



STEED ORIENTAL (HOLDINGS) COMPANY LIMITED  
駿東（控股）有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)  
股份代號: 8277



2021年報

## 香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）GEM（「GEM」）的特色

**GEM**的定位，乃為相比起其他在聯交所上市的公司帶有較高投資風險的公司提供一個上市的市場。有意投資者應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。**GEM**的較高風險及其他特色表示**GEM**較適合專業及其他資深投資者。

由於**GEM**上市公司新興的性質使然，在**GEM**買賣的證券可能會較於聯交所主板買賣的證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在**GEM**買賣的證券會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及聯交所對本報告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦無發表聲明，並明確表示概不會就本報告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

本報告乃遵照聯交所**GEM**證券上市規則（「**GEM**上市規則」）之規定提供有關駿東（控股）有限公司（「本公司」）之資料。本公司董事（「董事」）願對本報告所載資料共同及個別承擔全部責任。董事在作出一切合理查詢後確認，就彼等所深知及確信，本報告所載資料在各重要方面均屬準確完備，並無誤導或欺詐成分，且並無遺漏其他事項，足以令本報告所載任何陳述或本報告產生誤導。

# 目 錄

公司資料	3
主席報告	4
管理層討論及分析	6
董事及高級管理層簡介	9
企業管治報告	11
董事會報告	20
獨立核數師報告	25
綜合損益及其他全面收益表	29
綜合財務狀況表	30
綜合權益變動表	31
綜合現金流量表	32
綜合財務報表附註	33
財務資料概要	82

# 公司資料

## 董事會

### 執行董事

孫雪松女士 (主席)  
薛兆強先生 (行政總裁)

### 非執行董事

丁洪泉先生

### 獨立非執行董事

王圍先生  
董萍女士  
朱達先生

### 審核委員會成員

朱達先生 (主席)  
董萍女士  
王圍先生

### 提名委員會成員

王圍先生 (主席)  
董萍女士  
朱達先生

### 薪酬委員會成員

董萍女士 (主席)  
朱達先生  
王圍先生

### 合規主任

孫雪松女士

### 公司秘書

陳玉曉先生

### 授權代表

孫雪松女士  
陳玉曉先生

### 核數師

香港立信德豪會計師事務所有限公司  
執業會計師  
香港  
干諾道中111號  
永安中心25樓

### 註冊辦事處

Cricket Square,  
Hutchins Drive,  
P.O. Box 2681,  
Grand Cayman KY1-1111,  
Cayman Islands

### 總部及主要營業地點

香港  
灣仔  
軒尼詩道303號  
協成行灣仔中心21樓2104室

### 於開曼群島的主要股份過戶登記處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited  
Cricket Square,  
Hutchins Drive,  
P.O. Box 2681,  
Grand Cayman KY1-1111,  
Cayman Islands

### 香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司  
香港  
皇后大道東183號  
合和中心  
54樓

### 主要往來銀行

中國銀行(香港)有限公司

### 公司網址

[www.steedoriental.com.hk](http://www.steedoriental.com.hk)

### 股份代號

8277

# 主席報告

敬啟者：

本人謹代表駿東(控股)有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然呈列本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)截至2021年3月31日止年度的經審核綜合業績。

## 表現

截至2021年3月31日止財政年度，本集團錄得虧損約27.5百萬港元，而截至2020年3月31日止年度錄得虧損約31.5百萬港元。截至2021年3月31日止年度，本集團的收入減少約18.6%至約181.9百萬港元(2020年：約223.5百萬港元)。截至2021年3月31日止年度，毛利減少約15.5%至約35.9百萬港元(2020年：約42.5百萬港元)。截至2021年3月31日止年度，銷售開支增加約0.6百萬港元至約6.0百萬港元(2020年：約5.4百萬港元)。截至2021年3月31日止年度，行政開支增加約6.5百萬港元至約46.9百萬港元(2020年：約40.4百萬港元)。

本集團現時之產品組合主要包括加工及銷售售予海外客戶(主要位於日本及泰國)的各種膠合板產品以及於中國銷售膠合板及其他木製產品(如木質結構及木製門窗)。中美貿易戰已造成全球經濟不穩定，我們的海外客戶(尤其是日本客戶)下單時更為謹慎，而東京奧運會並無給我們的膠合板產品出口帶來多少積極刺激。自2019年底以來，COVID-19疫情亦已對本集團於中華人民共和國(「中國」)之附屬公司的營運造成不利影響。繼2019年初本集團位於江門及寧晉的生產廠房因春節及COVID-19疫情而停產後，2021年1月河北省再次爆發疫情，寧晉生產廠房被迫暫停運營20多天。該等不利因素已對本集團的業務造成不利影響。我們希望隨著疫情的緩和，本集團的業務能夠逐步恢復和發展。

董事會並不建議就截至2021年3月31日止年度支付末期股息。

## 未來前景

於先前年度，由於本集團的業務主要專注於膠合板產品的生產及銷售，且本集團的客戶主要分佈在日本以及泰國及香港等其他國家或地區，本集團更易受到全球經濟環境變化的影響。鑒於海外業務的持續萎縮及不穩定，本集團未來會將更多的精力投放到國內市場。本集團一直致力豐富其產品種類及開拓中國市場，並已透過加強其貿易業務及收購河北優林科技有限公司(「河北優林」)為其全資附屬公司擴大其業務至華北地區。位於中國河北省寧晉縣的河北優林生產廠房主要從事採購、生產及銷售木製產品。本集團亦旨在透過與其他膠合板加工企業合作加工及製造木製品增加其對下游市場之銷售。

除了透過於其他國家或地區的潛在市場尋求業務機會以擴大本集團的客戶群外，管理層亦正為本集團尋找其他潛在業務發展(包括可能擴充任何產能或豐富貿易分銷渠道)。為擴大我們的客戶群並促進業務增長，本集團若干貿易附屬公司已取得森林管理委員會(「FSC」)認證，從而能夠參與到FSC產品貿易鏈中。董事相信，相較於小規模本土企業，本集團於進一步發展並擴大其市場及產品方面更具優勢。

## 主席報告 (續)

董事會將維持本集團的現有主要業務，並將檢討本集團業務及營運，持續物色新的商機以提升及鞏固本集團的業務。董事會可能考慮對本集團之業務及營運作出其認為必要或適宜之任何變動，以增加本集團之價值。

### 致謝

本人謹代表本公司對股東及業務夥伴的支持以及管理層及員工對本集團發展的堅定奉獻及貢獻致以衷心感謝。本人相信，憑藉我們的共同努力，我們可創造美好明天。

孫雪松

主席兼執行董事

香港，2021年6月25日

# 管理層討論及分析

## 業務回顧

本集團主要從事採購、製造及銷售膠合板產品及其他木製產品。本集團的主要產品可分為：(i)普通板，用於樓宇內部應用及製造家用及辦公室木製傢俬；(ii)包裝板，用作包裝材料；(iii)結構板，用於建築方面；(iv)地板基材，用於地板；(v)輔助性材料，用於建築方面；及(vi)其他木製產品。

由於膠合板產品的技術含量低，故各國間膠合板市場的競爭激烈。中美貿易戰及COVID-19疫情對膠合板產品之銷售收入造成重大影響。本集團的膠合板產品的銷量由截至2020年3月31日止年度的約47,240立方米減少約30.8%至截至2021年3月31日止年度的約32,712立方米。截至2021年3月31日止年度，毛利率整體維持穩定於約19.7%（2020年：約19.0%）。

為擴展其客戶群及促進業務增長，本集團的若干貿易附屬公司已取得FSC認證。該等貿易附屬公司現能夠參與到FSC產品（即生產符合FSC認證標準的膠合板）貿易鏈中。FSC認證計劃被公認為可持續及負責任森林管理的最高世界標準之一，其對尋求進入具環保及社會意識的市場的業務而言屬至關重要。

另外，本集團將會運用不同方法提高生產力，例如加強服務質素監控及完善對客戶的支援。除此之外，本集團亦會致力推動持續進步之文化及內部流程之自動化以提升效率及減省成本。預期各開源節流的措施將有助於改善本集團表現。

## 財務回顧

### 收入

於截至2021年3月31日止年度，本集團錄得收入約181.9百萬港元，較去年下降約18.6%（2020年：約223.5百萬港元）。該減少乃主要由於膠合板需求降低導致來自現有客戶的訂單減少，因而銷售膠合板產品的收入減少約33.1%。

### 毛利率

截至2021年3月31日止年度，本集團的毛利率整體維持穩定於約19.7%（2020年：約19.0%）。

### 銷售開支

銷售開支由截至2020年3月31日止年度的約5.4百萬港元增加約0.6百萬港元至截至2021年3月31日止年度的約6.0百萬港元。該增加主要由於COVID-19疫情導致運輸成本增加。

## 管理層討論及分析 (續)

### 年內虧損

截至2021年3月31日止年度，本集團錄得虧損約27.5百萬港元，較去年減少約4.0百萬港元（2020年：虧損約31.5百萬港元）。

該減少乃主要由於i)物業、廠房及設備減值虧損減少約11.7百萬港元；及ii)使用權資產減值虧損減少約3.6百萬港元。該減少由i)截至2021年3月31日止年度毛利因上文所述銷售膠合板產品的收入減少而減少約6.6百萬港元至約35.9百萬港元（2020年：約42.5百萬港元）；ii)因貿易應收款項預期信貸虧損約1.4百萬港元及存貨減值撥備約2.0百萬港元以及若干閒置物業、廠房及設備折舊約2.2百萬港元被分類為行政開支的綜合影響，截至2021年3月31日止年度行政開支增加約6.5百萬港元至約46.9百萬港元（2020年：約40.4百萬港元）；iii)轉撥物業至投資物業之公平值虧損增加約2.7百萬港元；及iv)截至2021年3月31日止年度財務成本增加約3.0百萬港元至約14.1百萬港元（2020年：約11.1百萬港元）所抵銷。

### 流動資金、財務資源及資本結構

本集團營運資金需求及其他資本需求乃透過股東權益、經營產生的現金、股東墊款以及銀行及其他借款相結合的方式滿足。未來，本集團擬使用本集團經營活動所得現金流量、本集團可得之銀行及其他融資以及其他外部債務融資為未來經營及資本開支提供資金。

現金的主要用途一直作為及預期繼續作為經營成本及資本開支。於2021年3月31日，本集團的流動資產主要包括銀行及手頭現金、貿易及其他應收款項及存貨。流動負債主要包括貿易及其他應付款項以及銀行及其他借款。

於2021年3月31日，本集團的現金及現金等價物約為20.9百萬港元（於2020年3月31日：約11.2百萬港元）。本集團於2021年3月31日錄得流動資產淨值約30.7百萬港元，而2020年3月31日則錄得流動負債淨額約97.6百萬港元，主要由於短期銀行及其他借款減少。

於2021年3月31日，本集團的銀行及其他借款總額（均以人民幣或美元列值）約為226.9百萬港元（於2020年3月31日：約133.6百萬港元）。

於2021年3月31日，本集團的資本結構包括現金及現金等價物及本公司股東應佔權益（包括已發行股本及儲備）。

於2021年3月31日，本集團的資產負債比率（以財政年度末總負債除以總資產計算）約為92.5%（於2020年3月31日：約86.6%）。資產負債比率上升乃主要由於銀行及其他借款總額增加。



## 管理層討論及分析 (續)

### 本集團資產抵押

於2021年3月31日，本集團之貿易應收款項約4.7百萬港元已予抵押，以為附有全面追索權的折現出口匯票作擔保。

於2021年3月31日，本集團賬面值約61.6百萬港元之土地使用權及約7.8百萬港元之公司間貿易應收款項已予抵押，以獲取銀行借款約212.7百萬港元。

### 或然負債

於2021年3月31日，本集團並無重大或然負債。

### 資本承擔

於2021年3月31日，有關已訂約但未於綜合財務報表內撥備之物業、廠房及設備的資本承擔約為0.4百萬港元（於2020年3月31日：約0.8百萬港元）。

### 重大投資

截至2021年3月31日止年度，本集團並無任何重大投資（2020年：零）。

### 外匯風險

膠合板產品貿易主要以美元及人民幣進行，而生產成本主要以人民幣列值。本集團密切監察匯率變動，以管理其外匯風險。本集團目前並無為對沖會計指定遠期外匯合約的任何對沖關係。

### 僱員及薪酬政策

於2021年3月31日，本集團合共有169名僱員。本集團按僱員表現、經驗及當時業內慣例釐定薪酬。彼等薪酬待遇通常按表現評估及其他相關因素每年更新。本集團或會按個別僱員之表現發放酌情花紅，以表揚彼等之貢獻及努力。董事薪酬乃經參考（其中包括）現行市況、董事之經驗及彼於本公司之職位及職責釐定。本集團設立的員工福利計劃，包括多個強制性公積金計劃，及旅遊、醫療和人壽保險。

本公司於2015年2月9日有條件批准及採納一份購股權計劃（「購股權計劃」），據此，本集團若干僱員、諮詢人員及顧問（包括執行董事）可獲授予購股權，以認購本公司的股份。截至2021年3月31日，概無董事或僱員根據購股權計劃持有本公司任何購股權。



# 董事及高級管理層簡介

## 執行董事

**孫雪松**，31歲，為主席，並於2016年8月12日首次獲委任為執行董事。彼於2011年6月在河北廣播電視大學完成三年制會計電算化專業課程並於2014年12月獲河北科技師範學院頒授區域經濟發展及管理畢業證書。自2012年1月至今，彼為河北傑明投資有限公司之執行董事兼法定代表人，該公司從事根據中華人民共和國法律未被限制或禁止的項目投資活動。孫女士現時擔任本公司全資附屬公司興樺有限公司、領進國際控股有限公司、環球中富有限公司、河北迦品貿易有限公司及河北優林科技有限公司之董事職位。

**薛兆強**，47歲，為行政總裁，並於2016年8月12日首次獲委任為執行董事。彼於1995年6月在河北工程大學科信學院完成三年制建築學專業課程並自2010年1月起擔任河北邯鄲市合金房地產開發有限公司（開發及經營房地產物業）之主席。彼自2015年12月起亦為河北邯鄲市農村商業銀行之一名董事。彼先前曾獲選為中華人民共和國邯鄲市第14屆人民代表大會代表。

## 非執行董事

**丁洪泉**，49歲，於2018年3月6日獲調任為非執行董事前，彼於2016年8月12日首次獲委任為獨立非執行董事。彼於1991年7月在河北經濟管理幹部學院完成稅務學專業課程。於2000年7月，彼於中共河北省委黨校完成兩年制的研究生課程。

自2011年10月至2016年5月，彼擔任邢臺水業集團有限公司主席兼總經理。自2015年10月至2018年11月，彼擔任河北順德投資集團有限公司主席兼總經理。丁先生自2015年10月至2019年6月及自2017年5月至2019年6月分別擔任河北境外上市股權投資基金有限公司之董事及副董事長。彼亦自2018年10月起任中財金控投資有限公司副總經理。丁先生擁有逾28年之中國稅務經驗。

## 獨立非執行董事

**王園**，37歲，於2018年3月6日首次獲委任為獨立非執行董事。彼於2006年6月獲河北農業大學頒授國際經濟與貿易學士學位，並於2010年6月完成中國政法大學提供之法律研究生課程。自2008年8月至2012年12月，王先生曾供職於河北省信息產業投資有限公司投資部並於其後供職於駐京辦。自2014年7月起，王先生擔任鑫躍騰祥投資基金管理（北京）有限公司總經理。

王先生為本公司提名委員會主席以及本公司審核委員會及薪酬委員會成員。

## 董事及高級管理層簡介 (續)

**董萍**，64歲，於2016年8月12日首次獲委任為獨立非執行董事。彼於1979年12月在江西師範學院（現稱江西師範大學（「江西師範大學」））完成三年制英語語言學專業課程。於1984年4月，董女士獲得加州大學洛杉磯分校中國合作交流項目北京國際經濟管理學院英語語言學中心的學習證書。於1992年11月，彼完成由英國政府牽頭的技術合作培訓計劃中的企業管理發展項目課程。於1999年6月，彼完成遼寧大學研究生課程。於1997年11月，彼獲廣東省人事廳頒發高級經濟師證書。於2000年6月，彼獲得東北農業大學管理學碩士學位。於2006年6月，彼亦獲得中南財經政法大學經濟學博士學位。

於加入本公司前，彼曾供職於江西省國際信託投資公司財務部，至1990年離任。其後彼自1990年起任職於深圳發展銀行，並於1994年3月晉升為國際業務部副經理。於2000年8月，彼加入中國光大銀行深圳分行任副行長。彼已於2012年退休，現時並無於任何公司擔任職務。

董女士為本公司薪酬委員會主席以及本公司審核委員會及提名委員會成員。

**朱達**，33歲，於2016年8月12日首次獲委任為獨立非執行董事。彼於2011年7月在都柏林波托貝洛學院及都柏林格裡菲斯學院完成商業課程並獲愛爾蘭高等教育及培訓授予委員會頒授會計及金融文學學士學位。於2011年7月至2012年3月，彼為河北省國富農業投資集團有限公司資產管理部之項目經理。彼於2012年4月加入北京畢馬威華振會計師事務所（特殊普通合伙）並其後於2013年11月至2015年3月借調畢馬威香港擔任助理經理。自2015年3月起至2016年7月，朱先生擔任華錦投資有限公司的業務經理及財務經理。自2016年12月起至2018年4月，彼擔任河北中鴻記餐飲管理有限公司助理財務總監。自2018年4月起，朱先生加入光榮資產管理（北京）有限公司，擔任高級投資經理。

朱先生為本公司審核委員會主席以及本公司薪酬委員會及提名委員會成員。

### 公司秘書

**陳玉曉**，43歲，為本公司之首席財務官兼公司秘書。陳先生自香港樹仁學院（現稱香港樹仁大學）取得會計榮譽文憑及自香港理工大學取得專業會計碩士學位。陳先生為香港會計師公會會員及英國特許公認會計師公會資深會員。於加入本集團前，陳先生曾於多間執業會計師事務所及上市公司獲取多方面之會計、核數及公司秘書工作經驗。陳先生於會計及核數方面擁有逾20年經驗。

### 合規主任

**孫雪松**於2016年8月12日首次獲委任為本公司執行董事兼合規主任。彼之履歷詳情及專業資格載於本報告第9頁。

# 企業管治報告

## 企業管治常規

董事會致力堅持GEM上市規則附錄15所包含的企業管治守則（「企業管治守則」）所載企業管治原則，並採納多種措施以提升內部監控系統、董事持續專業發展及企業管治常規的其他方面。董事會在致力維持高水平企業管治時，其亦努力為其股東創造價值及達成最高回報。董事會將參考本地及國際準則繼續審閱及改善企業管治常規質素。

於2020年5月21日，本公司獲本公司執行董事薛兆強先生告知，由國泰君安證券（香港）有限公司（「國泰君安」）持有佔本公司已發行股本總額約1.27%之本公司2,782,000股股份（存放於設有保證金融資之證券買賣賬戶）已於市場上出售，此乃由國泰君安之股票經紀基於未能履行已發出之保證金補繳要求而於2020年5月18日進行強制出售。詳情請參閱本公司於2020年5月22日之公佈。

截至2021年3月31日止年度，除上述偏離GEM上市規則第5.48至5.67條（即標準守則）外，本公司已遵守企業管治守則所載守則條文。

## 董事證券交易

本公司已採納條款不遜於GEM上市規則第5.48至5.67條所載規定交易準則的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為其監管董事證券交易的自身守則。已向全體董事作出特別詢問且全體董事已確認除上述於2020年5月21日偏離標準守則外，彼等於截至2021年3月31日止年度全面遵守標準守則所載規定交易準則。

## 董事會

全體董事（包括獨立非執行董事）已對本公司經營及業務有妥善了解及全面知悉憲法及普通法、GEM上市規則及其他適用法例及監管規定項下彼等的職能及責任。每名董事已告知本公司有關彼等於委任之時於其他公司擔任職務數目及性質以及重大承擔的詳情。

董事會負責領導及監控本集團，並共同負責指導並監督本集團事務以促使本集團成功發展。董事會致力於制訂本集團的整體策略、審批發展計劃及預算、監察財務及營運業績、審查內部監控制度的有效性、監督和管理本集團管理層的表現，釐定本公司企業管治政策及根據企業管治守則之守則條文第D.3.1條履行責任以及設定本集團的價值觀和標準。雖然董事會授權管理層處理本集團的日常管理、行政和運作，但所有董事繼續將充足時間和注意力投入本公司事務中。董事會定期審閱授出的職能，以確保符合本集團的需要。

## 董事會組成

董事會現時由六名董事組成，其中兩名為執行董事、一名為非執行董事及三名為獨立非執行董事。董事會的組成如下：

### 執行董事

孫雪松女士 (主席)

薛兆強先生 (行政總裁)

### 非執行董事

丁洪泉先生

### 獨立非執行董事

王圍先生

董萍女士

朱達先生

各董事履歷詳情載於本報告第9至10頁「董事及高級管理層簡介」一節內。

## 企業管治報告 (續)

董事會預期每年至少舉行四次常規會議，大約每季度舉行一次，以討論本公司之整體策略以及經營及財務表現。其他董事會會議將按需要舉行。有關董事會會議由大部分董事主動參與，可以親身出席或透過其他電子通訊方式。截至2021年3月31日止年度，已舉行五次董事會會議，各名董事之出席記錄載列如下：

董事姓名	出席／合資格 出席的董事會 會議數目
<b>執行董事</b>	
孫雪松女士 (主席)	5/5
薛兆強先生 (行政總裁)	5/5
<b>非執行董事</b>	
丁洪泉先生	5/5
<b>獨立非執行董事</b>	
王圍先生	5/5
董萍女士	5/5
朱達先生	5/5

概無董事由其替任董事出席上述會議。

全體董事於出席董事會常規會議及其他會議前獲發適當通知。會議議程及其他相關資料將於董事會會議舉行前向董事發出，並徵詢全體董事以於董事會會議議程列入其他事項。

全體董事均可尋求本公司之公司秘書(「公司秘書」)之意見及服務，以確保董事會程序以及所有適用規則及規例獲得遵守，且可在有需要時自由尋求獨立專業意見。

會議記錄之草稿及最終定稿均送交全體董事以供彼等提供意見及加以記錄。董事會會議記錄由公司秘書保存，任何董事可於任何合理時間事先發出合理通知要求查閱有關會議記錄。

自彼等各自的委任日期起直至本報告日期，每名獨立非執行董事已參考GEM上市規則第5.09條作出獨立性確認且董事會信納全體獨立非執行董事均為獨立人士，並符合GEM上市規則第5.09條的獨立性指引。

### 董事之委任、重選及退任

根據本公司的組織章程細則(「細則」)第83條，任何獲董事會委任以填補臨時空缺的董事任期將直至其獲委任後本公司首屆股東大會為止，並於該大會上膺選連任，而任何獲董事會委任加入現有董事會的董事任期僅至本公司下屆股東週年大會(「股東週年大會」)為止，屆時將合資格膺選連任。根據細則第84條，於每屆股東週年大會上，當時三分之一之董事(或倘人數並非三(3)之倍數，則為最接近但不少於三分之一之人數)應輪值退任，惟每名董事應最少每三年於股東週年大會上退任一次。

根據細則第84條，非執行董事丁洪泉先生及獨立非執行董事朱達先生將輪值退任，並合資格且願於股東週年大會上膺選連任董事。

# 企業管治報告 (續)

## 主席及主要行政人員

根據企業管治守則之守則條文第A.2.1條，主席與行政總裁的角色應予區分，不應由同一人士兼任。目前，本公司主席孫雪松女士負責整體策略規劃、公司政策及監管本集團營運。本公司行政總裁薛兆強先生及管理層獲授權負責本集團的日常營運，彼等負責不同的業務工作。因此，本公司主席及行政總裁之角色已區分且並非由同一人士兼任。

## 董事會多元化政策

根據企業管治守則，自本公司於聯交所上市之日期起直至本企業管治報告日期，董事會已採納董事會多元化政策（「董事會多元化政策」）。本公司肯定及接受董事會成員多元化的益處。在董事會所有任命將繼續奉行任人唯才的原則的同時，本公司將確保董事會在切合本公司業務所需的技能、經驗、不同觀點方面取得平衡。挑選候選人將基於多種不同觀點，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、經驗（專業或其他）、技能及知識。

## 股東大會

本公司股東大會為股東及董事會提供溝通機會。本公司每年於董事會可能釐定的地點舉行股東週年大會。除股東週年大會外，各股東大會均稱為股東特別大會。根據企業管治守則之守則條文第A.6.7條，所有獨立非執行董事及非執行董事應出席上市發行人之股東大會。

董事出席於2020年9月4日舉行的股東週年大會的記錄載列如下：

	出席／合資格 出席的會議次數
<b>執行董事</b>	
孫雪松女士 (主席)	1/1
薛兆強先生 (行政總裁)	1/1
<b>非執行董事</b>	
丁洪泉先生	1/1
<b>獨立非執行董事</b>	
王圍先生	1/1
董萍女士	1/1
朱達先生	1/1

## 審核委員會

本公司於2015年2月9日成立審核委員會（「審核委員會」），其書面職權範圍符合GEM上市規則第5.28至5.33條及企業管治守則。審核委員會的主要職責為（其中包括）審閱及監督本集團的財務監控、內部監控及風險管理制度，並就本集團的財務申報事宜向董事會提供建議及意見。

審核委員會現時由三名獨立非執行董事組成，即朱達先生、王圍先生及董萍女士。朱達先生於會計方面具有合適的專業資格及經驗，已獲委任為審核委員會主席。

## 企業管治報告 (續)

於截至2021年3月31日止年度，本公司已舉行五次審核委員會會議且各委員會成員出席會議的記錄載列如下：

董事姓名	審核委員會 會議出席/ 舉行次數
朱達先生 (主席)	5/5
董萍女士	5/5
王圍先生	5/5

審核委員會已審閱本集團截至2021年3月31日止年度的年度業績及財務報表並向董事會作出推薦意見，以供批准。

### 提名委員會

本公司於2015年2月9日成立提名委員會（「提名委員會」），並已制定其書面職權範圍，且根據現行企業管治守則條文不時修訂。提名委員會現時由三名獨立非執行董事組成，即朱達先生、王圍先生及董萍女士。王圍先生已獲委任為提名委員會主席。

提名委員會的主要職責（其中包括）為就董事會的組成（包括其架構、規模及多元化）最少每年審閱一次，以確保董事會具備適合本集團業務所需的均衡專業知識、技能及經驗。提名委員會亦負責物色及向董事會推薦適當合資格人選加入董事會，並監察董事的委任或續聘及繼任計劃以及評估獨立非執行董事的獨立身份。提名委員會於物色適當合資格人選加入董事會時，亦會考慮董事會多元化政策，而董事會將審閱董事會多元化政策以就執行董事會多元化政策制訂及審閱可計量目標，並監察達成該等目標的進度。

於截至2021年3月31日止年度，本公司已舉行一次提名委員會會議且各委員會成員出席會議的記錄載列如下：

董事姓名	提名委員會 會議出席/ 舉行次數
王圍先生 (主席)	1/1
董萍女士	1/1
朱達先生	1/1

提名委員會於會上審閱董事會的組成及建議於本公司股東週年大會上續聘的董事是否為適當人選。

### 提名政策

本公司已採納一項提名政策（「提名政策」），旨在加強董事會及／或提名委員會甄選董事（包括獨立非執行董事）之透明度及可靠性。董事會將不時審閱提名政策。

# 企業管治報告 (續)

## 董事甄選標準

提名委員會將參考下列因素評估董事會提名之候選人之合適性，以考慮於股東大會選舉為本公司董事及委任其填補臨時空缺及就此向股東作出推薦建議。

- 於本公司業務營運相關或將與之相關之行業之資格及經驗；
- 可投入之時間及對相關事宜關注的承諾；
- 各方面之多樣性，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、經驗（專業或其他）、技能及知識；
- 了解董事會成員所須的受信責任以及履行該等責任所需的時間及精力；及
- 獨立性：獨立非執行董事的候選人應符合GEM上市規則所規定的「獨立性」標準，董事會的組成亦必須符合GEM上市規則的條文。

該等因素僅供參考，並非詳盡無遺，亦不具有決定性。提名委員會可酌情提名其認為合適之任何人士。

## 董事提名程序

提名委員會應召開會議，並於會議開始前邀請董事會成員提名的候選人（如有）供提名委員會審議。提名委員會亦可提名未獲董事會成員提名的候選人。

獲提名候選人將被要求遞交所需的個人資料，連同彼等同意獲委任為本公司董事的同意書。提名委員會可要求候選人提供其認為必要之其他資料及文件。

提名委員會應參考上述因素評估獲提名候選人之合適性，並向董事會作出推薦建議，以供其考慮及批准。

倘於股東大會重選董事，提名委員會應檢討董事對本公司作出之整體貢獻及彼等提供之服務，彼等於董事會之參與度及表現，以及有關董事是否滿足本公司企業策略之需要。

## 薪酬委員會

本公司於2015年2月9日成立薪酬委員會（「薪酬委員會」），並已制定其書面職權範圍，且根據企業管治守則現行條文不時修訂。薪酬委員會現時由三名獨立非執行董事組成，即朱達先生、王圍先生及董萍女士。董萍女士已獲委任為薪酬委員會主席。

薪酬委員會的主要職能為（其中包括）就應付董事及高級管理人員的薪酬待遇、花紅及其他酬金（包括實物福利、退休金權利及賠償金額，包括於彼等離職或終止彼等職務或委任時的任何應付賠償）向董事會作出推薦建議以及就本集團董事及高級管理人員所有薪酬之政策及架構向董事會作出推薦建議。



# 企業管治報告 (續)

於截至2021年3月31日止年度，本公司已舉行一次薪酬委員會會議且各委員會成員出席會議的記錄載列如下：

董事姓名	薪酬委員會 會議出席/ 舉行次數
董萍女士 (主席)	1/1
朱達先生	1/1
王圍先生	1/1

薪酬委員會已審閱董事及高級管理人員的薪酬待遇。概無個別董事參與釐定其自身之薪酬。

截至2021年3月31日止年度董事的薪酬詳情載於財務報表附註10。

根據企業管治守則的守則條文第B.1.5條，董事會及高級管理層成員薪酬 (其資料按組別載於本年報「董事及高級管理層簡介」一節內) 載列如下：

薪酬組別 (港元)	人數
零港元至1,000,000港元	7

## 董事培訓

各新任董事已於獲委任時接受全面、正式及為彼而設之就職指引以確保董事對本集團業務及營運有恰當了解，並完全明白彼於GEM上市規則及相關監管規定項下之責任。根據企業管治守則之守則條文第A.6.5條，所有董事均應參加持續專業發展以發展及更新彼等之知識及技能，以確保彼等繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。於年內，所有董事已參與適當的持續專業發展，包括閱讀與本集團業務相關的最新監管資料、出席內部簡報會議、閱讀與董事職務及責任相關的材料以及觀看相關視頻。

## 董事及高級職員之責任保險

本公司已安排適合的保險計劃，涵蓋本公司及其附屬公司董事及高級職員因本集團的企業活動而引致的董事及高級職員法律訴訟責任。保險範圍將每年進行審閱。

## 股息政策

根據企業管治守則守則條文第E.1.5條，本公司應制訂股息派付政策，設立宣派及建議派付本公司股息之適當程序 (「股息政策」)。

本公司之股息政策乃參考本公司細則而制訂。股息政策規定本公司可不時於股東大會以任何貨幣向本公司股東宣派股息，惟有關股息不得超過董事會建議宣派之金額。

股息可自本公司的溢利 (已變現或未變現) 或自任何由董事認為不再需要的溢利撥出的儲備中宣派及派付。在通過普通決議案後，股息亦可自根據細則就此授權的股份溢價賬或任何其他基金或賬戶內撥款宣派及派付。

本公司就任何股份須派付的股息或其他款項一概不計利息。

## 企業管治報告 (續)

在遵守適用法律、規則及細則之情況下，經過考慮本公司支付股息之能力（視乎（其中包括）其實際及預測財務業績、現金流量、整體營商狀況及策略、目前及未來營運、法定、合約及監管限制等），本公司將宣派及／或建議向股東派付股息。

本公司將定期或應要求審閱及重新評估股息政策及其有效性。

### 公司秘書

陳玉曉先生於2016年9月5日獲委任為公司秘書。彼為本公司僱員並熟悉本公司的日常事務。彼負責確保董事會成員之間資訊交流良好，以及遵循董事會政策及程序。

於截至2021年3月31日止年度，陳先生遵守GEM上市規則第5.15條的相關專業培訓規定。其履歷詳情載於本報告第10頁「董事及高級管理層簡介」一段內。

### 董事的責任聲明

董事確保本集團的綜合財務報表乃按照適用的法定要求及會計準則編製。董事就編製綜合財務報表的責任載於本報告「獨立核數師報告」一節。

### 內部監控及風險管理

董事會確認其確保本公司維持健全有效內部監控及風險管理系統的責任，且董事會已於年內就本集團內部監控及風險管理系統之成效進行審閱。本集團的內部監控及風險管理系統乃為確保資產不會被不當挪用及未經授權處理以及管理經營風險而設計。

### 三級風險管理方法

本集團採納三級風險管理方法以識別、評估、降低及應對風險。在第一道防線，業務單位負責識別、評估及監察與每項業務或交易有關之風險。作為第二道防線，管理層界定規則組合及模型、提供技術支持、制定新系統及監督組合管理。其確保風險在可接受範圍內及第一道防線有效。作為最後一道防線，審核委員會透過持續檢查及監控確保第一及第二道防線有效。

### 內部監控

董事會知悉，管理層已逐步實施充分內部監控系統以確保本集團之營運、財務及合規範疇之有效運作如下：

#### 1. 營運方面

各項原則及程序涵蓋日常營運活動，包括但不限於監察及審閱銷售、購買、生產及存貨流程，審閱融資及投資流程、監察稅項、關稅及環保法律及法規的合規情況。

#### 2. 財務方面

有效財務監控乃內部監控至關重要之一環。其有助識別及管理資產及負債，以確保本集團不會在無必要情況下涉及可以避免之財務風險。其亦有利於保障資產，使資產不會被不當使用或遭受損失，包括防止及偵測欺詐及錯誤情況出現。

為達到有效之財務監控，本公司已實行一套措施以加強現金流量控制。所有付款均須進行適當審查及批核。本公司應置存妥善之會計及財務記錄以支持財務預算、每月管理賬目及報告。

定期對財務報告程序進行審閱及審核，確保財務報表的編製符合公認會計原則、本集團會計政策以及適用的法律及法規。

### 3. 合規方面

以下政策及程序為防衛合規之監控：

- 遵守法律及監管規定之政策及常規—應由董事會定期審閱及監察；
- 內幕消息披露系統及程序—確保任何一名或多名高級職員得悉任何重大信息時會適時地作出辨別、評估及上報給董事會；
- 舉報政策—為遏止不恰當行為及提升良好企業管治水平，本公司已採納舉報政策。該政策旨在鼓勵及促使本集團各級僱員及其他人士舉報違規行為或涉嫌違規行為，及對本集團之財務匯報事宜或其他事項中可能存在之不恰當行為給予高度關注。審核委員會將審閱有關安排，並確保實施適當安排，讓本公司對此等事宜作出公平及獨立的調查。

董事會及審核委員會已根據業務及監控的風險評估，有系統地審閱本集團主要營運、財務及合規監控以及風險管理職能等不同系統的內部監控。概無發現重大事項，惟已識別需改進事項。董事會及審核委員會均認為本集團已合理實施內部監控系統的主要部分。

#### 合規主任職能

合規主任負責建立風險評估及管理的正式機制，並監督本公司內部監控系統及程序的成效以及評估其修復功能。

#### 外部核數師的薪酬

於截至2021年3月31日止年度，本公司聘請香港立信德豪會計師事務所有限公司（「立信德豪」）為外部核數師。立信德豪提供截至2021年3月31日止年度的年度審計服務的費用約為1,180,000港元。立信德豪就審計綜合財務報表的責任載於本報告的「獨立核數師報告」一節。

#### 股東權利

##### 召開股東特別大會之權利

根據細則，於提交要求日期持有附帶於本公司股東大會投票權之本公司繳足股本不少於十分之一之任何股東，有權遞交書面要求以要求董事會召開股東特別大會（「股東特別大會」）。該書面要求(i)必須註明股東特別大會之目的，及(ii)必須由提呈要求人士簽署並送呈本公司之註冊辦事處，註明公司秘書簽收，有關要求可能包括同樣格式之多份文件，每份文件經由一名或多名提呈要求人士簽署。有關要求將由本公司股份登記處核實，經其確定要求為妥當及符合程序後，公司秘書將要求董事會向全體股東送達充分通知以召開股東特別大會。相反，倘有關要求被證實為不符合程序，提呈要求人士將獲知會此結果，因此將不會應其要求召開股東特別大會。

倘董事會於送呈有關要求日期起計21天內未有正式召開股東特別大會，提呈要求人士或佔全體提呈要求人士之總投票權一半以上之任何提呈要求人士，可召開股東特別大會，惟如此召開之任何股東特別大會將不得於上述送呈有關要求日期起計兩個月屆滿後舉行。提呈要求人士召開之股東特別大會須按與董事會召開任何股東特別大會盡可能相同之方式召開。

##### 於股東大會上提呈議案之權利

如欲向本公司股東大會提呈議案，股東須將其建議書（「議案」）之書面通知連同其詳細聯絡資料送呈本公司之香港主要營業地點。

有關要求須經由本公司之香港股份過戶登記分處核實，待確認有關要求屬適當及符合程序後，即要求董事會將議案納入股東大會議程內。

## 企業管治報告 (續)

### 向董事會查詢之權利

股東可將彼等提請董事會的查詢及關注事宜，以書面形式送交公司秘書，地址為香港灣仔軒尼詩道303號協成行灣仔中心21樓2104室。股東亦可於本公司的股東大會上向董事會提出查詢。此外，股東可聯絡本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司查詢彼等之持股及股息權利。

### 組織章程文件

於截至2021年3月31日止年度，本公司的組織章程文件並無任何重大變更。細則可於聯交所網站及本公司網站查閱。

### 投資者關係

本公司相信，與投資界保持有效溝通，對加深投資者對本公司業務及其發展的了解至關重要。為達到這一目的並增強透明度，本公司將繼續採取積極措施，促進投資者關係及溝通。因此，本公司制定投資者關係政策之目的為使投資者可公平及時地獲取有關本集團之資料，以令彼等能夠作出知情決定。

我們歡迎投資者透過寫信至本公司或發送查詢至本公司網站[www.steedoriental.com.hk](http://www.steedoriental.com.hk)與董事會分享彼等的意見。本公司網站亦向投資者及公眾提供本集團最新之業務資料。

### 問責及審核財務申報

管理層須就本公司的財務狀況及業務前景向董事會提供有關說明及資料，並向董事會匯報，以便董事會能於作出批准前就所提交的財務及其他資料作出知情評估。

誠如獨立核數師報告所載，董事知悉其編製真實及公平地反映本集團事務狀況的本集團綜合財務報表的責任。截至本報告日期，董事會概不知悉任何可能會嚴重影響本集團持續經營能力之重大不明朗事件或情況，且董事會已按持續經營基準編製綜合財務報表。外聘核數師負責根據其審核，對董事會編製的綜合財務報表作出獨立意見，並向本公司股東匯報。核數師的責任載於本報告「獨立核數師報告」一節。

# 董事會報告

本公司董事會欣然呈列本集團截至2021年3月31日止年度的董事會報告及經審核綜合財務報表。

## 主要業務

本公司主要業務為投資控股。主要附屬公司的主要業務詳情載於本報告財務報表附註16。本集團的業務主要為從事採購、製造及銷售膠合板產品以及其他木製產品。

## 業績及分配

本集團截至2021年3月31日止年度的溢利載於本報告第29頁的綜合損益及其他全面收益表及本集團於2021年3月31日的事務狀況載於本報告第30頁的綜合財務狀況表。董事並不建議就截至2021年3月31日止年度派發末期股息。

## 財務資料概要

本集團截至2021年3月31日止過往五個年度的業績以及資產及負債概要載於本報告第82頁。此概要並不構成經審核綜合財務報表的組成部分。

## 或有負債、法律訴訟及潛在訴訟

於2021年3月31日，本集團並無任何重大或有負債、法律訴訟或潛在訴訟。

## 物業、廠房及設備

截至2021年3月31日止年度，本集團物業、廠房及設備變動的詳情載於本報告財務報表附註13。

## 銀行及其他借款

本集團於2021年3月31日的銀行及其他借款詳情載於本報告財務報表附註24。

## 股本

本公司於截至2021年3月31日止年度的股本變動詳情載於本報告財務報表附註27(c)。

## 儲備

本集團及本公司的儲備變動詳情分別載於本報告第31頁的「綜合權益變動表」一節及財務報表附註27(a)。

## 可分派儲備

於2021年3月31日，本公司根據開曼群島法例第22章公司法（1961年第3號法例，經綜合及修訂）計算的可分派儲備為零港元（2020年：零港元）。

## 捐款

於截至2021年3月31日止年度，本集團已作出捐款0.1百萬港元（2020年：零港元）。

## 業務回顧

有關本集團業務回顧的詳情及自財政年度末以來已發生的影響本集團的重大事件詳情，以及本集團業務可能未來發展的跡象，載於本報告第4至5頁「主席報告」一節及本報告第6至8頁「管理層討論及分析」一節。

## 風險及不明朗因素

本集團面臨的主要風險及不明朗因素已載於本報告「管理層討論及分析」一節。此外，各項金融風險已於財務報表附註28披露。

## 採用財務主要表現指標作出的分析

與本集團業務相關的有關主要財務表現指標載於本報告「管理層討論及分析」一節及綜合財務報表。

# 董事會報告 (續)

## 環境政策及表現

本集團深知其有責任於業務活動中保護環境。本集團一直致力於識別及管理其經營活動對環境造成的影響，務求盡可能將該等影響減至最低。本集團旨在促進資源的有效利用及採用綠色科技實現減排。例如，本集團尋求以環保友好型機器取代設備，以最大限度減少整體廢物排放。

## 與僱員、客戶、供應商及其他持份者的關係

本集團確保所有員工均獲得合理報酬，並定期審閱有關薪酬及其他福利的僱傭政策。本集團與其客戶及供應商保持良好關係。本集團與客戶維持緊密聯繫，並定期審閱客戶需求及投訴。本集團將對供應商的表現作定期評核。

## 遵守法律及法規

本集團明白遵守法規要求的重要性及不遵守此等要求的風險。本集團持續審閱影響本集團營運的新實施法律及法規。本集團並不知悉任何嚴重違反對本集團業務有重大影響的法律及法規的情況。

## 報告期後事項

於2021年4月20日，本公司與鉅誠證券有限公司（「配售代理」）訂立配售協議。根據協議，本公司有條件同意透過配售代理按竭盡所能基準以每股股份0.2港元向不少於六名承配人（其本身及其最終實益擁有人均為獨立於本公司及其關連人士的第三方）（「承配人」）配售最多43,740,000股新股份。新股份乃根據本公司股東於2020年9月4日舉行的本公司股東週年大會上通過的決議案授予董事的一般授權配發及發行。

於2021年5月6日，本公司已成功按每股股份0.2港元向不少於六名承配人配發及發行43,740,000股新股份。配售事項的所得款項淨額約8.45百萬港元擬用作本集團一般營運資金。

## 公眾持股量

根據本公司可公開取得的資料及就董事所知，於刊發本報告前的最後實際可行日期，公眾最少持有本公司已發行股本總額25%。

## 主要客戶及供應商

於截至2021年3月31日止年度，本集團五大客戶銷售額約佔銷售總額的65.5%，其中最大客戶銷售額約佔銷售總額的26.9%。於截至2021年3月31日止年度，本集團五大供應商採購額約佔採購總額的25.8%，其中最大供應商採購額約佔採購總額的6.5%。

於截至2021年3月31日止年度，董事或彼等的任何緊密聯繫人（定義見GEM上市規則）或本公司任何股東（據董事所深知，擁有本公司已發行股本5%以上）概無於本集團五大客戶或其五大供應商中擁有任何實益權益。

## 董事

於截至2021年3月31日止年度及直至本報告日期董事為：

### 執行董事

孫雪松女士 (主席)

薛兆強先生 (行政總裁)

### 非執行董事

丁洪泉先生

### 獨立非執行董事

王圍先生

董萍女士

朱達先生

## 董事會報告 (續)

三分之一的董事須根據細則於本公司股東週年大會上輪值退任及重選，惟每名董事須至少每三年退任一次。根據細則，任何獲董事會委任以填補臨時空缺的董事將留任至其獲委任後的本公司首屆股東大會。

根據細則第84條，非執行董事丁洪泉先生及獨立非執行董事朱達先生將輪值退任，並合資格且願於股東週年大會上膺選連任董事。

### 董事服務合約

概無董事與本公司訂有餘下未屆滿期限為三年且不可於一年內免付賠償(法定賠償除外)予以終止的服務合約。

現任各獨立非執行董事均已與本公司訂立為期三年的委任函件，朱達先生及董萍女士各自之委任函件的年期自2019年8月12日起計並自動重續，每次重續年期為三年，及王圍先生委任函件的年期自2021年3月6日起計。有關委任函件可由一方向另一方發出不少於三個月的事先書面通知予以終止。彼等各自須根據細則輪值退任及膺選連任。

現任非執行董事丁洪泉先生已與本公司訂立自2021年3月6日起計為期三年的委任函件，函件將自動重續，每次重續年期為三年，惟可由一方向另一方發出不少於三個月的事先書面通知予以終止。丁先生須根據細則輪值退任及膺選連任。

### 董事及高級管理層簡介

本集團董事及高級管理層之履歷詳情載於本報告第9至10頁。

### 董事及控股股東於合約的權益

截至2021年3月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無簽訂任何與本公司的業務有關而任何董事或與之有關連之實體或本公司控股股東(不論直接或間接)於其中擁有重大權益的重大合約、交易或安排(2020年：無)。

### 競爭權益

董事並不知悉董事、本公司控股股東或彼等各自任何緊密聯繫人(定義見GEM上市規則)於截至2021年3月31日止年度進行與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的任何業務及於當中擁有權益，亦不知悉任何有關人士與本集團產生或可能產生任何其他利益衝突。

### 關聯方交易

本集團之關聯方交易詳情載於本報告財務報表附註29。部分交易為獲豁免遵守GEM上市規則第20章項下年度申報規定之關連交易。除上文所披露者外，概無其他關聯方交易須根據GEM上市規則之規定披露為關連交易。董事會確認本公司已根據GEM上市規則第20章遵守適用之披露規定。

### 獨立性確認

本公司已接獲各獨立非執行董事根據GEM上市規則第5.09條就其獨立性而發出的確認函，並認為自彼等各自的委任期起及截至本報告日期止期間全體獨立非執行董事均為獨立人士。

### 管理層合約

於截至2021年3月31日止年度，並無訂立或存續涉及管理及執行本公司業務之全部及任何部分之合約(僱傭合約除外)。

## 董事會報告 (續)

### 董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債權證中之權益及淡倉

於2021年3月31日，本公司各董事及主要行政人員於本公司或任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有記錄於根據證券及期貨條例第352條本公司須存置的登記冊內的權益及淡倉，或根據GEM上市規則第5.46條須另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

### 於本公司普通股的好倉

董事姓名	所持普通股數目、身份及權益性質			佔本公司 已發行股本的 概約百分比 (附註)
	直接及 實益擁有	透過 受控法團	總計	
孫雪松女士	123,041,695	-	123,041,695	56.25%
薛兆強先生	27,978,425	-	27,978,425	12.79%

附註：該百分比乃按於2021年3月31日擁有或視作擁有權益的股份數目除以218,733,333股已發行股份計算。

除上文所披露者外，於2021年3月31日，本公司董事或主要行政人員概無於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份或相關股份或債權證中擁有記錄於根據證券及期貨條例第352條本公司須存置的登記冊的任何權益或淡倉，或根據GEM上市規則第5.46條須知另行會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

### 主要股東及其他人士於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於2021年3月31日，就董事所知悉，概無人士（上文披露之本公司董事或主要行政人員除外）於本公司的股份或相關股份中擁有記錄於根據證券及期貨條例第336條本公司須存置的登記冊的權益或淡倉。

### 購買、出售或贖回本公司之上市證券

截至2021年3月31日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

### 遵守企業管治常規守則

企業管治報告全文載於本報告第11至19頁。

### 優先購買權

除聯交所另有規定外，細則或開曼群島（即本公司註冊成立所在司法權區）法律並無規定本公司須按比例向現有股東發售新股之優先購買權之條文。

### 購股權計劃

本公司於2015年2月9日有條件批准及採納一項購股權計劃（「購股權計劃」）。購股權計劃的條款乃根據GEM上市規則第23章條文制定。

購股權計劃旨在向合資格參與者（本集團任何全職或兼職僱員、諮詢人或潛在僱員、諮詢人、行政人員或管理人員，以及董事會全權酌情認為已向本集團作出貢獻或將作出貢獻的任何供應商、客戶、諮詢人、代理及顧問）（「合資格參與者」）就彼等對本集團所作貢獻或潛在貢獻提供鼓勵或獎勵。



## 董事會報告 (續)

根據購股權計劃，董事可全權酌情決定向合資格參與者授出購股權以按董事釐定且不低於以下最高者之價格認購本公司股份：

- (i) 於授出購股權日期聯交所每日報價表所示本公司股份收市價；
- (ii) 緊接授出購股權日期前五個營業日聯交所每日報價表所示本公司股份平均收市價；及
- (iii) 於授出日期本公司股份面值。

有關購股權計劃項下可能授出購股權的股份總數不得超過緊隨完成配售後本公司已發行股份的10%，即20,000,000股股份，約佔於本報告日期本公司已發行股份之9.14%。於任何一年向任何個人已授出及可能授出的購股權所涉及的已發行及將予發行的股份數目不得超過本公司不時已發行股份的30%。

購股權可根據購股權計劃之條款，於董事會授出購股權時所釐定授出購股權當日或其後開始期間內隨時行使，直至董事會授出購股權時所釐定之日期營業時間結束時屆滿；惟於任何情況下，由授出購股權當日（即提出授出購股權要約當日，倘授出該購股權之要約獲接納）起計不可超過10年。

倘任何合資格參與者接納購股權，將導致其於截至要約日期止任何十二個月期間內因行使其購股權而已獲發行及將獲發行的股份總數超逾當時已發行股份總數的1%，除非經股東按GEM上市規則指定方式在股東大會上批准，否則董事會不得向任何合資格參與者授予購股權。

已授出購股權須於授出日期起14日內獲接納，並支付合共1港元作為已授出購股權的代價。

購股權計劃將於2025年2月23日屆滿。

截至2020年4月1日及截至2021年3月31日，概無尚未行使之購股權。

截至2021年3月31日止年度，概無根據購股權計劃授出購股權。

於2021年3月31日，概無董事或僱員根據購股權計劃持有本公司任何購股權。

### 董事收購股份或債權證之權利

除上文所披露者外，於年內任何時間，本公司、其附屬公司、其同系附屬公司或其控股公司概無訂立任何安排，令董事透過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲得利益。

### 核數師

截至2019年3月31日止年度之綜合財務報表已由畢馬威會計師事務所（「畢馬威」）審核。

於2020年4月17日，立信德豪已獲委任為本公司之核數師，以填補因畢馬威辭任而產生之臨時空缺。

截至2020年3月31日止年度之綜合財務報表已由立信德豪審核。

截至2021年3月31日止年度之綜合財務報表已由立信德豪審核，其將退任並符合資格且願獲續聘。

本公司將於應屆股東週年大會上提呈續聘立信德豪為本公司之核數師之決議案。除上述者外，於過去三年任何年度，本公司核數師概無其他變動。

承董事會命  
駿東(控股)有限公司  
孫雪松  
主席兼執行董事

香港，2021年6月25日

# 獨立核數師報告



Tel : +852 2218 8288  
Fax : +852 2815 2239  
www.bdo.com.hk

25<sup>th</sup> Floor Wing On Centre  
111 Connaught Road Central  
Hong Kong

電話 : +852 2218 8288  
傳真 : +852 2815 2239  
www.bdo.com.hk

香港干諾道中111號  
永安中心25樓

致駿東(控股)有限公司之股東  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第29至81頁的駿東(控股)有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)之綜合財務報表,此綜合財務報表包括於2021年3月31日之綜合財務狀況表與截至該日止年度之綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表,以及綜合財務報表附註(包括重大會計政策概要)。

我們認為,綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則真實而中肯地反映了貴集團於2021年3月31日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量,並已遵照香港公司條例之披露規定妥為編製。

## 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》(「《香港審計準則》」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」一節中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」),我們獨立於貴集團,並已履行守則中的其他道德責任。我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足和適當地為我們的意見提供基礎。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷,認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

## 投資物業之估值(綜合財務報表附註14)

貴集團擁有按公平值列賬的投資物業。管理層估計,該等投資物業於2021年3月31日的公平值為41,011,000港元。我們已取得獨立外部估值以支持管理層的估計。該等估值取決於若干需要重大管理層判斷之主要假設(包括有期收益率、復歸收益率及市場租金)。

我們的回應:

- 評估獨立外部估值師之客觀性、勝任程度及能力;
- 基於我們對房產行業之理解,評估管理層所用方法以及所估計或作出的主要輸入數據及假設之合理性;及
- 抽樣檢查所用輸入數據之準確性及相關性。

我們認為主要假設均得到現有證據支持。我們認為附註14中之披露屬適當。

## 關鍵審計事項 (續)

### 物業、廠房及設備 (「物業、廠房及設備」)、使用權資產 (「使用權資產」) 及無形資產的減值評估

於2021年3月31日，貴集團的物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產的賬面值分別約為189,380,000港元 (扣除累計減值虧損約14,613,000港元)、約62,850,000港元 (扣除累計減值虧損約3,591,000港元) 及約1,533,000港元。於財政年度內，於中華人民共和國 (「中國」) 及香港 (「香港」) 利潤微薄或錄得虧損的營運設施的物業、廠房及設備存在減值跡象。

管理層已進行減值評估，以確定該等物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產之可收回金額是否低於各自運用使用價值 (「使用價值」) 法或運用公平值減出售成本 (「公平值減出售成本」) 得出的賬面值。評估涉及釐定可收回金額的重要假設及判斷。基於管理層的評估，於2021年3月31日物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產並無減值虧損 (如附註13所披露)。

物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產的相關披露載列於綜合財務報表附註13、31及15。

我們的回應：

我們有關管理層對物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產的減值評估所進行的程序包括：

- 評估管理層識別物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產的減值跡象的程序；
- 評估管理層於計算減值費用時所用方法及於進行使用價值計算而就減值評估釐定業務現金產生單位 (「現金產生單位」) 時所用判斷的恰當性；
- 質詢及評估管理層的主要假設的合理性，包括貼現率及管理層未來現金流量預測中採納的預期銷售增長率及利潤率及檢查數學精確度；
- 與 貴集團委任的專家進行討論，以檢討所採用的貼現率；
- 評估管理層所作出的敏感度分析及其對使用價值計算之影響；及
- 對於物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產的公平值減出售成本，我們已參照市場慣例評估所採用估值方法是否適當，並評估估計中所使用的相關數據，包括核查估計中所使用租金收入是否合理。有關程序包括將相關關鍵估計及假設與公開市場資料進行比較。

## 年報所載的其他資料

董事須對其他資料負責。其他資料包括刊載於 貴公司年報內的資料，但不包括綜合財務報表及我們就此出具的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不對此發表任何形式的鑒證結論。

就我們審計綜合財務報表而言，我們的責任是閱讀其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資料存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

# 獨立核數師報告 (續)

## 董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則及香港公司條例之披露規定編製真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表之編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

於編製綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

董事亦負責監察 貴集團之財務報告過程。在這方面，審核委員會協助董事履行監督其責任。

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向整體股東報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

我們與審核委員會溝通了(其中包括)計劃的審計範圍、時間安排及重大審計發現，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

## 獨立核數師報告 (續)

### 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任 (續)

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與董事溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

香港立信德豪會計師事務所有限公司

執業會計師

伍惠民

執業證書編號P05309

香港，2021年6月25日

# 綜合損益及其他全面收益表

截至2021年3月31日止年度

	附註	2021年 千港元	2020年 千港元
收入	5	<b>181,880</b>	223,489
銷售成本		<b>(145,987)</b>	(181,014)
<b>毛利</b>		<b>35,893</b>	42,475
其他收入	6	<b>2,353</b>	1,379
其他收益及虧損，淨額	7	<b>2,214</b>	(3,511)
銷售開支		<b>(6,043)</b>	(5,423)
行政開支		<b>(46,943)</b>	(40,409)
投資物業公平值收益	14	<b>549</b>	-
轉撥物業至投資物業之公平值虧損	14	<b>(2,717)</b>	-
物業、廠房及設備之減值虧損	13	-	(11,663)
使用權資產之減值虧損	31	-	(3,590)
<b>經營虧損</b>		<b>(14,694)</b>	(20,742)
融資成本	8(a)	<b>(14,093)</b>	(11,116)
<b>除稅前虧損</b>	8	<b>(28,787)</b>	(31,858)
所得稅抵免	9	<b>1,288</b>	353
<b>本公司權益股東應佔年內虧損</b>		<b>(27,499)</b>	(31,505)
<b>其他全面收益</b>			
後續不會重新歸類至損益的項目			
轉撥物業至投資物業時的重估收益，扣除稅項		<b>2,091</b>	-
後續可重新歸類至損益的項目			
貨幣換算差額		<b>4,597</b>	(4,866)
<b>年內其他全面收益</b>		<b>6,688</b>	(4,866)
<b>本公司權益股東應佔年內全面收益總額</b>		<b>(20,811)</b>	(36,371)
<b>每股虧損</b>			
基本及攤薄 (港仙)	12	<b>(12.57)</b>	(14.40)

# 綜合財務狀況表

於2021年3月31日

	附註	2021年 千港元	2020年 千港元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	13	<b>189,380</b>	219,222
投資物業	14	<b>41,011</b>	-
使用權資產	31	<b>62,850</b>	60,481
無形資產	15	<b>1,533</b>	1,644
其他非流動資產	17	<b>598</b>	2,647
<b>非流動資產總額</b>		<b>295,372</b>	283,994
<b>流動資產</b>			
存貨	18	<b>46,265</b>	51,587
貿易及其他應收款項	20	<b>29,757</b>	26,838
合約資產	19	<b>8,791</b>	1,344
其他流動資產	22	<b>12,921</b>	12,993
現金及現金等價物	21	<b>20,946</b>	11,175
<b>流動資產總額</b>		<b>118,680</b>	103,937
<b>負債</b>			
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	23	<b>63,067</b>	78,662
合約負債	19	<b>6,441</b>	2,011
銀行及其他借款	24	<b>16,890</b>	119,376
租賃負債	31	<b>1,307</b>	1,197
應付所得稅		<b>294</b>	261
<b>流動負債總額</b>		<b>87,999</b>	201,507
<b>流動資產／(負債)淨額</b>		<b>30,681</b>	(97,570)
<b>非流動負債</b>			
銀行及其他借款	24	<b>210,003</b>	14,225
遞延所得稅負債	25	<b>5,428</b>	5,626
遞延收入		<b>392</b>	405
租賃負債	31	<b>105</b>	815
其他非流動負債	26	<b>78,965</b>	113,382
<b>非流動負債總額</b>		<b>294,893</b>	134,453
<b>資產淨值</b>		<b>31,160</b>	51,971
<b>權益</b>			
股本	27	<b>2,187</b>	2,187
儲備		<b>28,973</b>	49,784
<b>權益總額</b>		<b>31,160</b>	51,971

第29頁到81頁之綜合財務報表於2021年6月25日獲董事會批准及授權刊發，並由以下人士代表簽署：

孫雪松  
主席兼執行董事

薛兆強  
執行董事

# 綜合權益變動表

截至2021年3月31日止年度

## 本公司權益股東應佔

	股本 千港元 (附註27(c))	股份溢價 千港元 (附註27(d)(i))	其他儲備 千港元 (附註27(d)(ii))	物業 重估儲備 千港元 (附註27(e))	匯兌儲備 千港元 (附註27(d)(iii))	累計虧損 千港元	權益總額 千港元
於2019年4月1日之結餘	2,187	72,403	41,355	-	(2,491)	(25,112)	88,342
全面收益							
年內虧損	-	-	-	-	-	(31,505)	(31,505)
其他全面收益							
貨幣換算差額	-	-	-	-	(4,866)	-	(4,866)
年內全面收益總額	-	-	-	-	(4,866)	(31,505)	(36,371)
於2020年3月31日及 2020年4月1日	2,187	72,403	41,355	-	(7,357)	(56,617)	51,971
全面收益							
年內虧損	-	-	-	-	-	(27,499)	(27,499)
其他全面收益							
轉撥物業至投資物業時的 重估收益，扣除稅項	-	-	-	2,091	-	-	2,091
貨幣換算差額	-	-	-	-	4,597	-	4,597
年內全面收益總額	-	-	-	2,091	4,597	(27,499)	(20,811)
於2021年3月31日	2,187	72,403	41,355	2,091	(2,760)	(84,116)	31,160



# 綜合現金流量表

截至2021年3月31日止年度

	附註	2021年 千港元	2020年 千港元
經營活動			
除所得稅前虧損		(28,787)	(31,858)
經調整以下項目：			
折舊			
—物業、廠房及設備	8(c)	12,380	10,297
—使用權資產	8(c)	1,892	2,569
減值虧損：			
—物業、廠房及設備	13	—	11,663
—使用權資產	31	—	3,590
存貨減值撥備	8(c)	2,039	—
攤銷	8(c)	246	229
融資成本	8(a)	14,093	11,116
貿易應收款項預期信貸虧損	8(c)	1,365	—
利息收益	6	(15)	(15)
確認政府補助為收入	6	(863)	(539)
投資物業之公平值收益	8(c)	(549)	—
轉撥物業至投資物業之公平值變動虧損	8(c)	2,717	—
出售權益證券的收益淨額	7	—	(8)
遠期外匯合約產生的虧損淨額	7	—	1,998
應付或然代價公平值變動之收益	6	—	(628)
出售物業、廠房及設備的(收益)/虧損淨額	7	(1,809)	79
營運資金變動前的經營現金流量		2,709	8,493
存貨減少		3,283	26,335
貿易及其他應收款項增加		(4,292)	(10,896)
其他流動資產減少		72	5,185
其他非流動資產減少/(增加)		2,049	(1,476)
合約資產(增加)/減少		(7,447)	3,039
貿易及其他應付款項減少		(5,820)	(22,583)
其他合約負債增加		4,430	19
遞延收入增加		850	476
其他非流動負債增加		2,851	—
經營(所用)/所得現金		(1,315)	8,592
所得稅抵免/(已付)所得稅		33	(2,091)
經營活動(所用)/所得現金淨額		(1,282)	6,501
投資活動			
購買物業、廠房及設備所付款項		(9,284)	(29,033)
出售物業、廠房及設備所得款項		8,216	115
遠期外匯合約所付款項		—	(2,097)
出售交易證券所得款項		—	329
已收利息		15	15
投資活動所用現金淨額		(1,053)	(30,671)
融資活動			
新增銀行及其他借款所得款項		267,100	111,694
償還銀行及其他借款		(187,465)	(143,426)
已付融資成本		(14,477)	(11,335)
來自關聯方墊款		103,631	93,304
償還關聯方款項		(149,433)	(27,314)
租賃負債付款		(1,483)	(1,284)
結算或然代價		(10,100)	—
融資活動所得現金淨額		7,773	21,639
現金及現金等價物增加/(減少)		5,438	(2,531)
年初現金及現金等價物	21	11,175	14,005
匯率變動之影響		4,333	(299)
年末現金及現金等價物	21	20,946	11,175

# 綜合財務報表附註

截至2021年3月31日止年度

## 1. 一般資料

駿東(控股)有限公司(「本公司」)於2013年8月7日根據開曼群島法例第22章公司法(1961年第3號法例,經綜合及修訂)於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司股份已於2015年2月23日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM(「GEM」)上市。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事採購、生產及銷售膠合板產品及其他木製產品。

## 2. 採納香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)

### (a) 採納新訂或經修訂香港財務報告準則—於本年度生效

香港會計師公會已頒佈多項於本集團本會計期間首次生效的新訂或經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第3號之修訂本	業務的定義
香港會計準則第1號及香港會計準則第8號之修訂本	重大的定義
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號之修訂本	利率基準改革

該等新訂或經修訂香港財務報告準則並無對本集團於本期間或上一期間的業績及財務狀況產生任何重大影響。本集團並無提早應用於本會計期間尚未生效的任何新訂或經修訂香港財務報告準則。

### (b) 已頒佈但尚未生效之新訂或經修訂香港財務報告準則

下列可能與本集團財務報表有關之新訂或經修訂香港財務報告準則,已頒佈惟尚未生效,亦並未獲本集團提早採納。本集團目前有意於其生效之日應用該等變動。

香港財務報告準則第16號之修訂本	與Covid-19有關的租金寬減 <sup>1</sup>
香港會計準則第39號、香港財務報告準則第4號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第16號之修訂本	利率基準改革—第二階段 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第16號之修訂本	2021年6月30日之後的Covid-19有關租金寬減 <sup>3</sup>
香港會計準則第16號之修訂本	擬定用途前的所得款項 <sup>4</sup>
香港財務報告準則2018年至2020年之修訂本	年度改進項目 <sup>4</sup>
香港會計準則第37號之修訂本	虧損合約—履行合約的費用 <sup>4</sup>
香港財務報告準則第3號之修訂本	概念框架之提述 <sup>5</sup>
香港會計準則第1號之修訂本	負債分類為流動或非流動及香港詮釋第5號(2020年),呈列財務報表—借款人對包含按要償還條款之有期貸款之分類 <sup>6</sup>

<sup>1</sup> 於2020年6月1日或之後開始之年度期間生效。

<sup>2</sup> 於2021年1月1日或之後開始之年度期間生效。

<sup>3</sup> 於2021年4月1日或之後開始之年度期間生效。

<sup>4</sup> 於2022年1月1日或之後開始之年度期間生效。

<sup>5</sup> 對收購日期為於2022年1月1日或之後開始的首個年度期間開始當日或之後的業務合併生效。

<sup>6</sup> 於2023年1月1日或之後開始之年度期間生效。

本公司董事預期應用該等新訂或經修訂香港財務報告準則不會對本集團之綜合財務報表造成重大影響。

## 3. 重大會計政策

### 3.1 合規聲明

綜合財務報表乃按照所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋(下文統稱「香港財務報告準則」)以及香港公司條例有關編製綜合財務報表之條文編製。此外，綜合財務報表已載列聯交所GEM證券上市規則規定之適當披露事項。

### 3.2 計量基準及持續經營假設

誠如下文所載會計政策所闡釋，除若干金融工具按公平值計量外，綜合財務報表乃根據歷史成本基準編製。

截至2021年3月31日止年度，本集團已產生除稅後虧損約27,499,000港元(2020年：除稅後虧損約31,505,000港元)及經營活動所用之現金流出淨額約1,282,000港元(2020年：經營活動所得現金流入淨額約6,501,000港元)。於2021年3月31日，本集團有貿易及其他應付款項約63,067,000港元(附註23)及銀行及其他借款總額約226,893,000港元(附註24)以及應付股東款項(附註26)約76,114,000港元。

就該等事項或狀況而言，本公司董事經考慮以下各項，已對管理層所編製的本集團自報告日期起的未來15個月的現金流量預測進行了詳細的檢討：

- 於2021年3月31日後，本集團與物業、廠房及設備之供應商訂立協議，以延長附註23所披露之未償還結餘約28,972,000港元中的約14,593,000港元之還款日期。該款項應於2022年11月30日後償還；
- 於2021年3月31日後，本集團與附屬公司河北優林科技有限公司(「河北優林」)其中一名前權益擁有人李現鋒先生訂立協議，以延長附註23所披露之與收購河北優林有關之未償還結餘約2,525,000港元之還款日期。該款項應於2022年11月30日後償還；
- 於2021年5月6日，本公司按每股0.2港元的價格通過股份配售安排成功配售合共43,740,000股新股份，扣除交易成本後，本集團獲得所得款項淨額約8,447,000港元；及
- 重續股東墊款76,114,000港元(如附註26所披露)，股東確認不要求本集團於報告期末後12個月內償還上述款項，因此該等金額獲分類為非流動負債。於2021年3月31日之後，本集團已與股東訂立一份補充協議，將上述款項的償還日期進一步延長至報告日期後至少24個月。

根據以上所述，本公司董事相信，本集團將具備足夠現金資源以應付其自報告日期起計未來12個月內到期的未來營運資金及其他融資需要，因此信納以持續經營基準編製綜合財務報表屬恰當。

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2021年3月31日止年度

## 3. 重大會計政策 (續)

### 3.3 功能貨幣及呈列貨幣

本公司之功能貨幣為美元(「美元」)，而財務報表乃以港元(「港元」)呈列。由於本公司為於香港聯合交易所有限公司GEM上市之公司，董事認為採用港元作為本集團及本公司之呈列貨幣更為合適。

### 3.4 業務合併及綜合賬目基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(「本集團」)之財務報表。集團內公司間交易及結餘連同未變現溢利於編製綜合財務報表時全數對銷。未變現虧損亦予以對銷，除非有關交易提供證據顯示所轉讓之資產出現減值，在該情況下，有關虧損於損益中確認。

收購或出售之附屬公司業績乃自收購日期起或直至出售日期(如適用)計入綜合全面收益表。為使附屬公司之會計政策與本集團其他成員公司採用之會計政策一致，必要時會對附屬公司之財務報表作出調整。

收購附屬公司或業務以收購法入賬。收購成本按所轉讓資產、所產生的負債及本集團(作為收購方)所發行的股本權益於收購日的公平值總和計量。所收購的可識別資產及所承擔負債主要按收購日的公平值計量。本集團事先於被收購方中所持有的股本權益按收購日的公平值重新計量，產生的收益或虧損則於損益內確認。本集團或可選擇以逐筆交易的基準，按公平值或被收購方可識別的資產淨額的適當份額計量代表目前於附屬公司擁有權益的非控股權益。所有其他非控股權益乃以公平值計量，惟香港財務報告準則規定的其他計量基準則除外。收購產生的費用以開支列賬，惟發行股本工具所產生的費用從權益扣除。

收購方將予轉讓的任何或然代價均按收購日的公平值確認。倘其後對代價作出調整，僅於調整乃由於計量期間(最長為收購日起計12個月)內所取得有關於收購日的公平值的新資料而產生時，方通過商譽確認。分類為資產或負債的或然代價的所有其他其後調整均於損益內確認。

倘本集團失去附屬公司控制權，出售損益乃按下列兩者的差額計算：(i)所收取代價公平值與任何保留權益公平值總額與(ii)附屬公司資產(包括商譽)及負債與任何非控股權益的過往賬面值。過往就附屬公司於其他全面收益內確認的金額按出售相關資產或負債時所規定的相同方式入賬。

收購後，代表於附屬公司目前擁有權益的非控股權益賬面值為該等權益於初步確認時的金額加以有關非控股權益應佔權益的其後變動。全面收益總額乃歸屬於有關非控股權益，即使這會導致有關非控股權益出現虧絀結餘。

## 3. 重大會計政策 (續)

### 3.5 附屬公司

附屬公司為本公司可對其行使控制權的投資對象。倘以下三個因素全部獲滿足，則本公司控制該投資對象：擁有對投資對象的權力；承擔或享有來自投資對象的可變回報的風險或權利；及可利用其權力影響該等可變回報。當有事實及情況顯示任何該等控制權因素可能出現變動時，控制權需被重新評估。

倘本公司擁有實際能力引導投資對象相關活動，而毋須持有大多數投票權，則存在實際控制權。釐定實際控制權是否存在時，本公司考慮所有相關事實及情況，包括：

相對其他持有投票權人士的數量及分散情況，本公司投票權的數量多少；

- (i) 本公司及其他持有投票權人士所持有的實際潛在投票權；
- (ii) 其他合同安排；及
- (iii) 參與投票的歷史模式。

於本公司財務狀況表中，投資附屬公司按成本減減值虧損 (如有) 列賬。附屬公司業績由本公司以已收及應收股息為基準入賬。

### 3.6 外幣換算

#### (i) 交易及結餘

外幣交易採用交易當日或估值當日 (倘項目重新計量) 之現行匯率換算為功能貨幣。結算此等交易產生之匯兌收益和虧損以及將外幣計值之貨幣資產和負債以年終匯率折算產生之匯兌收益和虧損於綜合收益表內確認，惟於其他全面收益遞延作合資格現金流量對沖及合資格淨額投資對沖除外。

有關借款及現金及現金等價物的外匯損益呈列於收益表內「其他收益及虧損」項下。所有其他外匯損益呈列於收益表內「其他收益及虧損」項下。

以外幣為單位按公平值列賬之非貨幣性項目，按照確定公平值當日之現行匯率折算。按公平值列賬的資產及負債之折算差額呈報為公平值盈虧之一部份。例如，非貨幣性資產及負債 (例如按公平值透過損益記賬的權益) 的折算差額在綜合損益及其他全面收益表中列報為公平值盈虧之一部份。

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2021年3月31日止年度

## 3. 重大會計政策 (續)

### 3.6 外幣換算 (續)

#### (ii) 集團公司

功能貨幣與呈列貨幣不同的所有集團實體之業績及財務狀況 (其中並無任何公司持有通脹嚴重的經濟體系的貨幣) 均按以下方法換算為呈列貨幣：

- (1) 各財務狀況表呈列的資產及負債按該財務狀況表日期的收市匯率換算；
- (2) 各收益表的收支按平均匯率換算 (除非該平均匯率未能合理反映各交易日現行匯率的累計影響，在此情況下則按照交易當日匯率換算該等收支)；及
- (3) 所產生的所有匯兌差額均在其他全面收益內確認。

於編製綜合賬目時，換算境外實體任何投資淨額以及指定為該等投資之對沖項目之借款及其他金融工具產生之匯兌差額於其他全面收益內確認。於出售境外業務或償還組成投資淨額一部分之任何借款時，相關匯兌差額重新分類至損益，作為出售損益之一部分。

收購境外實體產生之商譽及公平值調整被視作該境外實體之資產及負債處理，並按收市匯率換算。

### 3.7 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備 (在建工程除外) 按歷史成本扣除折舊及減值虧損撥備 (如有) 列賬。歷史成本包括收購該等項目直接應佔的開支。

僅當有關項目的未來經濟利益可能流入本集團，而該項目的成本能夠可靠地計量時，方會將其後成本計入資產賬面值或確認為獨立資產 (視情況而定)。取代部分的賬面值將被終止確認。所有其他維修保養費用於其產生的年度在綜合損益及其他全面收益表內扣除。

物業、廠房及設備 (在建工程除外) 於其估計可使用年期以直線法折舊以撇減其成本 (扣除預期剩餘價值)。可使用年期、剩餘價值及折舊方法會於各報告期末進行檢討及調整 (如適合)。可使用年期列示如下：

— 廠房、物業及機器	3-50年
— 汽車	2-15年
— 傢私、裝置及設備	3-10年
— 租賃裝修	租期

在建工程指在建廠房、物業及機器，按成本減減值虧損撥備 (如有) 列賬。成本包括建設及收購成本。當有關資產可投入使用时，成本即轉撥至物業、廠房及設備並按上述政策計提折舊。

自行建造的物業、廠房及設備項目成本包括材料成本、直接人工、拆除及搬遷項目以及恢復項目所在地原貌的成本的初步估計 (倘有關) 及適當部分的生產費用及借款費用。

倘資產賬面值高於其估計可收回金額，該資產的賬面值即時撇減至其可收回金額。

出售的收益及虧損乃透過比較所得款項及賬面值釐定，並於綜合損益及其他全面收益表內確認。

### 3. 重大會計政策(續)

#### 3.8 投資物業

投資物業為持作賺取租金或作資本升值或作該兩種用途，而非在日常業務過程中持作待售、用作生產或供應貨品或服務或作行政用途。投資物業於初步確認時按成本計量，其後按公平值計量，而其任何變動於損益內確認。

#### 3.9 無形資產(不包括商譽)

研發支出於產生期間確認為開支，惟嚴格符合以下條件之開發成本除外：

- 完成該無形資產以供使用或出售具技術可行性；
- 管理層有意完成該無形資產並使用或出售；
- 有能力使用或出售該無形資產；
- 能夠證明該無形資產將如何產生可能的未來經濟利益；
- 有足夠技術性、財務及其他資源完成開發並使用或出售該無形資產；及
- 該無形資產於開發期內應佔的支出能夠可靠計量。

資本化開發成本按成本減剩餘價值列賬並於預計可使用年期內以直線法攤銷。截至2021年及2020年3月31日止年度，並無資本化其他開發成本。

本集團購入之其他無形資產按成本減累計攤銷(倘估計可使用年期有限)及減值虧損列賬。

可使用年期有限的無形資產攤銷，於資產的估計可使用年期內以直線法在損益內扣除。以下可使用年期有限的無形資產由可使用當日起攤銷，其估計可使用年期如下：

- 專利及技術知識使用權 10年

年期及攤銷方法於每年檢討。

#### 3.10 附屬公司投資及非金融資產之減值

無限定可使用年期或尚未可供使用的資產毋須作攤銷，惟須每年進行減值測試。資產在事件或情況變動顯示賬面值未必可收回的情況下檢討減值。減值虧損按資產的賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額為資產的公平值減銷售成本及使用價值兩者的較高者。為評估減值，資產按具有獨立可識別現金流量的最低水平(現金產生單位)分類。除商譽外，出現減值的資產於各報告日期就可能進行的減值撥回作出檢討。

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2021年3月31日止年度

## 3. 重大會計政策 (續)

### 3.11 金融工具

#### (i) 金融資產

金融資產 (除非其為並無重大融資部分的貿易應收款項) 初步按公平值加上 (就非按公平值計入損益 (「按公平值計入損益」) 的項目而言) 與其收購或發行直接相關的交易成本計量。並無重大融資部分的貿易應收款項初步按交易價格計量。

所有常規方式買賣的金融資產於交易日 (即本集團承諾買賣該資產當日) 予以確認。常規方式買賣乃指須於法規或市場慣例一般約定的期間內交付資產的金融資產買賣。

釐定具嵌入衍生工具的金融資產的現金流量是否僅為支付本金及利息時，整體考慮該等金融資產。

#### 債務工具

債務工具的后續計量取決於本集團管理該資產的業務模式及該資產的現金流量特徵。本集團將債務工具分為以下三種計量類別：

攤銷成本：對於持有以收取合約現金流量之資產，倘若合約現金流量僅代表本金和利息付款，則該等資產按攤銷成本計量。按攤銷成本計量之金融資產其後使用實際利率法計量。利息收入、外匯收益及虧損及減值於損益確認。終止確認之任何收益於損益確認。

#### (ii) 金融資產減值虧損

本集團就貿易應收款項、合約資產及按攤銷成本計量的金融資產確認預期信貸虧損 (「預期信貸虧損」) 的虧損撥備。預期信貸虧損乃採用以下基準計量：(1) 12個月預期信貸虧損：指報告日期後12個月內可能發生的違約事件而導致的預期信貸虧損；及(2) 全期預期信貸虧損：指金融工具於預計存續期內所有可能發生的違約事件而導致的預期信貸虧損。估計預期信貸虧損時所考慮的最長期間為本集團面對信貸風險的最長合約期間。

預期信貸虧損為信貸虧損的概率加權估計。信貸虧損乃根據合約應付予本集團的所有合約現金流量與本集團預期收取的所有合約現金流量之間的差額計量。該差額其後按資產原有實際利率相近的利率貼現。

本集團已選擇使用香港財務報告準則第9號簡化法計量貿易應收款項及合約資產的虧損撥備，並根據全期預期信貸虧損計算預期信貸虧損。本集團已設立根據本集團過往信貸虧損經驗計算之撥備矩陣，並按債務人特定之前瞻性因素及經濟環境作出調整。

對於其他債務金融資產，預期信貸虧損乃基於12個月預期信貸虧損。然而，倘自產生以來信貸風險顯著增加，則撥備將基於全期預期信貸虧損。

評估金融工具的信貸風險自初始確認以來有否顯著增加時，本集團會比較於報告日期及於初始確認日期評估的金融工具發生違約的風險。



## 3. 重大會計政策 (續)

### 3.11 金融工具 (續)

#### (ii) 金融資產減值虧損 (續)

於作出重新評估時，本集團認為借款人不大可能於本集團無追索權採取行動（如變現抵押品（如持有））的情況下，向本集團悉數支付其信貸責任時，金融資產已發生信貸減值。本集團認為金融資產逾期超過90天時即已發生違約事件。本集團會考慮合理可靠的定量及定性資料，包括過往經驗及在無需付出過多成本或努力下即可獲得的前瞻性資料。

貿易結餘乃根據經前瞻性估計調整的過往信貸虧損經驗按撥備矩陣進行共同評估。

信貸風險顯著增加取決於金融工具的性質，其乃按個別基準或共同基準進行評估。倘評估為按共同基準進行，金融工具則按共同的信貸風險特徵（如逾期狀況及信貸風險評級）進行分組。

具體而言，評估信貸風險自初始確認以來有否顯著增加時會考慮以下資料：

- 未能於合約到期日期支付本金或利息；
- 金融工具外部或內部信貸評級的實際或預期顯著惡化（如有）；
- 債務人經營業績的實際或預期顯著惡化；及
- 科技、市場、經濟或法律環境的目前或預期變動對債務人履行其對本集團責任的能力有重大不利影響。

不論上述評估結果如何，倘合約付款逾期超過30天，則本集團會假定信貸風險自初始確認以來已顯著增加，除非本集團另有合理可靠資料可資證明，則作別論。

預期信貸虧損於各報告日期進行重新計量以反映金融工具自初始確認以來的信貸風險變動。預期信貸虧損金額的任何變動均於損益確認為減值收益或虧損。本集團就所有金融工具確認減值收益或虧損，並通過虧損撥備賬對彼等之賬面值作出相應調整。

出現信貸減值的金融資產的利息收入按該金融資產的攤銷成本（即總賬面值減虧損撥備）計算。並無出現信貸減值的金融資產的利息收入按總賬面值計算。

#### 撤銷政策

若日後實際上不可收回款項，本集團則會撤銷（部分或全部）金融資產、租賃應收款項或合約資產的總賬面值。該情況通常出現在集團確定債務人並無資產或可產生足夠現金流量的收入來源來償還須予撤銷的金額。隨後收回先前撤銷之資產於產生的收回期間在損益內確認為減值撥回。

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2021年3月31日止年度

## 3. 重大會計政策 (續)

### 3.11 金融工具 (續)

#### (iii) 金融負債

本集團視乎負債產生之目的將其金融負債分類。按公平值計入損益的金融負債初步按公平值計量而按攤銷成本計量的金融負債初步按公平值減所產生之直接應佔成本計量。

#### 按公平值計入損益的金融負債

按公平值計入損益的金融負債包括持作買賣的金融負債及於初始確認時指定為按公平值計入損益的金融負債。

倘為於近期出售而收購金融負債，則該等金融負債分類為持作買賣。衍生工具 (包括獨立嵌入式衍生工具) 亦分類為持作買賣，惟該等衍生工具被指定為有效對沖工具則除外。持作買賣之負債所產生的收益或虧損於損益確認。

倘合約包含一項或多項嵌入式衍生工具，則整項混合式合約可指定為按公平值計入損益之金融負債，惟嵌入式衍生工具對現金流量並無重大影響或明確禁止將嵌入式衍生工具單獨入賬則除外。

倘符合以下標準：(i)有關指定消除或大幅減低按照不同基準計量負債或就負債確認收益或虧損所產生的不一致處理情況；(ii)負債構成一組金融負債的一部份，其管理及表現評估均根據既定風險管理策略按公平值基準進行；或(iii)金融負債包含須單獨入賬的嵌入式衍生工具，金融負債於初始確認時可指定按公平值計入損益。

初始確認後，按公平值計入損益的金融負債按公平值計量，公平值變動於變動發生期間於損益確認，惟本集團自身的信貸風險所產生的收益及虧損除外，該等收益及虧損於其他全面收益呈列，其後概不重新分類至損益表。於損益表確認的公平值收益或虧損淨額不包括就該等金融負債收取之任何利息。

#### 按攤銷成本計量的金融負債

按攤銷成本計量之金融負債 (包括貿易及其他應付款項、借款、若干優先股及本集團發行的可換股貸款票據的債務部分) 其後採用實際利率法按攤銷成本計量。相關利息開支於損益中確認。

當負債終止確認時，以及在攤銷過程中，收益或虧損於損益中確認。

#### (iv) 實際利率法

實際利率法為計算金融資產或金融負債攤銷成本及於有關期間內分配利息收入或利息開支的方法。實際利率為金融資產或負債於預計年期或於較短期間內 (如適用) 準確貼現估計未來現金收入或付款的利率。

## 3. 重大會計政策 (續)

### 3.11 金融工具 (續)

#### (v) 股本工具

本公司發行的股本工具乃按已收所得款項 (扣除直接發行成本) 入賬。

#### (vi) 終止確認

當有關金融資產之未來現金流量之合約權利屆滿，或當金融資產經已轉讓且轉讓符合香港財務報告準則第9號規定的終止確認標準，則本集團終止確認該項金融資產。

倘有關合約規定之責任獲解除、取消或到期，則金融負債將被終止確認。

倘本集團因重新磋商負債條款而向債權人發行其本身之股本工具以償付全部或部分金融負債，則所發行之股本工具即所付代價，乃初步按有關金融負債 (或當中部分) 註銷當日之公平值確認及計量。倘已發行股本工具之公平值無法可靠計量，則計量股本工具以反映已註銷金融負債之公平值。已註銷金融負債 (或當中部分) 之賬面值與所付代價間之差額乃於年內在損益內確認。

### 3.12 存貨

存貨初步按成本確認，其後按成本及可變現淨值兩者中的較低者確認。成本包括所有購貨成本、轉換成本及其他使存貨達致現時所在地點及狀況所涉及之成本。成本乃按加權平均法計算。可變現淨值指日常業務過程中的估計售價減估計完成成本及進行銷售必要的估計成本。

### 3.13 現金及現金等價物

於綜合現金流量表內，現金及現金等價物包括手頭現金、銀行活期存款及其他原到期日為三個月或以內的短期高流通性投資。

### 3.14 所得稅

本期間所得稅開支或抵免指就本期間應課稅收入按各司法權區適用所得稅稅率支付的稅項並就暫時性差額及未動用稅項虧損應佔遞延稅項資產及負債變動作出調整。

#### (i) 即期所得稅

即期所得稅支出根據於報告期末公司附屬公司及聯營公司營運及產生應課稅收入的所在國家已制定或實質上制定的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款計提撥備。

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2021年3月31日止年度

## 3. 重大會計政策 (續)

### 3.14 所得稅 (續)

#### (ii) 遞延所得稅

遞延所得稅以負債法就資產及負債之稅基與其於綜合財務報表之賬面值之間之暫時性差額悉數撥備。然而，倘遞延所得稅負債因商譽的初步確認而產生，則不予確認。倘遞延所得稅乃源自企業合併以外交易初步確認之資產或負債，而在交易時並不影響會計或應課稅溢利或虧損，則亦不予入賬處理。

遞延所得稅採用於報告期末已頒佈或實質上已頒佈，並在有關的遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用的稅率 (及法例) 而釐定。

僅於可能出現可抵銷該等暫時性差額及虧損之未來應課稅金額時，方會確認遞延稅項資產。

就計量遞延稅項負債或遞延稅項資產而言，採用公平值模式計量的投資物業之賬面值乃假設通過銷售全數收回，除非該假設被推翻則除外。當投資物業可予折舊及於一業務模式 (其業務目標是隨時間消耗而非透過銷售投資物業所包含的絕大部分經濟利益) 內持有時，有關假設會被推翻，惟永久業權土地除外，其經常被假設全數通過出售收回。

倘本公司能控制撥回暫時性差額的時間及該等差額很可能不會於可見將來撥回，則不會就海外業務投資賬面值與稅基之間的暫時性差額確認遞延稅項負債及資產。

倘有法定可強制執行權利抵銷即期稅項資產及負債，以及遞延稅項結餘與同一稅務機關相關，則遞延稅項資產及負債互相抵銷。倘實體擁有法定可強制執行權利抵銷及擬按淨額基準償付或變現資產及同時償付負債，則即期稅項資產及稅項負債互相抵銷。

即期及遞延稅項於損益確認，惟當其與在其他全面收益或直接於權益中確認的項目相關則除外。在此情況下，稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益中確認。

### 3.15 僱員福利

#### (i) 短期僱員福利及定額供款退休計劃供款

薪金、年度花紅、有薪年假、定額供款退休計劃供款及非貨幣福利成本會在僱員提供相關服務之年度內計提。倘延遲付款或清償會產生重大影響，有關金額則按其現值列賬。

#### (ii) 終止福利

終止福利於本集團不再能取消提供該等福利時及於本集團確認涉及支付終止福利之重組成本時 (以較早者為準) 確認。

### 3.16 撥備及或然負債

倘本集團因過去事件須承擔法定或推定責任，而解除有關責任將有可能導致經濟利益流出，並能夠可靠估算金額，則確認撥備。倘金錢之時間價值重大，撥備按預期解除責任開支之現值列賬。

倘不可能需要流出經濟利益，或未能可靠估算有關金額，則有關責任會披露為或然負債，除非經濟利益流出之可能性極低則作別論。僅於發生或不發生一件或多件未來事件方能確認其存在與否之可能產生責任亦披露為或然負債，除非經濟利益流出之可能性極低則作別論。

## 3. 重大會計政策 (續)

### 3.17 收入確認

於本集團一般業務過程中銷售貨品或提供服務而產生收益時，本集團將有關收益分類為收入。

當產品或服務的控制權轉移至客戶時，按本集團預期有權收取的承諾代價金額確認收入，不包括代表第三方收取之該等款項。收入不包括增值稅或其他銷售稅，並已扣減任何營業折扣。

倘合約載有向客戶提供超過12個月重大融資福利之融資部分，收入按應收金額現值計量，採用將於客戶獨立融資交易中反映的折現率進行折現，而利息收入則按實際利率法獨立應計。倘合約載有向本集團提供重大融資福利之融資部分，則根據合約確認之收入包括採用實際利率法就合約負債應計利息開支。本集團利用香港財務報告準則第15號第63段的實際權宜方法，並不調整於融資期間為12個月或以下之情況下重大融資部分任何影響的代價。

有關本集團收入及其他收益確認政策之進一步詳情如下：

#### (i) 貨品銷售

貨品銷售確認如下：

##### — 定制製造安排

當本集團根據客戶具體要求生產產品，且根據合約倘客戶於訂單完全完成前取消合約而本集團有權就迄今已完成工作收取款項，則本集團將合約分類為定制製造安排。

定制製造安排所產生收入及相應之合約資產採用成本法（即按已產生實際成本相對於估計總成本的比例）隨時間逐漸確認。當該金額的付款權利成為無條件時，合約資產（部分或全部）將重新分類為應收款項。

##### — 其他貨品銷售

收入於客戶佔有並接受產品時確認。倘產品是對一份涵蓋其他貨品及／或服務的合約的部份履行，則按合約下交易總價格的適當比例確認收入數額，以相應獨立銷售價為基礎，於合約承諾的所有貨品和服務之間分配。

#### (ii) 股息

上市投資的股息收入乃於投資項目的股價除息時確認。

#### (iii) 利息收入

利息收入乃以實際利息法於應計時確認。就信貸減值金融資產而言，實際利率適用於資產之攤銷成本（即扣除虧損撥備之賬面總值）。

#### (iv) 政府補助

倘可合理確定能夠收取政府補助，而本集團將遵守當中所附帶條件，則政府補助將初步於財務狀況表內確認。補償本集團所產生開支的補助會於產生開支的同一期間，有系統地於損益中確認為收入。補償本集團資產成本的補助會初始確認為遞延收入，其後按相關資產的可用年期於損益中確認。

#### (v) 租金收入

經營租賃的租金收入於有關租賃期間按直線法確認。

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2021年3月31日止年度

## 3. 重大會計政策 (續)

### 3.18 租賃

#### a) 作為承租人的會計處理

所有租賃 (不論為經營租賃或融資租賃) 須於財務狀況表資本化為使用權資產及租賃負債, 惟會計政策可讓實體選擇不將(i)屬短期租賃的租賃及/或(ii)相關資產為低價值的租賃進行資本化。本集團已選擇不就低價值資產以及於開始日期租賃期少於12個月的租賃確認使用權資產及租賃負債。與該等租賃相關的租賃付款已於租賃期內按直線法支銷。

#### 使用權資產

使用權資產應按成本確認並將包括:(i)首次計量租賃負債的金額(見下文有關租賃負債入賬的會計政策);(ii)於開始日期或之前作出的任何租賃付款減已收取的任何租賃優惠;(iii)承租人產生的任何首次直接成本;及(iv)承租人根據租賃條款及條件規定的情況下分解及移除相關資產時將產生的估計成本, 除非該等成本乃為生產存貨而產生則除外。就符合一類物業、廠房及設備之定義之使用權資產而言, 本集團採用成本模式計量使用權資產。根據成本模式, 本集團按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量使用權。

對於持作出租或資本增值用途的租賃土地及樓宇, 本集團根據香港會計準則第40號入賬, 並按公平值列值。對於持作自用的租賃土地及樓宇, 本集團根據香港會計準則第16號入賬, 並按成本減任何累計折舊及任何減值虧損列值。

使用權資產於租賃期及資產的估計使用年期 (以較短者為準) 內以直線法計提折舊如下:

租賃土地	相關租賃土地之租賃期間或 五十年 (以較短者為準)
汽車	租期內
設備	租期內
物業	租期內

#### 租賃負債

租賃負債應按並非於租賃開始日期支付之租賃付款的現值確認。租賃付款將採用租賃隱含的利率貼現 (倘該利率可輕易釐定)。倘該利率無法輕易釐定, 本集團將採用本集團的增量借款利率。

下列並非於租賃開始日期支付的租賃期內就使用相關資產權利支付的款項視為租賃付款:(i)固定付款減任何應收租賃優惠;(ii)按開始日期之指數或利率首次計量的浮動租賃付款 (取決於指數或利率);(iii)承租人根據剩餘價值擔保預期將支付的款項;(iv)倘承租人合理確定行使購買選擇權, 該選擇權的行使價;及(v)倘租賃期反映承租人行使選擇權終止租賃, 終止租賃的罰款付款。

於開始日期後, 承租人將透過下列方式計量租賃負債:(i)增加賬面值以反映租賃負債的利息;(ii)減少賬面值以反映作出的租賃付款;及(iii)重新計量賬面值以反映任何重估或租賃修改, 如指數或利率變動導致日後租賃付款變動、租賃期變動、實質固定租賃付款變動或購買相關資產的評估變動。

### 3. 重大會計政策(續)

#### 3.18 租賃(續)

b) 作為出租人的會計處理

經營租賃之租金收入乃按相關租賃年期以直線法於損益內確認。協商和安排經營租賃時發生的初始直接費用，計入租賃資產的賬面值，並按直線法在租賃期內確認為開支。

可退回租賃按金

已收取可退回租賃按金根據香港財務報告準則第9號入賬並初始按公平值計量。於初始確認時之公平值調整被視為來自承租人之額外租賃款項。

#### 3.19 關聯方

(a) 如屬以下人士，則該人士或該人士之近親與本集團有關連：

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團有重大影響力；或
- (iii) 為本集團或本公司母公司之主要管理層成員。

(b) 倘符合下列任何條件，即實體與本集團有關連：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團之成員公司(即表示各母公司、附屬公司及同系附屬公司互相關連)。
- (ii) 一間實體為另一實體的聯營公司或合營公司(或另一實體為成員公司之集團旗下成員公司之聯營公司或合營公司)。
- (iii) 兩間實體均為同一第三方的合營公司。
- (iv) 一間實體為第三方實體的合營公司，而另一實體為該第三方實體的聯營公司。
- (v) 實體為本集團或與本集團有關連之實體就僱員利益設立的離職福利計劃。
- (vi) 實體受(a)所識別人士控制或受共同控制。
- (vii) 於(a)(i)所識別人士對實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)主要管理層成員。
- (viii) 向本集團或本集團母公司提供主要管理人員服務的該實體或其任何集團成員公司。

一位人士之近親為與實體進行交易時預期影響該人士或受該人士影響之家族成員，包括：

- (i) 該人士子女、配偶或伴侶；
- (ii) 該人士配偶或伴侶的子女；及
- (iii) 該人士或該人士配偶或伴侶的被贍養人。

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2021年3月31日止年度

## 3. 重大會計政策 (續)

### 3.20 合約資產及合約負債

倘本集團於根據合約所載之付款條款符合資格無條件收取代價之前確認銷售貨品收益 (見附註3.17(i))，則確認合約資產。合約資產根據載於附註3.11(ii)之政策評估預期信貸虧損，並於收取代價之權利成為無條件時被重新分類至應收款項。

倘客戶於本集團確認相關銷售貨品收益之前支付不可退回代價，則確認合約負債 (見附註3.17(i))。倘本集團擁有無條件權利可於本集團確認相關收益前收取不可退回代價，亦將確認合約負債。在該等情況下，亦將確認相應的應收款項。

### 3.21 借款成本

收購、興建或生產資產時需耗用大量時間以達致其擬定用途或作銷售而直接產生之借款成本均予資本化，作資產的部分成本。其他借款成本於其產生期間支銷。

於資產錄得開支、借款成本產生及籌備資產作擬定用途所需的活動開始時，借款成本開始作為合資格資產之部分成本進行資本化。於籌備合資格資產作擬定用途所必須之絕大部分籌備工作遭到干擾或完成時，借款成本將暫停或停止資本化。

### 3.22 分部呈報

經營分部及於綜合財務報表呈報之各分部項目金額按就向本集團不同業務及地理位置作出資源分配及評估其表現而定期向本集團最高級行政管理人員提供的財務資料確定。

除非分部擁有類似經濟特點及類似產品與服務性質、生產過程性質、顧客種類或類別、分銷產品所用方法及監管環境性質，否則個別重大經營分部不會就財務呈報目的合並計算。並非個別重大之經營分部如符合上述大部分標準，則或會合並計算。

### 3.23 股息分派

向本公司的股東分派的股息在股息獲本公司股東批准的期間內於本集團及本公司的財務報表內確認為負債。

## 4. 關鍵會計判斷及估計不明朗因素主要來源

於應用本集團的會計政策 (載於附註3) 時，本公司董事須就無法依循其他途徑得知之資產及負債的賬面值作出判斷、估計及假設。估計及相關假設乃根據過往經驗及其他被視為相關的因素作出。實際結果可能有別於該等估計。

估計及判斷將持續按過往經驗及其他因素進行評估，包括於有關情況下被視為合理的可能對該實體產生財務影響的未來事件預測。

### 關鍵判斷

以下為本公司董事在應用本集團會計政策的過程中作出的對綜合財務報表所確認的金額具有最重大影響的關鍵判斷 (涉及估計者 (見下文) 除外)。

#### (a) 持續經營基準

該等綜合財務報表已按持續經營基準編製，其有效性取決於本集團經營業務之經營業績及使用現金流量預測 (詳情見該等綜合財務報表附註3.2) 之融資計劃評估。然而，由於並非所有未來事件或條件均可預測，故此假設並非本集團及本公司持續經營能力的保證。



## 4. 關鍵會計判斷及估計不明朗因素主要來源 (續)

### 關鍵判斷 (續)

#### (b) 投資物業之遞延稅項

就計量採用公平值模式計量之投資物業所產生的遞延稅項而言，本公司董事已審閱本集團之投資物業組合，並斷定本集團投資物業乃以目標是隨時間消耗投資物業所包含的絕大部分經濟利益之業務模式持有。

因此，於計量本集團之投資物業之遞延稅項時，本公司董事已釐定，採用公平值模式計量之投資物業之賬面值可通過銷售全數收回之假設是否已被推翻。故此，本集團確認投資物業之公平值變動時產生之遞延稅項，基於遞延稅項反映本集團預期於報告期末收回投資物業賬面值之方式所導致的稅務後果。

### 估計不明朗因素之主要來源

以下是有關未來的主要假設，以及於報告期末的估計不明朗因素的其他主要來源，該等假設及來源均具有對下一財政年度內資產賬面值造成重大調整的重大風險。

#### (a) 物業、廠房及設備之減值虧損

倘有情況顯示物業、廠房及設備的賬面值未必可收回，該資產可被視作「已減值」，並可根據附註3.10所述有關長期資產減值的會計政策確認減值虧損。當出現事件或情況變動顯示其入賬的賬面值未必可收回時，會對該等資產進行減值測試。倘其已出現有關下跌，賬面值會減至可收回金額。可收回金額為公平值減出售成本與使用價值的較高者。在釐定使用價值時，資產產生的預期未來現金流量會貼現至其現值，其需要對有關收入水平及經營成本金額的重大判斷。本集團使用所有可取得的可靠資料釐定可收回金額的合理約數，包括根據合理及可支持的假設作出的估計及對收入水平及經營成本金額的預測。該等估計的變動可能會對資產的賬面值有重大影響，並可能會導致未來年度的額外減值費用或減值撥回。

#### (b) 物業、廠房及設備使用年限及剩餘價值

本集團的物業、廠房及設備乃按足以撇銷其成本的數額減去累計減值損失以及估計剩餘價值於其估計可使用年期採用直線法折舊。本集團定期審閱可使用年期，以確保折舊方法和折舊率符合物業、廠房及設備產生經濟效益的預期模式。本集團對物業、廠房及設備的可使用年期的估計 (詳見附註3.7) 乃基於使用同類資產的歷史經驗，並考慮預期的技術變化。如果該等估計有重大變化，則未來期間的折舊開支亦將出現變動。

#### (c) 貿易應收款項及合約資產

本集團根據有關違約風險及預計虧損率的假設就貿易應收款項及合約資產減值作出撥備 (附註3.11(ii))。基於本集團過往的歷史、現行市況及於報告期末的前瞻性估計，本集團於作出該等假設及選擇減值計算的輸入數據時會運用判斷。

#### (d) 投資物業之估計公平值

於報告期末，投資物業乃按獨立專業估值師進行之估值按公平值列賬。於釐定公平值時，估值師乃依據涉及若干估計之估值方法。於使用估值報告時，管理層已行使其判斷並信納估值所用假設可反映現時市況。該等估計、假設及主要輸入數據之變動會導致本集團投資物業之公平值變動，而相應調整將於損益中確認。有關釐定投資物業之公平值時所用的估值技術、輸入數據及主要假設詳情載於附註14。

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2021年3月31日止年度

## 5. 收入及分部呈報

### (a) 收入

本集團之主要業務為採購、製造及銷售膠合板產品及其他木製產品。

本公司執行董事被認作主要經營決策者（「主要經營決策者」）。主要經營決策者審閱本集團按產品及按貨物交貨地理位置分類的收入分析，以評估表現及分配資源。

除收入分析外，概無經營業績及其他獨立財務資料可供用作評估各主要產品及客戶的表現。主要經營決策者審閱本集團的整體業績，以作出決策。因此，除實體整體資料外，並無呈列其他分部分析。

#### 收入的細分

下表載列按確認時間及主要產品分類的收入：

	2021年 千港元	2020年 千港元
<b>收入確認時間</b>		
於某一時間點		
銷售普通膠合板	79,098	104,097
銷售包裝膠合板	1,473	4,166
銷售結構板	19,385	42,141
銷售地板基材	1,753	1,611
銷售建造使用的輔助材料	26,492	28,515
其他	4,103	2,476
	<b>132,304</b>	183,006
隨時間轉移		
定制木製產品	49,576	40,483
	<b>181,880</b>	223,489

與本集團的交易額超過本集團收入10%的客戶的收入如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
客戶A	48,933	71,727
客戶B (附註(i))	不適用	37,880

信貸風險集中詳情載於附註28(a)。

附註：

- (i) 概無個別對本集團於截至2021年3月31日止年度之收益貢獻超過10%之收益。
- (ii) 預期將於日後確認從報告日期現有客戶合約中產生之收入。

本集團已對其原預計期限為一年或更短的木製產品銷售合約應用香港財務報告準則第15號第121段的簡易權宜方法。

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2021年3月31日止年度

## 5. 收入及分部呈報 (續)

### (b) 地域資料

下表載列有關本集團來自外部客戶收入按交貨的地理位置劃分的地理位置資料。

	2021年 千港元	2020年 千港元
日本	89,036	120,856
中國	86,551	88,406
泰國	1,903	4,682
香港	3,437	8,223
其他國家	953	1,322
	<b>181,880</b>	<b>223,489</b>

於截至2021年及2020年3月31日止年度，本集團於兩個主要地區—香港及中國經營業務。有關本集團非流動資產之資料按非流動資產所在地呈列如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
香港	754	531
中國	294,618	283,463
	<b>295,372</b>	<b>283,994</b>

## 6. 其他收入

	2021年 千港元	2020年 千港元
租賃收入	1,464	197
銀行利息收入	15	15
政府補貼 (附註)	863	539
應付或然代價公平值變動之收益 (附註28(e))	-	628
其他	11	-
	<b>2,353</b>	<b>1,379</b>

附註： 政府補貼主要指香港政府推出的「保就業計劃 (ESS)」及中國政府推行的「大氣污染防治」補貼。

## 7. 其他收益及虧損，淨額

	2021年 千港元	2020年 千港元
出售物業、廠房及設備的收益／(虧損) 淨額	1,809	(79)
遠期外匯合約產生的虧損淨額	-	(1,998)
出售權益證券的收益淨額	-	8
外匯收益／(虧損) 淨額	682	(1,473)
其他	(277)	31
	<b>2,214</b>	<b>(3,511)</b>

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2021年3月31日止年度

## 8. 除稅前虧損

除稅前虧損乃於扣除／(計入) 以下各項後達致：

	2021年 千港元	2020年 千港元
<b>(a) 融資成本</b>		
銀行及其他借款利息	14,011	11,035
租賃負債利息	82	81
	<b>14,093</b>	<b>11,116</b>

於截至2021年及2020年3月31日止年度，並無借款成本獲資本化。

	2021年 千港元	2020年 千港元
<b>(b) 員工成本</b>		
薪金、工資及其他福利	24,165	24,033
對定額供款退休計劃的供款	591	1,736
	<b>24,756</b>	<b>25,769</b>

本集團為於香港的所有合資格僱員運作一項強制性公積金計劃。該計劃的資產與本集團的資產分開持有，並由受托人控制的基金持有。本集團按相關工資成本的5%向該計劃供款，與僱員的供款比率相同。

本集團於中國的附屬公司的僱員參與中國政府運作的國家管理退休福利計劃。該等附屬公司須按工資成本的指定百分比向退休福利計劃供款以撥付有關福利。本集團有關退休福利計劃的責任僅為作出指定供款。

	2021年 千港元	2020年 千港元
<b>(c) 其他項目</b>		
物業、廠房及設備之折舊(附註13)	12,380	10,297
無形資產攤銷(附註15)	246	229
使用權資產之折舊		
物業(附註31)	733	1,038
汽車(附註31)	-	144
設備(附註31)	-	38
土地使用權(附註31)	1,159	1,349
貿易應收款項預期信貸虧損(附註28)	1,365	-
短期租賃開支(附註31)	372	1,461
存貨減值撥備(附註18)	2,039	-
投資物業之公平值收益(附註14)	(549)	-
轉撥物業至投資物業之公平值虧損(附註14)	2,717	-
核數師薪酬	1,180	1,180
物業、廠房及設備之減值虧損(附註13)	-	11,663
使用權資產之減值虧損(附註31)	-	3,590
存貨成本*	145,987	181,014

\* 存貨成本包括與員工成本、折舊開支以及經營租賃開支有關的11,158,000港元(2020年：19,095,000港元)，該金額亦已按該等開支的各類別計入上文或附註8(b)單獨披露的相關總金額內。

9. 稅項

(a) 於綜合損益及其他全面收益表中確認之稅項金額指：

	2021年 千港元	2020年 千港元
即期稅項		
本年度香港利得稅撥備	-	2
過往年度中國企業所得稅超額撥備	-	(56)
	-	(54)
遞延所得稅 (附註25)	(1,288)	(299)
	(1,288)	(353)

(b) 按適用稅率計算的稅項開支與會計 (虧損) / 溢利間的對賬：

	2021年 千港元	2020年 千港元
除稅前虧損	(28,787)	(31,858)
除稅前虧損之所得稅，按產生溢利之司法權區適用稅率計算 (附註(i)、(ii)及(iii))	(6,560)	(7,967)
不可扣稅開支的稅務影響	101	371
未確認的稅項虧損和暫時性差額的稅務影響	6,133	7,849
於過往年度未確認遞延稅項資產但已動用的稅項虧損的稅務影響	-	(328)
毋須課稅收入之稅務影響	(962)	-
於過往年度超額撥備	-	(251)
其他	-	(27)
年內所得稅抵免	(1,288)	(353)

附註：

- (i) 本公司及於香港註冊成立的附屬公司須按兩級制利得稅繳納香港利得稅。溢利首2百萬港元按8.25%徵稅，超過2百萬港元以上的餘下溢利之稅率為16.5%。
- (ii) 本公司及本集團於開曼群島及英屬處女群島 (「英屬處女群島」) 註冊成立的附屬公司根據其各自註冊成立國家的規則及規例均毋須繳納任何所得稅。
- (iii) 於截至2021年3月31日止年度，本集團於中國 (不包括香港) 成立的附屬公司須按25% (2020年：25%) 的稅率繳納中國企業所得稅。

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2021年3月31日止年度

## 10. 董事薪酬

董事及監事姓名	董事袍金 千港元	薪金、津貼及 實物福利 千港元	酌情花紅 千港元	退休計劃供款 千港元	2021年總計 千港元
<b>執行董事</b>					
孫雪松女士	-	240	-	-	240
薛兆強先生	-	240	-	-	240
<b>非執行董事</b>					
丁洪泉先生	-	-	-	-	-
<b>獨立非執行董事</b>					
董萍女士	-	-	-	-	-
朱達先生	-	-	-	-	-
王圍先生	-	-	-	-	-
	-	480	-	-	480

董事及監事姓名	董事袍金 千港元	薪金、津貼及 實物福利 千港元	酌情花紅 千港元	退休計劃供款 千港元	2020年總計 千港元
<b>執行董事</b>					
孫雪松女士	-	240	-	-	240
薛兆強先生	-	240	-	-	240
<b>非執行董事</b>					
丁洪泉先生	-	-	-	-	-
<b>獨立非執行董事</b>					
董萍女士	-	-	-	-	-
朱達先生	-	-	-	-	-
王圍先生	-	-	-	-	-
	-	480	-	-	480

## 11. 最高薪酬人士

五名最高薪酬人士當中，並無人士（2020年：零）為董事（彼等之薪酬於附註10披露）。五名（2020年：五名）人士之酬金總計如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
薪金、津貼及實物福利	5,245	5,165
酌情花紅	371	417
退休計劃供款	259	297
	<b>5,875</b>	<b>5,879</b>

本集團五名最高薪酬人士中，五名（2020年：五名）非董事人士的薪酬介乎以下範圍：

	2021年	2020年
零港元至1,000,000港元	3	3
1,000,001港元至1,500,000港元	1	1
1,500,001港元至2,500,000港元	1	1
	<b>5</b>	<b>5</b>

## 12. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃基於下列數據計算得出：

	2021年	2020年
<b>虧損 (千港元)</b>		
用於計算每股基本及攤薄盈利之虧損	(27,499)	(31,505)
<b>股份數目 (千股)</b>		
已發行普通股加權平均數	218,733	218,733
<b>每股虧損 (港仙)</b>		
基本及攤薄	(12.57)	(14.40)

截至2021年3月31日及2020年3月31日止年度，概無發行在外的潛在攤薄普通股。

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2021年3月31日止年度

## 13. 物業、廠房及設備

	廠房、物業 及機器 千港元	租賃裝修 千港元	傢俬、裝置 及設備 千港元	汽車 千港元	在建工程 千港元	總計 千港元
<b>成本</b>						
於2019年4月1日	192,367	2,018	2,352	5,541	47,483	249,761
匯兌調整	(13,845)	(69)	356	(288)	(2,936)	(16,782)
在建工程轉撥	61,091	-	371	-	(61,462)	-
添置	8,192	325	62	-	20,454	29,033
出售	(181)	-	(13)	-	-	(194)
於2020年3月31日及2020年4月1日	247,624	2,274	3,128	5,253	3,539	261,818
匯兌調整	19,017	27	207	116	297	19,664
在建工程轉撥	6,789	-	-	-	(6,789)	-
轉撥至投資物業 (附註14)	(43,218)	-	-	-	-	(43,218)
添置	2,670	85	78	-	6,451	9,284
出售	(6,949)	-	(8)	(479)	-	(7,436)
2021年3月31日	225,933	2,386	3,405	4,890	3,498	240,112
<b>累計折舊及減值虧損</b>						
於2019年4月1日	18,268	1,891	621	2,959	-	23,739
匯兌調整	(2,690)	(43)	(162)	(118)	-	(3,013)
年內開支	9,250	117	482	448	-	10,297
減值虧損 (附註(i))	10,141	-	242	834	446	11,663
出售時撤回	(79)	-	(11)	-	-	(90)
於2020年3月31日及2020年4月1日	34,890	1,965	1,172	4,123	446	42,596
匯兌調整	942	4	57	31	-	1,034
轉撥至投資物業 (附註14)	(4,249)	-	-	-	-	(4,249)
年內開支	11,371	109	636	264	-	12,380
出售時撤回	(867)	-	(3)	(159)	-	(1,029)
2021年3月31日	42,087	2,078	1,862	4,259	446	50,732
<b>賬面值</b>						
2021年3月31日	183,846	308	1,543	631	3,052	189,380
2020年3月31日	212,734	309	1,956	1,130	3,093	219,222



13. 物業、廠房及設備 (續)

附註：

- (i) 於2021年3月31日，鑒於若干主要客戶的銷售訂單減少而導致本集團之財務表現遠不及預算，本集團管理層認為有減值跡象，並以個別資產或現金產生單位為基準作出減值評估以估計物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產之可收回金額。本集團已將不可能單獨評估可收回金額之物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產分配至兩個單獨的現金產生單位，包括海外銷售經營單位 (單位1) 及中國銷售經營單位 (單位2)。

可收回金額之基準及其主要相關假設概述如下：

單位1：

於2021年3月31日，本單位之可收回金額經參考滙鋒評估有限公司 (「滙鋒」) 所進行之專業估值，已根據使用價值計算而釐定。計算方法以管理層批准涵蓋五年期的財政預算為基準，採用現金流量預測。超過五年期之現金流量使用估計增長率1%推斷。所應用的稅前貼現率為13.15%。

於分配減值虧損時，資產賬面值不得減少至低於其公平值減出售成本 (如可計量)、其使用價值 (如可釐定) 及零之間的最高值。已另行分配至資產的減值虧損金額按比例分配至該單位的其他資產。

根據評估結果，本單位於年內並無確認減值虧損。

單位2：

於2021年3月31日，本單位之可收回金額經參考滙鋒所進行之專業估值，根據使用價值計算方法而釐定。計算方法以管理層批准涵蓋五年期的財政預算為基準，採用現金流量預測。超過五年期之現金流量使用估計增長率3%推斷。所應用的稅前貼現率為14.81%。

於分配減值虧損時，資產賬面值不得減少至低於其公平值減出售成本 (如可計量)、其使用價值 (如可釐定) 及零之間的最高值。已另行分配至資產的減值虧損金額按比例分配至該單位的其他資產。

根據評估結果，本單位於年內並無確認減值虧損。

- (ii) 於2021年3月31日，本集團正在申請註冊其物業的所有權證書。董事認為本集團有權合法佔用或使用該等物業。

# 綜合財務報表附註 (續)

年期回報率越高，公平值便越低

## 14. 投資物業

	千港元
賬面值，按公平價值	
於2020年4月1日	-
自自用物業轉撥	38,120
自使用權資產轉撥	1,628
投資物業公平值收益 (附註8(a))	549
匯兌調整	714
於2021年3月31日	41,011

附註：

- (a) 截至2021年3月31日止年度，總賬面值約40,439,000港元之若干物業及使用權資產已於用途變更 (依據為與獨立第三方之經營租賃開始) 後轉撥至投資物業。於重新分類日期將該等物業由其賬面值重估至公平值所產生之公平值虧損約2,717,000港元及公平值收益約2,091,000港元於轉撥日期分別於損益及物業重估儲備中確認。
- (b) 於2021年3月31日，本集團於中國之投資物業的公平值乃參考獨立專業估值師潔鋒評估有限公司所進行之估值而定，其持有認可相關專業資格，且近期曾對所估值投資物業的位置及類別進行評估。

投資物業之公平值為利用重大不可觀察輸入數據的第三層經常性公平值計量。於年內，第一層及第二層之間並無公平值計量轉撥，第三層亦無轉進或轉出。

於2021年3月31日，就本集團於中國的投資物業而言，估值使用投資法釐定，該物業所有可出租物業單位之市場租金按投資者對此類物業的預期市場回報率進行評估及貼現。評估市場租金時，已考慮現有租金及租約復歸收入潛力。

使用重大不可觀察輸入數據的第三級公平值計量資料載列如下：

類型	公平值 (千港元)	估值方法	重大不可觀察輸入數據	不可觀察輸入數據與 公平值的關係
i) 於中國的投資物業	32,392	投資法	(i) 年期回報率  年期回報率 (經計及可比較物業的市場平均售價及市場平均租金產生的回報率並經調整以反映樓宇狀況) 為2.75%	年期回報率越高，公平值便越低
			(ii) 復歸回報率  復歸回報率 (經計及可比較物業的市場平均售價及市場平均租金產生的回報率並經調整以反映與未來租金有關的風險) 為4.25%	復歸回報率越高，公平值越低。

14. 投資物業 (續)

附註：(續)

(b) (續)

使用重大不可觀察輸入數據的第三級公平值計量資料載列如下：(續)

類型	公平值 (千港元)	估值方法	重大不可觀察輸入數據	不可觀察輸入數據與 公平值的關係
			(iii) 市場月租金	市場月租金越高，公平值越高
			每月每平方米的市場月租金與直接市場可比數據相比較並考慮到位置和其他個別因素，平均市場租金介乎102.33港元至131.35港元	
ii) 於中國的投資物業	8,619	投資法	(i) 年期回報率	年期回報率越高，公平值便越低
			年期回報率 (經計及可比較物業的市場平均售價及市場平均租金產生的回報率並經調整以反映樓宇狀況) 為9.00%	
			(ii) 復歸回報率	復歸回報率越高，公平值越低。
			復歸回報率 (經計及可比較物業的市場平均售價及市場平均租金產生的回報率並經調整以反映與未來租金有關的風險) 為9.00%	
			(iii) 市場月租金	市場月租金越高，公平值越高
			每月每平方米的市場月租金與直接市場可比數據相比較，並考慮到位置和其他個別因素，平均市場租金介乎9.47港元至10.80港元	

# 綜合財務報表附註 (續)

市場月租金越高，公平值越高

## 15. 無形資產

	專利及技術 知識使用權 (開發成本) 千港元
<b>成本</b>	
於2019年4月1日	2,372
匯兌調整	(151)
於2020年3月31日	2,221
匯兌調整	187
<b>於2021年3月31日</b>	<b>2,408</b>
<b>累計折舊</b>	
於2019年4月1日	371
匯兌調整	(23)
添置	229
於2020年3月31日	577
匯兌調整	52
添置	246
<b>於2021年3月31日</b>	<b>875</b>
<b>賬面值</b>	
<b>於2021年3月31日</b>	<b>1,533</b>
於2020年3月31日	1,644

附註：

本集團之無形資產之減值評估詳情披露於附註13(i)。

## 16. 於附屬公司之投資

本公司於2021年3月31日的主要附屬公司詳情如下：

附屬公司名稱	註冊成立及運營地點	已發行／註冊及 繳足股本之詳情	擁有權權益比例		主要業務活動
			直接 %	間接 %	
萬昌貿易有限公司	香港	1,000,000股	-	99.99%	銷售膠合板產品及投資控股
江門市昌達木業有限公司*	中國	註冊資本5,000,000港元	-	99.99%	採購、製造及銷售膠合板產品
CD Enterprises Company Limited	英屬處女群島	100,000美元	100%	-	投資控股
日駿國際實業有限公司	香港	10,000股	-	100%	銷售膠合板產品
盈駿商貿(亞洲)有限公司	香港	100股	-	100%	銷售膠合板產品及投資控股
萬昌集團(香港)有限公司	香港	100股	-	100%	銷售膠合板產品
江門市駿東木業有限公司*	中國	註冊資本10,000,000美元	-	100%	採購、製造及銷售膠合板產品
星源貿易(香港)有限公司	香港	100股	-	100%	銷售膠合板產品
興樺有限公司	香港	10,000股	100%	-	投資控股
領進國際控股有限公司	英屬處女群島	10美元	100%	-	投資控股
環球中富有限公司	香港	10,000股	-	100%	投資控股
河北迦品貿易有限公司(「河北迦品」)*	中國	註冊資本人民幣50,000,000元	-	100%	銷售膠合板及其他木製產品
河北優林科技有限公司(「河北優林」)*	中國	註冊資本人民幣50,000,000元	-	100%	採購、製造及銷售木製產品
Leading Effort Group Limited	英屬處女群島	10美元	100%	-	投資控股
景成國際有限公司	香港	1港元	-	100%	投資控股

\* 該等公司為於中國大陸成立之外商獨資企業。

# 該等公司於年內註冊成立。

本公司董事認為，於截至2021年及2020年3月31日止年度，本集團之非控股權益對綜合財務報表而言並不重大。

# 綜合財務報表附註 (續)

市場月租金越高，公平值越高

## 17. 其他非流動資產

按金及向第三方預付款項

2021年 千港元	2020年 千港元
598	2,647

按金及向第三方墊款為無抵押及免息。

## 18. 存貨

原材料  
在製品  
製成品

2021年 千港元	2020年 千港元
29,060	27,151
12,501	11,509
6,743	12,927
48,304	51,587
(2,039)	-
46,265	51,587

減：存貨減值撥備

年內確認為開支並計入綜合損益及其他全面收益表之存貨之數額分析如下：

已售存貨之賬面值

2021年 千港元	2020年 千港元
145,987	181,014

## 19. 合約資產及合約負債

### (a) 合約資產

#### 合約資產

與客戶訂立之定制木製產品合約產生之合約資產：

未開票生產 (附註(i))  
應收保固金 (附註(ii))

2021年 千港元	2020年 千港元
8,791	298
-	1,046
8,791	1,344

附註：

- (i) 於2021年及2020年3月31日，合約資產及合約負債金額指與客戶訂立之定制木製產品合約。

有關定制木製產品合約包括付款時間表，當中規定一旦達到階段目標則通常需要在生產期間支付階段付款。當本集團在生產活動開始前收到押金時，此將在合約開始時產生合約負債，直至合約確認的收入超過押金金額。付款時間表及押金金額根據具體情況與客戶協商。

與未開票生產有關的合約資產預計將於一年內結算。

19. 合約資產及合約負債 (續)

(a) 合約資產 (續)

附註：(續)

- (ii) 然而，本集團通常亦同意給予合約價值5%的保固金及為期一年至兩年的保固期。該等款項計入合約資產，於報告期末根據缺陷責任期屆滿時間預期將於下列期間結付的應收保固金如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
一年內	-	696
一年以上但少於兩年	-	350
總計	-	1,046

於2021年3月31日，預期將於一年後結算的款項為零（2020年：350,000,港元），本集團於本年度收到該等客戶的提前付款350,000港元。

(b) 合約負債

以下各項引致的合約負債：

於履行與客戶訂立之定制木製產品合約前開出賬單  
銷售其他貨品

	2021年 千港元	2020年 千港元
	4,770	2,011
	1,671	-
	6,441	2,011

合約負債變動：

於4月1日之結餘  
於年內確認收益 (於年初計入合約負債) 導致合約負債減少  
於系統集成服務合約前開出賬單導致合約負債增加  
由於收取客戶按金導致合約負債增加

	2021年 千港元	2020年 千港元
	2,011	1,992
	(2,011)	(1,992)
	4,770	2,011
	1,671	-
	6,441	2,011

於3月31日之結餘

所有合約負債預期將於一年內確認為收益。

# 綜合財務報表附註 (續)

市場月租金越高，公平值越高

## 20. 貿易及其他應收款項

	2021年 千港元	2020年 千港元
應收第三方的貿易應收款項	21,723	19,613
減：虧損撥備	(1,469)	(96)
貿易應收款項	20,254	19,517
預付款項、按金及其他應收款項：		
— 購買存貨的預付款項	7,052	6,316
— 應收租戶款項	1,203	
— 其他 (附註)	2,190	1,875
	10,445	8,191
減：虧損撥備	(942)	(870)
其他應收款項	9,503	7,321
貿易及其他應收款項	29,757	26,838

附註： 該款項主要指租賃按金163,000港元 (2020年：761,000港元)、出售物業、廠房及設備之應收款項967,000港元 (2020年：零)。

所有貿易及其他應收款項預期於一年內收回或確認為開支。

### 賬齡分析：

截至報告期末，貿易應收款項按發票日期及扣除虧損撥備的賬齡分析如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
30日內	10,809	17,571
31至60日	2,999	146
61至90日	3,855	224
91至180日	1,501	1,028
超過180日	1,090	548
	20,254	19,517

本集團通常接受由商業銀行開具的信用證以促進與海外客戶的貿易付款，且並無向該等客戶授出任何信貸期。就其他客戶而言，所授信貸期自交貨日期起計介乎30至90日。

於2021年3月31日，賬面總值為7,376,000港元 (2020年：5,371,000港元) 的貿易應收款項均以信用證作憑證。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

本集團信貸政策及貿易應收款項產生的信貸風險的進一步詳情載於附註28(a)。



21. 綜合現金流量表隨附之附註

a) 現金及現金等價物包括：

	2021年 千港元	2020年 千港元
按需要提供之現金	20,946	11,175

本集團的中國(不包括香港)業務乃以人民幣交易。

於2021年3月31日，本集團現金及結餘中包括為數12,867,000港元(2020年：5,297,000港元)存放於中國的銀行以人民幣計值的銀行結餘。

人民幣並非可自由兌換的貨幣及人民幣匯出中國(不包括香港)受中國政府實施的外匯管制的有關規則及條例所規限。

b) 來自融資活動之負債對賬：

	銀行及 其他借款 (附註24) 千港元	應付關聯方 款項 (附註29) 千港元	應付利息 (附註23) 千港元	租賃負債 (附註31) 千港元	應付或然代價 (附註23) 千港元	總計 千港元
於2020年4月1日	133,601	113,382	263	2,012	11,648	260,906
來自融資現金流量之變動：						
來自新增銀行及						
其他借款之所得款項	267,100	-	-	-	-	267,100
償還銀行及其他借款	(187,465)	-	-	-	-	(187,465)
已付融資成本	(14,372)	-	(105)	-	-	(14,477)
租賃負債付款	-	-	-	(1,483)	-	(1,483)
來自關聯方之墊款	-	103,631	-	-	-	103,631
償還關聯方款項	-	(149,433)	-	-	-	(149,433)
結算	-	-	-	-	(10,100)	(10,100)
來自融資現金流量之 變動總額	65,263	(45,802)	(105)	(1,483)	(10,100)	7,773
其他變動：						
銀行及其他借款利息	13,581	-	430	-	-	14,011
新租賃負債增加	-	-	-	801	-	801
租賃負債利息	-	-	-	82	-	82
轉撥至其他應付款項	-	-	-	-	(2,525)	(2,525)
匯兌調整	14,448	8,534	(134)	-	977	23,825
其他變動總額	28,029	8,534	296	883	(1,548)	36,194
於2021年3月31日	226,893	76,114	454	1,412	-	304,873

# 綜合財務報表附註 (續)

市場月租金越高，公平值越高

## 21. 綜合現金流量表隨附之附註 (續)

### b) 來自融資活動之負債對賬：(續)

	銀行及 其他借款 (附註24) 千港元	應付關聯方 款項 (附註29) 千港元	應付利息 (附註23) 千港元	租賃負債 (附註31) 千港元	應付或然代價 (附註23) 千港元	總計 千港元
<b>於2019年4月1日</b>	175,625	50,157	817	2,039	13,099	241,737
<b>來自融資現金流量之變動：</b>						
來自新增銀行及 其他借款之所得款項	111,694	-	-	-	-	111,694
償還銀行及其他借款	(143,426)	-	-	-	-	(143,426)
已付融資成本	(10,120)	-	(1,215)	-	-	(11,335)
租賃負債付款	-	-	-	(1,284)	-	(1,284)
來自關聯方之墊款	-	93,304	-	-	-	71,080
償還關聯方款項	-	(27,314)	-	-	-	(5,090)
來自融資現金流量之 變動總額	(41,852)	65,990	(1,215)	(1,284)	-	21,639
<b>公平值變動</b>	-	-	-	-	(628)	(628)
<b>其他變動：</b>						
銀行及其他借款利息	10,311	-	724	-	-	11,035
新租賃負債增加	-	-	-	1,176	-	1,176
租賃負債利息	-	-	-	81	-	81
匯兌調整	(10,483)	(2,765)	(63)	-	(823)	(14,134)
其他變動總額	(172)	(2,765)	661	1,257	(823)	(1,842)
<b>於2020年3月31日</b>	133,601	113,382	263	2,012	11,648	260,906

## 22. 其他流動資產

	2021年 千港元	2020年 千港元
可抵扣增值稅	12,921	12,993

可抵扣增值稅主要指可用於抵扣銷項增值稅的有關購買物業、廠房及設備以及存貨的進項增值稅。預計在一年內抵扣的款項將於其他流動資產中呈列。

23. 貿易及其他應付款項

	2021年 千港元	2020年 千港元
貿易應付款項：		
—應付第三方款項 (附註(iii))	15,929	20,197
其他應付款項及應計開支：		
按攤銷成本確認		
—應付員工相關成本	8,278	6,936
—應付河北優林當時關聯方款項 (附註(i))	2,587	547
—購買物業、廠房及設備之應付款項	28,972	34,976
—應付利息	454	263
—其他應計開支及應付款項	6,847	4,095
按公平值計入損益確認		
—收購一間附屬公司之應付或然代價 (附註(ii))	—	11,648
	<b>63,067</b>	<b>78,662</b>

附註：

- (i) 於2021年3月31日，應付河北優林科技有限公司(「河北優林」)當時關聯方款項包括來自河北優林的一名前權益擁有人霍炬霖先生之墊款62,000港元(2020年：547,000港元)及來自河北優林的另一名前權益擁有人李現鋒先生持有20%權益之一間公司之墊款2,525,000港元(2020年：零)，該等墊款為無抵押、免息及預期於一年內結清。
- (ii) 於2020年3月31日，該等款項為與收購河北優林有關的付款協議項下之第二筆應付款，本集團承諾於2020財政年度達成若干條件後向賣方支付最高總額11,648,000港元的或然款項。由於條件已於2020年5月獲達成，本集團支付應付霍炬霖先生的餘額10,100,000港元，而餘下2,525,000港元轉撥至其他應付款項。
- (iii) 於2021年及2020年3月31日，所有貿易及其他應付款項預期一年內結算或於損益中確認或按要求償還。

截至報告期末，貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
30日內	7,073	8,788
31至60日	885	375
61至90日	3,324	4,296
超過90日	4,647	6,738
	<b>15,929</b>	<b>20,197</b>

# 綜合財務報表附註 (續)

市場月租金越高，公平值越高

## 24. 銀行及其他借款

### (a) 本集團之短期銀行及其他借款分析如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
銀行借款		
—有抵押 (附註(i))	8,980	65,552
—有擔保 (附註(ii))	—	3,284
其他借款		
—無抵押	—	46,195
—貼現出口匯票 (附註(iii))	4,696	2,441
	<b>13,676</b>	117,472
加：長期銀行借款之即期部分	3,214	1,904
	<b>16,890</b>	119,376

附註：

- (i) 於2021年3月31日，短期銀行借款約6,261,000港元 (2020年：7,664,000港元) 及長期銀行借款約23,718,000港元 (2020年：16,129,000港元) 已由賬面值約27,399,000港元 (2020年：25,854,000港元) 之土地使用權以及賬面值約63,834,000港元 (2020年：58,212,000港元) 之物業、廠房及設備作抵押。長期銀行借款約176,793,000港元 (2020年：零) 已由賬面值為34,186,000港元 (2020年：33,588,000港元) 之土地使用權、賬面值為92,568,000 港元之物業、廠房及設備以及賬面值為8,619,000港元 (2020年：零) 之投資物業作抵押。

於2021年3月31日，有抵押短期銀行借款亦包含已由公司間貿易應收款項約5,933,000港元 (2020年：2,635,000港元) 作抵押之借款約7,785,000港元 (2020年：3,718,000港元)。

- (ii) 於2021年3月31日，長期銀行借款9,492,000港元 (2020年：零) 由本集團之附屬公司作擔保。於2021年3月31日，短期銀行借款零 (2020年：3,284,000港元) 由本公司之附屬公司作擔保。

- (iii) 本集團已於2021年3月31日將4,696,000港元 (2020年：2,441,000港元) 信用證下的出口匯票貼現予商業銀行以換取現金，並附有全面追索權，且將已收款項列為其他借款。

### (b) 本集團之長期銀行及其他借款分析如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
銀行借款		
—有抵押及有擔保 (附註24a(i))	203,725	16,129
—有擔保的抵押 (附註24a(ii))	9,492	—
	<b>213,217</b>	16,129
減：長期銀行借款之即期部分	3,214	1,904
	<b>210,003</b>	14,225
1年內	16,890	119,376
1年後但於2年內	3,051	1,904
2年後但於5年內	200,893	5,711
5年後	6,059	6,610
	<b>226,893</b>	133,601

## 25. 遞延所得稅

### 遞延所得稅負債

	公平值調整 千港元	加速稅項 折舊 千港元	附屬公司 未分配溢利之 預扣稅 千港元	重估物業 千港元	總計 千港元
於2019年4月1日	5,720	26	540	-	6,286
於損益(計入)/扣除(附註9(a))	(201)	7	(105)	-	(299)
匯兌調整	(361)	-	-	-	(361)
於2020年3月31日	5,158	33	435	-	5,626
於損益計入(附註9(a))	(394)	(2)	(213)	(679)	(1,288)
於其他全面收益扣除	-	-	-	697	697
匯兌調整	417	-	-	(24)	393
於2021年3月31日	5,181	31	222	(6)	5,428

### 未確認之遞延稅項資產

由於在有關之稅務司法權區及就有關實體而言，不大可能有未來應課稅溢利以抵銷可供動用之虧損及暫時性差額，根據附註3.14(ii)所載之會計政策，本集團並無就於2021年3月31日為數94,539,000港元之未動用稅項虧損及暫時性差額(2020年：67,187,000港元)確認遞延稅項資產。

## 26. 其他非流動負債

	2021年 千港元	2020年 千港元
來自關聯方之墊款(附註)		
—孫雪松女士	63,559	102,529
—薛兆強先生	12,555	10,853
已收租賃按金	76,114	113,382
	2,851	-
	<b>78,965</b>	113,382

附註：應付關聯方款項為無抵押、免息及須報告日期後12個月支付。

# 綜合財務報表附註 (續)

市場月租金越高，公平值越高

## 27. 資本、儲備及股息

### (a) 權益成份變動

本集團綜合權益的各個成份於期初及期末結餘的對賬載於綜合權益變動表。本公司各個權益成份於本年度年初至年末的變動詳情如下：

#### 本公司

	股本 千港元 (附註27(c))	股份溢價 千港元 (附註27(d)(i))	其他儲備 千港元 (附註27(d)(ii))	累計虧損 千港元	總計 千港元
於2019年4月1日	2,187	72,403	34,132	(37,226)	71,496
年內之全面收益總額	-	-	-	(77,198)	(77,198)
2020年3月31日	2,187	72,403	34,132	(114,424)	(5,702)
年內之全面收益總額	-	-	-	(4,134)	(4,134)
於2021年3月31日	2,187	72,403	34,132	(118,558)	(9,836)

### (b) 股息

本公司之董事不建議派付截至2021年3月31日止年度之末期股息(2020年：零)。

### (c) 股本

	2021年		2020年	
	股份數目 千股	金額 千港元	股份數目 千股	金額 千港元
法定：				
每股0.01港元之普通股	10,000,000	100,000	10,000,000	100,000
已發行及繳足：				
於4月1日及3月31日	218,733	2,187	218,733	2,187

27. 資本、儲備及股息 (續)

(d) 儲備性質及目的

(i) 股份溢價

股份溢價賬之應用受開曼群島法例第22章公司法 (1961年第3號法例，經綜合及修訂) 第34條規管。

(ii) 其他儲備

其他儲備包括：

- 本公司權益股東以豁免應付彼等款項33,352,000 港元而作出的出資。
- 於過往年度本公司股份上市期間因本集團重組產生的其他權益變動。

(iii) 匯兌儲備

匯兌儲備包括換算海外業務之財務報表為港元所產生之所有外匯差異。該儲備乃根據附註3.6所載之會計政策處理。

(e) 物業重估儲備

本集團之物業重估儲備指本集團用於自用的若干物業轉撥至投資物業導致的重估收益。

(f) 資本管理

本集團管理資本的主要目標乃為保障本集團持續經營的能力，使之能透過因應風險水平為產品及服務定價及以合理成本獲取融資，繼續為股東帶來回報並使其他利益相關者受惠。

本集團積極並定期檢討及管理其資本架構，以在可能伴隨較高借款水平的較高股東回報與穩健資本狀況所帶來的優勢及保障之間取得平衡，並因應經濟狀況的轉變對資本架構作出調整。

本集團以總負債與總資產之比率 (「資產負債比率」) 作為監控資本架構的基準。於截至2021年3月31日止年度，本集團的策略是維持資產負債比率於可接受之水平。為維持或調整該比率，本集團可能會調整派付予權益股東之股息金額、發行新股份、向權益股東退還資本、籌措新的債務融資或出售資產以減少債務。於2021年3月31日，本集團的資產負債比率為92.5% (2020年3月31日：86.6%)。

本公司及其任何附屬公司概無須遵守外界規定資本要求。

# 綜合財務報表附註 (續)

市場月租金越高，公平值越高

## 28. 金融風險管理及公平值

本集團承受於一般業務過程中產生之信貸、流動資金、利率及貨幣風險。本集團所承受之該等風險及本集團就管理該等風險所採納之金融風險管理政策及常規載於下文：

### (a) 信貸風險

信貸風險指交易對手方未能履行其合約責任而使本集團產生財務虧損的風險。本集團的信貸風險主要來自貿易及其他應收款項以及合約資產。本集團因現金及現金等價物而產生的信貸風險有限，因為交易對手方為具有高信貸評級且本集團認為信貸風險較低的銀行及金融機構。

本集團並無提供任何會使本集團承受信貸風險的擔保。

#### 貿易應收款項及合約資產

本集團承受的信貸風險主要受到各客戶或債務人的個別特性，而非客戶及債務人經營所在的行業影響，故重大集中信貸風險主要在本集團承受個別客戶的重大風險時產生。於報告期末，貿易應收款項及合約資產總額中的20%（2020年：34%）及61%（2020年：75%）分別為應收本集團的最大客戶及五大客戶的款項。

本集團會對所有客戶進行個別信貸評估。該等評估著重於客戶過往到期支付款項之記錄及目前的還款能力，並考慮客戶之特定資料以及與客戶經營業務所在經濟環境相關之資料。本集團通常接受由商業銀行開具的信用證以方便與海外客戶的貿易付款，且並無授予該等客戶信貸期。大部分銷售以信用證結算。由於信用證由信貸評級較高的銀行開具，因此信貸風險有限。就其他客戶而言，貿易應收款項由發出賬單當日起計30至90日內到期。有結餘逾期超過3個月的債務人，須先結清全部未償還結餘後才能再獲授進一步信貸。一般而言，本集團並無自客戶取得抵押品。

本集團按相等於使用撥備矩陣計算之全期預期信貸虧損之金額計量貿易應收款項及合約資產之虧損撥備。由於本集團的過往信貸虧損經驗並無顯示不同客戶分部的虧損模式存在顯著差異，故基於逾期狀態之虧損撥備並無就本集團不同客戶群作進一步區分。

本集團就合約資產所面臨的信貸風險及預期信貸虧損屬不重大，因此，於2021年3月31日及2020年3月31日，並無進一步確認合約資產虧損撥備。



28. 金融風險管理及公平值(續)

(a) 信貸風險(續)

下表提供本集團於2021年3月31日及2020年3月面臨的信貸風險及貿易應收款項預期信貸虧損的資料：

	2021年		
	預期信貸 虧損率 (%)	3月31日 總賬面值 (千港元)	虧損撥備 (千港元)
既未逾期亦無減值	2.01%	16,305	328
逾期60天內	3.74%	2,700	101
逾期61至90天	-	-	-
逾期91至180天	15.82%	822	130
逾期181至365天	15.87%	1,172	186
逾期365天以上	100%	724	724
		<b>21,723</b>	<b>1,469</b>

  

	2020年		
	預期信貸 虧損率 (%)	3月31日 總賬面值 (千港元)	虧損撥備 (千港元)
既未逾期亦無減值	-	18,536	-
逾期60天內	-	370	-
逾期61至90天	-	-	-
逾期91至180天	-	515	-
逾期181至365天	-	-	-
逾期365天以上	100%	96	96
		<b>19,517</b>	<b>96</b>

預期虧損率乃基於過去兩年的實際虧損經驗。該等比率經調整以反映收集歷史數據期間的經濟狀況、當前狀況及本集團對該等應收款項預期年期內經濟狀況的觀點之間的差異。

本年度貿易應收款項虧損撥備賬之變動如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
於4月1日的結餘	96	103
年內確認減值虧損	1,365	-
匯兌差額	8	(7)
於3月31日的結餘	<b>1,469</b>	96

# 綜合財務報表附註 (續)

市場月租金越高，公平值越高

## 28. 金融風險管理及公平值 (續)

### (b) 流動資金風險

本公司負責本集團的整體現金管理及籌措借款以應付預計現金需求。本集團的政策是定期監察目前和預期流動資金需求，以確保維持充裕的現金儲備，滿足短期和較長期的流動資金需求。

下表列示了本集團非衍生和衍生金融負債於報告期末以合約未折現現金流量(包括按照合約利率或(如屬浮動利率)報告期末的現行利率計算的利息付款)和本集團可能需要付款的最早日期為準的剩餘合約到期情況。

	合約未折現		1年內或按 要求	1年以上 但少於2年	2年以上 但少於5年	5年以上
	賬面值 千港元	現金流量總額 千港元				
<b>於2021年3月31日</b>						
<b>非衍生工具：</b>						
貿易及其他應付款項	63,067	63,067	63,067	-	-	-
銀行及其他借款(附註24)	226,893	271,484	32,295	24,207	212,693	2,289
租賃負債(附註31)	1,412	1,461	1,133	289	39	-
其他非流動負債(附註26)	78,965	78,965	-	76,114	2,851	-
	<b>370,337</b>	<b>414,977</b>	<b>96,495</b>	<b>100,610</b>	<b>215,583</b>	<b>2,289</b>
<b>於2020年3月31日</b>						
<b>非衍生工具：</b>						
貿易及其他應付款項	78,592	78,592	78,592	-	-	-
銀行及其他借款(附註24)	133,601	140,157	124,309	789	6,789	8,270
租賃負債(附註31)	2,012	2,026	1,193	645	188	-
其他非流動負債(附註26)	113,382	113,382	-	113,382	-	-
	<b>327,587</b>	<b>334,157</b>	<b>204,094</b>	<b>114,816</b>	<b>6,977</b>	<b>8,270</b>

28. 金融風險管理及公平值 (續)

(c) 利率風險

利率風險為金融工具的公平值或未來現金流量將因市場利率變動而波動的風險。本集團之利率風險主要因計息借款而產生。按浮息及定息發放之借款分別令本集團承受現金流量利率風險及公平值利率風險。

(i) 利率情況

下表詳列本集團之借款於報告期末之利率情況。

	2021年		2020年	
	實際利率 %	千港元	實際利率 %	千港元
<b>定息借款：</b>				
銀行及其他借款	0.59% - 10.51%	188,094	0.40% - 10.51%	107,173
租賃負債	2.25% - 5.00%	1,412	2.25% - 5.00%	2,012
		189,506		109,185
<b>浮息借款：</b>				
銀行及其他借款	3.70% - 5.40%	38,799	3.89% - 5.40%	26,428
<b>借款總額</b>		<b>228,305</b>		<b>135,613</b>
<b>定息借款佔借款總額百分比</b>		<b>83%</b>		<b>80%</b>

(ii) 敏感度分析

於2021年3月31日，倘利率整體上浮／下調100個基點而其他所有變量保持不變，則估計本集團的除稅後溢利／虧損及受影響累計虧損增加／減少約388,000港元 (2020年：289,000港元)。

上文的敏感度分析顯示本集團的除稅後溢利／虧損及累計虧損的即時變動，假設利率的變動已於報告期末出現且已應用以重新計量本集團持有且令本集團於報告期末承受現金流量利率風險的非衍生金融工具。對本集團的除稅後溢利／虧損及累計虧損的影響乃作為有關利率變動對利息開支的年化影響予以估計。

(d) 貨幣風險

本集團主要通過產生以外幣 (即有關交易的業務的功能貨幣以外的貨幣) 計值的應收款項、應付款項及現金結餘的銷售及採購承受貨幣風險。產生此項風險的貨幣主要為美元、港元及人民幣。本集團管理此風險之方式如下：

(i) 已確認資產及負債

就以外幣計值的銀行現金、應收款項、應付款項及借款而言，本集團通過在有需要時按現貨價購買或出售外幣以處理短期不平衡情況及訂立遠期外匯合約，確保淨風險乃維持於可接納水平。本集團目前並無就遠期外匯合約指定任何對沖關係以作對沖會計處理。

# 綜合財務報表附註 (續)

市場月租金越高，公平值越高

## 28. 金融風險管理及公平值 (續)

### (d) 貨幣風險 (續)

#### (ii) 貨幣風險

下表詳述本集團於報告期末承受與實體有關的功能貨幣以外貨幣計值的已確認資產或負債產生的貨幣風險。就呈列而言，涉及風險的金額乃以港元列示，使用於年結日的現貨匯率換算，並不包括換算海外業務的財務報表為本集團的呈列貨幣產生的差額。

	外幣風險 (以港元列示)					
	美元 千港元	2021年 港元 千港元	人民幣 千港元	美元 千港元	2020年 港元 千港元	人民幣 千港元
銀行及手頭現金	105	2,844	33	528	2,624	53
貿易及其他應付款項	-	-	-	-	-	(92)
銀行及其他借款	-	-	-	(2,636)	-	-
已確認資產及負債產生的風險總額	105	2,844	33	(2,108)	2,624	(39)

#### (iii) 敏感度分析

下表顯示倘本集團於報告期末承受重大風險的外幣匯率於該日期有所變動，假設所有其他可變風險因素維持不變，本集團的除稅後溢利或虧損及累計虧損將產生即時變動。就此而言，已假設港元與美元的掛鈎匯率不會受到美元兌其他貨幣的價值波動的任何變動的的重大影響。

	2021年		2020年	
	外幣匯率 上升/ (下降) 千港元	除稅後虧損 及累計虧損 (減少)/ 增加	外幣匯率 上升/ (下降) 千港元	除稅後虧損 及累計虧損 (減少)/ 增加
美元	5% (5%)	(4) 4	5% (5%)	(79) 79
港元	5% (5%)	(107) 107	5% (5%)	98 (98)
人民幣	5% (5%)	(1) 1	5% (5%)	(2) 2

上表呈列的分析結果指合併各本集團實體以各自的功能貨幣計量的除稅後溢利／虧損及權益的即時影響，乃按報告期末適用的匯率換算為港元，以供呈列用途。

敏感度分析假設已應用外幣匯率的變動以重新計量本集團持有而令本集團於報告期末承受外幣風險的金融工具，包括以貸款人或借款人的功能貨幣以外的貨幣計值的本集團公司間應付款項及應收款項。該分析不包括自換算海外業務的財務報表為本集團的呈列貨幣而產生的差額，有關差額乃取決於本集團所面對的外幣，不一定會對本集團的資產淨值造成影響。該分析乃按與截至2021年3月31日止年度相同的基準進行。

**28. 金融風險管理及公平值 (續)**

**(e) 公平值計量**

*(i) 按公平值計量的金融資產及負債*

公平值等級

下表載列根據香港財務報告準則第13號公平值計量，定期於報告期末計量本集團金融工具之公平值分類為三個公平值等級。公平值計量乃參考估值方法所用輸入數據的可觀察性及重要性作以下級別釐定：

- 第一級估值： 僅使用第一級輸入數據(即計量日期當日相同資產或負債活躍市場上的未經調整報價)計量的公平值。
- 第二級估值： 使用第二級輸入數據(即不符合第一級標準的可觀察數據)計量的公平值，且不會使用重大不可觀察輸入數據。不可觀察輸入數據為未能取得市場數據的輸入數據。
- 第三級估值： 使用重大不可觀察輸入數據計量的公平值。

下表載列按公平值等級劃分的按公平值計量的金融工具分析：

	於2021年 3月31日 千港元	於2020年 3月31日 千港元	公平值 等級 千港元
<b>按公平值計入損益的金融負債</b>			
收購一間附屬公司應付的或然代價	-	11,648	第三級

截至2021年及2020年3月31日止年度，第一級與第二級之間並無轉撥，亦無轉入或轉出第三級的情況。本集團政策為於發生轉撥的報告期末確認公平值等級之間的轉撥。

遠期外匯合約的公平值乃通過折現於報告期末遠期匯率與合約遠期匯率之間的差額而釐定。

應付或然代價的公平值估值詳情(於第三級按公平值計量)於附註23(ii)披露。

# 綜合財務報表附註 (續)

市場月租金越高，公平值越高

## 28. 金融風險管理及公平值 (續)

### (e) 公平值計量 (續)

#### (i) 按公平值計量的金融資產及負債 (續)

基於重大不可觀察輸入數據 (第三級) 的按公平值列賬的金融工具的對賬如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
於4月1日	11,648	13,099
收購一間附屬公司	(2,525)	-
結算	(10,100)	-
損益內的公平值變動	-	(628)
匯兌調整	977	(823)
於3月31日	-	11,648

附註：

- (i) 並非按公平值列賬的金融資產及負債的公平值。
- (ii) 於2021年及2020年3月31日，本集團按成本或攤銷成本列賬的金融工具賬面值與其公平值並無重大差異。

## 29. 關聯方交易

除綜合財務報表其他地方披露的交易及結餘外，本集團於年內已訂立以下重大關聯方交易。

### (a) 與關聯方交易

	2021年 千港元	2020年 千港元
來自關聯方的墊款	103,631	93,304
償還關聯方款項	(149,433)	(27,314)

### (b) 主要管理層人員薪酬

本集團主要管理層人員的薪酬，包括披露於附註10的支付予本公司董事的款項及披露於附註11的支付予若干最高薪酬僱員的款項，載列如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
短期僱員福利	1,272	1,198
定額供款退休計劃供款	18	18
	1,290	1,216

薪酬總額載於「員工成本」(見附註8(b))。

### (c) 有關關連交易的GEM上市規則的適用性

有關來自關聯方的墊款的關聯方交易構成GEM上市規則第20章界定的關連交易。然而，該等交易獲豁免遵守GEM上市規則第20章第20.88條之披露規定。

30. 本公司財務狀況表及儲備變動

本公司之財務狀況表

附註	2021年 千港元	2020年 千港元
<b>資產</b>		
<b>非流動資產</b>		
於附屬公司的投資	16	-
<b>流動資產</b>		
應收附屬公司款項	14,960	14,164
現金及現金等價物	75	54
<b>流動資產總值</b>	<b>15,035</b>	14,218
<b>負債</b>		
<b>流動負債</b>		
其他應付款項	3,605	3,149
應付一間附屬公司款項	5,235	5,235
<b>流動負債總額</b>	<b>8,840</b>	8,384
<b>流動資產淨值</b>	<b>6,195</b>	5,834
<b>非流動負債</b>		
其他非流動負債	16,031	11,536
<b>負債淨額</b>	<b>(9,836)</b>	(5,702)
<b>資本及儲備</b>		
股本	27	2,187
儲備	(12,023)	(7,889)
<b>虧絀總額</b>	<b>(9,836)</b>	(5,702)

於2021年6月25日獲董事會批准及授權刊發。

孫雪松  
主席兼執行董事

薛兆強  
執行董事

# 綜合財務報表附註 (續)

市場月租金越高，公平值越高

## 31. 租賃

### 本集團作為承租人

本集團於其經營所在司法權區租賃若干物業。租賃合約一般固定為期一至五年（二零二零年：一至五年）。概無租賃包括可變租賃付款。

### 使用權資產

與不符合投資物業定義之租賃物業有關的使用權資產呈列為使用權資產。

	物業 千港元	土地使用權 租賃預付 款項 (附註(i)) 千港元	總計 千港元
於2020年4月1日之結餘	499	59,982	60,481
添置	801	-	801
轉撥至投資物業 (附註14(c))	-	(1,470)	(1,470)
年度折舊支出	(733)	(1,159)	(1,892)
減值虧損 (附註(ii))	-	-	-
外匯變動	-	4,930	4,930
於2021年3月31日之結餘	567	62,283	62,850

附註：

(i) 租賃預付款項指本集團就位於中國大陸的土地支付的土地使用權出讓金。土地使用權的租期為50年。

(ii) 本集團之使用權資產之減值評估詳情披露於附註13(i)。

### 租賃負債

	物業 千港元	汽車 千港元	設備 千港元	總計 千港元
於2020年4月1日之結餘	1,454	405	153	2,012
添置	801	-	-	801
利息開支	61	14	7	82
租賃付款	(1,280)	(160)	(43)	(1,483)
於2021年3月31日之結餘	1,036	259	117	1,412



31. 租賃 (續)

租賃負債 (續)

未來租賃付款到期情況如下：

	最低租賃付款 2021年3月31日 千港元	利息 2021年3月31日 千港元	現值 2021年3月31日 千港元
不超過一年	1,133	26	1,107
超過一年但不超過兩年	289	18	271
超過兩年但不超過五年	39	5	34
	1,461	49	1,412

  

	最低租賃付款 2020年3月31日 千港元	利息 2020年3月31日 千港元	現值 2020年3月31日 千港元
不超過一年	1,261	25	1,236
超過一年但不超過兩年	653	46	607
超過兩年但不超過五年	190	21	169
	2,104	92	2,012

未來租賃付款的現值分析如下：

	2021年3月31日 千港元	2020年3月31日 千港元
流動負債	1,307	1,197
非流動負債	105	815
	1,412	2,012

  

	2021年3月31日 千港元
短期租賃開支	372

本集團作為出租人

本集團之投資物業亦出租予一名租戶。截至2021年3月31日止年度的租金收入為1,464,000 港元 (2020年：197,000 港元)。

於報告期末，本集團根據不可撤銷經營租賃之未來最低租賃應收款項總額如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
不超過一年	3,757	621
超過一年但不超過兩年	3,530	-
超過兩年但不超過三年	2,851	-
超過三年但不超過四年	2,851	-
超過四年但不超過五年	2,138	-
	15,127	621

# 綜合財務報表附註 (續)

市場月租金越高，公平值越高

## 32. 資本承擔

有關物業、廠房及設備之承擔  
— 已訂約

2021年 千港元	2020年 千港元
<b>394</b>	796

## 33. 按類別劃分之金融資產及金融負債概要

於2021年及2020年3月31日確認的本集團金融資產及金融負債的賬面值可分類如下：

### 金融資產

按攤銷成本計量的金融資產  
— 其他非流動資產  
— 貿易及其他應收款項  
— 現金及現金等價物

2021年 千港元	2020年 千港元
<b>120</b>	—
<b>23,085</b>	20,536
<b>20,946</b>	11,175
<b>44,151</b>	31,711

### 金融負債

按攤銷成本計量的金融負債  
— 貿易及其他應付款項  
— 銀行及其他借款  
— 其他非流動負債  
— 租賃負債

<b>62,754</b>	66,937
<b>226,893</b>	133,601
<b>78,965</b>	113,382
<b>1,412</b>	2,012

按公平值計入損益計量之金融負債

— 收購一間附屬公司之應付或然代價 (附註23)

<b>—</b>	11,648
<b>370,024</b>	327,580

## 34. 報告期後事項

於2021年4月20日，本公司訂立配售協議。根據協議，本公司有條件同意透過配售代理按竭盡所能基準以每股股份0.2港元向不少於六名承配人配售最多43,740,000股新股份。於2021年5月6日，43,740,000股新股份已按每股股份0.2港元發行及配發予不少於六名承配人。配售事項所得款項淨額約8,450,000港元擬用作本集團之一般營運資金。

## 35. 批准綜合財務報表

綜合財務報表於2021年6月25日獲董事會批准及授權刊發。

## 財務資料概要

以下為本集團過往五個財政年度的已刊發綜合業績以及資產及負債的概要：

	截至3月31日止年度				
	2021年 千港元	2020年 千港元	2019年 千港元	2018年 千港元	2017年 千港元
<b>業績</b>					
收入	<b>181,880</b>	223,489	243,232	171,997	145,293
除稅前(虧損)/溢利	<b>(28,787)</b>	(31,858)	6,357	(3,446)	(15,463)
所得稅抵免/(開支)	<b>1,288</b>	353	(3,013)	(397)	66
年內(虧損)/溢利	<b>(27,499)</b>	(31,505)	3,344	(3,843)	(15,397)
以下應佔：					
本公司權益股東/擁有人	<b>(27,499)</b>	(31,505)	3,344	(3,843)	(15,397)
非控股權益	-	-	-	-	-
	<b>(27,499)</b>	(31,505)	3,344	(3,843)	(15,397)
	於3月31日				
	2021年 千港元	2020年 千港元	2019年 千港元	2018年 千港元	2017年 千港元
<b>資產及負債</b>					
非流動資產	<b>295,372</b>	283,994	296,051	70,867	45,141
流動資產	<b>118,680</b>	103,937	132,173	74,991	67,496
流動負債	<b>87,999</b>	201,507	206,441	45,690	25,486
非流動負債	<b>294,893</b>	134,453	133,441	9,565	566
權益總額	<b>31,160</b>	51,971	88,342	90,603	86,585
以下應佔：					
本公司權益股東/擁有人	<b>31,160</b>	51,971	88,342	90,603	86,585
非控股權益	-	-	-	-	-
	<b>31,160</b>	51,971	88,342	90,603	86,585

附註：

- (1) 本集團截至2020年及2021年3月31日止年度之綜合業績載於本年報第29頁。
- (2) 本集團於2020年及2021年3月31日之綜合資產及負債載於本年報第30頁。
- (3) 上述概要並不構成經審核綜合財務報表之一部分。