

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



China Youzan Limited

中國有贊有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號:8083)

截至二零二一年三月三十一日止三個月之第一季度業績公告

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM的特色

GEM的定位，乃為中小型公司提供一個上市的市場，此等公司相比起其他在主板上市的公司帶有較高投資風險。有意投資的人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於GEM上市公司普遍為中小型公司，在GEM買賣的證券可能會較於主板買賣之證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在GEM買賣的證券會有高流通量的市場。

本公告乃遵照聯交所GEM證券上市規則(「GEM上市規則」)而刊載，旨在提供有關中國有贊有限公司(「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」、「有贊」或「我們」)的資料；本公司的董事(「董事」)願就本公告的資料共同及個別地承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後，確認就其所知及所信，本公告所載資料在各重要方面均屬準確完備，沒有誤導或欺詐成分，且並無遺漏任何事項，足以令致本公告或其所載任何陳述產生誤導。

摘要

截至二零二一年三月三十一日止三個月期間，本集團錄得收益約人民幣417,274,000元，較去年同期增長11.9%。其中，訂閱解決方案收益約人民幣257,012,000元，較去年同期增長20.7%，商家解決方案收益約人民幣156,711,000元，較去年同期減少0.2%。

截至二零二一年三月三十一日止三個月期間，本集團錄得毛利約人民幣245,121,000元，較去年同期增長15.7%。其中，訂閱解決方案毛利約人民幣189,632,000元，較去年同期增長21.1%，商家解決方案毛利約人民幣54,965,000元，較去年同期增長0.9%。

截至二零二一年三月三十一日止三個月期間，本集團毛利率由去年同期56.8%上升至本期58.7%。其中，訂閱解決方案毛利率由去年同期73.6%上升至本期73.8%，商家解決方案毛利率由去年同期34.7%上升至本期35.1%。

本集團於截至二零二一年三月三十一日止三個月期間錄得經營虧損約人民幣194,821,000元，較去年同期錄得經營虧損約人民幣143,865,000元上升35.4%。

董事會（「董事會」）不建議就截至二零二一年三月三十一日止三個月期間派付中期股息。

財務業績

中國有贊有限公司(「本公司」)董事會公佈，本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二一年三月三十一日止三個月(「報告期」)之未經審核簡明綜合業績，連同二零二零年同期(經重列)的未經審核比較數字如下：

簡明綜合損益表

	附註	截至三月三十一日 止三個月	
		二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)
收益	2	417,274	373,013
銷售成本		<u>(172,153)</u>	<u>(161,079)</u>
毛利		245,121	211,934
投資及其他收入	3	20,767	18,308
其他收益及虧損，淨額		(153)	52
銷售開支		(209,995)	(161,719)
行政開支		(70,599)	(45,134)
股權結算股份支付款項		(12,888)	(17,328)
無形資產攤銷		(30,458)	(48,536)
其他經營開支	4	<u>(136,616)</u>	<u>(101,442)</u>
經營虧損		(194,821)	(143,865)
融資成本		(5,625)	(7,992)
應佔聯營公司之(虧損)/溢利		<u>(149)</u>	<u>5,038</u>
除稅前虧損		(200,595)	(146,819)
所得稅抵免	5	<u>32,419</u>	<u>14,535</u>
本期間虧損	6	<u>(168,176)</u>	<u>(132,284)</u>
以下人士應佔：			
本公司擁有人		(91,129)	(74,890)
非控股權益		<u>(77,047)</u>	<u>(57,394)</u>
		<u>(168,176)</u>	<u>(132,284)</u>
每股虧損(以每股人民幣呈列)	7		
基本		(0.0053)	(0.0049)
攤薄		不適用	不適用

簡明綜合損益及其他全面收入表

	截至三月三十一日 止三個月	
	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元
本期間虧損	(168,176)	(132,284)
其他全面收入：		
可能重新分類至損益之項目：		
換算海外業務之匯兌差額	<u>1,582</u>	<u>2,253</u>
期內全面收入總額，扣除稅項	<u>(166,594)</u>	<u>(130,031)</u>
以下人士應佔：		
本公司擁有人	(88,280)	(65,669)
非控股權益	<u>(78,314)</u>	<u>(64,362)</u>
	<u>(166,594)</u>	<u>(130,031)</u>

附註：

1. 基本信息及呈報基準

本公司為於百慕達註冊成立之有限公司。其註冊辦事處位於Victoria Place, 5th Floor, 31 Victoria Street, Hamilton HM10, Bermuda。其主要營業地點位於香港皇后大道中99號中環中心27樓2708室。本公司股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM上市。

本公司之功能貨幣為港元(「港元」)，本集團之簡明綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列。本公司董事認為，以人民幣呈列本集團之簡明綜合財務業績及財務狀況可更緊密地反映本集團之業務運營及業務環境。

就以人民幣來呈報本集團的簡明綜合財務報表而言，簡明綜合財務狀況表所載的資產及負債已按各報告日期的收市匯率換算為人民幣。簡明綜合損益及其他全面收入表所載的收入及開支已按期內平均匯率換算，惟在本期間的匯率大幅波動的情形下，則按交易當日的現行匯率換算。股本、股份溢價及其他儲備按釐定金額當日之匯率換算。簡明綜合財務狀況表所載的非控股權益按各報告日期的收市匯率換算為人民幣。

該等簡明綜合財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之所有適用香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製。香港財務報告準則包括香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋。該等簡明綜合財務報表亦符合聯交所GEM證券上市規則之適用披露條文及香港公司條例(第622章)之披露規定。

財務資料應與二零二零年的年度財務報表一併閱讀。編製財務資料所採用的會計政策(包括管理層在應用本集團會計政策時作出的重大判斷及估計不確定性的主要來源)及計算方法與截至二零二零年十二月三十一日止年度的全年財務報表所採用者一致。

2. 收益

分拆收益

期內按主要產品或服務線分拆之來自客戶合約之收益如下：

	截至三月三十一日止三個月	
	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)
香港財務報告準則第15號範圍內來自客戶合約之收益		
訂閱解決方案	257,012	212,902
商家解決方案(附註(i))	156,711	156,952
其他	3,551	3,159
	<u>417,274</u>	<u>373,013</u>

本集團的收益來源於以下主要產品線及地區在一段期間內及某一時間點的貨品及服務轉撥：

截至三月三十一日止三個月期間	一般貿易		第三方支付服務		一鳴神州		商家服務		其他		總計	
	二零二一年 (未經審核)	二零二零年 (未經審核)	二零二一年 (未經審核)	二零二零年 (未經審核)	二零二一年 (未經審核)	二零二零年 (未經審核)	二零二一年 (未經審核)	二零二零年 (未經審核)	二零二一年 (未經審核)	二零二零年 (未經審核)	二零二一年 (未經審核)	二零二零年 (未經審核)
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
主要地區市場												
—中國(香港除外)	-	198	68,472	57,009	-	-	352,784	325,629	1,920	-	423,176	382,836
分部收益	-	198	68,472	57,009	-	-	352,784	325,629	1,920	-	423,176	382,836
分部間收益												
—中國(香港除外)	-	-	(5,290)	(9,823)	-	-	(612)	-	-	-	(5,902)	(9,823)
來自外部客戶的收益	-	198	63,182	47,186	-	-	352,172	325,629	1,920	-	417,274	373,013
收益確認時點												
於某一時間點轉撥的產品	-	198	14	6	-	-	64,943	54,809	-	-	64,957	55,013
在一段時間內轉撥的產品及服務	-	-	63,168	47,180	-	-	287,229	270,820	1,920	-	352,317	318,000
總計	-	198	63,182	47,186	-	-	352,172	325,629	1,920	-	417,274	373,013

附註：

- (i) 商家解決方案包括本集團附屬公司杭州有贊科技有限公司(「杭州有贊」)於截至二零二一年三月三十一日止三個月期間產生之交易費約人民幣21,603,000元(截至二零二零年三月三十一日止三個月期間：人民幣50,666,000元)。杭州有贊已於二零二一年二月終止其交易服務，且其後不會產生交易費收入。
- (ii) 截至二零二零年三月三十一日止三個月期間，收益分為三類：(i)SaaS及延伸服務，(ii)交易費；及(iii)其他。本公司董事認為，截至二零二一年三月三十一日止三個月期間之新呈列與本集團目前之業務發展更為相關且合適。因此，已將相關數字進行重列。

3. 投資及其他收入

	截至三月三十一日止三個月	
	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)
利息收入：		
銀行存款	4,432	1,434
中央銀行	3,274	5,627
向其他人士作出之貸款	275	32
按公平值計入在損益賬之財務資產	1,209	972
利息收入總額	9,190	8,065
政府補貼		
—特定實體財務支援	650	2,610
增值稅加計抵減	7,814	6,441
其他	3,113	1,192
	<u>20,767</u>	<u>18,308</u>

4. 其他經營開支

截至二零二一年三月三十一日止三個月期間之其他經營開支為約人民幣136,616,000元(截至二零二零年三月三十一日止三個月期間：約人民幣101,442,000元(經重列))，當中包括研究及開發支出約人民幣134,742,000元(截至二零二零年三月三十一日止三個月期間：人民幣100,917,000元(經重列))。

5. 所得稅抵免

所得稅已於損益內確認如下：

	截至三月三十一日止三個月	
	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元
即期稅項—中國		
本期撥備	16	—
遞延稅項	<u>(32,435)</u>	<u>(14,535)</u>
	<u>(32,419)</u>	<u>(14,535)</u>

本期中國企業所得稅(「企業所得稅」)已按稅率25%(截至二零二零年三月三十一日止三個月期間：25%)計提撥備。

由於本集團於期內並無任何應課稅溢利(截至二零二零年三月三十一日止三個月期間：無)，故毋須計提香港利得稅撥備。

其他地區應課稅溢利之稅項支出按本集團業務所在國家之現行稅率，並根據有關現有法律、詮釋及慣例計算。

本集團於中國杭州經營之一間附屬公司於二零一八年十一月三十日被認可為高新技術企業，自二零一八年一月一日起三年內有權享有優惠稅率15%之所得稅優惠。為享有優惠稅率15%，該附屬公司須自批准首年起每三年申請更新。自二零一八年一月一日年度開始，企業所得稅稅率由25%變為15%。上述附屬公司正在申請更新，管理層估計成功更新之可能性較高。於更新後，上述附屬公司將自二零二一年一月一日起三年內有權享有優惠稅率15%之所得稅優惠。

本集團於中國北京經營之一間附屬公司於二零二零年十月二十一日被認可為高新技術企業，自二零二零年一月一日起有權享有優惠稅率15%之所得稅優惠。為享有優惠稅率15%，該附屬公司須自批准首年起每三年申請更新。自二零二零年一月一日年度開始，企業所得稅稅率由25%變為15%。

6. 本期間虧損

本集團之本期間虧損乃扣除／(計入)下列各項後列出：

	截至三月三十一日止三個月	
	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)
無形資產攤銷	30,458	48,536
資本化合約成本攤銷	61,682	48,112
已售存貨成本	1,466	984
物資、廠房及設備折舊	5,194	4,602
使用權資產折舊	12,431	10,721
出售物業、廠房及設備之收益	(40)	(17)
應收賬款撇銷	-	217
經營租賃支出	1,666	1,802
研究及開發支出(計入其他經營開支及股權結算股份支付款項)	<u>138,401</u>	<u>105,918</u>

7. 每股虧損

每股基本及攤薄虧損乃根據以下計算得出：

	截至三月三十一日止三個月	
	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元
虧損		
用於計算每股基本及攤薄虧損之本公司擁有人應佔虧損	<u>(91,129)</u>	<u>(74,890)</u>
	截至三月三十一日止三個月	
	二零二一年 (未經審核) 千股	二零二零年 (未經審核) 千股
股份數目		
用於計算每股基本虧損之普通股加權平均數	17,099,712	15,192,515
購股權產生之攤薄潛在普通股之影響	<u>214,670</u>	<u>不適用</u>
用於計算每股攤薄虧損之普通股加權平均數	<u>17,314,382</u>	<u>不適用</u>

截至二零二一年三月三十一日止三個月期間，由於行使本公司之尚未行使之購股權將導致每股虧損減少，故對每股虧損並無攤薄影響。

截至二零二零年三月三十一日止三個月期間，由於購股權之行使價高於本公司普通股於期內之平均市價，因此並無因購股權而產生之潛在攤薄普通股。

8. 中期股息

董事會不建議就截至二零二一年三月三十一日止三個月期間派付中期股息(截至二零二零年三月三十一日止三個月期間：無)。

9. 股本

本公司於二零二一年三月三十一日已發行股份數目為17,260,003,617股。

本公司於本公告日期已發行股份數目為17,260,003,617股。

10. 簡明綜合權益變動表

	於二零二一年 一月一日 (經審核) 人民幣千元	變動 (未經審核) 人民幣千元	於二零二一年 三月三十一日 (未經審核) 人民幣千元
股本	144,981	55	145,036
股份溢價賬	6,093,115	5,309	6,098,424
購股權儲備	33,492	3,079	36,571
因股份獎勵計劃持有之股份	(75,524)	7,525	(67,999)
股份獎勵計劃儲備	50,067	970	51,037
資本儲備	(620,234)	-	(620,234)
法定儲備	8,060	-	8,060
匯兌儲備	(15,710)	2,849	(12,861)
一般儲備	-	291	291
按公平值計入在其他全面收益賬之財務資產儲備	(57,812)	-	(57,812)
附屬公司之庫存股份儲備	(7)	-	(7)
累計虧損	<u>(1,701,633)</u>	<u>(91,048)</u>	<u>(1,792,681)</u>
本公司擁有人應佔合計	3,858,795	(70,970)	3,787,825
非控股權益	<u>771,304</u>	<u>(77,425)</u>	<u>693,879</u>
權益總額	<u><u>4,630,099</u></u>	<u><u>(148,395)</u></u>	<u><u>4,481,704</u></u>

	於二零二零年 一月一日 (經審核) 人民幣千元	變動 (未經審核) 人民幣千元	於二零二零年 三月三十一日 (未經審核) 人民幣千元
股本	128,665	-	128,665
股份溢價賬	5,025,838	-	5,025,838
購股權儲備	64,334	10,303	74,637
因股份獎勵計劃持有之股份	(136,589)	19,819	(116,770)
股份獎勵計劃儲備	78,335	(12,794)	65,541
認股權證儲備	774	-	774
資本儲備	(59,517)	-	(59,517)
法定儲備	8,060	-	8,060
匯兌儲備	74,027	9,221	83,248
按公平值計入在其他全面收益賬之財務資產儲備	(56,304)	-	(56,304)
附屬公司之庫存股份儲備	(7)	-	(7)
累計虧損	<u>(1,469,148)</u>	<u>(74,890)</u>	<u>(1,544,038)</u>
本公司擁有人應佔合計	3,658,468	(48,341)	3,610,127
非控股權益	<u>240,579</u>	<u>(64,362)</u>	<u>176,217</u>
權益總額	<u><u>3,899,047</u></u>	<u><u>(112,703)</u></u>	<u><u>3,786,344</u></u>

11. 可換股債券

於二零二一年三月三十一日及本公告日期，本公司並無可換股債券可承兌。

12. 認股權證

於二零二一年三月三十一日及本公告日期，本公司並無認股權證股份可行使。

13. 關聯方交易

- (a) 除簡明綜合財務報表其他部分所披露之關聯方交易及結餘外，本集團於期內與其關聯方有以下重大交易：

	截至三月三十一日止三個月	
	二零二一年	二零二零年
	(未經審核)	(未經審核)
	人民幣千元	人民幣千元
已付一間關聯公司之技術服務費	-	(189)
來自一間聯營公司之股息收入	725	2,538
期內向一間關聯公司作出之貸款		
一期內借出之本金	-	(500)
一期內收到之還款	-	800
來自一間關聯公司之收益	1,162	1,274
已付一間聯營公司之佣金	(741)	-
已付一間附屬公司非控股權益之行政開支	(629)	-
	<u>725</u>	<u>2,538</u>

- (b) 董事及其他高級管理人員於期內之薪酬如下：

	截至三月三十一日止三個月	
	二零二一年	二零二零年
	(未經審核)	(未經審核)
	人民幣千元	人民幣千元
工資、花紅及津貼	4,720	5,342
股權結算股份支付款項	2,966	8,920
退休福利計劃供款	96	72
	<u>7,782</u>	<u>14,334</u>

14. 比較數字

若干比較數字已重新呈列以符合本期間之呈列方式。會計項目之新分類就本集團事務狀況而言被視為更恰當之呈列並提供更多相關資料以反映本集團收入及開支之性質。

管理層討論及分析

業務回顧

有贊向商家提供強大的基於社交網絡的，全渠道經營SaaS系統和一體化新零售解決方案，並應用PaaS雲服務實現個性化定制，同時提供有贊擔保、有贊分銷、有贊推廣等延伸服務，幫助每一位重視產品和服務的商家私有化顧客資產、拓展互聯網客群、提高經營效率，全面助力商家成功。

我們向商家提供訂閱解決方案，即一系列SaaS產品，例如有贊微商城、有贊零售、有贊連鎖、有贊美業及有贊教育。此外，憑藉我們的有贊雲及PaaS能力，我們亦為商家提供SaaS定制服務，並在有贊應用市場上提供第三方開發者的應用程序。

我們亦向商家提供商家解決方案，即一系列增值服務，以滿足彼等的線上及／或線下營運需求，包括商品採購分銷、消費者保障，以及線上流量變現。商家解決方案主要包括有贊支付、有贊分銷、有贊擔保及有贊客等。

二零二一年第一季度，有贊推出「有贊企業微信助手」，助力商家用企業微信實現私域流量精準營銷，驅動生意增長。有贊企業微信助手提供「引流獲客、促活轉化、高效管理」的運營功能，幫助商家將客戶沉澱到企業微信，並通過全套精細化運營功能提高客戶活躍、加速成交轉化。

二零二一年第一季度，商家通過有贊的解決方案產生的GMV達到人民幣236億元，相較於二零二零年同期GMV規模同比增長13%。

截止到二零二一年三月三十一日，本集團的存量付費商家數量為95,692家，較二零二零年三月三十一日的存量付費商家數量增長5%。二零二一年第一季度新增付費商家數量為7,961家。

截止到二零二一年三月三十一日，有贊員工人數共計3,676人，銷售及營銷人員佔比42%，研發及產品人員佔比35%，服務運營人員佔比16%，職能及管理人員佔比7%。

未來業務策略

有贊未來業務策略是基於有贊的使命制定的。我們的使命是幫助每一位重視產品和服務的商家成功。幫助商家成功，就是通過提供滿足商家經營需求的更好的解決方案，幫助商家提升經營效率，幫助商家把生意做大做好。我們計劃實施下列戰略，以增強我們在雲端商業服務行業的領先地位：

提高商家銷售額

我們堅信我們的商業價值是建立在商家持續成功的基礎上，因此，我們以持續幫助商家提高銷售額作為我們首個發展戰略。商家在我們的產品及服務幫助下所獲得的銷售額越高，我們在為商家創造價值後相應獲得的經濟回報則越多。我們將進一步總結並監測商家的需求，始終堅持站在商家需求的角度為其提供最高效及具有效益的解決方案。此外，我們將進一步增強及優化我們的服務能力，協助商家有效使用我們的產品，以及為其業務營運提供建設性建議。

擴大商家群及拓展銷售網絡

我們將進一步擴大我們商家群的規模。我們認為，我們已作好準備把握中國去中心化電子商務市場中的持續增長。各種規模的商家均需要易用且高效的管理工具以將其業務營運數字化、管理其線上客戶流量，以及融合其線上／線下的營運。我們將繼續設計及推出新解決方案及優化我們現有的解決方案，以順應該等行業趨勢。此外，我們將進一步擴大直銷團隊及渠道夥伴的銷售網絡，提高銷售及營銷效率，並擴大於更多具有銷售潛力的地區的滲透率，使我們可實現進一步增長。

不斷創新及擴展我們的解決方案組合

憑藉我們深入的行業知識和專有技術，我們將繼續開發新的產品和服務，以滿足我們商家的不斷變化的需求，並尋求交叉銷售和追加銷售的機會。就我們的訂閱解決方案而言，我們計劃對SaaS產品及相關服務的持續創新進行投入，以協助彼等更有效地管理自身的客戶流量，並實現更有效的數字化營運。就我們的商家解決方案而言，我們將進一步加深對不同垂直行業中不同規模的商家需求的理解，並向其提供與業務流程相符的服務，從而滿足其不斷增長的營運需求。此外，鑑於直播電商的出現和快速發展以及其他潛在流行的線上銷售及營銷渠道，我們將努力為商家連接到更多具有高客戶流量的線上平台，從而為彼等增加商機。

持續擴大我們的生態系統及提升服務大型商家的能力

我們將聯動合作夥伴的力量，繼續發展我們的生態系統，透過提供個性化及定制解決方案，增強為大型商家服務的能力：

- **有贊雲。**我們將進一步提升及優化我們的PaaS能力。透過提升及優化我們的有贊雲，我們讓更多能夠開發及提供更高質量的應用程序的第三方開發者使用有贊應用市場，從而豐富有贊應用市場上的產品。此外，我們將增加對有贊雲的投入，以加強我們的雲產品，如電商雲、零售雲及營銷雲。
- **有贊服務市場。**我們將進一步擴大入駐有贊服務市場的第三方服務提供商數目。我們計劃吸引更多優質第三方服務提供商入駐有贊服務市場，從而豐富為商家提供的服務。我們亦將透過為優質服務提供更多激勵，有效匹配具有服務需求的特定商家，以及引薦其他商機，加深與第三方服務提供商的關係。

為長期發展持續建設

我們致力於為商家創造長期價值，幫助商家實現長期的成功。作為先進雲端商業服務解決方案的創新者及引領者，我們尋求與其他可與我們創造協同效應的從業者戰略合作的機會，以及選擇性地進行投資或併購的機遇，以不斷提升我們的能力。我們認為，戰略合作夥伴關係或投資可進一步加強我們的長期市場領先地位，並為商家創造更大的長期價值。

財務回顧

收益

本集團報告期內收益約為人民幣417,274千元(截至二零二零年三月三十一日止三個月期間：約人民幣373,013千元(經重列))，同比增長11.9%，主要得益於訂閱解決方案收益大幅增長。

下表載列於所示季度按主要產品或服務線劃分的收益明細。

	截至三月三十一日止三個月		
	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元 (經重列)	變幅 %
訂閱解決方案	257,012	212,902	20.7%
商家解決方案	156,711	156,952	(0.2)%
其他	3,551	3,159	12.4%
總計	<u>417,274</u>	<u>373,013</u>	<u>11.9%</u>

訂閱解決方案

訂閱解決方案收益主要包括SaaS產品的訂閱費及該等商家通過SaaS產品與消費者進行的超出預先規定的交易數量門檻所支付的每筆交易雲服務費。訂閱解決方案報告期內產生的收益約為人民幣257,012千元(截至二零二零年三月三十一日止三個月期間：約人民幣212,902千元(經重列))，同比增長20.7%，主要由於購買SaaS產品的付費商家數量由截至二零二零年三月三十一日的91,209家增加至截至二零二一年三月三十一日的95,692家以及訂閱解決方案每名商家的平均收益增加所致。

商家解決方案

本集團提供的商家解決方案包括可滿足商家日常經營所需的全面增值服務。商家解決方案收益主要包括就交易服務收取的交易服務費及就有贊分銷、有贊擔保及有贊客收取的服務費。交易服務費及有贊分銷、有贊擔保及有贊客的服務費乃參考商家通過解決方案產生的GMV釐定。

商家解決方案報告期內收益約為人民幣156,711千元(截至二零二零年三月三十一日止三個月期間：約人民幣156,952千元(經重列))，同比減少0.2%，乃主要由於交易服務產生的收益減少，並部份被其它服務費的增長所抵銷所致。

其他

其他業務報告期內收益約為人民幣3,551千元(截至二零二零年三月三十一日止三個月期間：約人民幣3,159千元(經重列))，同比增長12.4%，主要由於餐飲服務收益增加所致。

銷售成本

下表載列於所示季度按性質劃分的銷售成本明細。

截至三月三十一日止三個月

二零二一年

二零二零年

變幅

	佔比	佔比			
人民幣千元	%	人民幣千元	%		
		(經重列)			
人工成本	44,578	25.9%	35,957	22.3%	24.0%
服務器及SMS成本	27,147	15.7%	24,642	15.3%	10.2%
交易成本	78,160	45.3%	93,094	57.8%	(16.0)%
銷售貨品成本	1,466	0.9%	984	0.6%	49.0%
使用權資產折舊	1,996	1.2%	1,448	0.9%	37.8%
技術服務開支	3,202	1.8%	1,367	0.8%	134.2%
訂約客戶服務開支	2,359	1.4%	977	0.6%	141.5%
稅項及附加	2,001	1.2%	605	0.4%	230.7%
保險費成本	6,819	4.0%	–	–	不適用
其他	4,425	2.6%	2,005	1.3%	120.7%
總計	<u>172,153</u>	<u>100%</u>	<u>161,079</u>	<u>100%</u>	<u>6.9%</u>

本集團報告期內銷售成本約為人民幣172,153千元(截至二零二零年三月三十一日止三個月期間：約人民幣161,079千元(經重列))，同比增長6.9%，主要由於：(i)人工成本由去年同期約人民幣35,957千元增長24.0%至報告期內約人民幣44,578千元，主要由於業務擴張所致，(ii)服務器及SMS成本由去年同期約人民幣24,642千元增長10.2%至報告期約人民幣27,147千元，主要是由於業務擴張致使服務器使用量增加，(iii)交易成本由去年同期約人民幣93,094千元下降16.0%至報告期約人民幣78,160千元，主要由於交易服務產生的收益下降所致，以及(iv)自二零二零年十二月起，本集團開始向保險機構購買運費險，並向註冊了有贊擔保的商家提供運費險服務，導致保險費成本增加人民幣6,819千元。

毛利和毛利率

本集團報告期錄得毛利約人民幣245,121千元(截至二零二零年三月三十一日止三個月期間：約人民幣211,934千元(經重列))，同比增加15.7%。本集團毛利率由去年同期的56.8%(經重列)提升至報告期的58.7%。毛利及毛利率的增加，主要得益於總收入的增加及高毛利率業務訂閱解決方案的佔比提升。訂閱解決方案產生的收入佔總收入的百分比由去年同期的57.1%上升至報告期的61.6%。

	截至三月三十一日止三個月			
	二零二一年		二零二零年	
	人民幣千元	毛利率 %	人民幣千元 (經重列)	毛利率 %
訂閱解決方案	189,632	73.8%	156,633	73.6%
商家解決方案	54,965	35.1%	54,500	34.7%
其他	524	14.8%	801	25.4%
總計	<u>245,121</u>	<u>58.7%</u>	<u>211,934</u>	<u>56.8%</u>

訂閱解決方案

訂閱解決方案毛利報告期約為人民幣189,632千元(截至二零二零年三月三十一日止三個月期間：約人民幣156,633千元(經重列))，同比增長21.1%。毛利率由去年同期的73.6%(經重列)上升至報告期的73.8%。訂閱解決方案毛利及毛利率的增長主要得益於來自於訂閱解決方案的單位商家平均收入的增加及訂閱解決方案的收入增加而相關主要成本並無按相似程度增加所致。

商家解決方案

商家解決方案毛利報告期約為人民幣54,965千元(截至二零二零年三月三十一日止三個月期間：約人民幣54,500千元(經重列))，同比增長0.9%。毛利率由去年同期的34.7%(經重列)上升至報告期的35.1%。

其他

其他毛利報告期約為人民幣524千元(截至二零二零年三月三十一日止三個月期間：約人民幣801千元(經重列))。

費用和其他

本集團報告期錄得銷售開支約為人民幣209,995千元(截至二零二零年三月三十一日止三個月期間：約人民幣161,719千元(經重列))，同比增長29.9%。該項增長主要由於銷售人數增加以致銷售人工開支增加，以及渠道佣金開支增加所致。

本集團報告期錄得行政開支約為人民幣70,599千元(截至二零二零年三月三十一日止三個月期間：約人民幣45,134千元(經重列))，同比增加56.4%。該項增加主要由於因業務擴張導致人工成本增加及有贊科技有限公司申請上市導致法律及專業費用增加所致。

本集團報告期錄得其他經營開支約為人民幣136,616千元(截至二零二零年三月三十一日止三個月期間：約人民幣101,442千元(經重列))，同比增長34.7%。主要由於本集團繼續於研發方面投入大量資源以增強技術能力導致研發支出增加所致。

本集團報告期錄得股權結算股份支付款項約為人民幣12,888千元(截至二零二零年三月三十一日止三個月期間：約人民幣17,328千元)，同比減少25.6%。

本集團報告期錄得投資及其他收入約為人民幣20,767千元(截至二零二零年三月三十一日止三個月期間：約人民幣18,308千元(經重列))，同比增長13.4%，主要由於增值稅加計抵減和利息收入增長所致。

股息

截至二零二一年三月三十一日止三個月期間，並無派付或擬派任何股息，自報告期末起亦無擬派任何股息（截至二零二零年三月三十一日止三個月期間：無）。

資產抵押

截至二零二一年三月三十一日，本集團沒有任何資產作抵押。

財務資源及流動資金

截至二零二一年三月三十一日，本公司現金及現金等價物約為人民幣1,158,975千元（二零二零年十二月三十一日：約人民幣1,751,530千元）。

截至二零二一年三月三十一日，本公司概無任何銀行借款（二零二零年十二月三十一日：無）。

或然負債

- (a) 本集團提供交易服務，以促進商家與消費者之間的交易流程。就提供該服務而言，杭州有贊與北京高匯通（本集團之附屬公司）訂立支付服務協議，據此，北京高匯通（一間持牌支付公司）向本集團商家提供結算服務。

經諮詢本集團之法律顧問後，杭州有贊於過往提供之交易服務（「過往交易服務」）可能被中國有關部門根據《非金融機構支付服務管理辦法》視為未經許可從事支付業務，可能會導致根據中國相關法規被要求終止此類業務之風險。此外，根據直至二零二一年三月三十一日及本公告日期止有效之《非法金融機構和非法金融業務活動取締辦法》，有關監管部門可沒收非法所得及處以有關業務任何非法所得的一倍至五倍的行政罰款（沒有非法所得的，可處以人民幣100,000至500,000元的行政罰款）。

直至二零二一年三月三十一日及本公告日期止，杭州有贊尚未被有關監管部門釐定為未經許可從事支付業務。於二零二一年二月，杭州有贊已停止提供交易服務。經諮詢本集團之法律顧問後，基於杭州有贊停止提供交易服務，董事認為，(i)杭州有贊現時業務經營因從事未經許可支付業務而受處罰之可能性，及(ii)杭州有贊因從事未經許可支付業務而受追溯處罰之可能性很低。因此，董事認為，過往交易服務不會對本集團造成重大財務影響。

- (b) 於二零二零年四月二十二日，杭州有贊及其商家就商標侵權與第三方發生法律糾紛。該第三方起訴侵權其註冊商標，並向商家及杭州有贊索賠人民幣2,000,000元。管理層及本集團法務部門評估索賠之可能性很低，最高賠償(如有)可能為人民幣2,000,000元。
- (c) 於二零二零年十月十二日，杭州有贊及兩名商家就產品設計侵權與第三方發生法律糾紛。該第三方起訴商家使用的產品設計構成侵權，並向商家及杭州有贊索賠損害賠償人民幣2,000,000元。管理層及本集團法務部門評估索賠之可能性很低，最高賠償(如有)可能為人民幣2,000,000元。

除上文所披露者外，於二零二一年三月三十一日，本集團並無其他重大或然負債。

外匯風險

由於本集團之業務主要位於中國，其交易、貨幣資產及負債均主要按人民幣計值。本集團監察其外匯風險，並於有需要時考慮對沖重大貨幣風險。

由於大部分銷售額均以人民幣計價，故並無作出對沖安排以抵銷匯率波動風險。

僱員

截至二零二一年三月三十一日，本集團共聘用約3,676名僱員（二零二零年十二月三十一日：3,603名）。僱員薪酬待遇乃按其表現及工作經驗而定。除基本薪金及退休計劃之外，員工福利亦包括表現花紅、購股權及股份獎勵等。董事認為，僱員是本公司的重要資產，亦是促進本集團發展及提高盈利能力之關鍵因素。本集團深知僱員培訓之重要性，故定期為僱員提供內部及外間培訓，以加強其技能及產品知識。

重大投資或資本資產

- (a) 於二零二一年一月十九日，杭州有贊科技有限公司（「杭州有贊」）與上海伯俊軟件科技有限公司及其現有股東訂立注資協議及股東協議，以確認收購15%之新股。已付保證金人民幣50,000,000元將作為代價之一部分，而餘款約人民幣162,000,000元已由杭州有贊於二零二一年一月二十二日結清。
- (b) 於二零二一年一月六日，杭州有贊以總代價人民幣7,922,000元向公司A現有股東收購公司A之4.66%股權。

同日，杭州有贊與公司A所有現有股東訂立投資協議。據此，杭州有贊擬向公司A注資人民幣16,800,000元，以取得額外發行註冊資本，惟前提是公司A必須實現投資協議中規定之二零二一年季度、半年度或年度銷售目標，故潛在投資完成後，杭州有贊持有之公司A股權將達10%。倘業績目標無法實現，則杭州有贊可選擇不進行潛在投資公司A。

杭州有贊於二零二一年一月向公司A支付人民幣2,000,000元作為潛在投資之保證金，倘杭州有贊因業績目標未實現而選擇不進行潛在投資時，則該金額及按銀行存款利率計算之利息可予退還。

- (c) 於二零二一年二月二十六日，本公司與BetaCafe Holdings Limited (「要約人」) 刊發聯合公告，以(i)建議將本公司持有之有贊科技有限公司之股份分派予本公司所有股東(「分派」)(有關股份擬以介紹方式於聯交所主板上市)；及(ii)根據公司法第99條通過計劃安排於分派完成後將本公司私有化。有關詳情，請參閱日期為二零二一年二月二十六日之聯合公告(「聯合公告」)。
- (d) 於二零二一年三月二十四日，本集團附屬公司Qima Investment Limited與本集團之非全資附屬公司株式會社Youzan Japan (「Youzan Japan」) 現有股東簽訂補充協議，以總代價約人民幣8,000,000元追加收購Youzan Japan 2,739股新股。截至本業績公告日期，上述收購尚未完成。一旦完成，Qima Investment Limited對Youzan Japan的股權將由52.63%上升至66.65%。
- (e) 於二零二一年三月二十九日，本集團附屬公司與公司B簽訂協議，以總代價3,200,000美元獲得公司B部分優先股份及認股權證。

報告期間後事件

於二零二一年四月一日，本公司(i)建議採納有贊科技股份激勵計劃，及(ii)建議須予披露交易、關連交易及特別交易安排。

於二零二一年四月十六日，本公司與要約人聯合公告(i)根據公司法第99條由要約人以計劃安排的方式將中國有贊有限公司私有化之附有先決條件之建議，及(ii)建議實物分派有贊科技股份及達成有關購股權持有人不可撤回承諾之計劃先決條件。

於二零二一年四月十九日，本公司刊發公告有關(i)寄發通函及(ii)第一次股東特別大會及暫停辦理中國有贊股份過戶登記。

於二零二一年四月二十日，本公司寄發有關(i)存續安排、特別交易安排及關連交易，及(ii)建議採納有贊科技股份激勵計劃之通函(「通函」)。

於二零二一年五月六日，本公司與要約人聯合公告(i)第一次股東特別大會的投票結果，(ii)達成有關批准存續安排及有贊科技股份激勵計劃之計劃先決條件，及(iii)達成有關有贊科技股份激勵計劃之若干生效條件。

除另有界定者外，所用詞彙與聯合公告及通函所界定者具有相同涵義。

交易詳情請參閱本公司日期為二零二一年二月二十六日、二零二一年三月十九日、二零二一年四月一日、二零二一年四月十六日、二零二一年四月十九日及二零二一年五月六日之公告；及本公司日期為二零二一年四月二十日之通函。

董事於股份的權益

於本公告日期，董事於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份及債權證中，擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所之權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文被列作或視為持有之權益或淡倉）；或(ii)根據證券及期貨條例第352條規定須記入該條所述登記冊之權益或淡倉；或(iii)根據GEM上市規則第5.46至5.67條有關董事進行證券交易之規定須知會本公司及聯交所之權益或淡倉如下：

於股份之好倉

董事	於股份之權益	於股份之好倉		股權百分比
		於相關股份之權益	於股份之總權益	
關貴森先生 (附註1、附註2)	411,592,000	–	411,592,000	2.39%
曹春萌先生	53,420,000	–	53,420,000	0.31%
閔曉田先生	21,640,000	–	21,640,000	0.13%
方志華博士	1,000,000	–	1,000,000	0.01%
谷嘉旺先生	1,000,000	–	1,000,000	0.01%
朱寧先生	1,440,601,703 (附註3) 363,170,101 (附註4)	100,000,000 (附註6)	1,903,771,804	11.03%
俞韜先生	–	15,000,000 (附註7)	15,000,000	0.09%
崔玉松先生	241,885,127 (附註5)	20,000,000 (附註7)	261,885,127	1.52%
應杭艷女士	852,000	15,000,000 (附註7)	15,852,000	0.09%

附註1：該等股份由Mighty Advantage Enterprises Limited (「Mighty Advantage」) 持有，Mighty Advantage為於英屬處女群島註冊成立並由關貴森先生實益擁有之公司。

附註2：關貴森先生於二零二一年二月十七日辭任董事。

附註3：該等股份由Whitecrow Investment Ltd. (「Whitecrow」) 持有。Whitecrow為於英屬處女群島註冊成立之有限公司，並由朱寧先生100%實益擁有。

附註4：該等股份由Youzan Teamwork Inc. (「Youzan Teamwork」) 持有。Youzan Teamwork為於英屬處女群島註冊成立之有限公司。於二零二零年十二月三十一日，Youzan Teamwork由朱寧先生持有其8%之股份權益及Whitecrow持有其18%之股份權益。

附註5：該等股份由V5.Cui Investment Ltd. (「V5.Cui」) 持有。V5.Cui為於英屬處女群島註冊成立之有限公司，並由崔玉松先生100%實益擁有。

附註6：本公司於二零一九年九月九日根據新購股權計劃授出購股權，並於二零一九年十月十四日於股東特別大會批准。該等購股權有效期至二零二四年六月三十日，及行使價為1.00港元。

附註7：本公司於二零一九年九月九日根據新購股權計劃授出購股權，並於二零一九年十月十四日於股東特別大會批准。該等購股權有效期至二零二四年六月三十日，及行使價為0.90港元。

除上文所披露者外，於本公告日期，本公司董事概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之任何股份、相關股份或債權證中，擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所之權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文被列作或視為持有之權益及淡倉)；或(ii)根據證券及期貨條例第352條規定須記入該條所述登記冊之權益或淡倉；或(iii)根據GEM上市規則第5.46至5.67條有關董事進行證券交易之規定須知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

根據《證券及期貨條例》須予披露的權益及主要股東

除下文所披露者外，於本公告日期，按本公司根據《證券及期貨條例》第336條備存的登記冊所記錄，概無其他人士（本公司董事或主要行政人員除外）於本公司的股份及相關股份中擁有任何權益及淡倉。

於股份之好倉

主要股東名稱	身份	於股份之好倉	
		於股份之 權益數目	股權百分比
Whitecrow Investment Ltd. (附註1)	實益擁有人	1,440,601,703	8.35%
Poyang Lake Investment Limited (附註2)	實益擁有人	1,036,766,038	6.01%
騰訊控股有限公司 (附註2)	受控制法團權益	1,036,766,038	6.01%
Ward Ferry Management (BVI) Limited	投資管理人	1,066,552,000	6.18%
瑞銀集團有限公司	受控制法團權益	1,374,847,484	7.97%

附註1： Whitecrow為於英屬處女群島註冊成立之有限公司，並由朱寧先生100%實益擁有。

附註2： Poyang Lake Investment Limited為騰訊控股有限公司(聯交所股份代號：700)的全資附屬公司，根據證券及期貨條例，騰訊控股有限公司被視作於Poyang Lake Investment Limited持有之股份中擁有權益。

購股權計劃及股份獎勵計劃

購股權計劃

本公司設有一項於二零一九年六月十二日採納之購股權計劃(「二零一九年購股權計劃」)。

以下載列截至二零二一年三月三十一日止期間根據二零一九年購股權計劃授出之尚未行使購股權之變動詳情：

二零一九年購股權計劃

選定董事姓名	於本公司擔任之職務	授出日期	於 二零二一年 一月一日	期內授出	期內失效	期內註銷	期內行使	於 二零二一年 三月 三十一日	行使價 港元	可行使由 (附註1)	可行使至 (附註1)	佔本公告 日期已發行 股份總數 之百分比 概約 (%)
朱寧先生	執行董事兼首席執行官	9.9.2019	100,000,000	-	-	-	-	100,000,000	1.00港元	二零二零年 七月一日	二零二四年 六月三十日	0.58
崔玉松先生	執行董事	9.9.2019	20,000,000	-	-	-	-	20,000,000	0.90港元	二零二零年 七月一日	二零二四年 六月三十日	0.12
俞韜先生	執行董事	9.9.2019	15,000,000	-	-	-	-	15,000,000	0.90港元	二零二零年 七月一日	二零二四年 六月三十日	0.09
應杭麗女士	執行董事	9.9.2019	15,000,000	-	-	-	-	15,000,000	0.90港元	二零二零年 七月一日	二零二四年 六月三十日	0.09
小計		9.9.2019	<u>150,000,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>150,000,000</u>				0.87
其他僱員(包括本集團 2名高級管理層人員)		9.9.2019	150,154,000	-	(750,000)	-	(6,600,000)	142,804,000	0.75港元	二零二零年 七月一日	二零二四年 六月三十日	0.83
總計			<u>300,154,000</u>	<u>-</u>	<u>(750,000)</u>	<u>-</u>	<u>(6,600,000)</u>	<u>292,804,000</u>				1.70

附註1：歸屬時間表

二零二零年七月一日	25%
二零二一年七月一日	25%
二零二二年七月一日	25%
二零二三年七月一日	25%

股份獎勵計劃

於二零一八年五月三十一日（「採納日期」），本公司採納股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」），旨在嘉許合資格人士之貢獻並向彼等提供獎勵，以挽留彼等服務於本集團之持續營運及發展，並為本集團之進一步發展吸引合適人員。

除非董事會提前終止，否則股份獎勵計劃自採納日期起10年期間有效及生效。

董事會可向選定參與人授出本公司之獎勵股份，惟不得未經股東批准進一步授出任何尚未歸屬股份從而致使董事會根據股份獎勵計劃授出之股份數目佔不時已發行股份之百分之十或以上。於任何12個月期間向一名選定參與人授出之一項或多項獎勵涉及之股份最高數目合計不得超過已發行股份之百分之一。

倘任何董事獲得關於本集團之未公告價格敏感資料，或GEM上市規則之任何守則或規定以及所有不時適用之法律禁止董事進行交易，則董事會不得授出獎勵，董事會亦不得向股份獎勵計劃之受託人發出購入股份之指示。

在相關股份獎勵計劃規則之規限下，(1)本公司可根據股東於本公司不時之股東大會上就未來獎勵授出或將授出之一般授權向受託人發行及配發股份（惟該項發行及配發股份由股東以其他方式批准則除外）；或(2)倘董事會已選定若干合資格人士為選定參與人，本公司將於授出日期後於合理切實可行情況下盡快（為滿足授出獎勵）根據股東於本公司不時之股東大會上授出或將授出之一般授權向受託人發行及配發股份（惟該項發行及配發股份由股東以其他方式批准則除外）及／或向信託轉移所需資金及指示受託人(i)認購本公司將予發行之股份或(ii)以現行市價透過場內交易收購股份。受託人必須持有股份直至股份根據股份獎勵計劃規則歸屬為止。在選定參與人已達成董事會作出獎勵時指定之所有歸屬條件從而有權獲得構成獎勵標的之股份時，受託人將把相關已歸屬股份轉移予選定參與人。

受託人不得行使根據信託持有之任何股份（包括但不限於獎勵股份、歸還股份、任何紅利股份及股息股份）所附帶之任何投票權利及權力。

首次獎勵

截至二零一八年十二月三十一日止年度，合共551,522,400股獎勵股份（「首次獎勵」）已授出，其中並無授予本公司董事。所授出首次獎勵之公平值乃根據本公司股份於計量日期之市價計算，並已接獲有關GEM上市規則規定之所有相關批准。所授出獎勵股份之公平值為每股獎勵股份0.62港元。

第二次獎勵

於二零一八年十一月十九日，董事會宣佈授出另一批314,376,000股獎勵股份，其後於二零一九年一月二十四日減少至304,247,200股獎勵股份（「第二次獎勵」），其中並無授予本公司董事。本公司已接獲所有批准，並於二零一九年二月一日向承授人配發第二次獎勵股份，惟直到二零一九年三月十五日才獲承授人接納。此外，於二零一九年三月十五日，董事會調整先前宣佈授出之獎勵股份並以受託人在信託基金中持有之首次獎勵及第二次獎勵之失效股份向58名承授人授出額外23,064,800股獎勵股份。所授出第二次獎勵之公平值乃根據本公司股份於計量日期之市價計算，並已接獲有關GEM上市規則規定之所有相關批准及合資格參與者接納。所授出第二次獎勵股份之公平值為每股獎勵股份0.52港元。

於二零一九年五月五日，董事會通過一項決議，修改80名第二次獎勵承授人之歸屬時間表，導致154,897,600股獎勵股份即時及全部歸屬。除此之外，概無其他會導致加速歸屬之歸屬條件修改。

第三次獎勵

於二零一九年八月二十一日，董事會通過一項決議案，以受託人在信託基金中持有之首次獎勵及第二次獎勵之失效股份授出額外7,814,400股獎勵股份（「第三次獎勵」），其中並無授予本公司董事。所授出第三次獎勵之公平值乃根據本公司股份於計量日期之市價計算，並已接獲有關GEM上市規則規定及選定參與人之接納之所有相關批准。所授出第三次獎勵之公平值為每股獎勵股份0.51港元。

授予選定參與人之第三次獎勵分為3批。第一批佔獎勵之50%，將於選定參與者自僱傭首日起向本集團完成為期兩年之連續服務時歸屬。第二及第三批各佔獎勵之25%，將分別於向本集團完成第三年及第四年連續服務後歸屬。

第四次獎勵

於二零二零年七月一日，董事會通過一項決議案，以受託人在信託基金中持有之首次獎勵及第二次獎勵之失效股份授出額外45,120,000股獎勵股份（「第四次獎勵」），其中並無授予本公司董事。所授出第四次獎勵之公平值乃根據本公司股份於計量日期之市價計算，並已接獲有關GEM上市規則規定及選定參與人之接納之所有相關批准。所授出第四次獎勵之公平值為每股獎勵股份1.37港元。

授予選定參與人之第四次獎勵分為4批。第一批佔獎勵之25%，將於選定參與者自授出日期起向本集團完成為期一年之連續服務時歸屬。第二、第三及第四批各佔獎勵之25%，將分別自授出日期起第二、第三及第四個週年日歸屬。

競爭權益

董事並不知悉，於二零二一年三月三十一日，董事、管理層股東及彼等各自的聯繫人士有任何與本集團的業務競爭或可能競爭之業務或權益，或任何該等人士與本集團有或可能有任何其他利益衝突。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

截至二零二一年三月三十一日止三個月期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

董事進行證券交易之操守準則

本公司已按與GEM上市規則第5.48至第5.67條所載交易必守標準同樣嚴格之條款採納董事及指定僱員進行證券交易之常規守則。本公司亦已向全體董事作出特定查詢，彼等均已確認於截至二零二一年三月三十一日止三個月內遵守證券守則所載之必守標準。

董事會常規及程序

截至二零二一年三月三十一日止三個月期間，本公司符合GEM上市規則第五章規定的有關董事會常規及程序之規定。

企業管治及遵守企業管治常規守則

於二零二一年三月三十一日，本公司一直遵守GEM上市規則附錄15所載企業管治常規守則（「企業管治守則」）所列之守則條文。

審核委員會

本公司已遵照《GEM上市規則》之規定成立審核委員會（「委員會」）。委員會由三名獨立非執行董事方志華博士、谷嘉旺先生及鄧濤先生組成。委員會由方志華博士出任主席。委員會的主要職責是審閱及監察本集團的財政申報程序及內部監控制度。

委員會已審閱及評估本集團財政申報隊伍的組成，並滿意該隊伍的表現。

委員會認為截至二零二一年三月三十一日止三個月期間之未經審核業績乃遵照適用會計準則、聯交所及法定規定編製，並已作出充分披露。委員會已審閱本公司截至二零二一年三月三十一日止三個月期間之未經審核業績及本公告草擬本，並就此提供意見及建議。

承董事會命
中國有贊有限公司
主席
朱寧

香港，二零二一年五月十日

於本公告日期，董事會成員包括以下人士：

執行董事

曹春萌先生
閔曉田先生
朱寧先生
崔玉松先生
俞韜先生
應杭艷女士

獨立非執行董事

方志華博士
谷嘉旺先生
徐燕青先生
鄧濤先生

本公告將由刊登日期起計最少七天刊載於GEM網站www.hkgem.com內之「最新公司公告」一頁及本公司網站www.chinayouzan.com。