

ISP Global Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：8487

中期報告

2021/22

香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）GEM的特色

GEM的定位，乃為相比起其他在聯交所上市的公司帶有較高投資風險的中小型公司提供一個上市的市場。有意投資人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於GEM上市公司普遍為中小型公司，在GEM買賣的證券可能會較於聯交所主板買賣的證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在GEM買賣的證券會有高流通量的市場。

本報告的資料乃遵照聯交所GEM證券上市規則（「GEM上市規則」）而刊載，旨在提供有關ISP Global Limited（「本公司」）的資料；本公司董事（「董事」）願就本報告共同及個別地承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後，確認就其所知及所信，本報告所載資料在各重要方面均屬準確完備，沒有誤導或欺詐成分；及並無遺漏其他事項，足以令本報告所載任何陳述或本報告產生誤導。





目 錄

未經審核綜合損益及其他全面收益表	3
未經審核綜合財務狀況表	6
未經審核綜合權益變動表	8
未經審核簡明綜合現金流量表	10
未經審核簡明綜合財務報表附註	12
管理層討論及分析	45
權益披露及其他資料	62



未經審核綜合損益及其他全面收益表

截至2021年12月31日止三個月及六個月

未經審核中期業績

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2021年12月31日止三個月及六個月的未經審核綜合中期業績，連同2020年同期未經審核比較數字如下：

附註	截至12月31日止三個月		截至12月31日止六個月		
	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)	
收益	3	7,231,657	3,532,502	12,010,945	4,581,675
銷售/服務成本		(5,347,354)	(2,614,539)	(8,774,771)	(3,163,344)
毛利		1,884,303	917,963	3,236,174	1,418,331
其他收入	4	26,303	129,580	63,911	248,436
行政開支		(2,120,213)	(856,894)	(3,824,858)	(1,450,612)
其他收益及虧損	4	(56,537)	(48,585)	(241,484)	(220,883)
應佔聯營公司虧損		-	(15,958)	-	(15,958)
財務成本	5	(47,814)	(5,624)	(80,447)	(12,286)
除稅前(虧損)溢利	6	(313,958)	120,482	(846,704)	(32,972)
所得稅(開支)收回	7	(105,094)	(13,742)	(149,025)	44,159
期內(虧損)溢利		(419,052)	106,740	(995,729)	11,187

未經審核綜合損益及其他全面收益表

截至2021年12月31日止三個月及六個月

附註	截至12月31日止三個月		截至12月31日止六個月	
	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)
除稅後其他全面收益				
<i>隨後可能重新分類至損益的 項目</i>				
換算海外業務產生的匯兌差額	130,804	7,666	156,968	6,575
期內全面收益總額	(288,248)	114,406	(838,761)	17,762
以下人士應佔期內(虧損)溢利：				
本公司擁有人	(331,066)	52,737	(825,399)	(42,816)
非控股權益	(87,986)	54,003	(170,330)	54,003
期內(虧損)溢利	(419,052)	106,740	(995,729)	11,187

未經審核綜合損益及其他全面收益表

截至2021年12月31日止三個月及六個月

附註	截至12月31日止三個月		截至12月31日止六個月		
	2021年	2020年	2021年	2020年	
	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元	
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	
<hr/>					
以下人士應佔期內全面(虧損)					
收益總額：					
本公司擁有人	(200,521)	61,261	(669,282)	(35,383)	
非控股權益	(87,727)	53,145	(169,479)	53,145	
<hr/>					
期內全面(虧損)收益總額	(288,248)	114,406	(838,761)	17,762	
<hr/>					
每股(虧損)盈利					
基本及攤薄					
(每股新加坡仙)	8	(0.04)	0.01	(0.09)	(0.01)
<hr/>					

本公司股息詳情載於附註9。

未經審核綜合財務狀況表

於2021年12月31日

		於2021年 12月31日	於2021年 6月30日
	附註	新加坡元 (未經審核)	新加坡元 (經審核)
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	6,405,670	6,785,823
非流動按金		214,894	261,512
綜合結算所產生的商譽	13	190,843	187,342
		6,811,407	7,234,677
流動資產			
存貨		3,470,904	1,542,102
貿易應收款項	11	7,867,276	3,772,946
其他應收款項、按金及 預付款項	11	1,594,123	2,536,785
合約資產	12	19,902	32,319
銀行結餘及現金	14	11,931,540	11,176,664
		24,883,745	19,060,816
流動資產總值		24,883,745	19,060,816
資產總值		31,695,152	26,295,493

未經審核綜合財務狀況表

於2021年12月31日

		於2021年 12月31日 新加坡元 (未經審核)	於2021年 6月30日 新加坡元 (經審核)
負債及權益			
流動負債			
貿易及其他應付款項	15	4,949,257	7,759,144
合約負債	12	295,056	221,158
租賃負債	10	668,203	647,596
須於一年內償還的借款	16	160,003	167,815
應付所得稅		274,057	199,605
流動負債總額		6,346,576	8,995,318
非流動負債			
租賃負債	10	1,314,339	1,655,520
須於一年後償還的借款	16	992,555	1,068,271
遞延稅項負債	17	8,879	9,664
非流動負債總額		2,315,773	2,733,455
資本及儲備			
股本	18	1,513,382	1,372,630
儲備		21,495,068	13,085,142
非控股權益		24,353	108,948
總權益		23,032,803	14,566,720
總負債及權益		31,695,152	26,295,493

未經審核綜合權益變動表

截至2021年12月31日止六個月

	本公司權益股東應佔					本公司	非控股權益 新加坡元	總計 新加坡元
	股本 新加坡元	股份溢價 新加坡元	合併儲備 新加坡元 (附註)	匯兌儲備 新加坡元	累計溢利 新加坡元	應佔權益 新加坡元		
於2021年7月1日結餘 (經審核)	1,372,630	8,593,078	524,983	(2,215)	3,969,296	14,457,772	108,948	14,566,720
期內全面收益 (虧損) 總額								
期內虧損	-	-	-	-	(825,399)	(825,399)	(170,330)	(995,729)
期內其他全面收益	-	-	-	156,117	-	156,117	851	156,968
總計	-	-	-	156,117	(825,399)	(669,282)	(169,479)	(838,761)
與擁有人之交易， 直接於權益確認								
於配售中發行新股份	140,752	9,079,208	-	-	-	9,219,960	-	9,219,960
收購代表與擁有人交易的 附屬公司產生的 非控股權益， 直接於權益確認	-	-	-	-	-	-	84,884	84,884
於2021年12月31日結餘 (未經審核)	1,513,382	17,672,286	524,983	153,902	3,143,897	23,008,450	24,353	23,032,803

未經審核綜合權益變動表

截至2021年12月31日止六個月

截至2020年12月31日止六個月

	本公司權益股東應佔				累計溢利 新加坡元	本公司 擁有人 應佔權益 新加坡元	非控股權益 新加坡元	總計 新加坡元
	股本 新加坡元	股份溢價 新加坡元	合併儲備 新加坡元 (附註1)	匯兌儲備 新加坡元				
於2020年7月1日結餘 (經審核)	1,372,630	8,593,078	524,983	516	4,415,264	14,906,471	-	14,906,471
期內全面收益 (虧損) 總額								
期內溢利 (虧損)	-	-	-	-	(42,816)	(42,816)	54,003	11,187
期內其他全面收益 (虧損)	-	-	-	7,433	-	7,433	(858)	6,575
總計	-	-	-	7,433	(42,816)	(35,383)	53,145	17,762
收購代表與擁有人交易的 附屬公司產生的 非控股權益， 直接於權益確認	-	-	-	-	-	-	99,556	99,556
於2020年12月31日結餘 (未經審核)	1,372,630	8,593,078	524,983	7,949	4,372,448	14,871,088	152,701	15,023,789

附註：

- (i) 合併儲備指本公司為換取因籌備本公司股份(「股份」)在聯交所GEM上市進行的公司重組而產生的其附屬公司的股本面值而發行的股份面值間的差額。

未經審核簡明綜合現金流量表

截至2021年12月31日止六個月

	截至12月31日止六個月	
	2021年	2020年
	新加坡元	新加坡元
	(未經審核)	(未經審核)
經營活動		
除稅前虧損	(846,704)	(35,383)
就下列者調整：		
應佔聯營公司虧損	-	15,958
物業、廠房及設備折舊	423,021	266,410
撇銷物業、廠房及設備的虧損	1,644	-
未變現匯兌虧損	222,654	45,376
減值虧損，撥回淨值，		
預期信貸虧損下的		
金融資產及其他款項	17,176	41,058
利息收入	(5,784)	(6,430)
財務成本	80,446	12,286
營運資金變動前的經營現金流量	(107,547)	339,275
營運資金變動		
貿易應收款項增加	(4,111,506)	(921,949)
其他應收款項、按金及		
預付款項減少(增加)	989,280	(2,731,205)
合約資產減少(增加)	12,417	(3,560)
存貨增加	(1,928,802)	(1,656,023)
合約負債增加	73,898	614
貿易及其他應付款項增加	1,483,152	5,398,193
營運(所用)所產生的現金	(3,589,108)	425,345
已收利息	5,784	6,430
已付所得稅	(75,358)	(83,977)
經營活動(所用)所產生的現金淨額	(3,658,682)	347,798

未經審核簡明綜合現金流量表

截至2021年12月31日止六個月

	截至12月31日止六個月	
	2021年	2020年
	新加坡元	新加坡元
	(未經審核)	(未經審核)
投資活動		
收購物業、廠房及設備	(12,612)	(48,342)
聯營公司投資增加	-	(188,570)
投資活動所用的現金淨額	(12,612)	(236,912)
融資活動		
配售新股份所得款項	9,219,960	-
向非控股權益發行附屬公司股份	84,884	-
租賃還款	(411,117)	-
償還一名第三方款項	(4,218,670)	-
償還借款	(83,528)	(81,794)
已付利息	(10,119)	(12,286)
融資活動所產生(所用)的現金淨額	4,581,410	(94,080)
現金及現金等價物增加淨額	910,116	16,806
期初現金及現金等價物	11,176,664	10,022,877
以外幣持有的現金結餘的 匯率變動影響	(155,240)	(195,712)
期末現金及現金等價物 即銀行結餘及現金	11,931,540	9,843,971

1. 一般資料

ISP Global Limited (「**本公司**」) 於2017年7月21日在開曼群島註冊成立和登記為獲豁免有限公司，其註冊辦事處地址為Winward 3, Regatta Office Park, P.O. Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands。本公司於2017年9月8日根據香港法例第622章公司條例 (「**公司條例**」) 第16部向香港公司註冊處處長登記為非香港公司。本集團於香港登記之總辦事處及主要營業地點為香港皇后大道中99號中環中心26樓2607室。新加坡主要營業地點地址為No. 3 Ang Mo Kio Street 62, #01-39, LINK@AMK, Singapore 569139。本公司的股份 (「**股份**」) 自2018年1月16日起在香港聯合交易所有限公司 (「**聯交所**」) GEM上市。

本公司為投資控股公司，其營運附屬公司的主營業務為於新加坡音響及通訊系統銷售及相關服務、提供網絡及通訊系統綜合服務、提供警報系統服務以及向中華人民共和國 (「**中國**」) 的外部客戶銷售消費品的電子商務服務及運營。

未經審核簡明綜合財務報表附註

1. 一般資料 (續)

未經審核簡明綜合財務報表乃按新加坡元(「新加坡元」)(即本公司的功能貨幣)呈列。

未經審核簡明綜合財務報表乃經董事會(「董事會」)於2022年1月28日批准。

2. 國際財務報告準則的編製及應用基準

就編製及呈列報告期間的未經審核簡明綜合財務報表而言，於整個報告期間內，本集團貫徹應用於2021年7月1日開始的財政年度生效的國際財務報告準則。於本報告刊發日期，本集團並無應用下列已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則、經修訂國際會計準則(「國際會計準則」)及新詮釋：

未經審核簡明綜合財務報表附註

2. 國際財務報告準則的編製及應用基準 (續)

已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團並無選擇提早應用以下已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂	2023年1月1日
國際財務報告準則第3號 修訂本	概念框架之提述	2022年1月1日
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號修訂本	投資者與其聯營公司或合營企業 之間出售或注入資產	待定
國際會計準則第1號修訂本	負債分類為流動或非流動及詮釋 第5號(2020年)之相關修訂本	2023年1月1日
國際會計準則第1號及 國際財務報告準則作業準則 第2號修訂本	會計政策披露	2023年1月1日
國際會計準則第8號修訂本	會計估計定義	2023年1月1日
國際會計準則第12號修訂本	單一交易產生之資產及負債相關 遞延稅項	2023年1月1日
國際會計準則第16號修訂本	物業、廠房及設備—未作擬定 用途前之所得款項	2022年1月1日
國際會計準則第37號修訂本	虧損合約—履行合約之成本	2022年1月1日
國際財務報告準則修訂本	國際財務報告準則2018年至 2020年之年度改進	2022年1月1日

管理層預計，在未來期間採納上述國際財務報告準則、國際財務報告準則之詮釋及經修訂國際財務報告準則不會對本集團於首次採納期間的財務報表產生重大影響。

3. 收益及分部資料

收益指自(1)音響及通訊系統銷售及相關服務(「**音響及通訊系統銷售及相關服務**」)；(2)提供網絡及通訊系統綜合服務(「**網絡及通訊系統綜合服務**」)；(3)向外部客戶提供警報系統服務(「**警報系統服務**」)；及(4)銷售消費品的電子商務服務及運營(「**電商**」)已收及應收款項公平值。

本集團向本公司執行董事(即本集團主要營運決策者(「**主要營運決策者**」))報告資料，以分配資源及評估表現。主要營運決策者按收益性質(即音響及通訊系統銷售及相關服務、網絡及通訊系統綜合服務、警報系統服務及消費品銷售)審閱收益。本集團的經營性業務根據其經營性質及提供的產品和服務自成體系並單獨管理。本集團各經營分部自成一個戰略業務部門，提供的產品和服務所面臨的風險及取得的回報不同於其他經營分部。本集團目前有兩個經營分部：

3. 收益及分部資料 (續)

- a) 網絡及通訊系統銷售及服務分部 (「**網絡及通訊系統分部**」)，包括音響及通訊系統銷售及相關服務、網絡及通訊系統綜合服務及警報系統服務；
- b) 消費品銷售分部 (「**消費品分部**」)，主要包括在中國利用電商平台針對個人客戶及利用線下交易渠道針對企業客戶的消費品銷售。

主要營運決策者通過計量分部業績評估經營分部的表現。該計量基準不包括經營分部的其他收入、其他收益及虧損、財務成本及企業開支的影響。

未經審核簡明綜合財務報表附註

3. 收益及分部資料(續)

於有關期間的分部收益及業績：

	截至2021年12月31日止三個月			截至2021年12月31日止六個月		
	網絡及 通訊系統 銷售及服務 新加坡元	消費品銷售 新加坡元	總計 新加坡元	網絡及 通訊系統 銷售及服務 新加坡元	消費品銷售 新加坡元	總計 新加坡元
分部總收益	6,709,886	521,771	7,231,657	8,556,354	3,454,591	12,010,945
分部間收益	-	-	-	-	-	-
收益	6,709,886	521,771	7,231,657	8,556,354	3,454,591	12,010,945
收益確認的時間 於某個時間點	2,454,208	521,771	2,975,979	4,068,428	3,454,591	7,523,019
於一段時間	4,255,678	-	4,255,678	4,487,926	-	4,487,926
	6,709,886	521,771	7,231,657	8,556,354	3,454,591	12,010,945
分部業績	(26,690)	319,791	293,101	325,776	205,392	531,168
其他收入			26,303			63,911
其他收益及虧損			(118,184)			(224,308)
折舊			(67,681)			(135,764)
未分配開支			(399,683)			(1,001,264)
財務成本			(47,814)			(80,447)
所得稅開支			(105,094)			(149,025)
年內虧損			(419,052)			(995,729)
分部業績包括：						
貿易應收款項預期信貸虧損撥備	4,852	(56,795)	(51,943)	(1,990)	15,186	13,196
折舊	(34,151)	(109,646)	(143,797)	(33,908)	(109,750)	(143,658)

未經審核簡明綜合財務報表附註

3. 收益及分部資料 (續)

於截至2020年12月31日止六個月的分部收益及業績：

	截至2020年12月31日止三個月			截至2020年12月31日止六個月		
	網絡及 通訊系統 銷售及服務 新加坡元	消費品銷售 新加坡元	總計 新加坡元	網絡及 通訊系統 銷售及服務 新加坡元	消費品銷售 新加坡元	總計 新加坡元
分部總收益	1,345,050	2,187,452	3,532,502	2,394,223	2,187,452	4,581,675
分部間收益	-	-	-	-	-	-
收益	1,345,050	2,187,452	3,532,502	2,394,223	2,187,452	4,581,675
收益確認的時間						
於某個時間點	1,126,164	2,187,452	3,313,616	1,846,451	2,187,452	4,033,903
於一段時間	218,886	-	218,886	547,772	-	547,772
	1,345,050	2,187,452	3,532,502	2,394,223	2,187,452	4,581,675
分部業績	(84,770)	121,859	37,089	65,613	121,859	187,472
其他收入			129,580			248,436
其他收益及虧損			(107,424)			(179,826)
折舊			(618)			(1,520)
未分配開支			67,479			(275,248)
財務成本			(5,624)			(12,286)
所得稅開支			(13,742)			44,159
年內虧損			106,740			11,187
分部業績包括：						
貿易應收款項預期信貸虧損撥備	58,838	-	58,838	(41,058)	-	(41,058)
折舊	(132,722)	(403)	(133,125)	(219,397)	(403)	(219,800)

未經審核簡明綜合財務報表附註

3. 收益及分部資料 (續)

本集團的收益分析如下：

	截至12月31日止三個月		截至12月31日止六個月	
	2021年	2020年	2021年	2020年
	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
於某個時間點：				
音響及通訊系統銷售及 相關服務	2,454,208	1,126,164	4,068,428	1,846,451
電商	521,771	2,187,452	3,454,591	2,187,452
於一段時間：				
網絡及通訊系統綜合服務	4,255,678	-	4,487,926	110,000
警報系統服務	-	218,886	-	437,772
	7,231,657	3,532,502	12,010,945	4,581,675

3. 收益及分部資料 (續)

有關主要客戶的資料

於有關期間及截至2021年12月31日止六個月，貢獻本集團總收益超過10%的外部客戶載列如下：

	截至12月31日止六個月	
	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)
客戶I	2,532,353 [^]	— [^]
客戶II	1,560,672 [^]	— [^]

[^] 截至2020年12月31日止六個月，來自該客戶的相應收益並無超過期內本集團總收益的10%。

未經審核簡明綜合財務報表附註

3. 收益及分部資料(續)

分部資產及負債

	於2021年 12月31日 新加坡元 (未經審核)	於2021年 6月30日 新加坡元 (未經審核)
分部資產		
網絡及通訊系統銷售及服務	15,057,274	17,136,790
消費品銷售	15,974,721	8,349,136
分部資產總值	31,031,995	25,485,926
未分配公司資產		
—物業、廠房及設備	314,382	452,601
—按金及其他應收款項	139,243	157,440
—銀行結餘及現金	209,532	199,526
資產總值	31,695,152	26,295,493

3. 收益及分部資料 (續)

分部資產及負債 (續)

	於2021年 12月31日 新加坡元 (未經審核)	於2021年 6月30日 新加坡元 (未經審核)
分部負債		
網絡及通訊系統銷售及服務	2,342,704	2,636,599
消費品銷售	5,959,774	8,465,342
分部負債總額	8,302,478	11,101,941
未分配公司資產		
—其他應付款項	80,337	196,804
—租賃負債	279,534	430,028
負債總額	8,662,349	11,728,773

未經審核簡明綜合財務報表附註

3. 收益及分部資料(續)

地區資料

本集團按地理位置劃分的來自客戶的收益及其指定非流動資產(包括物業、廠房及設備、綜合結算所產生的商譽及於聯營公司的權益)的資料載於下文。

a) 來自外部客戶的收益

	截至12月31日止三個月		截至12月31日止六個月	
	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)
新加坡	2,232,423	1,345,050	4,077,897	2,394,223
中國	4,999,231	2,187,452	7,932,051	2,187,452
其他	3	-	997	-
	7,231,657	3,532,502	12,010,945	4,581,675

b) 非流動資產

	於2021年 12月31日 新加坡元 (未經審核)	於2021年 6月30日 新加坡元 (未經審核)
新加坡	4,380,430	4,438,331
中國	1,990,339	2,216,043
馬來西亞	440,638	580,303
	6,811,407	7,234,677

未經審核簡明綜合財務報表附註

4. 其他收入、其他收益及虧損

	截至12月31日止三個月		截至12月31日止六個月	
	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)
政府補貼	15,957	128,012	49,482	242,006
利息收入	3,524	1,568	5,784	6,430
其他	6,822	-	8,645	-
	26,303	129,580	63,911	248,436
匯兌虧損淨額	(118,169)	(79,928)	(222,654)	(179,825)
就貿易應收款項預期信貸虧損 (「預期信貸虧損」) 撥回(確認)的虧損	61,647	31,343	(17,176)	(41,058)
撇銷物業、廠房及設備的虧損	(5)	-	(1,644)	-
其他	(10)	-	(10)	-
	(56,537)	(48,585)	(241,484)	(220,883)

5. 財務成本

	截至12月31日止三個月		截至12月31日止六個月	
	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)
以下各項的利息：				
銀行借款	4,944	5,624	10,119	12,286
租賃負債	25,992	-	53,450	-
其他應付款項	16,878	-	16,878	-
	47,814	5,624	80,447	12,286

未經審核簡明綜合財務報表附註

6. 除稅前(虧損)溢利

除所得稅前虧損(溢利)乃經扣除/(計入)以下各項後達至：

	截至12月31日止三個月		截至12月31日止六個月	
	2021年	2020年	2021年	2020年
	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
物業、廠房及設備折舊(附註a)	211,378	133,741	423,021	266,410
董事酬金	301,639	234,660	603,298	442,530
其他員工成本				
—薪金、工資及其他福利	1,291,747	469,507	2,303,778	860,131
—界定供款計劃(包括退休福利)	7,432	22,231	30,821	42,433
—外籍工人徵費及技能發展徵費	14,349	40,002	56,010	44,495
員工成本總額(包括董事酬金) (附註b)	1,615,167	766,400	2,993,907	1,389,589
確認為銷售/服務成本的材料成本	4,835,985	2,150,627	7,773,347	2,279,495
確認為銷售/服務成本的 分包商成本	121,236	24,036	236,262	68,396

6. 除稅前(虧損)溢利(續)

附註：

- a. 於有關期間，並無計入銷售／服務成本的折舊(截至2020年12月31日止期間：198,149新加坡元)。
- b. 於有關期間，計入銷售／服務成本的員工成本為765,162新加坡元(截至2020年12月31日止期間：617,305新加坡元)。

7. 所得稅開支(收回)

新加坡企業所得稅按17%(截至2020年12月31日止六個月：17%)的稅率計提撥備。新加坡企業所得稅按17%的稅率計提撥備。中華人民共和國(「中國」)的企業所得稅按25%的稅率計提撥備。所得稅開支明細載列如下：

	截至12月31日止三個月		截至12月31日止六個月	
	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)
即期稅項開支(收回)				
—新加坡企業所得稅	106,253	21,714	148,836	(22,166)
即期稅項—中國企業所得稅	8	5,836	974	5,836
遞延稅項	(1,167)	(13,808)	(785)	(27,829)
	105,094	13,742	149,025	(44,159)

未經審核簡明綜合財務報表附註

8. 期內每股(虧損)盈利

	截至12月31日止三個月		截至12月31日止六個月	
	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)
本公司擁有人應佔期內(虧損)溢利	(331,066)	52,737	(825,399)	(42,816)
普通股加權平均數(千股)(附註(a))	872,174	800,000	872,174	800,000
每股基本及攤薄(虧損)盈利 (每股新加坡仙)	(0.04)	0.01	(0.09)	(0.01)

附註：

- (a) 每股基本(虧損)盈利乃根據本公司擁有人應佔期內(虧損)溢利及已發行股份的加權平均數計算。

每股攤薄(虧損)盈利相等於每股基本(虧損)盈利，乃因於有關期間並無攤薄潛在已發行普通股。

9. 股息

截至2021年12月31日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無建議或派付股息(截至2020年12月31日止六個月：無)。

未經審核簡明綜合財務報表附註

10. 物業、廠房及設備

截至2021年12月31日止六個月，本集團收購的設備達約39,893新加坡元(截至2020年12月31日止六個月：48,342新加坡元)。

	電腦 新加坡元	辦公設備 新加坡元	傢俬、裝置及 設備 新加坡元	汽車 新加坡元	租賃土地及 物業 新加坡元	警報系統 新加坡元	使用權資產 新加坡元	總計 新加坡元
成本：								
於2020年7月1日	53,296	63,913	168,264	134,962	4,938,600	2,752,307	-	8,111,342
收購附屬公司	18,188	-	-	-	-	-	-	18,188
添置	12,172	5,682	-	39,499	-	-	2,488,579	2,545,932
於2021年6月30日	83,656	69,595	168,264	174,461	4,938,600	2,752,307	2,488,579	10,675,462
添置	12,172	-	440	-	-	-	-	12,612
撤銷	-	(10,052)	-	-	-	(2,752,307)	-	(2,762,359)
匯兌差額	240	-	-	-	-	-	37,093	37,333
於2021年12月31日	96,068	59,543	168,704	174,461	4,938,600	-	2,525,672	7,963,048
累計折舊：								
於2020年7月1日	44,774	58,520	164,817	77,230	493,860	2,455,088	-	3,294,289
年內折舊	22,064	2,611	2,433	26,883	87,152	297,219	156,189	594,551
匯兌差額	(937)	1,124	-	-	-	-	612	799
於2021年6月30日	65,901	62,255	167,250	104,113	581,012	2,752,307	156,801	3,889,639
撤銷	-	(8,760)	-	-	-	(2,752,307)	-	(2,761,067)
年內折舊	14,208	740	1,050	14,539	43,576	-	348,908	423,021
匯兌差額	(75)	3,926	-	-	-	-	1,934	5,785
於2021年12月31日	80,034	58,161	168,300	118,652	624,588	-	507,643	1,557,378
賬面值：								
於2021年12月31日	16,034	1,382	404	55,809	4,314,012	-	2,018,029	6,405,670
於2021年6月30日	17,755	7,340	1,014	70,348	4,357,588	-	2,331,778	6,785,823

10. 物業、廠房及設備 (續)

本集團作為承租人

本集團已訂立用於業務運營的辦公室租賃合約。辦公室租賃的租賃年期一般介乎2至5年。本集團在租賃中所承擔的義務由出租人的租賃資產業權擔保。一般而言，本集團不可轉讓及分租租賃資產。有數份租賃合約設有本公司董事基本確定不會行使的終止選擇權。

本集團亦已訂立若干租賃年期為12個月或以下的辦公室租賃以及低價值辦公設備及宿舍租賃。本集團就該等租賃採用「短期租賃」及「低價值資產租賃」的確認豁免。

10. 物業、廠房及設備 (續)

本集團作為承租人 (續)

	於2021年 12月31日 新加坡元 (未經審核)	於2021年 6月30日 新加坡元 (經審核)
租賃負債		
期初	2,303,116	–
攤銷費用		
添置一使用權資產	–	2,488,579
利息孳長	53,450	20,932
匯兌差額	37,093	–
年內付款	(411,117)	(206,395)
期末	1,982,542	2,303,116
流動	668,203	647,596
非流動	1,314,339	1,655,520
租賃負債總額	1,982,542	2,303,116

於損益確認的金額如下：

未經審核簡明綜合財務報表附註

11. 貿易應收款項、其他應收款項、按金及預付款項

截至報告期末，根據發票日期作出的貿易應收款項（計入貿易及其他應收款項）賬齡分析如下：

	於2021年 12月31日 新加坡元 (未經審核)	於2021年 6月30日 新加坡元 (經審核)
貿易應收款項	7,923,443	3,805,740
虧損撥備	(56,167)	(32,794)
	7,867,276	3,772,946
按金	586,928	492,239
預付款項	1,157,041	2,194,321
向員工墊款	47,359	56,630
其他應收款項	17,689	53,107
	1,809,017	2,798,297
減：分類為非即期金額 (附註a)	(214,894)	(261,512)
其他應收款項、按金及 預付款項的即期部分	1,594,123	2,536,785

11. 貿易應收款項、其他應收款項、按金及預付款項 (續)

附註a: 按金主要包括為中國及香港的租賃協議、向消費品供應商以及就運營網店或渠道會員制度向電商線上平台支付的款項。

本集團向客戶授出的信貸期通常介乎自貿易應收款項的發票日期起計30至90日(2021年6月30日:30至90日)。本集團並無就該等結餘收取任何利息或持有任何抵押品。

於2021年,貿易應收款項的虧損撥備乃按相當於全期預期信貸虧損的金額計量。貿易應收款項的預期信貸虧損乃參考債務人的過往違約記錄及對債務人當前財務狀況的分析,使用撥備矩陣估計,並根據債務人的特定因素、債務人經營所在行業總體經濟狀況以及於報告日期對當前狀況及預測狀況動向之評估作出調整。

於本報告期間使用的估計方法或重大假設並無變動。

倘有資料顯示債務人出現嚴重財務困難且收回款項的機率不大,貿易應收款項會予以撇銷。

未經審核簡明綜合財務報表附註

11. 貿易應收款項、其他應收款項、按金及預付款項 (續)

下表詳述來自客戶合約之貿易應收款項基於本集團撥備矩陣的風險狀況。由於本集團過往信貸虧損經驗並未顯示不同客戶分部的虧損模式顯著不同，因此，以逾期狀況作出的虧損撥備並無對本集團不同客戶群作進一步細分。

2021年12月31日 (未經審核)	本集團						總計
	貿易應收款項-逾期日數						
	未逾期	30日內	31日至90日	91日至180日	181日至365日	365日以上	
預期信貸虧損率	-	-	-	-	21%	100%	
估計違約賬面值總額	1,122,554	4,722,603	707,907	1,180,947	169,143	20,289	7,923,443
全期預期信貸虧損	-	-	-	-	(35,878)	(20,289)	(56,167)
							<u>7,867,276</u>

2021年6月30日 (經審核)	本集團						總計
	貿易應收款項-逾期日數						
	未逾期	30日內	31日至90日	91日至180日	181日至365日	365日以上	
預期信貸虧損率	-	-	-	-	21%	100%	
估計違約賬面值總額	2,445,498	766,702	443,890	75,724	52,039	21,887	3,805,740
全期預期信貸虧損	-	-	-	-	(10,907)	(21,887)	(32,794)
							<u>3,772,946</u>

11. 貿易應收款項、其他應收款項、按金及預付款項
(續)

下表列示根據國際財務報告準則第9號所載簡化方法就貿易應收款項已確認的全期預期信貸虧損變動。

	全期預期信貸虧損－信貸減值	
	於2021年 12月31日 新加坡元 (未經審核)	於2021年 6月30日 新加坡元 (經審核)
本集團		
於2021年及2020年7月1日的 結餘	32,794	67,764
因產生新貿易應收款項 而導致之虧損撥備變動， 扣除因結算而取消確認者	17,176	(34,970)
匯率變動	6,196	—
期末結餘	56,166	32,794

未經審核簡明綜合財務報表附註

12. 合約資產及合約負債

	於2021年 12月31日 新加坡元 (未經審核)	於2021年 6月30日 新加坡元 (經審核)
合約資產		
應收質保金	19,902	32,319
合約負債		
向客戶預付款項	295,056	221,158

合約資產

合約資產包括應收質保金，應收質保金指合約工程客戶保留的款項，將於有關合約保養期期末獲解除，並分類為流動，因其預期將於本集團日常營運週期內收回。先前確認為合約資產的任何金額於其成為無條件時重新分類至貿易應收款項並向客戶開具發票。

12. 合約資產及合約負債 (續)

合約負債

合約負債指本集團有責任向本集團已收到客戶代價 (或到期代價金額) 的客戶轉讓服務，並於本集團將服務的控制權轉讓予客戶之前仍然為合約負債。

本集團確認收益53,145新加坡元 (2021年6月30日：221,158新加坡元)，其計入期初合約負債結餘。本報告期間並無確認與上一年已獲達成履約責任有關的收益。

未經審核簡明綜合財務報表附註

13. 綜合結算所產生的商譽

	於2021年 12月31日 新加坡元 (未經審核)	於2021年 6月30日 新加坡元 (經審核)
成本：		
期初	187,342	–
自收購附屬公司產生	–	187,342
匯兌差額	3,501	–
期末	190,843	187,342

於截至2021年6月30日止年度因收購而產生的商譽分配至消費品銷售業務。預期已確認商譽不可用作扣減所得稅。

未經審核簡明綜合財務報表附註

14. 已抵押銀行存款／銀行結餘及現金

	於2021年 12月31日 新加坡元 (未經審核)	於2021年 6月30日 新加坡元 (經審核)
已抵押銀行存款 (附註a)	206,947	206,947
銀行結餘及現金 (附註b)	11,724,593	10,969,717
	11,931,540	11,176,664
減：分類為非流動的金額	-	-
	11,931,540	11,176,664

附註：

- 結餘指就以客戶為受益人授予本集團的履約擔保之相關金額而存放於銀行之按金，到期期限為2022年4月止36個月。於2021年12月31日，結餘按年率0.65%（2021年6月30日：0.65%）計息。
- 於2021年12月31日，計入銀行結餘約4,495,000新加坡元（2021年6月30日：1,098,000新加坡元）按年利率約0.1%至0.65%（2021年6月30日：0.1%至0.65%）計息。餘下的銀行結餘及現金為免息。

未經審核簡明綜合財務報表附註

15. 貿易及其他應付款項

	於2021年 12月31日 新加坡元 (未經審核)	於2021年 6月30日 新加坡元 (經審核)
貿易應付款項	4,012,511	664,762
應付質保金	26,500	26,500
應付商品及服務稅 (「商品及服務稅」)	88,237	91,009
應計經營開支	122,932	491,825
應付工資	115,467	195,954
應付一名第三方款項 (附註a)	583,610	4,802,280
應付一名董事款項 (附註b)	-	416,500
其他 (附註c)	-	1,070,313
	4,949,257	7,759,143

附註：

- a. 應付一名第三方款項指本集團將境外財務資源再分配至中國之前來自中國境內一名獨立第三方的短期墊款，用作消費品銷售業務的初始運營資金。本集團於2020年11月至2021年1月期間提取該墊款，按6%的年利率計息並於到期日付息，於提款日期起一年內償還。

15. 貿易及其他應付款項 (續)

附註：(續)

- b. 該筆款項由本公司董事曹春萌墊付，須按要求償還且不計息。
- c. 該等結餘包括其他應付款項及用於撥付中國境內新分部初始成本的獨立第三方短期墊款，須按要求償還且不計息，所有該等款項於此等綜合財務報表獲准刊發日期已結清。

以下為於各報告期末根據發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析：

	於2021年 12月31日 新加坡元 (未經審核)	於2021年 6月30日 新加坡元 (經審核)
30日內	3,514,192	309,332
31日至90日	478,087	351,480
91日至180日	16,450	–
180日以上	3,782	3,950
	4,012,511	664,762

向供應商及分包商採購的信貸期介乎30至60日（2021年6月30日：30至60日）或於交付時支付。

未經審核簡明綜合財務報表附註

16. 借款

	於2021年 12月31日 新加坡元 (未經審核)	於2021年 6月30日 新加坡元 (經審核)
銀行貸款－有抵押	1,152,558	1,236,087
分析為：		
須於一年內償還的賬面值	160,003	167,815
須於一年後但不超過 兩年償還的賬面值	155,206	152,144
須於兩年後但不超過 五年償還的賬面值	530,656	708,393
須於五年後償還的賬面值	306,693	207,735
	1,152,558	1,236,087
減：(於流動負債下列示) 一年內到期之款項	(160,003)	(167,815)
於非流動負債下列示之款項	992,555	1,068,272

16. 借款 (續)

貸款以本集團租賃土地及物業 (附註10) 之法定按揭作抵押，並由本公司提供公司擔保。該貸款於2021年12月31日按加權平均實際利率1.68% (2021年6月30日：1.75%) 的浮動年利率計息。

17. 遞延稅項負債

	於2021年 12月31日 新加坡元 (未經審核)	於2021年 6月30日 新加坡元 (經審核)
於2021年、2020年7月1日 起期間	9,664	62,327
期內計入損益： 加速稅項折舊	(785)	(52,663)
於期末	8,879	9,664

根據新加坡現行稅法，遞延稅項負債乃由於就合資格資產之資本免稅額申索有關的加速折舊產生暫時應課稅差額。

未經審核簡明綜合財務報表附註

18. 股本

附註	本公司					
	於2021年 12月31日	於2021年 6月30日	於2021年 12月31日	於2021年 6月30日	於2021年 12月31日	於2021年 6月30日
	股份數目		面值		股本	
	百萬股	百萬股	港元	港元	千港元	千港元
本公司法定股本：						
於年初及於期/年末	1,500	1,500	0.01	0.01	15,000	15,000

	本公司			
	於2021年 12月31日	於2021年 6月30日	於2021年 12月31日	於2021年 6月30日
	股份數目		股本	
			港元	新加坡元
已發行及繳足股本：				
於年初	800,000,000	800,000,000	800,000,000	1,372,630
根據於2021年7月19日 配售發行股份	(a) 80,000,000	-	80,000,000	140,752
於期/年末	880,000,000	800,000,000	880,000,000	1,513,382

每股繳足的普通股附帶一票投票權，其並無面值，並附有於本集團宣派股息時收取股息的權利。

18. 股本 (續)

附註：

- a. 於2021年7月19日，本公司完成配售80,000,000股配售股份（「配售事項」），相當於本公司於本報告日期之經擴大已發行股本的約9.09%。配售事項所得款項總額及所得款項淨額（扣除配售佣金及其他相關開支後）分別為52,800,000港元及52,347,000港元（分別相當於約9,167,000新加坡元及9,088,000新加坡元）。本公司擬將配售事項所得款項淨額用於(i)中國音響及通訊業務；(ii)系統服務解決方案業務；(iii)中國消費品銷售；及(iv)一般營運資金及一般公司用途。

管理層討論及分析

業務發展及前景

本集團主要於新加坡從事銷售、安裝及維護網絡及通訊系統解決方案以及警報系統，於中國從事電子商務服務。

截至2021年12月31日止六個月（「有關期間」），本集團錄得虧損淨額約996,000新加坡元，而於2020年同期則錄得純利約11,000新加坡元。董事認為，錄得虧損淨額乃主要歸因於，其中包括(i)本集團為在中國的網絡及通訊系統分部及消費品分部商機提供資金相關的行政成本及開支由截至2020年12月31日止六個月的約1.5百萬新加坡元增至有關期間的約3.8百萬新加坡元，增幅約2.4百萬新加坡元，或1.6倍；及(ii)其他收入因於有關期間內新加坡政府停止發放一次性政府補貼而減少約200,000新加坡元或74.3%。然而，在本集團的中國網絡及通訊系統分部及消費品分部的收益增長主要推動下，虧損增加的不利影響被毛利增長約1.8百萬新加坡元（或1.3倍）所略為抵銷。

展望

鑒於近期收益增長，本集團致力於繼續推行其自然增長策略，並集中於在中國及東南亞地區建立業務。

新加坡網絡及通訊系統分部的收益增長與成本控制兩大方針

為配合本集團的業務持續計劃，預期本集團在新加坡的網絡及通訊系統將恢復履行合約責任，並為先前因新型冠狀病毒（「COVID-19」）疫情大流行致令新加坡實施封鎖措施，導致地盤關閉或其他特殊情況而受到延誤的項目客戶提供服務。本集團透過非合約形式與醫療保健及教育行業客戶維持關係優化成本結構，並透過聘用擁有相關經驗的僱員提高自身專業知識。本集團採取社交距離措施，並強調加強職場健康及安全措施，確保僱員福祉及防止COVID-19疫情在本集團內蔓延。本集團預期上述措施將持續提升本集團的營運效率及業務盈利能力。

著力中國網絡及通訊系統分部分的項目收購

本集團主要透過收購或合併業內優秀公司，讓本集團快速進入此新市場，以進行相關業務。自2021年4月起，為擴闊地區收益來源，本集團涉足中國網絡及通訊系統招標及消費項目。憑藉經驗豐富的管理團隊及相關專業知識，預期本集團在中國的網絡及通訊系統分部將於短期帶動收益增長，乃由於本集團透過招標獲得的合約增加，且同時不斷履行現有合約責任。

管理層討論及分析

擴大中國消費品分部的客戶影響力及渠道擴張

中國近幾年引進了反壟斷法，故本集團認為對於新進入者有機會發展並與網絡零售市場上任何現有的大型企業競爭。其中，本集團集中於中國企業對消費者（「**B2C**」）電子商務市場，乃由於用戶基礎錄得高增長率，且滲透率因客戶轉為網上消費的習慣而有所提高。於2019年，中國網絡零售市場規模達人民幣10.6萬億元，按年增加16.5%，被視為高增長行業。在網絡零售市場方面，B2C電子商務分部的市場份額由2018年的15.2%增加至2019年的78.0%。因此，電子商務市場亦增長迅速，於2019年市場規模達人民幣5,635億元，2016年至2019年的複合增長率為39.2%，市場滲透率則為10.5%。根據艾瑞諮詢的數據，預期電子商務行業的總價值將為人民幣2.04萬億元，滲透率則增加至13.7%。此乃由於COVID-19疫情引致出行限制，加快品牌建立電子商務實力的需求，以加強品牌的數字化轉型、擴大品牌影響力，並替代線下產品分銷渠道。

本集團主要透過(1)成立新附屬公司(全資或控股)招聘優秀電子商務營運人才；及(2)收購或合併業內優秀公司快速進入此新市場，以於中國大陸建立新營運團隊進行相關業務。鑒於近期發展，本集團將繼續擴大業務營運團隊，並與客戶及品牌擁有人攜手合作，以為客戶提供具有價值的電子商務業務以增加其市場滲透及份額，從而為本集團股東創造更多價值。

財務回顧

收益

於有關期間，本集團的收益約為12.0百萬新加坡元，其由截至2020年12月31日止六個月的約4.5百萬新加坡元增加約7.4百萬新加坡元或1.6倍。此主要由於本集團收益表現提升，(i)本集團在中國的網絡及通訊系統分部收益增加約4.7百萬新加坡元；(ii)本集團在新加坡的網絡及通訊系統分部收益增加約1.5百萬新加坡元；及(iii)本集團在中國的消費品分部收益增加約1.2百萬新加坡元。收益增長主要受本集團履行兩名中國客戶的合約責任所帶動。

管理層討論及分析

毛利及毛利率

本集團的毛利由截至2020年12月31日止六個月的約1.4百萬新加坡元增加約1.8百萬新加坡元或1.3倍至有關期間的約3.2百萬新加坡元。該增加主要歸因於本集團在中國的網絡及通訊系統分部銷售增長。然而，本集團的毛利率由截至2020年12月31日止六個月的31.0%減少至有關期間的26.9%。本集團毛利率減少主要由於在中國的網絡及通訊系統分部及消費品分部的採購成本大幅上升及毛利率下跌所致。

其他收入、收益及虧損

其他收入、收益及虧損由截至2020年12月31日止六個月的收益淨額約28,000新加坡元減少約206,000新加坡元或7.5倍至有關期間的虧損淨額約178,000新加坡元。此減少主要歸因於來自新加坡政府停止發放一次性政府補貼收入以幫助企業抵銷新加坡建築環境中的工資成本，同時結算以新加坡元以外的貨幣（如人民幣、美元及港元，其於有關期間兌新加坡元升值）持有的貿易開支所產生的匯兌虧損增加。

行政開支

行政開支由截至2020年12月31日止六個月的約1.5百萬新加坡元增加約2.3百萬新加坡元或1.6倍至有關期間的約3.8百萬新加坡元。此增加主要由於與本集團在中國的網絡及通訊系統及消費品分部營運擴張及增長有關的工資及行政成本增加所致。

財務成本

財務成本由截至2020年12月31日止六個月的約12,000新加坡元增加至有關期間的約80,000新加坡元，主要由於在有關期間使用權辦公室物業租賃付款產生利息及應付第三方貸款應計利息所致。

期內擁有人應佔(虧損)溢利

於有關期間，本集團錄得本集團擁有人應佔虧損淨額約825,000新加坡元，而於2020年同期本集團擁有人應佔虧損淨額約43,000新加坡元。錄得虧損淨額乃主要歸因於，其中包括(i)本集團為在中國的網絡及通訊系統分部及消費品分部商機提供資金相關的行政成本及開支由截至2020年12月31日止六個月的約1.5百萬新加坡元增至有關期間的約3.8百萬新加坡元，增幅約2.4百萬新加坡元，或1.6倍；及(ii)其他收入因於有關期間前新加坡政府停止發放一次性疫情補貼而減少約200,000新加坡元，或74.3%。然而，在本集團的中國網絡及通訊系統分部及消費品分部的收益增長主要推動下，虧損增加的不利影響被毛利增長約1.8百萬新加坡元(或1.3倍)所略為抵銷。

中期股息

董事不建議就有關期間派付中期股息(截至2020年12月31日止六個月：零新加坡元)。

管理層討論及分析

股份發售所得款項用途以及業務目標與實際業務進展的比較

截至2021年12月31日，根據本公司於2017年12月29日刊發的招股章程（「招股章程」）及於2020年7月31日刊發的補充公告（「補充公告」）所載的指定用途動用本公司股份上市所籌集的所得款項淨額如下：

描述	招股章程 指定的款項 百萬港元	於2021年	於2021年	於2021年	未動用金額 獲悉數動用的 預期日期
		12月31日 所得款項的 實際用途 百萬港元	12月31日的 未動用金額 百萬港元	12月31日的 已動用比例 已動用比例	
加強我們在新加坡音響及 通訊行業的營銷工作	1.4	0.5	0.9	35.7%	2022年 12月31日
擴大及培訓我們的銷售及營銷、 技術及支援人手	11.6	9.1	2.5	78.4%	2023年 6月30日
購置交通工具	3.0	0.7	2.3	23.3%	2023年 6月30日
在新加坡設立新的銷售辦事處	10.0	-	10.0	0.0%	2022年 6月30日
償還部分銀行貸款	10.0	10.0	零	100.0%	不適用
提供履約保證的資源	2.0	0.7	1.3	35.0%	2023年 6月30日
採取步驟以獲得我們目前在機械及 電氣工種的更高等級	2.5	-	2.5	0.0%	2023年 6月30日
一般營運資金及一般企業用途	3.5	3.5	零	100.0%	不適用
總計	44.0	24.5	19.5	55.7%	

管理層討論及分析

下表載列截至2021年12月31日的指定及實際實施計劃：

目的	實施計劃	實際實施活動
加強我們在新加坡音響及通訊行業的營銷工作	<ul style="list-style-type: none">• 就新加坡的音響及通訊服務解決方案業務實施公司品牌建立及知名度，其中包括印刷營銷材料及廣告• 由外聘顧問開發定製網站維護及改善我們的公司網站• 參加行業展銷會	<ul style="list-style-type: none">• 維護及改善我們的公司網站，使用內部資源開發及維護本集團的網站，而非聘用外部網站設計師

管理層討論及分析

目的	實施計劃	實際實施活動
擴大及培訓我們的銷售及營銷、技術及支援人手	<ul style="list-style-type: none">挽留將於2018年2月前招聘約一名項目經理、兩名工程師及十名技術員的員工成本以及相關員工的住宿成本挽留將於2018年7月前招聘約一名銷售經理、兩名銷售及營銷主管及十名技術員的員工成本以及相關員工的住宿成本為銷售及技術員工提供內部和外部培訓及工作坊	<ul style="list-style-type: none">於2018年6月前增聘約八名技術員於2019年6月前增聘約兩名工程師及九名技術員於2021年12月前增聘一名工程師及十五名技術員於2019年6月前增聘約兩名銷售及營銷主管為技術員工提供內部和外部培訓及工作坊正物色合適人選以補足剩餘職位

管理層討論及分析

目的	實施計劃	實際實施活動
購置交通工具	<ul style="list-style-type: none">購置三輛小型貨車，用作維修操作及運送相關設備及／或勞工購置兩輛卡車，用作貨運及運送較大型設備及／或勞工	<ul style="list-style-type: none">購置一輛小型貨車，用作維修操作及運送相關設備及／或勞工考慮並監控本集團的現有項目組合，惟因當前不同項目要求而推遲購置卡車
在新加坡設立新的銷售辦事處	<ul style="list-style-type: none">購置一項新物業，以供我們的銷售及合約部門使用，並用作我們音響及通訊系統的演示設施	<ul style="list-style-type: none">考慮並監控本集團的項目招標，並因最新觀察到的行業客戶要求而推遲計劃及新加坡物業價格上漲高於預期，因此本集團需更多時間以識別合適場地，以符合本集團的財務預算

管理層討論及分析

目的	實施計劃	實際實施活動
償還部分銀行貸款	<ul style="list-style-type: none">償還與就購置新加坡總部獲得的按揭貸款有關的部分銀行貸款	<ul style="list-style-type: none">於2018年7月11日償還部分按揭貸款
擴充我們的音響及通訊服務解決方案業務	<ul style="list-style-type: none">探討、評估及競投新加坡潛在音響及通訊系統的綜合服務項目，特別是可能需要提供履約保證的較大規模項目	<ul style="list-style-type: none">由於本集團近期獲得的招標項目毋須履約保證而推遲正發掘須提供履約保證的大規模潛在項目
採取步驟以獲得我們目前在機械及電氣工種的更高等級	<ul style="list-style-type: none">符合目前機械及電氣工種下「L6」等級的最低財務要求	<ul style="list-style-type: none">審查及監察本集團的項目組合，並推遲至2023年4月本集團現正累積獲得所需的往績記錄要求

管理層討論及分析

本公司股份於聯交所GEM上市籌集所得款項淨額（經扣除相關開支後）約為44.0百萬港元。誠如補充公告所載的披露資料所述，悉數動用上文所披露的尚未動用所得款項的預期時間表乃根據董事會的最佳估計以及最新可得資料作出。鑒於近期COVID-19爆發對新加坡經濟產生的不利影響，本集團預期將於2023年6月30日或之前使用尚未動用所得款項。

上文所披露的悉數使用未動用所得款項的預期時間表乃根據於本報告日期董事會的最佳估計及最新資料作出。董事會確認，招股章程所載本集團的業務性質並無重大變動，於有關期間，本集團持續獲邀投標及自其客戶獲授項目，因此認為延遲使用所得款項及業務拓展並未對本集團營運造成任何重大不利影響。然而，由於COVID-19爆發對全球經濟造成的不利影響以及新加坡政府在2020年新加坡阻斷措施後開始實施三階段方法以恢復一般日常活動，故董事會將持續密切關注情況並評估其對使用未動用所得款項的時間表造成的影響，倘有任何重大變動，本集團將及時向股東及潛在投資者通報。

管理層討論及分析

本公司配售股份所得款項用途以及業務目標與實際業務進展的比較

於2021年6月30日首次公佈及於2021年7月19日完成的配售股份（「配售事項」）所籌集的所得款項淨額為約52,347,000港元。

	中國音響及 通訊業務	系統服務解決 方案業務	中國電子 商務業務	總計
(i) 設立新團隊/ 聘用額外技工/ 銷售人員/ 營運人員擴充現有團隊	2,619,000 (5%)	5,237,000 (10%)	10,474,000 (20%)	18,330,000 (35%)
(ii) 購買存貨	- (-%)	- (-%)	10,474,000 (20%)	10,474,000 (20%)
(iii) 購買機械及設備	5,237,000 (10%)	10,474,000 (20%)	- (-%)	15,711,000 (30%)
小計	7,856,000 (15%)	15,711,000 (30%)	20,948,000 (40%)	44,515,000 (85%)
(iv) 一般營運資金及 一般公司用途				7,855,000 (15%)
總計				52,370,000 (100%)

管理層討論及分析

於2021年12月31日 所得款項的實際用途 (於2021年12月31日的 已動用比例)	中國音響及 通訊業務	系統服務解決 方案業務	中國電子 商務業務	總計	悉數使用 未動用款項的 預期時間表 (附註)
(i) 設立新團隊/ 聘用額外技工/ 銷售人員/ 營運人員擴充現有團隊	1,715,830 (65.5%)	2,784,621 (53.2%)	7,072,217 (67.5%)	11,572,668 (63.1%)	30/06/2022
(ii) 購買存貨	- (-%)	- (-%)	10,474,000 (100%)	10,474,000 (100%)	30/11/2021
(iii) 購買機械及設備	- (-%)	10,474,000 (100%)	- (-%)	10,474,000 (66.7%)	30/06/2022
小計	1,715,830 (21.8%)	13,258,621 (84.4%)	17,546,217 (83.8%)	32,520,668 (73.1%)	
(iv) 一般營運資金及 一般公司用途				7,228,291 (92.0%)	31/01/2022
總計				39,748,959 (75.9%)	

附註：悉數使用未動用配售事項所得款項的預期時間表乃根據本集團對未來市況的最佳估計釐定，惟根據未來發展作出變更。

管理層討論及分析

資本架構、流動資金及財務資源

於2018年1月16日，本公司以股份發售的方式在GEM上市，自股份發售後，本集團的資本架構並無變動。本集團股本僅包含普通股。

於2021年12月31日，本集團擁有資產總值約31.7百萬新加坡元，總負債及股東權益分別約為8.7百萬新加坡元及23.0百萬新加坡元。於2021年12月31日，本集團流動比率約為3.9，而於2021年6月30日則為2.1。流動比率大幅增加主要由於與於2021年7月19日完成配售有關的現金增加9.2百萬新加坡元，惟該現金增加被於2021年12月31日用於中國消費品分部增長的營運資金所抵銷。

於2021年12月31日，本集團資產負債比率為8.8%（2021年6月30日：9.4%）。其按各報告期末銀行借款總額項下責任總額除以總權益，再乘以100%計算。

附屬公司及聯屬公司的重大收購及出售事項

於有關期間，本公司於附屬公司及聯屬公司並無其他重大投資、重大收購及出售事項。

匯兌風險

本集團交易乃主要以新加坡元計值，新加坡元為本集團功能及呈列貨幣。於有關期間，未變現匯兌虧損出現大幅波動，有關金額達約0.22百萬新加坡元，乃由於以新加坡元以外的貨幣（如美元、港元及人民幣）計值的金錢所致。

資本開支

於有關期間的資本開支總額約為48,342新加坡元，用於購置物業、廠房及設備。

或然負債

於2021年12月31日，本集團並無重大或然負債。

承擔

於2021年12月31日，本集團並無重大資本及經營租賃承擔。

僱員及薪酬政策

於2021年12月31日，本集團僱員總數為116名（2020年12月31日：74名），及於有關期間產生的董事酬金約為0.6百萬新加坡元（截至2020年12月31日止六個月：約0.4百萬新加坡元）。

管理層討論及分析

本集團將僱員視為寶貴資產，且彼等促成本集團的成功。為遵守人力資源政策，本集團致力提供具吸引力的薪酬待遇及公平包容的工作環境，以維護僱員的合法權利及權益。本集團定期檢討人力資源政策，當中概述本集團的薪酬、工作時間、休息時間以及其他利益及福利，以確保符合法律法規。本集團一直重視透過提供具競爭力的薪酬待遇吸引合格應聘者，該等薪酬待遇乃根據僱員表現及經參考當前市況後檢討，並可及時調整以具競爭力的緊貼市場基準。

本集團實施僱員退休計劃，該計劃已在新加坡中央公積金法第36章中概述。此外，本公司已於2017年12月14日有條件採納購股權計劃（「購股權計劃」）以激勵、吸引及挽留合適僱員。

報告期後事項

於本報告報告期末後，本集團並無其他重大事項。

董事及主要行政人員於本公司或任何相聯法團的股份、相關股份及債券中的權益及／或淡倉

於2021年12月31日，董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部規定須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉，或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊內的權益或淡倉），或根據GEM上市規則第5.46至5.67條須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司普通股的好倉

姓名	身份／性質	所持／持有	
		權益的 股份數目	股權百分比
曹春萌先生	實益擁有人	82,542,000	9.38%

權益披露及其他資料

於本公司相關股份或股本衍生工具的好倉

姓名	權益性質	購股權	本公司股權 概約百分比 (假設購股權 計劃項下 所有購股權 已予行使)	
			本公司 股權概約 百分比	
袁雙順先生	實益擁有人	8,000,000	0.91%	0.85%
韓冰先生	實益擁有人	8,000,000	0.91%	0.85%
蔡榮鑫博士	實益擁有人	800,000	0.09%	0.08%
閻曉田先生	實益擁有人	800,000	0.09%	0.08%
鄧智偉先生	實益擁有人	800,000	0.09%	0.08%

除上文所披露者外，於2021年12月31日，概無本公司董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部規定須知會本公司及聯交所的權益或淡倉，或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊內的權益或淡倉，或根據GEM上市規則第5.46至5.67條須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東及其他人士於本公司股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

於2021年12月31日，據董事所知，以下人士（並非本公司董事或主要行政人員）已經或被視為或當作於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司及聯交所披露，或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊內的權益及淡倉：

於本公司普通股的好倉

姓名	身份／性質	所持／持有 權益的股份數目	股權百分比
Yau Chong Wa	實益擁有人；與另一名人士共同持有權益	122,100,000	13.88%
Yau Siu Yuk (Yau Chong Wa的 配偶)	實益擁有人；與另一名人士共同持有權益	122,100,000	13.88%
李超	實益擁有人	93,750,000	10.65%
Lux Aeterna Global Fund SPC	實益擁有人	65,300,000	7.42%

權益披露及其他資料

除上文所披露者外，於2021年12月31日，據本公司董事或主要行政人員所知，除上文「**董事及主要行政人員於本公司或任何相聯法團的股份、相關股份及債券中的權益及／或淡倉**」一節所載的本公司董事及主要行政人員外，概無其他人士於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司及聯交所披露，或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊內的權益或淡倉。

董事進行證券交易的行為守則

本公司已採納GEM上市規則第5.48至5.67條所載的規定交易標準作為董事就本公司股份進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出特別查詢後，全體董事已確認，於有關期間內，彼等已遵守規定交易標準及董事進行證券交易的行為守則。

董事資料並無變動

根據GEM上市規則第17.50A(1)條須予披露的董事資料並無任何變動。

充足公眾持股量

根據本公司可取得的公開資料及就董事所知，董事確認本公司就其本公司股份一直維持GEM上市規則訂明的充足公眾持股量。

競爭及利益衝突

於有關期間，董事、控股股東或本公司主要股東或彼等各自的任何緊密聯繫人（定義見GEM上市規則）概無從事任何直接或間接與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的業務或於其中擁有權益，或擁有根據GEM上市規則第11.04條規定須予披露的與本集團的任何其他利益衝突。

購買、出售或贖回本公司上市證券

董事會確認，於有關期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

購股權計劃

本公司已於2017年12月14日採納購股權計劃（「購股權計劃」），以向對本集團成功作出貢獻的合資格參與者（包括董事）提供激勵。

股份獎勵計劃

於2021年2月18日，本公司採納股份獎勵計劃（「**股份獎勵計劃**」），以嘉許若干合資格人士所作出的貢獻，提供激勵措施以挽留彼等為本集團的持續業務營運及發展效力，及吸引合適的人士推動本集團的進一步發展。詳情載於本公司日期為2021年2月18日及2021年3月9日的公告。根據股份獎勵計劃，獎勵股份將以下列方式履行：(i)根據一般授權或特定授權（視情況而定）按認購價向受託人配發及發行新股份；或(ii)受託人透過場內交易收購現有股份，並將以信託形式代為持有，直至該等股份歸屬為止。根據股份獎勵計劃授出的所有獎勵股份的最高數量不得超過本公司不時已發行股本總額的1%。於本年度，概無根據股份獎勵計劃購買或發行獎勵股份。

權益披露及其他資料

遵守企業管治守則

本公司致力於達致高水準的企業管治常規以增強股東、投資者、僱員、債權人及業務夥伴的信心及促進業務增長。董事會一直且將繼續不時檢討及改善本公司企業管治常規，從而提高其透明度及股東問責性。自2018年1月16日，本公司股份於聯交所GEM上市以來，本公司已採納GEM上市規則附錄十五所載企業管治守則（「**企業管治守則**」）的守則條文作為其自身的企業管治守則。於有關期間內，在適用情況下，本公司已大致遵守企業管治守則。

審核委員會

本公司已於2017年12月14日成立審核委員會（「**審核委員會**」），其書面職權範圍符合GEM上市規則第5.28至5.33條並於2019年1月11日經修訂。審核委員會的主要職責為（其中包括）(a)就委任、續聘及罷免外部核數師向董事會作出推薦建議，並批准委聘外部核數師之薪酬及條款；(b)審閱本集團財務報表、年報及賬目、半年度報告及季度報告以及其中所載的重要財務報告判斷；及(c)審閱本集團財務監控、內部監控及風險管理系統。於本報告日期，審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即鄧智偉先生、蔡榮鑫博士及閻曉田先生。鄧智偉先生為審核委員會主席。

權益披露及其他資料

本公司截至有關期間的未經審核中期業績並未經本公司獨立核數師審核，惟經審核委員會成員審閱並就此提出意見及建議。

除本報告另有指明者外且僅供說明用途，新加坡元乃按1新加坡元兌5.85港元的匯率換算為港元。概不表示任何新加坡元金額已經或可以按上述匯率或任何其他匯率兌換，或根本無法兌換。

承董事會命
ISP Global Limited
主席兼執行董事
蒙景耀

香港，2022年1月28日

於本報告日期，執行董事為蒙景耀先生、莊秀蘭女士、袁雙順先生、韓冰先生及曹春萌先生；及獨立非執行董事為蔡榮鑫博士、閔曉田先生及鄧智偉先生。

本報告將由其刊登日期起計於GEM網站(www.hkgem.com)內「最新上市公司公告」網頁刊載至少七日。本報告亦將於本公司網站www.ispg.hk刊載。