

ISP Global Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：8487



第三季度報告
2020/2021

香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）GEM的特色

GEM的定位，乃為相比起其他在聯交所上市的公司帶有較高投資風險的中小型公司提供一個上市的市場。有意投資人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於GEM上市公司普遍為中小型公司，在GEM買賣的證券可能會較於聯交所主板買賣的證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在GEM買賣的證券會有高流通量的市場。

本報告的資料乃遵照聯交所GEM證券上市規則（「**GEM上市規則**」）而刊載，旨在提供有關ISP Global Limited（「**本公司**」）的資料；本公司董事（「**董事**」）願就本報告共同及個別地承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後，確認就其所知及所信，本報告所載資料在各重要方面均屬準確完備，沒有誤導或欺詐成分；及並無遺漏其他事項，足以令本報告所載任何陳述或本報告產生誤導。



目 錄

| | |
|--------------------|----|
| 未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表 | 3 |
| 未經審核簡明綜合權益變動表 | 6 |
| 未經審核簡明綜合財務報表附註 | 8 |
| 管理層討論及分析 | 17 |
| 權益披露及其他資料 | 30 |

未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2021年3月31日止三個月及九個月

未經審核第三季度業績

本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至2021年3月31日止三個月及九個月的未經審核簡明綜合第三季度業績，連同2020年同期未經審核比較數字如下：

| | 附註 | 截至3月31日止三個月 | | 截至3月31日止九個月 | |
|----------|----|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | | 2021年 新加坡元 (未經審核) | 2020年 新加坡元 (未經審核) | 2021年 新加坡元 (未經審核) | 2020年 新加坡元 (未經審核) |
| 收益 | 3 | 3,614,768 | 1,691,852 | 8,196,443 | 5,617,736 |
| 銷售/服務成本 | | (2,386,157) | (1,086,810) | (5,549,501) | (3,538,009) |
| 毛利 | | 1,228,611 | 605,042 | 2,646,942 | 2,079,727 |
| 其他收入 | | 17,941 | 33,852 | 266,377 | 86,308 |
| 行政開支 | | (1,144,861) | (599,913) | (2,595,473) | (1,966,713) |
| 其他收益及虧損 | 4 | 81,440 | 210,676 | (139,443) | 181,246 |
| 應佔聯營公司虧損 | | (44,340) | - | (60,298) | - |
| 財務成本 | 5 | (6,787) | (8,705) | (19,073) | (26,907) |
| 除稅前溢利 | 6 | 132,004 | 240,952 | 99,032 | 353,661 |
| 所得稅開支 | 7 | (96,374) | (57,295) | (52,215) | (111,983) |
| 期內溢利 | | 35,630 | 183,657 | 46,817 | 241,678 |

未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2021年3月31日止三個月及九個月

| 附註 | 截至3月31日止三個月 | | 截至3月31日止九個月 | |
|--------------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|
| | 2021年 | 2020年 | 2021年 | 2020年 |
| | 新加坡元 (未經審核) | 新加坡元 (未經審核) | 新加坡元 (未經審核) | 新加坡元 (未經審核) |
| 其他全面收益 | | | | |
| <i>隨後可能重新分類至損益的項目</i> | | | | |
| 換算海外業務產生的匯兌差額 | (2,622) | (258) | 3,953 | (243) |
| 期內全面收益總額 (扣除稅項) | 33,008 | 183,398 | 50,770 | 241,435 |
| 以下人士應佔期內 (虧損) 溢利： | | | | |
| 本公司擁有人 | (305,098) | 183,657 | (347,914) | 241,678 |
| 非控股權益 | 340,728 | - | 394,731 | - |
| 期內溢利 | 35,630 | 183,657 | 46,817 | 241,678 |

未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2021年3月31日止三個月及九個月

| 附註 | 截至3月31日止三個月 | | 截至3月31日止九個月 | | |
|-------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------|
| | 2021年 | 2020年 | 2021年 | 2020年 | |
| | 新加坡元 (未經審核) | 新加坡元 (未經審核) | 新加坡元 (未經審核) | 新加坡元 (未經審核) | |
| 以下人士應佔全面(虧損)收益總額： | | | | | |
| 本公司擁有人 | (310,078) | 183,398 | (345,461) | 241,435 | |
| 非控股權益 | 343,086 | - | 396,231 | - | |
| 期內全面收益總額(扣除稅項) | 33,008 | 183,398 | 50,770 | 241,435 | |
| 每股(虧損)盈利 | | | | | |
| 基本及攤薄 | | | | | |
| (每股新加坡仙) | 8 | (0.04) | 0.02 | (0.04) | 0.03 |

本公司股息詳情載於附註9。

未經審核簡明綜合權益變動表

截至2021年3月31日止九個月

| | 本公司權益股東應佔 | | | | | 本公司 擁有人 | | 總額 新加坡元 |
|--|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|------------|
| | 股本 新加坡元 | 股份溢價 新加坡元 | 合併儲備 新加坡元 | 匯兌儲備 新加坡元 | 累計溢利 新加坡元 | 應佔權益 新加坡元 | 非控股權益 新加坡元 | |
| 於2020年7月1日結餘 (經審核) | 1,372,630 | 8,593,078 | 524,983 | 516 | 4,415,264 | 14,906,471 | - | 14,906,471 |
| 全面收益總額 | | | | | | | | |
| 期內(虧損)溢利 | - | - | - | - | (347,914) | (347,914) | 394,731 | 46,817 |
| 期內其他全面收益 | - | - | - | 2,453 | - | 2,453 | 1,500 | 3,953 |
| 總額 | - | - | - | 2,453 | (347,914) | (345,461) | 396,231 | 50,770 |
| 收購代表與業主交易的 附屬公司產生的 非控股權益，直接於 權益確認 | - | - | - | - | - | - | 99,559 | 99,559 |
| 於2021年3月31日結餘 (未經審核) | 1,372,630 | 8,593,078 | 524,983 | 2,969 | 4,067,350 | 14,561,010 | 495,790 | 15,560,800 |

未經審核簡明綜合權益變動表

截至2021年3月31日止九個月

截至2020年3月31日止九個月

| | 股本 新加坡元 | 股份溢價 新加坡元 | 本公司權益股東應佔 | | 累計溢利 新加坡元 | 總額 新加坡元 |
|-------------------------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|
| | | | 合併儲備 新加坡元 | 匯兌儲備 新加坡元 | | |
| 於2019年7月1日結餘 (經審核) | 1,372,630 | 8,593,078 | 524,983 | 97 | 4,131,042 | 14,621,830 |
| 全面收益總額 | | | | | | |
| 本公司擁有人應佔期內溢利 | - | - | - | - | 241,678 | 241,678 |
| 期內其他全面虧損 | - | - | - | (243) | - | (243) |
| 總額 | - | - | - | (243) | 241,678 | 241,435 |
| 於2020年3月31日結餘 (未經審核) | 1,372,630 | 8,593,078 | 524,983 | (146) | 4,372,720 | 14,863,265 |

附註：

- (i) 合併儲備指本公司為換取因籌備本公司股份(「股份」)在聯交所GEM上市進行的公司重組而產生的其附屬公司的股本面值而發行的股份面值間的差額。

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2021年3月31日止九個月

1. 一般資料

ISP Global Limited於2017年7月21日在開曼群島註冊成立和登記為獲豁免有限公司。其註冊辦事處地址為Windward 3, Regatta Office Park, P.O. Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands。本公司於2017年9月8日根據公司條例(香港法例第622章)第16部向香港公司註冊處處長登記為非香港公司，總部及已登記的香港主要營業地點地址為香港皇后大道中99號中環中心26樓2607室。新加坡主要營業地點為No. 3 Ang Mo Kio Street 62, #01-39, LINK@AMK, Singapore 569139。股份自2018年1月16日起在聯交所GEM上市。

本公司為投資控股公司，其營運附屬公司的主營業務為於新加坡音響及通訊系統銷售及相關服務、提供音響及通訊系統的綜合服務、提供警報系統服務以及提供電子商務服務。

未經審核簡明綜合財務報表乃按新加坡元(「新加坡元」)(即本公司的功能貨幣)呈列。

未經審核簡明綜合財務報表乃經董事會(「董事會」)於2021年5月14日批准。

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2021年3月31日止九個月

2. 國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）的編製及應用基準

就編製及呈列報告期間的未經審核簡明綜合財務報表而言，於整個報告期間內，本集團貫徹應用自2020年7月1日開始的財政年度生效的國際財務報告準則。於本報告刊發日期，本集團並無應用下列已頒佈但未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則、經修訂國際會計準則（「國際會計準則」）及新詮釋：

國際財務報告準則經修訂概念框架指引¹

因對2018年至2020年國際財務報告準則的年度改進而產生的修訂¹

¹ 於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效，可提早採納。

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2021年3月31日止九個月

3. 收益及分部資料

收益指：(1)音響及通訊系統銷售及相關服務（「音響及通訊系統銷售及相關服務」），(2)提供音響及通訊系統的綜合服務，包括安裝及定製新加坡樓宇內的音響及通訊系統（「音響及通訊系統的綜合服務」），(3)提供警報系統服務（「警報系統服務」），(4)向外部客戶提供電子商務服務（「電子商務」）的已收及應收款項的公平值。本集團於截至2021年3月31日止九個月的業務全部來自新加坡。本集團的收益分析如下：

| | 截至3月31日止三個月 | | 截至3月31日止九個月 | |
|----------------|------------------|-----------|------------------|-----------|
| | 2021年 | 2020年 | 2021年 | 2020年 |
| | 新加坡元 | 新加坡元 | 新加坡元 | 新加坡元 |
| | (未經審核) | (未經審核) | (未經審核) | (未經審核) |
| 來自以下各項的收益： | | | | |
| 音響及通訊系統銷售及相關服務 | 1,995,425 | 1,363,498 | 3,841,876 | 4,318,118 |
| 音響及通訊系統的綜合服務 | - | 109,468 | 110,000 | 642,960 |
| 警報系統服務 | 218,886 | 218,886 | 656,658 | 656,658 |
| 電子商務 | 1,400,457 | - | 3,587,909 | - |
| | 3,614,768 | 1,691,852 | 8,196,443 | 5,617,736 |

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2021年3月31日止九個月

3. 收益及分部資料 (續)

有關主要客戶的資料

貢獻本集團總收益超過10%的來自外部客戶的收益載列如下：

| | 截至3月31日止九個月 | |
|-------|-------------------------|-------------------------|
| | 2021年 新加坡元 (未經審核) | 2020年 新加坡元 (未經審核) |
| 客戶I | - [^] | 658,058 |
| 客戶II | - [^] | 654,064 |
| 客戶III | 1,807,500 | - [#] |

[^] 截至2021年3月31日止九個月，來自該客戶的相應收益並無超過期內本集團總收益的10%。

[#] 截至2020年3月31日止九個月，來自該客戶的相應收益並無超過期內本集團總收益的10%。

地區資料

本集團按地理位置劃分的來自客戶的收益及其指定非流動資產 (包括物業、廠房及設備、綜合結算所產生的商譽及於聯營公司的權益) 的資料載於下文。

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2021年3月31日止九個月

3. 收益及分部資料 (續)

地區資料 (續)

a) 來自外部客戶的收益

| | 截至3月31日止三個月 | | 截至3月31日止九個月 | |
|-----|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | 2021年 新加坡元 (未經審核) | 2020年 新加坡元 (未經審核) | 2021年 新加坡元 (未經審核) | 2020年 新加坡元 (未經審核) |
| 新加坡 | 2,214,311 | 1,691,852 | 4,608,534 | 5,617,736 |
| 中國 | 1,400,457 | - | 3,587,909 | - |
| | 3,614,768 | 1,691,852 | 8,196,443 | 5,617,736 |

b) 非流動資產

| | 於2021年 3月31日 新加坡元 (未經審核) | 於2020年 6月30日 新加坡元 (未經審核) |
|------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 新加坡 | 4,463,969 | 5,024,000 |
| 中國 | 1,060,787 | - |
| 香港 | 1,909,953 | - |
| 馬來西亞 | 3,534 | - |
| | 7,438,243 | 5,024,000 |

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2021年3月31日止九個月

4. 其他收益及虧損

| | 截至3月31日止三個月 | | 截至3月31日止九個月 | |
|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | 2021年 新加坡元 (未經審核) | 2020年 新加坡元 (未經審核) | 2021年 新加坡元 (未經審核) | 2020年 新加坡元 (未經審核) |
| 匯兌(收益)虧損淨額 | (34,699) | (243,197) | 145,127 | (218,498) |
| 預期信貸虧損(「預期信貸虧損」) 的虧損 | (49,373) | 32,521 | (8,315) | 37,252 |
| 其他虧損 | 2,631 | - | 2,631 | - |
| | (81,440) | (210,676) | 139,443 | (181,246) |

5. 財務成本

| | 截至3月31日止三個月 | | 截至3月31日止九個月 | |
|----------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | 2021年 新加坡元 (未經審核) | 2020年 新加坡元 (未經審核) | 2021年 新加坡元 (未經審核) | 2020年 新加坡元 (未經審核) |
| 以下各項的利息： | | | | |
| 銀行借款 | 5,406 | 8,705 | 17,692 | 26,907 |
| 租賃負債 | 1,381 | - | 1,381 | - |
| | 6,787 | 8,705 | 19,073 | 26,907 |

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2021年3月31日止九個月

6. 除稅前溢利

除所得稅前溢利乃經扣除以下各項後達至：

| | 截至3月31日止三個月 | | 截至3月31日止九個月 | |
|--------------------------|------------------|---------|------------------|-----------|
| | 2021年 | 2020年 | 2021年 | 2020年 |
| | 新加坡元 | 新加坡元 | 新加坡元 | 新加坡元 |
| | (未經審核) | (未經審核) | (未經審核) | (未經審核) |
| 物業、廠房及設備折舊 (附註a) | 204,678 | 132,832 | 471,088 | 395,518 |
| 董事酬金 | 249,610 | 202,519 | 692,140 | 734,479 |
| 其他員工成本 | | | | |
| —薪金、工資及其他福利 | 558,196 | 487,867 | 1,418,327 | 1,523,223 |
| —界定供款計劃 (包括退休福利) | 19,777 | 18,959 | 62,210 | 57,500 |
| —外籍工人徵費及技能發展徵費 | 49,644 | 46,795 | 94,139 | 183,228 |
| 員工成本總額 (包括董事酬金) (附註b) | 877,227 | 756,140 | 2,266,816 | 2,498,430 |
| 確認為銷售/服務成本的材料成本 | 1,921,323 | 561,061 | 4,200,818 | 1,758,323 |
| 確認為銷售/服務成本的 分包商成本 | 17,019 | 44,514 | 85,415 | 199,350 |

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2021年3月31日止九個月

6. 除稅前溢利 (續)

附註：

- 於有關期間，銷售／服務成本包括折舊297,220新加坡元 (截至2020年3月31日止期間：297,223新加坡元)。
- 於有關期間，銷售／服務成本包括員工成本966,048新加坡元 (截至2020年3月31日止期間：1,283,113新加坡元)。

7. 所得稅開支

新加坡企業所得稅按17% (截至2020年3月31日止九個月：17%) 的稅率計提撥備。中華人民共和國 (「中國」) 的企業所得稅按25%的稅率計提撥備。所得稅開支明細載列如下：

| | 截至3月31日止三個月 | | 截至3月31日止九個月 | |
|------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| | 2021年 | 2020年 | 2021年 | 2020年 |
| | 新加坡元 | 新加坡元 | 新加坡元 | 新加坡元 |
| | (未經審核) | (未經審核) | (未經審核) | (未經審核) |
| 即期稅項 | | | | |
| —新加坡企業所得稅 | 111,503 | 75,404 | 144,565 | 176,046 |
| —中國企業所得稅 | (1,214) | — | 4,622 | — |
| 往年即期稅項超額準備 | — | — | (55,228) | (9,736) |
| 遞延稅項 | (13,915) | (18,109) | (41,744) | (54,327) |
| | 96,374 | 57,295 | 52,215 | 111,983 |

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2021年3月31日止九個月

8. 期內每股（虧損）盈利

| | 截至3月31日止三個月 | | 截至3月31日止九個月 | |
|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | 2021年 新加坡元 (未經審核) | 2020年 新加坡元 (未經審核) | 2021年 新加坡元 (未經審核) | 2020年 新加坡元 (未經審核) |
| 本公司擁有人應佔期內（虧損）溢利 | (305,098) | 183,657 | (347,914) | 241,678 |
| 普通股加權平均數 (千股) | 800,000 | 800,000 | 800,000 | 800,000 |
| 每股基本及攤薄（虧損）盈利 (每股新加坡仙) | (0.04) | 0.02 | (0.04) | 0.03 |

每股攤薄（虧損）盈利相等於每股基本盈利，乃因於有關期間並無攤薄潛在已發行普通股。

9. 股息

截至2021年3月31日止九個月，本公司或其任何附屬公司概無建議或派付股息（截至2020年3月31日止九個月：無）。

管理層討論及分析

業務發展及前景

本集團主要於新加坡從事銷售、安裝及維護音響及通訊系統解決方案以及警報系統，於中國從事電子商務服務。

截至2021年3月31日止九個月（「**有關期間**」），本集團錄得本公司擁有人應佔淨虧損約0.3百萬新加坡元，而於2020年同期為純利約0.2百萬新加坡元。董事認為，純利減少乃主要歸因於，其中包括(i)本集團為在中國的新電子商務分部商機提供資金相關的行政成本及開支由截至2020年3月31日止九個月約2.0百萬新加坡元增至有關期間約2.6百萬新加坡元，增幅約0.6百萬新加坡元，或32.0%；及(ii)本集團營運附屬公司的其他匯兌虧損增加約0.2百萬新加坡元，該等附屬公司結算或持有新加坡元以外的貨幣（如美元及港元），而該等貨幣於有關期間兌新加坡元貶值。

展望

本集團一直致力於提高業務營運效率及盈利能力。由於新加坡政府對新型冠狀病毒Sars-CoV II (「**COVID-19**」) 導致的全球大流行的應對，本集團於新加坡的業務因銷售及項目推遲受到嚴重影響。本集團因於有關期間新加坡對銷售、安裝及維護音響及通訊系統解決方案以及警報系統的需求放緩而錄得收益嚴重下滑並產生虧損。於疫情階段，本集團通過非接觸方式維持於醫療及教育行業的客戶關係、通過僱傭具備相關經驗的僱員增加我們的專業技能，採取應急計劃並優化我們的成本結構。本集團採取保持社交距離措施，並強調增加工作場所的健康及安全措施，以確保僱員的健康並防止COVID-19在本集團內部傳播。

本集團亦持續評估於中國及東南亞地區之業務拓展機會的可行性。中國的COVID-19控制措施取得了很大成功，有效遏制了病毒在中國的傳播。此外，中國近幾年引進了反壟斷法，故本集團認為對於新進入者有機會發展並與市場上任何現有的大型企業競爭。

管理層討論及分析

財務回顧

收益

於有關期間，本集團的收益約為8.2百萬新加坡元。本集團收益較2020年同期增加約2.6百萬新加坡元或45.9%。收益增加主要由於本集團的新電子商務分部貢獻3.6百萬新加坡元。相較於2020年同期，此增長被收益減少1.0百萬新加坡元所抵銷，由於本集團於有關期間的音響及通訊系統的綜合銷售以及音響及通訊系統銷售及相關服務分部獲授的項目減少，收益較2020年同期減少1.5百萬新加坡元。

毛利及毛利率

本集團的毛利由2020年同期的約2.1百萬新加坡元增加約0.5百萬新加坡元或27.3%至有關期間的約2.6百萬新加坡元。本集團的毛利率由截至2020年3月31日止九個月的約37.0%減少至有關期間的32.3%。本集團毛利增加主要由於材料採購成本增加及新電子商務分部的毛利率下降。

行政開支

行政開支由截至2020年3月31日止九個月的約2.0百萬新加坡元增加約0.6百萬新加坡元或32.0%至有關期間的約2.6百萬新加坡元。該增加主要是由於本集團為在中國的新電子商務分部商機提供資金相關的行政成本增加。

其他收入、收益及虧損

其他收入、收益及虧損由截至2020年3月31日止九個月的約0.3百萬新加坡元減少約0.2百萬新加坡元或52.6%至有關期間的約0.1百萬新加坡元。此減少主要歸因於本集團營運附屬公司的其他匯兌虧損增加約0.2百萬新加坡元，該等附屬公司結算或持有新加坡元以外的貨幣（如美元及港元），而該等貨幣於有關期間兌新加坡元貶值。這被來自新加坡政府的政府補貼收入增加（以幫助企業抵銷於新加坡建築環境中營運的工資成本）略為抵銷。

管理層討論及分析

財務成本

財務成本減少約8,000新加坡元或29.1%至有關期間的約19,000新加坡元(截至2020年3月31日止九個月:約27,000新加坡元)。有關減少是由於有關期間償還按揭貸款本金所致。

期內擁有人應佔(虧損)溢利

於有關期間內,本集團錄得本公司擁有人應佔虧損淨額約0.3百萬新加坡元,而於2020年同期純利則為約0.2百萬新加坡元。董事認為,純利減少乃主要歸因於,其中包括(i)本集團為在中國的新電子商務分部商機提供資金相關的行政成本及開支由截至2020年3月31日止九個月的約2.0百萬新加坡元增至有關期間的約2.6百萬新加坡元,增幅約0.6百萬新加坡元,或32.0%;及(ii)本集團營運附屬公司的其他匯兌虧損增加約0.2百萬新加坡元,該等附屬公司結算或持有新加坡元以外的貨幣(如美元及港元),而該等貨幣於有關期間兌新加坡元貶值。

股息

董事不建議就有關期間派付股息(截至2020年3月31日止九個月:零新加坡元)。

管理層討論及分析

股份發售所得款項用途以及業務目標與實際業務進展的比較

截至2021年3月31日，根據本公司於2017年12月29日刊發的招股章程（「招股章程」）及於2020年7月31日刊發的補充公告（「補充公告」）所載指定用途，本公司股份上市所籌集的所得款項淨額動用如下：

| 說明 | 招股章程 指定的款項 百萬港元 | 於2021年 | 於2021年 | 於2021年 | 未動用金額 獲悉數動用的 預期日期 |
|--------------------------|-----------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------|
| | | 3月31日的 實際所得 款項用途 百萬港元 | 3月31日 未動用的 金額 百萬港元 | 3月31日 已動用的 比例 已動用比例 | |
| 加強我們在新加坡音響及通訊行業的營銷工作 | 1.4 | 0.4 | 1.0 | 28.6% | 2022年 12月31日 |
| 擴編及培訓我們的銷售及營銷、技術及支援人員 | 11.6 | 6.6 | 5.0 | 56.9% | 2023年 6月30日 |
| 購置交通工具 | 3.0 | 0.7 | 2.3 | 23.3% | 2023年 6月30日 |
| 在新加坡設立新的銷售辦事處 | 10.0 | — | 10.0 | 0.0% | 2022年 6月30日 |
| 償還部分銀行貸款 | 10.0 | 10.0 | 零 | 100.0% | 不適用 |
| 提供履約保證的資源 | 2.0 | 0.2 | 1.8 | 10.0% | 2021年 6月30日 |
| 採取步驟以獲得我們目前在機械及電氣工種的更高等級 | 2.5 | — | 2.5 | 0.0% | 2023年 6月30日 |
| 一般營運資金及一般企業用途 | 3.5 | 3.5 | 零 | 100.0% | 不適用 |
| 總計 | 44.0 | 21.4 | 22.6 | 48.6% | |

管理層討論及分析

下表載列截至2021年3月31日的指定及實際實施計劃：

| 目的 | 實施計劃 | 實際實施活動 |
|----------------------|--|--|
| 加強我們在新加坡音響及通訊行業的營銷工作 | <ul style="list-style-type: none">• 就新加坡的音響及通訊服務解決方案業務打造公司品牌及知名度，其中包括印刷營銷材料及廣告• 由外聘顧問開發定製網站維護及改善我們的公司網站• 參加行業展銷會 | <ul style="list-style-type: none">• 通過使用內部資源開發及維護本集團的網站而非委聘外部網站設計師維護及改善我們的公司網站 |

管理層討論及分析

| 目的 | 實施計劃 | 實際實施活動 |
|-----------------------|--|---|
| 擴編及培訓我們的銷售及營銷、技術及支援人員 | <ul style="list-style-type: none">挽留將於2018年2月前增聘的約一名項目經理、兩名工程師及十名技術員的員工成本及相關員工的住宿成本挽留將於2018年7月前增聘的約一名銷售經理、兩名銷售及營銷主管及十名技術員的員工成本及相關員工的住宿成本向我們的銷售及技術員工提供內部和外部培訓及工作坊 | <ul style="list-style-type: none">於2018年6月前增聘約八名技術員於2019年6月前增聘約兩名工程師及九名技術員於2019年6月前增聘約兩名銷售及營銷主管為技術員工提供內部和外部培訓及工作坊正物色合適人選以補足剩餘職位 |

管理層討論及分析

| 目的 | 實施計劃 | 實際實施活動 |
|---------------|--|--|
| 購置交通工具 | <ul style="list-style-type: none">購置三輛小型貨車，用於維修操作及運送相關設備及／或勞工購置兩輛卡車，用於交付及運送較大型設備及／或勞工 | <ul style="list-style-type: none">購置兩輛小型貨車，用於維修、操作及運送相關設備及／或勞工審查及監控本集團當前的項目組合，但因當前不同項目的要求而推遲購買卡車 |
| 在新加坡設立新的銷售辦事處 | <ul style="list-style-type: none">購置一項新物業，以供我們的銷售及合約部門使用，並用作我們音響及通訊系統的演示設施 | <ul style="list-style-type: none">審查及監控本集團的項目招標，並因最新觀察到的行業客戶要求而推遲計劃及新加坡物業價格上漲高於預期，因此本集團需要更多的時間來確定合適的場地以符合本集團財務預算 |

管理層討論及分析

| 目的 | 實施計劃 | 實際實施活動 |
|--------------------------|--|--|
| 償還部分銀行貸款 | <ul style="list-style-type: none">償還與就購置新加坡總部獲得的按揭貸款有關的部分銀行貸款 | <ul style="list-style-type: none">於2018年7月11日償還部分按揭貸款 |
| 拓展我們音響及通訊服務解決方案業務 | <ul style="list-style-type: none">探討、評估及競投新加坡潛在音響及通訊系統的綜合服務項目，特別是可能需要提供履約保證的較大規模項目 | <ul style="list-style-type: none">由於本集團近期獲授的招標項目毋須履約保證而推遲正發掘須提供履約保證的大規模潛在項目 |
| 採取步驟以獲得我們目前在機械及電氣工種的更高等級 | <ul style="list-style-type: none">符合目前機械及電氣工種下「L6」等級的最低財務要求 | <ul style="list-style-type: none">審查及監控本集團的項目組合，並推遲至2020年4月本集團現正累積獲得所需的往績記錄要求 |

管理層討論及分析

本公司股份於GEM上市籌集所得款項淨額（經扣除相關開支後）約為44.0百萬港元。誠如補充公告所載的披露資料所述，悉數動用上文所披露的尚未動用所得款項的預期時間表乃根據董事會的最佳估計以及最新可得資料作出。鑒於近期COVID-19爆發對新加坡經濟產生的不利影響，本集團預期將於2023年6月30日或之前動用尚未動用所得款項。

上文所披露的悉數使用未動用所得款項的預期時間表乃根據於本報告日期董事會的最佳估計及最新資料作出。董事會確認，招股章程所載本集團的業務性質並無重大變動，於有關期間，本集團持續獲邀投標及自其客戶獲授項目，因此認為延遲使用所得款項及業務拓展並未對本集團營運造成重大不利影響。然而，由於COVID-19爆發對全球經濟造成的不利影響以及新加坡政府在2020年新加坡阻斷措施後開始實施三階段方法以恢復一般日常活動，故董事會將持續密切關注情況並評估其對使用未動用所得款項的時間表造成的影響，倘有任何重大變動，本集團將及時向股東及潛在投資者通報。

報告期後事項

於2021年4月14日，本公司刊發須予披露交易收購公告，內容有關本公司一家間接全資附屬公司訂立買賣協議，按代價人民幣1,060,000元收購中網雲鏈(北京)科技有限公司(「中網雲鏈」)全部股權。中網雲鏈為中國網絡系統解決方案領域日益發展的服務提供商，具有強大的執行力，由其自註冊成立後的短時期內斬獲的合約數量不斷增加可見一斑。其所服務的優質客戶包括但不限於政府實體、國有企業及金融機構。本集團認為，收購事項可使本集團(i)憑藉中網雲鏈進入中國市場；及(ii)多元發展系統服務解決方案的覆蓋範圍，從策略上說實符合本集團的利益。該交易已於2021年5月6日完成。

本公司於2021年4月30日刊發公告，內容有關Deloitte & Touche LLP(「DTLLP」)辭任本公司核數師，自2021年4月30日起生效，原因是本公司與DTLLP無法就截至2021年6月30日止財政年度的建議審核費用達成協議。本公司已確認，除截至2021年6月30日止財政年度的建議審核費用外，本公司與DTLLP並無意見分歧或未解決事宜，且本公司董事會概不知悉任何有關DTLLP辭任的事宜須敦請本公司股東垂注。



管理層討論及分析

董事會進一步宣佈，根據本公司審核委員會（「**審核委員會**」）的推薦建議，董事會決議委任大華馬施雲會計師事務所有限公司為本公司新核數師，以填補DTLLP辭任本公司核數師後的臨時空缺，自2021年4月30日起生效，任期至本公司下屆股東週年大會結束時為止。

除上文所述外，於本報告所述報告期末後，本集團並無其他重大事項。

董事及主要行政人員於本公司或任何相聯法團的股份、相關股份及債券中的權益及／或淡倉

於2021年3月31日，董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部規定須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉，或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊內的權益或淡倉），或根據GEM上市規則第5.46至5.67條須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

權益披露及其他資料

於本公司普通股的好倉

| 姓名 | 身份／性質 | 所持／持有 | |
|---------------|-------------------------|-------------|--------|
| | | 權益的股份 數目 | 股權百分比 |
| 蒙景耀先生 (附註) | 受控法團權益； 與另一名人士共同持有權益 | 120,000,000 | 15.00% |
| 莊秀蘭女士 (附註) | 受控法團權益； 與另一名人士共同持有權益 | 120,000,000 | 15.00% |
| 曹春萌先生 | 實益擁有人 | 76,800,000 | 9.60% |

附註：Express Ventures Global Limited (「Express Ventures」) 分別由蒙景耀先生及莊秀蘭女士實益擁有97.14%及2.86%。於2017年8月22日，蒙景耀先生及莊秀蘭女士訂立一致行動確認書，以承認及確認(其中包括)彼等為香港收購合併守則所界定的一致行動人士。根據證券及期貨條例，蒙景耀先生及莊秀蘭女士被視為於Express Ventures持有的股份中擁有權益。

權益披露及其他資料

於相聯法團Express Ventures普通股的好倉

| 姓名 | 相聯法團名稱 | 身份／性質 | 所持／持有 權益的股份 | |
|-------|------------------|-------|----------------|--------|
| | | | 數目 | 股權百分比 |
| 蒙景耀先生 | Express Ventures | 實益擁有人 | 510 | 97.14% |
| 莊秀蘭女士 | Express Ventures | 實益擁有人 | 15 | 2.86% |

除上文所披露者外，於2021年3月31日，概無本公司董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部規定須知會本公司及聯交所的權益或淡倉，或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊內的權益或淡倉，或根據GEM上市規則第5.46至5.67條須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

權益披露及其他資料

主要股東及其他人士於本公司股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

於2021年3月31日，據董事所知，以下人士（並非本公司董事或主要行政人員）已經或被視為或當作於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司及聯交所披露，或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊內的權益及淡倉：

於本公司普通股的好倉

| 姓名 | 身份／性質 | 所持／持有 權益的股份 數目股權 | 百分比 |
|------------------|-------|------------------------|--------|
| Express Ventures | 實益擁有人 | 120,000,000 | 15.00% |
| 李超 | 實益擁有人 | 100,000,000 | 12.50% |
| 蔡林洲 | 實益擁有人 | 41,400,000 | 5.18% |

權益披露及其他資料

除上文所披露者外，於2021年3月31日，據本公司董事或主要行政人員所知，除上文「董事及主要行政人員於本公司或任何相聯法團的股份、相關股份及債券中的權益及／或淡倉」一節所載的本公司董事及主要行政人員外，概無其他人士於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司及聯交所披露，或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊內的權益或淡倉。

董事進行證券交易的行為守則

本公司已採納GEM上市規則第5.48至5.67條所載的規定交易標準作為董事就股份進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出特別查詢後，全體董事已確認，於有關期間內，彼等已遵守規定交易標準及董事進行證券交易的行為守則。

董事資料並無變動

根據GEM上市規則第17.50A(1)條須予披露的董事資料並無任何變動。

權益披露及其他資料

充足公眾持股量

根據本公司可取得的公開資料及就董事所知，董事確認本公司就其股份一直維持GEM上市規則訂明的充足公眾持股量。

競爭及利益衝突

於有關期間，董事、控股股東或本公司主要股東或彼等各自的任何緊密聯繫人（定義見GEM上市規則）概無從事任何直接或間接與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的業務或於其中擁有權益，或擁有根據GEM上市規則第11.04條規定須予披露的與本集團的任何其他利益衝突。

購買、出售或贖回本公司上市證券

董事會確認，於有關期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

購股權計劃

本公司已於2017年12月14日採納購股權計劃（「購股權計劃」）。

自2017年12月14日採納購股權計劃至本報告日期，概無根據購股權計劃授出任何購股權，亦無任何購股權獲行使、註銷或失效。

股份獎勵計劃

本公司於2021年2月18日採納股份獎勵計劃（「該計劃」）。該計劃的目的及宗旨乃為嘉許若干合資格人士所作出的貢獻，提供激勵措施以挽留彼等為本集團的持續業務營運及發展效力，及吸引合適的人士推動本集團的進一步發展。有關該計劃詳情，請參閱本公司分別於2021年2月18日及2021年3月9日刊發的公告。

遵守企業管治守則

本公司致力於達致高水準的企業管治常規以增強股東、投資者、僱員、債權人及業務夥伴的信心及促進業務增長。董事會一直且將繼續不時檢討及改善本公司企業管治常規，從而提高其透明度及股東問責性。自上市日期以來，本公司已採納GEM上市規則附錄十五所載企業管治守則（「企業管治守則」）的守則條文作為其自身的企業管治守則。於有關期間內，在適用情況下，本公司已大致遵守企業管治守則。

權益披露及其他資料

審核委員會

本公司已於2017年12月14日成立審核委員會，其書面職權範圍符合GEM上市規則第5.28至5.33條。審核委員會的主要職責為（其中包括）(a)就委任、續聘及罷免外部核數師向董事會作出推薦建議，並批准委聘外部核數師之薪酬及條款；(b)審閱本集團財務報表、年報及賬目、半年度報告及季度報告以及其中所載的重要財務報告判斷；及(c)審閱本集團財務監控、內部監控及風險管理系統。於本報告日期，審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即鄧智偉先生、閻曉田先生及蔡榮鑫博士。鄧智偉先生為審核委員會主席。

本公司於有關期間的未經審核第三季度業績並未經本公司獨立核數師審核，惟經審核委員會成員審閱並就此提出意見及建議。

權益披露及其他資料

除本報告另有指明者外且僅供說明用途，新加坡元乃按1新加坡元兌5.85港元的匯率換算為港元。概不表示任何新加坡元金額已經或可以按上述匯率或任何其他匯率兌換，或根本無法兌換。

承董事會命
ISP Global Limited
主席兼執行董事
蒙景耀

香港，2021年5月14日

於本報告日期，執行董事為蒙景耀先生、莊秀蘭女士及袁雙順先生；非執行董事為曹春萌先生；及獨立非執行董事為蔡榮鑫博士、鄧智偉先生及閻曉田先生。

本報告將由其刊登日期起計最少七日於GEM網站www.hkgem.com內「最新公司公告」網頁刊載。本報告亦將於本公司網站www.ispg.hk刊載。