

EGGRICULTURE FOODS LTD. 永續農業發展有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號: 8609



香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM的特色

GEM乃為較其他於聯交所上市的公司可能帶有更高投資風險的中小企提供一個上市的市場。有意投資者應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於在**GEM**上市的公司一般為中小企，於**GEM**買賣的證券可能會較於主板買賣的證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證於**GEM**買賣的證券將會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及聯交所對本報告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本報告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

本報告載有遵從聯交所**GEM**證券上市規則(「**GEM**上市規則」)而提供有關永續農業發展有限公司(「本公司」)連同其附屬公司(「本集團」)的資料，本公司董事(「董事」)共同及個別對此承擔全部責任。董事經作出一切合理查詢後確認，就彼等所深知及確信，本報告所載資料於各重大方面均屬準確及完整，且無誤導或欺詐成分，亦無遺漏其他事項，致使本報告內任何聲明或本報告有所誤導。

目錄

公司資料	3
主席報告書	4
管理層討論及分析	6
董事及高級管理層履歷	15
企業管治報告	18
董事會報告	28
獨立核數師報告	36
綜合財務狀況表	41
綜合全面收益表	43
綜合權益變動表	44
綜合現金流量表	45
綜合財務報表附註	47
財務概要	100

公司資料

董事

執行董事

馬琮就先生
(主席兼行政總裁)
林淑英女士
陳鴻來先生

獨立非執行董事

袁家樂先生
邵廷文先生
陳奕君先生

董事委員會

審核委員會

邵廷文先生(主席)
袁家樂先生
陳奕君先生

薪酬委員會

袁家樂先生(主席)
邵廷文先生
陳奕君先生

提名委員會

袁家樂先生(主席)
邵廷文先生
陳奕君先生

公司秘書

程劍鋒先生

授權代表

馬琮就先生
程劍鋒先生

合規主任

林淑英女士

核數師

PricewaterhouseCoopers LLP
註冊會計師、特許會計師及認可公眾利益實體核數師
7 Straits View Marina One
East Tower Level 12, Singapore 018936

合規顧問

力高企業融資有限公司
香港中環皇后大道中29號
華人行16樓1601室

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681
Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands

總辦事處及新加坡主要營業地點

1 Lim Chu Kang Lane 9A, Singapore 718845

香港主要營業地點

香港九龍佐敦渡船街38號
建邦商業大廈11樓4室

股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681
Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港皇后大道東183號
合和中心54樓

法律顧問

君合律師事務所
香港中環康樂廣場1號
怡和大廈37樓3701-10室

主要往來銀行

星展銀行有限公司
12 Marina Boulevard, Level 43
DBS Asia Central @ Marina Bay Financial Centre
Tower 3, Singapore 018982

Maybank Singapore Limited
2 Battery Road, Maybank Tower
Singapore 049907

大華銀行有限公司
80 Raffles Place, UOB Plaza, Singapore 048624

公司網站

www.eggriculturefoods.com

GEM股份代號

8609



主席報告書

親愛的股東：

本人謹代表永續農業發展有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然提呈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二一年三月三十一日止年度(「二零二一財年」)的年度報告。

業務回顧

本集團繼續專注其於新加坡生產及分銷雞蛋的核心業務。本集團的收益由截至二零二零年三月三十一日止年度(「二零二零財年」)約46.3百萬新加坡元上升約13%至二零二一財年約52.5百萬新加坡元。額外收益主要由於收購主要在新加坡從事雞蛋分銷業務的現有雞蛋分銷商，使客戶群擴大所致。

受2019冠狀病毒病(「COVID-19」)疫情影響，政府增加雞蛋供應來源，以加強新加坡糧食的穩定性。故此，雞蛋進口商須增加供應來源，來自位於馬來西亞以外的國家供應商的雞蛋湧入，對新加坡雞蛋市場造成週期衝擊，導致價格波動。於回顧財政年度，我們的銷售額增加，而毛利率有所下降。由於封城措施及堂食限制，餐飲(「餐飲」)業受到COVID-19重創，導致對該行業的銷售額下降。

本集團的除稅後純利由二零二零財年約5.2百萬新加坡元增加約2.3百萬新加坡元至二零二一財年約7.5百萬新加坡元，主要由於COVID-19而獲得政府資助所致。

未來展望

擴張養殖場

養殖場工程因COVID-19而出現延誤。撇除任何不可預見的情況，我們仍預期於二零二五年前分兩期完成擴張。

於財政年度內，經過COVID-19引致的部分初步延誤後，第一期擴張工程已動工。根據目前預測，撇除任何不可預見的情況，這些設施將逐步落成，並預期新鮮雞蛋於二零二二年第二季度開始生產。

擴張養殖場第二階段包括興建額外三間一層高蛋雞舍，計劃將於二零二三年年底動工。

本集團亦正擴張現有雞蛋加工設施，應付因養殖場擴張而增加的雞蛋產量。



鵝鴨蛋養殖場

目前鵝鴨蛋農場已開始動工，並預期將於二零二一年年底竣工。繁殖及孵化過程將分批進行，預期將於二零二二年中開始生產雞蛋。

為上述擴張提供所需資金，本集團於二零二一財年的銀行借款增加至約11.4百萬新加坡元。本集團目前正研究各種方案，爭取所需資金完成其擴張計劃，並將其借款減少至與經擴大業務的業務前景及風險相稱的水平。

由於需求受疫情持續造成的經濟不景所影響，故未來新加坡的雞蛋市場仍然充滿挑戰。作為分散僅於新加坡生產及銷售新鮮雞蛋及加工蛋製品業務風險計劃的一部分，本集團正在不同地區探索其他相關業務。

致謝

本人謹代表董事會向股東、供應商、客戶及業務夥伴對我們的支持及信賴致以衷心謝意。本人亦感謝管理層及員工於過去一年的投入與貢獻。

永續農業發展有限公司

主席、行政總裁兼執行董事

馬琮就

新加坡，二零二一年六月二十二日



管理層討論及分析

財務回顧

收益

本集團的總收益由二零二零財年約46.3百萬新加坡元增加約6.2百萬新加坡元(或約13%)至二零二一財年約52.5百萬新加坡元。

(i) 新鮮雞蛋

於二零二一財年，收益約70%(二零二零財年：約64%)源自銷售新鮮雞蛋。收益由二零二零財年約29.5百萬新加坡元增加約7.5百萬新加坡元至二零二一財年約37.0百萬新加坡元。有關增長主要受客戶群擴大及來自超市客戶的收益所帶動。

(ii) 加工雞蛋

於二零二一財年，收益約30%(二零二零財年：約36%)源自銷售加工雞蛋。收益由二零二零財年約16.8百萬新加坡元減少約1.3百萬新加坡元至二零二一財年約15.5百萬新加坡元。該減幅主要由於新加坡自二零二零年四月七日起實施COVID-19限制措施，導致向餐飲客戶的銷售額下降所致。

銷售成本

本集團的銷售成本總額由二零二零財年的42.7百萬新加坡元增加約9.4百萬新加坡元(或約22%)至二零二一財年的52.1百萬新加坡元，主要由於客戶群擴大，使所採購雞蛋銷售額增加所致。

毛利及毛利率

農產品公平值調整前毛利由二零二零財年約13.0百萬新加坡元增加約0.7百萬新加坡元至二零二一財年的13.7百萬新加坡元。農產品公平值調整後毛利由二零二零財年約3.6百萬新加坡元減少約3.2百萬新加坡元(或約89%)至二零二一財年約0.4百萬新加坡元。另一方面，農產品公平值調整後毛利率由二零二零財年約8%下降至二零二一財年約1%。農產品公平值調整前毛利率由二零二零財年約28%下降至二零二一財年約26%，主要由於動物飼料等經營成本增加。

其他(虧損)/收益－淨額－其他

其他(虧損)/收益－淨額－其他由二零二零財年的收益淨額約288,000新加坡元變為二零二一財年的虧損淨額約120,000新加坡元，變動約為408,000新加坡元，主要由於二零二一財年的貨幣匯兌虧損淨額所致。

財務回顧(續)

收成時按公平值減估計銷售點成本初步確認農產品所得收益

收成時按公平值減估計銷售點成本初步確認農產品所得收益由二零二零財年約9.4百萬新加坡元增加約4.0百萬新加坡元(或約43%)至二零二一財年約13.4百萬新加坡元，主要由於二零二一財年的收成時農產品的價格上升所致。

生物資產公平值變動減估計銷售點成本所得收益

生物資產公平值變動減估計銷售點成本所得收益由二零二零財年約72,000新加坡元增加約3.0百萬新加坡元至二零二一財年約3.1百萬新加坡元，主要由於與二零二零年三月三十一日相比，二零二一年三月三十一日的育雛數目較高及售價上升所致。

銷售及分銷開支

銷售及分銷開支由二零二零財年約4.0百萬新加坡元增加約1.4百萬新加坡元(或約35%)至二零二一財年約5.4百萬新加坡元，主要由於員工人數增加及擴大交付車隊以應付銷售額增幅。

行政開支

行政開支由二零二零財年約3.5百萬新加坡元增加至二零二一財年約4.5百萬新加坡元，主要由於二零二一財年的僱員福利有所增加所致。

流動資金及財務資源

於二零二一財年，本集團透過經營活動所得現金流量及銀行融資為其營運提供資金。

於二零二一年三月三十一日，流動比率(即流動資產對流動負債的比率)約為1.9倍(二零二零年三月三十一日：2.2倍)。於二零二一年三月三十一日，資產負債比率(即債務淨額對資本總額的比率)約為6%(二零二零年三月三十一日：6%)。

於二零二一年及二零二零年三月三十一日，本集團的現金及現金等價物分別約為10.9百萬新加坡元及9.0百萬新加坡元。



流動資金及財務資源(續)

於二零二一年三月三十一日，借款總額約為13.0百萬新加坡元(二零二零年三月三十一日：10.7百萬新加坡元)。本集團並無重大季節性借款需求。下表載列借款總額明細：

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
非流動		
租賃負債	839	1,190
銀行借款	8,408	4,747
	9,247	5,937
流動		
租賃負債	777	1,207
銀行借款	3,012	3,578
	3,789	4,785
借款總額	13,036	10,722
銀行借款到期日		
1年內	3,012	3,578
1至2年	2,907	1,442
2至5年	5,320	2,881
5年後	181	424
	11,420	8,325

於二零二一年三月三十一日，本集團的未提取借款融資約為7.7百萬新加坡元，其中包括未動用貸款融資、貿易融資及非循環租購融資。

於二零二一年三月三十一日，本集團定期貸款的利率介乎1.70%至3.20%(二零二零年：2.00%至4.51%)。

資產抵押

於二零二一年三月三十一日，約為1,453,000新加坡元(二零二零年三月三十一日：1,805,000新加坡元)的銀行借款以賬面值約為2,211,000新加坡元(二零二零財年：2,295,000新加坡元)的保險合約投資轉讓作抵押。

於二零二一年三月三十一日，本集團約1,145,000新加坡元(二零二零年三月三十一日：1,868,000新加坡元)的租賃實際上以賬面值約為2,365,700新加坡元(二零二零年三月三十一日：2,468,000新加坡元)的租賃機器及汽車作抵押。

資本架構

本集團的資本架構於年內概無任何變動。本公司的股本僅由普通股組成。

重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業事項

於二零二一財年，本集團並無任何重大出售附屬公司、聯營公司及合營企業。於二零二一年三月三十一日，除本報告綜合財務報表附註29所披露者外，本集團並無投資任何重大投資。

有關重大投資及資本資產的未來計劃

除本報告及招股章程所披露者外，於本報告日期，本集團並無任何有關重大投資或收購資本資產的計劃。倘出現任何投資及收購機會，本公司將根據GEM上市規則(如適用)另行刊發公告。

或然負債

於二零二一年三月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

資本承擔

於二零二一年三月三十一日，除本報告綜合財務報表附註的附註26所披露者外，本集團並無重大資本承擔。

僱員、董事薪酬及五名最高薪酬人士

於二零二一年三月三十一日，本集團共有255名僱員(二零二零年三月三十一日：225名)。於二零二一財年，本集團的員工成本(包括董事薪酬)約為8.4百萬新加坡元(二零二零財年：7.2百萬新加坡元)。

本集團向僱員提供的薪酬待遇包括薪金、花紅及員工福利。整體而言，本集團根據各僱員的資歷、經驗、職位、年資及現行市場薪酬價格釐定薪金水平。本集團每年檢討僱員薪酬，並在需要時作出調整，確保經考慮本集團盈利能力後的薪酬具競爭力以吸引及留聘人才。

有關本集團僱員福利計劃及五名最高薪酬人士的詳情載於本報告綜合財務報表附註2.18及9。

有關收購事項的表現保證

於二零二一財年，本集團並無訂立任何根據GEM上市規則須予披露的收購事項，而訂約方須對任何形式的財務表現作出承諾或保證。



外幣風險

倘交易以非實體功能貨幣的貨幣計值，則會產生貨幣風險。本集團的業務主要面臨美元(「美元」)、港元(「港元」)及歐元(「歐元」)風險。本集團監察匯率變動，以確保風險維持在可接受水平。此風險並無任何金融工具作對沖。

本集團的美元貨幣風險如下：

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
金融資產		
現金及銀行存款	885	173
應收貿易賬款及其他應收款項	124	164
	1,009	337
金融負債		
借款	(1,453)	(1,805)
應付貿易賬款及其他應付款項	(278)	(368)
	(722)	(1,836)
減：		
指定借款作保險合約	1,453	1,805
	731	(31)

經考慮指定美元借款作保險合約投資後，美元風險的敏感度分析如下：

於二零二一年三月三十一日，倘美元兌新加坡元(「新加坡元」)升值／貶值5%，而稅率等所有其他變量維持不變，則本集團的業績會因以美元計值金融資產／負債及保險合約的貨幣換算收益／虧損而分別增加／減少30,000新加坡元(二零二零財年：減少／增加1,000新加坡元)。

外幣風險(續)

本集團面臨港元的貨幣風險如下：

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
現金及銀行存款	2,205	3,174
應付貿易賬款及其他應付款項	(16)	(38)
	2,189	3,136

於二零二一年三月三十一日，倘港元兌新加坡元升值／貶值6%，而稅率等所有其他變量維持不變，則本集團的業績會因以港元計值資產／負債的貨幣換算收益／虧損而分別增加／減少109,000新加坡元(二零二零財年：156,000新加坡元)。

本集團面臨歐元的貨幣風險如下：

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
現金及銀行存款	713	478

於二零二一年三月三十一日，倘歐元兌新加坡元升值／貶值1%(二零二零財年：4%)，而稅率等所有其他變量維持不變，則本集團的業績會因以歐元計值金融資產／負債的貨幣換算收益／虧損而分別增加／減少6,000新加坡元(二零二零財年：16,000新加坡元)。

所得款項用途及與實際業務進度相比的業務目標

上市所得款項淨額(經扣除包銷費用及相關開支後)約為34.4百萬港元，擬按與招股章程所載者一致的方式應用。截至二零二一年三月三十一日，本集團已動用所得款項淨額如下：

	自上市日期起 至二零二一年 三月三十一日 所得款項淨額的 計劃用途 百萬港元	截至二零二一年 三月三十一日的 實際已動用金額 百萬港元	於二零二一年 三月三十一日的 未動用所得款項 淨額總額 百萬港元
擴展現有生產基地的產蛋能力	31.0	31.0	-
營運資金及其他一般企業用途	3.4	3.4	-
	34.4	34.4	-



所得款項用途及與實際業務進度相比的業務目標(續)

本集團已獲得政府機構批准開展建設工程。原定計劃因所委聘產蛋設施設計及建造專業人員的反饋意見而有所變動，因而導致延誤後，我們正在現有養殖場擴張產蛋設施。

撇除任何不可預見的情況及可能因COVID-19疫情而導致的進一步干擾，預期擴張計劃的第一階段於二零二一年年底前完成。由於目前計劃為購入通常在4個月大左右開始產蛋的雞苗及母雞，第一階段擴張後的養殖場於二零二二年第二季度方會開始生產新鮮雞蛋。

主要風險及不確定因素

本集團盡最大能力確保實施有力風險管理，盡可能有效及高效率地降低於經營及財務狀況方面所面臨的風險。主要風險及不確定因素載列如下：

- (1) 我們的業務面對各種家禽相關疾病及感染的風險。
- (2) 我們面對食物污染及變質的風險，而我們或會因蛋製品而面臨產品責任索償。
- (3) 我們的業務可能受到撤銷或不予重續任何牌照影響。

主要風險及不確定因素(續)

- (4) 我們絕大部分銷售收益源自新加坡，倘我們於新加坡的市場份額大幅下降，或會對我們的經營業績及業務表現造成重大不利影響。
- (5) 我們可能受馬來西亞進口雞蛋價格影響。
- (6) 生產設施暫停運作可能對我們的業務造成不利影響。
- (7) 我們的業務可能受到飼料的原材料成本波動影響。
- (8) 我們倚賴外地勞工。
- (9) 我們持續及日後的成功取決於高級管理層的能力，倘彼等不再為我們效力，或會損害我們的業務。
- (10) 我們並無與主要客戶及供應商訂立長期合約。
- (11) 我們面對信貸風險及客戶拖欠付款的風險。
- (12) 我們的投保範圍可能不足。
- (13) 我們可能在達成具體業務策略方面遇上困難。
- (14) 我們的生物資產公平值可能在不同期間大幅波動，導致經營業績極不穩定。
- (15) 我們的業務可能受到行業競爭影響。
- (16) 我們的業務可能受到任何法律或法規變動影響。
- (17) 社會、政治、監管、經濟及法律發展以及新加坡政府政策的任何變動或會對我們的業務及經營業績造成重大不利影響。
- (18) 失去新加坡政府的任何政府資助或有關資助削減可能會對本集團的財務表現及經營業績造成不利影響。

本集團財務風險管理(包括外幣風險、信貸風險及減值評估、流動資金風險及利率風險)目標及政策的分析載於綜合財務報表附註的附註3。

本集團的風險管理活動由管理層持續進行。風險管理框架的成效將每年至少評估一次，並將定期舉行管理層會議，以更新風險監控工作的進度。管理層致力確保風險管理為日常業務經營過程的一部分，使風險管理有效配合企業目標。



主要風險及不確定因素(續)

本公司將繼續委聘外部獨立專業人士，每年檢討本集團的內部監控及風險管理系統，並於適當時進一步加強本集團的內部監控及風險管理系統。

本集團內現時並無內部審計職能。董事會已檢視內部審計職能的需要，並認為鑒於本集團業務的規模、性質及複雜程度，委聘外部獨立專業人士為本集團執行內部審計職能更具成本效益。董事會將繼續重新評估內部審核職能的需要，並作出相應調整以達致其目標。

COVID-19的影響

COVID-19的持續影響擾亂本集團的業務營運，而管理層已將精力轉至適應瞬息萬變的市況。隨著COVID-19對新加坡經濟帶來影響及長遠不明朗因素，本集團將繼續監察業務及市場。管理層將評估其對本集團財務狀況及經營業績的影響。於本財務報表獲授權刊發日期，本集團概不知悉COVID-19對財務報表造成任何重大不利影響。

董事及高級管理層履歷

執行董事

馬琮就先生，53歲，於二零一八年三月七日獲委任為本集團執行董事、主席兼行政總裁。彼於二零零六年七月十九日加入本集團擔任董事。彼亦為本集團多間公司的董事。

馬先生為工程系畢業生，並於管理及食品行業擁有逾20年經驗。彼自二零零六年起一直大力推動本集團業務發展，並於上任後發展及擴張至多重業務。彼整體負責本集團的日常營運及策略方向。

馬先生現為新加坡雞鴨出入口商會(Poultry Merchants' Association)秘書及新加坡禽畜業協會(Singapore Livestock Farmers' Association)副秘書長。

除作為林女士的配偶外，馬先生與其他董事及高級管理層並無任何關係。

林淑英女士，49歲，為工程系畢業生。彼於二零零九年四月加入本集團擔任行政人員，並於二零一八年三月七日獲委任為執行董事，負責一般行政、確保本集團遵守內部政策及本集團財務監控。彼亦為本集團一間公司的董事。

除作為馬先生的配偶外，林女士與其他董事及高級管理層並無任何關係。

陳鴻來先生，61歲，於二零零二年加入本集團擔任營運經理。彼於二零一八年三月七日獲委任為執行董事，主要負責監督本集團的生產、生產設施維護以及飼料、廢物及存貨管理。

獨立非執行董事

袁家樂先生，58歲，於二零一八年八月十五日獲委任為獨立非執行董事。彼負責向董事會提供獨立意見、確保遵守法律、保障本集團資產及聲譽以及加強股東價值。袁先生於公司法律、民事訴訟及產權轉讓方面擁有逾30年經驗。彼自一九九七年八月起為袁家樂律師行合夥人。

袁先生自二零一零年九月一日起擔任China Metro-Rural Holdings Limited(其股份於紐約證券交易所市場上市及隨後於二零一六年八月十八日撤銷上市地位)董事。彼亦曾自一九九七年八月至二零零四年十月擔任民生國際有限公司(其股份於聯交所主板上市，股份代號：938)的獨立非執行董事並自二零零二年七月至二零零五年五月擔任中國數碼文化(集團)有限公司(前稱看漢科技集團有限公司)(其股份於聯交所GEM上市，股份代號：8175)的董事。

袁先生於一九八五年十一月二十一日畢業於加拿大多倫多大學，獲商務學士學位。袁先生於一九九二年三月二十八日獲認可為香港高等法院律師。



獨立非執行董事(續)

邵廷文先生，58歲，於二零一八年八月十五日獲委任為獨立非執行董事。彼負責向董事會提供獨立意見、確保遵守法律、保障本集團資產及聲譽以及加強股東價值。

邵先生於審計、管理及合規方面擁有逾34年經驗。彼於一九八五年九月加入羅兵咸永道會計師事務所(卡加里)，並於一九八九年九月離職，離職時為監事(助理經理)。彼其後於一九八九年九月加入香港羅永咸永道會計師事務所擔任審計監事，並由一九九零年七月至一九九一年十一月擔任審計經理。其後，彼於一九九二年一月加入美國大通銀行，並於一九九五年七月離職，離職時為該行監事審計師。彼於一九九五年九月加入美國花旗銀行，並於一九九八年九月離職，離職時為該行北亞合規辦公室的業務風險及合規主任。彼於一九九八年九月加入Bankers Trust，該公司其後由德意志銀行於一九九九年收購，而彼擔任該行企業銀行部的地區合規經理，並於二零零一年六月離開德意志銀行，離職時為該行亞洲地區合規產品主管。彼於二零零一年八月加入強制性公積金計劃管理局擔任高級經理，並由二零零三年五月至二零零三年九月擔任該局投資項目的顧問。彼自二零零三年九月加入何邵周會計師事務所有限公司，並一直擔任高級顧問。邵先生於二零一七年四月加入宏強控股有限公司(其股份於聯交所GEM上市，股份代號：8262)擔任獨立非執行董事。

邵先生於一九八五年六月畢業於加拿大阿爾伯塔大學，獲頒授商務學士學位。彼於一九八九年一月獲認可為阿爾伯塔特許會計師協會特許會計師。

陳奕君先生，58歲，於二零二一年一月四日獲委任為獨立非執行董事。彼負責向董事會提供獨立意見、確保遵守法律、保障本集團資產及聲譽以及加強股東價值。

陳先生於一九八八年畢業於美國俄亥俄州肯特州立大學，取得理學士(電腦科學)學位。彼於市場進入及業務發展領域擁有逾15年經驗。自二零一九年十月起，彼於Y Ventures Group Ltd.(股份代號：SGX：1F1，其股份於新加坡交易所凱利板上市)擔任獨立非執行董事。彼目前正為The Finlab Pte. Ltd.於新加坡、馬來西亞及泰國的新線上計劃的選定公司提供指導。於二零一五年十二月至二零二零年七月，彼於The Finlab Pte. Ltd.擔任董事總經理。於二零一五年，彼為Wong Fong Research and Innovation Centre的業務發展總監。於二零一一年至二零一五年，彼於Evolusia LLP擔任高級顧問，負責幫助其持份者確定及制定整體戰略以實現目標。此前，他曾於Performance Leadership Pte. Ltd.及NTU Ventures Private Limited(現名為南洋理工大學-Ntuitive Pte. Ltd.)分別擔任副董事及導師，為企業家及有志於流程及商業管理人士提供指導。於二零零七年至二零零九年，彼於華僑銀行有限公司(「華僑銀行」)擔任副總裁(存款)及finatiQ.com負責人，負責策略及業務計劃。於華僑銀行任職前，彼為SilkRoute Ventures Pte Ltd的創辦人之一，該公司為互聯網熱潮初期的先驅公司之一。

高級管理層

楊詩儀女士，33歲，於二零一八年五月加入本集團，現任本集團財務經理。彼主要負責監察本集團的財務及會計職能。

加入本集團前，楊女士曾任Reliance Audit LLP(位於新加坡的中型執業會計師行)的鑒證專業人員。彼於各行各業的企業財務審核方面擁有逾10年的專業經驗，經驗包括公司首次公開發售的財務諮詢、財務盡職調查和外判內部核數工作。

楊女士自二零一五年八月獲認可為特許公認會計師公會會員，並自二零一六年六月獲認可為新加坡特許會計師協會會員。

陳澤濱先生，42歲，為本集團養殖場經理，負責協助行政總裁馬先生有關蛋雞養殖場的生產及日常營運事宜。陳先生於二零零九年加入本集團擔任總經理助理，並於二零一四年晉升至現時職位。

黃慶祥先生，63歲，為銷售經理，負責本集團的銷售及物流事宜。黃先生協助管理層有關蛋製品市場推廣及定價策略事宜。彼於二零一零年加入本集團擔任銷售主任，並於二零一二年晉升至現時職位。

單廣龍先生，33歲，於二零一七年加入本集團，為本集團獸醫。單先生主要負責支援蛋雞養殖場的獸醫運作。彼於母雞的生命週期照顧母雞及監察母雞的健康狀況。彼持有中國山東畜牧獸醫職業學院的動物及獸醫內科文憑。



企業管治報告

企業管治常規

本公司致力達致高水平的企業管治，以保障股東利益及提升企業價值。為實現此目標，本公司已採納GEM上市規則附錄十五所載企業管治守則及企業管治報告(「企業管治守則」)的原則及守則條文。本公司尤其視傑出的董事會、良好的內部監控、向全體股東負責為企業管治原則的核心要素。董事會將至少每年檢討本公司的企業管治常規，以確保其持續遵守企業管治守則，並在認為必要時作出適當變更。

除本年報中本企業管治報告的「主席兼行政總裁」一節所披露偏離企業管治守則的守則條文第A.2.1條外，據董事會所深知，本公司於二零二一財年內一直遵守所有適用守則條文。

董事證券交易

本公司已採納一套有關董事進行證券交易的操守準則，條款與GEM上市規則第5.48至5.67條所載的交易必守標準同樣嚴格。經具體查詢後，全體董事確認彼等於二零二一財年已遵守本公司所採納有關董事進行證券交易的交易必守標準及操守準則。

董事會

董事會監督本集團的業務、策略性決定及表現，並客觀地作出符合本公司及持份者最佳利益的決策。

董事會定期檢討董事向本公司履行職責方面需要付出的貢獻及董事是否投放充足時間履行有關職責。

於二零二一財年，董事會主席(「主席」)(即本公司行政總裁(「行政總裁」))已在其他執行董事避席的情況下與獨立非執行董事舉行年度會議。

董事會組成

於二零二一年三月三十一日及本年報日期，董事會由三名執行董事及三名獨立非執行董事組成。於二零二一財年及直至本年報日期，董事會的組成如下：

執行董事

馬琮就先生(主席兼行政總裁)
林淑英女士
陳鴻來先生

獨立非執行董事

張明輝先生(本公司審核委員會(「審核委員會」)主席兼薪酬委員會(「薪酬委員會」)及提名委員會(「提名委員會」)成員，直至彼於二零二一年一月四日辭任)
邵廷文先生(於二零二一年一月四日由審核委員會成員調任為主席兼薪酬委員會及提名委員會成員)
袁家樂先生(薪酬委員會及提名委員會主席兼審核委員會成員)
陳奕君先生(於二零二一年一月四日獲委任為審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員)

董事會(續)

董事會組成(續)

各董事的履歷資料載於本年報第15至17頁的「董事及高級管理層履歷」一節。就本公司所深知，除林淑英女士是馬琮就先生的配偶外，董事之間並無財務、業務、家族或其他重大／相關關係。

主席與行政總裁

企業管治守則的守則條文第A.2.1條規定，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。本公司於二零二一財年並無區分主席及行政總裁，現時均由馬琮就先生(「馬先生」)擔任。創辦人兼行政總裁馬先生自二零零九年起擔任本集團行政總裁，並於二零一八年九月獲委任為主席。馬先生一直領導董事會，負責監督本集團的日常營運。

董事會認為，繼續由馬先生擔任主席兼行政總裁符合本集團的最佳利益，使本集團可以高效及有效進行策略規劃及實施計劃。本公司已透過董事會及獨立非執行董事制定健全的制衡機制。鑒於上文所述，董事會認為就本公司的情况而言，偏離企業管治守則的守則條文第A.2.1條實屬恰當。

獨立非執行董事

於二零二一財年，本公司一直遵守GEM上市規則第5.05(1)、5.05(2)及5.05A條有關委任三名獨立非執行董事(佔董事會人數超過三分之一)及其中至少一名具備適當專業資格或會計或相關財務管理專長的規定。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據GEM上市規則第5.09條所載規定就其獨立性呈交的年度書面確認。董事會認為，於二零二一財年，全體獨立非執行董事根據GEM上市規則所載的獨立性指引均屬獨立人士。

委任及重選董事

各執行董事已與本公司訂立服務合約，自上市日期起初步為期兩年，並可自動連續續期一年，除非任何一方提出終止。各方有權發出不少於六個月的書面通知或支付六個月的代通知金終止相關服務合約。

根據企業管治守則的守則條文第A.4.1條，各獨立非執行董事已與本公司訂立服務合約，為期兩年。

除上述披露者外，概無董事與本公司或其任何附屬公司訂立任何服務協議或委任函，於一年內屆滿或由僱主於一年內終止而毋須支付賠償(法定賠償除外)的合約／委任函除外。

為符合企業管治守則的守則條文第A.4.2條，全體董事須至少每三年輪值退任一次。此外，根據本公司組織章程細則(「細則」)第84條，在每屆股東週年大會上，當時三分之一(或倘董事人數並非三或三的倍數，則為最接近但不少於三分之一的人數)的董事須輪值退任，惟每名董事須至少每三年輪值退任一次。退任董事須留任至其退任的大會結束為止，並將合資格於該大會上重選連任。



董事會(續)

委任及重選董事(續)

根據細則第83條，任何獲董事會委任以填補臨時空缺的董事任期將直至其獲委任後首屆股東大會為止，並須於該大會上重選連任，而任何獲董事會委任加入現有董事會的董事任期僅直至本公司下屆股東週年大會為止，屆時將合資格重選連任。

根據細則第83條，陳奕君先生將於本公司應屆股東週年大會輪值退任，且合資格並願意在該大會上重選連任。

根據細則第84條，馬琮就先生及陳鴻來先生將於本公司應屆股東週年大會輪值退任，且合資格並願意在該大會上重選連任。

董事職責

董事會負責領導及監控本公司，並共同負責指導及監督本公司事務。

董事會直接及通過轄下委員會間接領導及指導管理層制定策略及監督策略實施、監察本集團的營運及財務表現，並確保設有健全的內部監控及風險管理系統。

全體董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)已為董事會帶來廣泛的寶貴業務經驗、知識及專業技能，使董事會能高效及有效地運作。

獨立非執行董事負責確保本公司進行高水平的監管申報，並為董事會提供均衡架構，以就企業行動及營運作出有效的獨立判斷。

董事均可充分、適時地獲得本公司所有資料，並可提出要求就向本公司履行職責而於適當情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

董事須向本公司披露彼等擔任其他職務的詳情。

董事會負責本公司有關政策事宜、策略及預算、內部監控及風險管理、重大交易(尤其是可能涉及利益衝突者)、財務資料、委任董事及其他重大營運事宜等所有重要事宜的決策。

董事及高級職員責任

本公司已遵照企業管治守則，就企業活動可能產生針對董事的法律訴訟安排適當的保險，並每年檢討保險範圍。

董事會及股東大會

董事會每年安排四次會議，大約每季舉行一次，並於有需要時組織額外會議。董事可親自或透過細則規定的其他電子通訊方式出席會議。本公司將在定期董事會會議前最少十四天發出通知，以便全體董事出席會議。其他董事會及委員會會議一般會於合理時間發出通知。董事會文件於定期董事會會議及／或其他董事會／委員會會議舉行前最少三日(或其他協定期間)傳閱，使董事能就將於董事會會議提出的事宜作出知情決定。本公司的公司秘書(「公司秘書」)為所有董事會／委員會會議上已討論的事宜以及已議決的決定編製會議記錄及／或書面決議案，並保存有關記錄。公司秘書亦保存會議記錄，可由任何董事作出合理通知後在任何合理時間查閱。

董事會及股東大會(續)

本公司股東週年大會於二零二零年九月十六日舉行(「二零二零年股東週年大會」)。本公司根據GEM上市規則規定的方式公佈二零二零年股東週年大會之投票結果。主席及審核委員會、薪酬委員會及提名委員會各自的主席已出席二零二零年股東週年大會以確保能與股東有效溝通。

於二零二一財年，曾舉行四次董事會會議及一次股東大會。各董事出席董事會會議及股東大會的情況載列如下：

董事姓名	出席董事會會議次數／ 董事會會議舉行次數	出席股東大會次數／ 股東大會舉行次數
執行董事		
馬琮就先生(主席兼行政總裁)	4/4	1/1
林淑英女士	4/4	1/1
陳鴻來先生	4/4	1/1
獨立非執行董事		
張明輝先生(於二零二一年一月四日辭任， 於其辭任當日或之前曾舉行三次董事會會議)	3/3	1/1
邵廷文先生	4/4	1/1
袁家樂先生	4/4	1/1
陳奕君先生(於二零二一年一月四日獲委任， 於其獲委任當日或之後曾舉行一次董事會會議)	1/1	0/0

董事委員會

董事會已成立三個董事委員會，即審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，並制訂書面職權範圍，以監督本公司特定範疇的事務。董事委員會獲提供充足資源以履行其職務。所有董事委員會均設有特定的書面職權範圍，當中清楚界定其權力及職責。董事委員會的職權範圍符合GEM上市規則，且可分別於聯交所及本公司的網站查閱。

審核委員會

審核委員會於二零一八年八月十五日成立，並制訂與GEM上市規則第5.28至5.33條及企業管治守則的守則條文第C.3條所載者同樣嚴格的書面職權範圍。審核委員會由三名獨立非執行董事組成。直至張明輝先生於二零二一年一月四日辭任前，彼為審核委員會主席。在彼辭任後，邵廷文先生獲委任為審核委員會主席，而其餘兩名成員為袁家樂先生及陳奕君先生。邵廷文先生具備適當的會計及相關財務管理專長。

審核委員會的主要職責為(但不限於)協助董事會對本公司財務申報過程、風險管理及內部監控系統的成效、外部核數師的審計範圍及委聘提供獨立意見，以及安排本集團僱員就本集團財務申報、內部監控或其他事宜可能出現的不當行為提出關注。



董事委員會(續)

審核委員會(續)

於二零二一財年，審核委員會曾舉行四次會議。審核委員會已審閱本公司的年度財務報表、中期及季度報告；檢討本集團的風險管理及內部監控系統並認為該等風險及管理以及內部監控系統足夠有效；會見獨立外部核數師及審閱其就年度財務報表進行審計出具的報告。審核委員會成員出席會議的詳情如下：

成員姓名	出席次數／會議次數
張明輝先生(審核委員會主席(直至二零二一年一月四日辭任)， 於彼辭任當日或之前曾舉行三次會議)	3/3
邵廷文先生(於二零二一年一月四日由審核委員會成員調任為主席)	4/4
袁家樂先生	4/4
陳奕君先生(於二零二一年一月四日獲委任， 於彼獲委任當日或之後曾舉行一次會議)	1/1

薪酬委員會

薪酬委員會於二零一八年八月十五日成立，並制訂與GEM上市規則第5.34至5.36條及企業管治守則的守則條文第B.1條所載者同樣嚴格的書面職權範圍。薪酬委員會由三名獨立非執行董事組成，即袁家樂先生(出任薪酬委員會主席)、陳奕君先生及邵廷文先生。

薪酬委員會的主要職責包括(但不限於)：(i)就全體董事及高級管理層的薪酬政策及架構以及就設立正規且具透明度的程序以制訂薪酬政策，向董事會提出建議；(ii)就董事及高級管理層的薪酬待遇向董事會作出推薦建議；(iii)參考董事會的企業目標及宗旨，以檢討及批准管理層的薪酬建議。

於二零二一財年，薪酬委員會曾舉行一次會議，以(其中包括)就考慮董事及高級管理層的若干薪酬相關事宜作出檢討並向董事會提出建議。薪酬委員會成員出席會議的詳情如下：

成員姓名	出席次數／會議次數
袁家樂先生(薪酬委員會主席)	1/1
張明輝先生(於二零二一年一月四日辭任，於彼辭任當日或之前曾舉行一次會議)	1/1
邵廷文先生	1/1
陳奕君先生(於二零二一年一月四日獲委任，於彼獲委任後未曾舉行會議)	0/0

董事委員會(續)

薪酬委員會(續)

董事及高級管理層的薪酬政策

各董事所收取的袍金按薪酬委員會檢討及推薦建議並由董事會酌情決定的比率進行年度調整。本公司有關董事薪酬的政策是參考相關董事的經驗、職責、工作量及向本集團投放的時間釐定薪酬金額。本集團已採納獎勵花紅計劃，並繼續沿用該等計劃，務求本集團的財務利益與僱員的利益一致，以及留住董事及能幹員工。

二零二一財年的董事薪酬詳情載於綜合財務報表附註的附註9。根據企業管治守則的守則條文第B.1.5條，有關二零二一財年按組別劃分的高級管理層成員(董事除外)(詳情載於本年報「董事及高級管理層履歷」一節)薪酬載列如下：

薪酬組別(港元)	人數
零至1,000,000港元	4

提名委員會

提名委員會於二零一八年八月十五日成立，並制訂與企業管治守則的守則條文第A.5條所載者同樣嚴格的書面職權範圍。提名委員會由三名獨立非執行董事組成，即袁家樂先生(出任提名委員會主席)、陳奕君先生及邵廷文先生。

提名委員會的主要職責包括就填補董事會空缺向董事會提出建議、評估獨立非執行董事的獨立性，以及檢討董事會的多元化、架構、規模及組成。

於二零二一財年，提名委員會曾舉行一次會議，以(其中包括)檢討董事會的架構、規模及組成以及董事會多元化政策。提名委員會成員出席會議的詳情如下：

成員姓名	出席次數/會議次數
袁家樂先生(提名委員會主席)	1/1
張明輝先生(於二零二一年一月四日辭任，於彼辭任當日或之前曾舉行一次會議)	1/1
邵廷文先生	1/1
陳奕君先生(於二零二一年一月四日獲委任，於彼獲委任後未曾舉行會議)	0/0



董事委員會(續)

提名委員會(續)

董事會多元化政策

本公司深明並確信董事會成員多元化裨益良多，已採納董事會多元化政策(「董事會多元化政策」)。董事會多元化政策載列實現董事會多元化的方法。

董事會已制定可計量目標以實施董事會多元化政策。提名委員會的主要職責是物色具備合適資格擔任董事會成員的人士並提出建議。本公司將基於不同的多元化角度甄選候選人，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期。董事會將根據獲選人選可為董事會帶來的價值及貢獻作最終決定。提名委員會將於適當時候檢討多元化政策，以確保行之有效。

董事會認為，董事會現時的組成適合本公司的業務。董事會將考慮本公司及其附屬公司整體業務的特定需求而不時檢討其組成。

提名程序、過程及條件

提名委員會因應本集團面對的挑戰及機遇，以及本集團的業務發展及需要，於需要額外委任董事或填補董事空缺時，領導重選及委任過程並就此向董事會提出建議。於評估及挑選董事候選人時，提名委員會因應提名政策載列的選舉條件考慮候選人將為董事會帶來的價值及貢獻，該等條件包括(其中包括)品格及誠信、成就及經驗、可投放時間的承諾及相關利益、文化及教育背景、性別、資歷、種族、專業經驗、技能、知識及服務年限、現行董事會多元化的益處，以及候選人的獨立性(就獨立非執行董事而言)。提名委員會向董事會提出建議，以在提名擔任董事職位的候選人中任命適當的人選。合適的候選人將由董事會根據細則及GEM上市規則委任。

持續專業發展

根據企業管治守則的守則條文第A.6.5條，全體董事應參與持續專業發展，發展並更新其知識及技能，以確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。於二零二一財年，本集團已就有關違反上市規則及ESG報告指引的紀律事宜為董事安排培訓。所有現任董事，即馬琮就先生、林淑英女士、陳鴻來先生、邵廷文先生、袁家樂先生及陳奕君先生均已接受有關培訓。本集團連同其合規顧問不斷向董事更新有關GEM上市規則及其他適用監管規定的最新發展，以確保合規及提升彼等對良好企業管治常規的意識。

問責及審核

董事及核數師就綜合財務報表須承擔的責任

董事知悉有責任監督綜合財務報表的編製，真實及公平地反映本集團的事務狀況及各財務期間的業績及現金流量。董事繼續採用持續經營方法編製綜合財務報表，並不知悉有事件或情況存在任何重大不確定性而可能對本公司持續經營能力構成重大疑問。

本公司外聘核數師(「核數師」)新加坡PricewaterhouseCoopers LLP的責任載於本年報第36至40頁的獨立核數師報告。

核數師酬金

就本集團審計服務及非審計服務已付或應付核數師的酬金如下：

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
法定審計服務	270	235
非審計服務		
— 報告有關香港會計師公會應用指引第730號的實際調查結果	1	1
	271	236

風險管理及內部監控

董事會知悉其有責任監察本集團的風險管理及內部監控系統，並至少每年檢討其成效。

作為本集團風險管理及內部監控系統的一部分，本集團已設計及制定適當的政策及監控措施，以確保可保障資產免遭不當使用或出售、遵從及遵守相關規則及法規、根據相關會計準則及監管申報規定保存可靠的財務及會計記錄，並適當識別及管理可能影響本集團業績的主要風險。

然而，由於風險管理及內部監控系統專為管理而非消除未能達致業務目標的風險而設，故只能對重大錯誤陳述或損失提供合理而非絕對的保證。

本集團採用三階段風險管理方法，以識別、評估及管理重大風險。作為第一道防線，本集團的營運單位識別、評估、減輕及監控風險，並定期向本集團管理層報告該等風險管理活動。作為第二道防線，本集團管理層向營運單位提供支援，確保重大風險得到妥善管理並在可接受的範圍內，以及在每次定期會議上向董事會報告情況。作為最終防線，審核委員會協助董事會對本集團風險管理及內部監控系統的整體成效進行年度檢討。



風險管理及內部監控(續)

於二零二一財年，管理層已將其內部審計職能外判給一間獨立內部審計公司(「內部核數師」)。內部核數師直接向審核委員會報告所有內部審計事項。內部審計計劃於內部審計工作開始前提交審核委員會批准。審核委員會審閱內部審計報告，並監察所識別內部監控缺陷所需改進措施的實施情況。

董事會已透過管理層及審核委員會對本集團於二零二一財年的風險管理及內部監控系統成效進行檢討。根據本集團制定及維持的內部監控措施、受委內部核數師進行的工作、管理層及審核委員會進行的檢討，董事會與審核委員會一致認為風險管理及內部監控系統足夠有效。

披露內幕消息

董事會知悉其根據香港法例第571章證券及期貨條例及GEM上市規則應履行的責任，即在任何內幕消息成為決策的主要事項時即時公佈有關消息。本集團已為處理及發佈內幕消息制定適當的程序及內部監控措施。本公司根據本集團政策所載對內幕消息的處理及發佈進行規管，該政策涵蓋GEM上市規則的相關披露規定以及香港證券及期貨事務監察委員會於二零一二年六月發佈的《內幕消息披露指引》，確保在內幕消息的披露得到適當批准前持續保密有關消息，以及有效地統一發佈有關消息。

與股東及投資者溝通

本公司認為，與股東有效溝通是加強投資者關係及加深投資者對本集團業務表現及策略的了解的重要途徑。董事會致力透過刊發季度、中期及年度報告及／或寄發通函、通告及其他公告，定期及時以清晰、詳盡的方式向股東提供本集團的資料。

本公司股東大會為董事會與股東之間提供一個溝通平台。主席及各個委員會的其他成員會於股東大會上回答問題。本公司深明與股東保持持續溝通十分重要，故鼓勵股東出席股東大會以知悉本集團的業務情況，並向董事及高級管理層表達彼等可能存在的任何疑問。

本公司設有網站www.eggriculturefoods.com，在站內刊載有關本公司財務資料、企業管治常規及其他有用資料的詳盡資料及最新情況，可供公眾投資者查閱。

股東權利

股東召開股東特別大會並在股東大會上提呈建議書的程序

根據細則第58條，董事會可在其認為合適時召開股東特別大會。於提交要求當日持有附帶股東大會表決權的本公司實繳股本不少於十分之一的一名或多名股東，亦可要求召開股東特別大會。就要求董事會召開股東特別大會以處理有關要求中註明的任何事務，須以書面方式向董事會或公司秘書作出有關要求。該大會須於提交該要求後2個月內舉行。倘董事會未能於有關要求提交後21日內召開有關大會，提出要求的人士可按相同方式自行召開大會，而提出要求的人士因董事會未能召開大會而產生的一切合理開支將由本公司向該等人士償還。

根據細則第85條，除非獲董事會推薦參選，否則除退任董事外，概無任何人士合資格於任何股東大會上參選董事，除非向總辦事處或登記處提交有關提名該人士參選董事的書面通知及獲提名人士表明有意參選的書面通知。此條細則規定提交該等通知的期限由不早於寄發指定舉行有關選舉的股東大會的通告翌日開始，並在不遲於舉行有關股東大會日期前七日結束，而向本公司提交該等通知的最短時限為最少七日。該書面通知必須註明GEM上市規則第17.50(2)條所規定有關該名人士的履歷詳情。有關本公司股東提名他人參選董事的程序已分別於聯交所及本公司網站刊載。

股東向董事會提出查詢

股東可向董事會提出查詢及疑問，方法為郵寄至本公司的香港總辦事處，註明收件人為公司秘書。公司秘書將有關董事會職權範圍事宜的通訊轉交董事會，而建議、查詢及投訴等有關日常業務事宜的通訊則會轉交行政總裁。

股東亦可於本公司股東大會上向董事會作出查詢。

公司秘書

本公司聘請香港會計師公會會員之一及香港特許秘書公會會員之一程劍鋒先生擔任公司秘書，為董事會提供支援，確保董事會內資訊靈活流通以及董事會政策及程序得到遵循。全體董事均可就企業管治及董事會常規及事宜獲取公司秘書的意見及服務。

於二零二一財年，程劍鋒先生按照GEM上市規則第5.15條進行不少於15小時的相關專業培訓。

管理層職能

管理層在行政總裁的領導下，負責實施董事會制定的策略及計劃，並定期向董事會報告本公司的營運情況，以確保董事會有效履行職責。

管理層有責任及時向董事提供足夠資料，以使董事能夠履行其職責。

章程文件

本公司的章程文件於二零二一財年內概無變動。



董事會報告

本公司董事會欣然提呈二零二一財年的年報連同經審計綜合財務報表。

主要業務

本公司為一間投資控股公司，其附屬公司主要在新加坡從事生產及銷售新鮮雞蛋及加工蛋製品。

業務回顧

本集團於二零二一財年的進一步業務討論及分析以及第622章公司條例附表5所規定有關本集團業務相當可能有的未來發展的揭示，可參閱本年報「主席報告書」及「管理層討論及分析」各節。該等討論構成本董事會報告的一部分。

業績及股息

本集團於二零二一財年的業績載於本年報的綜合全面收益表內。董事會不建議就二零二一財年向本公司股東派付任何末期股息。

本公司擬於維持充足資金以發展業務與為本公司股東提供回報之間取得平衡。董事會已採納股息政策，據此，於決定是否建議派付股息及決定股息金額時，董事會將考慮下列因素：

- 本集團的實際及預期財務業績；
- 本集團的保留盈利及可供分派儲備；
- 本集團的經營業績及現金流量；
- 本集團的股本負債比率及股本回報率；
- 股東權益；
- 整體業績狀況及策略；
- 本集團的資金需求；
- 本公司向股東或本集團附屬公司向本公司派付股息的合約限制；
- 稅務考慮因素；
- 對本集團信譽的潛在影響；
- 整體經濟狀況；
- 其他內部及外部因素；
- 法定及監管限制；及
- 董事會可能認為相關的任何其他因素。

上述因素僅供參考，並非詳盡無遺或具決定性。董事會享有其認為適合的酌情決定權。



暫停辦理股份過戶登記手續

由於本公司將於二零二一年九月十六日(星期四)舉行應屆股東週年大會(「股東週年大會」)，因此本公司將於二零二一年九月十三日至二零二一年九月十六日(包括首尾兩日)就上述股東週年大會或其任何續會暫停辦理股份過戶登記手續。本公司股份的所有過戶文件連同有關股票須於二零二一年九月十日下午四時三十分前送達本公司股份過戶登記分處，以符合資格獲得出席大會(或其任何續會)並於會上投票的權利。股份過戶登記處位於：

地址：卓佳證券登記有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

集團財務概要

本集團於截至二零二一年三月三十一日止五個財政年度的業績、資產及負債概要載於本年報第100頁。

物業、廠房及設備

於二零二一財年，本集團的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註的附註15。

環境政策以及遵守法律及法規

本集團致力確保本集團的業務遵守適用法律及法規。就董事所知，本集團已於重大方面遵守對本集團業務及營運具有重大影響的相關法律及法規。

附屬公司

於二零二一年三月三十一日，本公司主要附屬公司的詳情載於綜合財務報表附註的附註28。

股本

本公司於二零二一年三月三十一日的已發行股本總額為500,000,000股每股面值0.01港元的普通股。本公司於二零二一財年的股本變動詳情載於綜合財務報表附註24。

薪酬政策

本集團已成立薪酬委員會以檢討其全體董事及高級管理層薪酬的薪酬政策及架構。董事的薪酬經參考經濟狀況、市場狀況、各董事所承擔的責任及職責以及彼等的個人表現而釐定。

儲備

本集團於二零二一財年的儲備變動詳情載於綜合財務報表附註的附註25。

於二零二一年三月三十一日，本公司可供分派予股東的儲備約為12.6百萬新加坡元。根據開曼群島公司法，在遵守細則規定且本公司在緊隨派付分派或股息後有能力償還其在日常業務過程中到期債務的前提下，本公司的股份溢價可用於向股東派付分派或股息。根據細則，股息須以本公司的保留盈利(包括股份溢價)派付。



董事

本公司於二零二一財年及直至本報告日期的董事為：

執行董事

馬琮就先生(主席兼行政總裁)

林淑英女士(合規主任)

陳鴻來先生

獨立非執行董事

張明輝先生(於二零二一年一月四日辭任)

袁家樂先生

邵廷文先生

陳奕君先生(於二零二一年一月四日獲委任)

本公司董事於任期內的資料概無根據GEM上市規則第17.50A(1)條須予披露的重大變動。

獨立性確認

本公司已接獲各獨立非執行董事根據GEM上市規則第5.09條的規定發出的年度獨立性確認。

董事及高級管理層履歷

董事及本集團高級管理層的履歷詳情載於本報告「董事及高級管理層履歷」一節。

董事服務合約

擬於應屆股東週年大會重選連任的董事概無與本公司訂立不可由本公司於一年內終止而毋須支付賠償(法定賠償除外)的服務合約。

獲准許彌償

於二零二一財年，本公司已為其全體董事及本公司高級管理層安排董事及高級職員責任保險。保險涵蓋彼等因企業活動而遭提出法律行動產生的相應成本、費用、開支及負債。

股權掛鈎協議

本集團於二零二一財年概無訂立股權掛鈎協議，亦無有關協議於二零二一財年完結時存續。

優先購買權

細則或開曼群島(本公司註冊成立的司法權區)法例項下概無有關優先購買權的條文，規定本公司須按比例向現有股東發售新股份。

董事及最高行政人員於本公司及／或其相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及／或淡倉

於二零二一年三月三十一日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中持有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部已知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括任何有關董事或最高行政人員根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的淡倉權益)，或根據證券及期貨條例第352條已記入本公司所存置登記冊的權益及淡倉，或根據GEM上市規則第5.45至5.67條已另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司股份中的好倉

董事姓名	身份／權益性質	持有股份數目 ⁽¹⁾	概約百分比
馬琮就先生 ⁽²⁾	受控法團權益	294,800,000股(L)	58.96%
林淑英女士 ⁽¹⁾	配偶權益	294,800,000股(L)	58.96%

附註：

- (1) 字母「L」指該名人士於股份中的好倉(定義見證券及期貨條例第XV部)。
- (2) Radiant Grand International Limited由馬先生持有100%權益。因此，根據證券及期貨條例，馬先生被視為於Radiant Grand International Limited享有權益的股份中擁有權益。林淑英女士為馬先生的配偶。根據證券及期貨條例，林淑英女士被視為於馬先生透過Radiant Grand International Limited持有的本公司股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於本報告日期，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的任何股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須記入該條所述登記冊的任何權益或淡倉，或根據GEM上市規則第5.46至5.67條須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。



主要股東及其他人士於本公司股份及相關股份的權益以及權益及／或淡倉

於二零二一年三月三十一日，下列人士／實體(董事或本公司最高行政人員除外)於本公司的股份或相關股份中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露的權益或淡倉，或已記入本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊的權益或淡倉如下：

於本公司股份中的好倉

名稱／姓名	身份／權益性質	持有股份數目 ⁽¹⁾	概約百分比
Radiant Grand International Limited ⁽²⁾	實益擁有人	294,800,000股(L)	58.96%
Elite Ocean Ventures Limited ⁽³⁾	實益擁有人	80,200,000股(L)	16.04%
林尤文先生 ⁽³⁾	受控法團權益	80,200,000股(L)	16.04%
Tan Bee Hong女士 ⁽⁴⁾	配偶權益	80,200,000股(L)	16.04%

附註：

- (1) 字母「L」指該名人士於股份中的好倉(定義見證券及期貨條例第XV部)。
- (2) Radiant Grand International Limited由馬先生持有100%權益。因此，根據證券及期貨條例，馬先生被視為於Radiant Grand International Limited享有權益的股份中擁有權益。
- (3) Elite Ocean Ventures Limited由林尤文先生持有100%權益。因此，根據證券及期貨條例，林先生被視為於Elite Ocean Ventures Limited享有權益的股份中擁有權益。
- (4) Tan Bee Hong女士為林尤文先生的配偶。根據證券及期貨條例，Tan Bee Hong女士被視為於林尤文先生透過Elite Ocean Ventures Limited持有的本公司股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於本報告日期，本公司並無獲告知其股份或相關股份中有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部已獲收購而須知會本公司的任何其他權益或淡倉，或已記入本公司根據證券及期貨條例第336條將存置登記冊的任何其他權益或淡倉。

主要客戶及供應商

於回顧年度，本集團向五大客戶作出的銷售額佔年內銷售總額約25%，而向當中最大客戶作出的銷售額則佔約10%。本集團向五大供應商作出的採購額佔年內採購總額約40%，而向當中最大供應商作出的採購額則佔約11%。董事或彼等的任何聯繫人或任何股東(就董事所深知為擁有本公司已發行股本超過5%者)概無於本集團五大客戶或供應商中擁有任何實益權益。

董事於涉及本公司業務的重大交易、安排及合約中的重大權益

於年末或年內任何時間，概無存續涉及本集團業務而本公司附屬公司、同系附屬公司或其母公司屬訂約方且本公司董事直接或間接在當中擁有重大權益的重大交易、安排及合約。

管理合約

於年內，本公司概無訂立或存續有關整體或任何重大部分業務管理及行政的合約。

董事收購股份或債權證的權利

於二零二一財年的任何時間，概無向任何董事或彼等各自的聯繫人授出權利藉收購本公司股份或債權證的方式獲益，彼等亦無行使任何該等權利；本公司、其控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司概無訂立任何安排以令董事可獲得任何其他法人團體的相關權利。

關連交易及持續關連交易

於二零二一財年，本集團並無進行任何交易根據GEM上市規則的規定需披露為關連交易。

競爭業務及利益衝突

於報告日期，董事、本公司主要股東及彼等各自的任何聯繫人(定義見GEM上市規則)概無從事與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的任何業務，亦無與本集團發生任何其他利益衝突。

不競爭契據

誠如招股章程「與控股股東的關係—不競爭承諾」一節所披露，本公司控股股東已訂立日期為二零一八年八月十五日的不競爭契據，其中包括以本公司(為其本身及作為本集團各成員公司受託人)為受益人的若干不競爭承諾(「不競爭承諾」)。

根據該等不競爭承諾，本公司控股股東已無條件及不可撤回地向本公司(為其本身及為本集團成員公司的利益)承諾，其將不會並將促使其緊密聯繫人(本集團任何成員公司除外)不會直接或間接、以自身名義或聯同或代表任何人士、商號或公司(其中包括)進行、參與、從事、收購或持有直接或間接與本集團任何成員公司不時經營或擬經營的業務構成競爭或可能構成競爭的任何活動或業務，或於當中擁有權益(在各情況下不論作為股東、董事、合夥人、代理人、僱員或其他身份及不論為利潤、回報或其他目的)。

本公司已接獲本公司各控股股東的書面確認，確認其於二零二一財年已遵守不競爭契據。

合規顧問的權益

於二零二一年三月三十一日，據本公司合規顧問力高企業融資有限公司(「力高」)所告知，除本公司與力高所訂立日期為二零一九年九月十九日的合規顧問協議外，力高或其任何董事、僱員或緊密聯繫人概無於本公司或本集團任何成員公司的股本中擁有任何權益(包括認購有關證券的購股權或權利)，亦無其他有關本公司的情况而根據GEM上市規則第6A.32條須知會本公司。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司概無於二零二一財年內購買、出售或贖回本公司任何證券。

企業管治守則(「守則」)

本公司所採納企業管治常規的詳情載於本年報第18至27頁。



董事證券交易

本公司已採納GEM上市規則第5.48至5.67條所載的交易必守標準，作為董事進行本公司證券交易的操守準則。根據向全體董事作出的具體查詢，全體董事已確認，自上市日期起至本報告日期已全面遵守交易必守標準，而本公司並無發現不合規事件。

購股權計劃

本公司已於二零一八年八月十五日有條件採納購股權計劃(「該計劃」)，其主要條款載於招股章程附錄五。該計劃的條款符合GEM上市規則第23章的規定。

於二零二一財年，概無購股權獲授出、行使、屆滿或失效或註銷，亦無該計劃項下的購股權尚未行使。

- (1) 購股權計劃是一項股份獎勵計劃，乃為嘉許及表彰合資格參與者(定義見下文(b)段)對本集團已經或可能已經作出的貢獻而設立。
- (2) 合資格參與者包括(i)任何董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)及本集團任何僱員(不論全職或兼職)；(ii)本集團任何顧問、諮詢人、供應商、客戶及代理商；及(iii)董事會全權酌情認為對本集團作出貢獻的任何其他人士。
- (3) 根據該計劃及任何其他購股權計劃可能授出的購股權所涉及的股份總數合共不得超過50,000,000股股份，即已發行股份總數的10%。
- (4) 除非獲本公司股東事先批准，否則於任何12個月期間，因授予各合資格參與者的購股權(包括該計劃項下已行使及尚未行使的購股權)獲行使而已發行及將予發行的股份總數不得超過已發行股份的1%。倘向合資格參與者進一步授出任何購股權將導致超出有關限額，則有關進一步授出須獲本公司股東於股東大會上批准，而有關合資格參與者及其緊密聯繫人須放棄投票。
- (5) 於接納根據該計劃授出以認購股份的購股權後，合資格參與者須向本公司支付1.00港元作為獲授的代價。倘授出購股權的要約於任何規定接納日期前未獲接納，則視為不可撤銷地拒絕。
- (6) 購股權可於購股權獲接納及授出日期或之後起直至董事會通知各承授人日期止期間隨時行使，惟自購股權接納及授出日期起計不得超過10年。
- (7) 認購價須為董事會於授出日期釐定的價格，並須至少為下列各項的最高者：(a)股份於要約日期在聯交所每日報價表所報的每股收市價；(b)緊接要約日期前五個營業日聯交所每日報價表所報的每股平均收市價；及(c)股份面值。
- (8) 該計劃將由採納日期起計十年內有效及生效，於該期間後，將不再要約或授出其他購股權，惟就於購股權計劃期限內授出的購股權而言，該計劃的條文在所有其他方面仍具十足效力及效用。

足夠公眾持股量

就董事所深知及根據本公司可得的公開資料，於本報告日期，本公司已發行股本中至少25%由公眾人士持有。

核數師

綜合財務報表已由新加坡PricewaterhouseCoopers LLP審核，其將於股東週年大會上退任，並符合資格及自願續聘。有關續聘新加坡PricewaterhouseCoopers LLP為本公司核數師的決議案將於股東週年大會上提呈。

自二零一九年一月二十九日委聘核數師以來，概無更換核數師。

審核委員會

審核委員會已討論及審閱二零二一財年年報，認為有關業績符合適用會計準則、GEM上市規則規定及其他適用法律要求，並已作出充分披露。

代表董事會

永續農業發展有限公司

主席、行政總裁兼執行董事

馬琮就先生

新加坡，二零二一年六月二十二日



獨立核數師報告

致永續農業發展有限公司股東的獨立核數師報告

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

永續農業發展有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)的綜合財務報表，包括：

- 於二零二一年三月三十一日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實而中肯地反映 貴集團於二零二一年三月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為編製。

意見基礎

我們已根據國際審計準則(「國際審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在我們的報告「核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的意見提供基礎。

獨立性

根據會計與企業管制局的註冊會計師及會計實體專業操守及道德守則(「會計與企業管制局守則」)以及新加坡與我們審計綜合財務報表有關的道德要求，我們獨立於 貴集團，我們亦已遵循該等要求及會計與企業管制局守則履行其他道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對我們審計截至二零二一年三月三十一日止財政年度綜合財務報表最為重要的事項。這些事項在我們審計整體綜合財務報表及就此出具意見時進行處理，我們不會對這些事項提供單獨的意見。

關鍵審計事項

生物資產的估值

請參閱綜合財務報表附註14。

貴集團生物資產的公平值於二零二一年三月三十一日達7.1百萬新加坡元(二零二零年：4.3百萬新加坡元)，佔貴集團資產總值的12%(二零二零年：10%)。

生物資產的價值按公平值減銷售點成本計量。公平值源於有關生物資產的貼現現金流量，需要估算農產品市價、死亡率、估計產蛋期、成熟母雞售價以及飼養該等母雞至開始投入商業產蛋的成熟母雞時所產生的費用。

我們關注這個範疇的原因是生物資產的估值包括重大判斷及估計不確定性。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們的審計程序包括下列各項：

- 評估貴集團所委聘專業估值師的能力及獨立性；
- 抽樣驗證管理層向估值師所提供相關財務資料的準確性；
- 委聘估值專家獨立評估用作相關估值的估值方法及採用的經選定估值假設的恰當性；及
- 評估綜合財務報表呈列及披露的恰當性。

根據上述執行的審計程序，我們認為管理層有關生物資產估值的判斷已獲合適支持，且綜合財務報表的披露屬恰當。



關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>收購雞蛋分銷商</p> <p>請參閱綜合財務報表附註29。</p> <p>年內，貴集團分別以現金代價275,000新加坡元及650,000新加坡元收購廣合農業發展私人有限公司及Yanhong Trading Enterprise的全部股權。</p> <p>該等收購事項經評估為業務合併，購買代價獲分配至所有可識別資產、負債及商譽。</p> <p>我們關注這個範疇的原因是釐定所收購無形資產及所承擔負債的估值時涉及重大判斷及估計不確定性。</p>	<p>我們的審計程序包括下列各項：</p> <ul style="list-style-type: none">• 審閱合約協議以了解交易以及主要條款及條件；• 評估 貴集團委聘以執行購買價格分配的專業估值師的獨立性、能力及客觀性；• 安排估值專家評估管理層確認可識別資產及負債以及將公平值分配至該等所收購資產及所承擔負債的過程；• 根據有關收購事項的合約協議評估收購事項的會計處理及代價；• 評估 貴集團於財務報表中有關業務收購的披露的充份程度。 <p>根據上述執行的審計程序，我們認為管理層有關購買價格分配的判斷已獲合適支持，且綜合財務報表的披露屬恰當。</p>

其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括年報內所有資料(不包括綜合財務報表及我們就此出具的核數師報告)。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不對該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。

就我們對綜合財務報表的審計而言，我們的責任是閱讀其他資料，在此過程中考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸，或者似乎存在重大錯誤陳述的其他情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資料存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部監控負責。

在編製綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的代替方案。

審核委員會協助董事履行其監督 貴集團財務申報過程的責任。

核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任

我們的目標是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向 閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不對任何其他人士就本報告內容負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但並非保證按照國際審計準則進行的審計在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期單獨或匯總起來可能影響使用者倚賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據國際審計準則進行審計的過程中，我們在整個審計工作運用專業判斷並保持專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足及適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部監控之上，因此未能發現因欺詐而導致重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部監控，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部監控的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性以及所作出會計估計及相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論，並根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與可能導致 貴集團持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況有關的重大不確定性。如果我們認為存在重大不確定性，則須在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於截至核數師報告日期止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體呈列方式、結構及內容(包括披露)，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易和事項。



核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任(續)

- 就 貴集團旗下實體或業務活動的財務資料獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責集團審計的方向、監督及執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部監控的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關道德要求，並與其溝通可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係及其他事項，以及在適用情況下的相關防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律或法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們的報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是Maurice Loh Seow Wee。

PricewaterhouseCoopers LLP

註冊會計師及特許會計師

新加坡，二零二一年六月二十二日

綜合財務狀況表

截至二零二一年三月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
資產			
非流動資產			
生物資產	14	4,204	1,734
物業、廠房及設備	15	21,576	17,643
無形資產	17	1,429	627
保險合約投資	18	2,211	2,295
其他應收款項	20	2,994	–
		32,414	22,299
流動資產			
生物資產	14	2,896	2,536
存貨	19	3,080	1,641
應收貿易賬款及其他應收款項	20	9,447	8,053
現金及現金等價物	21	10,875	9,011
		26,298	21,241
		58,712	43,540
資產總值			
負債			
非流動負債			
其他應付款項	22	76	157
租賃負債	16	839	1,190
銀行借款	23	8,408	4,747
遞延所得稅負債	11	1,210	870
		10,533	6,964
流動負債			
應付貿易賬款及其他應付款項	22	4,667	3,916
遞延資助收入		4,501	230
即期所得稅負債		979	864
租賃負債	16	777	1,207
銀行借款	23	3,012	3,578
		13,936	9,795
		24,469	16,759
負債總額			
		34,243	26,781
資產淨值			



綜合財務狀況表

截至二零二一年三月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
權益			
股本	24	890	890
股份溢價	25	8,544	8,544
其他儲備	25	9,767	9,767
保留盈利		15,042	7,580
權益總額		34,243	26,781

第41至99頁的綜合財務報表已獲董事會於二零二一年六月二十二日批准刊發，並由下列人士代表簽署：

董事
馬琮就

董事
林淑英

第47至99頁的附註為該等綜合財務報表的組成部分。



綜合全面收益表

截至二零二一年三月三十一日止年度

	附註	二零二一年			二零二零年		
		生物資產 及農產品 公平值調整 前的業績 千新加坡元	生物資產 及農產品 公平值調整 千新加坡元	總計 千新加坡元	生物資產 及農產品 公平值調整 前的業績 千新加坡元	生物資產 及農產品 公平值調整 千新加坡元	總計 千新加坡元
收益	5	52,453	-	52,453	46,252	-	46,252
銷售成本	8	(38,739)	(13,318)	(52,057)	(33,229)	(9,469)	(42,698)
毛利		13,714	(13,318)	396	13,023	(9,469)	3,554
其他收入							
- 利息	6	54	-	54	67	-	67
- 其他	6	1,961	-	1,961	693	-	693
其他(虧損)/收益淨額							
- 金融資產減值虧損		(6)	-	(6)	(172)	-	(172)
- 其他	7	(120)	-	(120)	288	-	288
收成時按公平值減估計銷售點 成本初步確認農產品所得收益		-	13,372	13,372	-	9,416	9,416
生物資產公平值變動減							
估計銷售點成本所得收益	14	-	3,073	3,073	-	72	72
銷售及分銷開支	8	(5,386)	-	(5,386)	(4,009)	-	(4,009)
行政開支	8	(4,472)	-	(4,472)	(3,500)	-	(3,500)
融資成本	10	(361)	-	(361)	(413)	-	(413)
除所得稅前溢利		5,384	3,127	8,511	5,977	19	5,996
所得稅開支	11	(1,049)	-	(1,049)	(838)	-	(838)
本公司權益持有人應佔年內 除稅後溢利及全面收益總額		4,335	3,127	7,462	5,139	19	5,158
年內本公司權益持有人應佔溢利的 每股盈利(「每股盈利」):							
- 基本及攤薄(新加坡元-仙)	12			1.49			1.03

第47至99頁的附註為該等綜合財務報表的組成部分。



綜合權益變動表

截至二零二一年三月三十一日止年度

	股本 (附註24) 千新加坡元	股份溢價 (附註25(a)) 千新加坡元	其他儲備 (附註25(b)) 千新加坡元	保留盈利 千新加坡元	權益總額 千新加坡元
於二零一九年三月三十一日及 二零一九年四月一日	890	8,544	9,767	2,422	21,623
年內溢利及年內全面收益總額	-	-	-	5,158	5,158
於二零二零年三月三十一日及 二零二零年四月一日	890	8,544	9,767	7,580	26,781
年內溢利及年內全面收益總額	-	-	-	7,462	7,462
於二零二一年三月三十一日	890	8,544	9,767	15,042	34,243

第47至99頁的附註為該等綜合財務報表的組成部分。

綜合現金流量表

截至二零二一年三月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
經營活動所得現金流量			
年內溢利		7,462	5,158
就以下各項作出調整：			
— 所得稅開支	11	1,049	838
— 物業、廠房及設備折舊	15	2,853	2,799
— 無形資產攤銷	17	204	109
— 出售物業、廠房及設備的虧損	7	18	53
— 金融資產減值虧損		6	172
— 收成時按公平值減估計銷售點成本初步確認 農產品所得收益—未變現		(111)	(57)
— 生物資產公平值變動減估計銷售點成本所得收益	14	(3,073)	(72)
— 利息收入	6	(54)	(67)
— 融資費用	10	361	413
— 未變現貨幣換算虧損／(收益)		31	(20)
— 保險合約投資收益	18	(41)	(56)
		8,705	9,270
營運資金變動：			
— 存貨		(1,328)	157
— 應收貿易賬款及其他應收款項		732	(1,093)
— 應付貿易賬款及其他應付款項		(1,402)	(755)
經營業務所得現金		6,707	7,579
已付所得稅		(673)	(94)
經營活動所得現金淨額		6,034	7,485
投資活動所得現金流量			
添置物業、廠房及設備	15	(6,780)	(5,224)
添置無形資產	17	(192)	—
退回資助		—	(104)
收購業務	29	(725)	(879)
已收有關購買物業、廠房及設備以及無形資產的資助		—	49
添置生物資產	14	(341)	(253)
銷售生物資產所得款項	14	584	541
出售物業、廠房及設備所得款項	15	46	10
已收有關在建資產的資助		4,501	—
物業、廠房及設備預付款項	20	(2,975)	—
已收利息	6	54	67
投資活動所用現金淨額		(5,828)	(5,793)

第47至99頁的附註為該等綜合財務報表的組成部分。



綜合現金流量表

截至二零二一年三月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
融資活動所得現金流量			
銀行借款所得款項		7,000	6,233
償還銀行借款		(3,811)	(7,109)
償還租賃負債		(1,102)	(1,264)
已付利息	10	(429)	(452)
融資活動所得／(所用)現金淨額		1,658	(2,592)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額			
年初現金及現金等價物		9,011	9,911
年末現金及現金等價物	21	10,875	9,011

第47至99頁的附註為該等綜合財務報表的組成部分。

綜合財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

1. 一般資料、重組及呈列基準

1.1 一般資料

永續農業發展有限公司(「本公司」)於二零一八年二月十二日根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年第三號法例，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。其註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands，而其香港主要營業地點為香港九龍佐敦渡船街38號建邦商業大廈11樓4室。

本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司主要在新加坡從事生產及銷售新鮮雞蛋及加工蛋製品。本公司的直接及最終控股公司為於英屬處女群島註冊成立的公司Radiant Grand International Limited(「Radiant Grand」)。本集團的最終控股方為馬琮就先生(「馬先生」)。本公司股份於二零一八年九月七日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM上市(「上市」)。

除另有說明外，綜合財務報表以千新加坡元(「新加坡元」)呈列，且所有數值已湊整至最接近的千位數。

2. 重大會計政策概要

編製綜合財務報表時所應用的主要會計政策載列如下。除另有說明外，該等政策已貫徹應用至所有呈列期間。

2.1 編製基準

綜合財務報表根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)所頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及香港公司條例的披露規定編製。綜合財務報表按歷史成本慣例編製，並經重估生物資產及農產品後予以修訂。保險合約投資其後按退保現金值列賬。

按照國際財務報告準則編製綜合財務報表須採用若干重要會計估計，亦要求管理層於應用本集團會計政策的過程中作出判斷。涉及較高程度判斷或複雜性的範圍或假設及估計就綜合財務報表而言屬重大的範圍，於附註4披露。



2. 重大會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

(a) 本集團採納的新訂及經修訂準則

本集團已於其自二零二零年四月一日開始的年度報告期間首次應用下列準則及修訂：

國際財務報告準則第3號的修訂	業務的定義
國際會計準則第1號及國際會計準則第8號的修訂	重大的定義
國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號及 國際會計準則第39號的修訂	利率基準改革
二零一八年報告的概念框架	概念框架的修訂
國際財務報告準則第16號的修訂	COVID-19相關的租金減免

上述修訂並無對於過往期間確認的金額造成任何影響，且除下文所載提早採納國際財務報告準則第16號的修訂外，預期不會對目前或未來期間造成重大影響。

(b) 尚未採納的新訂準則及詮釋

若干新訂會計準則、現有準則的修訂及詮釋已頒佈惟於本集團在二零二一年四月一日開始的會計期間尚未強制生效，本集團亦尚未提早採納。預期該等準則不會對本集團於目前或未來報告期間及對可見未來的交易造成重大影響。

		於以下日期或 之後開始的 會計期間生效
國際財務報告準則第9號、 國際會計準則第39號、 國際財務報告準則第7號、 國際財務報告準則第4號及 國際財務報告準則第16號的修訂	利準基準改革－第二階段	二零二一年一月一日
國際會計準則第1號的修訂	分類負債為流動或非流動	二零二二年一月一日
國際會計準則第16號的修訂	物業、廠房及設備：作擬定用途前的所得款項	二零二二年一月一日
國際財務報告準則第3號的修訂	概念框架的提述	二零二二年一月一日
國際會計準則第37號的修訂	虧損合約－履約成本	二零二二年一月一日
國際財務報告準則第17號	保險合約	原定二零二一年 一月一日， 惟其後由國際 會計準則理事會 於二零二零年 三月延長至 二零二三年 一月一日
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號的修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資 產出售或注入	待定

2. 重大會計政策概要(續)

2.2 會計政策變動

本集團自二零二零年四月一日起提早追溯採納國際財務報告準則第16號的修訂COVID-19相關的租金減免。該修訂提供一項實際權宜方法，允許承租人選擇不評估COVID-19相關的租金減免是否屬於租賃修訂。採納此選擇的承租人可將合資格的租金減免按猶如其並非租賃修訂的相同方式入賬。此項實際權宜方法僅適用於COVID-19疫情直接引致的租金減免，且於以下所有條件獲達成時方適用：

- a) 租賃付款變動導致經修訂租賃代價大致等於或少於緊接變動前的租賃代價；
- b) 租賃付款的任何減免僅影響於二零二一年六月三十日或之前到期的付款；及
- c) 其他租賃條款及條件概無出現實質變動。

本集團已對所有合資格COVID-19相關租金減免應用實際權宜方法。租金減免合共51,000新加坡元已入賬為負數可變租賃付款，並於截至二零二一年三月三十一日止年度的綜合全面收益表確認為其他收入。於二零二零年四月一日的權益期初結餘概無受到影響。

2.3 附屬公司

附屬公司為本集團控制下的所有實體(包括結構實體)。倘本集團因其參與實體而對可變回報承擔風險或享有權利及有能力透過其對於該實體的權力影響該等回報，則本集團對該實體擁有控制權。附屬公司自控制權轉移至本集團當日起綜合入賬，自該控制權終止當日起不再綜合入賬。

(a) 業務合併

本集團應用收購法將業務合併入賬。收購附屬公司時轉讓的代價為所轉讓資產的公平值、被收購方的前擁有人產生的負債及本集團已發行的股權。轉讓的代價包括由或然代價安排引致的任何資產或負債公平值。業務合併中收購的可識別資產及所承擔的負債及或然負債初步按其於收購日期的公平值計量。

收購相關成本於產生時支銷。

倘業務合併分階段達成，則收購方先前所持被收購方股權的收購日期賬面值重新計量為於收購日期的公平值；有關重新計量產生的任何收益或虧損於損益確認。



2. 重大會計政策概要(續)

2.3 附屬公司(續)

(a) 業務合併(續)

本集團將予轉讓的任何或然代價按收購日期的公平值確認。被視為資產或負債的或然代價的公平值後續變動於損益確認。分類為權益的或然代價不會重新計量，而其後結算於權益入賬。

所轉讓代價、於被收購方的任何非控股權益數額及任何先前被收購方股權的收購日期公平值超逾所收購可識別資產淨值公平值的部分，入賬列作商譽。附屬公司的商譽單獨確認為無形資產，並按成本減累計減值虧損列賬。倘已轉讓代價、已確認非控股權益及已計量先前所持權益的總額在議價收購的情況下低於所收購附屬公司資產淨值的公平值，則該差額會直接於損益確認。

集團內公司間交易、結餘及集團公司間交易的未變現收益均予以對銷。未變現虧損亦會對銷。附屬公司呈報金額於必要情況下作出調整，以符合本集團的會計政策。

(b) 獨立財務報表

於附屬公司的投資按成本扣除減值入賬。成本包括投資直接應佔成本。附屬公司的業績由本公司按已收及應收股息基準入賬。

倘於附屬公司投資產生的股息超出附屬公司於宣派股息期間的全面收益總額，或倘該投資於獨立財務報表內的賬面值超出被投資方的資產淨值(包括商譽)於綜合財務報表內的賬面值，則於收到該等投資的股息後須對該等投資進行減值測試。

2.4 收益確認

(a) 新鮮雞蛋及其他蛋相關製品的銷售額

銷售新鮮雞蛋及其他蛋相關製品所得收益指發票金額，扣除增值稅、返利及折扣。來自銷售貨品的收益於貨品的控制權轉移至客戶的時間點確認，通常為將貨品交付予客戶之時。交付於下列情況下完成：貨品運至指定地點、陳舊過時及損失風險轉移至客戶，加上客戶已根據銷售合約接收貨品、接收條款失效或本集團有客觀證據證明所有接收條件均已達成。由於銷售一般按30日內的信貸期作出，符合市場慣例，故視為並無重大融資成分。

應收款項(金融資產)於貨品交付時確認，原因為付款到期前僅須隨時間流逝，故有關代價於該時間點為無條件。

(b) 利息收入

利息收入使用實際利率法確認。

2. 重大會計政策概要(續)

2.5 政府資助

當能夠合理保證將可自政府收取資助且本集團將符合所有附帶條件時，該等資助將按其公平值確認為應收款項。

應收政府資助按系統基準於須與擬補償的相關成本匹配的期間確認為收入。與開支有關的政府資助單獨列示為其他收入。

有關資產的政府資助於資產賬面值扣除。

2.6 生物資產

生物資產指持有作產蛋的蛋雞禽畜，包括未成熟母雞及成熟母雞。母雞開始產蛋即被視作成熟母雞。非流動生物資產指自期間結束日期起預期產蛋超過十二個月的母雞，而流動生物資產指自期間結束日期起預期產蛋少於十二個月的母雞。

該等資產按公平值減估計銷售點成本(如運輸成本)列賬。公平值變動所產生的收益或虧損於其產生年度的綜合全面收益表入賬。公平值根據相關生物資產的貼現現金流量釐定。

生物資產的預期現金流量根據農產品(即新鮮雞蛋)預期市價及估計產量、死亡率、估計產蛋期、成熟母雞售價以及飼養該等母雞至開始投入商業產蛋的成熟母雞時所產生的費用釐定。農產品按其公平值減估計銷售點成本計量，並於收成時按該等價值轉入存貨。

融資費用並無資本化。產生的所有開支(包括養殖未成熟母雞及成熟母雞的疫苗和藥物)均於綜合全面收益表確認。出售成熟母雞所得款項確認為生物資產賬面值扣減。

2.7 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備初步按成本確認，隨後按成本減累計折舊及減值虧損列賬。

初步確認的物業、廠房及設備項目成本包括其購買價，以及將資產運至所需地點及達到所需條件而能按管理層擬定的方式運作所直接產生的任何成本。成本亦包括借款成本(有關借款成本的資料，請參閱附註2.9)。

在建資產指開發中的產蛋設施及鵝鴨蛋養殖場，其按成本減任何累計減值虧損列賬，且不予折舊。



2. 重大會計政策概要(續)

2.7 物業、廠房及設備(續)

物業、廠房及設備項目折舊按其估計可使用年期使用直線法分配折舊金額計算如下：

	可使用年期
租賃樓宇及裝修	租期或可使用年期中的較短者
租賃土地	租期或可使用年期中的較短者
廠房及機器	10年
設備及家具	5至10年
汽車	5至10年

物業、廠房及設備的估計可使用年期及折舊方法於各報告期末進行檢討及作適當調整。如有變動，任何修訂的影響於綜合全面收益表內確認。

對於與已確認物業、廠房及設備相關的後續開支，只有當項目相關的未來經濟利益有可能流入本集團且項目成本能夠可靠地計量時，方會計入資產賬面值。所有其他維修及保養開支於產生時在綜合全面收益表確認。

出售物業、廠房及設備項目時，出售所得款項與其賬面值之間的差額於綜合全面收益表的「其他(虧損)/收益淨額」中確認。

2.8 無形資產

(a) 商譽

收購附屬公司產生的商譽計入無形資產。商譽毋須攤銷，但須每年進行減值測試，或在發生事件或情況變動顯示可能出現減值時作更頻密測試，並按成本減累計減值虧損列賬。出售實體的收益及虧損包括已售實體相關商譽的賬面值。

商譽分配至現金產生單位以進行減值測試。有關商譽會分配至預期會從產生有關商譽的業務合併中受惠的現金產生單位或現金產生單位組別。

(b) 客戶關係

於業務合併中收購的客戶關係按於收購日期的公平值確認。客戶關係具有有限可使用年期，並隨後按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。

管理層評估本集團的產品為普遍食品，而此行業的性質相對穩定。由於本集團能確保產品供應穩定，亦鑒於與客戶的長期關係及業務的過往流失率，故管理層估計客戶關係的可使用年期將為5年。

確認為資產的客戶關係按估計可使用年期5年以直線法計算攤銷。

2. 重大會計政策概要(續)

2.8 無形資產(續)

(c) 已購入電腦軟件

已購入電腦軟件初步按成本(包括購買價(扣除任何折扣及返利)及為準備資產作擬定用途的其他直接應佔成本)資本化。僱員成本等直接開支提升或擴展電腦軟件的性能至其規格以上，且能可靠地計量，會計入軟件的原定成本。與維護電腦軟件相關的成本於產生時支銷。

電腦軟件其後按成本減累計攤銷及累計減值虧損列賬。該等成本於估計可使用年期5年內以直線法在損益攤銷。

無形資產(商譽除外)的攤銷期間及攤銷方式至少於各資產負債表日期檢討一次。如有變動，任何修訂的影響於損益確認。

2.9 借款成本

一般及特定借款成本直接歸屬於完成及預備該資產作擬定用途或出售所需的一段時間內資本化的合資格資產的建設。合資格資產為必須經一段長時間方可作其擬定用途的資產。一般借款的借款成本透過對一般借款撥付的建設開支採用資本化率予以資本化。

其他借款成本於其產生的期間支銷。

2.10 非金融資產減值

商譽毋須攤銷，並須每年進行減值測試，或於發生事件或情況變動顯示可能出現減值時作更頻密測試。當有任何客觀證據或跡象顯示物業、廠房及設備以及使用權資產可能出現減值時，該等會進行減值測試。

就減值測試而言，可收回金額(即公平值減出售成本與使用價值兩者中的較高者)按個別資產釐定，除非該資產並無產生大致上獨立於其他資產的現金流入則另作別論。如屬此情況，則可收回金額按資產所屬現金產生單位(「現金產生單位」)釐定。

倘估計資產(或現金產生單位)的可收回金額低於其賬面值，則資產(或現金產生單位)的賬面值調減至其可收回金額。賬面值與可收回金額之間的差額於綜合全面收益表確認為減值虧損。

自最近減值虧損確認後，當且僅當用於釐定資產可收回金額的估計發生變動時，資產(商譽除外)的減值虧損方會撥回。該資產的賬面值會增加至其經修訂可收回金額，惟該金額不超過假設過往年度並無就該筆資產確認減值虧損而原應釐定的賬面值(扣除任何累計攤銷或折舊)。資產減值虧損撥回於綜合全面收益表確認。



2. 重大會計政策概要(續)

2.11 金融資產

(a) 分類及計量

本集團將其金融資產分類為按攤銷成本計量的金融資產。

分類取決於本集團管理金融資產的業務模式及金融資產現金流量的合約條款。

當且僅當本集團管理債務工具的業務模式有所變動時，本集團方會重新分類該等資產。

於初步確認時

初步確認時，按攤銷成本計量的金融資產按收購金融資產直接應佔的交易成本計量。按公平值計入損益列賬的金融資產的交易成本於損益支銷。

於其後計量時

債務工具

債務工具主要包括現金及現金等價物、應收貿易賬款及其他應收款項。

如債務工具持作收合同約現金流量，且該等現金流量純粹為支付本金及利息，則按攤銷成本計量。當資產終止確認或出現減值時，其後按攤銷成本計量且並非對沖關係一部分的債務工具的收益或虧損於損益確認。該等金融資產的利息收入按實際利率法計入利息收入。

(b) 減值

本集團按前瞻性基準評估與按攤銷成本列賬的債務金融資產相關的預期信貸虧損。

就應收貿易賬款而言，本集團應用國際財務報告準則第9號所允許的簡化方法，當中規定於初步確認應收款項時確認整個期限的預期虧損。

現金及現金等價物、按金及其他應收款項則應用一般三階段方法。如信貸風險自初步確認資產以來並無顯著增加，則信貸虧損撥備按十二個月預期信貸虧損計算。如信貸風險自初步確認以來顯著增加，將計算並確認整個期限的預期信貸虧損。

附註3詳述本集團釐定信貸風險顯著增加與否的方式。

(c) 確認及終止確認

以常規方式買賣的金融資產於交易日期(即本集團承諾買賣資產的日期)確認。

當從金融資產收取現金流量的權利已屆滿或已轉讓及本集團已轉讓擁有權的絕大部分風險及回報時，金融資產會終止確認。

2. 重大會計政策概要(續)

2.12 抵銷金融工具

當有法定可強制執行抵銷權利，並有意按淨額結算或同時變現資產及結算負債時，有關金融資產與負債可相互抵銷，並在財務狀況表呈報其淨額。法定可強制執行權利不得以發生未來事件為條件，且必須可在正常業務過程中及本公司或其附屬公司或對手方違約、無力償債或破產時強制執行。

2.13 借款

借款按流動負債列賬，除非本集團具有無條件權利將結算延遲至報告期末後至少12個月，則在此情況下，借款將呈列為非流動負債。

借款初步按其公平值(減交易成本)確認，隨後按攤銷成本列賬。所得款項(扣除交易成本)與其贖回價值之間的任何差額使用實際利率法於借款期間在綜合全面收益表確認。

借款於責任解除、取消或屆滿時終止確認。賬面值與已付代價(包括任何已轉讓的非現金資產或已承擔的負債)之間的差額於綜合全面收益表確認。

2.14 應付貿易賬款及其他應付款項

應付貿易賬款及其他應付款項指於財政年度結束前未就提供予本集團的貨品及服務付款的負債。倘款項於一年或不足一年內(或在較長時間的情況下於正常業務營運週期內)到期，則應付貿易賬款及其他應付款項分類為流動負債，否則將呈列為非流動負債。

應付貿易賬款及其他應付款項初步按公平值確認，隨後使用實際利率法按攤銷成本列賬。

2.15 租賃

本集團作為承租人

租賃於租賃資產可供本集團使用當日確認為使用權資產及相應負債。

合約可能包含租賃及非租賃組成部分。就本集團為承租人的存倉樓宇的租賃而言，其選擇將租賃及非租賃組成部分入賬為單一租賃組成部分，並無將兩者區分。

租賃產生的資產及負債初步按現值計量。租賃負債包括下列租賃付款的淨現值：

- 固定付款(包括實質上的固定付款)，減去任何應收租賃優惠；
- 基於指數或利率的可變租賃付款，採用於開始日期的指數或利率初步計量。

根據可合理確定延期選擇權作出的租賃付款亦計入負債計量。

租賃付款使用租賃中隱含的利率進行貼現。



2. 重大會計政策概要(續)

2.15 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

為釐定增量借款利率，本集團：

- 在可行情況下，使用個別承租人最近獲得的第三方融資為出發點作出調整，以反映融資條件自獲得第三方融資以來的變動；及
- 進行租約特定調整，例如期限、國家、貨幣及抵押。

本集團未來可能承受基於指數或利率的可變租賃付款金額增加的風險，而有關增加在生效前不會計入租賃負債。當根據指數或利率對租賃付款作出的調整生效時，租賃負債根據使用權資產進行重新評估及調整。

租賃付款於本金及融資成本之間作出分配。融資成本在租賃期間自損益扣除，藉以令各期間的負債餘額的期間利率一致。

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 初步計量租賃負債的金額；
- 在開始日期或之前支付的任何租賃付款減任何已收租賃優惠；及
- 任何初步直接成本。

使用權資產一般於資產的可使用年期及租期(以較短者為準)按直線法計算折舊。

使用權資產於「物業、廠房及設備」內呈列。

本集團作為出租人—分租

對分租進行分類時，本集團(作為中間出租人)參考主租賃產生的使用權資產而非相關資產將分租分類為融資或經營租賃。

當分租評估為融資租賃時，本集團終止確認與其向分承租人轉讓的主租賃有關的使用權資產，並於「應收貿易賬款及其他應收款項」內確認分租投資淨額。終止確認的使用權資產與分租投資淨額之間的任何差額於綜合全面收益表確認。與主租賃有關的租賃負債在綜合財務狀況表中保留，代表結欠主出租人的租賃付款。

2.16 存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。成本按加權平均值釐定。可變現淨值為日常業務過程中的估計售價減適用可變銷售開支。

新鮮雞蛋為自本集團生物資產收穫的農產品。於收成時，農產品初步於收成時按其公平值減銷售成本確認。初步確認該等公平值所產生的任何收益或虧損(即於收成時公平值減農產品銷售成本與為使該等農產品收成所產生的飼養成本之間的差額)於收成期間在綜合全面收益表確認。農產品隨後轉撥至存貨，並按成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。於其後銷售時，初步確認的存貨金額自綜合全面收益表的銷售成本扣除。

2. 重大會計政策概要(續)

2.17 所得稅

稅項開支包括即期及遞延稅項。稅項於損益確認，惟倘稅項與在其他全面收益或直接於權益中確認的項目有關者則除外。在此情況下，有關稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益確認。

(a) 即期所得稅

即期所得稅支出根據本公司及其附屬公司經營及產生應課稅收入所在國家於結算日已頒佈或實質頒佈的稅法計算。管理層就適用稅務法規須作詮釋的情況定期評估報稅表的狀況，並在適當情況下根據預期須向稅務機關繳付的稅款作出撥備。

(b) 遞延所得稅

遞延所得稅就資產及負債的稅基與其作財務申報用途的賬面值之間的暫時差額採用負債法確認。然而，倘遞延所得稅因在業務合併以外的交易中初步確認資產或負債而產生，而於交易時不影響會計及應課稅損益，則遞延所得稅不予入賬。遞延所得稅採用在結算日前已頒佈或實質頒佈並在有關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結算時預期將會應用的稅率(及稅法)而釐定。

遞延所得稅資產於很可能有未來應課稅溢利可用以抵銷可動用暫時差額時，方予確認。

遞延所得稅負債就投資附屬公司產生的暫時差額計提撥備，惟於本集團控制暫時差額的撥回時間且暫時差額很可能不會於可見未來撥回的遞延所得稅負債則除外。

只有在未來很可能會撥回暫時差額，且有充足應課稅溢利可用以抵扣暫時差額時，方會就因投資附屬公司產生的可扣稅暫時差額確認遞延所得稅資產。

(c) 抵銷

當有法定可強制執行權利將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延所得稅資產及負債與同一稅務機關對應課稅實體或不同應課稅實體徵收的所得稅有關，並有意按淨額結算有關結餘時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

2.18 僱員報酬

除非成本合資格資本化為資產，否則僱員福利確認為開支。

(a) 界定供款計劃

界定供款計劃為離職後福利計劃，據此，本集團強制性、合約性或自願性向中央公積金等獨立實體繳付固定供款。供款一經支付，本集團不再有任何付款責任。

(b) 僱員休假權利

僱員的年假權利於僱員應享有時確認，按截至報告年度結束時僱員已提供服務而可享有年假的估計責任累計。



2. 重大會計政策概要(續)

2.18 僱員報酬(續)

(c) 花紅計劃

當本集團因僱員提供的服務而承擔現有法定或推定責任，並可對該責任作出可靠的估計，則預期花紅款項成本確認為負債。花紅計劃負債預期於十二個月內結算，並按預期結算時將支付的金額計量。

2.19 貨幣換算

(a) 功能貨幣及呈列貨幣

計入本集團各實體財務報表的項目均按實體經營所在主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。財務報表以新加坡元呈列，其為本集團的功能貨幣。

(b) 交易及結餘

以功能貨幣以外的貨幣(「外幣」)進行的交易按交易日期的匯率換算為功能貨幣。結算有關交易及以外幣計值的貨幣資產及負債按財政年度結束時的收市匯率換算所導致的匯兌差額於綜合全面收益表確認。

與借款有關的匯兌收益及虧損於綜合全面收益表內的「融資費用」呈列。所有其他影響綜合全面收益表的匯兌收益及虧損於「其他(虧損)/收益淨額」呈列。

(c) 集團公司

功能貨幣與呈列貨幣不同的海外業務(當中概無惡性通貨膨脹經濟體的貨幣)的業績及財務狀況按以下方法換算為呈列貨幣：

- (i) 各資產負債表所呈列的資產及負債按財政年度結束時的收市匯率換算
- (ii) 各全面收益表內的收支按平均匯率換算(除非該匯率並非交易日期現行匯率累計影響的合理約數，在此情況下，收支按交易日期的匯率換算)；及
- (iii) 所有由此產生的匯兌差額在其他全面收益確認。

綜合入賬時，因換算對境外實體的任何投資淨額及借款而產生的匯兌差額於其他全面收益確認。倘出售海外業務或償還組成投資淨額一部分的任何借款，則相關匯兌差額重新分類至損益，作為銷售收益或虧損的一部分。

2. 重大會計政策概要(續)

2.20 現金及現金等價物

就綜合現金流量表的呈列而言，現金及現金等價物包括手頭現金及金融機構存款，其價值變動風險甚低。

2.21 股本

普通股分類為權益。發行新股份直接應佔的新增成本於權益內列示為所得款項的扣減。

2.22 股息

向本集團股東派付的股息在股息獲批准派付時確認。

2.23 分部報告

經營分部的呈報方式與向首席營運決策者所提供內部報告的方式一致。負責分配資源及評估經營分部表現的首席營運決策者已確定為作出策略性決定的本公司行政總裁。

2.24 撥備

倘本集團因過往事件須承擔現有法律或推定責任；履行該責任可能導致資源流出；且有關金額已作可靠估計，則確認撥備。撥備不會就未來經營虧損確認。

倘出現多項類似責任時，因履行責任而導致資源流出的可能性會考慮責任的整體類別而釐定。即使同一類別責任中任何一項責任導致資源流出的可能性較低，仍會確認撥備。

撥備採用稅前利率按預期履行有關責任所需支出的現值計量，該利率反映當時市場對金錢時間值及該責任特定風險的評估。因時間流逝而增加的撥備確認為利息開支。

2.25 保險合約投資

本集團獲得包括投資及保險部分的兩份主要管理層保險合約。人壽保險合約初步按已付保費金額確認，其後於各財政年度結束時按其退保現金值計量。各財政年度結束時的退保現金值變動將於損益確認為投資收益／虧損。倘受保人身故、退保或保單屆滿，則投資將終止確認，而由此產生的任何收益／虧損將於損益確認。由投資產生的匯兌差額將確認為「投資收益／虧損」的一部分。



3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的活動使其面臨市場風險(包括貨幣風險及利率風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理策略主要針對金融市場的不可預測因素，並尋求盡量減少對本集團財務表現的潛在不利影響。

(a) 市場風險

(i) 貨幣風險

倘交易以非實體功能貨幣的貨幣計值，則會產生貨幣風險。本集團的業務主要面臨美元(「美元」)、港元(「港元」)及歐元(「歐元」)風險。

本集團面臨美元的貨幣風險如下：

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
金融資產		
現金及銀行存款(附註21)	885	173
應收貿易賬款及其他應收款項(附註20)	124	164
	1,009	337
金融負債		
借款(附註23)	(1,453)	(1,805)
應付貿易賬款及其他應付款項(附註22)	(278)	(368)
	(722)	(1,836)
減：		
指定借款作保險合約	1,453	1,805
金融工具的淨風險	731	(31)

經考慮指定作保險合約投資的美元借款，美元風險的敏感度分析如下：

於二零二一年三月三十一日，倘美元兌新加坡元(「新加坡元」)升值/貶值5%，而稅率等所有其他變量維持不變，則本集團的業績會因以美元計值的金融資產/負債及保險合約的貨幣換算收益/虧損而分別增加/減少30,000新加坡元(二零二零年：減少/增加1,000新加坡元)。

本集團面臨港元的貨幣風險如下：

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
金融資產		
現金及銀行存款(附註21)	2,205	3,174
金融負債		
應付貿易賬款及其他應付款項(附註22)	(16)	(38)
	2,189	3,136

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 貨幣風險(續)

於二零二一年三月三十一日，倘港元兌新加坡元升值／貶值6%，而稅率等所有其他變量維持不變，則本集團的業績會因以港元計值的金融資產／負債的貨幣換算收益／虧損而分別增加／減少109,000新加坡元(二零二零年：156,000新加坡元)。

本集團面臨歐元的貨幣風險如下：

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
金融資產		
現金及銀行存款(附註21)	713	478

於二零二一年三月三十一日，倘歐元兌新加坡元升值／貶值1%(二零二零年：4%)，而稅率等所有其他變量維持不變，則本集團的業績會因以歐元計值的金融資產／負債的貨幣換算收益／虧損而分別增加／減少6,000新加坡元(二零二零年：16,000新加坡元)。

(ii) 利率風險

本集團面臨的利率變動風險主要來自本集團的借款。本集團並無重大計息資產，因此，本集團的絕大部分收入不受市場利率變動影響。本集團並無使用衍生工具對沖其借款的利率風險。

本集團的若干借款按浮動利率計息。截至二零二一年三月三十一日止年度，倘年利率上升／下降1%，而稅率等所有其他變量維持不變，則業績會因該等借款利息開支增加／減少而分別減少／增加36,000新加坡元(二零二零年：15,000新加坡元)。

(b) 信貸風險

信貸風險來自現金及現金等價物、銀行存款以及應收貿易賬款及其他應收款項。

(i) 風險管理

信貸風險以組別形式管理，且持續受到監察並向管理層及行政總裁匯報。面臨個別客戶的信貸風險受行政總裁批准的信貸限額限制。管理層認為，本集團與信譽良好的主要銀行的信貸風險有限，亦評為具有低信貸風險。大部分銀行結餘存放於信譽良好的銀行。本集團過去未曾因有關人士不履約而蒙受嚴重損失，故管理層預期未來不會發生此情況。

本集團僅與認可及信貸記錄良好的第三方進行交易。本集團的政策為所有有意按信貸條款進行交易的客戶均須通過信貸評估程序。應收款項結餘受到持續監控。



3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值

本集團有三類金融資產，須應用國際財務報告準則第9號的預期信貸虧損模式：

- 應收貿易賬款
- 現金及現金等價物
- 按金及其他應收款項。

應收貿易賬款

本集團應用國際財務報告準則第9號規定的簡化方法計提預期信貸虧損，其中允許就所有應收貿易賬款使用整個期限的預期虧損撥備。

為計量預期信貸虧損，應收貿易賬款根據共同信貸風險特徵及逾期日數分組。

應收貿易賬款於合理預期無法收回時撇銷。合理預期無法收回的指標包括(其中包括)債務人無法與本集團訂立還款計劃，以及未能支付逾期超過365日的合約款項。

應收貿易賬款的減值虧損於綜合全面收益表呈列為減值虧損淨額。其後收回過往撇銷的金額計入相同項目。

預期信貸虧損率根據財政年度結束時前24個月期間的應收貿易賬款賬齡情況及此期間內錄得的相應過往信貸虧損得出。過往信貸虧損率會作調整，以反映影響客戶結算應收款項能力的宏觀經濟因素的現行及前瞻性資料。

應收貿易賬款的撥備及撇銷已考慮預期信貸虧損率。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

應收貿易賬款(續)

於二零二一年三月三十一日的應收貿易賬款虧損撥備(不包括信貸減值結餘)釐定如下：

	即期	逾期				總計	
		0至30日	31至60日	61至90日	91至365日		超過365日
於二零二一年三月三十一日							
預期虧損率	0.1%	0.2%	1.7%	4.2%	8.3%	25.7%	
賬面總值(千新加坡元)	4,641	2,445	458	71	24	602	8,241
虧損撥備(千新加坡元)	(4)	(4)	(8)	(3)	(2)	(155)	(176)
	4,637	2,441	450	68	22	447	8,065

於二零二零年三月三十一日的應收貿易賬款虧損撥備(不包括信貸減值結餘)釐定如下：

	即期	逾期				總計	
		0至30日	31至60日	61至90日	91至365日		超過365日
於二零二零年三月三十一日							
預期虧損率	0.1%	0.2%	1.0%	4.7%	40.2%	100.0%	
賬面總值(千新加坡元)	3,636	2,296	958	233	261	53	7,437
虧損撥備(千新加坡元)	(5)	(4)	(10)	(11)	(105)	(53)	(188)
	3,631	2,292	948	222	156	-	7,249

應收貿易賬款年末虧損撥備與年初虧損撥備對賬如下：

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
於年初	188	133
年內於損益確認的虧損撥備增加	6	172
動用虧損撥備	(18)	(117)
於年末	176	188



3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

現金及現金等價物、按金及其他應收款項

本集團及本公司於標準普爾評級獲BBB+及以上且被視為具低信貸風險的銀行中持有現金及現金等價物。現金及現金等價物、按金及其他應收款項減值按十二個月預期信貸虧損或整個期限的預期信貸虧損計量，其取決於信貸風險自初步確認以來是否顯著增加。倘應收款項的信貸風險自初步確認以來顯著增加，則有關減值按整個期限的預期信貸虧損計量。為評估信貸風險是否顯著增加，本集團將按金及其他應收款項於報告日期的違約風險與於初步確認日期的違約風險進行比較。

截至報告日期的信貸風險上限為上述各類應收款項的賬面值。截至各報告日期，本集團並無持有任何抵押品作為擔保。

(c) 流動資金風險

審慎的流動資金風險管理包括維持充足的現金及可透過足夠承諾信貸融資額獲得資金(附註23)。於本年度結束時，本集團為管理流動資金風險持有的資產(包括現金及現金等價物)於附註21披露。

本集團的物業、廠房及設備設有產生資本開支的合約承擔(附註26)。

下表根據綜合財務狀況表日期至合約到期日的餘下期間按相關到期組別分析本集團的非衍生金融負債。列表所披露金額為合約未貼現現金流量及本集團可被要求還款的最早日期。由於貼現的影響不大，故十二個月內到期的結餘相等於其賬面結餘。

具體而言，就載有銀行可全權酌情行使按要求償還條款的銀行借款而言，分析顯示按本集團可被要求還款(即貸款人行使其即時催繳貸款的無條件權利時)的最早期間釐定的現金流出。

	按要求 千新加坡元	1年內 千新加坡元	1至2年 千新加坡元	2至5年 千新加坡元	5年以上 千新加坡元
於二零二一年三月三十一日					
應付貿易賬款及其他應付款項	-	(4,512)	(76)	-	-
銀行借款	(274)	(3,007)	(3,082)	(5,475)	(181)
租賃負債	-	(821)	(467)	(390)	(10)
	(274)	(8,340)	(3,625)	(5,865)	(191)
於二零二零年三月三十一日					
應付貿易賬款及其他應付款項	-	(3,627)	(77)	(80)	-
銀行借款	(352)	(3,442)	(1,565)	(3,011)	(434)
租賃負債	-	(1,274)	(684)	(523)	(34)
	(352)	(8,343)	(2,326)	(3,614)	(468)

3. 財務風險管理(續)**3.1 財務風險因素(續)****(c) 流動資金風險(續)**

下表根據貸款協議所載的協定還款時間表分析具有按要求償還條款的借款。有關金額包括使用合約利率計算的利息付款。

	1年內 千新加坡元	1至2年 千新加坡元	2至5年 千新加坡元	5年以上 千新加坡元
於二零二一年三月三十一日	(49)	(49)	(147)	(29)
於二零二零年三月三十一日	(47)	(55)	(164)	(86)

(d) 資本風險管理

本集團管理資本的目標為確保本集團進行適當的資本化活動，並於適當及必要時透過發行或贖回額外股本及債務工具以維持最佳資本架構。

資產負債比率按債務淨額除以資本總額計算。債務淨額按借款加租賃負債減現金及現金等價物計算。資本總額按權益總額加負債淨額計算。資產負債比率如下：

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
債務淨額	2,161	1,711
權益總額	34,243	26,781
資本總額	36,404	28,492
資產負債比率	6%	6%

本集團亦監察借款的債務契約，並遵守年度結束時所有外部施加的資本規定。



3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(e) 按類別劃分的金融工具

按攤銷成本計量的金融資產及按攤銷成本計量的金融負債的賬面總值如下：

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
根據綜合財務狀況表的金融資產		
按攤銷成本計量的金融資產		
—現金及銀行結餘	10,875	9,011
—應收貿易賬款及其他應收款項	8,704	7,693
	19,579	16,704
根據綜合財務狀況表的金融負債		
按攤銷成本計量的金融負債		
—應付貿易賬款及其他應付款項	4,588	3,784
—銀行借款	11,420	8,325
—租賃負債	1,616	2,397
	17,624	14,506

(f) 公平值計量

下表呈列按公平值計量及列賬並按以下公平值計量層級級別分類的資產及負債：

- 相同資產或負債的活躍市場報價程序(未經調整)(第一級)；
- 就資產或負債可直接(即價格)或間接(即源自價格)觀察所得輸入數據，計入第一級的報價除外(第二級)；及
- 並非基於可觀察市場數據的資產或負債輸入數據(不可觀察輸入數據)(第三級)。

有關按公平值計量的生物資產的披露參見附註14。

	第一級 千新加坡元	第二級 千新加坡元	第三級 千新加坡元	總計 千新加坡元
於二零二一年三月三十一日				
資產				
生物資產	-	-	7,100	7,100
於二零二零年三月三十一日				
資產				
生物資產	-	-	4,270	4,270

年內，層級之間概無轉移。

4. 關鍵會計估計、假設及判斷

估計、假設及判斷持續進行評估，並根據過往經驗及其他因素而定，包括有關情況下認為屬合理的未來事件預期。本集團對未來作出有關估計及假設。顧名思義，所得會計估計甚少與有關實際結果相同。具有重大風險可導致於下一年度對資產及負債賬面值作出重大調整的估計及假設討論如下。

(a) 生物資產的公平值

生物資產的公平值經參考相關生物資產的貼現現金流量釐定。管理層對相關生物資產的貼現現金流量採用的關鍵估計及假設可影響資產的公平值，其中包括成熟母雞及新鮮雞蛋的售價、估計產蛋期、稅後貼現率及死亡率。於二零二一年三月三十一日，生物資產的賬面值為7,100,000新加坡元(二零二零年：4,270,000新加坡元)。

倘適用於貼現現金流量的新鮮雞蛋售價較管理層估計上升或下降5%，則於二零二一年三月三十一日的生物資產公平值將增加或減少1,070,000新加坡元(二零二零年：792,000新加坡元)。

倘適用於貼現現金流量的產蛋期較管理層估計減少5週，則於二零二一年三月三十一日的生物資產公平值將分別減少1,637,000新加坡元(二零二零年：292,000新加坡元)。

(b) 農產品的公平值

農產品的公平值經參考市場法於收成時釐定。農產品指蛋雞生產的蛋。於二零二一年三月三十一日，農產品的公平值(未變現)為111,000新加坡元(二零二零年：57,000新加坡元)。

(c) 物業、廠房及設備以及無形資產的可使用年期

本集團管理層釐定其物業、廠房及設備以及無形資產的估計可使用年期，以及相關折舊及攤銷費用。有關估計基於性質及功能類似的物業、廠房及設備以及無形資產實際可使用年期的過往經驗而作出。倘可使用年期較先前估計年期短，則管理層會上調折舊及攤銷費用。其將撇銷或撤減已棄用或重新部署的技術過時資產或非策略性資產。實際經濟年期或會有別於估計可使用年期。定期檢討可導致折舊及攤銷年期出現變動，因此影響未來期間的折舊及撤銷費用。物業、廠房及設備以及無形資產的可使用年期分別於附註2.7及附註2.8披露。

(d) 業務合併

綜合財務報表反映財政年度內進行的業務收購事項。本集團採用收購法將已收購業務入賬，該方法須採用將購買價格分配至被收購方於收購日期的可識別資產及負債的公平值的會計估計及假設，特別是自收購識別的無形資產公平值。估值方法中採用的估計及假設(如收益增長率、客戶流失率及貼現率)會影響其公平值。於二零二一年三月三十一日，將業務合併初步入賬基於撥備金額而定(附註29)。



5. 收益及分部資料

首席營運決策者(「首席營運決策者」)已確定為本公司的最高行政人員。首席營運決策者審閱本集團的內部報告，以評估業績及分配資源。管理層已根據該等報告確定經營分部。

首席營運決策者認為，本集團擁有兩個經營及報告分部，即新鮮雞蛋及加工雞蛋。首席營運決策者根據收益、分部業績及分部業績所產生的收入／開支評估該等分部的表現。分部業績指各分部賺取的溢利，而並無分配融資成本、未分配其他收入及未分配企業開支(主要包括一般行政開支)。

由於有關分部資產及分部負債的資料並無定期向首席營運決策者報告，故並無披露該等資料。

有關該等可報告及經營分部的分部資料呈列如下：

截至二零二一年三月三十一日止年度

	新鮮雞蛋 千新加坡元	加工雞蛋 千新加坡元	總計 千新加坡元
分部收益	36,955	15,498	52,453
其他收入	188	-	188
收成時按公平值減估計銷售點成本初步確認農產品 所得收益—未變現	111	-	111
生物資產公平值變動減估計銷售點成本所得收益	1,598	1,475	3,073
購買存貨	(26,852)	(6,649)	(33,501)
存貨變動	980	348	1,328
應收貿易賬款減值虧損，淨額	(5)	(1)	(6)
物業、廠房及設備折舊	(1,963)	(668)	(2,631)
僱員福利	(4,170)	(1,764)	(5,934)
水電費	(470)	(375)	(845)
維修及保養開支	(657)	(301)	(958)
特許權費	-	(39)	(39)
雞舍—藥物及疫苗	(138)	(128)	(266)
其他開支	(920)	(681)	(1,601)
分部業績	4,657	6,715	11,372
未分配融資成本			(361)
未分配其他收入			1,828
未分配企業開支			(4,328)
除稅前溢利			8,511

5. 收益及分部資料(續)

截至二零二零年三月三十一日止年度

	新鮮雞蛋 千新加坡元	加工雞蛋 千新加坡元	總計 千新加坡元
分部收益	29,497	16,755	46,252
其他收入	398	–	398
收成時按公平值減估計銷售點成本初步確認農產品 所得收益—未變現	57	–	57
生物資產公平值變動減估計銷售點成本所得收益	31	41	72
購買存貨	(19,453)	(6,669)	(26,122)
存貨變動	(234)	160	(74)
應收貿易賬款減值虧損，淨額	(120)	(52)	(172)
物業、廠房及設備折舊	(1,614)	(876)	(2,490)
僱員福利*	(3,189)	(2,479)	(5,668)
水電費	(380)	(431)	(811)
維修及保養開支	(448)	(192)	(640)
特許權費	–	(54)	(54)
雞舍—藥物及疫苗	(114)	(152)	(266)
其他開支	(870)	(745)	(1,615)
分部業績	3,561	5,306	8,867
未分配融資成本			(413)
未分配其他收入			418
未分配企業開支*			(2,876)
除稅前溢利			5,996

* 比較資料已重新分類，以根據本年度提交予首席營運決策者的內部報告提供一致的資料。自本財政年度起，有關銷售及分銷雞蛋的僱員福利按各分部劃分，以反映各分部的相關表現。

地理位置資料

本集團主要於新加坡營運，因此並無就地理位置資料作出進一步披露。

主要客戶資料

與佔本集團收益總額10%或以上的外部客戶交易所得的收益如下：

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
客戶A(附註)	5,126	2,103

附註：

截至二零二零年三月三十一日止年度，來自客戶A的收益不超過總收益的10%。上述金額僅作比較用途。



5. 收益及分部資料(續)

收益分類

本集團在以下主要產品線於某一時間點轉讓貨品時產生收益：

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
新鮮雞蛋	36,955	29,497
加工雞蛋	15,498	16,755
	52,453	46,252

6. 其他收入

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
銷售動物飼料所得收入	188	398
政府資助：	1,616	70
— 就業支援計劃(附註a)	1,110	—
— 外籍勞工稅支援(附註a)	186	—
— 招聘獎勵計劃(附註a)	104	—
— 加薪補貼計劃(附註a)	91	24
— 租金減免框架(附註a)	51	—
— 其他	74	46
利息收入：	54	67
— 銀行存款	53	67
— 分租投資淨額	1	—
其他	157	225
	2,015	760

附註a：

就業支援計劃為二零二零年新加坡預算案推行的臨時性計劃，目的為幫助企業留住本地僱員。根據就業支援計劃，僱主將於二零一九年十月至二零二一年九月月度期間就合資格僱員的總月薪收取現金補助。

外籍勞工稅支援為二零二零年新加坡預算案推行的臨時性計劃，目的為於二零二零年四月至二零二零年七月到期的外籍勞工稅提供外籍勞工稅退稅。

招聘獎勵計劃為二零二零年新加坡預算案推行的計劃並於二零二一年新加坡預算案中延續，目的是共同承擔公司聘請本地僱員的工資。於二零二零年九月至二零二一年九月期間受僱的本地僱員獲政府資助每月總工資最多50%，最多資助18個月。

加薪補貼計劃為二零一三年新加坡預算案推行的計劃(於二零一五年及二零一八年預算案中延續、於二零二零年預算案中獲加強並於二零二一年預算案中延續)，以幫助企業於勞工市場緊絀時減輕業務成本。工資補貼將支付予合資格僱主，用於支付二零二零年至二零二一年期間的工資上調。

租金減免框架於二零二零年新加坡預算案宣佈，目的為合資格的中小企業及特定非牟利機構租戶提供租金減免。

7. 其他(虧損)/收益淨額

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
出售物業、廠房及設備的虧損(附註15)	(18)	(53)
貨幣匯兌(虧損)/收益淨額	(143)	285
保險合約投資收益(附註18)	41	56
	(120)	288

8. 按性質劃分的開支

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
核數師酬金		
— 審計服務	270	235
— 非審計服務	1	1
購買存貨	33,501	26,122
存貨變動	(1,328)	74
物業、廠房及設備折舊(附註15)	2,853	2,799
無形資產攤銷(附註17)	204	109
記入銷售成本的農產品(附註a)	13,318	9,469
僱員報酬(附註9)	8,430	7,166
水電費	845	811
維修及保養開支	1,114	921
雞舍—藥物及疫苗	266	266
特許權費	39	54
佣金開支	286	530
保險開支	137	132
其他開支	1,979	1,518
	61,915	50,207
銷售成本、銷售及分銷開支以及行政開支總計		

附註a：

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
已售農產品成本	13,261	9,359
上一年度的存貨及於年內銷售成本中變現的存貨	57	110
	13,318	9,469



9. 僱員報酬

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
基本薪金、工資及津貼	7,012	5,750
僱主對界定供款計劃的供款	519	427
其他福利	899	989
	8,430	7,166

根據新加坡規則及法規的規定，於新加坡營運的集團公司須向新加坡中央公積金(法定退休金計劃)供款。根據該計劃，僱員按其工資5%至20%供款，而集團公司則須按其僱員工資7.5%至17%供款。僱主及僱員的供款上限為僱員每月正常工資6,000新加坡元。

(a) 董事酬金

截至二零二一年三月三十一日止年度，個別董事的酬金載列如下：

	袍金 千新加坡元	薪金 千新加坡元	花紅 千新加坡元	僱主對界定	總計 千新加坡元
				供款計劃的供款 千新加坡元	
執行董事					
— 馬琮就先生	-	354	60	58	472
— 林淑英女士	-	87	16	17	120
— 陳鴻來先生	-	93	16	9	118
獨立非執行董事					
— 張明輝先生(於二零二一年一月四日辭任)	20	-	-	-	20
— 袁家樂先生	25	-	-	-	25
— 邵廷文先生	25	-	-	-	25
— 陳奕君先生(於二零二一年一月四日獲委任)	6	-	-	-	6
	76	534	92	84	786

9. 僱員報酬(續)

(a) 董事酬金(續)

截至二零二零年三月三十一日止年度，個別董事的酬金載列如下：

	袍金 千新加坡元	薪金 千新加坡元	花紅 千新加坡元	僱主對界定	總計 千新加坡元
				供款計劃的供款 千新加坡元	
執行董事					
—馬琮就先生	-	210	40	33	283
—林淑英女士	-	54	9	11	74
—陳鴻來先生	-	85	9	10	104
獨立非執行董事					
—張明輝先生	24	-	-	-	24
—袁家樂先生	24	-	-	-	24
—邵廷文先生	24	-	-	-	24
	72	349	58	54	533

截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止年度，概無董事放棄或同意放棄任何薪酬的安排，且本集團概無向任何董事支付任何酬金，作為加入本集團或於加入本集團時的獎勵或作為離職補償。

(b) 董事退休福利及離職福利

概無本公司董事就彼等於截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止年度對本集團提供的服務收取或將收取任何退休福利或離職福利。

(c) 就獲提供董事服務而給予第三方的代價

於截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止年度，本集團概無就其獲提供董事服務而向任何第三方支付任何代價。

(d) 有關以董事、受該等董事控制的法人團體及與該等董事關連的實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易的資料

於截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止年度結束時或年內任何時間，本集團概無以本公司董事、受本公司任何董事控制的法人團體或與本公司任何董事關連的實體為受益人訂立貸款、準貸款及其他交易。



9. 僱員報酬(續)**(e) 董事於交易、安排或合約中的重大權益**

於年末或年內任何時間，概無存續由本公司附屬公司、同系附屬公司或其母公司訂立且本公司董事於其中直接或間接擁有重大權益而與本集團業務相關的交易、安排及合約。

(f) 五名最高薪酬人士

本集團五名最高薪酬人士包括於截至二零二一年三月三十一日止年度的三名董事(二零二零年：兩名董事)。於截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止年度，應付餘下人士的薪酬如下：

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
基本薪金、工資及津貼	254	309
僱主對界定供款計劃的供款	22	22
	276	331

有關薪酬介乎下列範圍：

	人數	
	截至三月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
薪酬範圍		
零港元至1,000,000港元		
(二零二零年：零港元至1,000,000港元)	2	3

10. 融資成本

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
利息開支		
— 銀行借款	265	337
— 租賃負債	72	100
— 其他	92	15
	429	452
減：於物業、廠房及設備資本化的金額	(68)	(39)
於損益確認的金額	361	413

11. 所得稅開支

本公司根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，故獲豁免繳納開曼群島所得稅。

於本年度，本集團已就估計應課稅溢利按截至二零二一年三月三十一日止年度的17%(二零二零年：17%)的稅率計提新加坡企業所得稅撥備。

根據自二零一八年／二零一九年課稅年度起生效的兩級稅率制度，香港利得稅就估計年內應課稅溢利按稅率16.5%(二零二零年：16.5%)計算，惟合資格實體的首2,000,000港元應課稅溢利按8.25%計算。

於綜合全面收益表扣除的所得稅開支金額指：

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
年內溢利即期稅項	942	623
遞延所得稅開支	280	235
過往年度超額撥備	(173)	(20)
	1,049	838

本集團除稅前溢利的稅項與採用新加坡標準所得稅率計算的理論金額存在以下差別：

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
除所得稅前溢利	8,511	5,996
按稅率17%(二零二零年：17%)計算的稅項	1,447	1,019
稅務影響：		
— 不可扣稅開支	77	46
— 毋須繳稅收入	(244)	(120)
— 法定稅階收入稅率	(75)	(56)
— 企業所得稅退稅	—	(32)
— 未確認遞延稅項資產	11	—
— 其他	6	1
— 過往年度超額撥備	(173)	(20)
	1,049	838



11. 所得稅開支(續)

遞延所得稅

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
遞延所得稅負債		
— 將於一年後結算	1,208	870

遞延所得稅賬目變動如下：

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
財政年度開始	870	544
收購業務(附註29)	60	91
扣除自損益	280	235
財政年度結束	1,210	870

遞延所得稅負債的變動如下：

遞延所得稅負債

	加速稅項折舊 千新加坡元	撥備 千新加坡元	總計 千新加坡元
二零二一年			
財政年度開始	870	—	870
收購業務(附註29)	60	—	60
扣除自損益	291	(11)	280
財政年度結束	1,221	(11)	1,210
二零二零年			
財政年度開始	544	—	544
收購業務(附註29)	91	—	91
扣除自損益	235	—	235
財政年度結束	870	—	870

遞延所得稅資產於很可能通過未來應課稅溢利變現相關稅項利益時就已結轉稅項虧損確認。本集團於資產負債表有可結轉及可用於抵銷未來應課稅收入的未確認稅項虧損約66,000新加坡元(二零二零年：無)，惟須符合若干法定要求。稅項虧損並無到期日。

12. 每股盈利

	二零二一年	二零二零年
本公司權益持有人應佔溢利(千新加坡元)	7,462	5,158
已發行普通股加權平均數目(千股)	500,000	500,000
每股基本及攤薄盈利(新加坡元-仙)	1.49	1.03

截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止年度，由於本集團並無潛在攤薄已發行普通股，每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

13. 股息

截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止年度，概無宣派股息。

14. 生物資產

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
財政年度開始	4,270	4,486
購入未成熟母雞	341	253
公平值變動減估計銷售點成本所得收益	3,073	72
出售成熟母雞	(584)	(541)
財政年度結束	7,100	4,270
生物資產包括：(附註)		
— 成熟母雞	4,632	3,736
— 未成熟母雞	2,468	534
	7,100	4,270
流動	2,896	2,536
非流動	4,204	1,734
	7,100	4,270

附註：

生物資產包括飼養作生產雞蛋的母雞。成熟母雞指各批開始產蛋的母雞。



14. 生物資產(續)

	二零二一年	二零二零年
於結算日本集團持有的母雞數目		
— 成熟	395,895	469,088
— 未成熟	168,958	84,565
總計	564,853	553,653
於財政年度內收成的雞蛋數目	131,643,436	135,676,029
公平值減收成雞蛋的估計銷售點成本(新加坡元)	13,372,000	9,416,000

本集團於二零二一年及二零二零年三月三十一日的生物資產由擁有經認可相關專業資格且近期參與生物資產估值的合資格獨立專業估值師仲量聯行企業評估及諮詢有限公司估值。該等生物資產已分類為公平值層級第三級。估值中採用的主要假設及估計如下：

	二零二一年	二零二零年
農產品(新鮮雞蛋)售價	0.19新加坡元	0.17新加坡元
死亡率	17.3%	19.7%
貼現率	10.6%	11.3%
估計產蛋期	89週	89週
成熟母雞售價	2.15新加坡元	2.56新加坡元

本集團的財務經理已審閱獨立估值師就財務申報進行的估值。財務經理直接向董事匯報。董事、財務經理及估值師已對估值過程及結果進行討論。

財務經理：

- 核實獨立估值報告的全部主要輸入數據；
- 於與上一年估值報告比較時評估估值變動；及
- 就估值基準、過程及結果與獨立估值師進行討論。

15. 物業、廠房及設備

	租賃樓宇及						
	裝修 千新加坡元	租賃土地 千新加坡元	廠房及機器 千新加坡元	設備及家具 千新加坡元	汽車 千新加坡元	在建資產 千新加坡元	總計 千新加坡元
成本							
於二零一九年三月三十一日	12,657	3,436	19,037	1,432	3,104	337	40,003
添置	676	-	1,148	642	318	3,014	5,798
收購業務	-	-	-	-	365	-	365
出售	-	-	-	(579)	(268)	-	(847)
轉撥	-	-	-	336	-	(336)	-
退回資助	-	-	104	-	-	-	104
有關購買物業、廠房及設備的 已確認資助*	-	-	-	(49)	-	-	(49)
於二零二零年三月三十一日	13,333	3,436	20,289	1,782	3,519	3,015	45,374
添置	196	-	729	284	893	5,161	7,263
收購業務(附註29)	32	-	-	1	9	-	42
出售	(1)	-	(792)	(97)	(118)	-	(1,008)
重新分類(附註17)	-	-	-	(276)	-	-	(276)
有關購買物業、廠房及設備的 已確認資助*	-	-	(195)	(30)	-	-	(225)
於二零二一年三月三十一日	13,560	3,436	20,031	1,664	4,303	8,176	51,170



15. 物業、廠房及設備(續)

	租賃樓宇及						總計 千新加坡元
	裝修 千新加坡元	租賃土地 千新加坡元	廠房及機器 千新加坡元	設備及家具 千新加坡元	汽車 千新加坡元	在建資產 千新加坡元	
累計折舊							
於二零一九年三月三十一日	11,463	133	11,722	1,066	1,332	-	25,716
折舊(附註8)	320	172	1,463	252	592	-	2,799
出售	-	-	-	(530)	(254)	-	(784)
於二零二零年三月三十一日	11,783	305	13,185	788	1,670	-	27,731
折舊(附註8)	330	172	1,532	202	617	-	2,853
出售	(1)	-	(758)	(86)	(99)	-	(944)
重新分類(附註17)	-	-	-	(46)	-	-	(46)
於二零二一年三月三十一日	12,112	477	13,959	858	2,188	-	29,594
賬面淨值							
於二零二一年三月三十一日	1,448	2,959	6,072	806	2,115	8,176	21,576
於二零二零年三月三十一日	1,550	3,131	7,104	994	1,849	3,015	17,643

* 此項涉及就購買物業、廠房及設備收取政府機構的資助。該等資助並無附帶未達成條件或其他或然事項。

15. 物業、廠房及設備(續)

於綜合現金流量表中，出售物業、廠房及設備所得款項包括：

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
已售物業、廠房及設備賬面淨值	64	63
出售物業、廠房及設備虧損(附註7)	(18)	(53)
出售物業、廠房及設備所得款項	46	10

於綜合現金流量表中，添置物業、廠房及設備包括：

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
購買物業、廠房及設備的成本總額	7,263	5,798
添置使用權資產	-	(452)
於物業、廠房及設備資本化的融資成本	(68)	(39)
以融資租賃負債撥付的物業、廠房及設備	(258)	(83)
有關購買物業、廠房及設備的其他應付款項	(157)	-
財政年度內的現金付款	6,780	5,224

16. 租賃

本集團作為承租人

(i) 分類至物業、廠房及設備的使用權資產

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
使用權資產		
租賃土地	2,959	3,131
租賃物業	902	1,075
	3,861	4,206
租賃負債		
流動	777	1,207
非流動	839	1,190
	1,616	2,397

截至二零二一年三月三十一日止年度，產生的使用權資產添置為零(二零二零年：452,000新加坡元)。

截至二零二一年三月三十一日止年度，收購業務產生的使用權資產為31,000新加坡元(二零二零年：零)。



16. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(ii) 於綜合全面收益表確認的金額

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
使用權資產折舊費用		
租賃土地	172	171
租賃物業	204	175
	376	346
利息開支(計入融資成本)	72	100

截至二零二一年三月三十一日止年度，租賃的現金流出總額為1,174,000新加坡元(二零二零年：1,364,000新加坡元)。

(iii) 本集團的租賃活動及其入賬方法

租賃土地

本集團已就現有家禽養殖場及鵝鴨蛋養殖場的土地使用權作出預先付款。土地租賃付款按直線法於20年租期內攤銷。

該等租賃安排概無外部施加的契諾。

租賃物業

本集團租賃物業的目的為儲存存貨、後勤營運及僱員宿舍。

本集團為確保租賃物業(本集團用作儲存存貨及後勤營運)的30年使用權已作出預先付款。本集團亦就該物業每年支付租賃付款。

租賃條款乃按個別基準協商，包含各種不同的條款及條件。除出租人持有的租賃資產中的抵押權益外，租賃協議並無施加任何契諾。租賃資產不得用作借款擔保。

(iv) 可變租賃付款

存倉樓宇租賃包含按年變更的可變付款條款以反映市場租金的變動。

(v) 延續及終止選擇權

若干存倉樓宇的租賃包含延續期，由於本集團不能合理確定行使延期選擇權，相關租賃付款並無計入租賃負債。本集團就延續選擇權進行協商，以在管理本集團營運中使用的資產方面優化營運上的靈活性。延續選擇權由本集團而非出租人行使。

16. 租賃(續)

本集團租賃活動的性質 – 本集團作為中間出租人

分租 – 分類為金融租賃

本集團於年內將其租賃物業使用權分租，由於分租乃於總租賃的整個剩餘租期內完成，故歸類為融資租賃。

與總租賃相關且分租分類為融資租賃的使用權資產被終止確認。分租的投資淨額於「應收貿易賬款及其他應收款項」中確認(附註20)。

於財政年度內，有關分租的投資淨額的融資收入為1,000新加坡元。

下表顯示將收取未貼現租賃付款的到期日分析：

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
一年內	34	–
一至兩年	20	–
未貼現租賃付款總額	54	–
減：未賺取融資收入	(2)	–
融資租賃投資淨額(附註20)	52	–
流動(附註20)	33	–
非流動(附註20)	19	–
	52	–



17. 無形資產

	商譽 (附註a) 千新加坡元	客戶關係 (附註b) 千新加坡元	計算機軟件 (附註c) 千新加坡元	總計 千新加坡元
成本				
於二零一九年四月一日	97	137	–	234
收購業務	–	523	–	523
於二零二零年四月一日	97	660	–	757
添置	–	–	192	192
收購業務(附註29)	325	355	–	680
重新分類(附註15)	–	–	276	276
有關購買無形資產的已確認資助	–	–	(96)	(96)
於二零二一年三月三十一日	422	1,015	372	1,809
累計攤銷				
於二零一九年四月一日	–	21	–	21
攤銷(附註8)	–	109	–	109
於二零二零年三月三十一日	–	130	–	130
攤銷(附註8)	–	146	58	204
重新分類(附註15)	–	–	46	46
於二零二一年三月三十一日	–	276	104	380
賬面淨值				
於二零二一年三月三十一日	422	739	268	1,429
於二零二零年三月三十一日	97	530	–	627

附註a：

商譽指收購成本超出本集團於已收購可識別資產及負債的公平淨值的權益的部分。

附註b：

客戶關係作為業務合併的一部分而獲得。其按於收購日期的公平值確認，其後根據客戶關係預計現金流量的時間於其估計可使用年內以直線法攤銷。管理層估計客戶關係的可使用年限為5年。

客戶關係攤銷費用已於綜合全面收益表的銷售成本內扣除。

附註c：

計算機軟件的攤銷開支已自綜合全面收益表的行政開支扣除。

17. 無形資產(續)

商譽減值測試

現金產生單位的可收回金額根據使用價值計算釐定。商譽由管理層於經營分部層面(即新鮮雞蛋分部)進行監察。每年由管理層於截至三月三十一日止期間進行商譽減值測試。

用於計算使用價值的主要假設如下：

	二零二一年	二零二零年
收益增長率	7.0%	7.0%
毛利率	7.0%	7.0%
永久增長率	1.8%	1.8%
貼現率(稅前)	11.3%	13.3%

管理層用於收益增長率、估計毛利率及永久增長率的假設基於歷史記錄及業務合併產生的協同效應得出。管理層用於貼現率的假設基於行業數據及現金產生單位的債務及權益架構得出。

敏感度分析

管理層按其對市場發展的預期釐定預算收益，增長率則根據管理層預期而估計得出。永久增長率基於預期通脹率得出。貼現率反映與相關經營分部有關的特定風險。

於二零二一年及二零二零年三月三十一日，現金產生單位的估計可收回金額超過其賬面值，而董事認為商譽於二零二一年及二零二零年三月三十一日並無減值。於二零二一年及二零二零年三月三十一日，董事並不知悉有任何商譽減值跡象。

管理層認為，主要假設的任何合理可能變動引致的估計可收回金額變動實質上並無導致可收回金額低於其賬面值。



18. 保險合約投資

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
年初	2,295	2,128
保險合約投資收益(附註7)	41	56
貨幣換算差額	(125)	111
	2,211	2,295

保險合約投資是有關本集團於截至二零一七年三月三十一日止年度以本公司董事兼行政總裁馬先生作為「受保人」購買的兩項人壽保險保單(「保單」)。保單將分別於受保人年滿74歲及77歲或受保人身故(以較早者為準)的日期到期。倘受保人身故，有關投資將終止確認，而任何因此產生的收益或虧損將於損益確認。本集團為該等保險合約的受益人。

於二零二一年及二零二零年三月三十一日，該等投資被抵押作本集團銀行借款的抵押品(附註23)。

19. 存貨

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
飼料	942	892
雞蛋及加工雞蛋	1,606	415
包裝材料	532	334
	3,080	1,641

截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止年度，存貨成本已計入綜合全面收益表作為「購買存貨」及「存貨變動」。

20. 應收貿易賬款及其他應收款項

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 四月一日 千新加坡元
應收貿易賬款	8,241	7,437	6,860
減：			
應收款項減值撥備	(176)	(188)	(133)
	8,065	7,249	6,727
其他應收款項	555	353	44
融資租賃應收款項(附註16)	33	—	—
按金	91	91	74
預付款項	703	360	287
	9,447	8,053	7,132
非流動			
預付款項	2,975	—	—
融資租賃應收款項(附註16)	19	—	—
	2,994	—	—

應收貿易賬款的信貸期最多為60日。未償還餘額概不計息。應收貿易賬款基於發票日期的賬齡分析如下：

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
少於30日	4,539	3,608
31至60日	2,462	2,250
61至90日	480	1,033
超過90日	760	546
	8,241	7,437

本集團應用國際財務報告準則第9號所規定的簡化方法計提預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)。除已確定為出現信貸減值的應收貿易賬款外，本集團根據每個年度結束前24個月期間的銷售付款資料及此期間內經歷的相應過往信貸虧損確定整個期限的預期信貸虧損。過往虧損率會作調整，以反映加權概率結果以及於年度結束時可得有關過往事件、目前狀況及未來經濟狀況預測的合理可靠資料。

附註3.1(b)提供有關信貸風險及撥備矩陣的金融風險管理的詳情。

於年度結束時確定為出現信貸減值的應收貿易賬款與存在重大財政困難或拖欠付款的客戶有關。計入應收貿易賬款的金額447,000新加坡元為賬齡超過90日，已就預期信貸虧損考慮分期結算的安排。



20. 應收貿易賬款及其他應收款項(續)

本集團的應收貿易賬款及其他應收款項(不包括預付款項以及貨品及服務稅)以下列貨幣計值：

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
新加坡元	8,580	7,529
美元	124	164
	8,704	7,693

21. 現金及現金等價物

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
銀行及手頭現金	10,875	6,752
短期銀行存款	-	2,259
	10,875	9,011

現金及現金等價物以下列貨幣計值：

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
新加坡元	7,050	5,186
港元	2,205	3,174
美元	885	173
歐元	713	478
澳大利亞元	22	-
	10,875	9,011

22. 應付貿易賬款及其他應付款項

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
流動		
應付貿易賬款	3,241	2,478
其他應付款項	181	295
其他應計費用	1,043	980
應計特權費	202	163
	4,667	3,916
非流動		
應計特權費	76	157

本集團供應商授出的信貸期通常最多為60日。基於發票日期的應付貿易賬款賬齡分析如下：

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
少於30日	2,368	1,710
31至60日	718	456
超過60日	155	312
	3,241	2,478

本集團的應付貿易賬款及其他應付款項(不包括貨品及服務稅)以下列貨幣計值：

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
新加坡元	4,287	3,372
美元	278	368
港元	16	38
馬來西亞令吉	7	6
	4,588	3,784



23. 銀行借款

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
長期銀行貸款	11,420	6,518
短期銀行貸款	-	1,807
	11,420	8,325
減：流動負債項下所示按要求或於一年內到期應付款項	(3,012)	(3,578)
非即期部分	8,408	4,747

本集團應償還借款如下：

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
1年內	3,012	3,578
1至2年	2,907	1,442
2至5年	5,320	2,881
5年後	181	424
	11,420	8,325

上述到期應付款項是根據貸款協議所載的計劃還款日期計算得出，並無計及任何按要求償還條款的影響。

23. 銀行借款(續)

於各年度結束時，本集團銀行借款面臨的合約重訂利率風險如下：

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
6個月或以內	11,420	8,325

於二零二一年及二零二零年三月三十一日，銀行借款總額以下列各項作抵押：

- (i) 10,855,000新加坡元的借款由本公司提供擔保(二零二零年：7,580,000新加坡元)；及
- (ii) 565,000新加坡元的借款由安安農業私人有限公司提供擔保(二零二零年：745,000新加坡元)。

本公司擔保的借款包括以保險合約投資轉讓抵押的1,453,000新加坡元(二零二零年：1,805,000新加坡元)(附註18)。

本集團的若干借款按浮動利率計算。銀行借款的公平值與其賬面值相若。於二零二一年三月三十一日，浮動利率銀行借款的實際年利率(亦相當於合約利率)範圍介乎1.70%至3.20%(二零二零年：2.00%至4.51%)。

本集團的借款以下列貨幣計值：

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
新加坡元	9,967	6,520
美元	1,453	1,805
	11,420	8,325

未提取借款融資：

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
浮動利率 銀行借款	7,723	6,011

該等未提取融資包括貸款融資、貿易融資及租購融資。



24. 股本

於二零二一年三月三十一日的股本指本公司已發行股本。

	股份數目	金額 千港元	金額 千新加坡元
每股面值0.01港元的普通股			
法定：			
於二零一九年四月一日、二零二零年三月三十一日及 二零二一年三月三十一日	10,000,000,000	100,000	-
已發行及繳足：			
於二零一九年四月一日、二零二零年三月三十一日及 二零二一年三月三十一日	500,000,000	5,000	890

25. 儲備

本集團的儲備變動詳情載於綜合權益變動表。

(a) 股份溢價

本集團的股份溢價賬指已收所得款項超出本公司已發行股份面值的金額。

(b) 其他儲備

其他儲備指已付代價與共同控制實體已收購股本之間的差額。

26. 承擔

資本承擔

於結算日，為擴充本集團的養殖場營運而已訂約但未於財務報表中撥備的資本支出如下：

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
物業、廠房及設備	17,546	5,447

27. 關聯方交易

倘一方有能力直接或間接控制另一方或對另一方的財務及經營決策行使重大影響力，則各方被視為有關聯。倘受共同控制或共同受到重大影響，各方亦被視為有關聯。

除綜合財務報表其他章節另有披露外，本集團有以下關聯方交易：

(a) 主要管理層報酬

董事(即主要管理層人員)於年度結束時的酬金於附註9披露。

28. 附屬公司

本集團於二零二一年三月三十一日的主要附屬公司載列如下。除另有說明外，該等公司的股本僅包括本集團直接持有的普通股，而所持擁有權權益比例相等於本集團所持投票權。註冊成立或註冊國家亦為其主要營業地點。

實體名稱	註冊成立地點	主要業務及經營地點	已發行股本及 實繳股本詳情	本集團所持有的 擁有權權益	
				二零二一年 %	二零二零年 %
安安農業私人有限公司	新加坡	生產及分銷蛋製品， 新加坡	10,000,000 新加坡元	100	100
The Pasteurized Egg Company Pte. Ltd.	新加坡	提供行政服務，新加坡	2新加坡元	100	100
Golden Hoyo Pte. Ltd.	新加坡	物業控股，新加坡	500,000 新加坡元	100	100
泉成發蛋莊私人有限公司	新加坡	進出口、批發及分銷雞蛋， 新加坡	2新加坡元	100	100
蛋的故事有限公司*	香港	提供行政服務，香港	1港元	–	100
Alliance Glory Ventures Limited	英屬處女群島	投資控股，英屬處女群島	1美元	100	100
Qualico Eggs Pte. Ltd.	新加坡	生產及分銷鵪鶉蛋	1新加坡元	100	100
廣合農業發展私人 有限公司	新加坡	分銷蛋製品，新加坡	200,000 新加坡元	100	–

* 已於二零二一年二月五日註銷登記。



29. 業務合併

收購廣合農業發展私人有限公司

(a) 收購概要

於二零二零年六月二十二日，本集團收購廣合農業發展私人有限公司(一間主要從事分銷雞蛋的有限公司)100%的已發行股本。

於收購日，已付收購代價、已收購資產及承擔負債以及對本集團現金流量影響的詳情如下：

	千新加坡元
收購代價(請參閱下文(b))：	
已付現金	275
總收購代價	275

因收購確認的資產及負債如下：

	暫定公平值 千新加坡元
現金	200
應收貿易賬款	1,762
物業、廠房及設備(附註15)	11
應付貿易賬款	(1,679)
所得稅負債	(19)
已收購可識別資產淨值	275
加：商譽	-
已收購資產淨值	275

(i) 已收購應收款項

已收購應收貿易賬款的公平值為1,762,000新加坡元。到期的應付貿易賬款總合約金額為1,841,000新加坡元。

(ii) 收益及溢利貢獻

自收購事項日期起至二零二一年三月三十一日止期間，已收購業務為本集團貢獻收益2,742,000新加坡元及純利185,000新加坡元。

倘收購已於二零二零年四月一日發生，截至二零二一年三月三十一日止年度的綜合收益及溢利將分別為53,933,000新加坡元及7,615,000新加坡元。

29. 業務合併(續)

收購廣合農業發展私人有限公司(續)

(b) 收購代價－現金流出

	千新加坡元
收購附屬公司的現金流出(扣除已收購現金)：	
現金代價	275
減：已收購現金	(200)
	<hr/>
現金流出淨額－投資活動	75
	<hr/>

收購相關成本

收購相關成本9,000新加坡元計入綜合全面收益表中的「行政開支」及綜合現金流量表的經營現金流量。

收購Yanhong Trading Enterprise

(a) 收購概要

於二零二零年十一月三日，本集團收購Yanhong Trading Enterprise(一間主要從事分銷雞蛋的企業)。

收購代價及已收購資產淨值詳情如下：

	千新加坡元
收購代價(請參閱下文(b))：	
已付現金	650
	<hr/>
總收購代價	650
	<hr/>

因收購確認的資產及負債如下：

	暫定公平值 千新加坡元
物業、廠房及設備(附註15)	31
融資租賃應收款項	65
其他應收款項	3
無形資產(附註17)	355
租賃負債	(63)
其他應付款項	(6)
遞延所得稅負債(附註11)	(60)
	<hr/>
已收購可識別資產淨值	325
加：商譽(附註17)	325
	<hr/>
已收購資產淨值	650
	<hr/>

收購產生的商譽325,000新加坡元歸因於Yanhong Trading Enterprise與本集團業務合併的規模經濟預期產生的協同效應。

收益及溢利貢獻

自收購事項日期起至二零二一年三月三十一日止期間，已收購業務為本集團貢獻收益5,384,000新加坡元及純利243,000新加坡元。



29. 業務合併(續)

收購Yanhong Trading Enterprise(續)

(a) 收購概要(續)

倘收購已於二零二零年四月一日發生，截至二零二一年三月三十一日止年度的綜合收益及溢利將分別為59,990,000新加坡元及7,804,000新加坡元。

(b) 收購代價－現金流出

	千新加坡元
收購合夥企業的現金流出(扣除已收購現金)：	
現金代價(指現金流出淨額－投資活動)	650

收購相關成本

收購相關成本9,000新加坡元計入綜合全面收益表中的「行政開支」及綜合現金流量表的經營現金流量。

於上一財政年度的收購

於截至二零二零年三月三十一日止財政年度，本集團收購獨資企業Tew Seng Cheow Kee，有關該收購的進一步資料載於本集團日期為二零二零年六月十八日的年度報告。

30. 綜合現金流量表附註

下表提供截至二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度融資活動產生的負債變動的對賬。

截至二零二一年三月三十一日止年度

	非現金變動						
	二零二零年	借款			非現金變動		二零二一年
	四月一日	所得款項	本金及利息	利息開支	年內增加	外匯變動	三月三十一日
	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元
銀行借款	8,325	7,000	(4,076)	265	-	(94)	11,420
租賃負債	2,397	-	(1,174)	72	321	-	1,616
	10,722	7,000	(5,250)	337	321	(94)	13,036

截至二零二零年三月三十一日止年度

	非現金變動							
	二零一九年	借款			採納國際		二零二零年	
	四月一日	所得款項	本金及利息	財務報告準則第16號	利息開支	年內增加	外匯變動	
	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	
銀行借款	9,110	6,233	(7,446)	-	337	-	91	8,325
融資租賃負債	2,964	-	-	(2,964)	-	-	-	-
租賃負債	-	-	(1,364)	3,126	100	535	-	2,397
	12,074	6,233	(8,810)	162	437	535	91	10,722

31. COVID-19的影響

COVID-19的持續影響擾亂本集團的業務營運，而管理層已將精力轉至適應瞬息萬變的市況。隨著COVID-19對新加坡經濟帶來及長遠不明朗因素，本集團將繼續監察業務及市場。管理層將評估其對本集團財務狀況及經營業績的影響。於本財務報表獲授權刊發日期，本集團概不知悉COVID-19對財務報表造成任何重大不利影響。



32. 本公司資產負債表及儲備變動

本公司的資產負債表

	附註	於三月三十一日	
		二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
資產			
非流動資產			
於附屬公司的投資		*	*
		*	*
流動資產			
應收附屬公司款項		13,475	6,379
預付款項		27	28
現金及現金等價物		62	98
資產總值		13,564	6,505
權益及負債			
本公司擁有人應佔權益			
股本		890	890
股份溢價		8,544	8,544
保留盈利／(累計虧損)		4,087	(2,977)
權益總額		13,521	6,457
負債			
流動負債			
應付貿易賬款及其他應付款項		24	48
即期所得稅負債		19	-
負債總額		43	48
權益及負債總額		13,564	6,505

* 金額少於1,000新加坡元。

本公司的資產負債表由董事會於二零二一年六月二十二日批准並由以下人士代表簽署：

董事
馬琮就

董事
林淑英

32. 本公司資產負債表及儲備變動(續)

	(累計虧損)／ 保留盈利 千新加坡元
於二零一九年四月一日	(1,834)
年內虧損	(1,143)
於二零二零年三月三十一日	(2,977)
於二零二零年四月一日	(2,977)
年內溢利	7,064
於二零二一年三月三十一日	4,087



財務概要

業績

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元	二零一八年 千新加坡元	二零一七年 千新加坡元
收益	52,453	46,252	33,295	25,123	19,914
除稅前溢利	8,511	5,996	1,967	936	1,941
所得稅開支	(1,049)	(838)	(402)	(463)	(193)
年內溢利	7,462	5,158	1,565	473	1,748

資產及負債

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元	二零一八年 千新加坡元	二零一七年 千新加坡元
資產總值	58,712	43,540	39,654	25,022	22,875
負債總額	24,469	16,759	18,031	13,365	11,691
權益總額	34,243	26,781	21,623	11,657	11,184