慮完成預期成本及預期利潤的合理性。此外，我們根據最終開具發票及結算的金額評估過往年度的項目收入及利潤的歷史估計是否合理。

#### 貿易應收款項及合約資產減值虧損

請參閱綜合財務報表附註22及24

於二零二零年十二月三十一日，貴集團有貿易應收款項及合約資產總額分別約24.9百萬港元及36.4百萬港元，截至當日分別確認減值虧損約9.2百萬港元及7.2百萬港元。

管理層已根據貿易應收款項的賬齡、過往還款記錄、應收款項結餘及合約資產的後續結算狀況、客戶信用狀況及與相關客戶的持續交易關係等資料對貿易應收款項及合約資產進行減值評估。管理層亦考慮或會影響客戶償還未償付結餘及合約資產的能力之前瞻性資料，以就減值評估估計預期信貸虧損。

有關管理層對於二零二零年十二月三十一日的貿易應收款項及合約資產減值評估的程序包括：

- 我們了解到 貴集團已實施的關鍵控制措施，以管理及監控其信貸風險；
- 我們就於年結日已逾期的各項重大貿易應收款項及尚未向客戶出具發票的合約資產的狀況、貴集團與相關客戶的持續業務關係及客戶的過往還款記錄向管理層作出查詢。

### 關鍵審計事項

我們專注於此項，原因為於二零二零年十二月三十一日已逾期的貿易應收款項幅度及根據預期信貸虧損模式對貿易應收款項及合約資產減值評估涉及重大管理層判斷及估計。

### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

- 我們按樣本基準檢查於二零二零年十二月三十一日有關財務記錄內的貿易應收款項的賬齡分析；
- 我們評估應收款項結餘及合約資產的其後償付。倘於年結日後仍未償付，我們了解到管理層對未償付應收款項及合約資產可收回性的判斷基準並評估管理層就該等個別結餘作出的呆賬撥備。
- 我們於評估管理層的判斷時，透過與客戶的來往信函、公開查閱客戶的資料等支持證據證實管理層的解釋。
- 我們透過按樣本基準審查關鍵輸入數據以評估其準確性及完整性並質詢釐定預期信貸虧損所用的假設(包括歷史及前瞻性資料)，評估預期信貸虧損定位法的恰當性。

## 獨立核數師報告(續)

### 其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

### 董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對董事認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

### 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當修訂意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

## 獨立核數師報告(續)

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，所採取的消除威脅的行動或防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

**中正天恆會計師有限公司**

執業會計師

香港，二零二一年三月三十日

**李志恆**

執業證書編號：P01957

香港

新界葵涌

葵昌路51號

九龍貿易中心

2座15樓1510-17室

## 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
收入	7	67,076	142,729
其他收入	8	2,720	559
其他收益／(虧損)淨額	9	(26,386)	(41,645)
分包及材料成本		(51,936)	(124,536)
僱員福利開支	10	(18,496)	(20,939)
租賃開支		(20)	(381)
其他開支	11	(9,667)	(10,598)
<b>經營虧損</b>		<b>(36,709)</b>	<b>(54,811)</b>
財務收入	12	5	16
財務成本	13	(5,065)	(4,236)
分佔聯營公司虧損		(464)	(1,303)
<b>除所得稅前虧損</b>		<b>(42,233)</b>	<b>(60,334)</b>
所得稅減免／(開支)	14	22	(431)
<b>年內虧損</b>		<b>(42,211)</b>	<b>(60,765)</b>
以下人士應佔年內虧損：			
本公司擁有人		(38,038)	(56,433)
非控股權益		(4,173)	(4,332)
<b>年內虧損</b>		<b>(42,211)</b>	<b>(60,765)</b>
<b>年內虧損</b>		<b>(42,211)</b>	<b>(60,765)</b>
<b>其他全面開支</b>			
不會重新分類至損益的項目：			
按公平值計入其他全面收益的金融資產之公平值變動虧損		(533)	(100)
<b>年內其他全面開支，扣除稅項</b>		<b>(533)</b>	<b>(100)</b>
<b>年內全面開支總額，扣除稅項</b>		<b>(42,744)</b>	<b>(60,865)</b>
以下人士應佔年內全面開支：			
本公司擁有人		(38,571)	(56,533)
非控股權益		(4,173)	(4,332)
		(42,744)	(60,865)
<b>每股虧損</b>	16		
基本		(5.31)	(9.48)
攤薄		不適用	不適用

# 綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	17	2,415	972
使用權資產	18	1,445	2,910
商譽	19	1,115	—
於聯營公司的權益	20	595	22,267
按公平值計入其他全面收益的金融資產	21	1,072	1,605
租賃按金	22	100	438
		<b>6,742</b>	28,192
<b>流動資產</b>			
貿易及其他應收款項	22	24,236	26,700
按公平值計入損益的金融資產	23	368	1,979
合約資產	24	29,228	43,889
應收聯營公司款項		—	20
即期可收回所得稅		423	703
現金及銀行結餘	25	24,646	22,053
		<b>78,901</b>	95,344
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	26	36,519	44,948
合約負債	24	4,498	2,312
應付非控股權益款項	27	5,600	5,600
借款	28	16,200	15,500
應付即期所得稅		91	—
遞延所得稅負債	29	119	—
		<b>63,027</b>	68,360
<b>流動資產淨值</b>		<b>15,874</b>	26,984
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>22,616</b>	55,176
<b>非流動負債</b>			
應付承兌票據	30	48,055	47,782
租賃負債	31	539	395
		<b>48,594</b>	48,177
<b>資產(負債)/淨值</b>		<b>(25,978)</b>	6,999
<b>權益</b>			
股本	32	8,724	5,950
儲備		(23,117)	8,461
本公司擁有人應佔權益		(14,393)	14,411
非控股權益		(11,585)	(7,412)
<b>總權益</b>		<b>(25,978)</b>	6,999

董事會於二零二一年三月三十日批准及授權刊發第59至143頁的綜合財務報表，並由以下人士代為簽署：

林忠豪

董事

黃耿文

董事

## 綜合權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔								
	股本 千港元	股份溢價 千港元	其他儲備 (附註33) 千港元	投資重估		累計虧損 千港元	總計 千港元	非控股權益 千港元	總計 千港元
				儲備 千港元	購股權儲備 千港元				
於二零一九年一月一日	5,950	82,012	5,922	54	—	(22,994)	70,944	(3,080)	67,864
年內虧損	—	—	—	—	—	(56,433)	(56,433)	(4,332)	(60,765)
年內其他全面開支	—	—	—	(100)	—	—	(100)	—	(100)
年內全面開支總額，扣除稅項	—	—	—	(100)	—	(56,433)	(56,533)	(4,332)	(60,865)
於二零一九年十二月三十一日	5,950	82,012	5,922	(46)	—	(79,427)	14,411	(7,412)	6,999
於二零二零年一月一日	<b>5,950</b>	<b>82,012</b>	<b>5,922</b>	<b>(46)</b>	<b>—</b>	<b>(79,427)</b>	<b>14,411</b>	<b>(7,412)</b>	<b>6,999</b>
年內虧損	—	—	—	—	—	(38,038)	(38,038)	(4,173)	(42,211)
年內其他全面開支	—	—	—	(533)	—	—	(533)	—	(533)
年內全面開支總額，扣除稅項	—	—	—	(533)	—	(38,038)	(38,571)	(4,173)	(42,744)
確認以權益結算以股份為基礎的付款	—	—	—	—	1,050	—	1,050	—	1,050
發行股份：									
— 現金	1,414	3,818	—	—	—	—	5,232	—	5,232
— 就收購附屬公司	1,120	1,344	—	—	—	—	2,464	—	2,464
— 行使購股權後	240	1,354	—	—	(562)	—	1,032	—	1,032
股份發行開支	—	(11)	—	—	—	—	(11)	—	(11)
於二零二零年十二月三十一日	<b>8,724</b>	<b>88,517</b>	<b>5,922</b>	<b>(579)</b>	<b>488</b>	<b>(117,465)</b>	<b>(14,393)</b>	<b>(11,585)</b>	<b>(25,978)</b>

# 綜合現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>經營活動</b>		
除所得稅前虧損	<b>(42,233)</b>	(60,334)
經以下各項調整：		
物業、廠房及設備折舊	<b>846</b>	1,262
使用權資產折舊	<b>2,575</b>	2,227
出售物業、廠房及設備虧損	<b>1</b>	21
出售附屬公司的虧損	<b>9</b>	—
出售聯營公司的收益	<b>(237)</b>	—
按公平值計入損益的金融資產之公平值變動虧損／(收益)		
— 上市證券的未變現虧損／(收益)淨額	<b>121</b>	(589)
— 出售上市證券的變現虧損淨額	<b>478</b>	307
來自按公平值計入其他全面收益的股權投資的股息收入	<b>—</b>	(101)
財務收入	<b>(5)</b>	(16)
財務成本	<b>5,065</b>	4,236
分佔聯營公司虧損	<b>464</b>	1,303
於聯營公司的權益之減值虧損	<b>17,325</b>	34,362
商譽減值虧損	<b>—</b>	2,436
貿易應收款項減值虧損淨額	<b>414</b>	5,104
合約資產減值虧損	<b>7,245</b>	—
撇銷貿易應收款項淨額	<b>1,012</b>	—
以權益結算以股份為基礎的付款	<b>1,050</b>	—
營運資金變動前經營虧損	<b>(5,870)</b>	(9,782)
貿易及其他應收款項減少／(增加)	<b>10,082</b>	(5,911)
合約資產減少	<b>7,416</b>	10,423
應收一間聯營公司款項減少／(增加)	<b>20</b>	(10)
貿易及其他應付款項減少	<b>(13,247)</b>	(10,952)
合約負債(減少)／增加	<b>(197)</b>	1,487
應付非控股權益款項增加	<b>—</b>	5,600
業務所用現金	<b>(1,796)</b>	(9,145)
所得稅退稅	<b>300</b>	—
<b>經營活動所用現金淨額</b>	<b>(1,496)</b>	(9,145)

上述綜合全面收益表應連同隨附附註一併閱讀。

## 綜合現金流量表(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>投資活動</b>			
購買物業、廠房及設備		(1,146)	(567)
購買按公平值計入損益的金融資產		—	(1,574)
出售按公平值計入損益的金融資產所得款項		1,012	3,669
已收利息		5	16
來自聯營公司應佔收購前溢利的已收股息		—	3,200
收購聯營公司		(480)	—
收購附屬公司	37	480	—
<b>投資活動(所用)／所得現金淨額</b>		<b>(129)</b>	4,744
<b>融資活動</b>			
借款所得款項	39	700	9,100
償還借款	39	—	(600)
已付財務成本	39	(85)	(620)
租賃負債款項	39	(2,650)	(2,107)
發行股份		6,264	—
股份發行開支		(11)	—
<b>融資活動所得現金淨額</b>		<b>4,218</b>	5,773
<b>現金及現金等價物增加淨額</b>		<b>2,593</b>	1,372
年初現金及現金等價物		22,053	20,681
<b>年末現金及現金等價物</b>		<b>24,646</b>	22,053
<b>年末現金及現金等價物分析如下</b>			
現金及銀行結餘		24,646	22,053

# 綜合財務報表附註

## 1 一般資料

利駿集團(香港)有限公司(「本公司」)於二零一六年二月一日根據開曼群島公司法(二零一零年修訂版)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司已於香港設立營業地點，地址為香港灣仔告士打道166-168號信和財務大廈2樓A室。

本公司為一間投資控股公司，連同其附屬公司(統稱為「本集團」)主要從事於香港提供室內設計及裝修解決方案服務以及整體項目管理。

本公司的股份(「股份」)於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM上市。

除另有指明者外，該等綜合財務報表以港元(「港元」)呈列。

## 2 編製綜合財務報表的基準

本公司綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製。此外，綜合財務報表包括聯交所GEM證券上市規則(「GEM上市規則」)及香港公司條例規定的適用披露。

於各報告期末，除按公平值計量的若干金融資產外，綜合財務報表乃按照歷史成本法編製(如附註4所載會計政策所闡釋)。

### 持續經營基準

儘管本集團於二零二零年十二月三十一日止年度產生淨虧損約42,211,000港元，以及本集團於二零二零年十二月三十一日的總負債(包括應付承兌票據48,055,000港元)超過本集團於當日的總資產約25,978,000港元，經計及以下情況及將予實施的措施後，董事認為按持續經營基準編製綜合財務報表乃屬恰當：

- (a) 於二零二一年二月十六日，獨立第三方向本集團授予最多30,000,000港元之備用循環貸款融資，其可於二零二一年八月十六日或之前提取且須於提取日期後12個月償還。貸款融資按年利率18%計息。本公司董事相信，此貸款融資於需要時可作為本集團可供提取之額外營運資金。

### 2 編製綜合財務報表的基準(續)

#### 持續經營基準(續)

(b) 本集團正在實施各種措施，如提升其整體銷售網絡及實施有效的成本控制以提高其業務之利潤率及經營現金流量。

(c) 本集團亦會繼續尋求其他融資方法及銀行借款，以撥支償付其現有財務責任及未來經營以及資本支出。

本公司董事認為，經考慮上述計劃及措施，本集團將有足夠營運資金撥支其營運，並於二零二零年十二月三十一日起計未來十二個月到期時履行其財務責任。因此，綜合財務報表已根據持續經營基準編製。倘本集團無法持續經營，則必須進行調整，將本集團資產之賬面值調減至可變現淨值，為可能產生之進一步負債作撥備，並將非流動資產及非流動負債分別重新分類為流動資產及流動負債。綜合財務報表並無反映該等調整之影響。

### 3 新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)的應用

#### 於本年度已強制生效的經修訂香港財務報告準則

於本年度，本集團已首次應用香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈且已於二零二零年一月一日或之後開始之年度期間強制生效的香港財務報告準則概念框架提述之修訂及以下經修訂香港財務報告準則，以編製綜合財務報表：

香港財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義
香港財務報告準則第9號、 香港會計準則第39號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準改革
香港會計準則第1號及香港會計準則 第8號(修訂本)	重大的定義

除下文所述者外，於本年度應用香港財務報告準則概念框架提述之修訂及經修訂香港財務報告準則並無對本年度及過往年度的本集團財務狀況及表現及／或該等綜合財務報表所載的披露造成重大影響。

### 3 新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)的應用(續)

#### 應用香港財務報告準則第3號(修訂本)的影響

##### 業務的定義

本集團於本年度首次應用該等修訂本。該等修訂本釐清，儘管業務通常具有產出，但就一套綜合的活動及資產組合而言，產出非屬符合業務定義的必要條件。為符合業務定義，一套綜合的活動及資產組合至少必須包含投入及實質性過程，且兩者結合能顯著有助於創造產出之能力。

該等修訂本移除評估市場參與者是否有取代任何失去的投入或過程，並繼續提供產出之能力。該等修訂本亦引進額外指引，以協助釐定是否已獲得實質性過程。

此外，該等修訂本引入一項可選集中性測試，允許對所收購之活動及資產組合是否符合業務作簡化的評估。在可選集中性測試下，倘所收購的總資產的絕大部分公平值均集中於單個可識別資產或一組類似的資產中，則所收購之活動及資產組合並非業務。經評估的總資產不包括現金及現金等價物、遞延稅項資產及遞延稅項負債的影響所產生的商譽。選用該可選集中性測試與否則以個別交易為基準。

該等修訂本對本集團的綜合財務報表並無影響，但當本集團於往後期間作出收購則可能有所影響。

### 3 新訂及經修訂香港財務報告準則的應用(續)

#### 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並無提早應用以下已頒佈但尚未生效的新訂香港財務報告準則修訂本：

香港財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂 <sup>4</sup>
香港財務報告準則第3號(修訂本)	概念框架參考 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第9號，香港會計準則第39號，香港財務報告準則第7號，香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號(修訂本)	利率基準改革－第二階段 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間出售或提供資產 <sup>5</sup>
香港財務報告準則第16號(修訂本)	Covid-19相關租金寬減 <sup>1</sup>
香港會計準則第1號(修訂本)	負債分類為即期或非即期 <sup>4</sup>
香港會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備－擬定用途前的所得款項 <sup>3</sup>
香港會計準則第37號(修訂本)	繁重合約－履行合約的成本 <sup>3</sup>
香港財務報告準則(修訂本)	對香港財務報告準則二零一八年至二零二零年週期之年度改進 <sup>3</sup>

<sup>1</sup> 於二零二零年六月一日或之後開始之年度期間生效

<sup>2</sup> 於二零二一年一月一日或之後開始之年度期間生效

<sup>3</sup> 於二零二二年一月一日或之後開始之年度期間生效

<sup>4</sup> 於二零二三年一月一日或之後開始之年度期間生效

<sup>5</sup> 生效日期尚未確定

本公司董事預期應用所有尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則於可見未來將不會對綜合財務報表產生重大影響。

### 4 主要會計政策概要

本集團採納的主要會計政策載列如下：

#### 4.1 綜合

##### 附屬公司

附屬公司指本集團對其具有控制權的所有實體(包括結構性實體)。當本集團因參與實體而承受可變回報的風險或享有可變回報的權益，且有能力透過其對實體的權力影響該等回報時，則本集團控制該實體。附屬公司自控制權轉移至本集團之日起綜合入賬，並自控制權終止之日起停止綜合入賬。

##### (a) 業務合併或資產收購

###### 可選集中性測試

自二零二零年一月一日起生效，本集團可按個別交易基準選擇應用可選集中性測試，允許對所收購的一組活動及資產是否為一項業務進行簡化評估。倘所收購的總資產的絕大部分公平值均集中於單個可識別資產或一組類似的可識別資產中，則符合集中性測試。經評估的總資產不包括現金及現金等價物、遞延稅項資產及遞延稅項負債的影響所產生的商譽。倘符合集中性測試，則該組活動及資產被釐定為並非業務而毋須進行進一步評估。

###### 資產收購

當本集團收購一組不構成業務的資產與負債，本集團先按該等資產及負債各自的公平值將購買價分配至金融資產／金融負債，隨後按於購買日期各自的相對公平值將購買價餘額分配至其他可識別資產及負債，藉此識別並確認所收購的個別可識別資產及所承擔的負債。該項交易並無產生商譽或議價購買收益。

###### 業務合併

收購業務乃採用收購法入賬。於業務合併中轉讓的代價按公平值計量，而計算方法為本集團所轉讓的資產、本集團對被收購方原持有人產生的負債及本集團為交換被收購方的控制權所發行的股權於收購日期的公平值的總和。與收購有關的成本一般於產生時在損益中確認。

## 4 主要會計政策概要(續)

### 4.1 綜合(續)

#### 附屬公司(續)

##### (a) 業務合併或資產收購(續)

##### 業務合併(續)

於收購日期，所收購可辨別資產及所承擔負債按其公平值確認，惟下文所述者除外：

- 遞延稅項資產或負債及與僱員福利安排有關之資產或負債，乃分別根據香港會計準則第12號所得稅及香港會計準則第19號僱員福利確認及計量；
- 涉及被收購方以股份為基礎的付款安排或為取代被收購方以股份為基礎的付款安排而訂立之以股份為基礎的付款安排之負債或權益工具乃於收購日期根據香港財務報告準則第2號計量(請參閱下文之會計政策)；
- 根據香港財務報告準則第5號持作出售非流動資產及已終止業務被分類為持作出售之資產(或出售組別)乃根據該準則計量；及
- 租賃負債按剩餘租賃付款(定義見香港財務報告準則第16號)的現值確認及計量，猶如收購的租賃於收購日期均為新租賃，惟(a)租期於收購日期12個月內結束；或(b)相關資產屬低價值的租賃除外。使用權資產按與相關租賃負債相同的金額確認及計量，並經調整以反映與市場條款相比租賃的有利或不利條款。

### 4 主要會計政策概要(續)

#### 4.1 綜合原則(續)

##### 附屬公司(續)

##### (b) 本集團於現有附屬公司之擁有權權益變動

如本集團於附屬公司之權益變動不會導致本集團對現有附屬公司之控制權流失，將會列作股權交易處理。本集團之權益及非控股權益之賬面值會進行調整，以反映其於附屬公司之相關權益之變動。非控股權益之調整金額與按公平值計量之已付或已收代價之間的差額會直接在權益確認，並歸屬於本公司擁有人。

倘本集團失去附屬公司控制權，則收益或虧損於損益確認並按(i)所收取代價之公平值及任何保留權益之公平值與(ii)該附屬公司之資產(包括商譽)及負債以及任何非控股權益兩者之間的差額計算。先前於其他全面收益就該附屬公司確認之所有款額，會按猶如本集團已直接出售該附屬公司之相關資產或負債入賬(即按適用香港財務報告準則所訂明/允許而重新分類至損益或轉撥至另一權益類別)。於失去控制權當日在前附屬公司保留之任何投資之公平值，會根據香港財務報告準則第9號或(如適用)首次確認於聯營公司或合營企業之投資成本。

#### 4.2 於附屬公司的投資

於附屬公司的投資於本公司財務狀況表中按成本扣除任何可識別減值虧損列賬。對於附屬公司業績，本公司按已收及應收股息基準入賬。

### 4 主要會計政策概要(續)

#### 4.3 於聯營公司的投資

聯營公司指本集團擁有重大影響力之實體。重大影響力指可參與被投資方之財務及營運決策但不是控制或共同控制該等政策之權力。

聯營公司的業績、資產及負債以權益會計法於該等綜合財務報表入賬。根據權益法，於聯營公司的投資初步按成本於綜合財務狀況表內確認，並於其後就確認本集團應佔該聯營公司的損益及其他全面收益予以調整。當本集團應佔該聯營公司的虧損超出本集團於該聯營公司的權益(包括實質上成為本集團於該聯營公司投資淨額一部分的任何長期權益)時，本集團終止確認其應佔之進一步虧損。僅於本集團已產生法律或推定責任，或已代表聯營公司支付款項之情況下，方會進一步確認虧損。

於聯營公司的投資乃自被投資方成為聯營公司當日起按權益法入賬。收購於聯營公司的投資時，投資成本超出本集團應佔該被投資方之可識別資產及負債之公平值淨額之任何數額確認為商譽，並計入該投資之賬面值。本集團所佔之可識別資產及負債的公平值淨額超出投資成本之任何數額，在重新評估後，即時於收購該投資期間在損益內確認。

倘有需要，投資之全部賬面值(包括商譽)將視作單一資產並按香港會計準則第36號「資產減值」透過將其可收回金額(即使用價值與公平值減出售成本之較高者)與賬面值作比較以進行減值測試。任何已確認之減值虧損會成為投資賬面值之一部分。倘投資之可收回金額其後回升，減值虧損之任何撥回會按照香港會計準則第36號確認。

### 4 主要會計政策概要(續)

#### 4.3 於聯營公司的投資(續)

本集團自投資不再為聯營公司當日起終止使用權益法。此外，本集團會將先前在其他全面收益就該聯營公司確認之所有金額入賬，基準與該聯營公司直接出售相關資產或負債所需基準相同。因此，倘該聯營公司先前已於其他全面收益確認之收益或虧損會於出售相關資產或負債時重新分類至損益，則本集團會於終止權益法時將收益或虧損由權益重新分類至損益(作為重新分類調整)。

倘集團實體與本集團之聯營公司進行交易，僅在聯營公司之權益與本集團無關之情況下，方會於本集團綜合財務報表中確認與聯營公司進行交易所產生之溢利或虧損。

#### 4.4 分部報告

經營分部的報告方式與提供予主要經營決策者的內部報告方式一致。負責分配資源及評估經營分部表現的主要經營決策者已確定為由作出戰略決策的本集團行政總裁(「行政總裁」)領導的執行董事。

#### 4.5 外幣換算

##### (a) 功能及呈列貨幣

本集團旗下各實體的財務報表內所載項目，乃按該實體經營所在地的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表以本公司的功能貨幣及本集團的呈列貨幣港元呈列。

## 4 主要會計政策概要(續)

### 4.5 外幣換算(續)

#### (b) 交易及結餘

外幣交易採用交易日的匯率換算為功能貨幣。結算此等交易產生的以及將外幣計值的貨幣資產及負債以年終匯率值換算所產生的匯兌收益及虧損一般於損益確認。

與借款和現金及現金等價物有關的匯兌收益及虧損在綜合損益及其他全面收益表內的「融資收益或開支」中列報。所有其他匯兌收益及虧損在綜合損益及其他全面收益表內的「其他收益／(虧損)淨額」中列報。

按公平值計量的外幣非貨幣性項目，採用公平值確定當日的匯率換算。

#### (c) 集團公司

功能貨幣有別於呈列貨幣的所有集團實體(該等集團實體概無擁有嚴重通貨膨脹經濟體的貨幣)的業績及財務狀況，均按以下方式換算為呈列貨幣：

- (i) 資產及負債乃按報告期末的收市匯率換算；
- (ii) 收支乃按平均匯率換算(除非該平均匯率並非在有關交易日期當日通行匯率累積影響的合理估計內，則在該情況下，收支於有關交易日期當日換算)；及
- (iii) 所有因而產生的匯兌差額於其他全面收益內確認。

因收購海外實體而產生的商譽及公平值調整，均視作海外實體的資產及負債，並按收市匯率換算。

### 4 主要會計政策概要(續)

#### 4.6 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按成本減折舊列賬。成本包括購置有關項目的直接應佔開支。

其後成本僅在與該項目有關的未來經濟利益很可能流入本集團，而該項目成本能可靠計量時，方計入資產的賬面值或確認為獨立資產(如適用)。已更換部分的賬面值取消確認。所有其他維修及保養費用在其產生的財政期間計入損益。

折舊採用直線法按其估計可使用年期撇銷資產成本至其剩餘價值計算，詳情如下：

電腦	3年
租賃物業裝修	5年或餘下租期(以較短者為準)
辦公室設備	3年
傢俬	5年
汽車	5年

資產的剩餘價值及可使用年期在各報告期末進行檢討，並在適當時調整。

若資產的賬面值高於其估計可收回金額，則即時撇減至其可收回金額(附註4.9)。

出售資產的收益或虧損按所得款項與資產賬面值比較釐定，並於「其他收益／(虧損)淨額」內確認(附註9)。

#### 4.7 無形資產

##### 商譽

收購附屬公司的商譽指所轉讓代價、於被收購方的任何非控股權益金額及任何先前於被收購方的權益於收購日期的公平值超出已收購可識別資產淨值的公平值的差額。

為進行減值測試，於業務合併時收購的商譽分配至預期將受惠於合併協同效益的各現金產生單位或現金產生單位組別。獲分配商譽的各現金產生單位或現金產生單位組別為實體內就內部管理目的而監察商譽的最低層面。商譽於經營分部層面監察。

### 4 主要會計政策概要(續)

#### 4.7 無形資產(續)

##### 商譽(續)

商譽每年進行減值檢討，或當有事件出現或情況改變顯示可能出現減值時，則更頻密檢討。包含商譽的現金產生單位的賬面值與可收回金額作比較，可收回金額為使用價值與公平值減出售成本的較高者為準。任何減值即時確認為開支，且其後不會撥回。

#### 4.8 租賃

##### 租賃的定義

倘合約為換取代價而授予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合約為租賃或包含租賃。

就於首次應用日期或之後或因業務合併而產生的訂立或修改合約而言，本集團根據香港財務報告準則第16號的定義於初始、修改日期或收購日期(視乎合適而定)評估該合約是否為租賃或包含租賃。除非合約的條款及條件其後出現變動，否則有關合約將不予重新評估。

##### 本集團作為承租人

###### 將代價分配至合約組成部分

就包含租賃組成部分以及一項或多項額外租賃或非租賃組成部分的合約而言，本集團根據租賃組成部分的相對立價格及非租賃組成部分的合計獨立價格基準將合約代價分配至各項租賃組成部分，包括倘有關分配無法可靠地計量，則收購計入租賃土地及非租賃樓宇組成部分的物業所有權權益之合約。

本集團亦採用可行權宜方法，不將非租賃組成部分區分開來，而是將租賃組成部分及任何相關非租賃組成部分作為一項單獨的租賃組成部分進行入賬。

作為可行權宜方法，具有類似特徵的租賃於本集團合理預期其對綜合財務報表的影響將不會與組合內個別租賃出現重大差異時按組合基準入賬。

### 4 主要會計政策概要(續)

#### 4.8 租賃(續)

##### 本集團作為承租人(續)

##### 短期租賃及低價值資產租賃

本集團對租賃期自開始日期起計為期十二個月或以內且並無包含購買選擇權的租賃，採用短期租賃確認豁免。本集團亦對低價值資產的租賃採用確認豁免。短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款按直線基準或按另一系統基準於租賃期內確認為開支。

##### 使用權資產

使用權資產成本包括：

- 初步計量租賃負債金額；
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款，減去任何已收取租賃獎勵；
- 本集團產生的任何初步直接成本；及
- 本集團於拆除及拆遷相關資產、復原相關資產所在場地或復原相關資產至租賃的條款及條件所規定的狀況時估計產生的成本。

使用權資產按成本計量，減去任何累計折舊及減值虧損，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。

本集團已合理地確定可於租期結束時取得相關租賃資產所有權的使用權資產由開始日期起計至可使用年期結束止計提折舊。在其他情況下，使用權資產按直線法於其估計可使用年期及租期(以較短者為準)內計提折舊。

當本集團於租期結束時取得相關租賃資產的所有權時，於行使購買選擇權後，相關使用權資產的成本以及相關累計折舊及減值虧損將轉撥至物業、廠房及設備。

本集團於綜合財務狀況表內將使用權資產呈列為獨立項目。

## 4 主要會計政策概要(續)

### 4.8 租賃(續)

#### 本集團作為承租人(續)

##### 可退回租賃按金

已付可退回租賃按金根據香港財務報告準則第9號金融工具(「香港財務報告準則第9號」)入賬，初步按公平值計量，於初步確認時對公平值的調整被視為額外租賃付款並計入使用權資產成本。

##### 租賃負債

於租賃開始日，本集團按當時尚未支付的租賃付款額的現值確認並計量租賃負債。在計算租賃付款的現值時，倘租賃中隱含的利率難以確定，則本集團在租賃開始使用日使用增量借款利率。

租賃付款包括：

- 固定付款(包括實質上是固定之付款)減任何應收回租賃優惠；
- 基於指數或利率並於開始日期當日按指數或利率初步計量的可變租賃付款；
- 本集團根據剩餘價值擔保預期應付的款項；
- 購買權的行使價格(倘本團合理地確定行使該選擇權)；及
- 支付終止租賃的罰款(倘租期反映本集團行使權利終止租約)。

反映市場租金變動之可變租賃付款初步使用於開始日期之市場租金計量。不會視乎指數或比率而定之可變租賃付款並無計入租賃負債及使用權資產計量，並在觸發付款之事件或情況出現之期間確認為開支。

### 4 主要會計政策概要(續)

#### 4.8 租賃(續)

##### 本集團作為承租人(續)

##### 租賃負債(續)

於開始日期後，租賃負債透過增加利息及租賃付款作出調整。

本集團於以下情況重新計量租賃負債(並就有關使用權資產作相應調整)：

- 租期有變或有關行使購買權之評估有變，於此情況下，相關租賃負債透過(按於重新評估日期之經修訂貼現率)貼現經修訂租賃付款而重新計量。
- 租賃付款因進行市場租金調查後市場租金有變而出現變動，於此情況下，相關租賃負債透過(按初始貼現率)貼現經修訂租賃付款而重新計量。

本集團於綜合財務狀況表內將租賃負債呈列為獨立項目。

##### 租賃修改

倘出現以下情況，本集團將租賃修改作為獨立租賃入賬：

- 修改透過加入使用一項或以上相關資產之權利擴大租賃範圍；及
- 租賃代價增加，增加之金額相當於範圍擴大對應之單獨價格及為反映特定合約之實際情況而對該單獨價格進行之任何適當調整。

就未作為單獨租賃入賬之租賃修改而言，本集團按透過使用修改生效日期之經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款之經修改租賃之租期重新計量租賃負債。

本集團通過對相關使用權資產進行相應調整，以對租賃負債進行重新計量。當經修改合約包含租賃部分以及一個或多個額外租賃或非租賃部分時，本集團根據租賃部分的相對獨立價格及非租賃部分的總獨立價格，將經修改合約中的代價分配至每個租賃部分。

### 4 主要會計政策概要(續)

#### 4.9 非金融資產減值

非金融資產(商譽除外)於有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時進行減值測試。就資產賬面值超出其可收回金額的金額確認減值虧損。可收回金額以資產的公平值扣除出售成本與使用價值兩者的較高者為準。於評估減值時，資產將按可獨立識別的現金流入的最低層次分組，有關現金流入大致上獨立於其他資產或資產組合(現金產生單位)的現金流入。

倘減值虧損其後撥回，則將調高資產或現金產生單位(商譽除外)之賬面值至其經修訂估計可收回金額，惟經調高之賬面值不得超逾假設於過往年度並無就資產(或現金產生單位)確認減值虧損而釐定之賬面值。減值虧損撥回即時於損益中確認。

#### 4.10 金融工具

當集團實體成為工具合約條文之訂約方時，則確認金融資產及金融負債。金融資產之所有正常買賣均按交易日期基準確認及終止確認。正常買賣乃指須按市場規定或慣例規定之時間內交付資產之金融資產買賣。

金融資產及金融負債初步按公平值計量，惟來自客戶合約之貿易應收款項乃根據香港財務報告準則第15號初步計量。收購或發行金融資產及金融負債(按公平值計入損益之金融資產或金融負債除外)直接應佔之交易成本，於初步確認時計入金融資產或金融負債之公平值或從中扣減(如適用)。收購按公平值計入損益之金融資產或財務負債直接應佔之交易成本即時於損益內確認。

實際利率法是一種計算金融資產或金融負債的攤銷成本以及將利息收入及利息開支分配至有關期間的方法。實際利率是將估計未來現金收益及付款(包括所有構成實際利率整體部分所支付或收取的費用及點子、交易費用及其他溢價或折讓)透過金融資產或金融負債的預期年期或(倘適用)較短期間準確折現至首次確認時之賬面淨值的利率。

利息收入包括在損益中「財務收入」的項目內。

### 4 主要會計政策概要(續)

#### 4.10 金融工具(續)

##### 金融資產

##### 金融資產的分類及其後計量

符合下列條件的金融資產其後按攤銷成本計量：

- 於目標為持有金融資產以收取合約現金流量的業務模式持有的金融資產；及
- 合約條款於指定日期產生現金流量，而純粹作為本金及尚未清償本金利息的付款。

符合以下條件的金融資產其後按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入其他全面收益」)計量：

- 持有有關金融資產的商業模式是以收取合約現金流量及出售為目標；及
- 合約條款於指定日期產生之現金流量，僅為支付本金及未償還本金之利息款項。

所有其他金融資產其後按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)計量，但在首次應用／初步確認金融資產當日，倘該股權投資並非持作買賣，亦非由於收購方在香港財務報告準則第3號「業務合併」所適用的業務合併中確認的或然代價，本集團可不可撤銷地選擇於其他全面收益呈列權益工具的其後公平值變動。

此外，本集團不可撤回地指定一項須按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益計量的金融資產以按公平值計入損益計量，前提為有關指定可消除或大幅減少會計錯配。

##### (i) 攤銷成本及利息收入

其後按攤銷成本計量的金融資產乃使用實際利息法予以確認。利息收入乃對一項金融資產賬面總值應用實際利率予以計算，惟其後出現信貸減值的金融資產除外(見下文)。就隨後出現信貸減值的金融資產而言，利息收入由下一個報告期起對金融資產攤銷成本應用實際利率予以確認。倘信貸減值金融工具的信貸風險好轉，使金融資產不再出現信貸減值，於釐定資產不再出現信貸減值後，自報告期開始起利息收入乃對金融資產賬面總值應用實際利率予以確認。

## 4 主要會計政策概要(續)

### 4.10 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

##### 金融資產的分類及其後計量(續)

(ii) 指定為按公平值計入其他全面收益的權益工具

指定為按公平值計入其他全面收益的權益工具的投資其後按公平值計量，其公平值變動產生的收益及虧損於其他全面收益確認及於按公平值計入投資重估儲備累計；及毋須作減值評估。累計收損或虧益將不重新分類至出售股權投資的損益，並將繼續持作投資重估儲備。

當本集團確立收取股息的權利時，該等權益工具投資的股息於損益中確認，除非股息明確表示收回部分投資成本則另作別論。股息計入損益中「其他收入」的項目。

##### 金融資產之減值

本集團根據預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模式對須根據香港財務報告準則第9號進行減值的金融資產(包括貿易及其他應收款項、合約資產、租賃按金、應付聯營公司款項及銀行結餘)進行減值評估。預期信貸虧損的金額於各報告日期更新，以反映自初始確認後信貸風險之變化。

存續期預期信貸虧損指將相關工具的預期存續期內所有可能的違約事件產生的預期信貸虧損。相反，12個月預期信貸虧損指預期於報告日期後12個月內可能發生的違約事件導致的存續期預期信貸虧損部分。評估乃根據本集團的歷史信貸虧損經驗進行，並根據債務人特有的因素、一般經濟狀況以及對報告日期當前狀況的評估以及對未來狀況的預測作出調整。

本集團貫徹就貿易應收款項及合約資產確認存續期預期信貸虧損。該等資產的預期信貸虧損乃就具有重大結餘的債務人進行個別評估及使用合適分組的撥備矩陣進行整體評估。

對於所有其他工具，本集團計量的損失撥備等於12個月預期信貸虧損，除非自初步確認後信貸風險顯著增加，本集團確認存續期預期信貸虧損。是否應確認存續期預期信貸虧損的評估乃基於自初步確認以來發生違約的可能性或風險顯著增加。

### 4 主要會計政策概要(續)

#### 4.10 金融工具(續)

##### 金融資產(續)

##### 金融資產之減值(續)

##### (i) 信貸風險顯著增加

於評估自初步確認後信貸風險是否顯著增加時，本集團將於報告日期金融工具發生的違約風險與初步確認日期金融工具發生的違約風險進行比較。在進行該評估時，本集團會考慮合理且可支持的定量和定性資料，包括毋需付出不必要的成本或努力而可得的歷史經驗及前瞻性資料。

特別是，在評估信貸風險是否顯著增加時，會考慮以下資料：

- 金融工具的外部(如有)或內部信貸評級的實際或預期顯著惡化；
- 外部市場信貸風險指標的顯著惡化，如信貸利差大幅增加，債務人的信貸違約掉期價格；
- 預計會導致債務人償還債務能力大幅下降的業務、財務或經濟狀況的現有或預測的不利變化；
- 債務人經營業績的實際或預期顯著惡化；及
- 導致債務人償還債務能力大幅下降的債務人監管、經濟或技術環境的實際或預期的重大不利變化。

不論上述評估的結果為何，本集團認為，當合約付款逾期超過30天，則自初步確認以來信貸風險已顯著增加，除非本集團有合理且可支持的資料證明。

本集團定期監察識別信貸風險是否大幅增加所用標準的成效，並修訂標準(如適當)確保能夠在款項逾期前識別信貸風險的大幅增加。

## 4 主要會計政策概要(續)

### 4.10 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

##### 金融資產之減值(續)

#### (ii) 違約的定義

就內部信貸風險管理而言，本集團認為，違約事件在內部制訂或得自外界來源的資料顯示債務人不大可能悉數向債權人(包括本集團)還款(未計及本集團所持任何抵押品)時發生。

不論上文為何，倘金融資產已逾期超過90日，則本集團認為已發生違約，除非本集團有合理及可靠資料證明較寬鬆的違約標準更為適用則當別論。

#### (iii) 信貸減值金融資產

金融資產在一項或以上違約事件(對該金融資產估計未來現金流量構成不利影響)發生時出現信貸減值。金融資產維持信貸減值的證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- (a) 發行人或借款人出現重大財困；
- (b) 違反合約(如違約或逾期事件)；
- (c) 借款人的貸款人因有關借款人財困的經濟或合約理由而向借款人批出貸款人不會另行考慮的優惠；
- (d) 借款人將可能陷入破產或其他財務重組；或
- (e) 金融資產的活躍市場因財務困難而消失。

#### (iv) 撇銷政策

資料顯示交易對手處於嚴重財困及無實際收回可能時，如交易對手被清盤或已進入破產程序時，或就貿易應收款項而言，金額逾期超過兩年(以較早發生者為準)，本集團則撇銷金融資產。經考慮法律意見後(倘合適)，遭撇銷的金融資產可能仍須按本集團收回程序進行強制執行活動。撇銷構成取消確認事項。任何其後收回在損益中確認。

## 4 主要會計政策概要(續)

### 4.10 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

##### 金融資產之減值(續)

##### (v) 預期信貸虧損的計量及確認

預期信貸虧損的計量為違約概率、違約虧損(即違約時虧損大小)及違約時風險敞口的函數。違約概率及違約虧損的評估乃基於歷史數據按前瞻性資料作調整。預期信貸虧損的預估乃無偏概率加權平均金額，以各自發生違約的風險為權重確定。

一般而言，預期信貸虧損為根據合約應付本集團的所有合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額，按初步確認時釐定的實際利率折算。

倘預期信貸虧損按集體基準計量或迎合個別工具水平證據未必存在的情況，則金融工具按以下基準歸類：

- 金融工具性質(即本集團的貿易及其他應收款項各自評為獨立組別。給予關連人士之貸款按個別基準評估預期信貸虧損)；
- 逾期狀況；
- 債務人的性質、規模及行業；及
- 外部信貸評級(倘有)。

歸類工作經管理層定期檢討，確保各組別成份繼續分擔類似信貸風險特性。

就財務擔保合約而言，損失撥備按照香港財務報告準則第9號確定的損失撥備金額的較高者確認；並且在適當情況下，初步確認的金額減去在擔保期內確認的累計收入金額。

利息收入乃根據金融資產的賬面總值計算，除非金融資產發生信貸減值，在此情況下，利息收入根據金融資產的攤銷成本計算。

本集團藉調整所有金融工具的賬面值於損益確認減值收益或虧損，惟應收賬款則透過損失撥備賬確認相應調整。

## 4 主要會計政策概要(續)

### 4.10 金融工具(續)

#### 終止確認金融資產

本集團僅在收取資產現金流量的已訂約權利屆滿，或將金融資產及該資產所有權的絕大部分風險及回報轉讓予另一實體的情況下方始終止確認一項金融資產。倘本集團並無轉讓亦無保留擁有權的絕大部份風險及回報，並繼續控制已轉讓資產，則本集團會按其可能須支付的金額確認其於資產中的保留權益及相關負債。倘本集團保留已轉讓金融資產擁有權的絕大部份風險及回報，則本集團將繼續確認金融資產，並就已收取的所得款項確認已抵押借款。

於終止確認按攤銷成本列賬的金融資產時，資產賬面值與已收及應收代價之間的差額於損益確認。

於終止確認本集團在應用香港財務報告準則第9號後於首次確認時已選擇按公平值計入其他全面收益計量之股本工具投資時，先前於投資重估儲備累計之累計收益或虧損不會重新分類至損益，而會轉撥至保留溢利／累計虧損。

#### 金融負債及權益工具

##### 分類為債務或權益

由集團實體發行的債務及權益工具根據所訂立的合約安排的性質以及金融負債及權益工具的定義分類為金融負債或權益工具。

##### 權益工具

權益工具為證明於實體經扣除其所有負債後的資產中的剩餘權益的任何合約。本集團發行的權益工具按已收所得款項(扣除直接發行成本)確認。

##### 按攤銷成本計量的金融負債

金融負債(包括貿易及其他應付款項、應付非控股權益款項、借款及應付承兌票據)其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

##### 終止確認金融負債

本集團僅在其責任解除、註銷或屆滿時方始終止確認金融負債。金融負債的賬面值與已付及應付代價間的差額於損益內確認。

### 4 主要會計政策概要(續)

#### 4.11 合約資產／合約負債

合約資產指本集團就本集團已向客戶轉讓的商品或服務而換取的收取代價權利(尚未成為無條件)，其乃根據香港財務報告準則第9號評估減值。相反，應收款項指本集團收取代價的無條件權利，即代價到期付款前僅需時間推移。

合約負債指本集團因本集團已向客戶收取代價(或已到期收取代價)，而須向客戶轉讓商品或服務的責任。

與合約有關的合約資產及合約負債以淨額列賬呈列。

#### 4.12 現金及現金等價物

就綜合現金流量表呈列而言，現金及現金等價物包括手頭現金、原到期日為三個月或以下且可隨時轉換為已知金額現金的其他短期流動性較強的投資(價值變動風險不大)。

#### 4.13 即期及遞延所得稅

所得稅開支為根據各司法權區的適用所得稅稅率按即期應課稅收入計算的應付稅項，有關稅率乃根據暫時差額及未動用稅務虧損產生的遞延稅項資產及負債的變動作出調整。

##### 即期所得稅

即期所得稅開支根據本公司的附屬公司及聯營公司營運及產生應課稅收入的國家於報告期末已頒佈或實質頒佈的稅法計算。管理層會定期就有待詮釋的適用稅務法規評估報稅狀況，並在適當情況下按預期須向稅務機構繳納的稅款計提撥備。

## 4 主要會計政策概要(續)

### 4.13 即期及遞延所得稅(續)

#### 遞延所得稅

遞延所得稅就資產與負債的稅基與其於綜合財務報表的賬面值兩者產生的暫時差額作出全額撥備。然而，倘遞延稅項負債乃因商譽獲初步確認而產生，則遞延稅項負債不獲確認。倘遞延所得稅乃因資產或負債在一宗交易(業務合併除外)中獲初步確認而產生，並且於交易時對會計或應課稅溢利或虧損均無影響，則遞延所得稅不計算入賬。遞延所得稅採用在報告期末已頒佈或實質頒佈，並在變現有關遞延所得稅資產或償付遞延所得稅負債時預期將會適用的稅率(及法例)釐定。

遞延稅項資產僅在很有可能將未來應課稅金額用於抵銷該等暫時差額及虧損的情況下確認。

倘本公司可控制暫時差額的撥回時間及很有可能在可預見未來不會撥回有關差額的情況下，則不會就於海外業務投資的賬面值與稅基之間的暫時差額確認遞延稅項負債及資產。

倘有合法可強制執行的權利以即期稅項資產抵銷負債，以及當遞延稅項結餘乃涉及同一稅務機構，遞延稅項資產與負債則互相抵銷。倘實體有合法可強制執行抵銷的權利，並有意按淨額基準結算或同時變現資產和清償負債時，即期稅項資產與稅項負債則相互抵銷。

即期及遞延稅項於損益確認，惟於與直接在其他全面收益或在權益確認的項目有關者除外。在該情況下，稅項亦分別在其他全面收益或直接在權益中確認。

### 4 主要會計政策概要(續)

#### 4.14 僱員福利

##### (a) 退休金責任

本集團營運一個界定供款計劃。該計劃一般透過向保險公司或由受託人管理的基金支付款項撥付。

界定供款計劃為本集團向一間獨立實體支付固定供款的退休計劃。倘基金不具備足夠資產，無法就本期及過往期間的僱員服務向所有僱員支付福利，則本集團並無法律或推定責任作進一步供款。

本集團以強制、合約或自願基準向公開或私人管理的退休保險計劃作出供款。本集團作出供款後，即無進一步付款責任。供款於到期應付時確認為僱員福利開支。預付供款確認為資產，惟以退回現金或可扣減日後付款金額為限。

##### (b) 離職福利

離職福利於僱員在正常退休日前本集團終止聘用或僱員接受自願離職以換取該等福利時支付。本集團按以下日期(以較早者為準)確認離職福利：(a)於本集團不能取消提供該等福利時；及(b)實體確認任何屬香港會計準則第37號範疇內及涉及離職福利付款的有關重組成本當日。在提出要約以鼓勵自願離職的情況下，離職福利乃根據預期接受要約的僱員人數計量。在報告期末後超過12個月到期支付的福利應貼現為彼等的現值。

##### (c) 僱員應享假期

僱員應享的年假於僱員應獲得假期時確認。截至報告期末，已就僱員提供服務而產生年假的估計負債作出撥備。僱員應享的病假及產假不予確認，直至僱員正式休假為止。

## 4 主要會計政策概要(續)

### 4.14 僱員福利(續)

#### (d) 以股份為基礎的付款

*以權益結算以股份為基礎的付款交易*

授予僱員的購股權

向僱員及提供類似服務之其他方作出之以權益結算以股份為基礎的付款，按於授出日期之股本工具公平值計量。

於授出日期並無慮及所有非市場歸屬之條件釐定之以權益結算以股份為基礎的付款之公平值依據本集團估計將會最終歸屬之股本工具，於歸屬期內按直線法支銷，而權益(購股權儲備)亦會相應增加。於各呈報期末，本集團修改其預期根據所有相關非市場歸屬條件之評估歸屬之股本工具數目。修改原有估計之影響(如有)於損益確認，致使累計開支反映經修改估計，而購股權儲備亦會作相應調整。就於授出日期即時歸屬之購股權而言，已授出股份／購股權之公平值即時於損益支銷。

於購股權獲行使時，先前在購股權儲備確認的金額將轉撥至股本及股份溢價。倘購股權於歸屬日期後被沒收或於屆滿日期仍未行使，則先前在購股權儲備確認的金額將撥入保留溢利／累計虧損。

授予非僱員的購股權

與僱員以外之人士進行之以權益結算以股份為基礎的付款交易，按已收貨品或服務之公平值計量，惟倘公平值未能可靠地計量，則按已授出股本工具之公平值計量。已授出股本工具之公平值於實體取得貨品或對手方提供服務當日計量。已收貨品或服務之公平值確認為費用，惟有關貨品或服務符合資格確認為資產，則作別論。

### 4 主要會計政策概要(續)

#### 4.15 撥備

環境修復、重建成本及法律申索撥備乃於下列情況下確認：本集團因過往事件而有現有法律或推定責任，且有可能需要撥出資源以履行責任，及已可靠地估計數額。重建撥備包括租賃終止罰款及僱員離職福利付款。撥備並無就未來經營虧損而確認。

如有多項類似責任，於釐定需要流出資源以抵償責任的可能性時，會整體考慮該責任類別。即使在同一責任類別所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

撥備採用稅前利率按預期抵償責任所需開支的現值計算，該利率反映當時市場對貨幣時間價值及該責任固有風險的評估。撥備隨時間流逝而增加的金額確認為利息開支。

#### 4.16 收入確認

當(或倘)符合履約責任，即當指定履約責任相關之貨品或服務的「控制權」轉讓至客戶，本集團確認收益。

履約責任指特定貨品或服務(或若干貨品或服務)或一系列大致相同的特定貨品或服務。

倘符合以下其中一項條件，並參考完成符合相關履約責任的過程，控制權隨時間推移轉讓及收益隨時間推移確認：

- 當本集團履約時，客戶同時收取及使用由本集團履約提供的福利；
- 當本集團履約時，本集團履約產生及提高客戶控制的資產；或
- 本集團履約並不產生對本集團有另一用途的資產及本集團擁有強制可執行權利收取迄今已完成履約的款項。

否則，當客戶獲得特定貨品或服務的控制權時，收益於某一時間點確認。

## 4 主要會計政策概要(續)

### 4.16 收入確認(續)

#### 多項履約責任的合約(包括分配交易價)

就包括多於一項履約責任的合約而言，本集團按相對獨立發售價基準向各履約責任分配交易價(分配折扣及不同代價除外)。

特定貨品或服務潛在的各履約責任的獨立發售價於訂立合約時釐定。其乃本集團單獨向客戶發售承諾貨品或服務的價格。倘獨立發售價並非直接觀察可得，本集團使用適當技術估計有關發售價致使交易價最終分配至任何反映代價金額的履約責任，而有關代價金額乃本集團預期就向客戶轉讓承諾貨品或服務所交換者。

#### 輸入法

完成符合履約責任的過程根據輸入法計量，即以本集團對符合履約責任的付出或投入(相對於符合該履約責任的預期總投入)確認收益，其為最佳描述本集團轉讓貨品或服務控制權的履約情況的方法。

### 4 主要會計政策概要(續)

#### 4.17 政府補助及補貼

政府補助及補貼在可合理保證將收取補助及補貼而本集團將符合所有附帶條件時按公平值確認，政府補助及補貼於損益確認並計入「其他收入」。

#### 4.18 借貸成本

收購、建造或生產合資格資產(為需要長時間方能達致擬定用途或銷售之資產)直接應佔之借貸成本會加入該等資產之成本，直至該等資產大致可用作擬定用途或銷售為止。

運用特定借款作短期投資以待撥入合資格資產之開支所賺取之投資收入，會從可供資本化之借貸成本中扣減。

所有借貸成本於產生期間於損益內確認。

#### 4.19 股息分派

向本公司股東分派的股息在股息獲本公司股東或董事(如適用)批准的期間內，於本集團的綜合財務報表確認為負債。

## 5 金融工具

### 5.1 按類別劃分的金融工具

本集團的金融資產及金融負債可分為以下類別：

	按公平值 計入損益的 金融資產 千港元	按公平值計入 其他全面收益 的金融資產 千港元	按攤銷成本列 賬的金融資產 千港元	總計 千港元
<b>金融資產</b>				
<b>二零二零年十二月三十一日</b>				
按公平值計入其他全面收益的金融資產	—	1,072	—	1,072
按公平值計入損益的金融資產	368	—	—	368
租賃按金	—	—	100	100
合約資產	—	—	29,228	29,228
預付款項除外的貿易及其他應收款項	—	—	22,181	22,181
應收一間聯營公司款項	—	—	—	—
現金及銀行結餘	—	—	24,646	24,646
	<b>368</b>	<b>1,072</b>	<b>76,155</b>	<b>77,595</b>
<b>二零一九年十二月三十一日</b>				
按公平值計入其他全面收益的金融資產	—	1,605	—	1,605
按公平值計入損益的金融資產	1,979	—	—	1,979
租賃按金	—	—	438	438
預付款項除外的貿易及其他應收款項	—	—	23,634	23,634
應收一間聯營公司款項	—	—	20	20
現金及銀行結餘	—	—	22,053	22,053
	<b>1,979</b>	<b>1,605</b>	<b>46,145</b>	<b>49,729</b>

## 綜合財務報表附註(續)

### 5 金融工具(續)

#### 5.1 按類別劃分的金融工具(續)

	按攤銷成本 列賬的金融負債 千港元
<b>金融負債</b>	
二零二零年十二月三十一日	
貿易及其他應付款項(不包括非金融負債)	10,927
應付非控股權益款項	5,600
借款	16,200
應付承兌票據	48,055
租賃負債	1,489
	<b>82,271</b>
二零一九年十二月三十一日	
貿易及其他應付款項(不包括非金融負債)	19,763
應付非控股權益款項	5,600
借款	15,500
應付承兌票據	47,782
租賃負債	3,030
	<b>91,675</b>

#### 5.2 財務風險管理

本集團風險管理由中央司庫部根據董事會批准的政策執行。集團司庫透過與本集團營運單位的緊密合作，識別、評估及對沖財務風險。董事會已就整體風險管理訂定明文原則以及涵蓋特定範疇(例如外匯風險、利率風險、信貸風險及盈餘流動資金投資)的明文政策。

##### (a) 外匯風險

外匯風險指外幣匯率變動將影響本集團的財務業績及其現金流量的風險。

管理層認為由於本集團的大部分交易以港元(集團實體各自的功能貨幣)計值及於報告期末僅少量金融資產及負債結餘以外幣計值，故本集團不會面臨重大外匯風險。

本集團目前並無外幣對沖政策，但管理層監控外匯風險並將於必要時考慮對沖重大外幣風險。

## 5 金融工具(續)

### 5.2 財務風險管理(續)

#### (b) 價格風險

##### 風險

本集團股本證券價格風險來自本集團持有的投資，有關投資於綜合財務狀況表內分類為按公平值計入其他全面收益(附註21)或按公平值計入損益(附註23)。

##### 敏感性

下表概述股本證券股價上升/下跌對本集團權益的影響。有關分析乃根據股本證券的股價上升或下跌5%而其他所有變量維持不變的假設作出。

	年內虧損增加/(減少)		投資重估儲備增加	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>股本證券股價上升5%</b>				
按公平值計入其他全面收益的金融資產	—	—	<b>54</b>	80
按公平值計入損益的金融資產	<b>(18)</b>	(99)	—	—

本集團年內虧損將因分類為按公平值計入損益的股本證券的股價下跌5%而增加約18,000港元(二零一九年：99,000港元)。投資重估儲備將因分類為按公平值計入其他全面收益的股本證券的股價下跌5%而減少約54,000港元(二零一九年：80,000港元)。

### 5 金融工具(續)

#### 5.2 財務風險管理(續)

##### (c) 信貸風險

本集團面臨信貸風險，而本集團的信貸風險主要來自貿易及其他應收款項、合約資產、租賃按金、應收聯營公司款項及銀行現金存款。

本集團的大部分銀行存款存置於經獨立評級並獲評定為高信貸評級的若干銀行。由於該銀行過往並無違約記錄，管理層預期不會因該銀行違約而承擔任何損失。

本集團有大量客戶，並訂有監控程序，以確保採取跟進措施收回逾期債務。此外，於各報告期末，本集團檢討該等應收款項的可收回性，以確保就不可收回金額作出充分減值虧損。

本集團在資產的初步確認時考慮壞賬的可能性，也在各報告期間一直持續評估信貸風險是否顯著增加。在評估信貸風險是否顯著增加時，本集團將資產於報告日期發生壞賬的風險與於初步確認日期發生壞賬的風險進行比較，並考慮可獲取的合理有據前瞻性資料，尤其是納入下列指標：

- 內部信貸評級；
- 外部信貸評級；
- 預期導致客戶履行責任能力出現重大變動的業務、財務或經濟狀況的實際或預期重大不利變動；
- 債務人／客戶經營業績的實際或預期重大變動；
- 客戶預期表現及行為的重大變動，包括本集團客戶的付款狀況變動及客戶經營業績的變動。

## 5 金融工具(續)

### 5.2 財務風險管理(續)

#### (c) 信貸風險(續)

##### (i) 應收關連方款項

本集團就該等應收款項採用四個類別，以反映其信貸風險及各類別虧損撥備的釐定方式。該等內部信貸風險評級與外部信貸評級一致。

本集團預期信貸虧損模型所根據的假設概述如下：

類別	本集團對各類別的釋義	確認預期信貸虧損撥備的基準
正常	客戶違約風險低，且有能力滿足合約現金流量	12個月的預計虧損。對於預期存續期在12個月之內的資產，預計虧損基於其預期存續期計量
關注	信貸風險顯著增加的應收款項；倘利息及／或本金還款逾期30天，則推定信貸風險顯著增加	全期預期虧損
不良	利息及／或本金還款逾期60天	全期預期虧損
撇銷	利息及／或本金還款逾期兩年，且合理預計無法收回	撇銷資產

本集團通過及時就預期信貸虧損作出適當撥備，將其信貸風險入賬。在計算預期信貸虧損率時，本集團會考慮各類應收款項的過往虧損率並就前瞻性的宏觀經濟數據作出調整。

於二零二零年十二月三十一日，已就應收關連方款項進行內部信貸評級。根據12個月預期虧損法，本集團評定該等應收款項的預期信貸虧損率並不重大。因此，並無確認應收關連方款項的虧損撥備。

## 綜合財務報表附註(續)

### 5 金融工具(續)

#### 5.2 財務風險管理(續)

##### (c) 信貸風險(續)

###### (ii) 貿易及其他應收款項及合約資產

本集團應用簡化方法就香港財務報告準則第9號規定的貿易及其他應收款項以及合約資產之預期信貸虧損計提撥備，該準則允許就所有貿易應收款項及合約資產採用全期預期虧損撥備。

本集團評定其他應收款項的預期虧損率並不重大。因此，並無確認其他應收款項的虧損撥備。

貿易應收款項的虧損撥備釐定如下：

	零至30日	31至60日	61至90日	超過90日	總計
二零二零年十二月三十一日					
預期虧損率	1%	1.6%	15%	20%	
賬面總值(千港元)	3,977	1,195	171	6,889	12,232
虧損撥備(千港元)	39	19	25	1,378	1,461
二零一九年十二月三十一日					
預期虧損率	1%	1.6%	15%	20%	
賬面總值(千港元)	6,454	950	2,439	8,714	18,557
虧損撥備(千港元)	64	15	366	1,743	2,188

鑒於部分合約資產的結算存在爭議及本集團管理層認為，該等合約資產可能無法悉數收回，因此，合約資產虧損撥備約7,245,000港元(二零一九年：零)於該年度損益內確認。

上述預期信貸虧損亦包含前瞻性資料。

## 5 金融工具(續)

### 5.2 財務風險管理(續)

#### (c) 信貸風險(續)

##### (ii) 貿易及其他應收款項(續)

債務人的信貸素質乃根據彼等財務狀況、過往經驗及其他因素而評估。本集團設有政策以確保向可靠債務人授出信貸期。於二零二零年十二月三十一日，本集團有集中的信貸風險，原因為五大客戶佔本集團年末貿易應收款項餘額總額的71%(二零一九年：63%)。然而，本集團認為有關該等客戶的信貸風險並不重大，乃因彼等於近年並無違約記錄。根據本集團的過往收回經驗，應收款項並未超出所設定的限額，而董事預期貿易應收款項及應收其他對手方的款項將不會出現任何重大減值。

##### (iii) 銀行現金及銀行存款

下表列示於報告期末存置的銀行存款結餘的詳情：

	評級	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
銀行現金及銀行存款	AA3至A3	24,631	不適用
銀行現金及銀行存款	A2至A3	不適用	22,037

評級指穆迪(一間國際認可的信貸評級機構)提供有關銀行的長期信貸評級。穆迪評級制度下的「A」類別內的A評級為中上等級，信貸風險低。因此，本集團管理層認為銀行結餘及銀行存款的信貸風險有限。

#### (d) 流動資金風險

謹慎的流動資金風險管理表示持有充足的現金及現金等價物。

本集團的主要現金需求為添置物業、廠房及設備，及購買付款、經營開支及償還借款。本集團主要透過借款及內部資源為其營運資金需求提供資金。本集團監管及維持董事認為充足的現金及現金等價物水平，以為本集團經營提供資金及減輕現金流量波動的影響。

## 綜合財務報表附註(續)

### 5 金融工具(續)

#### 5.2 財務風險管理(續)

##### (d) 流動資金風險(續)

下表根據報告期末餘下期間至合約到期日，將本集團的金融負債按有關到期日組別進行分析。表內披露的金額為合約未貼現現金流量。列表包括利息及本金現金流量。倘若利息流為浮息，則未貼現金額根據報告期末的利率曲線計算。

	按要求			未貼現現金	賬面值 千港元
	或一年內 千港元	一至兩年 千港元	兩至五年 千港元	流量總額 千港元	
<b>於二零二零年十二月三十一日</b>					
貿易及其他應付款項 (不包括非金融負債)	10,927	—	—	10,927	10,927
應付非控股權益款項	5,600	—	—	5,600	5,600
借款	18,075	—	—	18,075	16,200
應付承兌票據	—	56,309	—	56,309	48,055
租賃負債	994	550	—	1,544	1,489
	<b>35,596</b>	<b>56,859</b>	<b>—</b>	<b>92,455</b>	<b>82,271</b>
<b>於二零一九年十二月三十一日</b>					
貿易及其他應付款項 (不包括非金融負債)	19,763	—	—	19,763	19,763
應付非控股權益款項	5,600	—	—	5,600	5,600
借款	16,556	—	—	16,556	15,500
應付承兌票據	—	56,309	—	56,309	47,782
租賃負債	2,715	398	—	3,113	3,030
	<b>44,634</b>	<b>56,707</b>	<b>—</b>	<b>101,341</b>	<b>91,675</b>

#### 5.3 資本風險管理

本集團管理資本的目標是保障本集團能持續經營，以為股東帶來回報及為其他持份者帶來利益，並維持最理想的資本架構以降低資本的成本。

本集團積極地定期檢討及管理其資本架構，並考慮到本集團日後的資本需求及資本效率、現行及預測盈利能力、預測經營現金流量、預測資本性開支，以及預測策略投資機會，以確保理想的資本架構及股東回報。

本集團資本架構包括債項淨額，其中包括應付承兌票據及借款減現金及銀行結餘，及本公司擁有人應佔權益(包括已發行股本及儲備)。

## 5 金融工具(續)

### 5.4 公平值估計

本集團按攤銷成本計量的金融資產(包括租賃按金、貿易及其他應收款項、應收一間聯營公司款項及現金及銀行結餘)；及按攤銷成本計量的金融負債(包括貿易及其他應付款項、應付非控股權益款項、借款及應付承兌票據)的賬面值與其公平值相若。該等並非於活躍市場上交易的金融資產及金融負債之公平值乃根據公認定價模式按貼現現金流量分析釐定，當中最重大輸入數據為反映對手方信貸風險之貼現率。

在報告期末按公平值計量的金融工具賬面值分類至香港財務報告準則第13號「公平值計量」所界定的公平值層級的三個層級中，每項被分類的金融工具的公平值全數乃基於就公平值計量而言重要的最低層級輸入值計算。有關層級界定如下：

- (i) 相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)(第一層級)。
- (ii) 並非納入第一層級的報價惟可直接(即價格)或間接(即源自價格)觀察的資產或負債的輸入值(第二層級)。
- (iii) 並非依據可觀察的市場數據的資產或負債的輸入值(即非可觀察輸入值)(第三層級)。

	第一層級 千港元	第二層級 千港元	第三層級 千港元	總計 千港元
於二零二零年十二月三十一日				
<b>金融資產</b>				
按公平值計入其他全面收益的金融資產				
於香港上市的股本證券	1,072	—	—	1,072
按公平值計入損益的金融資產				
於香港上市的股本證券	368	—	—	368

## 綜合財務報表附註(續)

### 5 金融工具(續)

#### 5.4 公平值估計(續)

	第一層級 千港元	第二層級 千港元	第三層級 千港元	總計 千港元
於二零一九年十二月三十一日				
<b>金融資產</b>				
按公平值計入其他全面收益的金融資產				
於香港上市的股本證券	1,605	—	—	1,605
按公平值計入損益的金融資產				
於香港上市的股本證券	1,979	—	—	1,979

年內，不存在第一、第二及第三層級之間的轉換。

分類為第一層級之香港上市股本證券的公平值乃按於報告期末的市場報價計算。所使用的市場報價為現行買入價。

#### 5.5 金融資產及金融負債的抵銷

由於年內並無任何淨額結算安排，故並無就金融資產及金融負債的抵銷作出披露。

## 6 主要會計估計及判斷

估計及判斷須持續進行評估，並以過往經驗及其他因素(包括對因應情況相信為合理的未來事件的預期)為基準。

本集團對未來作出估計及假設。所得的會計估計如其定義，很少會與其實際結果相同。存在重大風險導致下個財政年度的資產及負債賬面值作出重大調整的估計和假設討論如下。

### (a) 確認合約收入

收入根據個別合約的完成階段確認，根據報告期末總成本佔相關合約估計總成本的比例計算，計算基礎為合約的完成階段及設計及裝修工作的總成本能可靠地計量。

於年結日，管理層透過實地考察項目估計項目的完成階段。隨著合約工程進度，本集團審查及修訂每一份合約的預期利潤。預期利潤由管理層以參與的主要分包商、供應商或賣方不時提供的報價加上管理層的經驗為基礎而編製。為確保預算準確及最新，管理層對合約預算進行定期審查，比較項目的完成預算成本及實際金額的差別。有關重大估計可能對於各年內確認的損益產生影響。

### (b) 貿易及其他應收款項以及合約資產的減值

本集團應用簡化方法就有關貿易應收款項及合約資產提供預期信貸虧損撥備。撥備比率根據有類似虧損模式的不同債務人分類及本集團歷史違約率(計及無須過多成本或努力即可獲得的合理且有理據之前瞻性資料)。於各報告日期，重新評估歷史性可觀察違約率及考慮前瞻性資料的變動。此外，擁有重大結餘及已信貸減值的貿易應收款項及合約資產個別進行預期信貸虧損評估。

預期信貸虧損撥備對估計變動尤為敏感。本集團的貿易應收款項及合約資產的詳情分別於附註22及24披露。

### 6 主要會計估計及判斷(續)

#### (c) 物業、廠房及設備的可使用年期及折舊開支

管理層釐定物業、廠房及設備的估計可使用年期以及相關折舊開支。該估計乃根據性質及功能相近的物業、廠房及設備實際可使用年期的過往經驗而作出。實際經濟年期可能與估計可使用年期有別，定期檢討可能導致可使用年期變動，因此於日後期間的折舊開支亦可能不同。

#### (d) 於聯營公司的投資之減值

本集團評估於各報告期末是否有任何聯營公司減值的跡象。當有賬面值可能不可收回的跡象時，則就於聯營公司的投資作減值測試。當資產或現金產生單位的賬面值超出其可收回金額(公平值減出售成本及其使用價值之較高者)時，則存在減值。公平值減出售成本的計算根據於類似資產的公平交易(有約束力銷售交易)的可得資料或可觀察市場價格減出售資產的遞增成本。當計算使用價值時，管理層估計資產或現金產生單位的預期未來現金流量及選擇合適貼現率以計算該等現金流量的現值。於聯營公司的投資的減值虧損17,325,000港元(二零一九年：34,362,000港元)於有關年度損益中確認，詳情載列於附註20。

#### (e) 商譽減值

釐定商譽是否減值需要對商譽分配所至的現金產生單位之使用價值進行估計。為了計算使用價值，董事需要對現金產生單位之未來預計現金流量進行估計，並選擇適當的貼現率，以計算該等現金流量現值。如實際未來現金流量低於預期，則可能會產生重大減值虧損。截至二零二零年十二月三十一日止年度，並無確認商譽減值虧損(二零一九年：2,436,000港元於該年度損益中確認)，詳情載列於附註19。

## 7 收入及分部資料

本公司執行董事作為主要營運決策者審閱本集團的內部報告，以評估表現及分配資源。於年內，本集團專注於提供設計、裝修及裝飾服務。為資源配置及表現評估的目的向主要營運決策者報告的資料，乃集中列載本集團的整體營運業績，原因為本集團的資源經過整合，且並無可用的獨立營運分部的財務資料。因此，概無呈列營運分部資料。

### 主要服務收入

本集團的收入指下列主要服務的收入(絕大部分為隨時間確認)：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
服務種類		
設計及裝修	65,643	139,797
設計	967	2,017
維修及售後服務	466	915
	<b>67,076</b>	142,729

### 地域資料

本集團根據其客戶位置劃分地域分部。於年內來自外部客戶的分部收入(按客戶位置劃分)如下：

#### 來自外部客戶的收入

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
香港	67,076	142,729

## 綜合財務報表附註(續)

### 7 收入及分部資料(續)

#### 地域資料(續)

#### 有關主要客戶的資料

來自佔本集團收入10%以上的個別客戶之收入如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
客戶A	不適用*	52,150
客戶B	不適用*	17,456

\* 來自客戶A及客戶B的收入於截至二零二零年十二月三十一日止年度不超過該年度本集團總收入的10%。

本集團亦根據資產所在地劃分地域分部，本集團非流動資產(按地理位置劃分)的資料詳情如下：

#### 非流動資產

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
香港	5,570	26,149

附註：非流動資產不包括按公平值計入其他全面收益的金融資產及租賃按金。

### 8 其他收入

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
來自按公平值計入其他全面收益的股權投資的股息收入	—	101
政府補助及補貼	1,997	—
雜項收入	723	458
	2,720	559

## 9 其他收益／(虧損)淨額

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
按公平值計入損益的金融資產之公平值變動收益／(虧損)		
— 上市證券的未變現(虧損)／收益淨額	(121)	589
— 出售上市證券的變現虧損淨額	(478)	(307)
	(599)	282
外匯虧損	(18)	(4)
商譽減值虧損(附註19)	—	(2,436)
於聯營公司的權益的減值虧損(附註20)	(17,325)	(34,362)
貿易應收款項減值虧損淨額(附註22)	(414)	(5,104)
合約資產減值虧損(附註5.2(c)(ii)及24)	(7,245)	—
撤銷貿易應收款項淨額	(1,012)	—
出售附屬公司的虧損(附註38)	(9)	—
出售物業、廠房及設備的虧損	(1)	(21)
出售聯營公司的收益(附註20(b)(iv))	237	—
其他虧損淨額	(26,386)	(41,645)

## 10 僱員福利開支

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
員工福利開支(包括董事酬金)		
薪水及津貼	17,321	19,544
退休金成本— 一定額供款計劃	650	680
以權益結算以股份為基礎的付款	300	—
福利及利益	225	715
	18,496	20,939

### (a) 退休金— 一定額供款計劃

本集團根據強制性公積金計劃(「強積金計劃」)為其於香港的僱員維持一項定額供款退休金計劃。該計劃的資產與本集團的資產分開持有，並由獨立行政基金管理。

根據強積金計劃，本集團與其僱員須各自按該僱員有關收入(定義見香港強制性公積金計劃條例)的5%按月向該計劃供款。本集團及僱員所作的每月供款上限各自為1,500港元。供款即時悉數歸屬於僱員。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團就上述退休金計劃所作的供款總額為650,000港元(二零一九年：680,000港元)。

## 綜合財務報表附註(續)

### 10 僱員福利開支(續)

#### (b) 五名最高薪酬人士

年內，本集團五名最高薪酬人士包括一名董事(二零一九年：一名)，其酬金已於附註35所示分析中反映。年內已付／應付予其餘四名(二零一九年：四名)人士的酬金如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
基本薪金及花紅	4,975	4,263
退休金成本—定額供款計劃	104	96
	<b>5,079</b>	<b>4,359</b>

有關酬金介乎以下範圍：

	二零二零年 人數	二零一九年 人數
零至1,000,000港元	—	1
1,000,001港元至1,500,000港元	4	3

## 11 其他開支

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
廣告成本	567	2,206
核數師薪酬		
— 核數服務	970	890
— 非核數服務	150	150
樓宇管理費	202	213
予顧問的以權益結算以股份為基礎的付款	750	—
物業、廠房及設備折舊	846	1,262
使用權資產折舊	2,575	2,227
捐款	6	—
法律及專業費用	1,235	1,272
辦公室搬遷開支	—	70
差旅及酬酢	1,149	1,342
其他經營開支	1,217	966
	<b>9,667</b>	10,598

## 12 財務收入

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
銀行存款的利息收入	5	16

## 13 財務成本

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
應付承兌票據的利息(附註30)	3,042	2,392
借款利息	1,938	1,672
租賃負債利息	85	172
	<b>5,065</b>	4,236

## 綜合財務報表附註(續)

### 14 所得稅(減免)/開支

由於本集團於二零二零年並無應課稅溢利，故概無就截至二零二零年十二月三十一日止年度的香港利得稅於綜合財務報表中計提撥備。去年的香港利得稅乃按照該年度估計應課稅溢利以稅率16.5%計提撥備。

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
即期稅項		
年內溢利的即期稅項	—	423
過往年度(超額撥備)/撥備不足	(20)	8
即期稅項(減免)/開支	(20)	431
遞延所得稅減免(附註29)	(2)	—
所得稅(減免)/開支	(22)	431

所得稅(減免)/開支可與綜合損益及其他全面收益表所載的除所得稅前虧損對賬如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
除所得稅前虧損	(42,233)	(60,334)
按照香港利得稅稅率16.5%(二零一九年：16.5%)計算的稅項	(6,968)	(9,955)
無須課稅的收入	(807)	(780)
不可扣稅的開支	6,169	8,986
未確認的稅項虧損	1,604	2,337
按優惠稅率計算之所得稅	—	(165)
過往年度(超額撥備)/撥備不足	(20)	8
所得稅(減免)/開支	(22)	431

### 15 股息

董事會並不建議就本年度派付股息(二零一九年：無)。

## 16 每股虧損

### (a) 每股基本虧損

每股基本虧損乃以本公司擁有人應佔年內虧損除以財政年度內已發行之普通股加權平均數計算。

	二零二零年	二零一九年
本公司擁有人應佔年內虧損(千港元)	<b>(38,038)</b>	(56,433)
普通股加權平均數(千股)	<b>715,991</b>	595,000
每股基本虧損(港仙)	<b>(5.31)</b>	(9.48)

### (b) 每股攤薄虧損

每股攤薄虧損按本公司股東應佔虧損及普通股加權平均數計算如下：

#### (i) 虧損

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
就計算每股基本虧損之虧損	<b>(38,038)</b>	(56,433)
就計算每股攤薄虧損進行調整	—	—
就計算每股攤薄虧損之虧損	不適用	不適用

#### (ii) 普通股加權平均數

	二零二零年 千股	二零一九年 千股
就計算每股基本虧損之普通股加權平均數	<b>715,991</b>	595,000
行使購股權的影響	<b>2,689</b>	—
就計算每股攤薄虧損之普通股加權平均數	不適用	不適用

## 綜合財務報表附註(續)

### 16 每股虧損(續)

#### (b) 每股攤薄虧損(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度的每股攤薄虧損並無呈列，原因為行使本公司已授出購股權產生的影響為反攤薄。

由於截至二零一九年十二月三十一日止年度並無已發行潛在普通股，故並無就該年度呈列每股攤薄虧損。

### 17 物業、廠房及設備

	電腦設備 千港元	租賃物業裝修 千港元	辦公室設備 千港元	傢俬 千港元	汽車 千港元	總計 千港元
<b>成本</b>						
於二零一九年一月一日	2,215	2,659	391	513	537	6,315
添置	7	465	—	95	—	567
出售	(4)	(592)	—	—	(537)	(1,133)
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日	2,218	2,532	391	608	—	5,749
收購一間附屬公司(附註37(b))	—	—	—	10	1,134	1,144
添置	7	394	150	—	595	1,146
出售	(296)	(2,057)	—	—	—	(2,353)
出售附屬公司(附註38)	—	(10)	—	—	—	(10)
於二零二零年十二月三十一日	1,929	859	541	618	1,729	5,676
<b>累計折舊</b>						
於二零一九年一月一日	1,691	1,721	385	358	277	4,432
年內折舊開支	324	785	6	67	80	1,262
因出售事項抵銷	(2)	(558)	—	—	(357)	(917)
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日	2,013	1,948	391	425	—	4,777
年內折舊開支	172	503	8	79	84	846
因出售事項抵銷	(296)	(2,056)	—	—	—	(2,352)
出售附屬公司(附註38)	—	(10)	—	—	—	(10)
二零二零年十二月三十一日	1,889	385	399	504	84	3,261
<b>賬面值</b>						
於二零二零年十二月三十一日	40	474	142	114	1,645	2,415
於二零一九年十二月三十一日	205	584	—	183	—	972

## 18 使用權資產

	租賃物業 千港元
<b>成本</b>	
於二零一九年一月一日	2,942
添置	2,195
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年一月一日	5,137
添置	1,143
出售	(2,942)
出售附屬公司(附註38)	(98)
於二零二零年十二月三十一日	3,240
<b>累計折舊</b>	
於二零一九年一月一日	—
年度折舊支出	2,227
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年一月一日	2,227
年度折舊支出	2,575
出售時抵銷	(2,942)
出售附屬公司(附註38)	(65)
於二零二零年十二月三十一日	1,795
<b>賬面值</b>	
於二零二零年十二月三十一日	1,445
於二零一九年十二月三十一日	2,910

截止二零二零年十二月三十一日，本集團根據不可撤銷經營租賃租賃辦公室。租賃合約按一至兩年的固定租期訂立。租期乃按個別基準磋商，並包含範圍廣泛的條款及條件。在釐定租期及評估不可撤銷的期限時，本集團應用合約的定義並釐定合約可強制執行的期限。

## 綜合財務報表附註(續)

### 19 商譽

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
成本		
於一月一日	<b>2,918</b>	2,918
產生自收購附屬公司(附註37(b))	<b>1,115</b>	—
出售附屬公司(附註38)	<b>(482)</b>	—
於十二月三十一日	<b>3,551</b>	2,918
累計減值虧損		
於一月一日	<b>2,918</b>	482
已確認減值虧損(附註9)	—	2,436
就出售附屬公司終止確認(附註38)	<b>(482)</b>	—
於十二月三十一日	<b>2,436</b>	2,918
賬面值		
於十二月三十一日	<b>1,115</b>	—

相關現金產生單位(「現金產生單位」)應佔商譽之分析如下：

	設計及 裝修現金 產生單位 千港元
於二零一八年十二月三十一日及二零一九年一月一日的賬面值	2,436
年內確認的減值虧損(附註9)	(2,436)
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年一月一日的賬面值	—
收購附屬公司產生的商譽(附註37(b))	<b>1,115</b>
年內確認的減值虧損(附註9)	—
於二零二零年十二月三十一日的賬面值	<b>1,115</b>

## 19 商譽(續)

### 設計及裝修現金產生單位

根據由高級管理層批准且涵蓋五年期間的財務預算，設計及裝修現金產生單位的可收回金額根據按現金流量預測計算的使用價值釐定。

編製計量使用價值所用的現金流量預測所採納的主要假設載列如下：

	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
收益於以下年度的複合年增長率		
— 首年	10%	20%
— 第二年	10%	15%
— 第三至五年	5%	10%
五年期後的年增長率	2.5%	2.5%
貼現率	12.7%	11.1%

用作編製現金流量預測的預算毛利率乃根據於前兩年達到的平均毛利率(經香港通漲率及按行業基準調整)。

首年的年度收入增長率乃由管理層根據自本年度持續的項目及預期本集團於報告期後獲取的預測項目、過往表現、行業預測及其預期市場發展估算。所使用的貼現率為除稅前並反映有關該現金產生單位的特定風險。

分配至材料價格通脹的主要假設之價值及貼現率與外部資料來源一致。

董事相信可收回金額所依據的主要假設之任何合理變動將不會導致設計及裝修現金產生單位的賬面值超出其可收回金額，故無須於綜合財務報表作出相關現金產生單位應佔商譽的減值虧損(二零一九年：確認商譽減值虧損2,436,000港元)。

## 綜合財務報表附註(續)

### 20 於聯營公司的權益

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
非上市聯營公司		
投資成本	480	70,287
分佔收購後溢利／(虧損)及其他全面開支	115	(1,353)
已確認減值虧損	—	(46,667)
	595	22,267

年內變動如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於一月一日	22,267	61,132
收購聯營公司	480	—
來自聯營公司應佔收購前溢利的股息	—	(3,200)
分佔收購後年內虧損	(464)	(1,303)
已確認減值虧損(附註9)	(17,325)	(34,362)
出售聯營公司	(4,363)	—
於十二月三十一日	595	22,267

本集團的聯營公司之詳情如下：

名稱	成立／註冊及 營運地點	本集團 所持股權比例		本集團 所持投票權比例		主要業務
		二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	
永悅創投有限公司 (附註a)	薩摩亞	40%	—	40%	—	投資控股
MF Living Limited (附註a)	香港	24%	—	24%	—	零售口罩
Primo Group (BVI) Limited (附註b)	英屬處女群島	—	49%	—	49%	投資控股
Primocasa Interiors Limited (附註b)	香港	—	49%	—	49%	提供室內設計及 裝修解決方案

所有該等聯營公司均按權益法計入該等綜合財務報表。

## 20 於聯營公司的權益(續)

附註：

## (a) 永悅創投有限公司及其附屬公司MF Living Limited

於二零二零年十月三十日，本公司的全資附屬公司Major Joyful Limited與一名獨立第三方訂立協議，以收購永悅創投有限公司(「永悅」)已發行股份的40%，代價為480,000港元。永悅為一間投資控股公司，持有MF Living Limited(「MF Living」)的60%股權，該公司主要從事零售口罩業務。收購永悅的40%股權已於二零二零年十一月二日完成。

永悅及MF Living不被視為本集團的重大聯營公司且該等聯營公司的財務資料並無於綜合財務報表呈列。

## (b) Primo Group (BVI) Limited及其附屬公司Primocasa Interiors Limited

(i) 於二零一七年十二月十五日，本公司的全資附屬公司與一名獨立第三方訂立協議，據此，本集團同意收購Primo Group (BVI) Limited(「Primo」)49%股權。Primo為投資控股公司，並持有Primocasa Interiors Limited(「Primocasa」)100%股權，該公司主要從事提供室內設計及裝修解決方案。根據收購協議，有關收購的總代價為75,000,000港元，其將以(i)按發售價每股0.153港元，配發及發行115,000,000股每股0.01港元的本公司新普通股(入賬列作繳足)及(ii)由本公司發行本金額為57,405,000港元的承兌票據償付。收購Primo 49%股權於二零一八年六月二十日完成。

(ii) 於收購日期，收購Primo 49%股權的成本估計將為73,847,000港元，其中包括(i)就收購發行的股份之公平值估計為17,825,000港元(經參考本公司普通股於收購完成日期的收市價每股0.155港元計算)；(ii)根據外部估值師的評估，按實際年利率5.26%計算的承兌票據於發行當日的公平值估計為54,910,000港元；(iii)其他收購成本752,000港元。

(iii) 本集團管理層對Primo及其附屬公司Primocasa所進行的業務之盈利能力進行審核，並認為就Primo年內的投資成本17,325,000港元(二零一九年：34,362,000港元)(根據經參考外部估值師進行的估值按使用價值基準釐定於Primo的投資之可收回金額計算)作出減值虧損乃屬適當。受豪宅市場持續放緩所影響，修正Primo及Primocasa所進行的業務之未來盈利能力導致的減值虧損17,325,000港元(二零一九年：34,362,000港元)於年內損益確認。

(iv) 於二零二零年十二月十八日，一間全資附屬公司與一名獨立第三方訂立協議，以出售Primo的49%股權，現金代價為4,600,000港元。出售Primo已於二零二零年十二月三十一日完成，且本集團於出售後並無於Primo保留任何股權。出售Primo的收益237,000港元(即出售所得款項超出本集團於Primo的權益的賬面值的部分)於損益確認並計入其他收益/(虧損)淨額(附註9)。直至報告期末，出售聯營公司所得款項4,600,000港元尚未被本集團收取且計入其他應收款項(附註22)。

## 綜合財務報表附註(續)

### 20 於聯營公司的權益(續)

	二零一九年 十二月三十一日 千港元
非流動資產	2,531
流動資產	18,976
非流動負債	(1,097)
流動負債	(12,216)
資產淨值	8,194

	二零一九年 十二月三十一日 千港元
與本集團於聯營公司之權益對賬：	
本集團之擁有權比例	49%
本集團分佔聯營公司資產淨值	4,015
收購的商譽	64,919
已確認減值虧損	(46,667)
投資之賬面值	22,267

### 21 按公平值計入其他全面收益的金融資產

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
上市證券：		
於香港上市的股本證券	1,072	1,605

年內按公平值計入其他全面收益的金融資產的變動如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於一月一日	1,605	1,604
因股息而增加	—	101
於其他全面收益中確認的公平值變動虧損	(533)	(100)
於十二月三十一日	1,072	1,605

## 22 貿易及其他應收款項

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
貿易應收款項	24,928	31,252
減：貿易應收款項的減值撥備	(9,208)	(9,059)
貿易應收款項淨額	15,720	22,193
預付款項、按金及其他應收款項	8,616	4,945
	24,336	27,138
減：非流動部分：租賃按金	(100)	(438)
流動部分	24,236	26,700

貿易應收款項的賬面值以港元計值。

本集團並無向客戶授出信貸期。於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，貿易應收款項按發票日期的賬齡分析(經確認減值虧損後)如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
1至30天	3,938	6,390
31至60天	1,176	935
61至90天	146	2,073
90天以上	10,460	12,795
	15,720	22,193

本集團應用簡化方法就香港財務報告準則第9號規定的預期信貸虧損計提撥備，即呈列就貿易應收款項採用全期預期虧損撥備。為計量預期信貸虧損，該等應收款項乃使用基於本集團過往信貸虧損經驗之撥備矩陣進行估算，並就債務人之特定因素及於報告日期對當前與預測整體經濟狀況之評估進行調整。有關預期信貸虧損撥備的進一步資料載列於附註5.2(c)(ii)。

截至二零二零年十二月三十一日，貿易應收款項15,720,000港元(二零一九年：22,193,000港元)已逾期但尚未被視作出現減值，原因為相關客戶近期無拖欠記錄。根據過往經驗，由於信貸質素並無重大變化及該等結餘仍被視為可全數收回，故本集團管理層認為無須就該等結餘作出減值撥備。截至二零二零年十二月三十一日，貿易應收款項9,208,000港元(二零一九年：9,059,000港元)出現減值，就此，本集團管理層認為，除根據簡化方法確認預期信貸虧損撥備1,461,000港元(二零一九年：2,188,000港元)(附註5.2(c)(ii))外，額外計提虧損撥備總額7,747,000港元(二零一九年：6,871,000港元)被視為適合對存在爭議的應收客戶款項作出。

## 綜合財務報表附註(續)

### 22 貿易及其他應收款項(續)

個別已減值應收款項主要與出現突發經濟困難情況的設計及裝修有關。經評估後，一部分應收款項或可收回。該等應收款項的賬齡如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
1至30天	39	64
31至60天	19	15
61至90天	25	366
90天以上	9,125	8,614
	<b>9,208</b>	9,059

本集團的貿易應收款項減值撥備變動如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於一月一日	9,059	4,319
已確認減值撥備淨值(附註9)	414	5,104
撇銷貿易應收款項	(265)	(364)
於十二月三十一日	<b>9,208</b>	9,059

已減值應收款項撥備已計入其他收益／(虧損)淨額(附註9)。計入撥備賬的金額一般於並不預期進一步收回現金時撇銷。

貿易及其他應收款項的其他類別並不包括已減值資產。

於報告日期，信貸風險的最大敞口為上述各類應收款項的賬面值。本集團並無持有任何抵押品以作擔保。

本集團管理層緊密監察應收賬款的信貸質素，並認為已逾期但並未減值應收賬款的信貸質素良好。基於本集團客戶的付款方式，已逾期但並未減值的應收賬款一般可予收回。

就以本集團為受益人而發出的履約保證向保險公司支付的按金588,000港元(二零一九年：706,000港元)及出售聯營公司應收所得款項為4,600,000港元(二零一九年：零)(附註20(b)(iv))計入預付款項、按金及其他應收款項內(附註36)。於報告期末後，本集團悉數收到應收所得款項4,600,000港元。

### 23 按公平值計入損益的金融資產

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
上市證券：		
於香港上市的股本證券	368	1,979

按公平值計入損益的金融資產(即於香港上市的股本證券)均持有用作買賣。

買賣於香港上市的股本證券的公平值變動虧損599,000港元(二零一九年：收益282,000港元)計入其他收益／虧損淨額(附註9)。

有關本集團所面臨價格風險的資料載於附註5.2(b)。有關釐定公平值所採用方法及假設的詳情載列於附註5.4。

### 24 合約資產及合約負債

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>合約資產</b>		
設計及裝修服務	36,428	42,820
設計服務	45	1,069
	<b>36,473</b>	43,889
減：已確認的合約資產減值虧損(附註9)	(7,245)	—
	<b>29,228</b>	43,889

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>合約負債</b>		
設計及裝修服務	4,498	2,312
	<b>4,498</b>	2,312

合約資產主要與本集團就已竣工但未開出發票的工程收取代價的權利相關，原因為有關權利取決於本集團完成檢測的項目工程的未來表現。

## 綜合財務報表附註(續)

### 24 合約資產及合約負債(續)

客戶就合約工程持有的保留金7,371,000港元(二零一九年：6,745,000港元)計入合約資產及合約負債內。保留金屬無抵押、免息及預期將於本集團正常經營周期內收取。

本集團應用簡化方法就香港財務報告準則第9號規定的預期信貸虧損計提撥備，即呈列就合約資產採用全期預期虧損撥備。該等合約資產的預期信貸虧損乃使用基於本集團過往信貸虧損經驗之撥備矩陣進行估算，並就客戶之特定因素及於報告日期對當前與預測整體經濟狀況之評估進行調整。於本年度計提的合約資產預期信貸虧損撥備約7,245,000港元(二零一九年：零)。有關預期信貸虧損撥備的進一步資料載列於附註5.2(c)(ii)。

本集團的合約資產減值撥備變動如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於一月一日	—	—
已確認減值撥備(附註9)	7,245	—
於十二月三十一日	7,245	—

於二零二零年十二月三十一日，賬面值為29,228,000港元(二零一九年：43,889,000港元)之合約資產尚未被視作出現減值，原因為相關客戶近期無拖欠記錄。根據過往經驗，由於信貸質素並無重大變化及該等結餘仍被視為可全數收回，故本集團管理層認為無須就該等結餘作出減值撥備。

## 25 現金及銀行結餘

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
銀行及手頭現金	24,646	22,053

本集團的現金及銀行結餘以下列貨幣計值：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
港元	24,646	21,861
人民幣	—	192
	24,646	22,053

## 26 貿易及其他應付款項

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
貿易應付款項	10,927	19,763
應計僱員福利開支	1,288	2,999
借款累計利息	3,162	1,224
承兌票據累計利息(附註30)	2,769	—
其他應計及應付款項	17,423	18,327
租賃負債(附註31)	950	2,635
	36,519	44,948

基於發票日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
一個月內	2,918	833
一至兩個月	790	2,828
兩至三個月	113	1,785
三個月以上	7,106	14,317
	10,927	19,763

貿易應付款項為無息，且一般於90天內結清。

## 綜合財務報表附註(續)

### 27 應付非控股權益款項

應付非控股權益款項為無抵押、免息及須按要求償還。

### 28 借款

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
須於一年內償還的借款	16,200	15,500

本集團的借款按年利率12%(二零一九年：12%)計息。該等借款屬無抵押，惟7,000,000港元(二零一九年：7,000,000港元)的借款獲本公司一間附屬公司的董事提供的個人擔保作抵押。

### 29 遞延所得稅負債

遞延所得稅負債分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
加速稅項折舊	119	—

遞延所得稅負債變動如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於一月一日	—	—
收購一間附屬公司(附註37(b)(ii))	121	—
年內減免(附註14)	(2)	—
於十二月三十一日	119	—

由於未來溢利趨勢難以預測，故遞延所得稅資產並無就未動用稅務虧損34,404,000港元(二零一九年：24,699,000港元)予以確認。該等稅務虧損可用以抵銷未來溢利，且可無限期結轉。

### 30 應付承兌票據

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
第二至五年的應付承兌票據	48,055	47,782

本公司的應付承兌票據變動如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於一月一日	47,782	45,390
年內確認的利息開支(附註13)	3,042	2,392
計入其他應付款項的應付利息(附註26)	(2,769)	—
於十二月三十一日	48,055	47,782

於二零一八年六月二十日，本公司發行本金額為57,405,000港元的承兌票據，作為收購Primo Group (BVI) Limited 49%股權之部分代價(附註20(b))。

根據承兌票據的條款，(i)該票據為無抵押、以3%之年利率計息，並於二零二零年六月十九日應付(「首個到期日」)；(ii)本公司可全權酌情將到期日延長至二零二二年六月十九日(「經延長到期日」)，而承兌票據於首個到期日翌日至經延長到期日期間將以8%之年利率計息；及(iii)本公司亦有權透過發出三日事先書面通知於到期日前贖回全部或部分承兌票據，惟須支付累計至贖回日期之贖回款項利息。

根據外部估值師的評估，倘使用實際年利率5.26%計算，且按本公司於二零二零年六月十九日(首個到期日)應付承兌票據的基準，則承兌票據於發行日期的公平值預期達至54,910,000港元。

截至二零一八年十二月三十一日止過往年度，本公司以11,250,000港元之現金代價贖回本金額為11,250,000港元之部分承兌票據。於二零一八年十二月三十一日，本金額為46,155,000港元之承兌票據仍未贖回。

於二零一九年十一月三十日，本公司與承兌票據持有人達成協議，應付承兌票據的到期日變更至經延長到期日，並按年利率8%收取利息，自二零一九年十二月三十一日起生效。

截至二零一九年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日止年度，本公司未曾贖回任何承兌票據。於二零一九年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，本金金額為46,155,000港元的承兌票據仍尚未償還。

## 綜合財務報表附註(續)

### 31 租賃負債

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
應付租賃負債：		
一年內	950	2,635
一年至兩年期間	539	395
應付租賃負債總額	1,489	3,030
減：計入於貿易及其他應付款項的於十二個月內到期償付款項(附註26)	(950)	(2,635)
非流動負債項下所示於十二個月後到期償付款項	539	395

### 32 股本

	面值 港元	普通股數目 千股	普通股面值 千港元
法定：			
於二零一九年一月一日、二零一九年十二月三十一日及 二零二零年十二月三十一日	0.01	10,000,000	100,000
已發行及繳足：			
於二零一九年一月一日、二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日	0.01	595,000	5,950
就收購附屬公司發行股份(附註a)	0.01	112,000	1,120
就配售股份發行股份(附註b)	0.01	141,400	1,414
就行使購股權發行股份(附註c)	0.01	24,000	240
於二零二零年十二月三十一日	0.01	872,400	8,724

附註：

- (a) 於二零二零年五月八日，本公司全資附屬公司已完成收購YTO Limited已發行股本的100%權益。收購代價乃以配發及發行112,000,000股本公司已發行普通股的方式支付，詳情載於附註37(b)(i)。
- (b) 於二零二零年九月四日，本公司已按每股0.037港元發行141,400,000股普通股，總現金代價約為5,232,000港元，為本公司提供額外營運資金。
- (c) 於二零二零年十一月二十日及二零二零年十二月十六日，本公司於已授出購股權按行使價每股0.043港元獲行使後發行16,000,000股及8,000,000股份，產生所得款項總額1,032,000港元。

### 33 其他儲備

#### 本集團

5,922,000港元(二零一九年：5,922,000港元)的其他儲備指所收購集團附屬公司的合併資本超逾本公司於二零一六年六月就此作交換而發行的普通股面值之金額。

#### 本公司

20,465,000港元(二零一九年：20,465,000港元)的其他儲備(附註42)指所收購集團附屬公司的資產淨值超逾本公司於二零一六年六月就此作交換而發行的普通股面值之金額。

### 34 購股權計劃

本公司已有條件採納其唯一股東於二零一六年六月十五日通過決議案批准並於二零一六年七月十二日成為無條件的購股權計劃(「該計劃」)，其旨在吸引及挽留最稱職人員、向選定參與者(包括本集團董事及合資格僱員)提供額外獎勵以及推動本集團業務創出佳績。該計劃自二零一六年六月十五日採納並生效，為期10年。

授出購股權的認購價為以下三者之最高者：(i)本公司股份於要約授出日期(必須為營業日)之收市價；(ii)緊接要約授出日期前五個交易日本公司股份之平均收市價；(iii)本公司股份面值。

於根據該計劃或本公司採納之其他計劃授出之所有購股權獲行使時，可能發行之本公司股份數目，最多合共不得超過本公司不時之已發行股本30%。根據該計劃及本公司任何其他購股權計劃將予授出之所有購股權獲行使時可能發行之股份總數不得超過於股份在聯交所上市及獲准交易當日之已發行股份的10%。

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，概無購股權獲授出、行使、失效或沒收，且於該日期並無尚未行使購股權。

## 綜合財務報表附註(續)

### 34 購股權計劃(續)

於截至二零二零年十二月三十一日止年度期間，承授人已授出並接納可按行使價每股0.043港元認購48,000,000股股份的購股權。該等已授出購股權於接納日期可予悉數行使。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度期間的購股權數目變動載列如下：

	加權平均	購股權數目		
	行使價 港元	僱員 千股	其他 千股	總計 千股
於二零二零年一月一日	—	—	—	—
年內已授出	0.043	16,000	32,000	48,000
年內已行使	0.043	—	24,000	24,000
於二零二零年十二月三十一日	0.043	16,000	8,000	24,000
年終可予行使	0.043	16,000	8,000	24,000

於報告期末的尚未行使購股權的行使價及行使期載列如下：

購股權數目 千股	每股行使價 港元	行使期
24,000	0.043	二零二零年十月九日至 二零二零年十月八日

購股權於截至二零二零年十二月三十一日止年度期間在授出日期的公平值使用二項期權定價模式估計將為1,050,000港元。計算購股權公平值所使用的變數及假設乃基於董事的最佳估計作出。購股權價值視乎若干主觀假設之不同變數而異。

### 34 購股權計劃(續)

模式的輸入數據	於二零二零年十月九日 已授出的購股權
無風險利率	0.48%
預期波幅	80.3%
股息收益	無
購股權預計年期(年)	10
本公司股份的股價(每股港元)	0.042

計量公平值時並無納入獲授購股權之其他特點。

以權益結算以股份為基礎的付款1,050,000港元已就本公司授出的購股權於本年度在損益確認。

於報告期末，本公司根據該計劃有約24,000,000份尚未行使購股權。根據本公司現有資本架構，悉數行使尚未行使的購股權將導致發行本公司約24,000,000股額外普通股，產生所得款項總額1,032,000港元。

於報告期末後，16,000,000份根據購股權授出的股份獲行使。截至該等綜合財務報表批准日期，本公司根據該計劃有8,000,000份尚未行使的購股權，佔本公司於該日的已發行股份約0.9%。

## 綜合財務報表附註(續)

### 35 董事的福利及利益

#### (a) 董事酬金

董事於截至二零二零年十二月三十一日止年度的酬金載列如下：

	袍金 千港元	薪金 千港元	酌情花紅 千港元	住房津貼 千港元	退休福利 計劃供款 千港元	總計 千港元
<b>執行董事</b>						
邱仲平先生(附註1)	—	132	—	—	3	135
林忠豪先生	—	66	—	—	9	75
黃耿文先生	—	887	—	—	28	915
關衍德先生(附註2)	—	44	—	—	8	52
<b>獨立非執行董事</b>						
謝志成先生	177	—	—	—	—	177
謝偉熙先生	177	—	—	—	—	177
譚澤之先生	177	—	—	—	—	177
	<b>531</b>	<b>1,129</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>48</b>	<b>1,708</b>

董事於截至二零一九年十二月三十一日止年度的酬金載列如下：

	袍金 千港元	薪金 千港元	酌情花紅 千港元	住房津貼 千港元	退休福利 計劃供款 千港元	總計 千港元
<b>執行董事</b>						
邱仲平先生(附註1)	—	1,680	—	—	36	1,716
林忠豪先生	—	240	—	—	12	252
黃耿文先生	—	605	—	—	27	632
<b>獨立非執行董事</b>						
謝志成先生	240	—	—	—	—	240
謝偉熙先生	240	—	—	—	—	240
譚澤之先生	240	—	—	—	—	240
	<b>720</b>	<b>2,525</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>75</b>	<b>3,320</b>

附註1： 邱仲平先生於二零二零年二月四日辭任本公司執行董事。

附註2： 關衍德先生於二零二零年二月四日獲委任為本公司執行董事。

### 35 董事的福利及利益(續)

#### (b) 董事的退休福利及辭退福利

概無董事於財政年度已收取任何退休福利或辭退福利(二零一九年：無)。

#### (c) 就獲得董事服務而向第三方提供的代價

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司並無就獲得董事服務而向任何第三方支付代價(二零一九年：無)。

#### (d) 有關以董事、董事的受控制法團及受控制實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易的資料

於二零二零年十二月三十一日，概無以董事、董事的受控制法團及受控制實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易安排(二零一九年：無)。

#### (e) 董事於交易、安排或合約中的重大權益

本公司董事概無於年末或財政年度的任何時間存續的以本公司作為訂約方且與本集團業務有關的重大交易、安排及合約中擁有直接或間接的重大權益(二零一九年：無)。

### 36 履約保證

由本集團承擔的設計及裝修合約的若干客戶要求集團實體以履約保證形式發出履行合約工程的擔保。

於本年度，本集團已支付可退還按金588,000港元(二零一九年：706,000港元)(附註22)，並連同附屬公司的若干董事已就一間保險公司以客戶為受益人發出的履約保證向該保險公司發出反彌償約1,960,000港元(二零一九年：2,354,000港元)，其於報告期末仍為未償還。當本集團無法向客戶提供令人滿意的表現，客戶可能要求保險公司支付履約保證訂明的總額，而本集團可能因此需要向保險公司作出賠償。

### 37 收購附屬公司

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
收購以下各項產生的現金流入／(流出)淨額		
– YTO Limited(附註(b)(i))	1,436	—
– 海遊科技有限公司(附註(b)(ii))	(956)	—
收購附屬公司的現金流入淨額	480	—

附註：

(a) 本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度尚未收購其任何附屬公司。

(b) 截至二零二零年十二月三十一日止年度的收購事項

(i) 收購YTO Limited

於二零二零年四月二十九日，Fasty Aim Limited(「Fasty Aim」)與一名第三方訂立買賣協議，以代價4,480,000港元收購YTO Limited(「YTO」)的全部股權。於二零二零年五月八日落實完成收購，而收購代價以發行112,000,000股本公司新股份的方式支付。於發行日期已發行股份之公平值估計為2,464,000港元，乃根據本公司股份於發行日期的收市價計算。

YTO主要於香港從事提供室內設計及裝修解決方案服務。收購YTO可令本集團擴充其室內設計及裝修解決方案業務。

YTO收購按購買法以業務合併方式入賬。

於本年度，為數202,000港元的收購相關成本已確認為綜合損益及其他全面收益表內「其他開支」項目內的開支。

該收購的影響概述如下：

已轉讓代價：

	千港元
本公司為收購而發行的股份，按公平值	2,464

### 37 收購附屬公司(續)

附註：(續)

(b) 截至二零二零年十二月三十一日止年度的收購事項(續)

(i) 收購YTO Limited(續)

	千港元
於收購日期之所收購資產及所確認負債	
物業、廠房及設備	65
貿易及其他應收款項	4,114
現金及銀行結餘	1,436
貿易及其他應付款項	(1,792)
合約負債	(2,383)
應付即期所得稅	(91)
購入可識別淨資產總額	1,349

已收購貿易及其他應收款項的合約總額為4,114,000港元。預期概無應收款項合約現金流量無法收回。

#### 收購產生的商譽

	千港元
已轉讓代價	2,464
已收購資產淨值	(1,349)
收購產生的商譽	1,115

收購YTO產生商譽乃由於收購可能給本集團帶來潛在客戶。該等潛在裨益不會與商譽分開確認，原因為彼等不符合可識別無形資產之確認標準。

預計收購產生的商譽不會視為減稅項目。

有關收購YTO之現金流量分析如下：

	千港元
已獲取現金及銀行結餘	1,436
現金及現金等價物流入淨額	1,436

### 37 收購附屬公司(續)

附註：(續)

(b) 截至二零二零年十二月三十一日止年度的收購事項(續)

(i) 收購YTO Limited(續)

倘收購事項於二零二零年一月一日完成，本集團的年度收益將為69,265,000港元，而本集團年度虧損將為42,376,000港元。該項備考資料僅供說明用途，未必構成倘收購事項於二零二零年一月一日發生則本集團實際可能實現的收益及經營業績的暗示，亦不擬作未來業績的預測。

在釐定本集團的「備考」收益及收益／虧損時，假設YTO已於當前年度初被收購，本公司董事已：

- 根據業務合併之首次會計所產生的公平值(而非在收購前財務報表內之已確認賬面值)計算已收購廠房及設備的折舊；及
- 基於本集團業務合併後的資金水平、信貸評級及債權狀況釐定的借款成本。

### 37 收購附屬公司(續)

附註：(續)

#### (b) 截至二零二零年十二月三十一日止年度的收購事項(續)

##### (ii) 收購海遊科技有限公司

於二零二零年十二月十八日，全資附屬公司Major Joyful Limited (「Major Joyful」)與獨立第三方(「轉讓人」)訂立轉讓契據(「轉讓」)。根據轉讓的條款，轉讓人已同意向Major Joyful出讓及轉讓，及Major Joyful已同意自轉讓人收購轉讓人於海遊科技有限公司(「海遊」)的所有權利、權益、利益、擁有權及欠付的債務約2,946,000港元，現金代價為約956,000港元。

於轉讓同日，海遊的100%股權由轉讓人轉讓予Major Joyful，代價為1港元。海遊的主要資產為汽車。

收購海遊已入賬列作收購資產。

收購之影響概述如下：

	千港元
已付現金代價	956

收購相關成本並不重大以及計入其他開支。

	千港元
於收購日期之所收購資產及所確認負債	
物業、廠房及設備(汽車)	1,079
其他應收款項	2
其他應付款項	(4)
遞延稅項負債	(121)
	956

所收購的其他應收款項的總合約金額為2,000港元。預計概無應收款項的合約現金流量將不會收回。

收購產生之現金流出淨額

	千港元
已付現金代價	(956)
現金及銀行結餘	—
現金及現金等價物流出淨額	(956)

## 綜合財務報表附註(續)

### 38 出售附屬公司

於二零二零年六月一日，本公司以總現金代價4美元(相當於32港元)出售一間附屬公司Earn Action Limited的100%股權。Earn Action Limited從事投資控股，其附屬公司暫無業務及持有放債人牌照。

對失去控制權的資產及負債的分析：

	千港元
物業、廠房及設備	—
使用權資產	33
商譽	—
貿易及其他應收款項	10
租賃負債	(34)
已出售資產淨值	9

出售附屬公司虧損

	千港元
現金代價(少於1,000港元)	—
已出售資產淨值	(9)
出售附屬公司虧損(附註9)	(9)

出售附屬公司之現金流量分析如下：

	千港元
已收現金代價(少於1,000港元)	—
所出售現金及銀行結餘	—
出售附屬公司之現金流量淨額	—

### 39 融資活動產生的負債對賬

下表詳述本集團的融資活動產生的負債之變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債乃為現金流量或未來現金流量於本集團現金流量表分類為融資活動現金流量之負債。

	應付利息(計入 其他應付款項)	借款	應付承兌票據	租賃負債	總計
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
於二零一九年一月一日	—	7,000	45,390	2,942	55,332
融資現金流入	—	9,100	—	—	9,100
融資現金流出	(620)	(600)	—	(2,107)	(3,327)
年內利息開支	1,844	—	2,392	—	4,236
來自使用權資產的新增租賃負債	—	—	—	2,195	2,195
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日	<b>1,224</b>	<b>15,500</b>	<b>47,782</b>	<b>3,030</b>	<b>67,536</b>
融資現金流入	—	700	—	—	700
融資現金流出	(85)	—	—	(2,650)	(2,735)
年內利息開支	2,023	—	3,042	—	5,065
應計財務成本	2,769	—	(2,769)	—	—
來自出售附屬公司	—	—	—	(34)	(34)
來自使用權資產的新增租賃負債	—	—	—	1,143	1,143
於二零二零年十二月三十一日	<b>5,931</b>	<b>16,200</b>	<b>48,055</b>	<b>1,489</b>	<b>71,675</b>

### 40 主要非現金交易

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團以發行112,000,000股本公司新普通股的方式支付代價收購一間附屬公司，有關詳情載列於附註37(b)(i)。

### 41 關連方交易

除於綜合財務報表其他部分披露的與若干關連公司的交易及結餘外，本集團擁有下列與關連方的交易：

#### 主要管理層酬金

主要管理層包括董事及高級管理層人員。已付或應付主要管理層人員的酬金列示如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
基本薪金及花紅	7,353	6,889
退休金成本一定額供款計劃	186	193
	<b>7,539</b>	7,082

## 42 本公司的財務狀況表

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>非流動資產</b>		
於附屬公司的投資	20,699	20,777
	<b>20,699</b>	20,777
<b>流動資產</b>		
按公平值計入損益的金融資產	368	1,979
預付款項及其他應收款項	654	236
應收附屬公司款項	34,926	43,318
應收一間聯營公司款項	—	20
現金及銀行結餘	1,602	6,463
	<b>37,550</b>	52,016
<b>流動負債</b>		
應計費用	3,874	927
應付附屬公司款項	1,600	758
	<b>5,474</b>	1,685
<b>流動資產淨值</b>	<b>32,076</b>	50,331
<b>資產總值減流動負債</b>	<b>52,775</b>	71,108
<b>非流動負債</b>		
應付承兌票據	48,055	47,782
<b>資產淨值</b>	<b>4,720</b>	23,326
<b>權益</b>		
股本	8,724	5,950
儲備	(4,004)	17,376
<b>總權益</b>	<b>4,720</b>	23,326

本公司的財務狀況表已於二零二一年三月三十日獲董事會批准及授權刊發，並由以下董事代表簽署：

林忠豪  
董事

黃耿文  
董事

## 綜合財務報表附註(續)

### 42 本公司的財務狀況表(續)

本公司的儲備變動如下：

	股份溢價 千港元	其他儲備 千港元 (附註33)	購股權儲備 千港元	累計虧損 千港元	總計 千港元
於二零一九年一月一日的結餘	82,012	20,465	—	(40,581)	61,896
年內虧損	—	—	—	(44,520)	(44,520)
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日的結餘	82,012	20,465	—	(85,101)	17,376
年內虧損	—	—	—	(28,373)	(28,373)
確認以權益結算以股份為基礎的付款	—	—	1,050	—	1,050
發行股份：					
— 現金	3,818	—	—	—	3,818
— 就收購附屬公司	1,344	—	—	—	1,344
— 行使購股權後	1,354	—	(562)	—	792
股份發行開支	(11)	—	—	—	(11)
於二零二零年十二月三十一日的結餘	88,517	20,465	488	(113,474)	(4,004)

### 43 附屬公司

本公司董事認為於二零二零年十二月三十一日對本集團業績或資產有重要影響的本公司主要附屬公司載列如下。除另有指明者外，該等公司的股本僅由普通股組成並由本集團直接持有，且所持有擁有權權益的比例相當於本集團持有的投票權。

實體名稱	註冊成立地點及法律實體類別	主要活動/經營地點	已發行股本詳情	本集團持有的擁有權權益		非控股權益持有的擁有權權益	
				二零二零年 (%)	二零一九年 (%)	二零二零年 (%)	二零一九年 (%)
AL Group International Limited	英屬處女群島，有限公司	投資控股/香港	1股普通股 每股1美元	100%	100%	—	—
利駿設計規劃有限公司	香港，有限公司	提供室內設計及裝修解決方案以及整體項目管理/香港	15,000股無面值普通股	100%	100%	—	—
利駿一項目有限公司	香港，有限公司	提供室內設計及裝修解決方案以及整體項目管理/香港	10,000股無面值普通股	100%	100%	—	—
活門信貸有限公司	香港，有限公司	放債/香港	1,000,000股無面值普通股	—	100%	—	—
Benefit Focus Limited	英屬處女群島，有限公司	投資控股/香港	10,000股普通股 每股1美元	100%	100%	—	—
Earn Action Limited	英屬處女群島，有限公司	投資控股/香港	10,000股普通股 每股1美元	—	100%	—	—
Sunny Stage Limited	英屬處女群島，有限公司	投資控股/香港	10,000股普通股 每股1美元	100%	100%	—	—
Fasty Aim Limited	英屬處女群島，有限公司	投資控股/香港	10,000股普通股 每股1美元	100%	100%	—	—
Major Joyful Limited	英屬處女群島，有限公司	投資控股/香港	10,000股普通股 每股1美元	100%	100%	—	—
ACE Architectural and Interior Design Limited	香港，有限公司	提供室內設計及裝修解決方案以及整體項目管理/香港	10,000股無面值普通股	60%	60%	40%	40%
YTO Limited	香港，有限公司	提供室內設計及裝修解決方案/香港	2,000,000股無面值普通股	100%	—	—	—
Overseas Travel Science and Technology Limited	香港，有限公司	投資控股/香港	1,000,000股無面值普通股	100%	—	—	—

附註：概無附屬公司於年內及年末發行任何債務證券。

## 綜合財務報表附註(續)

### 43 附屬公司(續)

#### 擁有重大非控股權益的非全資附屬公司之詳情

下表顯示本集團擁有重大非控股權益的非全資附屬公司之詳情。

附屬公司名稱	註冊成立地點及 主要營業地點	非控股權益持有的 擁有權及投票權比例		分配至非控股權益的虧損		累計非控股權益	
		二零二零年 %	二零一九年 %	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
ACE Architectural and Interior Design Limited (「ACE」)	香港	40	40	(4,173)	(4,332)	(11,585)	(7,412)

有關本集團擁有重大非控股權益的附屬公司的財務資料概要載列如下。以下財務資料概要指集團內對銷前的金額。

ACE	二零二零年 十二月三十一日 千港元	二零一九年 十二月三十一日 千港元
流動資產	25,428	32,272
非流動資產	577	2,413
流動負債	(54,968)	(52,824)
非流動負債	—	(391)
本公司擁有人應佔權益	(17,378)	(11,118)
非控股權益	(11,585)	(7,412)

## 43 附屬公司(續)

擁有重大非控股權益的非全資附屬公司之詳情(續)

	截至 二零二零年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至 二零一九年 十二月三十一日 止年度 千港元
收入	3,921	61,662
其他收入	1,495	186
分包及材料成本	(2,758)	(61,010)
其他開支	(13,091)	(11,667)
年內虧損	(10,433)	(10,829)
以下各項應佔虧損：		
— 本公司擁有人	(6,260)	(6,497)
— 非控股權益	(4,173)	(4,332)
年內虧損	(10,433)	(10,829)
經營活動所得現金流出淨額	(3,471)	(7,307)
投資活動所得現金流出淨額	—	(567)
融資活動所得現金流入淨額	995	8,004
現金(流出)/流入淨額	(2,476)	130

## 44 報告期末後事項

於二零二一年二月四日，本公司於授出之購股權按每股0.043港元之行使價獲行使後發行16,000,000股股份。

## 五年財務概要

### 業績

	截至二零二零年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至二零一九年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至二零一八年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至二零一七年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至二零一六年 十二月三十一日 止年度 千港元
收入	<b>67,076</b>	142,729	162,434	118,688	87,588
除所得稅前(虧損)/溢利	<b>(42,233)</b>	(60,334)	(38,045)	3,488	(6,534)
所得稅減免/(開支)	<b>22</b>	(431)	60	(1,268)	(1,295)
年內本公司擁有人應佔(虧損)/溢利	<b>(38,038)</b>	(56,433)	(35,158)	2,450	(7,829)
年內本公司擁有人應佔全面 (開支)/收益總額	<b>(38,571)</b>	(56,533)	(35,525)	2,849	(7,807)

### 資產及負債

	截至二零二零年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至二零一九年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至二零一八年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至二零一七年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至二零一六年 十二月三十一日 止年度 千港元
資產總值	<b>85,643</b>	123,536	173,120	129,024	108,076
負債總額	<b>111,621</b>	116,537	105,256	40,633	22,281
(負債)/資產淨值	<b>(25,978)</b>	6,999	67,864	88,391	85,795
非控股權益	<b>(11,585)</b>	(7,412)	(3,080)	(253)	—
本公司擁有人應佔年內權益	<b>(14,393)</b>	14,411	70,944	88,644	85,795

**AL Group Limited**  
利駿集團(香港)有限公司

Unit A, 2/F, Sing Ho Finance Building,  
166-168 Gloucester Road,  
Wan Chai, Hong Kong  
香港灣仔告士打道166-168號  
信和財務大廈2樓A室

Tel (852) 2311 6022  
Fax (852) 2810 1718

[www.al-grp.com](http://www.al-grp.com)