

# ISP Global Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：8487

第一季度報告  
2021/22

## 香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）GEM的特色

GEM的定位，乃為相比起其他在聯交所上市的公司帶有較高投資風險的中小型公司提供一個上市的市場。有意投資人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於GEM上市公司普遍為中小型公司，在GEM買賣的證券可能會較於聯交所主板買賣的證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在GEM買賣的證券會有高流通量的市場。

本報告的資料乃遵照聯交所GEM證券上市規則（「**GEM上市規則**」）而刊載，旨在提供有關ISP Global Limited（「**本公司**」）的資料；本公司董事（「**董事**」）願就本報告的資料共同及個別地承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後，確認就其所知及所信，本報告所載資料在各重要方面均屬準確完備，沒有誤導或欺詐成分；及並無遺漏其他事項，足以令本報告所載任何陳述或本報告產生誤導。





## 目 錄

未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表	3
未經審核簡明綜合權益變動表	6
未經審核簡明綜合財務報表附註	8
管理層討論及分析	21
權益披露及其他資料	38



## 未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2021年9月30日止三個月

### 未經審核第一季度業績

本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至2021年9月30日止三個月（「有關期間」）之未經審核簡明綜合業績，連同2020年同期之未經審核比較數據如下：

	附註	截至9月30日止三個月	
		2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)
收益	3	4,779,288	1,049,173
銷售／服務成本		(3,427,417)	(548,805)
毛利		1,351,871	500,368
其他收入		37,608	118,856
行政開支		(1,704,645)	(593,718)
其他收益及虧損	4	(184,947)	(172,298)
財務成本	5	(32,633)	(6,662)
除稅前虧損	6	(532,746)	(153,454)
所得稅（開支）收回	7	(43,931)	57,901
期內虧損		(576,677)	(95,553)

## 未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2021年9月30日止三個月

	截至9月30日止三個月	
	2021年	2020年
附註	新加坡元	新加坡元
	(未經審核)	(未經審核)
除稅後其他全面收益(虧損)		
其後可能重新分類至 損益的項目		
換算海外業務的匯兌差額	<u>26,164</u>	(1,091)
期內全面虧損總額， 扣除稅項	<u>(550,513)</u>	(96,644)
以下人士應佔年內虧損：		
—本公司擁有人	(494,333)	(96,644)
—非控股權益	<u>(82,344)</u>	—
	<u>(576,677)</u>	(96,644)

## 未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2021年9月30日止三個月

	截至9月30日止三個月	
	2021年	2020年
附註	新加坡元	新加坡元
	(未經審核)	(未經審核)
<b>以下人士應佔年內全面虧損總額：</b>		
—本公司擁有人	<b>(468,761)</b>	(96,644)
—非控股權益	<b>(81,752)</b>	—
	<b>(550,513)</b>	(96,644)
<b>每股基本及攤薄虧損</b>		
(新加坡仙)	8	
	<b>(0.06)</b>	(0.01)

本公司股息詳情載於附註9。

## 未經審核簡明綜合權益變動表

截至2021年9月30日止三個月

	本公司擁有人應佔							總計 新加坡元
	股本 新加坡元	股份溢價 新加坡元	合併儲備 新加坡元	匯兌儲備 新加坡元	累計溢利 新加坡元	小計 新加坡元	非控股權益 新加坡元	
於2021年7月1日結餘 (經審核)	1,372,630	8,593,078	524,983	(2,215)	3,969,296	14,457,772	108,948	14,566,720
期內全面虧損總額：								
期內虧損	-	-	-	-	(494,333)	(494,333)	(82,344)	(576,677)
期內其他全面收益	-	-	-	25,572	-	25,572	592	26,164
與擁有人之交易 (直接於權益確認)								
發行新股份	140,752	9,079,208	-	-	-	9,219,960	-	9,219,960
非控股權益(產生自註冊 成立一間新附屬公司)	-	-	-	-	-	-	84,144	84,144
於2021年9月30日結餘 (未經審核)	1,513,382	17,672,286	524,983	23,357	3,474,963	23,208,971	111,340	23,320,311

## 未經審核簡明綜合權益變動表

截至2021年9月30日止三個月

截至2020年9月30日止三個月

	本公司擁有人應佔					總計 新加坡元
	股本 新加坡元	股份溢價 新加坡元	合併儲備 新加坡元	匯兌儲備 新加坡元	累計溢利 新加坡元	
於2020年7月1日結餘 (經審核)	1,372,630	8,593,078	524,983	516	4,415,265	14,906,472
期內全面虧損總額：						
期內虧損	-	-	-	-	(95,553)	(95,553)
期內其他全面虧損	-	-	-	(1,091)	-	(1,091)
於2020年9月30日結餘 (未經審核)	1,372,630	8,593,078	524,983	(575)	4,319,712	14,809,828

## 1. 一般資料

ISP Global Limited (「**本公司**」) 於2017年7月21日在開曼群島註冊成立和登記為獲豁免有限公司，其註冊辦事處地址為Winward 3, Regatta Office Park, P.O. Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands。本公司於2017年9月8日根據香港法例第622章公司條例 (「**公司條例**」) 第16部向香港公司註冊處處長登記為非香港公司。本集團於香港登記之總辦事處及主要營業地點為香港皇后大道中99號中環中心26樓2607室。新加坡主要營業地點地址為No. 3 Ang Mo Kio Street 62, #01-39, LINK@AMK, Singapore 569139。本公司的股份 (「**股份**」) 自2018年1月16日起在香港聯合交易所有限公司 (「**聯交所**」) GEM上市。

本公司為投資控股公司，其營運附屬公司的主營業務為於新加坡音響及通訊系統銷售及相關服務、提供音響及通訊系統綜合服務、提供警報系統服務以及向中華人民共和國 (「**中國**」) 的外部客戶銷售消費品的電商服務及運營。

## 未經審核簡明綜合財務報表附註

### 1. 一般資料 (續)

未經審核簡明綜合財務報表乃按新加坡元(「新加坡元」)(即本公司的功能貨幣)呈列。

未經審核簡明綜合財務報表乃經本公司董事會(「董事會」)於2021年10月25日批准。

### 2. 國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)的編製及應用基準

就編製及呈列報告期間的未經審核簡明綜合財務報表而言，於整個報告期間內，本集團貫徹應用於2021年7月1日開始的財政年度生效的國際財務報告準則。於本報告刊發日期，本集團並無應用下列已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則、經修訂國際會計準則(「國際會計準則」)及新詮釋：

## 2. 國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）的編製及應用基準（續）

### 已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團並無選擇提早應用以下已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂	2023年1月1日
國際財務報告準則第3號 修訂本	概念框架之提述	2022年1月1日
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號 修訂本	投資者與其聯營公司或合營企業 之間出售或注入資產	待定
國際會計準則第1號修訂本	負債分類為流動或非流動及詮釋 第5號（2020年）之相關修訂本	2023年1月1日
國際會計準則第1號及 國際財務報告準則作業 準則第2號修訂本	會計政策披露	2023年1月1日
國際會計準則第8號修訂本	會計估計定義	2023年1月1日
國際會計準則第12號修訂本	單一交易產生之資產及負債相關 遞延稅項	2023年1月1日
國際會計準則第16號修訂本	物業、廠房及設備 —未作擬定用途前之所得款項	2022年1月1日
國際會計準則第37號修訂本	虧損合約—履行合約之成本	2022年1月1日
國際財務報告準則修訂本	國際財務報告準則2018年至 2020年之年度改進	2022年1月1日

管理層預計，在未來期間採納上述國際財務報告準則、國際財務報告準則之詮釋及經修訂國際財務報告準則不會對本集團於首次採納期間的財務報表產生重大影響。

### 3. 收益及分部資料

收益指自(1)音響及通訊系統銷售及相關服務(「**音響及通訊系統銷售及相關服務**」)；(2)提供音響及通訊系統綜合服務，包括安裝及定製新加坡樓宇內的音響及通訊系統(「**音響及通訊系統綜合服務**」)；(3)向外部客戶提供警報系統服務(「**警報系統服務**」)；及(4)銷售消費品的電商服務及運營(「**電商**」)已收及應收款項公平值。

本集團向本公司執行董事(即本集團主要營運決策者(「**主要營運決策者**」))報告資料，以分配資源及評估表現。主要營運決策者按收益性質(即音響及通訊系統銷售及相關服務、音響及通訊系統綜合服務、警報系統服務及消費品銷售)審閱收益。本集團的經營性業務根據其經營性質及提供的產品和服務自成體系並單獨管理。本集團各經營分部自成一個戰略業務部門，提供的產品和服務所面臨的風險及取得的回報不同於其他經營分部。本集團目前有兩個經營分部：

### 3. 收益及分部資料 (續)

- a) 音響及通訊系統銷售及服務，包括音響及通訊系統銷售及相關服務、音響及通訊系統綜合服務及警報系統服務；
- b) 消費品銷售，主要包括利用電商平台針對個人客戶及利用線下交易渠道針對企業客戶的消費品銷售，以及針對在中國經營業務的企業客戶的網絡系統銷售。

主要營運決策者通過計量分部業績評估經營分部的表現。該計量基準不包括經營分部的其他收入、其他收益及虧損、財務成本及企業開支的影響。

## 未經審核簡明綜合財務報表附註

### 3. 收益及分部資料(續)

於有關期間的分部收益及業績：

	音響及通訊 系統銷售 及服務 新加坡元	消費品銷售 新加坡元	總計 新加坡元
分部總收益	1,846,468	2,932,820	4,779,288
分部間收益	-	-	-
<b>收益</b>	<b>1,846,468</b>	<b>2,932,820</b>	<b>4,779,288</b>
收益確認的時間			
於某個時間點	1,614,219	2,932,820	4,547,039
於一段時間	232,249	-	232,249
	<b>1,846,468</b>	<b>2,932,820</b>	<b>4,779,288</b>
<b>分部業績</b>	<b>352,466</b>	<b>(114,399)</b>	<b>238,067</b>
其他收入			37,608
其他收益及虧損			(106,124)
折舊			(68,083)
未分配開支			(601,581)
財務成本			(32,633)
所得稅開支			(43,931)
<b>年內虧損</b>			<b>(576,677)</b>
分部業績包括：			
貿易應收款項預期信貸			
虧損撥備	(6,842)	71,981	65,139
折舊	(33,908)	(109,750)	(143,658)

### 3. 收益及分部資料 (續)

於截至2020年9月30日止三個月的分部收益及業績：

	音響及通訊系統 銷售及服務 新加坡元
分部總收益	1,049,173
分部間收益	—
<b>收益</b>	<b>1,049,173</b>
收益確認的時間	
於某個時間點	720,287
於一段時間	328,886
	<b>1,049,173</b>
<b>分部業績</b>	<b>150,383</b>
其他收入	118,856
其他收益及虧損	(72,402)
折舊	(903)
未分配開支	(342,727)
財務成本	(6,662)
所得稅開支	57,901
<b>年內虧損</b>	<b>(95,553)</b>
<b>分部業績包括：</b>	
貿易應收款項預期信貸虧損撥備	(99,896)
折舊	(131,765)

## 未經審核簡明綜合財務報表附註

### 3. 收益及分部資料 (續)

本集團的收益分析如下：

	截至9月30日止三個月	
	2021年	2020年
	新加坡元	新加坡元
	(未經審核)	(未經審核)
於某個時間點：		
音響及通訊系統銷售及 相關服務	1,614,220	720,287
消費品銷售	2,932,820	—
於一段時間：		
音響及通訊系統綜合服務	232,248	110,000
警報系統服務	—	218,886
	<b>4,779,288</b>	<b>1,049,173</b>

### 3. 收益及分部資料 (續)

#### 地區資料

本集團來自客戶的收益及非流動資產 (包括物業、廠房及設備、商譽以及已抵押銀行存款) 按地理位置劃分的資料詳述如下：

	截至9月30日止三個月	
	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)
來自外部客戶的收益：		
新加坡	1,845,474	1,049,173
中國	2,932,820	—
其他	994	—
	<b>4,779,288</b>	<b>1,049,173</b>
非流動資產：		
新加坡	4,410,417	4,897,770
中國	2,080,615	—
其他	508,318	—
	<b>6,999,350</b>	<b>4,897,770</b>

## 未經審核簡明綜合財務報表附註

### 4. 其他收益及虧損

	截至9月30日止三個月	
	2021年	2020年
	新加坡元	新加坡元
	(未經審核)	(未經審核)
匯兌虧損淨額	(104,485)	(99,897)
就貿易應收款項確認的 減值虧損	(78,823)	(72,401)
就撤銷物業、廠房及設備 確認的減值虧損	(1,639)	–
	<b>(184,947)</b>	<b>(172,298)</b>

### 5. 財務成本

	截至9月30日止三個月	
	2021年	2020年
	新加坡元	新加坡元
	(未經審核)	(未經審核)
銀行借款利息	5,175	6,662
租賃負債利息	27,458	–
	<b>32,633</b>	<b>6,662</b>

## 未經審核簡明綜合財務報表附註

### 6. 除稅前虧損

除稅前虧損乃經扣除以下各項後達致：

	截至9月30日止三個月	
	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)
與短期租賃有關的開支	28,056	20,426
物業、廠房及設備折舊 (附註a)	211,643	132,669
董事酬金	301,659	207,870
其他員工成本		
—薪金、工資及其他福利	1,012,031	390,624
—界定供款計劃(包括 退休福利)	23,389	20,202
—外籍工人徵費及技能 發展徵費	41,661	4,493
員工成本總額(包括董事 酬金)(附註b)	1,378,740	623,189
確認為銷售／服務成本的材料成本	2,937,362	128,868
確認為銷售／服務成本的分包商成本	115,027	44,360

## 未經審核簡明綜合財務報表附註

### 6. 除稅前虧損 (續)

附註：

- a. 於有關期間，並無計入銷售／服務成本的折舊 (截至2020年9月30日止三個月：99,074新加坡元)。
- b. 於有關期間，計入銷售／服務成本的員工成本375,028新加坡元 (截至2020年9月30日止三個月：276,503新加坡元)。

### 7. 所得稅開支 (收回)

於有關期間，新加坡企業所得稅按17% (截至2020年9月30日止三個月：17%) 撥備。所得稅開支明細載列如下：

	截至9月30日止三個月	
	2021年	2020年
	新加坡元	新加坡元
	(未經審核)	(未經審核)
稅項開支包括：		
即期稅項		
— 新加坡企業所得稅開支 (收回)	42,583	(43,880)
— 中國企業所得稅	966	—
遞延稅項撥備 (動用)	382	(14,021)
	<b>43,931</b>	<b>(57,901)</b>

## 8. 每股虧損

	截至9月30日止三個月	
	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)
本公司擁有人應佔虧損 (新加坡元)	(574,577)	(95,553)
普通股加權平均數 (附註(a))	<u>863,478,261</u>	<u>800,000,000</u>
每股基本及攤薄虧損 (每股新加坡仙)	<u>(0.06)</u>	<u>(0.01)</u>

附註：

- (a) 每股基本盈利乃根據本公司擁有人應佔期內虧損及已發行股份加權平均數計算。

由於本集團於有關期間及截至2020年9月30日止三個月並無可轉換為股份的攤薄證券，因此每股攤薄盈利相等於每股基本盈利。

## 9. 股息

於有關期間，本公司或其任何附屬公司概無建議或派付股息（截至2020年9月30日止三個月：零新加坡元）。

## 管理層討論及分析

### 業務發展及前景

本集團主要於新加坡從事銷售、安裝及維護音響及通訊系統解決方案及警報系統，以及於中國銷售消費品的電商服務及運營。

於有關期間，本集團錄得淨虧損約576,700新加坡元，而於2020年同期則錄得淨虧損約95,600新加坡元。董事認為，淨虧損乃主要由於在有關期間的工資行政成本及與用於本集團中國電商分部商機的資金有關的開支增加所致。

### 展望

#### 兼顧新加坡公開招標及維護新合約

依照新加坡音響及通訊系統的預期新增公開招標，我們做好準備，致力為公共醫療及住房行業的客戶服務。我們根據持份者多次建設性的反饋，通過不斷創新及與現有或新增系統融合，制定相關解決方案，解決終端用戶的需要，持續為客戶創造價值。

隨著全球逐漸將COVID-19視作流行病，我們預期將在遵守所有現有社交距離措施及法規的情況下逐步恢復現有合約項目現場的銷售及安裝交付。我們相信，憑藉我們項目及維護儲備的健全水準，我們將繼續與所有持份者建立融洽且互惠的關係，以便在產業鏈中創造並共享價值。

憑藉逾19年的專業知識，本集團有能力提供創新的音響及通訊系統解決方案，支持新加坡不斷發展的教育通訊前景及預計有所增加的醫療容量。展望未來，本集團將保持韌性，並對其業務以及於新加坡及亞太地區的拓展機會持審慎樂觀之態度。

### 尋求中國電商業務高速增長

**合作夥伴拓展：**集團將以「健康(Health)、價值(Value)、品質(Quality)及可持續發展(Sustainability)」為合作夥伴拓展的基本原則。在這一基礎上，借助集團成熟的海外業務拓展能力，食品、保健品、家居品、個人護理等品類將成為重點產品拓展方向。其中，北歐、西歐為品牌合作夥伴重點拓展區域。

## 管理層討論及分析

**渠道拓展：**基於待簽約合作夥伴拓展情況和現有業務需求，公司還將繼續在主流電商平台、直播電商平台、私域流量渠道開設店鋪和尋找合作機會。其中，京東、京東國際、天貓、天貓國際、拼多多、抖音將是店鋪開設的重點渠道。此外，考慮到部分合作夥伴及部分產品銷售的需求，公司也將在基於線上、線下相結合的新零售渠道進行業務拓展。

在公域流量運營成本越來越高的情況下，公司將重點打造私域電商業務。一方面為品牌方提供完整的私域流量運營服務，另一方面與擁有私域流量的機構合作，通過植入電商運營來實現流量變現，提升其私域流量的商業價值。

**用戶運營：**公司將通過「微信生態圈+電商SaaS工具」模式，進一步拓展服務業務，不斷累積用戶數量，並通過公域／私域內容營銷方式提升用戶活躍度、復購率和客單價。

**數字營銷：**公司將進一步加強品牌數字營銷團隊建設、提升服務能力，並重點完善直播電商的渠道和產品體系建設。直播電商服務方式將包含直播增值服務、自有店鋪自主直播，以及直播代運營服務三部分。

公司致力於服務全球優秀品牌，依託自身的電商運營服務能力，把優秀的品牌和產品分銷給中國消費者，不斷提升中國消費者的生活品質。

### 打造中國網絡系統集成及核心IT服務體系

網絡系統集成服務業務主要是為中國大陸地區的客戶提供網絡系統集成解決方案、IT技術服務以及維保服務，主要客戶包括政府部門、金融機構、鐵路航空等國有企業。

網絡系統集成服務業務服務的重點客戶包括了中國鐵路北京局集團有限公司及各路局公司、中國鐵道科學研究院集團有限公司電子計算技術研究所、中國郵政儲蓄銀行、恆豐銀行股份有限公司、重慶三峽銀行股份有限公司、大連農村商業銀行、中荷人壽保險有限公司、國家大劇院、中國石油化工股份有限公司石油化工科學研究院、中國國際技術智力合作集團有限公司等國有大中型企業。

*加強團隊建設：*引進優秀的IT工程師，增加技術人員的培訓投入，提升技術服務能力和項目管理能力。

*擴展公司的服務體系：*以重點客戶為基礎，從技術服務到系統集成再到主流國產安全和數據庫產品，不斷擴展產品和服務範圍。

## 管理層討論及分析

*以重點客戶為突破，做行業客戶拓展：*在服務鐵路和航空行業重點客戶如鐵科院的基礎上，拓展鐵路系統其他客戶。在金融行業，做好恆豐銀行、重慶農商行技術服務，以此作為行業範例拓展金融行業其他客戶。

*加強與行業資源合作：*優質客戶資源運營規模的不斷擴大，與上游的硬件、安全及數據供應商建立更為穩定、互信的合作關係，爭取獲得更多的供應商的獨家代理、行業獨家代理、金牌代理、區域金牌代理身份。

*拓展區域銷售團隊：*計劃在華東、華南、西南選擇條件成熟的區域設立辦事機構，服務好新區域的客戶。

總之，集團將深耕鐵路和航空重點行業，打造系統集成和核心IT服務體系，以核心客戶拉動上游的供應商體系，夯實與品牌供應商的合作關係，最終形成IT服務為核心的綜合系統集成服務提供商。

### 財務回顧

#### 收益

我們的收益由截至2020年9月30日止三個月的約1.0百萬新加坡元增加約3.8百萬新加坡元或3.6倍至有關期間的約4.8百萬新加坡元，主要是由於來自集團中國電商服務的新收益來源，加上新加坡建築工程重啟導致有關期間所完成的音響及通訊系統銷售及相關服務項目以及音響及通訊系統綜合服務項目增加。

#### 銷售／服務成本

我們的銷售／服務成本由截至2020年9月30日止三個月的約0.5百萬新加坡元增加約2.9百萬新加坡元或5.2倍至有關期間的約3.4百萬新加坡元。成本增加主要是由於作為新成立消費品銷售分部的一部分而向中國客戶交付材料增加，其與有關期間收益增加一致。

#### 毛利及毛利率

我們的毛利由截至2020年9月30日止三個月的約0.5百萬新加坡元增加至有關期間的約1.4百萬新加坡元。然而，本集團的毛利率由截至2020年9月30日止三個月的47.7%減少至有關期間的28.3%。毛利增加主要是由於消費品銷售分部的銷量所致。毛利率減少主要是由於消費品銷售分部於有關期間的盈利能力下降所致。

## 管理層討論及分析

### 其他收入、收益及虧損

我們的其他收入、收益及虧損由截至2020年9月30日止三個月的虧損約53,400新加坡元增加約93,900新加坡元至有關期間的虧損約147,300新加坡元。該增加主要是由於有關期間用於抵銷僱員工資及徵費的新加坡政府補貼收入較截至2020年9月30日止三個月減少。此外，本集團於以新加坡元以外貨幣（如美元及港元）進行交易結算時確認匯兌虧損，而有關貨幣於有關期間兌新加坡元升值。

### 行政開支

我們的行政開支由截至2020年9月30日止三個月的約0.6百萬新加坡元增加約1.1百萬新加坡元或1.9倍至有關期間的約1.7百萬新加坡元。該增加主要是由於工資成本增加，而工資成本增加與消費品銷售分部員工人數增加一致。

### 財務成本

我們的財務成本由截至2020年9月30日止三個月的約6,700新加坡元增加約25,900新加坡元或3.9倍至有關期間的約32,600新加坡元。該增加主要是由於在有關期間就租賃辦公空間償還有關使用權資產的租賃負債所致。

### 所得稅(開支)收回

本集團於截至2020年9月30日止三個月錄得稅項收回約57,900新加坡元，而所得稅開支於有關期間增加約101,800新加坡元至約43,900新加坡元。該增加主要是由於截至2020年9月30日止三個月新加坡附屬公司ISPL所得稅開支之超額撥備撥回所致，稅項開支增加與有關期間除稅前溢利增加一致。

### 期內虧損

本集團於有關期間錄得期內虧損約576,700新加坡元，而於截至2020年9月30日止三個月則錄得虧損約95,600新加坡元，該增加主要是由於在有關期間的工資行政成本及與用於本集團中國新電商分部商機的資金有關的開支增加所致，惟因有關期間音響及通訊系統銷售及相關服務分部的分部業績較截至2020年9月30日止三個月有所提升而被略為抵銷。

### 股息

於有關期間內，董事會不建議派付股息(截至2020年9月30日止三個月：零新加坡元)。

## 管理層討論及分析

### 本公司上市股份所得款項用途以及業務目標與實際業務進展的比較

截至2021年9月30日，根據本公司於2017年12月29日刊發的招股章程（「招股章程」）以及於2020年7月31日刊發的補充公告（「補充公告」）所載的指定用途動用本公司股份上市所籌集的所得款項淨額如下：

描述	招股章程 指定的款項 百萬港元	於2021年	於2021年	於2021年	未動用金額 獲悉數動用的 預期日期
		9月30日 所得款項的 實際用途 百萬港元	9月30日 的未動用金額 百萬港元	9月30日 的已動用比例 已動用比例	
加強我們在新加坡音響及通訊行業的營銷工作	1.4	0.5	0.9	35.7%	2022年 12月31日
擴大及培訓我們的銷售及營銷、技術及支援人手	11.6	8.2	3.4	70.7%	2023年 6月30日
購置交通工具	3.0	0.5	2.5	16.7%	2023年 6月30日
在新加坡設立新的銷售辦事處	10.0	—	10.0	0.0%	2022年 6月30日
償還部分銀行貸款	10.0	10.0	零	100.0%	不適用
提供履約保證的資源	2.0	0.7	1.3	35.0%	2023年 6月30日
採取步驟以獲得我們目前在機械及電氣工種的更高等級	2.5	—	2.5	0.0%	2023年 6月30日
一般營運資金及一般企業用途	3.5	3.5	零	100.0%	不適用
總計	44.0	23.4	20.6	53.2%	

## 管理層討論及分析

下表載列截至2020年9月30日的指定及實際實施計劃：

目的	實施計劃	實際實施活動
加強我們在新加坡音響及通訊行業的營銷工作	<ul style="list-style-type: none"><li>就新加坡的音響及通訊服務解決方案業務實施公司品牌建立及知名度，其中包括印刷營銷材料及廣告</li><li>由外聘顧問開發定製網站維護及改善我們的公司網站</li><li>參加行業展銷會</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>維護及改善我們的公司網站，使用內部資源開發及維護本集團的網站，而非聘用外部網站設計師</li></ul>

## 管理層討論及分析

目的	實施計劃	實際實施活動
擴大及培訓我們的銷售及營銷、技術及支援人手	<ul style="list-style-type: none"><li>挽留將於2018年2月前招聘約一名項目經理、兩名工程師及十名技術員的員工成本以及相關員工的住宿成本</li><li>挽留將於2018年7月前招聘約一名銷售經理、兩名銷售及營銷主管及十名技術員的員工成本以及相關員工的住宿成本</li><li>為銷售及技術員工提供內部和外部培訓及工作坊</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>於2018年6月前增聘約八名技術員</li><li>於2019年6月前增聘約兩名工程師及九名技術員</li><li>於2021年9月前增聘一名工程師及四名技術員</li><li>於2019年6月前增聘約兩名銷售及營銷主管</li><li>為技術員工提供內部和外部培訓及工作坊</li><li>正物色合適人選以補足剩餘職位</li></ul>

## 管理層討論及分析

目的	實施計劃	實際實施活動
購置交通工具	<ul style="list-style-type: none"><li>購置一輛小型貨車，用作維修操作及運送相關設備及／或勞工</li><li>購置一輛卡車，用作貨運及運送較大型設備及／或勞工</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>購置一輛小型貨車，用作維修操作及運送相關設備及／或勞工</li><li>考慮並監控本集團的現有項目組合，惟因當前不同項目要求而推遲購置卡車</li></ul>
在新加坡設立新的銷售辦事處	<ul style="list-style-type: none"><li>購置一項新物業，以供我們的銷售及合約部門使用，並用作我們音響及通訊系統的演示設施</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>考慮並監控本集團的項目招標，並因最新觀察到的行業客戶要求而推遲計劃及新加坡物業價格上漲高於預期，因此本集團需更多時間以識別合適場地，以符合本集團的財務預算</li></ul>

## 管理層討論及分析

目的	實施計劃	實際實施活動
償還部分銀行貸款	<ul style="list-style-type: none"><li>償還與就購置新加坡總部獲得的按揭貸款有關的部分銀行貸款</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>於2018年7月11日償還部分按揭貸款</li></ul>
擴充我們的音響及通訊服務解決方案業務	<ul style="list-style-type: none"><li>探討、評估及競投新加坡潛在音響及通訊系統的綜合服務項目，特別是可能需要提供履約保證的較大規模項目</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>由於本集團近期獲得的招標項目毋須履約保證而推遲</li><li>正發掘須提供履約保證的大規模潛在項目</li></ul>
採取步驟以獲得我們目前在機械及電氣工種的更高等級	<ul style="list-style-type: none"><li>符合目前機械及電氣工種下「L6」等級的最低財務要求</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>審查及監察本集團的項目組合，並推遲至2023年4月</li><li>本集團現正累積獲得所需的往績記錄要求</li></ul>

## 管理層討論及分析

本公司股份於聯交所GEM上市籌集所得款項淨額（經扣除相關開支後）約為44.0百萬港元。誠如補充公告所載的披露資料所述，悉數動用上文所披露的尚未動用所得款項的預期時間表乃根據董事會的最佳估計以及最新可得資料作出。鑒於近期COVID-19爆發對新加坡經濟產生的不利影響，本集團預期將於2023年6月30日或之前使用尚未動用所得款項。

上文所披露的悉數使用未動用所得款項的預期時間表乃根據於本報告日期董事會的最佳估計及最新可得資料作出。董事會確認，招股章程所載本集團的業務性質並無重大變動，於有關期間，本集團持續獲邀投標及自其客戶獲授項目，因此認為延遲使用所得款項及業務拓展並未對本集團營運造成任何重大不利影響。然而，由於COVID-19爆發對全球經濟造成的不利影響以及新加坡政府在2020年新加坡阻斷措施後開始實施三階段方法以恢復一般日常活動，故董事會將持續密切關注情況並評估其對使用未動用所得款項的時間表造成的影響，倘有任何重大變動，本集團將及時向股東及潛在投資者通報。

## 管理層討論及分析

### 本公司配售股份所得款項用途以及業務目標與實際業務進展的比較

於2021年6月30日首次公佈及於2021年7月19日完成的配售股份（「配售事項」）所籌集的所得款項淨額為約52,347,000港元。

	中國音響及 通訊業務	系統服務 解決方案業務	中國電子 商務業務	總計
(i) 設立新團隊／聘用額外技工／ 銷售人員／營運人員擴充 現有團隊	2,619,000 (5%)	5,237,000 (10%)	10,474,000 (20%)	18,330,000 (35%)
(ii) 購買存貨	- (-%)	- (-%)	10,474,000 (20%)	10,474,000 (20%)
(iii) 購買機械及設備	5,237,000 (10%)	10,474,000 (20%)	- (-%)	15,711,000 (30%)
<b>小計</b>	<b>7,856,000</b> <b>(15%)</b>	<b>15,711,000</b> <b>(30%)</b>	<b>20,948,000</b> <b>(40%)</b>	<b>44,515,000</b> <b>(85%)</b>
(iv) 一般營運資金及一般公司用途				7,855,000 (15%)
<b>總計</b>				<b>52,370,000</b> <b>(100%)</b>

## 管理層討論及分析

於2021年9月30日 所得款項的實際用途 (於2021年9月30日的已動用比例)	中國音響及 通訊業務	系統服務 解決方案業務	中國電子 商務業務	總計	悉數使用 未動用款項的 預期時間表 (附註)
(i) 設立新團隊／聘用額外 技工／銷售人員／ 營運人員擴充現有團隊	855,522 (32.7%)	1,984,379 (37.9%)	4,167,483 (39.8%)	7,007,384 (38.2%)	2022年 6月30日
(ii) 購買存貨	- (-%)	- (-%)	10,054,507 (96.0%)	10,054,507 (96.0%)	2021年 11月30日
(iii) 購買機械及設備	- (-%)	9,788,947 (93.5%)	- (-%)	9,788,947 (62.3%)	2022年 6月30日
<b>小計</b>	<b>855,522</b> <b>(10.9%)</b>	<b>11,773,326</b> <b>(74.9%)</b>	<b>14,221,990</b> <b>(67.9%)</b>	<b>26,850,838</b> <b>(60.3%)</b>	
(iv) 一般營運資金及 一般公司用途				4,306,672 (54.8%)	2022年 1月31日
<b>總計</b>				<b>31,157,510</b> <b>(59.5%)</b>	

附註：悉數使用未動用配售事項所得款項的預期時間表乃根據本集團對未來市況的最佳估計釐定，惟根據未來發展作出變更。

## 管理層討論及分析

### 報告期後事項

於2021年10月22日，本公司直接全資附屬公司國督實業有限公司、本公司及合資夥伴訂立合資協議（「合資協議」）以成立合資公司（「合資公司」）。根據合資協議，設立合資公司乃為透過成立直接或間接全資擁有的外商獨資企業，從事向中國品牌客戶提供電商運營服務業務。有關更多詳情，請參閱本公司日期為2021年10月22日的公告。除上文所披露者外，於報告期末至本報告日期並無發生任何其他重大事項。

### 董事及主要行政人員於本公司或任何相聯法團的股份、相關股份及債券中的權益及／或淡倉

於2021年9月30日，董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部規定須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉），或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊內的權益及淡倉，或根據GEM上市規則第5.46至5.67條須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

#### 於本公司普通股的好倉

姓名	身份／性質	所持／	
		持有權益的 股份數目	股權 概約百分比
蒙景耀先生 (附註)	受控法團權益； 與另一名人士共同持有權益	120,000,000	13.64%
莊秀蘭女士 (附註)	受控法團權益； 與另一名人士共同持有權益	120,000,000	13.64%
曹春萌先生	實益擁有人	80,200,000	9.11%

## 權益披露及其他資料

附註：Express Ventures分別由蒙景耀先生及莊秀蘭女士實益擁有97.14%及2.86%。於2017年8月22日，蒙景耀先生及莊秀蘭女士訂立一致行動確認書，以承認及確認（其中包括）彼等為香港公司收購及合併守則所界定的一致行動人士。根據證券及期貨條例，蒙景耀先生及莊秀蘭女士被視為於Express Ventures持有的股份中擁有權益。

### 於相聯法團Express Ventures普通股的好倉

姓名	相聯法團名稱	身份／性質	所持／	
			持有權益的 股份數目	股權 概約百分比
蒙景耀先生	Express Ventures	實益擁有人	510	97.14%
莊秀蘭女士	Express Ventures	實益擁有人	15	2.86%

除上文所披露者外，於2021年9月30日，概無本公司董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部規定須知會本公司及聯交所的權益或淡倉，或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊內的權益或淡倉，或根據GEM上市規則第5.46至5.67條須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

### 主要股東及其他人士於本公司股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

於2021年9月30日，據董事所知，以下人士（並非本公司董事或主要行政人員）已經或被視為或當作於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司及聯交所披露，或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊內的權益及淡倉：

#### 於本公司普通股的好倉

姓名／名稱	身份／性質	所持／	
		持有權益的 股份數目	股權 概約百分比
Express Ventures	實益擁有人	120,000,000	13.64%
李超	實益擁有人	93,750,000	10.65%
Lux Aeterna Global Fund SPC	實益擁有人	65,300,000	7.42%

除上文所披露者外，於2021年9月30日，據本公司董事或主要行政人員所知，除其權益載於上文「董事及主要行政人員於本公司或任何相聯法團的股份、相關股份及債券中的權益及／或淡倉」一節的本公司董事及主要行政人員外，概無其他人士於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司及聯交所披露，或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊內的任何權益或淡倉。

## 權益披露及其他資料

### 董事進行證券交易的行為守則

本公司已採納GEM上市規則第5.48至5.67條所載的規定交易標準作為董事就股份進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出特別查詢後，全體董事已確認，於有關期間直至本報告日期，彼等已遵守規定交易標準及董事進行證券交易的行為守則。

### 董事資料並無變動

根據GEM上市規則第17.50A(1)條須予披露的董事資料並無任何變動。

### 充足公眾持股量

根據本公司可取得的公開資料及就董事所知，董事確認本公司於有關期間就其股份一直維持GEM上市規則訂明的充足公眾持股量。

### 競爭及利益衝突

於有關期間，董事、控股股東或本公司主要股東或彼等各自的任何緊密聯繫人(定義見GEM上市規則)概無從事任何直接或間接與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的業務或於其中擁有權益，或擁有根據GEM上市規則第11.04條規定須予披露的與本集團的任何其他利益衝突。

### 購買、出售或贖回本公司上市證券

董事會確認，於有關期間，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

### 購股權計劃

本公司已於2017年12月14日採納購股權計劃（「購股權計劃」）。自採納購股權計劃起，概無根據購股權計劃授出任何購股權。

### 股份獎勵計劃

於2021年2月18日，本公司採納股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」），以嘉許若干合資格人士所作出的貢獻，提供激勵措施以挽留彼等為本集團的持續業務營運及發展效力，及吸引合適的人士推動本集團的進一步發展。詳情載於本公司日期為2021年2月18日及2021年3月9日的公告。根據股份獎勵計劃，獎勵股份將以下列方式履行：(i)根據一般授權或特定授權（視情況而定）按認購價向受託人配發及發行新股份；或(ii)受託人透過場內交易收購現有股份，並將以信託形式代為持有，直至該等股份歸屬為止。根據股份獎勵計劃授出的所有獎勵股份的最高數量不得超過本公司不時已發行股本總額的1%。於本年度，概無根據股份獎勵計劃購買或發行獎勵股份。

## 權益披露及其他資料

### 遵守企業管治守則

本公司致力於達致高水準的企業管治常規以增強股東、投資者、僱員、債權人及業務夥伴的信心及促進業務增長。董事會一直且將繼續不時檢討及改善本公司企業管治常規，從而提高其透明度及股東問責性。自本公司股份於2018年1月16日於聯交所GEM上市以來，本公司已採納GEM上市規則附錄十五所載企業管治守則（「**企業管治守則**」）的守則條文作為其自身的企業管治守則。於整個有關期間，在適用情況下，本公司已大致遵守企業管治守則。

### 審核委員會

本公司已於2017年12月14日成立審核委員會（「**審核委員會**」），其書面職權範圍符合GEM上市規則第5.28至5.33條。審核委員會的主要職責為（其中包括）(a)就委任、續聘及罷免外部核數師向董事會作出推薦建議，並批准委聘外部核數師之薪酬及條款；(b)審閱本集團財務報表、年報及賬目、半年度報告及季度報告以及其中所載的重要財務報告判斷；及(c)審閱本集團財務監控、內部監控及風險管理系統。於本報告日期，審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即鄧智偉先生、閻曉田先生及蔡榮鑫博士。鄧智偉先生為審核委員會主席。

本公司於有關期間的未經審核第一季度業績並未經本公司獨立核數師審核，惟經審核委員會成員審閱並就此提出意見及建議。

## 權益披露及其他資料

除本報告另有指明者外且僅供說明用途，新加坡元乃按1新加坡元兌5.85港元的匯率換算為港元。概不表示任何新加坡元金額已經或可以按上述匯率或任何其他匯率兌換，或根本無法兌換。

承董事會命  
**ISP Global Limited**  
主席兼執行董事  
蒙景耀

香港，2021年10月25日

於本報告日期，執行董事為蒙景耀先生、莊秀蘭女士、袁雙順先生及韓冰先生；非執行董事為曹春萌先生；及獨立非執行董事為蔡榮鑫博士、閔曉田先生及鄧智偉先生。

本報告將由其刊登日期起計於GEM網站[www.hkgem.com](http://www.hkgem.com)內「最新上市公司公告」網頁刊載至少七日。本報告亦將於本公司網站[www.ispg.hk](http://www.ispg.hk)刊載。