

RepublicHealthcare

REPUBLIC HEALTHCARE LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：8357

2021
年報



香港聯合交易所有限公司**GEM**（分別稱為「聯交所」及「**GEM**」）的特色

GEM的定位，乃為中小型公司提供一個上市的市場，此等公司相比起其他在聯交所上市的公司帶有較高投資風險。有意投資者應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳考慮後方作出投資決定。

由於**GEM**上市公司普遍為中小型公司，在**GEM**買賣的證券可能會承受較於聯交所主板買賣的證券為高的市場波動風險，同時亦無法保證在**GEM**買賣的證券將會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及聯交所對本報告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本報告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

本報告乃遵照**GEM**證券上市規則（「**GEM**上市規則」）的規定而提供有關**Republic Healthcare Limited**（「本公司」）的資料。本公司的董事（「董事」）願共同及個別就本報告負全責，並在作出一切合理查詢後確認，據彼等所深知及確信，本報告所載資料在所有重大方面均屬準確完備，並無誤導或欺詐成分，且概無遺漏任何其他事宜，致使本報告任何陳述或本報告產生誤導。

目錄

2	公司資料
3	主席報告
5	管理層討論及分析
17	董事及高級管理層履歷
21	董事會報告
34	企業管治報告
51	環境、社會及管治報告
80	獨立核數師報告
85	綜合全面收益表
86	綜合資產負債表
88	綜合權益變動表
89	綜合現金流量表
90	綜合財務報表附註
140	財務概要

註冊辦事處

5th Floor, Genesis Building
Genesis Close, George Town
P.O. Box 446
Grand Cayman KY1-1106
Cayman Islands

總部及新加坡主要營業地點

1 Scotts Road
#16-05 Shaw Centre
Singapore 228208

根據香港公司條例第16部註冊的香港主要營業地點

香港中環
德輔道中55號
協成行中心8樓

執行董事

陳致暹醫生(主席)

非執行董事

溫永文先生(於2021年8月9日獲委任
並於2022年2月17日辭任)

獨立非執行董事

楊德泉先生(於2021年8月1日獲委任)
劉偉雄先生(於2021年5月12日辭任)
Soh Sai Kiang先生
Kevin John Chia先生

公司秘書

鄧振邦先生(於2021年12月1日獲委任)
香港中環
德輔道中55號
協成行中心8樓

授權代表

陳致暹醫生
鄧振邦先生(於2021年12月1日獲委任)

合規主任

陳致暹醫生

審計委員會

楊德泉先生(主席)
Soh Sai Kiang先生
Kevin John Chia先生

薪酬委員會

Kevin John Chia先生(主席)
楊德泉先生
Soh Sai Kiang先生

提名委員會

Soh Sai Kiang先生(主席)
楊德泉先生
Kevin John Chia先生

獨立核數師

Baker Tilly TFW LLP
註冊會計師及特許會計師
600 North Bridge Road
#05-01 Parkview Square
Singapore 188778
負責合夥人：Chan Sek Wai先生

開曼群島股份過戶登記總處

McGrath Tonner Corporate Services Limited
5th Floor, Genesis Building, Genesis Close
George Town
P.O. Box 446
Grand Cayman KY1-1106
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716號舖

主要往來銀行

星展銀行有限公司
12 Marina Boulevard
DBS Asia Central @ Marina Bay Financial Centre Tower 3
Singapore 018982

公司網站

republichealthcare.asia

GEM股份代號

8357

每手買賣單位

5,000股

主席報告

各位股東：

本人謹代表本公司董事會(分別稱為「**董事**」及「**董事會**」)向閣下欣然呈報本公司及其附屬公司(「**本集團**」)截至2021年12月31日止財政年度(「**本年度**」)的年報。

概覽

於本年度，本集團錄得收益約13.4百萬新加坡元，較截至2020年12月31日止年度(「**2020財年**」)約13.7百萬新加坡元微跌約2.6%。於本年度，本集團錄得虧損約0.9百萬新加坡元(2020財年：虧損0.1百萬新加坡元)，主要由於新型冠狀病毒肺炎(「**COVID-19**」)疫情及其相關變種病毒(delta、delta+及Omicron)持續肆虐，與我們旗下診治中心提供同類服務的網上診症平台(由非保健公司在具備經認證數碼營銷資格的創始人支持下營運)數目日益增加。儘管我們顯著加大營銷開支以刺激診治中心業務，惟新加坡人口統計數字下跌¹、行動管制/限制導致社交生活蕭條以及醫生(主要業務收益來源)流失率提高(情況與2021年初美國「大離職潮」不遑多讓)均令截至2021年12月31日止年度的收益整體下跌，因而導致虧損擴大。

業務回顧及前景

本集團是主要保健服務供應商，自2010年起以「Dr. Tan & Partners」或「DTAP」(縮寫)的名義於新加坡共和國(「**新加坡**」)經營全科醫療診治中心網絡。我們為常見病症提供治療解決方案，專攻性健康及傳染病。此外，我們亦以「S Aesthetics」(「**SA**」)的名義開展醫學美容診治中心業務，主治常見皮膚問題，並提供基本醫學美容服務。

於本報告日期，我們經營(i)九所DTAP診治中心，包括位於羅伯遜、諾維娜、索美塞、荷蘭村、實乞納、Duo Galleria、Kovan、Tanjong Pagar及Paragon的診治中心；及(ii)一所位於Scotts Road的SA診治中心。於2021財年，我們就若干到期續租的租約進行審議，並將不會續租顯著未能達到收益及盈利目標的租約。迄今為止，我們已終止Orchard及萊佛士坊的租約，此乃由於其收益表現欠佳，及因流失率上升導致缺乏足夠醫生支持診治中心運作。

¹ 日期為2021年9月28日的The Straits Times (Justin Ong著)。

連結：<https://www.straitstimes.com/singapore/politics/spores-total-population-falls-41-to-545-million-as-COVID-19-hits-foreign#:~:text=Singapore's%20total%20population%20as%20of,from%205.69%20million%20in%202020.&text=Singapore's%20citizen%20population%20also%20decreased,per%20cent%20to%200.49%20million.>

展望未來，縱然COVID-19疫情將繼續影響生活，但我們審慎樂觀地認為，隨著區內各國陸續重啟邊境並通過推行疫苗通行證促進商務及個人旅遊，假以時日可望重回疫情前狀態。於2021年9月15日，本集團根據一般授權配售104,000,000股新股份(相當於一般授權項下本集團已發行股本約16.67%)以籌集約20,396,688港元。本集團擬將所得款項淨額其中60%用於日後擴展本集團現有業務，以及未來出現合適機會時收購及／或投資可發揮本集團競爭優勢的業務；另約40%將撥作擴充本集團的營運資金供業務營運用途。

致謝

本人謹代表董事會藉此機會誠摯感謝本公司全體股東、客戶及業務夥伴對本集團的不懈支持，並感激全體管理層成員及員工於本年度克盡己任及辛勤工作。

於2021財年，董事會亦經歷變動，楊德泉先生已接替劉偉雄先生出任本公司董事兼審核委員會主席，並於2021年11月19日舉行的股東特別大會上獲重新委任。本人謹代表本集團及董事會衷心感謝劉偉雄先生在本集團任職期間提供服務、指導及支持，並歡迎楊先生加入董事會。

陳致暹

主席兼執行董事

新加坡，2022年3月23日

管理層討論及分析

業務回顧及展望

本集團為獲新加坡衛生署認可的新加坡領先醫療全科(「全科」)網絡，提供多種疾病的優質護理服務，包括但不限於性健康、男性健康及女性健康。本集團的私人全科主要包括德術並優的醫生及人員。本集團根據患者個人需要量身定制其治療方案並提供主要保健服務，旨在通過無縫對接服務加強患者護理體驗，助其解決疑難雜症。本集團亦提供美容服務，協助患者改善外觀問題並提升自信。

截至2021年12月31日止年度(「本年度」或「2021年度」)，本集團的收益較截至2020年12月31日止先前財政年度(「2020財年」或「2020年度」)減少358,000新加坡元或2.6%至約13,366,000新加坡元。診症服務、醫學檢查服務及治療服務的收益分別約為1,169,000新加坡元、2,853,000新加坡元及9,344,000新加坡元，分別佔本集團本年度收益總額約8.8%、21.3%及69.9%。收益增長倒退的原因如下：

- a. Covid-19疫情及其相關變種病毒持續肆虐，阻礙旅遊及社交聚會。
- b. 新加坡人口減少4.1%至5.45百萬(自1950年以來最大跌幅)，當中以外籍居民及非居民為主。
- c. 醫生(全科及美容業務的主要收益來源)流失率上升。
- d. 以極具競爭力價格提供性健康服務的網上平台激增。

除此之外，新加坡政府亦進一步頒佈社區安全措施(稱為「第二階段高度戒備」)，以應對社區急增的covid個案(Omicron變種病毒)，確保醫療系統不致崩潰。

展望未來，縱然Covid-19疫情將繼續影響生活，但我們審慎樂觀地認為，隨著新加坡放寬社交距離措施及區內各國陸續重啟邊境並通過推行疫苗通行證促進互通旅遊，假以時日可望重回疫情前狀態。

財務回顧

收益

於本年度，本集團錄得整體收益約13,366,000新加坡元，較2020財年所得收益13,724,000新加坡元減少約358,000新加坡元或2.6%。

財務回顧(續)

收益(續)

本集團提供綜合治療解決方案，配合患者個人需要量身定制個性化服務，包括診症服務、處方及配發藥物服務以及治療服務。下表載列我們於所示期間的收益明細：

	2021年度		2020年度	
	千新加坡元	%	千新加坡元	%
收益				
診症	1,169	8.8	1,296	9.4
醫學檢查	2,853	21.3	3,382	24.7
治療服務	9,344	69.9	9,046	65.9
	13,366		13,724	

於本年度，來自診症及醫學檢查服務的收益分別減少約126,000新加坡元及529,000新加坡元，主要由於上述原因導致患者就診次數減少。

來自治療服務的收益逆勢而上，由2020財年約9,046,000新加坡元增加約298,000新加坡元至本年度約9,344,000新加坡元，主要由於本集團現有美容服務的市場滲透率及品牌知名度提高，帶動銷售增長。然而，隨著支持美容業務運作的醫生相繼流失，我們預料新一個財年將面臨嚴重影響。

其他收入

本年度的其他收入主要為政府補助(僱傭補貼計劃、SPRING Singapore Productivity補助、工資信貸及Covid-19租金寬免)及顧問費收入，而2020財年的其他收入則包括政府補助(僱傭補貼計劃、SPRING Singapore Productivity補助、終身學習捐贈基金(Lifelong Learning Endowment Fund)、P-max補助、工資信貸及Covid-19租金寬免)。

已用易耗品及醫療用品

於本年度及2020財年，我們的已用易耗品及醫療用品分別為3.3百萬新加坡元及3.2百萬新加坡元。該輕微增長與治療服務的收益增長一致，其中包括治療易耗品及護膚品的成本。

管理層討論及分析(續)

財務回顧(續)

醫學專業成本

我們的醫學專業成本主要來自化驗費用，即我們委聘實驗室為患者提供血液、尿液及其他檢測服務所收取的費用。

由於我們認為需求不足以保證開發專家及內部基礎設施的必要投資，故通常將血液、尿液及其他檢測服務等醫療檢測程序外判。因此，我們將該等服務外判予外部服務供應商，並就提供該等服務產生化驗費用。

僱員福利開支

僱員福利開支與董事薪酬及其他專業員工(如診治中心助理及其他管理人員)薪金有關。由於醫生流失率提高及上文所述關閉兩間診治中心，本年度的僱員福利開支減少231,000新加坡元或3.66%至6,080,000新加坡元。

僱員福利開支與醫生、執行董事及獨立董事薪酬、其他專業員工(如經培訓治療師、診治中心助理及於診治中心工作的其他行政人員)薪金、中央退休基金供款以及花紅有關。

於各財政年度末，我們的僱員總數(包括兼職員工)如下：

	2021年度	2020年度
僱員總數	49	66

廠房及設備折舊

折舊乃按折舊金額計算，即資產成本或其他替代成本金額減剩餘價值。折舊乃於廠房及設備項目各部分的估計使用年期內按直線基準確認。我們的折舊開支主要包括：

- (a) 專業設備，主要為我們的醫療設備，如旗下診治中心所用皮膚病激光設備；
- (b) 我們各營運物業所用電腦及辦公設備；及
- (c) 與營運租賃物業有關的租賃物業裝修。

折舊方法、使用年期及剩餘價值乃於本年度末審閱及調整(如適當)。我們的醫療設備及辦公設備通常於三年內折舊，我們認為就該性質資產的使用年期而言屬合理。

財務回顧(續)

其他經營開支

我們的其他經營開支包括租金及物業保養、營銷開支、行政費用、專業費用及其他開支。

於本年度，其他經營開支由2020財年約2,973,000新加坡元增加約144,000新加坡元或4.8%至本年度約3,117,000新加坡元，主要由於營銷開支由2020財年約1,202,000新加坡元增加約377,000新加坡元至本年度約1,579,000新加坡元。營銷開支激增歸因於：

- 我們致力借助各種營銷及促銷活動締造更多商機。
- 通過投資於品牌重塑活動為本集團旗下各個商業品牌打造全新形象以與現有及新客戶互相連繫。
- 帶領旗下服務從競爭對手脫穎而出以緊貼不斷變化的客戶喜好及生活方式。

	截至12月31日止年度	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
核數師酬金	130,000	140,000
支付非審計服務費用予		
– 本公司核數師	28,668	–
– 天職香港(就稅務諮詢)*	6,392	–
法律及專業費用	192,058	297,023
營銷開支	1,578,893	1,202,467
諮詢開支	60,000	240,000
信用卡及銀行收費	245,205	245,660
撤銷廠房及設備	3,262	7,958
貿易應收款項壞賬撤銷	816	33,339
租賃開支 – 短期租賃	–	3,500
董事袍金	112,299	140,000
非資本化設備	64,621	64,501
運輸及差旅	38,728	71,557
其他	655,949	527,270

* Baker Tilly國際網絡的獨立成員事務所。

融資成本

租賃負債的利息開支由2020財年的117,598新加坡元增加50新加坡元至本年度的117,648新加坡元。

所得稅(抵免)/開支

本年度錄得所得稅收入約20,030新加坡元，而2020財年則產生所得稅開支29,895新加坡元。

管理層討論及分析(續)

財務回顧(續)

本年度全面虧損總額

由於上述因素的綜合影響，本年度我們錄得全面虧損總額約991,000新加坡元，而2020財年則錄得全面虧損總額約165,000新加坡元。全面虧損總額有所增加，主要由於上文所述Covid-19持續肆虐以及經營成本上升。

業績及股息

本集團截至2021年12月31日止年度的業績載於本年報第85頁的綜合全面收益表。

董事會已議決不派付本年度的末期股息(2020財年：無)。

資本架構、流動資金及財務資源

本集團的資本架構僅包括已發行股份、保留盈利、股份溢價及其他儲備。

截至2021年12月31日，本集團的已發行普通股數目為624,000,000股(2020年：520,000,000股)。誠如本公司於2021年8月20日的公告所披露，本公司與中安證券有限公司(「中安」)訂立配售協議，據此，中安有條件同意作為本公司的代理，按竭盡所能基準促使不少於六名承配人以每股配售股份0.2014港元的配售價認購最多104,000,000股配售股份；承配人及其最終實益擁有人須為獨立第三方。上述配售(「配售」)已於2021年9月15日完成，及104,000,000股配售股份(相當於本公司經配發及發行配售股份而擴大的已發行股本約16.67%)已按配售價每股配售股份0.2014港元配售予不少於六名承配人。

所得款項淨額(扣除配售所涉及的佣金及其他相關開支後)約為20百萬港元，其中約60%將用於日後擴展本集團現有業務，以及未來出現合適機會時收購及／或投資可發揮本集團競爭優勢的業務；另約40%將撥作擴充本集團的營運資金供業務營運用途。上述配售詳情載於本集團日期為2021年8月20日、2021年9月7日及2021年9月15日的公告。

本公司股份於2018年6月15日在聯交所GEM上市。於2021年12月31日，本公司已發行股份總數為624,000,000股(2020年12月31日：520,000,000股)，每股面值0.01港元。本公司的資本包括普通股及資本儲備。本集團主要以經營產生的現金流量與股份發售所得款項撥付其營運資金需求。

資本架構、流動資金及財務資源(續)

於2021年12月31日，本集團的權益總額約為15.5百萬新加坡元(2020財年：約13.0百萬新加坡元)。本集團通常以內部產生的現金流量為其業務提供資金。於2021年12月31日，本集團有銀行結餘及現金約13.3百萬新加坡元(2020財年：約13.1百萬新加坡元)。於2021年12月31日，本集團的流動資產淨值約為14.0百萬新加坡元(2020財年：約11.1百萬新加坡元)。

於2021年12月31日，本集團按年末負債總額除以權益總額計算的資本負債比率為9.9%(2020財年：約21.1%)。於2021年12月31日，本集團的租賃負債約為1.5百萬新加坡元(2020財年：2.8百萬新加坡元)。

經營活動所用現金淨額約為0.5百萬新加坡元(2020財年：所得現金淨額0.5百萬新加坡元)。鑑於銀行結餘及手頭現金穩健，本集團的流動資金狀況仍然強健，並擁有充足財務資源滿足其營運資金需求。

重大投資、重大收購及出售

本集團於本年度並無任何涉及附屬公司、聯營公司或合營企業的重大投資、重大收購及出售。

庫務政策

管理層將繼續遵循審慎政策管理本集團的現金結餘，以及維持強勁及健康的流動資金，以確保本集團做好準備把握未來增長機遇。

外匯風險

本集團於新加坡營運，並主要以新加坡元交易。新加坡元為本集團營運附屬公司的主要功能貨幣。然而，本集團保留若干以港元計值的股份發售所得款項，並因港元兌新加坡元升值而錄得已變現外匯收益約28,000新加坡元(2020財年：159,000新加坡元)。

承擔

本集團的資本承擔主要與翻新新診治中心有關。於2021年12月31日，本集團的資本承擔約為66,000新加坡元(2020財年：265,000新加坡元)。

管理層討論及分析(續)

分部資料

分部資料載於本年報內綜合財務報表附註4。

未來重大投資及資本資產計劃

除本年報所披露者及本公司日期為2022年3月7日的公告所披露可能收購事項外，本集團於2021年12月31日並無重大投資及資本資產計劃。

或然負債

於2021年12月31日，本集團並無重大或然負債(2020財年：無)。

僱員及薪酬政策

於2021年12月31日，本集團共有49名員工(包括兼職員工)(2020財年：66名)。本集團於本年度的員工成本(包括董事薪酬)約為6.1百萬新加坡元(2020財年：約6.3百萬新加坡元)。薪酬乃參考可比較市場薪金以及個人工作表現、時間投入及職責等因素釐定。僱員不時獲提供相關內部及／或外部培訓。除基本薪資外，本集團亦向表現突出的僱員提供年末酌情花紅，以吸引及挽留合資格僱員為本集團作出貢獻。

本集團資產押記

本集團的短期銀行存款130,000新加坡元(2020年：130,000新加坡元)已抵押予銀行作為保證金。

環境政策及表現

有關本集團環境、社會及管治表現的詳情，請參閱本年報第51至79頁「環境、社會及管治報告」。

主要風險及不確定因素

本集團的財務狀況、經營業績及業務前景可能受直接或間接與本集團業務有關的多項風險及不確定因素影響。以下為本集團識別的主要風險及不確定因素：

業務風險

本集團業務倚賴我們吸引及挽留熟練及合資格專業員工的能力。我們提供服務的能力倚賴該等專業人士提供的服務。吸引及挽留員工的能力取決於多項因素，如我們的持續聲譽、經濟報酬及工作滿意度。鑑於我們從事服務相關行業，倘大量熟練專業員工辭職而我們未能及時覓得適當替代人員，我們的財務狀況及業績、業務營運以及未來增長及前景可能受到不利影響。由於市場上具有必要經驗及資格的醫生數目有限，我們在物色合適人選時面臨競爭。我們無法保證定能吸引及挽留足夠具有類似專業知識、經驗或人脈的醫生與本集團訂立或維持僱傭協議，以保持增長並保障診治中心服務質素如一。我們的業務、財務狀況及經營業績可能因此受到重大不利影響。

行業風險

醫療服務護理行業對負面媒體報導或訴訟極為敏感，可能影響消費者信心、業內聲譽及市場形象。該行業的市場趨勢日新月異，並與其他市場參與者競爭激烈。此可能對本集團的業務表現造成重大不利影響。為保持競爭力，我們的醫生力求緊貼最新及最適當的治療產品及技術。

聲譽風險

本集團的成功很大程度上取決於我們於業內作為可靠醫療服務供應商的 brand 知名度及聲譽。我們的客戶針對診治中心所提供服務或產品質量而提出的任何訴訟、申索或投訴可能對本集團的聲譽及形象造成不利影響，繼而可能對我們的服務需求造成重大不利影響。

監管風險

本集團意識到遵守監管規定的重要性以及不遵守適用法律及法規的風險。於本年度及直至本報告日期，本集團已於重大方面遵守對本集團業務及經營具有重大影響的相關法律及法規。本集團於本年度及其後直至本報告日期並無重大違反或不遵守適用法律及法規。

主要風險及不確定因素(續)

主要利益相關者風險

本集團的診治中心目前名列多間保險公司及醫療機構的首選保健供應商。倘有關診治中心被該等保險公司及醫療機構於首選保健供應商中除名，我們的業務及業務經營業績可能受到不利影響。我們部分患者倚賴公眾保險及保健計劃。倘該等計劃出現任何影響患者補貼金額的變動，患者可能選擇前往公立診治中心或醫院。我們無法保證本集團的財務狀況及經營業績不會因保健制度的任何政策及法律變動而受到影響。

所得款項用途

按發售價每股0.60港元及與上市有關的實際開支計算，配售及公開發售(「**股份發售**」)所得款項淨額約為9.1百萬新加坡元。上市後，該等所得款項已及將根據招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所載未來計劃動用。

誠如本公司日期為2021年8月20日、2021年9月7日及2021年9月15日的公告所披露，中安證券有限公司(「**中安**」)獲委任為本公司的配售代理，按竭盡所能基準促使不少於六名承配人以每股配售股份0.2014港元的配售價認購最多104,000,000股配售股份；承配人及其最終實益擁有人須為獨立第三方。上述配售已於2021年9月15日完成及104,000,000股配售股份(相當於本公司經配發及發行配售股份而擴大的已發行股本約16.67%)已按配售價每股配售股份0.2014港元配售予不少於六名承配人。所得款項淨額(扣除配售所涉及的佣金及其他相關開支後)約為20百萬港元。

董事認為，配售事項為本公司提供籌集資金的良好機會，有助加強本集團的財務狀況及提高股份流動性，並可為本集團的營運及未來計劃提供額外營運資金。

所得款項用途(續)

於2021年12月31日，股份發售所得款項淨額用途如下：

	附註	上市所得 款項淨額 (千新加坡元)	新配售所得 款項淨額 (千新加坡元)	自上市日期及 新配售起至 2021年12月31日 止所得款項 淨額實際用途 (千新加坡元)	於2021年 12月31日 的結餘 (附註a) (千新加坡元)	動用餘下未用 所得款項淨額 的預期時間表 (附註)
策略性地拓展及鞏固DTAP 診治中心的網絡	b	2,600	-	1,293	1,307	2022財年 下半年
開設新SA診治中心	b	1,400	-	1,176	224	2022財年 下半年
持續吸納及挽留醫生和員 工人才	c	4,300	-	2,723	1,577	2022財年 下半年
提升及改善信息科技基礎 設施與系統	d	600	-	385	215	2022財年 下半年
設立中央藥庫	e	100	-	-	100	2022財年 下半年
一般營運資金		100	1,500	1,600	-	-
為DTAP建立全新網上業務 分支	f	-	600	-	600	2022財年 下半年
收購一間潛在企業的權益	f	-	500	-	500	2022財年 下半年
專職醫療及/或提供輔助 保健產品及服務	f	-	1,000	-	1,000	2022財年 下半年
		9,100	3,600	7,177	5,523	

附註：

- (a) 未動用所得款項存放於香港及新加坡的持牌銀行。
- (b) 由於Covid-19疫情持續導致臨床人力供應緊張及業務面臨不確定因素，我們押後在新加坡東北部開設新「DTAP」診治中心及開設新「SA」診治中心的計劃，所得款項淨額約4.9百萬新加坡元已於2021年12月31日部分動用。
- (c) 截至2021年12月31日，我們於本年度僱用4名醫生及11名新診治中心助理為診治中心提供支援，目前正制定新計劃以配合市場慣例改善僱員福利。
- (d) 我們已挑選供應商並開展第二階段改進及設計工作，預計將於2022財年下半年之前完成。
- (e) 由於未能覓得合適倉庫位置及受監管限制影響，我們已推遲中央藥庫計劃，並將繼續審議此事。
- (f) 該等所得款項主要用於日後擴展本集團現有業務，以及未來出現合適機會時收購及/或投資可發揮本集團競爭優勢的業務。

管理層討論及分析(續)

所得款項用途(續)

動用餘下所得款項淨額的預期時間表乃基於本集團對未來市況的最佳估算而訂定，可因應當前及未來市況發展而改變。

業務目標與實際業務進展的比較

招股章程所載業務目標與本集團期間實際業務進展的比較分析載列如下：

招股章程所述業務目標	招股章程所述業務計劃	直至2021年12月31日的實際業務進展
策略性地拓展及鞏固DTAP診治中心的網絡	於裕廊探索及物色位置開設新DTAP診治中心	於2021年12月31日，本集團已花費約1,293,000新加坡元，用於翻新及購置固定資產。
	就位於裕廊的新DTAP診治中心磋商及訂立租約以及翻新該處所	本集團將於未來一年繼續謀求增設診治中心。
	就位於裕廊的新DTAP診治中心採購固定資產、傢具、設備及治療儀器	
開設新SA診治中心	於裕廊探索及物色位置開設新SA診治中心	於2021年12月31日，本集團已花費約1,176,000新加坡元，用於翻新新診治中心及購置固定資產。
	就位於裕廊的新SA診治中心磋商及訂立租約以及翻新該處所	

業務目標與實際業務進展的比較(續)

招股章程所述業務目標	招股章程所述業務計劃	直至2021年12月31日的實際業務進展
持續吸納及挽留醫生和員工人才	<p>為DTAP診治中心聘請兩名駐診醫生及兩名診治中心助理</p> <p>聘請一名營運總監</p> <p>繼續為新SA診治中心及營運總監僱用新員工</p>	<p>於2021財年，我們已支出約1,084,000新加坡元，以確保我們有足夠員工支持診治中心運作。</p>
提升及改善信息科技基礎設施與系統	提升現有信息科技基礎設施與系統	於2021年12月31日，本集團已支出約385,000新加坡元，以提升現有信息科技基礎設施與系統。
為DTAP建立全新網上業務分支	建立DTAP診治中心網絡，當中將涉及營銷活動開支、人力開支、門戶網站費用、合作夥伴收購成本及庫存成本。	於2021年12月31日，本集團尚未產生任何款項，目前仍在與供應商就此事進行磋商。
收購一間潛在企業的權益	設立不設醫生服務的診治中心	於2021年12月31日，本集團尚未產生任何款項，目前仍在審視可供收購的潛在企業。
專職醫療及／或提供輔助保健產品及服務	發掘新機遇以實現垂直擴張的戰略推動力，當中可能涉及設立全新專職醫療診治中心以及生產輔助保健產品及服務以支持當前商業環境。	於2021年12月31日，本集團尚未產生任何款項，目前仍在商討合作。

董事及高級管理層履歷

執行董事

陳致暹醫生(「陳醫生」)，現年46歲，執行董事(「董事」)及董事會主席。陳醫生主要負責本集團的整體策略規劃、管理及業務發展。

陳醫生在2001年7月畢業於新加坡共和國(「新加坡」)的新加坡國立大學，取得內外全科醫學士學位。之後，彼於2009年1月獲英國萊斯特大學頒授工商管理(資訊科技管理)碩士學位。彼分別於2002年5月及2003年11月成為新加坡醫藥理事會(「新加坡醫藥理事會」)及英國醫學總會全面註冊成員。彼現持有新加坡醫藥理事會執業證書。

陳醫生於健康護理及醫療行業有超過19年經驗，並有豐富的健康護理業營銷及管理經驗。2001年至2002年，彼在Singapore Healthcare Services、宏茂橋社區醫院、竹腳婦幼醫院、國立大學醫院及亞歷山大醫院任見習醫生及醫生，主要負責住院病人及門診病人的醫療護理。

2002年至2006年，陳醫生在Singhealth Cluster、新加坡中央醫院、國家心臟中心擔任多個管理與行政職位，致力進行研究道德、醫生培訓計劃、人手編配、政策制訂以及醫院的其他一般營運事宜。2006年至2007年，陳醫生在Schering AG(現稱為Bayer Schering Pharma)任亞太區醫療顧問，以婦科及男科醫療專家的身份負責開發、推出和推銷多項醫療產品。

2008年至2010年，陳醫生在Invida Pharmaceutical Holdings Pte. Ltd.任醫務及腫瘤科地區主管，主要負責領導醫院部門的日常營運和監督腫瘤科主要藥物的營銷及地區業務發展情況。憑藉醫學專業知識與技能，彼於2010年創立了本集團。

陳醫生為Cher Sen Holdings Limited(其直接持有本公司75%已發行股份)之董事並全資擁有該公司。

獨立非執行董事

楊德泉先生(「楊先生」)，54歲，擁有逾30年會計、核數及財務管理經驗。於加入本集團前，彼自1992年6月至1995年1月擔任羅兵咸永道會計師事務所的核數師。自1995年1月至1998年12月及自1999年1月至2002年7月，彼分別擔任北京及新加坡安達信會計師事務所的核數經理。自2002年7月至2007年3月，彼擔任中國銀行亞洲有限公司(新加坡)的南亞及東南亞區金融服務總裁。自2007年7月至2015年5月，彼擔任德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)的審計合夥人。自2015年5月至2017年10月，彼擔任瑞華會計師事務所(特殊普通合夥)上海分行的核數合夥人。彼自2016年12月至2019年8月擔任Laos Rui Hua CPA Co., Ltd.的總經理。彼自2017年10月至2018年7月擔任Beijing Quan Rui Certified Public Accountants LLP的總經理。自2015年8月起，彼一直為Nanchang Yeo Seng Heng Financial Advisory Co. Ltd的法律代表。自2018年7月起，彼加入中瀚石林企業諮詢(上海)有限公司，並擔任顧問合夥人。自2020年12月起，楊先生已獲委任為Legion Consortium Limited(一家於聯交所上市的公司，股份代號：2129)的獨立非執行董事。楊先生自2016年9月至2019年5月擔任China Commercial Credit Inc(一家於納斯達克資本市場上市的公司，納斯達克股票代號：GLG)的獨立非執行董事。楊先生於2021年12月獲委任為China Shenshan Orchard Holdings Co. Ltd.(一家於新加坡交易所上市的公司，股份代號：BKV)的獨立非執行董事。

楊先生於1992年5月獲新加坡南洋理工大學會計學士學位(二級一等榮譽)，彼自2005年5月及2013年7月起分別為國際內部審計師協會的執業內部核數師及新加坡特許會計師協會的新加坡特許會計師。彼自2017年5月起為新加坡的東盟特許專業會計師，擔任新加坡特許會計師、執業內部核數師及東盟特許專業會計師。

Soh Sai Kiang先生(「Soh先生」)，現年53歲，於2018年5月18日獲委任為獨立非執行董事。Soh先生兼任提名委員會主席，以及審計委員會和薪酬委員會成員，負責就策略、政策、問責性及操守準則等事宜為本集團提供獨立判斷。

Soh先生於1993年6月獲新加坡的新加坡國立大學頒授文學士學位，主修經濟及政治學，在銀行及金融業有超過26年經驗。1993年6月至1996年12月，Soh先生在大華銀行任職銀行主任，主要負責資產管理、單位信託營銷及營運。1997年1月至1999年6月，彼在Wee Investments Pte. Ltd.任投資主任，主要負責債券買賣、股票買賣、物業研究及董事會代表受委託人。之後，Soh先生於1999年6月至2001年7月加入Lum Chang Securities Pte. Ltd.，最後所任職位是互聯網交易主管，主要負責設立及營運互聯網交易之互聯網平台。自2001年8月起，Soh先生一直在UOB Kay Hian Pte. Ltd.工作，現為資本市場組總監，負責組建公司在新加坡證券交易所上市。

董事及高級管理層履歷(續)

Soh先生為Artivision Technologies Limited(一家在新加坡證券交易所上市之公司(股份代號:5NK)之創辦人。自2015年6月起, Soh先生一直擔任Asidokona Mining Resources Pte. Ltd.執行主席。自2012年8月起, Soh先生一直擔任Sin Heng Heavy Machinery Limited(一家在新加坡證券交易所上市之公司(股份代號:BKA)之獨立董事。自2019年11月起, Soh先生一直擔任Blackgold Natural Resources Ltd(一家在新加坡證券交易所上市之公司(股份代號:41H)之非執行主席。

Kevin John Chia先生(「Chia先生」), 現年62歲, 於2019年9月16日獲委任為獨立非執行董事。Chia先生亦為薪酬委員會主席以及審計委員會及提名委員會成員。

Chia先生於1991年7月畢業於英國斯特拉斯克萊德大學, 獲得工商管理碩士學位。Chia先生亦為澳洲公共會計師協會會員。彼於2020年6月辭任Transcorp Holdings Limited(於2021年1月8日自新加坡證券交易所(Catalyst)除牌, 股份代號:T19)的非執行董事。Chia先生曾供職於新加坡的UMBC Finance(現稱RHB Bank), 之後任職於Overseas Union Bank至2001年, 並從2003年至2013年任職於OCBC Bank, 最後所任職位是戰略業務組主管, 負責監管抵押貸款聯盟、汽車融資及擔保銀行業務。Chia先生其後於2013年至2019年在新加坡AM Automotive (S) Pte. Ltd擔任總經理。Chia先生現為一家主要從事出租及租賃私家車及陸路運輸設備業務的新加坡私人公司的董事。

高級管理層

Ng Siew Boon醫生(「Ng醫生」), 現年44歲, 於2020年11月16日獲委任為本集團副行政總裁, 負責本集團營運、管理及醫療事務。

Ng醫生於2002年畢業於新加坡國立大學獲頒授微生物學學士學位及於2005年獲得理學碩士學位以及於2009年自澳大利亞悉尼大學, 獲頒授內外全科醫學士學位。

Ng醫生有超過10年醫療執業經驗。於2009年, Ng醫生曾在澳大利亞擔任呼吸醫學、血管外科、康復醫學及成人急診醫學領域擔任實習醫生。其後Ng醫生回到新加坡並自2010年起, 先後在新加坡多個公立醫院的兒科急診及微生物部門工作並監督醫院項目。於2015年至2019年, Ng醫生加入Parkway Shenton醫療網絡繼續其私人醫療執業。由於Ng醫生對兒科、慢性病管理及性傳播疾病特別感興趣, 因此, 彼於2018年1月加入本集團並自2020年1月起晉升為首席醫務官。

Tan Chee Heng 先生(「**Tan** 先生」)，現年46歲，為本集團財務總監。Tan先生於2003年畢業於澳大利亞蒙納殊大學獲頒授銀行及金融商業學士學位，並於2020年進一步成為澳洲會計師公會會員及於2020年自新躍社科大學取得金融科技研究生文憑。

Tan先生於健康護理行業(三級、二級及初級保健)擁有逾十年工作經驗。Tan先生自Parkway集團開始其健康護理職業生涯，擔任財務規劃及分析與業務支持經理，其後於知名健康護理機構擔任包括財務、人力資源、營運、信息技術及採購等在內的多項領導職務。於2020年11月中加入Republic Healthcare集團前，Tan先生曾於一家初創的遠程醫療公司工作，以深入了解遠程技術在醫療機構中的作用。

董事會報告

Republic Healthcare Limited (「本公司」) 董事謹向各位股東提呈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至2021年12月31日止年度的年報連同經審核綜合財務報表(分別稱為「綜合財務報表」及「本年度」)。

董事認為：

- (i) 第85至139頁所載本集團的綜合財務報表已根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及香港公司條例的披露規定妥為編製，以真實而中肯地反映本集團於2021年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止財政年度的綜合財務表現、綜合權益變動及綜合現金流量；及
- (ii) 於本聲明日期，董事有合理理由相信本集團能夠按期償付債務。

有關本聲明之提述應包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則項下所述之「董事會報告」。

公司重組及上市

於2018年1月3日，本公司根據開曼群島公司法第22章(1961年第3號法律，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。根據本集團為籌備本公司已發行股份(「股份」)於香港聯合交易所有限公司GEM(分別稱為「聯交所」及「GEM」)上市而將本集團架構合理化而進行的公司重組(「重組」)，本公司於2018年6月1日成為本集團的控股公司。重組的進一步詳情載於本公司日期為2018年6月1日之招股章程(「招股章程」)「歷史及重組」一節。已發行股份於2018年6月15日透過配售的方式於GEM上市(分別稱為「上市日期」及「上市」)。

主要活動

本公司的主要活動為投資控股。本集團主要在新加坡共和國(「新加坡」)從事診治中心業務及提供管理顧問服務。有關其附屬公司的主要活動詳情，載於綜合財務報表附註11。於本年度內，本集團主要活動的性質並無重大變動。

主要營業地點

本公司於新加坡之主要營業地點位於1 Scotts Road, #16-05 Shaw Centre Singapore 228208，及於香港之主要營業地點位於香港中環德輔道中55號協成行中心8樓。

業務回顧

本年度，有關本集團業務、主要風險及不確定因素、業務前景的討論及分析以及本集團的表現分析載於本年度報告「主席報告」及「管理層討論及分析」章節。

業績及股息

本集團本年度的業績載於本年度報告「綜合全面收益表」一節。

董事會(「董事會」)建議不就本年度派付任何股息(2020年：無)。

股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記手續

本公司下一屆股東週年大會(「**2022年股東週年大會**」)計劃於2022年6月24日(星期五)下午二時正召開。本公司股東名冊將自2022年6月21日(星期二)至2022年6月24日(星期五)期間(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續(「**暫停過戶期**」)，以釐定將出席2022年股東週年大會並於會上投票的本公司股東(「**股東**」)的權益。

於暫停過戶期，概不登記本公司股份(「**股份**」)轉讓。為合資格出席2022年股東週年大會並於會上投票，所有填妥的過戶表格連同相關股票須不遲於2022年6月20日(星期一)下午四時三十分遞交本公司香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

財務資料概覽

本集團的業績、資產、負債及資產淨值概覽載於本年度報告「財務概要」一節。本概覽並不構成經審核綜合財務報表的一部分。

廠房及設備

本集團本年度的廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註12。

董事會報告(續)

使用權資產及租賃負債

本集團於本年度內的使用權資產及租賃負債變動詳情載於綜合財務報表附註13。

借款

於2021年12月31日，本集團持有現金淨額，並無銀行借款。

資本化利息

於本年度，本集團並無資本化任何利息。

慈善捐款

於本年度，本集團向一群獨立人士發起的非牟利組織(專注於LGBTQ+的福祉)捐贈約5,000新加坡元。

股本

本公司本年度的股本詳情載於綜合財務報表附註23(a)。

儲備

本公司及本集團本年度的儲備變動詳情分別載於本年度報告綜合財務報表附註23(c)及綜合權益變動表。

董事的證券交易

本公司已採納GEM證券上市規則(「**GEM上市規則**」)第5.48至5.67條所載規定證券交易標準(「**規定交易標準**」)作為董事進行本公司證券交易之行為守則。在回應本公司對各董事之特定查詢時，全體董事已確認，彼等於本年度已遵守規定交易標準。

可供分派儲備

於2021年12月31日，本公司並無任何可供分派儲備(2020年度：無)。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於本年度，除配售外，本公司並無贖回其任何上市證券，本公司或其任何附屬公司亦無購買或出售該等證券。

董事

於本年度及直至本年度報告日期之董事如下：

執行董事

陳致暹醫生(「陳醫生」)(主席)

非執行董事(「非執行董事」)

溫永文先生(「溫先生」)(於2021年8月9日獲委任並於2022年2月17日辭任)

獨立非執行董事(「獨立非執行董事」)

楊德泉先生(「楊先生」)(於2021年8月1日獲委任)

劉偉雄先生(「劉先生」)(於2021年5月12日辭任)

Soh Sai Kiang先生(「Soh先生」)

Kevin John Chia先生(「Chia先生」)

本公司已收到各名獨立非執行董事根據GEM上市規則第5.09條對其獨立性作出的確認，並認為各獨立非執行董事均為獨立人士。

於2021年5月12日，劉先生因希望專注於處理其他事務，故已辭任獨立非執行董事，並不再為本公司審計委員會(「審計委員會」)主席，以及本公司薪酬委員會(「薪酬委員會」)及本公司提名委員會(「提名委員會」)各自的成員。劉先生已確認，彼與董事會之間並無任何意見分歧，亦無有關彼辭任的事宜須提請股東及聯交所垂注

其後，於2021年8月1日，楊先生獲委任為獨立非執行董事，以及審計委員會主席、提名委員會及薪酬委員會各自的成員。

另外，於2021年8月9日，溫先生獲委任為非執行董事並隨後於2022年2月17日辭任。

本公司組織章程細則(「組織章程細則」)第83(3)條規定，任何獲董事會委任填補臨時空缺的董事任期僅至其獲委任後的本公司第一次股東大會為止且須於該大會上接受重選。任何獲董事會委任作為現有董事會增補的董事任期僅至隨後下一屆股東週年大會為止且屆時有資格接受重選。任何根據本細則獲委任的董事在釐定將於股東週年大會上輪值退任的董事或董事人數時不得計算在內。

董事會報告(續)

組織章程細則第84(1)及(2)條規定，(1)於每屆股東週年大會上，當時在任的董事中三分之一(或倘董事人數不是三的倍數，則最接近但不少於三分之一)的董事須輪值退任，惟每名董事應至少每三年輪值退任一次；及(2)退任董事應有資格參加重選。輪值退任的董事包括(於需要時確定輪值退任董事人數)任何有意退任但不擬膺選連任的董事。

Soh先生及Chia先生各自將於2022年股東週年大會上退任，彼等全部有資格且將於2022年股東週年大會上接受重選。

董事及高級管理層履歷

本集團董事及高級管理層履歷載於本年度報告「董事及高級管理層履歷詳情」一節。

董事的服務合約

陳醫生已於2021年6月15日與本公司重新訂立服務協議，自該協議日期起計延長三年，可由一方向另一方發出不少於三個月的通知終止，並須遵守該協議的終止條款以及組織章程細則所載董事輪席退任的條款。

獨立非執行董事楊先生已與本公司訂立委任函，自2021年8月1日起為期一年，可由一方向另一方發出不少於一個月的通知終止，並遵守該委任函的終止條款以及組織章程細則所載董事輪席退任的條款。

獨立非執行董事Soh先生已與本公司訂立委任函，自2021年6月15日起為期一年，可由一方向另一方發出不少於一個月的通知終止，並遵守該委任函的終止條款以及組織章程細則所載董事輪席退任的條款。

獨立非執行董事Chia先生已與本公司訂立委任函，自2021年9月17日起為期一年，可由一方向另一方發出不少於一個月的通知終止，並遵守該委任函的終止條款以及組織章程細則所載董事輪席退任的條款。

概無擬於應屆2022年股東週年大會上接受重選的董事與本公司訂立不可於一年內免付賠償(法定賠償除外)而終止的服務合約或委任函。

獲許可彌償條文

根據組織章程細則第164條，須以本公司資產及溢利就董事應或可能引致或蒙受或因履行其職責中作出、發生或疏忽的任何行為而導致的所有訴訟、成本、開支、損失、損害及費用對其作出彌償及保持無傷害，惟該彌償不得引申至與該等董事可能作出的任何欺詐或不誠實有關的任何事宜。

於回顧年度及直至本年報日期，本公司已就與抗辯可能對董事提起的任何法律程序有關的責任及成本購買保險。

董事於重大交易、安排或合約中的權益

除綜合財務報表附註24所披露者外，於本年度內任何時間或於本年度末，並無與本集團業務有關的重大交易、安排或合約，而本公司或其任何附屬公司為一方，且董事或與其有關的實體現時或過去擁有重大權益(不論直接或間接)。

重大合約

除綜合財務報表附註11所披露者外，並無與本集團業務有關的重大合約(1)在本公司或其一間附屬公司與一名控股股東(定義見GEM上市規則)(「**控股股東**」)或其任何附屬公司之間訂立；(2)就控股股東或其任何附屬公司向本公司或其任何附屬公司提供服務而訂立。

可讓董事收購股份或債權證的安排

於本年度任何時間，本公司或其任何附屬公司或其任何同系附屬公司概無訂立任何安排，而讓董事或彼等各自之聯繫人(定義見GEM上市規則)據此可憑藉收購本公司或任何其他公司法團之股份或債權證而獲利。

董事薪酬及五名最高薪人士及薪酬政策

本集團董事薪酬及五名最高薪人士詳情載於綜合財務報表附註7。本公司薪酬政策載於本年度報告「管理層討論及分析」一節「僱員及薪酬政策」分節。薪酬委員會已參考本集團的經營業績及個人表現，審閱本集團所有董事及高級管理層的整體薪酬政策及架構。

管理合約

除僱傭合約外，於本年度概無訂立或存在與本集團全部或任何重大部分管理及行政有關的合約。

關連方交易

在該等關連方交易中，根據GEM上市規則第20章，與本集團執行董事陳醫生之配偶訂立之僱傭合約已成為持續關連交易。該交易符合GEM上市規則第20.74(l)條的最低限度規定，並獲全面豁免遵守股東批准、年度審閱及所有披露規定。除上文所述者外，根據GEM上市規則第20章，綜合財務報表附註24所載之關連方交易概不構成「關連交易」或「持續關連交易」，原因是(i)該交易屬上市前發生的一次性交易；或(ii)該交易屬持續性質但在上市前已終止。

競爭權益

於本年度，董事概不知悉任何控股股東或董事或其緊密聯繫人(定義見GEM上市規則)於本集團所經營業務以外的任何業務享有權益，而有關業務目前或可能直接或間接與本集團業務構成競爭。

遵守不競爭承諾

本集團與本公司控股股東(定義見GEM上市規則)(各自稱為「受控制人士」及統稱為「受控制人士」)於2018年5月18日與本公司(為其本身及為本集團其他各成員公司的利益)訂立不競爭契據(「不競爭契據」及「不競爭」)，詳情載於招股章程。根據不競爭契據，各受控制人士已(其中包括)向本公司(為我們本身及代表其各附屬公司)不可撤回及無條件地承諾於不競爭契據有效年度，彼將不會並將促使其緊密聯繫人(定義見GEM上市規則)不會(除透過本集團任何成員公司外)直接或間接(不論自行或互相或聯同或代表任何人或公司或作為委託人或代理人、透過任何法人團體、合夥、合營企業或其他合約安排及不論為盈利或其他目的)經營、從事、投資或於其中持有任何權益或以其他方式參與(不論以股東、董事、合夥人、代理或其他身份及不論為溢利、回報或其他目的)與本集團現時及不時於新加坡及任何其他本集團不時進行業務的國家或司法權區從事的任何業務相似或對其構成或可能構成競爭的任何業務。

各受控制人士進一步承諾，倘其或其聯繫人(定義見GEM上市規則)獲提供或獲悉任何新項目或商機(「新商機」)，不論直接或間接，彼(i)須即時以書面通知本公司有關該等新商機，提供其或其緊密聯繫人(定義見GEM上市規則)就新商機所得的所有資訊及文件及本公司可能合理要求的所有協助以就該等新商機作出知情評估；及(ii)不得且應促使受控制人士或本集團任何成員公司不投資或參與任何該等新商機，除非本公司已拒絕該等新商機，且其及／或其緊密聯繫人(定義見GEM上市規則)的投資或參與的主要條款並不比向本公司提供的條款優惠。

有關不競爭契據的進一步詳情，請參閱招股章程「與控股股東的關係」一節。

本公司已收取各受控制人士的書面確認，確認彼等已於本年度遵守不競爭契據。獨立非執行董事已檢討遵守情況，並確認於本年度不競爭契據項下的承諾已獲各受控制人士遵守，並已妥為執行。

退休福利計劃

除向新加坡中央強積金供款外，本集團並無為其僱員營運任何其他退休計劃。退休福利計劃詳情載於綜合財務報表附註7。

主要客戶及供應商

於本年度內，概無來自任何單個病人的收益佔本集團總收益超過1%，本年度五大客戶應佔收益佔本集團收益約1%。本年度，來自本集團五大供應商的採購額為2.8百萬新加坡元，佔總採購額的約74%，最大供應商的採購額佔本年度總採購額的約33%，包括藥品及實驗室提供者。

就董事所深知，於本年度，董事或彼等之任何緊密聯繫人(定義見上市規則)或擁有已發行股份5%或以上之股東概無於本集團五大客戶或五大供應商中擁有任何直接或間接權益。

購股權計劃

本公司於2018年5月18日批准及有條件採納一項購股權計劃(「該計劃」)。該計劃於上市日期起生效。該計劃之目的為透過令本公司可授出購股權以吸引、挽留及獎勵合資格人士，並向合資格人士就彼等對本集團作出之貢獻提供獎勵或回報，以及透過使該等人士之貢獻進一步促進本集團之利益，以促進本公司及股東之利益。根據該計劃，董事可向本集團的任何合資格人士授出購股權，包括(1)本集團任何成員公司的任何董事(不論屬執行董事或非執行董事及是否獨立董事)及任何僱員(不論屬全職或兼職)；(2)本集團於法律、技術、財務或企業管理等範疇之任何諮詢人士或顧問(不論以聘用、合約、義務或其他形式服務，亦不論是否獲得報酬)；本集團之任何貨品及／或服務供應商；本集團任何客戶；或本集團任何成員公司發行的證券之任何持有人；及(3)董事會全權酌情決定已對本集團作出貢獻之任何其他人士(其評估準則為(1)該人士對本集團之發展及表現作出之貢獻；(2)該人士為本集團工作之表現；(3)該人士於履行其職責之主動性及承擔；(4)該人士對本集團之服務或貢獻年資；及(5)董事會認為適用之有關其他因素)。根據董事會決定，購股權可於購股權授出日期起計最多十年期間內行使。

該計劃項下購股權之行使價(可按其中之規定作出調整)須最少為以下各項中的最高者：(i)股份於要約日期(須為營業日)在聯交所每日報價表所報的每股收市價；(ii)股份於緊接要約日期前五個營業日在聯交所每日報價表所報的平均每股收市價；或(iii)於要約日期的股份面值。根據該計劃可授出之購股權所涉及股份數目上限不得超過本公司於該計劃獲股東批准當日已發行股本(即52,000,000股)的10%。然而，因行使全部未行使購股權而可予發行之股份總數上限不得超出本公司不時已發行股本30%。在未經本公司股東事先批准之情況下，於任何12個月期間內，向任何單一承授人授出購股權所涉及之股份數目，不得超過在該12個月期間內最後一日本公司之不時已發行股份之1%。購股權可行使前概無必須持有之最短期間，倘董事會於授出時另行釐定則作別論。承授人接納要約時須向本公司支付象徵式金額，有關金額將會由董事會釐定。

自採納日期起及直至本年度報告日期，本公司並無根據該計劃授出或同意授出任何購股權。因此，於本年度概無購股權失效或獲行使或註銷，且於2021年12月31日並無尚未行使購股權。

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於2021年12月31日，董事及本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中，擁有(a)須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉)；或(b)根據證券及期貨條例第352條記入該條所述登記冊內的權益及淡倉；或(c)根據GEM上市規則第5.46條至第5.67條知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於股份的好倉

董事／ 最高行政人員姓名	身份／權益性質	擁有權益的股份 ／相關股份數目 ^(附註1)	佔本公司已發行 股份百分比
陳致暹醫生(「陳醫生」)	受控制法團權益 ^(附註2)	350,000,000(L)	56.09%*

附註：

- (1) 字母「L」表示該人士於相關股份的好倉。
- (2) 該等股份由Cher Sen Holdings Limited(「Cher Sen」)持有。Cher Sen的全部已發行股份由陳醫生(董事會主席兼執行董事)合法實益擁有。因此，根據證券及期貨條例第XV部，陳醫生被視為為Cher Sen持有的所有股份中擁有權益。

* 百分比指擁有權益的相關股份(如有)總數除以於2021年12月31日的已發行股份數目624,000,000股。

除上文所披露者外，於2021年12月31日，董事或本公司最高行政人員概無於本公司及其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有任何(a)須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉)；或(b)根據證券及期貨條例第352條記入該條所述登記冊內的權益及淡倉；或(c)根據GEM上市規則第5.46條至第5.67條知會本公司及聯交所的權益及淡倉。

於相聯法團股份之好倉

董事／最高 行政人員姓名	相聯法團名稱	身份／權益性質	所持 股份數目	權益百分比
陳醫生 ^(附註2)	Cher Sen ^(附註1)	實益擁有人	1	100%

附註：

- (1) Cher Sen為本公司直接股東及相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)。
- (2) 陳醫生為Cher Sen之董事。

主要股東及其他人士於股份及相關股份中的權益及淡倉

於2021年12月31日，據董事所知，以下實體(董事及本公司最高行政人員除外)於股份及相關股份中擁有記入本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉：

股東名稱	身份／權益性質	擁有權益或 所持股份數目 ^(附註1)	權益百分比
Cher Sen ^(附註2及3)	實益擁有人	350,000,000(L)	56.09%*

附註：

(1) 字母「L」表示該實體於相關股份的好倉。

(2) Cher Sen為本公司直接股東。

(3) Cher Sen由陳醫生合法實益擁有100%權益。

* 百分比指擁有權益的股份數目除以於2021年12月31日的已發行股份數目624,000,000股。

除上文所披露者外，於2021年12月31日，據董事所知或另行獲知會，概無其他實體(董事或本公司最高行政人員除外)於股份及相關股份中擁有記入本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內的權益及淡倉。

企業管治常規

本公司致力於維持及確保高水平的企業管治標準，並將時常檢討及提升企業管治常規及準則。

本公司採納的主要企業管治常規詳情載於本年報第34頁「企業管治報告」一節。

公眾持股量充足

於本年度報告日期，根據本公司公開可獲得的資料及就董事所深知，董事會確認，本公司於本年度及直至本年度報告日期維持GEM上市規則所規定之充足公眾持股量(即公眾持有本公司已發行股份的至少25%)。

股票掛鈎協議

除載於本報告「購股權計劃」一節者外，本公司於截至2021年12月31日止年度並無訂立或存在任何股票掛鈎協議。

遵守相關法律及法規

據董事所知，除本年度報告所披露者外，本集團已於重大方面遵守對本集團業務及營運具有重大影響的相關法律及法規。於本年度，本集團概無重大違反或不遵守適用法律及法規。

環境、社會及管治報告

作為負責任的企業，本集團致力於維持最高環境及社會標準，以確保其業務的可持續發展。本集團已遵守與其業務有關的所有相關法律及法規，包括健康及安全、工作場所行為、僱傭及環境。

「環境、社會及管治報告」構成本報告的一部分，載於本年報第51頁。

稅項減免

本公司並不知悉有任何因股東持有股份而使其獲得之稅項減免。股東如對購買、持有、出售、買賣股份或行使任何有關股份的任何權利所引致的稅務影響有任何疑問，彼等應諮詢其專業顧問。

年結日後事件

除綜合財務報表附註31所披露者外，於2021年12月31日後及直至本年度報告日期，董事概不知悉發生任何須予披露的重大事件。

優先購股權

組織章程細則或開曼群島法例概無有關優先購股權的條文要求本公司按比例向現有股東發售新股份。

審計委員會審閱

審計委員會成立於2018年5月18日，並根據GEM上市規則第5.28至5.33條及GEM上市規則附錄十五所載企業管治守則守則條文第C.3.3及C.3.7條訂明書面職權範圍。審計委員會之主要職責為(其中包括)就委聘、續聘及罷免外聘核數師向董事會提供推薦建議以及檢討及監督本集團之財務申報程序、風險管理及內部監控體系。審計委員會現時由全體三名獨立非執行董事(即楊先生、Soh先生及Chia先生)組成。楊先生為審計委員會主席。

審計委員會已審閱本年度經審核綜合財務報表，並認為該等報表乃根據適用會計準則、GEM上市規則及其他適用法律規定妥為編製，且已作出充分披露。

獨立核數師

截至2018年12月31日止財政年度的綜合財務報表由羅兵咸永道會計師事務所審核。Baker Tilly TFW LLP (「Baker Tilly」)已獲董事委任，以填補羅兵咸永道會計師事務所辭任後的臨時空缺。於過去三年，除於截至2019年12月31日止財政年度委任Baker Tilly外，概無發生有關核數師的其他變更。

本年度綜合財務報表已由Baker Tilly審核，其將於2022年股東週年大會退任，並符合資格且將接受續聘。經董事會批准審計委員會的推薦建議後，本公司將於2022年股東週年大會上向股東提呈一項決議案，以續聘Baker Tilly為本公司獨立核數師。

承董事會命

Republic Healthcare Limited

陳致暹

主席兼執行董事

新加坡，2022年3月23日

本公司及其附屬公司(統稱為「**本集團**」)致力透過良好企業管治履行對其股東(「**股東**」)的責任並保障及提升股東價值。

本公司董事(「**董事**」)深明將良好企業管治元素納入本集團管理架構、內部監控及風險管理程序以實現有效問責的重要性。

企業管治常規

本公司致力維持高水平的企業管治，以保障本公司股東的權益。本公司的企業管治常規乃根據香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)GEM證券上市規則(「**GEM上市規則**」)附錄十五所載的企業管治守則(「**企業管治守則**」)載列的原則及守則條文。

截至2021年12月31日止年度，本公司已採納及遵守GEM上市規則附錄十五所載的企業管治守則載列的所有適用守則條文。

董事進行證券交易

本公司已採納GEM證券上市規則(「**GEM上市規則**」)第5.48至5.67條所載規定證券交易標準(「**規定交易標準**」)作為董事進行本公司證券交易之行為守則。本公司已向各董事作出具體查詢，而全體董事已回應並確認彼等於截至2021年12月31日止年度內，已全面遵守規定交易準則及自訂操守守則所載的規定準則。

董事會

職責

董事會(「**董事會**」)主要負責監察及監督本集團之商務管理及整體表現。董事會制定本集團之價值及標準，確保本集團具備必需之財務及人力資源支援，以致實現目標。董事會職能包括但不限於制訂本集團業務、投資計劃及策略、決定所有重大財務(包括主要的資本支出)及營運事項，發展、監察及檢討本集團的企業管治常規，及所有其他根據本公司組織章程細則(「**組織章程細則**」)訂定須由董事會負責的其他職能。董事會已成立董事委員會，並向該等董事委員會授權多項職責(有關職責載於該等董事委員會各自的職權範圍)。董事會可於其認為適當時候不時授予本集團管理層(「**管理層**」)若干職能。管理層主要負責執行董事會所採納之業務計劃、策略及政策及其不時獲委派的其他職務。

董事可查閱本集團的所有資料並有權於適當情況下徵求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

組成

本公司一向認為董事會內之執行董事(「**執行董事**」)及非執行董事(「**非執行董事**」)(包括獨立非執行董事(「**獨立非執行董事**」))之組成應維持平衡，以致董事會在很大程度上保持獨立，能夠有效作出獨立判斷。

於截至2021年12月31日止年度及直至本年報日期，董事會由以下四名董事組成，當中獨立非執行董事合共佔董事會成員50%以上：

執行董事

陳致暹醫生(「**陳醫生**」)(主席)

非執行董事

溫永文先生(「**溫先生**」)(於2021年8月9日獲委任並於2022年2月17日辭任)

獨立非執行董事

楊德泉先生(「**楊先生**」)(於2021年8月1日獲委任)

劉偉雄先生(「**劉先生**」)(於2021年5月12日辭任)

Soh Sai Kiang先生(「**Soh先生**」)

Kevin John Chia先生(「**Chia先生**」)

有關各董事的履歷詳情載列於本年報「董事及高級管理層履歷」一節。

於截至2021年12月31日止年度，董事之間概無財務、業務、家族或其他重大關係。

獨立非執行董事為董事會引進豐富的經營及財務專業知識、經驗及獨立判斷。通過積極參與董事會會議，及於各董事委員會供職，全體獨立非執行董事將繼續為本公司作出多方面貢獻。

於截至2021年12月31日止年度，本公司共有三名獨立非執行董事，符合GEM上市規則規定獨立非執行董事的人數須佔董事會成員人數的至少三分之一，並符合至少有一名獨立非執行董事具備適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識的規定。

本公司已接獲來自各獨立非執行董事根據GEM上市規則第5.09條發出的獨立身份確認書。基於有關確認書及不知悉任何報告的不利事件，本公司認為，全體獨立非執行董事均屬獨立人士，並遵守GEM上市規則第5.09條所載之獨立指引。

於本年度，董事會主席(「主席」)(同時為執行董事)在並無其他董事列席的情況下與獨立非執行董事進行一次會議。

本公司已就董事履行彼等職責所產生的任何責任為彼等投購適當保險。

董事就任須知及持續專業發展

各董事於初次接獲委任時均已完成正式、全面及特為其設的就任須知培訓，確保其對本公司的運作及業務均有恰當的了解，並完全知悉董事本身根據法規及普通法、GEM上市規則、其他法律及監管規定及本公司業務及管治政策所須承擔的責任。

於截至2021年12月31日止年度，透過出席培訓課程，包括但不限於座談會、簡介會、會議、論壇及工作坊或閱讀有關經濟、一般業務、企業管治及董事職責及責任之報章、期刊及最新資料，所有董事已參與持續專業發展，以增進及回顧彼等身為上市公司董事的角色、職能和職責。

本公司將不時為全體董事開辦簡報會，幫助董事增進及回顧彼等的職務與職責，從而讓彼等在知情情況下為董事會作出切合需要的貢獻。本公司鼓勵全體董事參加由本公司承擔費用之相關培訓課程，並要求全體董事向本公司遞交彼等之培訓記錄。

董事會會議及董事出席記錄

董事會按計劃每年召開四次會議，約每季度召開一次，並最少提前14日向董事發出通知。有關所有其他董事會會議，將事先於合理時間內發出通知。董事獲准將須於任何會議予以討論及決議通過的事宜納入議程。為確保董事能夠恰當掌握各董事會會議上提呈之議題並在充分知情下作出決定，議程及隨附董事會會議函件將於董事會會議擬定日期最少三日前或協定的其他期間寄發予全體董事。董事會會議及董事委員會會議之會議記錄可供董事於任何合理時間內給予合理通知下查閱。根據本公司細則，會議記錄應由本公司秘書保存在公司總部。會議記錄擬稿及定稿將於各會議舉行後的合理時間內亦向董事傳閱，以供彼等發表意見及備存，而有關會議記錄定稿則公開供董事查閱。

企業管治報告(續)

下表載列各董事於本公司於截至2021年12月31日止年度舉行的董事會會議、委員會會議及股東大會會議的出席記錄詳情：

董事姓名	董事會	審計委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東週年大會	股東特別大會
陳醫生	9/9	4/4	4/4	4/4	1/1	1/1
溫先生 ^(附註1)	3/3	-	-	-	-	0/1
楊先生 ^(附註2)	5/5	2/2	2/2	2/2	-	1/1
劉先生 ^(附註3)	2/2	2/2	1/1	1/1	-	-
Soh先生	9/9	4/4	4/4	4/4	1/1	1/1
Chia先生	9/9	4/4	4/4	4/4	1/1	1/1

附註：

- (1) 溫先生於2021年8月9日獲委任為本公司非執行董事並隨後於2022年2月17日辭任。
- (2) 楊先生於2021年8月1日獲委任為本公司獨立非執行董事，以及審計委員會主席及薪酬委員會及提名委員會各自的成員。
- (3) 劉先生於2021年5月12日辭任獨立非執行董事，並不再擔任審計委員會主席及薪酬委員會及提名委員會各自的成員。

董事會多元化政策

截至2021年12月31日止年度，董事會採納董事會多元化政策，並就推行有關政策商討所有可衡量目標。

本公司知悉並擁護董事會成員多元化的裨益，並著力確保董事會具備滿足本公司業務要求與相關技能、經驗及多元化思維的平衡配套。董事會所有委任將繼續用人唯才，尤其考慮董事會成員多元化的益處，並將根據多範疇多元化思維評估準則(包括但不限於性別、年齡、語言、文化及教育背景、種族、專業經驗、資歷、技能、知識、行業及地區經驗以及服務年期)篩選面試人選。

提名委員會已根據上述政策及GEM上市規則的規定審閱董事會組成，並認為董事會目前的組成具有多元化特徵。有關董事會組成的詳情，請參閱本年報「董事及高級管理層履歷」一節。提名委員會不時監察該政策的實施情況並在適當時候作出檢討，以確保該政策行之有效，並在就委任人選向董事會作出推薦建議時持續充分考慮該等可衡量目標。

主席及副行政總裁

企業管治守則第A.2.1條守則條文規定，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。於截至2021年12月31日止年度及截至本報告日期，陳醫生擔任主席，以及Ng Siew Boon醫生(「Ng醫生」)獲委任為本集團副行政總裁，負責本集團營運、管理及醫療事務。

主席(由陳醫生擔任)和副行政總裁(由Ng醫生擔任)的角色區分，由兩個不同的人士分別承擔，確保權力和職權的平衡，以防權力集中在董事會的任何成員上。

主席與副行政總裁的相應角色及職責以書面列載。

董事委員會

董事會設立三個董事委員會，即審計委員會、提名委員會及薪酬委員會，以監察本公司特定方面的事務。董事會委員會均獲提供充分資源以履行其職責。

審計委員會

審計委員會的書面職權範圍刊登於聯交所及本公司各自的網站。於2021年12月31日，審計委員會包括全體三名獨立非執行董事，即楊先生、Soh先生及Chia先生。楊先生為審計委員會主席。於截至2021年12月31日止年度，劉先生不再擔任審計委員會主席，而楊先生獲委任為審計委員會主席，均自2021年8月1日起生效。

審計委員會主要角色及職能包括但不限於：

- 就外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提供推薦建議、批准外聘核數師薪酬及聘用條款，及處理任何有關該核數師辭職或辭退該核數師的問題；
- 按適用的標準檢討及監察外聘核數師是否獨立客觀及核數程序是否有效，並於核數工作開始前先與外聘核數師討論核數性質及範疇及有關申報責任；
- 就外聘核數師提供非核數服務制定政策並予以執行及向董事會報告，以及確定任何須採取的行動或改善的事項並提出建議；

企業管治報告(續)

- 審閱及監察本公司的財務報表以及年度報告及賬目、半年度報告及季度報告的完整性，並審閱報表及報告所載有關財務申報的重大判斷；
- 檢討本公司的財務監控以及本集團風險管理及內部監控系統；
- 與管理層討論風險管理及內部監控系統，確保管理層已履行職責建立有效的系統；
- 檢討以下安排：本集團僱員可暗中就財務匯報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注；
- 擔任負責監察本公司與外聘核數師之間關係的主要代表機構；
- 主動或應董事會的委派，就有關風險管理及內部監控事宜的重要調查結果及管理層對調查結果的回應進行研究；
- 倘本公司設有內部核數，須確保內部和外聘核數師的工作得到協調；也須確保內部核數具備足夠資源運作，並且在本公司有適當的地位，以及檢討及監察其成效；
- 檢討本集團的財務及會計政策及實務；
- 審閱外聘核數師致管理層的函件、外聘核數師就會計記錄、財務賬目或監控系統向管理層提出的任何重大疑問及管理層作出的回應；
- 確保董事會及時回應於外聘核數師致管理層的函件中提出的事宜；
- 向董事會報告有關其職權範圍的事宜；
- 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規及向董事會提出建議；
- 審閱及監督本公司董事及高級管理層(「**高級管理層**」)的培訓及持續專業發展；
- 檢討及監督本公司遵守法律及監管規定的政策及常規；
- 制定、檢討及監督適用於本公司僱員及董事的行為守則及合規手冊(如有)；及
- 研究其他由董事會界定的課題。

於截至2021年12月31日止年度，審計委員會舉行四次會議，以檢討本集團未經審核綜合季度業績、未經審核綜合中期業績及經審核綜合年度業績，並向董事會作出推薦建議；審閱風險管理及內部控制系統的有效性；及就重新委任外聘核數師向董事會作出推薦建議。

提名委員會

提名委員會的書面職權範圍刊登於聯交所及本公司各自的網站。於2021年12月31日，提名委員會包括三名獨立非執行董事，即楊先生、Soh先生及Chia先生。Soh先生為提名委員會主席。於截至2021年12月31日止年度，劉先生於2021年5月12日不再擔任提名委員會成員，而楊先生於2021年8月1日獲委任為提名委員會成員。

提名委員會主要角色及職能包括但不限於：

- 至少每年檢討董事會的架構、規模、組成(包括技能、知識及經驗)，並就任何建議變動向董事會提供推薦建議，以補充本公司的企業策略；
- 物色合適且合資格成為董事會成員的人選，並挑選提名有關人士出任董事職務或就此向董事會提供推薦建議；
- 評估獨立非執行董事的獨立性；
- 就委任或重新委任董事及董事(尤其是主席及行政總裁)繼任計劃向董事會提供推薦意見；
- 定期檢討董事會所採納的董事會多元化政策；向就實現董事會多元化的可衡量目標向董事會提供推薦建議及監控實現有關目標的進展；及
- 確認組織章程細則所載或GEM上市規則或適用法律所施加的任何不時的規定、指引及規例。

於截至2021年12月31日止年度，提名委員會舉行四次會議，會議有關(其中包括)檢討董事會之架構、規模、組成及多元化、評估獨立非執行董事之獨立性、並就於本公司於2021年6月25日舉行之股東週年大會重新委任退任董事向董事會提供推薦建議供其考慮。

提名政策

董事會採納的提名政策載列提名委員會甄選及推薦董事職位合適候選人的甄選標準及程序，目的為確保董事會在技能、經驗、知識及多元化角度與本公司業務需求保持適當平衡。

提名委員會於評估董事職位建議候選人的合適性時將考慮多項因素，包括但不限於以下甄選標準(「標準」)：

- 各方面的多元化，其中包括性別、年齡、文化和教育背景、專業經驗、技能、知識及服務年限；
- 就可用時間及有關利益而言，對於董事會的職責的承擔；
- 資格，包括涉及本公司業務的相關行業的成就和經驗；
- 獨立性；
- 誠信聲譽；
- 個人可以向董事會帶來的潛在貢獻；
- 為董事會有序繼任而制訂的計劃；
- 該(等)退任的董事對於本公司的整體貢獻及服務，包括但不限於出席本公司董事會及／或其下轄委員會的會議及股東大會(如適用)，以及在董事會及／或其下轄委員會的參與程度及表現；及
- 倘候選人獲提名為獨立非執行董事，參考GEM上市規則第5.05(2)及5.09條所載獨立性指引的獨立性。

提名委員會將根據下列程序及流程就委任董事向董事會作出建議：

- 在妥為考慮董事會的現有組成及規模下，將擬備一份理想的技能、觀點及經驗清單，以便從一開始能夠專注於物色工作；
- 在妥為考慮有關標準後，在物色或甄選合適候選人時可向其認為合適的任何來源查詢，例如：由現任董事轉介、刊登廣告、由第三方代理人公司推薦以及由本公司的股東建議；
- 在評核候選人的適合程度時可採納其認為合適的任何流程，例如：面試、背景查核、簡介申述及對於第三方轉介作出查核；

- 將考慮董事會的人際網絡內外的各類候選人；
- 將舉行會議及／或以書面決議案的方式(如其認為合適)以批准向董事會建議作出委任；
- 將向本公司的薪酬委員會提供獲選候選人的有關資料，以便考慮該名獲選候選人的薪酬福利方案；
- 將就擬委任一事向董事會作出建議，如考慮非執行董事，薪酬委員會將向董事會建議其擬訂薪酬福利方案；
- 可安排獲選候選人接受並不屬於提名委員會成員的董事會成員面試，而董事會其後將會商議及決定委任事宜(視乎情況而定)；及
- 全部董事委任工作將通過向相關監管機構提交相關董事的出任董事職位同意書(或視情況而定任何其他類似需要有關董事的承認或接受出任董事職位的備案)確認(如需)。

倘董事會確認需委任一名新董事，則須受本公司組織章程細則的條文所規限。無論有無外部機構的協助，提名委員會應根據提名政策所載的甄選標準物色候選人，評估候選人並就董事職位委任合適候選人向董事會作出建議。董事會根據提名委員會作出的建議決定有關委任及董事會就董事職位擁有釐定合適董事候選人的最終權威。

出任董事候選人可以由內部提升或經行政專才招聘顧問公司等外在途徑聘請。目標是委任擁有相關專門知識及經驗的精英。

薪酬委員會

薪酬委員會的書面職權範圍刊登於聯交所及本公司各自的網站。於2021年12月31日，薪酬委員會包括三名獨立非執行董事，即楊先生、Soh先生及Chia先生。Chia先生為薪酬委員會主席。於截至2021年12月31日止年度，劉先生不再擔任薪酬委員會成員，而楊先生獲委任為薪酬委員會成員，均自2021年8月1日起生效。

企業管治報告(續)

薪酬委員會主要角色及職能包括但不限於：

- 就有關本公司全體董事及高級管理層之薪酬政策及架構並就制定薪酬政策而設立正式及透明程序向董事會提供推薦意見；
- 就所有個別執行董事及高級管理層的薪酬組合，包括實物福利、退休金權利及補償付款(包括喪失或終止其任職或委任之任何應付補償)向董事會提供推薦建議，並就非執行董事的薪酬向董事會提供推薦建議，以及考慮可比公司所支付的薪金、董事付出的時間及職責以及本集團內其他職位的僱用條件以及是否應按表現釐定薪酬等因素；
- 參考董事會之企業目標及宗旨，不時檢討及批准管理層按表現釐定的薪酬建議；
- 檢討及批准向執行董事及高級管理層就喪失或終止其職務或委任之應付賠償，以確保有關賠償按有關合約條款釐定，若未能按有關合約條款釐定，賠償亦須公平；
- 檢討及批准關於罷免或解聘行為不當董事之補償安排，以確保有關安排按相關合約條款釐定，若未能按有關合約條款釐定，有關賠償亦須合理適當；
- 確保概無董事或其任何聯繫人(定義見GEM上市規則)參與釐定其本身薪酬；
- 根據GEM上市規則第17.90條，就任何須獲得股東批准之董事服務合約向股東提議如何投票表決；及
- 制定薪酬委員會履行作為諮詢角色向董事會提供建議的模式，其中董事會就批准執行董事及高級管理層薪酬保留最終權威。

截至2021年12月31日止年度，薪酬委員會舉行四次會議，會議有關(其中包括)檢討若干與董事及高級管理層若干薪酬有關之事宜，並向董事會提供推薦建議供其考慮。

企業管治職能

審計委員會及董事會負責執行企業管治職能，其中包括：

- 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- 審閱及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；

- 審閱及監察本公司遵守法律及監管規定的政策及常規；
- 制定、審閱及監察適用於董事及本集團僱員的行為守則及合規手冊(如有)；及
- 檢討本公司遵守企業管治守則的情況及於本報告中作出的披露。

委任及重選董事期限

陳醫生已與本公司重新訂立服務合約，自2021年6月15日起計延長三年。該等合約可由一方向另一方發出不少於三個月的通知而予以終止，且須遵守其終止條文以及組織章程細則所載董事輪值告退的條文。

楊先生、Soh先生及Chia先生已各自與本公司重新訂立委任函，分別自2021年8月1日、2021年6月15日及2021年9月17日起為期一年，可由一方向另一方發出不少於一個月的通知終止。

除上述披露外，概無董事與本公司或其任何附屬公司訂立任何服務協議或委任函(不包括於一年內屆滿或由僱主決定於一年內終止而免付賠償(法定賠償除外)的合約/委任函)。

全體董事(包括獨立非執行董事)須依據組織章程細則輪席告退及合資格重選連任。於本公司各股東週年大會(「股東週年大會」)上，當時三分之一(或倘董事人數並非三的倍數，則以最接近但不少於三分之一的人數為準)的董事須輪席告退，惟每位董事須最少每三年於股東週年大會上輪席告退一次。退任董事有資格重選連任及於其退任的整個股東週年大會期間繼續擔任董事。輪席告退的董事包括(在需要確定輪席告退董事人數的情況下)願意退任且不再競選連任的任何董事。任何其他退任董事為自其上次重選或委任後在任時間最長而須輪席告退的其他董事，而於同日獲重選為董事者(除彼等之間另有協定外)則以抽籤方式決定退任人選。董事無須因達到任何特定年齡而退任。

企業管治報告(續)

本公司可不時在股東大會以普通決議案選出任何人士出任董事，以填補臨時空缺或作為新增董事。獲委任董事須輪席告退。

董事會有權不時及隨時委任任何人士出任董事，以填補臨時空缺或作為新增董事。獲董事會委任以填補臨時空缺的任何董事的任期至其獲委任後的本公司首屆股東大會為止，並可於該大會上膺選連任。獲董事會委任以增加現有董事會董事人數的任何董事的任期僅至本公司下屆股東週年大會為止，屆時有資格膺選連任。任何獲委任的董事在股東週年大會上決定準備輪值告退的董事或董事人數時不應被考慮在內。

董事及高級管理層之薪酬

於截至2021年12月31日止年度之董事薪酬詳情載於本年報本集團於截至2021年12月31日止年度的經審核綜合財務報表附註7(c)。根據企業管治守則B.1.5條守則條文，按薪酬組別劃分的高級管理層成員(董事除外)(其資料載於截至2021年12月31日止年度的本年報「董事及高級管理層履歷」一節)的薪酬詳情載列如下：

薪酬組別(新加坡元)	人數
零至180,000	—
180,001至270,000	3
270,001以上	1

獨立核數師酬金

於截至2021年12月31日止年度，就審計及非審計服務應付外部核數師的酬金載列如下：

服務類別	金額 (新加坡元)
審計服務	130,000
非審計服務	35,060
總計：	165,060

董事就財務報表承擔的責任

董事知悉其須負責編製本集團於截至2021年12月31日止年度的年報及經審核綜合財務報表，以真實公平地反映本集團狀況。

董事並無獲悉有重大不確定性的事件或情況可能會令人對本公司的持續經營能力產生重大疑問。

此外，Baker Tilly TFW LLP已於獨立核數師報告中表明其就本公司於截至2021年12月31日止年度綜合財務報表承擔的申報責任。

風險管理及內部監控

本公司已就風險管理及內部監控執行政策及程序。董事會主要負責監察風險管理及內部監控系統，以及檢討其有效性。本公司內部監控系統及程序旨在滿足自身特定業務需要，將其面臨的風險降至最低。本公司採納各種內部指引及書面政策與程序，監察及降低其業務相關風險的影響，以及管理其日常業務營運。管理層將識別與本集團日常營運相關的風險，供董事會審核。董事會負責評估及確定本公司在實現本公司策略目標時所承擔風險的性質及範圍，確保本公司建立及維持適當有效的風險管理及內部監控系統。董事會監察管理層設計、執行及監控風險管理及內部監控系統。董事會確認，該風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除無法實現業務目標的風險，且僅可對重大錯誤陳述或虧損作出合理而非絕對保證。於截至2021年12月31日止年度，本公司在董事會及審計委員會帶領下，已執行內部審計職能。

董事會透過審計委員會對本集團風險管理及內部監控系統的有效性進行檢討，覆蓋所有重大監控(包括財務、營運及合規監控職能)。得悉與本公司權責發生制有關的若干內部控制事宜及審計委員會已同意管理層建議的補救行動。除上述者外，董事會認為於回顧年度內本集團的風險管理及內部監控系統屬充足有效。

內幕消息披露

本集團知悉其根據證券及期貨條例(香港法例第571章)及GEM上市規則所應履行的責任，整體原則乃內幕消息必須在有所決定後即時公佈。處理及發佈內幕消息的程序及內部監控措施如下：

- 本集團處理事務時會充分考慮GEM上市規則項下的披露規定以及香港證券及期貨事務監察委員會於2012年6月頒佈的「內幕消息披露指引」；
- 本集團透過財務報告、公告及本公司網站等途徑向公眾廣泛及非獨家披露資料，以實施及披露其公平披露政策；
- 本集團已嚴格禁止未經授權使用機密或內幕消息；及
- 本集團已就外界查詢本集團事務訂立及執行回應程序，據此，只有執行董事及財務總監獲授權與本集團之外界人士溝通。

公司秘書

於2021年12月1日，鄧穎珊女士已辭任本公司的公司秘書(「**公司秘書**」)，於其辭任後，鄧振邦先生(「**鄧先生**」)已於同日獲董事會委任為公司秘書。就公司秘書事宜與鄧先生一直聯絡的本公司主要聯繫人為本集團財務總監Tan Chee Heng先生。

鄧先生根據GEM上市規則第5.15條提供及參加不少於15小時的相關持續專業培訓。

董事會全體成員均可獲取公司秘書的意見及服務。公司秘書的委任及罷免一直／將須於董事會會議上得到董事會批准。

合規主任

自2020年9月30日起，陳醫生擔任本公司的合規主任。陳醫生的履歷載於本年報「董事及高級管理層履歷」一節。

股東權利

於股東大會上提呈建議之程序

組織章程細則或開曼群島法律概無條文允許股東於股東週年大會上提呈建議或動議。然而，有意提呈建議或動議的股東可按照下文所載「股東召開股東特別大會的程序」召開股東特別大會（「股東特別大會」）。

股東召開股東特別大會的程序

倘任何一位或以上於遞呈要求日期持有不少於本公司繳足股本（附帶於本公司股東大會投票的權利）10%的股東（「合資格股東」），有權隨時透過向董事會或公司秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理該要求中指明的任何事務，包括於股東特別大會上提呈建議或作出動議。

有意召開股東特別大會以於股東特別大會上提呈建議或作出動議的合資格股東，必須將經有關合資格股東（「要求人」）簽署的書面要求書（「要求書」）遞交至本公司於香港的主要營業地點（現為香港中環德輔道中55號協成行中心8樓），並註明收件人為公司秘書。

要求書必須清楚列明有關要求人的姓名、其於本公司持有的股權、召開股東特別大會的原因及建議議程。

本公司將查閱要求書，要求人的身份及股權則由本公司的香港股份過戶登記分處核實。倘確定要求書為合適及適當，公司秘書將要求董事會於要求書遞交後兩個月內召開股東特別大會及／或於股東特別大會納入要求人提出的建議或提呈的決議案。相反，倘要求書核實為不適當，則要求人將獲知會有關結果，董事會或公司秘書將不會就此召開股東特別大會及不會於股東特別大會加入要求人提出的建議或提呈的決議案。

倘董事會或公司秘書未能在要求書遞交後21日內召開股東特別大會，則要求人可自行以同樣方式召開大會，而本公司須向要求人償付因董事會或公司秘書未能召開該大會令要求人招致的所有合理費用。

股東向董事會發出查詢的程序

股東可向本公司香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司（地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓）查詢有關其持股、股份轉讓／登記或通訊地址變動通知或股息／分派指示之事宜。股東可向董事會提出查詢及關注事宜，郵遞至本公司於新加坡的總部及主要營業地點（地址為1 Scotts Road, #16-05 Shaw Centre Singapore 228202）或發送電子郵件至feedback@republichealthcare.asia，註明收件人為本公司。

企業管治報告(續)

收到該等查詢後，本公司將轉發以下有關通訊：

1. 有關董事會職權範圍內的事項將轉發至執行董事；
2. 有關董事委員會職責範圍內的事項將轉發至有關委員會主席；及
3. 一般業務事項(例如建議、查詢及客戶投訴)將轉發至本公司有關管理層。

股東通訊

本公司已採納股東通訊政策，旨在確保股東能夠公平及時地獲取有關本公司的資料，以使股東能夠以知情方式行使其權利及允許彼等積極參與本公司。

有關資料將透過本公司的財務報告、股東週年大會及其他可能召開的股東特別大會及向聯交所呈報的所有已公佈披露文件通知股東。

股息政策

股息的宣派及派付應由董事會全權酌情釐定，並應遵守適用法律，包括開曼群島公司法第22章及本公司組織章程細則項下的規定。

於決定是否建議派付股息及釐定合適的股息分派基準時，董事會將考慮本集團的戰略、業務週期、營運、盈利、財務狀況、現金需求及可用現金以及資本開支及未來發展需求、對本集團信譽的可能影響、本集團受規限的財務契諾以及本集團貸款人可能就派付股息施加的任何限制；股東的利益、本公司已收／應收其附屬公司股息及稅務考慮因素；整體經濟及政治狀況及可能對本集團的業務及財務表現產生影響的其他內部及外部因素；所有適用法律(包括開曼群島公司法)、規則、守則及規例、本集團已採納的財務報告準則以及本公司組織章程細則項下的任何限制及董事會可能認為適當的其他因素。

本公司將持續檢討股息政策，並保留隨時單獨及全權酌情更新、修訂及／或修改股息政策的權利。股息政策不應構成本公司將按任何特定金額派付股息的具有法律約束力的承擔及／或本公司概無義務於任何時間或不時宣派股息。

章程文件

本公司遵守適用法律及規管要求(包括GEM上市規則),於2018年5月18日有條件的採納經修訂及重列並於2018年6月15日起生效之組織章程大綱及細則(「大綱及細則」),除此之外,本公司於截至2021年12月31日止年度的章程文件並無變動。

經修訂及重列的大綱及細則分別於聯交所及本公司網站查閱。

環境、社會及管治報告

有關REPUBLIC HEALTHCARE

Republic Healthcare Limited (「本公司」) 連同其附屬公司(統稱「本集團」或「我們」)，為自2010年起新加坡領先的獲新加坡衛生署認可的醫療全科網絡。從單一醫療實踐開始，本集團已逐漸在新加坡的多個戰略位置實現穩步增長，這些戰略位置在不同的醫學方面各具有其獨特的臨床關注重點，如男性健康、女性健康、性健康以及美容醫學、過敏及慢性疾病管理等等。此外，本集團還於2017年成立了另一個醫療小組，主要專注於提供最先進注射技術、嫩膚技術、抗衰老技術、面部輪廓塑形技術以及激光技術的美容醫學。

本集團的主要業務為(i)以「Dr. Tan & Partners」(「DTAP」)名義經營全科醫療診治中心網絡，為常見病症提供治療解決方案，專營性健康及傳染病；及(ii)以「S Aesthetics」(「SA」)的名義經營醫學美容診治中心，專治常見皮膚狀況，並提供基本醫學美容服務。

有關本報告

本環境、社會及管治報告(「ESG報告」)對本集團的環境、社會及管治(「ESG」)倡議、計劃和履行進行了總結，並且表明了其對可持續發展的承諾。

報告週期

除非另有指明，本ESG報告顯示截至2021年12月31日止財政年度(「2021財年」)期間本集團的ESG活動、挑戰及措施。

報告範圍

報告範圍乃基於本集團直接經營控制的業務分部的重要性及收益佔比而釐定。

由於本集團於2021年3月關閉一間醫療診治中心，故已相應調整本ESG報告的報告範圍。本ESG報告涵蓋本集團總辦事處、9間DTAP診治中心(包括位於新加坡Tanjong Pagar、Robertson、Somerset、Holland Village、DUO Galleria、Novena、Raffles Place、Siglap、Kovan的診治中心)及1間SA診治中心(位於Scotts Road)的業務經營及活動，與年報一致。關鍵績效指標(「關鍵績效指標」)僅自該等經營分部收集。本集團將盡可能(在可能時間及情況下)擴大披露範圍。

報告框架

ESG報告乃根據香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)GEM證券上市規則(「**上市規則**」)附錄20所載環境、社會及管治報告指引(「**ESG報告指引**」)編製。有關本集團企業管治常規的資料載於本年度報告第34至50頁的企業管治報告。

在編製本ESG報告時，本集團已應用下列ESG報告指引的匯報原則：

重要性：我們對2021財年識別的重大議題進行重要性評估，其中採納經確認重大議題作為編製ESG報告的重點。議題的重要性由董事會(「**董事會**」)及ESG工作小組(「**工作小組**」)審閱及確認。有關進一步詳情，請參閱「持分者參與」及「重要性評估」各節。

量化：計算本ESG報告所載關鍵績效指標數據所用準則及方法以及適用假設乃以說明附註補充。

一致性：除非另有指明，本ESG報告的編製方針與上一年度一致，以供比較。披露範圍及計算方法如有任何變動而可能影響與先前報告的比較，則將就相關數據提供說明。

主席報告

各位尊貴的股東：

本人謹代表董事會欣然呈報本集團於2021財年的ESG報告，展示我們不斷加緊努力，提升在企業管治、環境保護、僱傭慣例、經營慣例及社區投資方面的ESG表現。

可持續發展對世界舉足輕重，亦為本集團業務長遠繁榮及發展的關鍵。為追求可持續發展的商業模式，本集團已在管治方面採取相應措施，將ESG概念融入其業務策略及管理制度，並在營運層面實踐可持續發展原則。

本集團認為健全的管治架構乃有效管理ESG相關議題的關鍵。董事會須評估ESG議題對本集團整體策略的潛在影響，原因為該等議題可能影響本集團創造回報的能力。就此，董事會制定ESG管理方針及策略，並監督本集團的ESG議題。有關本集團ESG管治架構的資料載於「ESG管治架構」一節。

為識別對營運及持分者有重大影響的重要ESG議題並進行優先排序，我們持續與內部及外部持分者溝通，並聘用獨立第三方進行重要性評估。有關持分者參與渠道及本集團所進行重要性評估的資料分別載於「持分者參與」及「重要性評估」各節。為更深入了解持分者對本集團可持續發展的期望，本集團將進一步加強與持分者的溝通，並參考彼等的意見制定相關政策及措施，從而提升本集團的ESG表現。

本集團作為企業，堅守企業社會責任，知悉減少其對環境的影響的重要性。為履行本集團的承諾，我們已訂立可量化的環境目標，旨在配合國家碳中和願景、提升公司信譽及優化ESG表現。為實現有關目標，本集團積極將ESG原則融入其日常營運，並採納相關措施。為確保有效實施有關措施，董事會委派工作小組收集相關ESG數據、追蹤及審閱我們的表現並評估本集團實現有關目標的進度。

最後，本人謹代表董事會及本集團管理層團隊誠摯感謝尊貴的持分者的不斷支持，並感謝我們的僱員對本集團發展作出寶貴貢獻。展望將來，本集團將繼續加強裡外融入ESG概念，並以更負責及可持續發展的方式經營業務，從而為股東創造可持續發展價值及爭取可持續發展未來。

陳致暉

主席兼執行董事

ESG管治架構

本集團已建立ESG管治架構，以確保ESG管治符合其業務策略，並將ESG管理融入其業務營運及決策程序。

董事會對本集團的ESG議題承擔整體責任，並制訂ESG管理方針、策略、優先順序及目標。為加強管理本集團的ESG表現、相關問題及潛在風險，董事會定期評估及確定ESG相關風險及本集團的機遇，並審閱其ESG相關目標的表現。董事會亦負責確保本集團風險管理及內部監控系統的有效性及批核ESG報告的披露資料。

本集團已成立工作小組，在董事會授權下制訂有系統的ESG議題管理方式。工作小組包括來自多個部門的核心成員，有助董事會監督ESG事宜。工作小組負責收集及分析ESG數據、監控及評估本集團的ESG表現、追蹤及審閱本集團ESG相關目標的進展情況、確保遵守ESG相關法律及法規、協助進行重要性評估及編製ESG報告。工作小組定期安排會議評估目前政策及程序的成效，並制訂合適解決方案以提升ESG政策整體表現。工作小組定期向董事會匯報、協助評估及識別本集團的ESG風險及機遇，確保風險管理及內部控制系統的執行及有效性。

持分者參與

本集團重視其持分者及其關於本集團業務及ESG議題的反饋。為透徹了解各持分者的核心關注點、作出回應並處理有關問題，本集團與其主要持分者(包括但不限於股東及投資者、患者及客戶、供應商、僱員、監管機構及政府機關、社區、非政府組織(「NGOs」)以及媒體)保持定期密切交流。本集團努力積極聆聽其持分者的意見並與其進行合作，以確保彼等的意見可以通過適當的通訊渠道表達。從長遠來看，持分者的貢獻將幫助本集團改進可能被忽視的ESG表現，保持本集團業務在充滿挑戰的市場中持續成功。

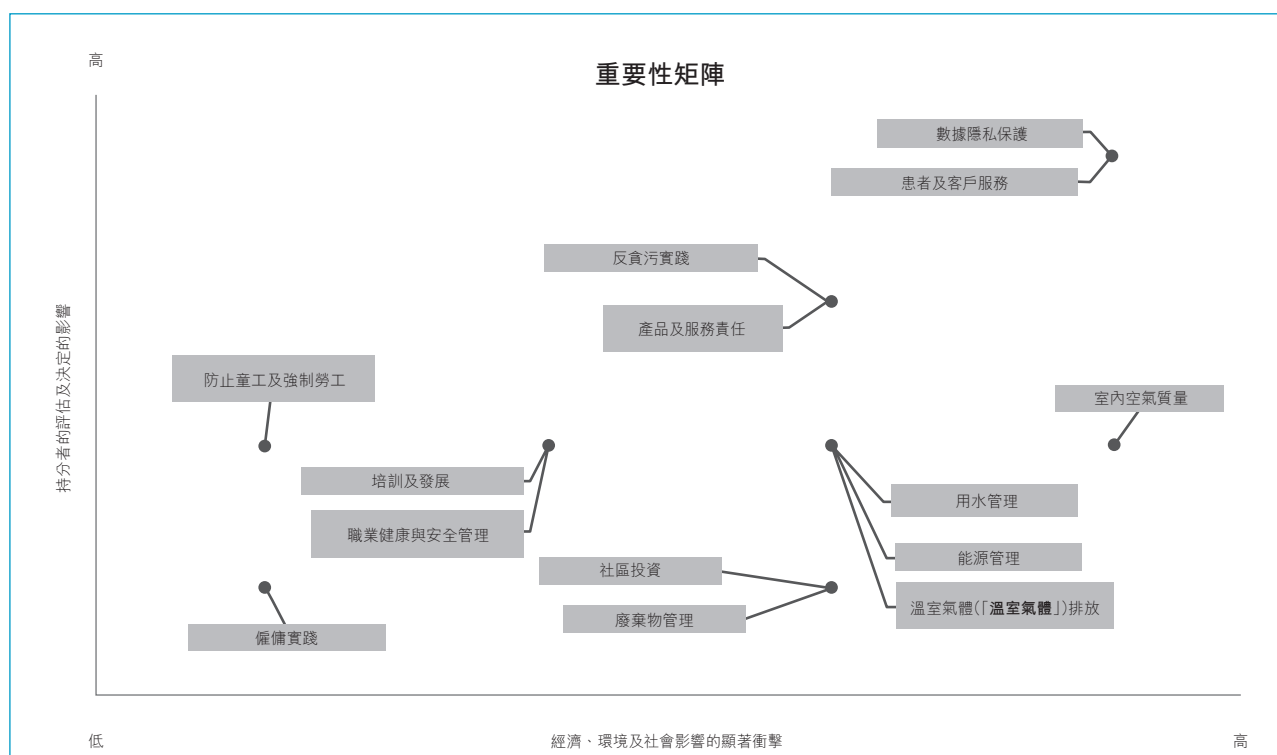
本集團透過採用下表所示參與方法及通訊渠道，將持分者的期望納入考慮範圍：

持分者	關注點	參與方法
股東及投資者	<ul style="list-style-type: none"> • 企業管治系統 • 業務策略及績效 • 財務業績 • 投資回報 	<ul style="list-style-type: none"> • 股東週年大會和其他股東大會 • 財務報告 • 公告與通函 • 公司網站和電子郵件
患者及客戶	<ul style="list-style-type: none"> • 隱私保護 • 業務誠信及道德 	<ul style="list-style-type: none"> • 客戶支持熱線和電子郵件 • 前往診所
供應商	<ul style="list-style-type: none"> • 公平公開採購 • 按時付款 • 可持續關係 	<ul style="list-style-type: none"> • 管理會議和電子郵件 • 採購流程 • 審核和評估
僱員	<ul style="list-style-type: none"> • 職業發展與培訓 • 健康與安全 • 薪酬與福利 • 平等機遇 	<ul style="list-style-type: none"> • 培訓、研討會和簡報會 • 員工考評
監管機構及政府機關	<ul style="list-style-type: none"> • 遵守法律法規 • 業務營運的穩定性 	<ul style="list-style-type: none"> • 書面或電子通訊 • 現場檢查
社區、NGOs及媒體	<ul style="list-style-type: none"> • 回饋社會 • 環境保護 • 社會福利 • 健康與安全 	<ul style="list-style-type: none"> • 社區活動 • ESG報告 • 媒體

重要性評估

為有效了解持分者對本集團ESG表現的見解及期望，我們定期進行重要性評估。本集團參照本集團的業務發展策略及行業慣例，識別及釐定重大ESG議題清單。本集團根據有關清單編製問卷，並邀請相關持分者根據ESG議題的重要程度及其對經濟、環境及社會的影響評價潛在重大議題。本集團會分析調查結果以編製重要性矩陣。重要性矩陣及經識別重大議題已由董事會及工作小組審閱及確認，並於ESG報告中披露。

以下矩陣概述本集團的重大ESG議題：



於2021財年，本集團確認其已針對ESG議題建立了適當有效的管理政策及內部控制系統，並確認所披露的內容符合ESG報告指引中的要求。

聯繫我們

本集團歡迎持分者提供其意見及建議。您可以通過向feedback@republichealthcare.asia發送電郵，就ESG報告或者本集團在可持續發展方面的表現提供寶貴意見。

A. 環境

A1. 排放物

環境保護和可持續發展依賴於各行業及社會各界的共同努力。本集團致力在不影響環境保護的前提下擴大其業務。因此，本集團努力透過實施下列章節所述環保措施，將環境可持續發展融入業務營運。

基於本集團診治中心的業務性質，本集團並未通過排放而對環境造成重大影響。儘管如此，本集團仍然不斷改進有關溫室氣體排放及廢物處置的相關指引，並考慮納入新政策，以期緩解其業務營運可能產生的對環境的直接及間接負面影響。

於2021財年，本集團嚴格遵守地方環保法律及法規，並且並不知悉有可能對本集團產生重大影響的法律法規的重大違反情況，包括但不限於新加坡《環境保護與管理法》及《環境公共衛生(有毒工業廢物)條例》。

廢氣排放

本集團並沒有任何車輛。因此，本集團認為本集團於2021財年產生的廢氣排放並不重大，故並無訂立相關目標。

溫室氣體排放

本集團的主要溫室氣體排放為外購電力所產生的能源間接溫室氣體排放(範圍2)。本集團並無現場消耗任何化石燃料，故並無產生任何直接溫室氣體排放(範圍1)。為應對氣候變化日益受關注的情況，本集團已訂立目標，於截至2025年12月31日止財政年度(「**2025財年**」)前令溫室氣體排放總密度較2021財年下降5%。

為減少溫室氣體排放，本集團已實施多項措施減少耗電，有關措施在層面A2的「能源效益」一節中提述。透過實施上述措施，我們注意到僱員對減少溫室氣體排放的意識已有所提高。

本集團於新加坡政府在截至2020年12月31日止財政年度(「2020財年」)實施為期2個月的嚴格安全距離措施(「阻斷措施」)後恢復其美容服務。此外，本集團於2021財年完善其數據收集系統以記錄實際消耗量。因此，溫室氣體排放總密度較2020財年大幅增加。本集團的溫室氣體排放表現概要：

指標 ¹	單位	2021財年	2020財年
範圍1 – 直接溫室氣體排放	tCO ₂ e ²	—	—
範圍2 – 能源間接溫室氣體排放			
• 外購電力	tCO ₂ e	38.81	30.55
溫室氣體排放總量	tCO ₂ e	38.81	30.55
溫室氣體排放總密度 ³	tCO ₂ e / 百萬元收入(新加坡元)	2.90	2.23

附註：

- 溫室氣體排放數據是以二氧化碳當量來表示的，乃基於(但不限於)：世界資源研究所和促進可持續發展世界商業理事會發佈的「溫室氣體議定書：企業會計和報告準則」、聯交所發佈的「如何編製環境、社會及管治報告 – 附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引」、2014年IPCC第五次評估報告的「全球變暖潛能值」(AR5)，以及新加坡能源市場管理局發佈的最新電網排放係數。
- tCO₂e已定義為二氧化碳當量噸數。
- 於2021財年，本集團錄得收入約13.366百萬元新加坡元(2020財年：13.7百萬元新加坡元)。該數據被用於計算其他密度數據。

水及土地污水排放

由於本集團的業務性質，排放至水及土地的污水並不重大。由於本集團排放的污水乃排入城市污水管道網絡進行處理，故本集團的耗水量即污水排放量。

廢棄物管理

有害廢物管理

由於本集團的業務性質，本集團營運產生的主要有害廢物為醫療廢物。為盡量減低其對環境的影響，本集團已訂立目標，使有害廢物總密度於2025財年前較2021財年減少5%。

本集團對醫療廢物適當處置的管理保持警覺，確保其處置流程符合法定要求。本集團已與一家根據新加坡《環境公共衛生(有毒工業廢物)條例》正式持牌的公司簽訂一項服務協議，其中該公司作為有毒工業廢物收集公司，收集各診治中心的醫療廢物並在新加坡法律批准的任何經授權焚化廠進行處置。此外，各診治中心均有一個指定的生物垃圾箱，用於處置使用過的注射器和注射針等醫療廢物(需要由經許可服務供應商定期進行收集)。

本集團於新加坡政府在2020財年實施阻斷措施後恢復其美容服務。此外，本集團於2021財年完善其數據收集系統以記錄實際廢物產生量。因此，2021財年的有害廢物總密度較2020財年大幅增加。本集團的有害廢物產生表現概要：

廢物類別	單位	2021財年	2020財年
有害廢物總量			
• 醫療廢物	噸	1.38	0.35
有害廢物總密度	噸／百萬元收入(新加坡元)	0.10	0.03

無害廢物管理

本集團產生的無害廢物主要為辦公廢紙。本集團將於未來五年逐步減少其無害廢物總密度。以2021財年為基準，我們預期於2025財年前將無害廢物總密度減低5%，並將廢紙回收量提高5%。本集團將舉辦研討會等年度活動以提高僱員的減廢意識。

我們於日常營運中收集廢紙及塑膠並運至第三方進行回收利用。本集團繼續努力對其僱員進行減少廢物產生重要性方面的教育，並且已採取以下環保措施提升其環保表現，包括但不限於：

- 重複使用單面紙；
- 回收辦公用紙，包括待粉碎的辦公用紙；
- 將辦公室打印機的默認打印模式設置為雙面打印；
- 鼓勵患者收取電子發票、醫療證明、實驗室報告及影像報告，以取代打印紙質副本；及
- 鼓勵我們的供應商開具電子發票，並鼓勵我們的實驗室合作夥伴及影像合作夥伴開具電子報告。

本集團於新加坡政府在2020財年實施阻斷措施後恢復其美容服務。此外，本集團於2021財年完善其數據收集系統以記錄實際廢物產生量。因此，無害廢物總密度較2020財年大幅增加。本集團的無害廢物產生表現概要：

廢物類別	單位	2021財年	2020財年
無害廢物總量			
• 辦公用紙	噸	3.77	1.11
無害廢物總密度	噸／百萬元收入(新加坡元)	0.28	0.08

A2. 資源使用

本集團堅守及提倡有效運用資源的原則。我們已推出相關環境指引減少業務營運對環境的影響。本集團知悉有限天然資源的稀缺性，故已實施多項政策以更好監管資源使用。

能源效益

本集團的能源消耗主要與使用外購電力有關。本集團已訂立目標，於未來五年逐步減少能源消耗總密度。以2021財年為基準，我們預期於2025財年前將耗電密度減低5%。此外，本集團將於2025財年前將辦公室及診治中心所有照明更換為LED燈。本集團亦將每年舉辦研討會等活動以提高僱員的節能意識。

本集團努力通過採取以下節能措施來進一步減少能源消耗：

- 將所有電器和醫療設備都設置為節能模式；
- 在離開辦公室及診治中心時關閉所有閒置電器以及不必要的照明；
- 加強冷氣機及電腦的維護及維修工作，確保所有電子設備處於最佳狀態及有效使用電力；及
- 調查任何異常耗電情況，以尋找根本原因並採取補救措施，以防止再次發生類似事件。

本集團於新加坡政府在2020財年實施阻斷措施後恢復其美容服務。此外，本集團於2021財年完善其數據收集系統以記錄實際消耗量。因此，能源消耗總密度較2020財年大幅增加。本集團的能源消耗表現概要：

能源類型	單位	2021財年	2020財年
直接能源消耗	千瓦時	—	—
間接能源消耗			
• 外購電力	千瓦時	95,124.00	74,780.00
能源消耗總量	千瓦時	95,124.00	74,780.00
能源消耗總密度	千瓦時／百萬元收入(新加坡元)	7,116.86	5,458.39

用水效益

水主要用在診治中心營運。由於本集團營運的地理位置，本集團在尋找適合用途的水源時沒有遇到任何問題。

為再次確定本集團對節水的承諾，本集團已訂立目標，於未來五年逐步減少總耗水密度。以2021財年為基準，我們預期於2025財年前將耗水密度減低5%。本集團亦將舉辦年度活動，例如參與世界水日及透過電郵傳送節水資訊。

本集團積極向其僱員提倡節水的重要性。本集團鼓勵其僱員每月對診治中心的用水情況進行監控，以識別耗水量突然激增以及管道系統漏水情況。

本集團於新加坡政府在2020財年實施阻斷措施後恢復其美容服務。此外，本集團於2021財年完善其數據收集系統以記錄實際消耗量。因此，耗水總密度較2020財年大幅增加。本集團的耗水表現概要：

指標	單位	2021財年	2020財年
總耗水量	m ³	171.07	100.20
耗水總密度	m ³ /百萬元收入(新加坡元)	12.80	7.31

包裝材料使用

由於本集團的業務性質，包裝材料的使用不被視為本集團的重大ESG層面。

A3. 環境及天然資源

除了前述影響外，本集團的業務營運對環境及天然資源的影響有限。然而，本集團瞭解其有責任將其業務營運的負面環境影響盡量減至最低。本集團對其潛在影響保持警覺，因而定期對其業務模式的環境風險進行評估、採納相關指引及預防措施減低風險，並確保符合相關法律法規。

室內空氣質量

本集團定期監控和測量室內空氣質量。於2021財年，本集團辦公室的室內空氣質量令人滿意。為了提高室內空氣質量，我們已辦公室設置空氣過濾系統，並且定期對其進行清洗。這些措施使得室內空氣質量維持在令人滿意的水平。

A4. 氣候變化

氣候變化持續增加對全球經濟的風險及挑戰，而有關風險無可避免地擴散至醫療服務業。為應對社區日益關注氣候變化及相關議題，本集團已就氣候變化議題、氣候緩解及在其營運及價值鏈中作出適應及彈性措施實施相關管理方針。

根據金融穩定委員會所成立氣候相關財務揭露工作小組(「TCFD」)提出的國際推薦建議，本集團管理層已評估及掌握本集團業務及相應機遇的氣候相關風險的影響。參照TCFD的風險分類，已識別的本集團氣候相關風險及就管理有關風險採取的相應行動如下：

實體風險

升溫及暴雨等極端天氣情況更頻繁出現及更加嚴重可對本集團診治中心構成直接損害、令我們的業務營運暫停並對前往工作及工作期間的僱員造成妨礙及使其受傷。本集團亦可能面臨供應鏈中斷的間接影響。作為應對措施，本集團已制定緊急情況下的業務持續計劃，於本集團經營地點受極端天氣情況影響時減低或避免損失。本集團亦可能在供應商受極端天氣情況影響時向替代供應商採購。本集團將識別該等風險，並優先處理可能構成重大影響的風險，第一時間採取預防措施。

轉型風險

現時已有更嚴格的氣候相關法律及規例支持環球減碳願景。目前，聯交所要求上市公司在ESG報告中增加氣候相關的披露資料。環境法律及規例愈發嚴格可能令企業面對更高的申索及訴訟風險。公司信譽可能因未能遵守氣候變化合規規定而下降。本集團的相關資本投資及遵守成本或會有所增加。為應付政策及法律風險以及信譽風險，本集團定期監察現行及新興趨勢、氣候相關政策及規例，並作好準備提示高級管理層，以避免因反應遲延導致成本增加、不合規罰款或信譽風險。本集團將繼續評估本集團就氣候變化所採取行動的成效，並提升其針對氣候相關議題的彈性處理。

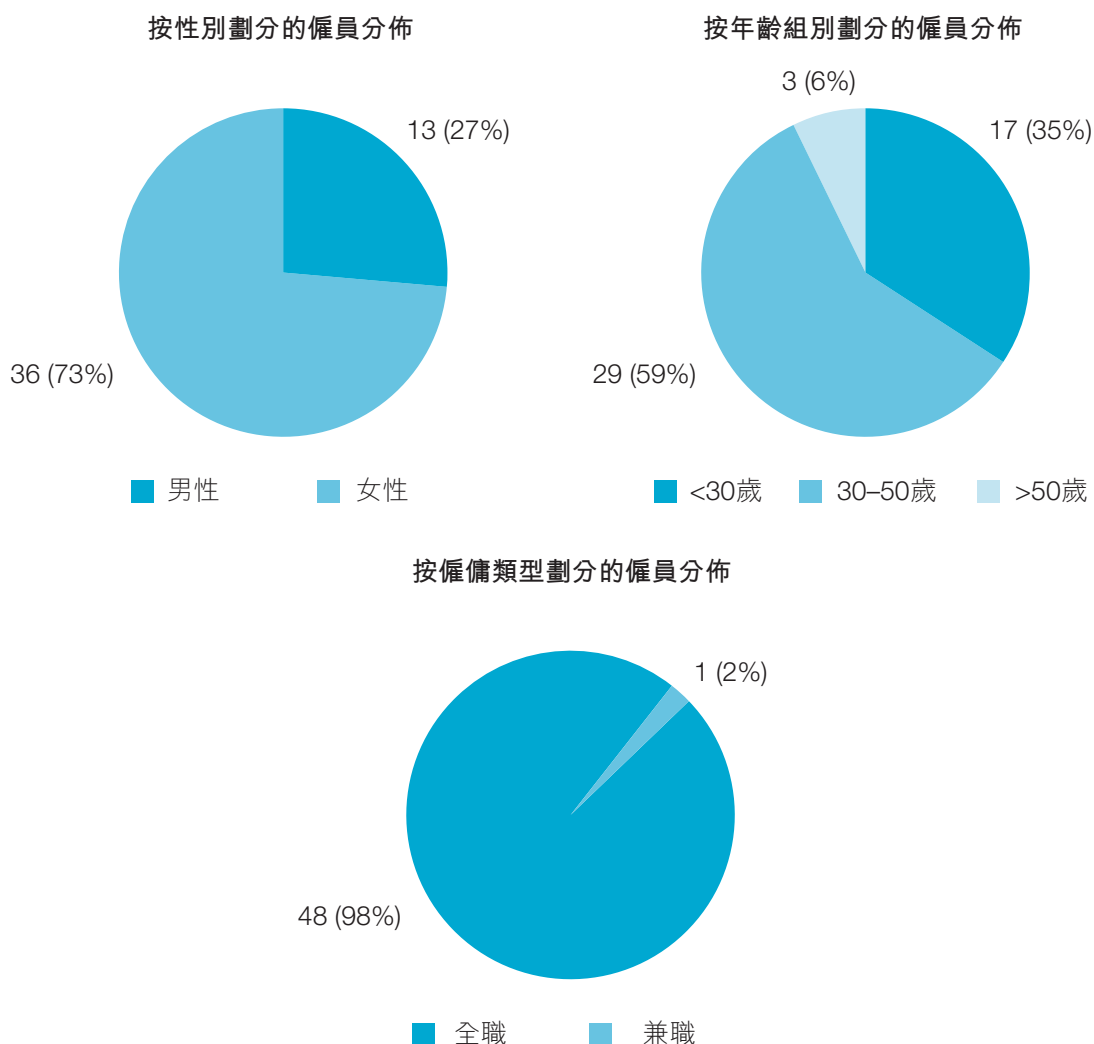
B. 社會

B1. 僱傭

人力資源是本集團的基石。本集團非常重視其僱員對可持續業務發展的貢獻及奉獻。人力資源政策正式編入僱員政策中，涵蓋招聘、補償、升職、工作時數、休息期、薪酬、多元化以及平等機遇等。本集團定期對其現有政策及僱傭實踐進行審查，以確保持續改善其僱傭標準以及與其他服務供應商之間的競爭力。

於2021財年，本集團並不知悉有可能對本集團產生重大影響的僱傭相關法律法規(包括但不限於《新加坡就業法》)的任何重大違反情況。

截至2021年12月31日，本集團於報告範圍內共有49名僱員，全均位於新加坡。僱員按性別、年齡組別及僱傭類型劃分如下：



於2021財年，本集團僱員流失比率⁴為103%，有關組成如下：

指標	2021財年
按性別劃分	
男性	94%
女性	106%
按年齡組別劃分	
<30歲	88%
30–50歲	109%
>50歲	150%

附註：

4. 僱員流失比率乃將2021財年僱員離職人數除以2021財年年初及年末僱員平均人數計算得出。

招聘、薪酬、績效考核及辭退

僱員的資格、專業技能以及經驗對其服務質量具有非常重大的影響。配合本集團的人力需要以及業務發展，本集團已制定一個標準操作程序，通過公開招聘或者內部升職流程選擇最合適的合資格應聘者。試用期和薪資管理在僱員政策中進行了規定。

此外，本集團已制定一系列健全的僱傭規章制度，並在僱員政策中訂明僱員的權利及義務。本集團亦釐定僱員每日的工作時數及休息時間，包括但不限於根據國家相關法律的法定節假日及年假福利。除了向僱員提供各種類型的休假，如婚假、育兒假、事假及生日假外，本集團亦提供精神及牙科福利以及高保障工傷賠償保險。

僱員亦須接受每兩年一次的績效考核。考核人員會對各種因素進行評估，包括但不限於業務知識、績效、技能、工作效率及工作態度。在考核過程中，會對僱員提出建議及評價，而考核結果將用於對僱員的年度薪資審查及升職的考量。

具體的辭職或解聘流程已於僱員政策中進行概述。倘因不當行為或者違反明示或暗示的僱傭條款和條件而導致辭退，本集團會在決定辭退該員工或採取其他紀律處分形式之前，進行調查詢問。

多元化、平等機遇及反歧視

為了維持高質量的專業團隊，至關重要的一點是應向僱員提供平等機遇，以吸引及留住人才。因此，本集團是一個提供平等機遇的僱主。本集團在招聘、升職、發展機遇、薪資及福利方面為僱員提供平等機遇，而不論其信仰、年齡、性別、國籍、性取向、種族或者膚色。

溝通渠道

本集團知悉進行充分討論對於消除誤解及保持和諧工作關係的價值及重要性，致力於調查或處理僱員的任何建議、查詢或投訴。僱員政策已明確規定申訴程序。

B2. 健康與安全

職業健康與安全管理

本集團優先考慮為僱員提供安全和健康的工作環境。本集團已為其員工採納職業健康與安全管理程序以及《業務流程手冊》，以上各項均符合最新法律要求。我們亦設有書面程序及指引，載列包括處置醫療設備及醫療廢物以及使用個人防護設備等健康與安全相關要求。

本集團的內部醫生負責提供必要支援及資源，以維持診治中心的安全及理想工作條件。另一方面，彼等亦負責實施及規劃適當的管理程序，包括在工作場所發生意外時遵守協定報告架構及調查方法。於過去三年(包括2021財年)，本集團並無因工亡故事件，亦無因工傷而損失工作日數。

於2021財年，本集團並不知悉有可能對本集團產生重大影響的健康與安全相關法律及法規(包括但不限於《工作場所安全和健康法》、《工作場所安全和健康(一般規定)條例》以及《新加坡工商賠償法》)的任何重大違反情況。

應對2019年新型冠狀病毒肺炎(「COVID-19」)疫情的爆發

為防止COVID-19蔓延，本集團已實施多項措施保護其僱員及患者的健康。僱員及患者在進入本集團營業地點前需測量體溫。除交付貨物外，服務提供商及供應商不得與本集團僱員會面，而在交付貨物時，有關各方須填寫COVID-19風險申報表並測量體溫。

本集團提醒其僱員生病時待在家裡、用肥皂勤洗手以及避免前往公共場所的重要性。除進餐或飲水外，必須時刻戴上口罩。僱員須嚴格保持社交距離，避免在休息或午餐時間聚集。任何僱員如有感到不適應立即就醫。為減低傳播病毒的風險，所有實體會議均以虛擬會議取代。

我們在診治中心要求所有患者申報其與COVID-19相關的健康狀況並測量體溫。我們在多個地點為患者提供洗手液。關於進行COVID-19 PCR拭子檢查或COVID-19抗原拭子檢查的診治中心，則已採取以下預防措施：

- (1) 患者拭子檢查應在獨立房間進行；
- (2) 進行拭子檢查工作的醫生或護士應身穿全套個人防護設備；
- (3) 拭子的任何處理應在2級生物危害安全櫃中進行；
- (4) 每名患者進行拭子檢查後的所有表面及高接觸表面應用稀釋氯溶液或消毒濕巾清潔；
- (5) 診治中心門口貼有告示牌，防止任何人進入；及
- (6) 最後一名患者進行拭子檢查並如上文所述對房間進行消毒後，30分鐘內不允許任何人進入房間。此後，再次使用稀釋氯溶液或消毒濕巾進行另一次終末消毒。

我們鼓勵所有僱員(有COVID-19疫苗禁忌症的僱員除外)接種疫苗。迄今為止，所有醫生、診療中心助理及總部員工已接種2劑輝瑞疫苗。

B3. 發展及培訓

為了緊跟不斷演變發展的行業趨勢以及滿足客戶不斷變化的需求，培訓及持續發展對於本集團的僱員來說是必不可少。本集團堅信為僱員提供培訓機遇及持續發展，能夠為本集團的持續成功提供堅實的基礎。本集團於其僱員政策中制定相關培訓政策，以監管本集團的培訓課程。

提供培訓機遇

所有新入職的診治中心助理均由本集團的內部醫生或資深診治中心員工提供在職培訓，內容包括公司願景、團隊結構、所提供服務、職責及責任、制服要求、客戶服務、診治中心日常營運及行政職責以及實際診治程序等。為評估培訓計劃的成效及員工表現，本集團內部醫生亦對所有專業員工開展在職評估，以維持向客戶提供最高質量及標準的服務。

除內部培訓外，本集團亦安排其醫生及員工出席業界會議、座談會及工作坊，以掌握行業的最新發展。為確保其保健服務的安全及運作暢順，本集團亦邀請醫療器械供應商提供有關使用新產品、服務相關知識及醫療設備的安全預防措施的培訓。

於2021財年，本集團受訓僱員百分比約為16%⁵，而每名僱員所完成平均受訓時數約為2.14小時⁶。按性別及僱傭類型劃分的受訓僱員的百分比及每名僱員所完成平均受訓時數明細如下：

指標	受訓僱員百分比 ⁷	平均受訓時數 ⁸
按性別劃分		
男性	25%	3.92
女性	75%	1.50
按僱傭類型劃分		
高級管理層	25%	10.20
醫生及診治中心員工	62%	1.29
行政人員	13%	1.00

附註：

5. 此百分比乃將於2021財年參與培訓的僱員總數除以2021財年年末僱員總數計算得出。
6. 每名僱員所完成平均受訓時數乃將2021財年總受訓時數除以2021財年年末僱員總人數計算得出。
7. 按類別劃分的受訓僱員百分比乃將於2021財年參與培訓的指定類別僱員人數除以2021財年參與培訓的僱員總人數計算得出。
8. 按類別劃分的平均受訓時數乃將2021財年指定類別僱員受訓時數除以2021財年年末指定類別僱員人數計算得出。

B4. 勞工準則

防止童工及強制勞工

本集團尊重新加坡相關勞工法律概述的條文，並且在其僱傭實踐中嚴禁任何童工及強制勞工。本集團已制定一個具體招聘標準操作程序，以確保招聘流程合法以及管理層和僱員之間具有良好的勞工關係。為避免非法僱用童工以及未成年工人，在招聘過程中會收集個人數據，以協助甄擇合適的應聘者及驗證應聘者的身份。本集團對合資格的應聘者執行嚴格的篩選程序，確保有關應聘者達到規定最低工作年齡。此外，本集團已在僱員政策中制定政策並提供書面勞動合同，列明其有關補償及辭退、工作時數、休息時間方面的權利以及與防止強制勞工有關的其他事宜。倘涉及違規行為，將根據情況予以處理，以消除有關行為。

於2021財年，本集團並不知悉任何有可能對本集團產生重大影響的童工及強制勞工相關法律法規(包括但不限於《新加坡就業法》)的重大違規行為。

B5. 供應鏈管理

採購實務

本集團非常重視維持供應鏈的質量及安全標準，因為有關因素可直接影響本集團的聲譽、服務質量和競爭力。本集團的主要採購藥物、護膚品、醫療器械以及聘用外部服務供應商對本集團的醫療調查服務進行相關實驗室及／或放射學檢測。我們已訂立採購政策監管採購實務。於採購流程中，本集團會考慮供應商的工作記錄、技術提交、現行市價、交貨時間以及聲譽。為確保供應鏈的穩定及降低中斷風險，本集團致力與具良好信譽的現有供應商維持可持續發展關係，有關供應商可遵守上述政策所述要求，並向我們提供最優質的產品。於2021財年，本集團有合共70間關鍵供應商(全部位於新加坡)，並已通過本集團的採購實務。

可持續採購

本集團亦預期供應商於環境、社會、企業管治及商業道德等方面能符合其標準。與潛在供應商建立任何長期業務關係之前，本集團將會開展透徹的盡職調查。開展盡職調查乃為評估供應商營運及業務的環境及社會風險，並確保供應商遵守貿易法、相關環境及社會法規以及本集團要求。任何嚴重違反法律及法規的行為都可能導致終止供應商合約。

此外，本集團致力支援地方經濟，優先從地方及區域供應商進行採購，以降低運輸過程中的碳足跡。本集團於甄選過程中亦優先考慮使用環保產品及服務的供應商。透過上述措施，本集團致力將供應鏈潛在的環境及社會風險降至最低。本集團將繼續定期就供應商表現以及環境及社會標準審視供應鏈。

B6. 產品責任

本集團相信產品及服務質素為取得患者信任的關鍵因素之一。於2021財年，本集團並不知悉有可能對本集團產生重大影響的健康與安全、廣告、標籤及隱私事項(與產品和服務及補救方法有關)相關法律法規(包括但不限於新加坡《消費者保護法(商品說明和安全要求)》及《個人數據保護法》)的任何違反情況。

產品及服務質量控制

本集團已制定有關選擇及採購藥物及護膚品的質量標準及購買指引。於接納任何新的非處方產品供本集團診治中心分銷之前，須取得本集團內部醫生批准。本集團已制定和實施採購政策，以促進SA品牌護膚品的質量控制程序。內部醫生將審視醫學期刊、報告、評論以及新型護膚品成分列表，以確保產品對於使用者來說是安全的，而管理層將要求進行數輪新護膚品的樣品測試，以觀察其質量一致性及評估潛在缺陷。

此外，銷售及營運員工將於交付新產品時進行視察，以確保產品無外觀損壞、產品未過保質期以及用於容器的標籤清晰可見。另外，每月均會進行存貨監控程序，如記錄產品交付及製造日期、監控及維持存貨管理系統中所有產品的存貨水平，以確保產品未超保質期。本集團亦制定監控產品儲存環境的標準程序。藥品應存放於室溫，避免陽光照射，而冷鏈產品則應配以冰袋，存放於冰箱。員工需存置溫度記錄表，倘溫度超出可接受的範圍，應向運營團隊報告。由於本集團並不參與任何生產活動，故毋須因健康及安全原因而回收產品。

本集團致力提供優質及專業的醫療服務。我們已為其DTAP診治中心制定標準化治療方案及醫療設備處理程序。我們已就有關常規醫療程序及基本臨床及實驗室程序的指引與診治中心助理作溝通，以提高醫療服務能力，並保持診治中心的衛生及安全。

本集團堅持以患者為本的服務理念，非常重視醫患關係，並致力保持標準的服務質素。為向其患者提供優質親切的服務體驗，本集團就各個情況下的客戶服務及電話禮儀方面向員工提供培訓及傳閱指引。此外，本集團亦規範醫療糾紛處理程序，以確保醫療服務運作暢順。診治中心員工必須以專業的態度處理投訴，並跟進患者，以確保有效採取糾正措施。於2021財年，本集團並無接獲有關本集團服務的投訴。

數據隱私保護及患者知情同意書

作為一家保健服務供應商，保護患者及客戶數據隱私是本集團的重中之重。本集團盡可能努力保護與患者有關的所有敏感信息，並且確保在有關司法管轄範圍內妥為獲得患者的知情同意書。

本集團已建立一個綜合方案，以對患者和客戶的個人數據及醫療記錄的處理、儲存、檢索及獲取進行管治。該方案是依據各司法管轄範圍的地方法律及法規草擬得出。我們已設立信息技術政策，以確保所有員工均熟悉有關患者及客戶敏感信息的正確處理方法。

為保護患者及客戶數據免於第三方未經授權的物理訪問，這些數據由外部數據中介機構代表本集團進行處理，並且將受本集團與其之間的合同信息安全安排的約束。禁止在未經合適認證下獲取機密及加密信息。

知識產權

儘管由於本集團的業務性質，知識產權未被視為本集團的重要ESG層面，惟本集團已制定相關政策以管治本集團的信息技術管理。此外，信息技術部負責為本集團業務運營所使用軟件、硬件及信息獲得適當的許可。從互聯網上複製或下載信息、軟件及圖像必須得到有關部門的批准。另外，本集團密切關注並防止任何侵權行為，如市場的假冒商標行為。本集團將繼續監測以確保其知識產權不受侵犯。

廣告及標籤

由於本集團主要專注提供保健服務，故與廣告及標籤有關的事項被視為對本集團而言不重要。然而，本集團認識到具誤導成分的健康廣告的嚴重性。因此，本集團採取謹慎的預防措施，以防止其患者通過廣告及不良標籤實踐接收到具誤導性的健康相關信息或建議。本集團已向其所有僱員分發了新加坡衛生部發佈的《2019年私立醫院及醫療診治中心(廣告)條例》的解釋性指南，以確保患者及客戶的數據及偏好獲謹慎處理。

B7. 反貪污

本集團申明其決不容忍與任何業務營運有關的貪污、賄賂、敲詐、洗錢及其他欺詐活動。本集團於內部控制手冊中制定行為準則及紀律政策，其中包括反賄賂的條款及對違反商業道德行為的處罰。本集團所有僱員及管理層均須嚴格遵守上述政策，除少數豁免情況外，有關政策規定僱員不得收受任何人士的小費及饋贈。任何收受或索取此類利益的事件都將被徹底調查並採取相應的紀律處分。本集團會安排企業管治培訓，其涵蓋上述政策中概述的反貪污規定、反貪污法例知識及處理工作場所道德難題的必要技能，以提高僱員意識。

於2021財年，本集團並不知悉有可能對本集團產生重大影響的賄賂、敲詐、欺詐及洗錢相關法律法規(包括但不限於新加坡《防腐敗法》)的任何重大違反情況。於2021財年，概無針對本集團或其僱員的任何形式的賄賂、敲詐、欺詐及洗錢有關的結案法律案件。由於COVID-19疫情的影響，本集團於2021財年並未提供反貪污的培訓，惟將為董事及員工安排有關反貪污的培訓，以加強廉潔觀念。

舉報機制

堅實的企業管治是本集團增長與發展的基礎。本集團致力於形成一種開放、問責及誠信文化。本集團已制定一份全面的舉報政策手冊，說明其通過培養及維持一種僱員能夠採取適當行動而無懼報復的環境，以致力於誠信及道德行為。在上述手冊中，本集團制定具體的報告及調查程序，以鼓勵僱員對舞弊活動進行舉報，並確保其舉報獲得應有的重視。本集團旨在保障舉報人免受保密及潛在報復等普遍顧慮。因此，根據舉報機制進行誠信舉報的僱員可獲保障，免於遭受不公平辭退或者受害，即使有關舉報其後被證實並無事實根據。

B8. 社區投資

企業社會責任

本集團真切強調回饋其經營所在社區的重要性。因此，我們已制定社區投資指引，培育企業文化及鼓勵其僱員參與社區服務，從而回饋大眾。本集團聚焦於改善社區健康，鼓勵其內部醫生及僱員作為演講嘉賓或與會者參與新加坡及海外醫療會議、研討會及工作坊，以幫助提高對社區醫療條件的預防及治療意識。

鑑於COVID-19疫情的影響，本集團嚴格遵守新加坡政府公佈的疫情預防指引，因此於2021財年並無安排任何公益活動，以保障員工的健康，並將業務風險降至最低。

香港聯合交易所有限公司環境、社會及管治報告指引內容索引

強制披露規定		章節／聲明
管治架構		ESG管治架構
匯報原則		有關本報告－報告框架
匯報範圍		有關本報告－報告範圍
主要範疇、層面、一般披露及 關鍵績效指標	描述	章節／聲明
層面A1：排放物		
一般披露	有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	排放物
關鍵績效指標A1.1	排放物種類及相關排放數據。	排放物－廢氣排放 (不適用－已解釋)
關鍵績效指標A1.2	直接(範圍1)及能源間接(範圍2)溫室氣體排放量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	排放物－溫室氣體排放
關鍵績效指標A1.3	所產生有害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	排放物－廢棄物管理
關鍵績效指標A1.4	所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	排放物－廢棄物管理

主要範疇、層面、一般披露及

關鍵績效指標

描述

章節／聲明

關鍵績效指標A1.5	描述所訂立的排放量目標及為達到這些目標所採取的步驟。	排放物 – 溫室氣體排放
關鍵績效指標A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法，及描述所訂立的減廢目標及為達到這些目標所採取的步驟。	排放物 – 廢棄物管理
層面A2：資源使用		
一般披露	有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策。	資源使用
關鍵績效指標A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源(如電、氣或油)總耗量(以千個千瓦時計算)及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	資源使用 – 能源效益
關鍵績效指標A2.2	總耗水量及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	資源使用 – 用水效益
關鍵績效指標A2.3	描述所訂立的能源使用效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	資源使用 – 能源效益
關鍵績效指標A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及所訂立的用水效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	資源使用 – 用水效益
關鍵績效指標A2.5	製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及(如適用)每生產單位佔量。	資源使用 – 包裝材料使用 (不適用 – 已解釋)

主要範疇、層面、一般披露及
關鍵績效指標

描述

章節／聲明

層面A3：環境及天然資源

一般披露

減低發行人對環境及天然資源造成
重大影響的政策。

環境及天然資源

關鍵績效指標A3.1

描述業務活動對環境及天然資源的
重大影響及已採取管理有關影響的
行動。

環境及天然資源 – 室內空氣質
量

層面A4：氣候變化

一般披露

識別及應對已經及可能會對發行人
產生影響的重大氣候相關事宜的政
策。

氣候變化

關鍵績效指標A4.1

描述已經及可能會對發行人產生影
響的重大氣候相關事宜，及應對行
動。

氣候變化 – 實體風險、轉型風
險

層面B1：僱傭

一般披露

有關薪酬及解僱、招聘及晉升、
工作時數、假期、平等機會、多元
化、反歧視以及其他待遇及福利的：
(a) 政策；及
(b) 遵守對發行人有重大影響的相
關法律及規例
的資料。

僱傭

主要範疇、層面、一般披露及

關鍵績效指標

描述

章節／聲明

關鍵績效指標B1.1

按性別、僱傭類型(如全職或兼職)、年齡組別及地區劃分的僱員總數。

僱傭

關鍵績效指標B1.2

按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。

僱傭

層面B2：健康與安全

一般披露

有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的：
(a) 政策；及
(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。

健康與安全

關鍵績效指標B2.1

過去三年(包括匯報年度)每年因工亡故的人數及比率。

健康與安全 – 職業健康與安全管理

關鍵績效指標B2.2

因工傷損失工作日數。

健康與安全 – 職業健康與安全管理

關鍵績效指標B2.3

描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。

健康與安全

層面B3：發展及培訓

一般披露

有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。

發展及培訓

主要範疇、層面、一般披露及

關鍵績效指標

描述

章節／聲明

關鍵績效指標B3.1

按性別及僱傭類型(如高級管理層、中級管理層)劃分的受訓僱員百分比。

發展及培訓 — 提供培訓機遇

關鍵績效指標B3.2

按性別及僱傭類型劃分，每名僱員完成受訓的平均時數。

發展及培訓 — 提供培訓機遇

層面B4：勞工準則

一般披露

有關防止童工及強制勞工的：
(a) 政策；及
(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。

勞工準則

關鍵績效指標B4.1

描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。

勞工準則 — 防止童工及強制勞工

關鍵績效指標B4.2

描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。

勞工準則 — 防止童工及強制勞工

層面B5：供應鏈管理

一般披露

管理供應鏈的環境及社會風險政策。

供應鏈管理

關鍵績效指標B5.1

按地區劃分的供應商數目。

供應鏈管理 — 採購實務

關鍵績效指標B5.2

描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目，以及相關執行及監察方法。

供應鏈管理 — 採購實務

主要範疇、層面、一般披露及
關鍵績效指標

主要範疇、層面、一般披露及 關鍵績效指標	描述	章節／聲明
關鍵績效指標B5.3	描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法。	供應鏈管理－可持續採購
關鍵績效指標B5.4	描述在揀選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法。	供應鏈管理－可持續採購
層面B6：產品責任		
一般披露	有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	產品責任
關鍵績效指標B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。	產品責任－產品及服務質量控制(不適用－已解釋)
關鍵績效指標B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。	產品責任－產品及服務質量控制
關鍵績效指標B6.3	描述與維護及保障知識產權有關的慣例。	產品責任－知識產權
關鍵績效指標B6.4	描述質量檢定過程及產品回收程序。	產品責任－產品及服務質量控制

主要範疇、層面、一般披露及
關鍵績效指標

主要範疇、層面、一般披露及 關鍵績效指標	描述	章節／聲明
關鍵績效指標B6.5	描述消費者資料保障及私隱政策， 以及相關執行及監察方法。	產品責任－數據隱私保護及患 者知情同意書
層面B7：反貪污		
一般披露	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑 錢的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相 關法律及規例 的資料。	反貪污
關鍵績效指標B7.1	於匯報期內對發行人或其僱員提出 並已審結的貪污訴訟案件的數目及 訴訟結果。	反貪污
關鍵績效指標B7.2	描述防範措施及舉報程序，以及相 關執行及監察方法。	反貪污－舉報機制
關鍵績效指標B7.3	描述向董事及員工提供的反貪污培 訓。	反貪污

主要範疇、層面、一般披露及
關鍵績效指標

描述

章節／聲明

層面B8：社區投資

一般披露

有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。

社區投資

關鍵績效指標B8.1

專注貢獻範疇(如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育)。

社區投資

關鍵績效指標B8.2

在專注範疇所動用資源(如金錢或時間)。

社區投資

致 REPUBLIC HEALTHCARE LIMITED 股東的 獨立核數師報告

綜合財務報表審計報告

意見

我們已審核 Republic Healthcare Limited (以下簡稱「貴公司」) 及其附屬公司 (以下統稱「貴集團」) 列載於第 85 至 139 頁的隨附綜合財務報表，包括 貴集團於 2021 年 12 月 31 日的綜合資產負債表，以及 貴集團截至該日止財政年度的綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，隨附 貴集團的綜合財務報表已根據國際會計準則委員會 (「國際會計準則委員會」) 批准之《國際財務報告準則》(「國際財務報告準則」) 及香港公司條例的披露規定妥善編製，以真實而中肯地反映 貴集團於 2021 年 12 月 31 日的綜合財務狀況及其截至該日止財政年度的綜合財務表現、綜合權益變動及綜合現金流量。

意見基準

我們已根據《國際審計準則》(「國際審計準則」) 進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」一節進一步載述。根據會計與企業管制局 (ACRA) 的註冊會計師及會計實體專業操守及道德守則 (ACRA 守則) 以及新加坡任何與我們審核財務報表有關的道德要求，我們獨立於 貴集團，並已遵循該等要求及 ACRA 守則履行其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審核憑證已充足和適當地為我們的意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對我們審核截至 2021 年 12 月 31 日止財政年度的綜合財務報表最為重要的事項。此事項是在我們審核整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的，我們不會對此事項提供單獨的意見。

關鍵審計事項(續)

醫療服務的收益確認

關鍵審計事項：

相關會計政策及收益明細，我們分別參閱附註2.18及附註5。

貴集團的主要收益來自於經營醫療診治中心及其他醫療服務以及提供美容服務療程。截至2021年12月31日止財政年度，貴集團確認醫療服務收益13,365,993新加坡元。

提供診症服務及醫學檢查服務的收益在該等服務的履約責任於完成所提供服務的某個時間點達成時確認。於客戶到訪當日所達成治療服務的收益於完成服務時的時間點確認。治療服務內包含美容療程服務套餐安排，其一般預先付款，且收益於提供服務時參考貴集團所提供服務的完成進度隨時間確認。而進度根據套餐內已使用療程次數佔已出售總療程的比例計量。與尚未提供服務有關的客戶付款於綜合資產負債表中呈列為合約負債。

我們專注於此方面，乃由於有關收益對綜合財務報表而言屬重大，因此，我們在審計方面十分重視並分配大量審計資源用於進行收益確認的審計程序。

我們處理關鍵審計事項的程序：

- 了解貴集團有關收益確認的會計政策，並評估該等收益確認政策的適當性，以使其符合國際財務報告準則第15號客戶合約收益。
- 對收益交易及收益確認過程中的主要相關內部監控的設計及實施進行測試。
- 進行大量審計程序，包括抽樣細項測試，以解決對收益確認的重大錯誤陳述風險。對於美容服務套餐安排，我們會核驗銷售發票的套餐預付款項、查驗收取的所得款項及可證明所提供服務的相關治療記錄、檢查所計算的已確認收益金額及將於財政年度末遞延入賬的金額。
- 實施截止程序，以確保收益在適當的會計期間妥為入賬。
- 評估貴集團有關收益確認及其收益交易的會計政策的披露。

其他信息

管理層須對其他信息負責。其他信息包括2021年度報告所載列的信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及負責治理人員就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在編製綜合財務報表時，管理層負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非管理層有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

負責治理人員負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據國際審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則修改我們的意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

我們就有關(其中包括)審計的計劃範圍、時間安排及重大審計發現等事項與負責治理人員溝通,包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向負責治理人員提交聲明,說明我們已符合有關獨立性的相關道德要求,並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項,以及在適用的情況下,相關的防範措施。

從與負責治理人員溝通的事項中,我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要,因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項,除非法律法規不允許公開披露這些事項,或在極端罕見的情況下,如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益,我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是Chan Sek Wai。

Baker Tilly TFW LLP

註冊會計師及
特許會計師
新加坡

2022年3月23日

綜合全面收益表

截至2021年12月31日止財政年度

	附註	2021年 新加坡元	2020年 (經重列) 新加坡元
收益	5	13,365,993	13,724,406
其他收入及其他收益	6	1,032,522	1,119,889
已用易耗品及醫療用品		(3,261,314)	(3,153,969)
醫學專業成本		(977,678)	(973,504)
僱員福利開支	7	(6,079,741)	(6,310,958)
廠房及設備折舊	12	(635,172)	(444,251)
使用權資產折舊	13	(1,228,032)	(984,454)
租賃負債利息開支	13	(117,648)	(117,598)
其他經營開支		(3,116,891)	(2,973,275)
除所得稅前虧損	8	(1,017,961)	(113,714)
所得稅開支	9	20,030	(29,895)
除所得稅後虧損		(997,931)	(143,609)
其他全面收益／(虧損)： 其後並無或可能不會重新分類至損益的項目： 綜合入賬產生的匯兌差額		7,177	(21,579)
財政年度內本公司擁有人應佔全面虧損總額		(990,754)	(165,188)
財政年度內本公司擁有人應佔每股虧損 (以每股新加坡分列示)			
基本及攤薄	10	(0.18)	(0.03)

隨附附註為該等財務報表的組成部分。

綜合資產負債表

於2021年12月31日

	附註	2021年 新加坡元	2020年 (經重列) 新加坡元
非流動資產			
廠房及設備	12	826,650	845,395
使用權資產	13	1,602,052	2,954,644
按金、預付款項及其他應收款項	15	51,000	99,000
非流動資產總值		2,479,702	3,899,039
流動資產			
貿易應收賬款	14	63,931	84,742
按金、預付款項及其他應收款項	15	1,974,405	1,409,152
按攤銷成本列賬之其他金融資產	16	999,034	–
存貨	17	472,488	883,274
現金及現金等價物	18	13,275,871	13,068,057
流動資產總值		16,785,729	15,445,225
總資產		19,265,431	19,344,264
非流動負債			
租賃負債	13	737,588	1,698,873
修復成本撥備	19	213,843	237,969
遞延稅項負債	20	8,000	8,000
非流動負債總額		959,431	1,944,842
流動負債			
貿易應付賬款	21	432,166	1,060,650
合約負債	5	415,782	561,935
應計費用及其他應付款項	22	832,349	1,266,933
租賃負債	13	811,897	1,056,659
修復成本撥備	19	108,571	148,640
應付一名董事款項	24(a)	105,876	177,801
所得稅應付款項		6,327	79,811
流動負債總額		2,712,968	4,352,429
總負債		3,672,399	6,297,271
資產淨值		15,593,032	13,046,993

隨附附註為該等財務報表的組成部分。

綜合資產負債表(續)

於2021年12月31日

	附註	2021年 新加坡元	2020年 (經重列) 新加坡元
權益及儲備			
股本	23(a)	1,076,888	896,552
股份溢價	23(b)	14,066,878	10,710,421
貨幣換算儲備	23(c)	(14,402)	(21,579)
其他儲備		420,000	420,000
保留盈利		43,668	1,041,599
總權益		15,593,032	13,046,993

第85至139頁的綜合財務報表由董事會於2022年3月23日批准及授權刊發並由以下人士代表簽署：

陳致暹

主席兼執行董事

隨附附註為該等財務報表的組成部分。

綜合權益變動表

截至2021年12月31日止財政年度

	附註	股本 新加坡元	股份溢價 新加坡元	貨幣換算儲備 新加坡元	其他儲備* 新加坡元	保留盈利 新加坡元	總權益 新加坡元
於2020年1月1日的結餘		896,552	10,710,421	-	420,000	1,185,208	13,212,181
財政年度內虧損(經重列)	32	-	-	-	-	(143,609)	(143,609)
其他全面虧損							
綜合入賬產生的匯兌差額		-	-	(21,579)	-	-	(21,579)
財政年度內的全面虧損總額(經重列)		-	-	(21,579)	-	(143,609)	(165,188)
於2020年12月31日的結餘(經重列)	32	896,552	10,710,421	(21,579)	420,000	1,041,599	13,046,993
財政年度內虧損		-	-	-	-	(997,931)	(997,931)
其他全面收益							
綜合入賬產生的匯兌差額		-	-	7,177	-	-	7,177
財政年度內全面收益/(虧損)總額		-	-	7,177	-	(997,931)	(990,754)
配售後發行股份(扣除交易成本)	23	180,336	3,356,457	-	-	-	3,536,793
於2021年12月31日的結餘		1,076,888	14,066,878	(14,402)	420,000	43,668	15,593,032

附註：

- * 於2021年12月31日及2020年12月31日的其他儲備指本公司已付代價與Get Republic Pte Ltd、Dtap @ Holland V Pte Ltd、Dtap @ Somerset Pte Ltd、Republic Healthcare Pte Ltd、Republic Healthcare Holdings Pte Ltd及Z Aesthetics Clinic Pte Ltd的股本之間的差額。

隨附附註為該等財務報表的組成部分。

綜合現金流量表

截至2021年12月31日止財政年度

	附註	2021年 新加坡元	2020年 (經重列) 新加坡元
經營活動現金流量			
除所得稅前虧損		(1,017,961)	(113,714)
調整：			
貿易應收款項壞賬撇銷		816	33,339
廠房及設備折舊	12	635,172	444,251
使用權資產折舊	13	1,228,032	984,454
撇銷廠房及設備	8	3,262	7,958
匯兌收益		-	(69,958)
終止確認使用權資產及租賃負債的虧損/(收益)	6, 8	23,805	(3,320)
租賃修訂的收益	6	(3,377)	(12,756)
租賃負債利息開支	13	117,648	117,598
利息收入	6	(11,409)	(16,457)
修復成本撥備撥回	19	(53,709)	-
租金寬免	6	(29,895)	(241,366)
營運資金變動前的經營現金流量		892,384	1,130,029
存貨		410,786	(356,218)
應收款項		(547,258)	(619,311)
應付款項及合約負債		(1,209,221)	1,006,375
修復成本撥備	19	(10,486)	(5,500)
經營(所用)/所得現金		(463,795)	1,155,375
已付所得稅		(53,454)	(603,865)
貨幣換算調整		7,177	(21,579)
經營活動(所用)/所得現金淨額		(510,072)	529,931
投資活動現金流量			
已收利息		11,409	127,435
購買廠房及設備	12	(619,689)	(538,933)
(購買)/贖回按攤銷成本列賬之金融資產		(999,034)	8,077,977
第三方還款/(向第三方貸款)		50,000	(50,000)
投資活動(所用)/所得現金淨額		(1,557,314)	7,616,479
融資活動現金流量			
股份發行所得款項	23	3,631,975	-
已付發行股份開支	23	(95,182)	-
償還租賃負債	30	(1,072,020)	(697,299)
存放已抵押定期存款	18	-	(130,000)
已付利息	30	(117,648)	(110,109)
向董事還款	30	(71,925)	(181,019)
融資活動所得/(所用)現金淨額		2,275,200	(1,118,427)
現金及現金等價物增加		207,814	7,027,983
財政年度初現金及現金等價物		12,938,057	5,910,074
財政年度末現金及現金等價物	18	13,145,871	12,938,057

隨附附註為該等財務報表的組成部分。

1 一般資料及重組

1.1 一般資料

本公司於2018年1月3日根據開曼群島公司法第22章(1961年法例，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為5th Floor, Genesis Building, Genesis Close, George Town, P.O. Box 446, Grand Cayman KY1-1106, Cayman Islands。

本公司為投資控股公司。本公司附屬公司(統稱為「本集團」)主要在新加坡從事營運診治中心業務及提供管理顧問服務。

本公司股份(「股份」)於2018年6月15日(「上市日期」)以配售及公開發售(「股份發售」)方式於香港聯合交易所有限公司GEM上市(「上市」)。

1.2 重組

於2020年4月1日，Dtap Clinics Pte. Ltd. 自 S Aesthetics Spa Pte. Ltd.、Dtap @ Somerset Pte. Ltd.、S Aesthetics Clinic Pte. Ltd. (前稱 Dtap @ Raffles Place Pte. Ltd.)、Dtap @ Holland V Pte. Ltd.、Dtap Express Pte. Ltd. (前稱 Dtap @ Siglap Pte. Ltd.) 及 Republic Healthcare Pte. Ltd. 收購6間診治中心。同日，S Aesthetics Clinic Pte. Ltd. 自 Z Aesthetics Clinic Pte. Ltd. (前稱 S Aesthetics Clinic Pte. Ltd.) 收購一間美容診治中心。該等交易已入賬列為涉及收購現有公司(S Aesthetics Spa Pte. Ltd.、Dtap @ Somerset Pte. Ltd.、S Aesthetics Clinic Pte. Ltd.、Dtap @ Holland V Pte. Ltd.、Dtap Express Pte. Ltd.、Republic Healthcare Pte. Ltd. 及 Z Aesthetics Clinic Pte. Ltd.) 業務的共同控制交易。

該等重組為本集團業務的內部重組，對截至2020年12月31日止財政年度的綜合財務報表並無影響。

於本財政年度，本集團業務內並無該等重組。

2 重大會計政策概要

2.1 編製基準

財務報表以本公司功能貨幣新加坡元(「新加坡元」)呈列。財務報表乃根據香港公司條例及國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)的披露規定予以編製。財務報表以歷史成本常規編製，惟下文會計政策內所披露者除外。

編製符合國際財務報告準則的財務報表要求使用估計及假設，從而影響到於財務報表日期的資產及負債報告金額、或然資產及負債的披露以及財政年度所報告的收支金額。儘管該等估計基於管理層對於目前的事件及行動、過往經驗及管理層相信於該等情況下屬合理的各項其他因素之最佳了解而做出，但實際結果最終或會與估計有所差異。

應用估計及判斷

該等估計及相關假設按持續基準進行檢討。該等會計估計的修訂在該等估計作出修訂的期間(若該等修訂僅影響該期間)，或修訂期間及未來期間(若該等修訂影響現時及未來期間)予以確認。

於應用會計政策時涉及高度判斷的範疇，或假設及估計會構成重大風險以致下一個財政年度出現重大調整的範疇均於附註3披露。

由於現金及現金等價物、貿易及其他現時應收款項以及應付款項(租賃負債除外)均屬短期性質，故該等金融工具的賬面值與其各自的公平值相若。

所採納新訂及經修訂準則

於本財政年度，本集團採納與其業務相關且於本財政年度生效的所有新訂及經修訂國際財務報告準則及國際財務報告詮釋委員會詮釋(「國際財務報告詮釋委員會詮釋」)。本集團會計政策已按照國際財務報告準則及國際財務報告詮釋委員會詮釋各自的過渡條文的要求作出變動。

採納該等新訂及經修訂國際財務報告準則及國際財務報告詮釋委員會詮釋對本集團的財務業績或狀況並無任何重大影響。

2 重大會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

尚未生效的新訂及經修訂準則

於編製該等財務報表時並無應用於綜合資產負債表日期已頒佈但於截至2021年12月31日止財政年度尚未生效的新準則、準則及詮釋的修訂本。預期該等準則及修訂本將不會對本集團的財務報表產生重大影響。

2.2 附屬公司

2.2.1 綜合入賬基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司於綜合資產負債表日期的財務報表。附屬公司於本集團取得控制權日期起綜合入賬，並繼續綜合入賬直至有關控制權終止當日為止。

附屬公司的財務報表之編製日期與母公司報告日期相同。類似交易及類似情況下發生的事件乃應用一致會計政策。

集團內公司間的結餘及交易包括收入、支出及股息已悉數抵銷。於資產如存貨及廠房及設備中確認的集團內公司間的交易產生的盈虧已悉數抵銷。

業務合併乃應用收購法入賬。收購所轉讓的代價為所轉移資產、所產生負債及本集團發行股本權益的公平值。所轉讓的代價亦包括任何或然代價安排的公平值及該附屬公司任何先前存在的股本權益的公平值。收購相關成本於產生時確認為開支。在業務合併過程中購入的可識別資產以及承擔的負債及或然負債，均於收購當日按其公平值作出初步計量。

業務合併中轉讓的代價的公平值、對收購對象的任何非控股權益金額(如有)，以及本集團先前持有的收購對象的股本權益公平值(如有)，超過所收購可識別資產淨值的公平值的差額入賬列作商譽。倘後者的金額超過前者及已檢討所有金額的計量，差額於收購日期在損益確認為議價購買收益。

2 重大會計政策概要(續)

2.2 附屬公司(續)

2.2.1 綜合入賬基準(續)

如業務合併涉及共同控制項下實體或業務，其會採用權益結合法入賬。在此方法下，本公司被視為附屬公司的控股公司，猶如於附屬公司首次受相同股東控制當日發生合併。因此，本集團的業績包括整個回顧期間附屬公司的業績。這種呈列方式反映了並未建立法定母公司－附屬公司關係但於整個相關期間作為單一經濟企業受共同控制的公司的經濟實質。

據此：

- 資產及負債以其現有賬面值反映；
- 未作任何調整以反映合併日期的公平值或確認任何新資產或負債；
- 未確認商譽的金額；
- 本公司支付的代價與附屬公司股本之間的任何差額於本集團權益內反映為其他儲備；及
- 在本公司發行股份前，本公司直接持有附屬公司的實繳資本及保留盈利的總和呈列為本集團在回顧財政期間的股本及保留盈利。

2.2.2 獨立財務報表

附屬公司乃為本集團控制的實體。當本集團承擔或享有參與實體所得可變回報，且有能力透過其對實體的權力影響該等回報時，則本集團控制該實體。

本公司的資產負債表中，於附屬公司的投資乃按成本扣除累計減值虧損(如有)入賬。倘出售投資時，出售所得款項與投資賬面值之間的差額於損益中確認。

2.3 分部報告

經營分部的呈報方式與提供予主要經營決策者(「主要經營決策者」)的內部報告的方式一致。主要經營決策者(負責分配資源及評估經營分部的表現)已被識別為作出策略決定的執行董事。

2 重大會計政策概要(續)

2.4 外幣換算

(a) 功能及呈列貨幣

本集團的綜合財務報表中所列的項目均以實體營運所在的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。綜合財務報表以新加坡元(「新加坡元」)呈列，新加坡元為本公司之功能貨幣及本集團之呈列貨幣。

(b) 交易及結餘

功能貨幣以外貨幣(「外幣」)的交易採用交易或重新計量項目的估值當日的當前匯率換算為功能貨幣。結算該等交易產生的外匯盈虧及以外幣計值的貨幣資產及負債以年末的匯率換算所產生的外匯盈虧於綜合全面收益表中確認。

(c) 集團公司

功能貨幣與呈列貨幣不同之集團旗下全部實體(均無採用高通脹經濟體系的貨幣)之業績及財務狀況按以下方式換算為呈列貨幣：

- (i) 資產及負債按報告日期之收市匯率換算；
- (ii) 收益及開支按平均匯率換算(除非此平均數值並非該等交易日期現行匯率累計影響之合理約數，否則收益及開支將使用匯率於交易日期換算)；及
- (iii) 所有因此產生的匯兌差額於其他全面收益內確認，並於匯兌儲備中累計。該等匯兌差額於出售或部分出售並於控制外國業務出現虧損時重新分類至損益。

2.5 廠房及設備

廠房及設備按歷史成本扣除累計折舊及累計減值虧損(如有)入賬。歷史成本包括收購項目直接應佔之開支。

只有當後續成本很可能為本集團帶來與該項目有關的未來經濟利益，而該項目的成本能可靠計量時，方計入資產的賬面值或確認為一項獨立資產(倘適用)。重置部分的賬面值取消確認。所有其他維修及保養在其產生的財政期間內於綜合全面收益表扣除。

2 重大會計政策概要(續)

2.5 廠房及設備(續)

廠房及設備的折舊乃採用直線法按其估計可使用年期分攤其成本至其剩餘價值計算，情況如下：

醫療設備	3年
租賃物業裝修	3年
電腦及辦公室設備	3年

資產的剩餘價值及可使用年期於各報告期末均會進行檢討，並在適當情況下作出調整。

倘資產賬面值高於其估計可收回金額，則會立即將該資產的賬面值撇減至其可收回金額。

出售的收益及虧損透過將所得款項與賬面值比較而釐定，並於綜合全面收益表「其他經營開支」內確認。

正在進行中翻新工程按成本減任何已確認減值虧損列賬，直至翻新工程完工。該等資產的折舊，按與其他物業資產的相同基準，於該等資產可作擬定用途時開始折舊。

2.6 非金融資產減值

於各報告期末，本集團評估其非金融資產的賬面值，以釐定是否有任何跡象顯示該等資產蒙受任何減值虧損。倘出現任何該等跡象，資產的可收回金額會被估計以釐定減值虧損(如有)的幅度。倘並無可能估計個別資產的可收回金額，本集團將估計該資產所屬的現金產生單位的可收回金額。

可收回金額乃公平值減銷售成本及使用價值兩者的較高者。在評估使用價值時，估計未來現金流量乃使用除稅前貼現率貼現至其現值，而該貼現率反映當前市場對金錢時間價值及該項資產特有風險的評估。

倘資產(或現金產生單位)的可收回金額估計少於其賬面值，則該資產(現金產生單位)的賬面值會調低至其可收回金額。減值虧損可即時於損益中確認。

倘減值虧損其後被撥回，資產(現金產生單位)的賬面值可調高至重新估計的可收回金額，惟經調高賬面值不可超過假設於過往年度並無就該資產(現金產生單位)確認減值虧損而本應釐定的賬面值。資產(商譽除外)先前確認的減值虧損僅於自上次確認減值虧損以來用於釐定資產可收回金額的估計發生變動時方予以撥回。撥回的減值虧損可即時於損益內確認。

2 重大會計政策概要(續)

2.7 金融資產

(a) 確認、分類及計量

以常規方式買賣之金融資產於交易當日(即本集團承諾購買或出售資產當日)確認。金融資產初步按公平值加交易成本確認。當收取現金流量之權利屆滿或已轉讓，且本集團已轉移所有權之絕大部分風險及回報時，則取消確認金融資產。

金融資產初步按公平值計量。收購金融資產(按公平值於損益列賬之金融資產除外)直接應佔之交易成本乃於初步確認時計入金融資產之公平值。收購按公平值於損益列賬之金融資產直接應佔之交易成本，即時於損益內確認。不存在重大融資成份的貿易應收賬款初步按交易價計量。

所有金融資產其後全面按攤銷成本或公平值計量，具體取決於金融資產的分類。

本集團按攤銷成本對其金融資產進行分類。

分類基於實體管理金融資產的業務模式及金融資產的合約現金流量特徵。

當且僅當本集團管理金融資產的業務模式發生變更時，本集團方會重新分類該等資產。

(b) 後續計量

金融資產包括現金及現金等價物、金融工具投資以及貿易及其他應收款項(不包括預付款項、應收商品服務稅及應收JSS補助)。

貿易應收賬款為在日常業務過程中就服務履行而應收客戶的款項。如貿易及其他應收款項的收回預期在一年或以內(或在更長的正常業務經營週期以內)，其被分類為流動資產；否則呈列為非流動資產。

倘滿足以下兩個條件，本集團將計量按攤銷成本列賬的金融資產：

- 於旨在持有金融資產以收取合約現金流量的業務模式中持有的金融資產；及
- 金融資產的合約條款於特定日期產生的現金流量純粹為未償還本金支付本金及利息。

2 重大會計政策概要(續)

2.7 金融資產(續)

(b) 後續計量(續)

按攤銷成本列賬的金融資產其後使用實際利率(「實際利率」)法計量，並可能受減值影響。當資產終止確認、修訂或減值時，收益及虧損於損益中確認。來自該等金融資產的利息收入乃使用實際利率法計入利息收入。

(c) 按攤銷成本列賬的金融資產減值

本集團就按攤銷成本列賬的金融資產確認預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)撥備。預期信貸虧損乃基於根據合約到期的合約現金流量與本集團預期收取並按原始實際利率的概若利率貼現的所有現金流量之間的差額釐定。

所應用的減值方法視乎信貸風險有否大幅增加而定。就首次確認以來信貸風險並無大幅增加的信貸敞口而言，會為未來12個月可能發生的違約事件所產生的信貸虧損(「12個月預期信貸虧損」)計提預期信貸虧損撥備。就首次確認以來信貸風險大幅增加的信貸敞口而言，就預期於敞口的餘下年期產生的信貸虧損確認虧損撥備，而不論違約的時間(「全期預期信貸虧損」)。

貿易應收賬款如無重大融資成份，本集團將應用簡化方式於各報告日期根據全期預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已建立基於其歷史信貸虧損經驗並就債務人特定現況及前瞻性因素以及經濟環境作出適當調整的撥備矩陣。

倘本集團於先前報告期間按相等於全期預期信貸虧損的金額計量金融資產的虧損撥備，但於當前報告日期釐定不再符合全期預期信貸虧損的條件，則本集團於當前報告日期按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量虧損撥備。

本集團就所有金融資產於損益確認減值收益或虧損，並透過虧損撥備賬對其賬面值作出相應調整。

2.8 抵銷金融工具

當有可依法強制執行的權利用作抵銷已確認金額，且有意圖按其淨額作結算或同時變現資產和結算負債時，有關金融資產與負債可互相抵銷，並在綜合資產負債表呈報其淨值。可依法強制執行的權利不得依賴未來事件而定，且於正常業務過程中，以及於本集團或交易對方違約、無力償債或破產時須可強制執行。

2 重大會計政策概要(續)

2.9 現金及現金等價物

於綜合現金流量表中，現金及現金等價物包括存放於銀行的銀行存款、手頭現金及價值變動風險並不重大的金融機構存款。

2.10 股本

發行普通股之所得款項在權益賬內確認為權益。

發行新股份直接應佔增量成本在權益內列為所得款項(除稅後)的扣減。所收取高於面值的金額會列賬為股份溢價。

2.11 金融負債

金融負債包括貿易及其他應付款項(不包括應付商品服務稅及遞延補助收入)、租賃負債及應付一名董事款項。金融負債在且僅在本集團成為金融工具合約條款之一方時，於綜合資產負債表內確認。金融負債初步按公平值加直接應佔交易成本確認，其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

金融負債於負債項下的責任清償時予以終止確認。盈虧於負債予以終止確認時透過攤銷過程於損益內確認。

2.12 即期及遞延所得稅

本財政年度稅項開支包括即期及遞延稅項。稅項於綜合全面收益表確認，惟倘稅項乃有關於其他全面收益或直接於權益內確認的項目則除外。在此情況下，有關稅項亦分別於其他全面收益內或直接於權益內確認。

(a) 即期所得稅

即期所得稅支出根據本集團業務經營所在及產生應課稅收入的國家於各結算日已頒佈或實質上已頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款作出撥備。

2 重大會計政策概要(續)

2.12 即期及遞延所得稅(續)

(b) 遞延所得稅

遞延所得稅按資產及負債的稅基與其在綜合資產負債表中的賬面值之間的暫時差額予以確認。然而，若遞延稅項負債來自初步確認商譽，則不予確認；若遞延所得稅來自在交易(不包括業務合併)中對資產或負債的初步確認，而在交易時不影響會計或應課稅損益，則不作記賬。遞延所得稅採用在各結算日前已頒佈或實質上已頒佈，並在有關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結算時預期將會應用的稅率(及法例)而釐定。

對附屬公司投資產生的所有應課稅暫時性差異產生的遞延稅項負債作出撥備，惟本集團能夠控制暫時性差異撥回的時間且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會撥回的則除外。

遞延稅項資產根據很有可能獲得的未來應課稅溢利與可動用的可扣減暫時性差異可互相抵銷之程度予以確認。

(c) 抵銷

當有法定可執行權力將即期稅項資產與即期稅務負債互相抵銷，而遞延所得稅資產及負債涉及由同一稅務機關對該應課稅實體或不同的應課稅實體徵收的所得稅，且有意按淨額基準結算結餘時，則遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

2.13 僱員福利

(a) 定額供款計劃

定額供款計劃乃退休福利計劃，據此，本集團按強制、合約或自願基準向獨立機構支付固定款項，如中央公積金(「中央公積金」)。本集團支付該等供款後並無其他付款責任。

(b) 僱員休假權利

僱員的年假權利在僱員應享有時確認。本集團就直至財政年度末僱員已提供服務而產生的年假的估計負債計提撥備。

2 重大會計政策概要(續)

2.14 存貨

存貨以成本與可變現淨值兩者中較低者入賬。成本按先進先出基準分配至存貨個別項目。已購買存貨成本於扣減回贈及折扣後釐定。可變現淨值按一般業務過程中估計的銷售價格減去所有尚需投入的估計完成成本及銷售所需估計成本計算。

2.15 或然負債

或然負債指過往事件可能引致的責任，此等責任需就某一或多項本集團未能完全控制的不確定未來事件會否發生方能予以確認。或然負債亦可能是因過往事件引致的現有責任，由於可能將無需經濟資源流出，或責任金額未能可靠地計量而未予以確認。

2.16 租賃

本集團於合約開始時評估合約是否為租賃或包含租賃，即倘合約賦予於一段時間內控制已識別資產的使用權利以換取代價，則該合約為租賃或包含租賃。

當本集團為承租人

本集團對所有租賃採取單一確認及計量方法，惟短期租賃(即自租賃開始日期起計租期為12個月或以下，並且不包含購買選擇權的租賃)及低價值資產租賃除外。就該等獲豁免租賃，本集團於租期內按直線基準確認租賃付款為經營開支，除非另有系統化基準更能代表耗用租賃資產所產生經濟利益之時間模式，則另作別論。

使用權資產

本集團於租賃開始日期(即相關資產可供使用日期)確認使用權資產。使用權資產包括對應租賃負債、於開始日期或之前作出的租賃付款、初始直接成本的初始計量減任何已獲租賃優惠。

當本集團產生拆除及移除租賃資產、恢復相關資產所在場地或將相關資產恢復至租賃條款及條件所規定狀態的成本責任時，將根據國際會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產確認及計量撥備。成本計入相關使用權資產中，除非該等成本乃因生產存貨而產生。

2 重大會計政策概要(續)

2.16 租賃(續)

當本集團為承租人(續)

使用權資產(續)

使用權資產其後按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產按直線法於租期與相關資產的可使用年限兩者中的較短期間折舊，如下：

辦公室單位	3年
醫療設備	3年
診治中心單位	3-5年

倘租賃資產擁有權於租期結束時轉讓至本集團，或成本反映行使購買選擇權，則本集團使用資產的估計可使用年期計算折舊。折舊自租賃開始日期起計提。

使用權資產於綜合資產負債表單獨呈列。本集團應用國際會計準則第36號資產減值釐定使用權資產是否減值，並如附註2.6所述對任何已識別減值虧損進行會計處理。

作為實際權宜法，國際財務報告準則第16號租賃允許承租人不區分非租賃部分，而是將各租賃部分及任何相關非租賃部分入賬列作單一安排。本集團已對其辦公單位及診治中心單位租賃應用該實際權宜法。

租賃負債

於租賃開始日期，本集團確認以租期內作出的租賃付款現值計量租賃負債。租賃付款包括定額付款(含實質定額付款)減任何應收租賃獎勵款項、取決於指數或利率的可變租賃付款以及預期根據剩餘價值擔保下支付的金額。租賃付款亦包括本集團合理確定行使的購買選擇權的行使價及倘在租期內反映本集團正行使終止選擇權時，有關終止租賃支付的罰款。

不取決於指數或利率的可變租賃付款在出現觸發付款的事件或條件的期間內(除非有關款項為生產存貨而產生)確認為支出。

於計算租賃付款的現值時，由於租賃內所含利率不易釐定，故本集團應用租賃開始日期的增量借款利率計算。於開始日期後，租賃負債金額的增加反映利息的增加，並因支付租賃付款而減少。此外，倘有任何修改(即租期變更、租賃付款變更(例如用於釐定相關租賃付款的指數或比率的變更導致對未來付款發生變化)或購買相關資產的選擇權評估的變更)則重新計量租賃負債的賬面值。

租賃負債於綜合資產負債表呈列為單獨項目。

2 重大會計政策概要(續)

2.16 租賃(續)

當本集團為承租人(續)

短期租賃及低價值資產租賃

本集團將短期租賃確認豁免應用於機器及設備的短期租賃(即自租賃開始日期起計租期為12個月或以下,並且不包含購買選擇權的租賃)。低價值資產租賃的確認豁免亦應用於被認為低價值的辦公室設備租賃。短期租賃的租賃付款及低價值資產租賃在租期內按直線法確認為支出。

2.17 股息分派

向本公司股東分派的股息於本公司股東或董事(倘適用)批准股息期間之綜合資產負債表內確認為一項負債。

2.18 收益確認

收益乃根據本集團預期因向客戶轉讓允諾服務而有權就交易收取的代價計量,不包括代表第三方收取的金額(即銷售有關稅項)。

當本集團透過轉讓允諾服務予客戶而履行履約責任(即當客戶取得服務的控制權)時,則確認收益。履約責任可於某時間點或隨時間履行。已確認收益金額為分配至已履行履約責任的金額。

醫療服務

醫療服務乃有關於治療服務、醫學檢查服務及診症服務。

來自提供治療服務之收益乃與當中履約責任為向病人提供所需醫療或美容治療服務的病人合約相關。於客戶到訪當日所達成治療服務的收益於完成服務時的時間點確認。就美容療程服務套餐安排而言,合約金額於履約責任履行之前已向客戶開票。就該等服務安排而言,收益參照本集團所提供服務的完成進度隨時間確認。進度根據套餐內已使用療程次數佔已出售總療程的比例計量。與尚未提供服務有關的客戶付款於綜合資產負債表中呈列為合約負債。

來自提供診症服務及醫學檢查服務之收益乃與當中履約責任為提供診症服務的病人合約相關。收益於完成所提供服務之某時間點履行有關服務的履約責任時確認。

2 重大會計政策概要(續)

2.18 收益確認(續)

醫療服務(續)

由於轉讓允諾服務予客戶及客戶為服務付款之期間為一年或以內，故本集團的收益交易並無融資成分。

利息收入

利息收入使用實際利率法確認。

2.19 政府補助

倘能夠合理確定本集團將收到政府補助及本集團符合所有附帶條件，則政府補助將按其公平值確認為應收款項。

有關成本的政府補助將被遞延，於與其擬定補償的成本配對在所需期間內於綜合全面收益表中確認。

2.20 其他負債撥備

撥備於本集團現時因過往事件而擁有法定或推定義務，且為履行該義務很可能需要有經濟資源流出，且有關金額能夠可靠計量時確認。撥備乃於資產負債表日期根據管理層對履行該義務所需支出的最佳估計計量。倘貨幣的時間價值影響屬重大，則撥備金額須使用反映貨幣時間值及義務特有風險的當前市場評估的稅前貼現率貼現至其現值。

於使用貼現時，因時間流逝導致的撥備增加於損益確認為融資成本。

本集團確認因使用資產產生的拆除、移除或恢復資產項目的估計成本(附註2.16)。該撥備乃計及時間價值根據履行義務所需支出的最佳估計進行估計。支出的估計時限或金額或貼現率變動根據有關資產成本予以調整，除非負債減幅超出資產賬面值或資產可使用年期已屆滿，在該等情況下，減幅超出資產賬面值的部分或負債變動即時於損益確認。

2.21 借款成本

借款成本採用實際利率法於損益中確認。

3 關鍵會計估計及判斷

於應用附註2所述的本集團會計政策時，管理層須就並不容易從其他來源顯示的資產及負債的賬面值作出判斷、估計及假設。估計及相關假設乃根據過往經驗及其他被認為相關的因素作出。實際結果可能與該等估計不同。

本集團就估計及相關假設持續予以檢討。倘會計估計的修訂僅對估計修訂的期間構成影響，則有關修訂於此期間確認，或倘有關修訂對本期間及未來期間均構成影響，則修訂乃於修訂期間及未來期間確認。

應用會計政策的關鍵判斷

以下為管理層於財政年度內應用本集團的會計政策時所作出對於綜合財務報表確認的金額具有最重大影響的關鍵判斷。

釐定租期

在釐定租期時，管理層會考慮產生行使續租選擇權(或者不行使終止選擇權)的經濟獎勵的所有事實和情況。僅當合理確定將續租(或不會終止租賃)時，續租選擇權(或終止選擇權之後的期間)方可計入租期。

就租賃辦公室單位及診治中心單位而言，下列因素被視為最相關：

- 倘終止租賃將面臨重大罰款，本集團通常會合理確定不會終止租賃；
- 倘舖位位於能為醫療服務分部貢獻持續盈利能力的戰略位置，本集團通常會將續租選擇權納入租賃負債；及
- 此外，本集團會考慮其他因素，包括其過往租賃期間以及替代租賃資產所需的成本及業務中斷。

僅倘若於承租人控制範圍內發生影響此評估情況的重大變化時，才會對合理確定行使續租選擇權的評估進行修改。於本財政年度，修改租期以反映行使續租選擇權的影響的財政影響為已確認租賃負債及使用權資產增加78,000新加坡元(2020年：446,544新加坡元)。

3 關鍵會計估計及判斷(續)

估計不確定因素的主要來源

對於下一個財政年度內導致資產及負債賬面值作出重大調整具有重大風險的有關未來的主要假設及於綜合資產負債表日期估計不確定因素的其他主要來源，於下文討論。

廠房及設備以及使用權資產的減值

本集團於每個報告期間評估是否有跡象顯示其廠房及設備以及使用權資產有可能出現減值。評估須估計廠房及設備以及使用權資產的可收回金額。此要求本集團對預期經營現金流量作估計，並選擇合適貼現率，以計算該等現金流量的現值。可收回金額對貼現現金流量期間所使用貼現率及預期年增長率最為敏感。

本集團廠房及設備以及使用權資產於2021年12月31日的賬面值分別為826,650新加坡元(2020年：845,395新加坡元)及1,602,052新加坡元(2020年：2,954,644新加坡元)。截至2021年12月31日及2020年12月31日止財政年度，並無錄得廠房及設備以及使用權資產的減值虧損。

4 分部資料

主要經營決策者獲確認為執行董事，彼等審閱本集團內部報告，以評估表現及分配資源。主要經營決策者根據該等報告釐定經營分部。

主要經營決策者根據除所得稅後溢利的計量評估表現，並將所有業務納入一個單獨的經營分部。

本集團主要於新加坡從事醫療診所業務。向主要經營決策者呈報以供資源分配及表現評估的資料集中於本集團的整體經營業績，此乃由於本集團的資源整合，並無獨立的經營分部財務資料。因此，並無呈列經營分部資料。

截至2021年12月31日及2020年12月31日止財政年度，本集團100%(2020年：100%)的收益來自位於新加坡的外部客戶。於2021年12月31日及2020年12月31日，本集團的全部資產均位於新加坡。因此，並無呈列地域分部分析。

主要經營決策者視醫療服務及其他服務為唯一分部。

除收益分析(附註5)外，概無任何經營業績及其他單獨的財務資料可用以評估表現及資源分配。因此，除實體範圍的資料外，概無呈列此單獨經營分部的分析。

5 收益

收益指本集團於日常業務過程中就提供的服務向外界客戶已收及應收的淨額。以下為本集團來自其主要業務活動的收益分析：

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
醫療服務		
治療服務	9,343,613	9,046,260
醫學檢查服務	2,852,751	3,382,497
診症服務	1,169,629	1,295,649
	13,365,993	13,724,406
收益確認時間		
在某個時間點	12,594,480	12,998,197
隨時間	771,513	726,209
	13,365,993	13,724,406

截至2021年12月31日及2020年12月31日止財政年度，概無個人患者貢獻超過本集團總收益的10%(2020年：10%)。

合約負債關乎遞延收益。當本集團達致其合約項下履約責任時，合約負債確認為收益。

	2021年 12月31日 新加坡元	2020年 12月31日 新加坡元	2020年 1月1日 新加坡元
合約負債			
美容服務治療*	372,567	561,935	381,811
遞延補助**	43,215	—	—
	415,782	561,935	381,811

合約負債於財政年度概無任何重大變動。

* 本集團根據合約訂立的美容服務套餐安排向客戶收取款項。

** 在財政年度，本集團自一名非關聯方收取47,500新加坡元的教育補助，以支持社區教育及篩查工作計劃，為公眾提供免費測試。

5 收益(續)

本集團應用國際財務報告準則第15號客戶合約收益中的實際權宜法，而倘履約責任為原始預期合約期限為一年或以內的一部分，則不會披露有關其剩餘履約責任的資料。

6 其他收入及其他收益

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
利息收入：		
– 短期銀行存款	48	1,317
– 按攤銷成本列賬的金融工具	3,211	15,140
– 員工貸款	8,150	–
	11,409	16,457
僱傭補貼計劃(「JSS」)*	210,093	521,151
其他政府補助收入**	213,437	115,723
租金寬免	29,895	241,366
租金援助計劃(「RSS」)***	87,688	–
租賃修訂的收益	3,377	12,756
終止確認使用權資產及租賃負債的收益	–	3,320
雜項收入	22,271	49,708
諮詢費用收入	372,896	–
匯兌收益	27,747	159,408
修復成本撥備撥回(附註19)	53,709	–
	1,032,522	1,119,889

* 在本財政年度，根據僱傭補貼計劃(「JSS」)確認JSS補助收入210,093新加坡元(2020年：521,151新加坡元)。根據JSS，新加坡政府將透過現金補貼共同支付每位本地僱員的每月工資總額，旨在幫助僱主留住本地僱員。JSS乃新加坡2020年預算中引入的臨時計劃，而政府已將計劃延長至2021年。

** 其他政府補助收入為來自新加坡企業、終身學習捐贈基金、工資信貸計劃及P-max補助的現金補助。

*** 在本財政年度，根據租金援助計劃(「RSS」)確認RSS補助收入87,688新加坡元(2020年：零新加坡元)。根據RSS，新加坡政府將為符資格的商業地產租戶的中小企業提供租金寬減。

7 僱員福利開支(包括董事酬金)

(a) 僱員福利開支

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
工資及薪金	5,494,610	5,698,701
僱主的定額供款計劃供款	410,370	390,847
其他福利	174,761	221,410
	6,079,741	6,310,958

(b) 五名最高薪人士

截至2021年12月31日止財政年度，本集團五名最高酬金人士包括執行董事(2020年：執行董事及行政總裁)，其薪酬於呈列在下文附註7(c)的分析中反映。本年度應付餘下四名(2020年：三名)人士的酬金如下：

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
工資及薪金	945,548	1,136,395
僱主的定額供款計劃供款	66,149	36,759
	1,011,697	1,173,154

應付上述餘下四名(2020年：三名)人士的薪酬範圍如下：

	人數	
	2021年	2020年
酬金範圍		
1,000,001港元至2,000,000港元 (相等於172,851新加坡元至345,700新加坡元)	4	2
2,000,001港元至4,000,000港元 (相等於345,701新加坡元至691,400新加坡元)	-	1

截至2021年12月31日及2020年12月31日止財政年度，並無向五名最高薪人士已付或應付款項作為加入本集團的獎勵或作為離職補償。

7 僱員福利開支(包括董事酬金)(續)

(c) 執行董事及行政總裁薪酬

截至2021年12月31日止財政年度：

姓名	袍金 新加坡元	薪金 新加坡元	酌情花紅 新加坡元	津貼及 實物福利 新加坡元	僱主的定額 供款計劃 供款 新加坡元	總計 新加坡元
執行董事： 陳致暹醫生	36,000	720,000	-	6,392	17,340	779,732
非執行董事： 溫永文先生 (於2021年8月9日獲委任 並於2022年2月17日辭任)	9,524	-	-	-	-	9,524
獨立非執行董事： Soh Sai Kiang先生	24,000	-	-	-	-	24,000
Kevin John Chia先生	24,000	-	-	-	-	24,000
楊德泉先生 (於2021年8月1日獲委任)	10,000	-	-	-	-	10,000
劉偉雄先生 (於2021年5月12日辭任)	8,775	-	-	-	-	8,775
	66,775	-	-	-	-	66,775
副行政總裁 Ng Siew Boon醫生	-	185,200	-	25,537	13,012	223,749

7 僱員福利開支(包括董事酬金)(續)

(c) 執行董事及行政總裁薪酬(續)

截至2020年12月31日止財政年度：

姓名	袍金 新加坡元	薪金 新加坡元	酌情花紅 新加坡元	津貼及 實物福利 新加坡元	僱主的定額 供款計劃 供款 新加坡元	總計 新加坡元
執行董事：						
陳致暹醫生	36,000	450,000	60,000	-	12,240	558,240
卓漢文先生 (於2020年9月30日辭任)	30,000	37,609	-	-	5,034	72,643
	66,000	487,609	60,000	-	17,274	630,883
獨立非執行董事：						
梁浩山先生 (於2020年9月30日辭任)	20,000	-	-	-	-	20,000
Soh Sai Kiang先生	24,000	-	-	-	-	24,000
Kevin John Chia先生	24,000	-	-	-	-	24,000
劉偉雄先生 (於2020年9月30日獲委任)	6,000	-	-	-	-	6,000
	74,000	-	-	-	-	74,000
行政總裁						
Tan Kok Kuan醫生 (於2020年11月16日辭任)	-	473,957	-	-	11,220	485,177
副行政總裁						
Ng Siew Boon醫生 (於2020年11月16日獲委任)	-	22,650	-	-	1,530	24,180
	-	496,607	-	-	12,750	509,357

上文所示薪酬為董事及副行政總裁(2020年：董事、行政總裁及副行政總裁)作為本集團僱員及/或本公司董事而已收及應收本集團的薪酬。於截至2021年12月31日止財政年度，並無董事放棄任何薪酬(2020年：相同)。

(d) 委任非執行董事及獨立非執行董事

2021年

溫永文先生於2021年8月9日獲委任為本公司非執行董事。

楊德泉先生於2021年8月1日獲委任為本公司獨立非執行董事。

2020年

劉偉雄先生於2020年9月30日獲委任為本公司獨立非執行董事。

7 僱員福利開支(包括董事酬金)(續)

(e) 董事的退休福利

於截至2021年12月31日及2020年12月31日止財政年度，概無董事已收取或將會收取任何退休福利。

(f) 董事的終止福利

於截至2021年12月31日及2020年12月31日止財政年度，概無董事已收取或將會收取任何終止福利。

(g) 就獲提供董事服務向第三方提供的代價

於截至2021年12月31日及2020年12月31日止財政年度，本集團並未就獲提供的董事服務而向任何第三方支付代價。

(h) 有關以董事、董事控制的法團及其關連實體為受益人的貸款、類似貸款及其他交易的資料

於截至2021年12月31日及2020年12月31日止財政年度，概無以董事、董事控制的法團及其關連實體為受益人而訂立任何貸款、類似貸款及其他交易安排。

(i) 董事於交易、安排或合約的重大權益

除附註24所披露者外，於年末或於截至2021年12月31日及2020年12月31日止財政年度任何時間，並無存續與本集團參與及董事於其中有重大權益(無論直接或間接)的本集團業務相關的任何重大交易、安排及合約。

8 除所得稅前虧損

除於財務報表附註其他地方所披露的損益項目外，除所得稅前虧損經扣除下列各項後達致：

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
核數師酬金	130,000	140,000
支付非審計服務費用予		
– 本公司核數師	28,668	–
– 天職香港(就稅務諮詢)*	6,392	–
法律及專業費用	192,058	297,023
諮詢開支	60,000	240,000
營銷開支	1,578,893	1,202,467
信用卡及銀行收費	245,205	245,660
撇銷廠房及設備	3,262	7,958
貿易應收款項壞賬撇銷	816	33,339
租賃開支 – 短期租賃	–	3,500
租賃開支 – 可變租賃付款	32,185	–
終止確認使用權資產及租賃負債的虧損	23,805	–

* 天職國際網絡中獨立成員事務所。

9 所得稅(抵免)／開支

由於本集團主要於新加坡經營業務，於截至2021年12月31日(2020年：2020年12月31日)止財政年度，新加坡企業所得稅按估計應課稅溢利的17%計提(2020年：17%)。

概無就本集團於英屬處女群島或開曼群島註冊成立的實體計算海外利得稅，乃由於該等實體獲豁免納稅(2020年：無)。

於綜合全面收益表扣除的所得稅(抵免)／開支金額指：

	2021年 新加坡元	(經重列) 2020年 新加坡元
<i>即期所得稅</i>		
– 當年	–	31,690
– 過往財政年度超額撥備	(20,030)	(5,344)
	(20,030)	26,346
<i>遞延所得稅(附註20)</i>		
– 當年	–	(8,797)
– 過往財政年度撥備不足	–	12,346
	–	3,549
所得稅(抵免)／開支	(20,030)	29,895

9 所得稅(抵免)/開支(續)

本集團除所得稅前虧損的稅項與採用本集團實體頒佈稅率計算的理論稅額的差異如下：

	附註	2021年 新加坡元	(經重列) 2020年 新加坡元
除所得稅前虧損		(1,017,961)	(113,714)
按各司法權區適用於虧損的國內稅率計算稅項		(173,054)	(19,331)
於其他國家不同稅率的影響		(16)	(1,973)
不可扣稅開支		186,095	155,581
毋須課稅收入	<i>i</i>	(73,231)	(100,912)
部分稅項豁免	<i>ii</i>	(1,900)	(35,129)
動用未確認的遞延稅項資產		(2,282)	(2,971)
未確認的遞延稅項資產		70,057	27,165
過往財政年度所得稅(超額撥備)/撥備不足		(20,030)	7,002
其他		(5,669)	463
所得稅(抵免)/開支		(20,030)	29,895

附註：

- (i) 毋須課稅收入主要包括JSS補助收入210,093新加坡元(2020年：521,151新加坡元)。
- (ii) 應課稅收入首10,000新加坡元(2020年：10,000新加坡元)獲75%(2020年：75%)的部分稅項豁免，其後190,000新加坡元(2020年：190,000新加坡元)的應課稅收入獲50%(2020年：50%)的進一步稅項豁免。

結轉的未動用稅項虧損及其他可予扣減暫時性差額均確認為遞延稅項資產，此相關稅項優惠的變現須視乎未來應課稅溢利可否落實而作計算。本集團於綜合資產負債表日期之未動用稅項虧損及其他可予扣減暫時性差額分別為465,857新加坡元(2020年：180,494新加坡元)及約163,692新加坡元(2020年：53,870新加坡元)，可予以結轉並用於抵扣未來應課稅收入，惟須符合若干法定要求。由於不確定未來應課稅溢利是否足以讓相關的稅項優惠變現，故並無就該等未動用稅項虧損及其他可予扣減暫時性差額確認遞延稅項資產。

10 每股虧損

(a) 基本

每股基本虧損乃以本財政年度本公司擁有人應佔虧損除以已發行普通股數目計算。

		2021年 新加坡元	2020年 (經重列) 新加坡元
	附註		
本公司擁有人應佔虧損		(990,754)	(165,188)
用於計算每股基本及攤薄虧損的普通股 加權平均數	23	550,772,602	520,000,000
每股虧損(每股新加坡分)		(0.18)	(0.03)

(b) 攤薄

由於在有關年度並無攤薄普通股，故每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

11 附屬公司

(a) 於2021年12月31日及2020年12月31日，本公司之附屬公司詳情如下：

實體名稱	註冊成立地點 及日期	已發行及 繳足股本	法人實體類別	主要活動及 主要營運國家	本集團應佔股權	
					2021年 %	2020年 %
本公司直接持有						
Republic Healthcare Holdings Ltd ⁽¹⁾	英屬處女群島， 2018年1月4日	1美元	有限公司	投資控股， 英屬處女群島	100	100
本公司間接持有						
Republic Healthcare Holdings Pte. Ltd.	新加坡， 2017年2月4日	100,000新加坡元	有限公司	投資控股，新加坡	100	100
Dtap Clinics Pte. Ltd.	新加坡， 2019年2月20日	100,000新加坡元	有限公司	診治中心及其他普通醫療服務， 新加坡	100	100
S Aesthetics Clinic Pte. Ltd. ⁽⁴⁾	新加坡， 2018年12月11日	10,000新加坡元	有限公司	診治中心及其他普通醫療服務， 新加坡	100	100
Dtap Express Pte. Ltd. ⁽⁴⁾	新加坡， 2019年2月20日	10,000新加坡元	有限公司	診治中心及其他普通醫療服務， 新加坡	100	100
Republic Rapid Trading Pte. Ltd. (前稱 Republic Medical Trading Pte. Ltd.)	新加坡， 2018年12月20日	100,000新加坡元	有限公司	貨品貿易批發， 新加坡	100	100
Get Republic Pte. Ltd.	新加坡， 2014年1月7日	10,000新加坡元	有限公司	休眠，新加坡	100	100
Dtap @ Holland V Pte. Ltd. ⁽³⁾	新加坡， 2015年2月2日	200,000新加坡元	有限公司	診治中心及其他普通醫療服務， 新加坡	100	100
Dtap @ Somerset Pte. Ltd. ⁽³⁾	新加坡， 2015年7月7日	100,000新加坡元	有限公司	診治中心及其他普通醫療服務， 新加坡	100	100
Republic Healthcare Pte. Ltd. ⁽³⁾	新加坡， 2016年2月5日	100,000新加坡元	有限公司	診治中心及其他普通醫療服務， 新加坡	100	100
Z Aesthetics Clinic Pte. Ltd. ⁽³⁾	新加坡， 2016年10月21日	10,000新加坡元	有限公司	診治中心及其他普通醫療服務， 新加坡	100	100
S Aesthetics Spa Pte. Ltd. ⁽³⁾	新加坡， 2018年12月11日	10,000新加坡元	有限公司	診治中心及其他普通醫療服務， 新加坡	100	100
Vietnam Dtap Company Limited ⁽¹⁾⁽²⁾	越南胡志明市， 2019年5月17日	293,054新加坡元	有限公司	診治中心及其他普通醫療服務， 越南	100	100

11 附屬公司(續)

(a) 於2021年12月31日及2020年12月31日，本公司附屬公司詳情如下：(續)

所有新加坡註冊成立附屬公司均由Baker Tilly TFW LLP進行審核。

- (1) 根據於註冊成立國家法律毋須審核。
- (2) 由於Vietnam Dtap Company Limited於本財政年度及過往財政年度維持休眠，故該實體於2021年及2020年豁免法定審核。
- (3) 該實體僅於截至2020年12月31日止財政年度的首三個月運營，其後於本集團於2020年4月1日進行業務內部重組(如附註1.2所披露)後不再活動。該實體於本財政年度維持休眠。
- (4) 誠如附註31所披露，附屬公司於年末後出售。

(b) 註冊成立及撤銷註冊一間附屬公司

於2020年，本集團註冊成立全資附屬公司Vietnam Dtap Company Limited(「Dtap Vietnam」)，代價為293,054新加坡元。Dtap Vietnam運營12個月並於2020年4月終止業務。本集團正在撤銷註冊Dtap Vietnam。

12 廠房及設備

	醫療設備 新加坡元	租賃物業 裝修 新加坡元	電腦及 辦公室設備 新加坡元	進行中翻新 工程 新加坡元	總計 新加坡元
2021年					
成本					
於2021年1月1日的結餘	914,549	672,893	418,004	169,796	2,175,242
添置	301,300	307,053	11,336	-	619,689
轉撥自/(至)	-	169,796	-	(169,796)	-
撤銷	-	(5,040)	(49,814)	-	(54,854)
於2021年12月31日的結餘	1,215,849	1,144,702	379,526	-	2,740,077
累計折舊					
於2021年1月1日的結餘	607,593	366,125	356,129	-	1,329,847
折舊開支	279,593	308,433	47,146	-	635,172
撤銷	-	(1,778)	(49,814)	-	(51,592)
於2021年12月31日的結餘	887,186	672,780	353,461	-	1,913,427
賬面淨值					
於2021年12月31日的結餘	328,663	471,922	26,065	-	826,650

12 廠房及設備(續)

	醫療設備 新加坡元	租賃物業 裝修 新加坡元	電腦及 辦公室設備 新加坡元	進行中翻新 工程 新加坡元	總計 新加坡元
2020年					
成本					
於2020年1月1日的結餘	732,769	583,707	490,878	–	1,807,354
添置	193,535	170,199	5,403	169,796	538,933
轉撥自使用權資產	110,000	–	–	–	110,000
撇銷	(121,755)	(81,013)	(78,277)	–	(281,045)
於2020年12月31日的結餘	914,549	672,893	418,004	169,796	2,175,242
累計折舊					
於2020年1月1日的結餘	483,742	264,381	364,727	–	1,112,850
轉撥自使用權資產	45,833	–	–	–	45,833
折舊開支	198,930	176,031	69,290	–	444,251
撇銷	(120,912)	(74,287)	(77,888)	–	(273,087)
於2020年12月31日的結餘	607,593	366,125	356,129	–	1,329,847
賬面淨值					
於2020年12月31日的結餘	306,956	306,768	61,875	169,796	845,395

本集團添置廠房及設備的現金流出為619,689新加坡元(2020年：538,933新加坡元)。

13 使用權資產及租賃負債

本集團作為承租人

本集團租賃活動的性質

本集團的活動包括以下：

- (i) 本集團自非關連方租賃辦公室單位及多個鋪位運營醫療診所。租賃合同期限一般為固定期限2至3年，但亦可選擇另延期1至3年；
- (ii) 本集團自非關連方租賃一套醫療設備，合同期限平均為3年。於2020年，本集團於財政年度已悉數結清租賃負債及自使用權資產重新分類至廠房及設備；及
- (iii) 此外，本集團租賃若干醫療設備，合同期限為一年以下。該等租賃為短期項目。本集團已選擇就該等租賃不確認使用權資產及租賃負債。

租賃負債的到期日分析於附註26.1(iv)披露。

本集團作為承租人的租賃資料呈列如下：

於綜合資產負債表確認的金額

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
使用權資產賬面值		
辦公室單位	125,152	337,347
診療中心單位	1,476,900	2,617,297
	1,602,052	2,954,644
租賃負債賬面值		
流動	811,897	1,056,659
非流動	737,588	1,698,873
	1,549,485	2,755,532
使用權資產添置*	-	1,473,257
轉撥至廠房及設備(扣除折舊)(附註12)	-	(64,167)
使用權資產之租賃修訂	(77,497)	103,419
終止確認使用權資產	(47,063)	-

* 2020年使用權資產添置包括修復成本撥備及診療中心單位新增租賃分別332,104新加坡元及1,141,153新加坡元，於附註19及30披露。

13 使用權資產及租賃負債(續)

本集團作為承租人(續)

本集團租賃活動的性質(續)

於綜合全面收益表確認的金額

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
財政年度內折舊開支		
辦公室單位	212,195	81,834
診療中心單位	1,015,837	893,453
醫療設備	–	9,167
	1,228,032	984,454
租賃負債之利息開支	117,648	117,598
未計入租賃負債計量之租賃開支		
租賃開支 – 短期租賃	–	3,500

本集團租賃的總現金流量金額為1,189,668新加坡元(2020年：810,908新加坡元)(附註30)。

可變租賃付款

除固定的租賃付款外，用於經營醫療診治中心的舖位租賃包括可變租賃付款，乃根據醫療診治中心產生銷售額的1%(2020年：無)計算。總體而言，可變付款佔本集團全部租賃付款的3%(2020年：無)。該等可變租賃付款於產生時被確認至損益。截至2021年12月31日止財政年度，該等可變租賃付款為32,185新加坡元(2020年：零新加坡元)。

14 貿易應收賬款

於2021年12月31日，應收第三方貿易賬款基於發票日期的賬齡分析如下：

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
0至30日	37,592	73,173
31至60日	124	–
91至120日	80	72
超過120日	26,135	11,497
	63,931	84,742

於2021年12月31日，賬齡超過30日(2020年：30日)的貿易應收賬款主要與公司客戶及信用卡結算有關。根據管理層的過往經驗，逾期款項可予收回。另外，管理層已考慮歷史實際低虧損率及前瞻性資料，並得出結論認為，預期信貸虧損並不重大。

於2021年12月31日及2020年12月31日，貿易應收賬款的賬面值以新加坡元計值並與其公平值相若。

15 按金、預付款項及其他應收款項

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
按金及其他應收款項	644,483	858,136
預付款項	1,043,921	433,423
應收商品服務稅	65,022	69,110
應收JSS補助	–	37,163
應收租金退回	–	60,320
貸款予第三方	–	50,000
應收關連方款項	271,979	–
	2,025,405	1,508,152
減非即期部分：		
按金及其他應收款項	(51,000)	(99,000)
即期部分總額	1,974,405	1,409,152

15 按金、預付款項及其他應收款項(續)

為數99,000新加坡元(2020年：201,550新加坡元)的員工貸款計入其他應收款項。除零新加坡元(2020年：54,550新加坡元)按年利率0%計息(2020年：年利率3%)且須於1至4年(2020年：1至4年)償還外，員工貸款為無抵押、免息。

貸款予第三方為無抵押、免息及按要求償還。

應收關連方款項乃以馬來西亞令吉(「馬來西亞令吉」)計值，為非貿易性質、無抵押、免息及按要求償還。另見附註24(c)。

於2021年12月31日，按金及其他應收款項的賬面值以新加坡元及馬來西亞令吉計值(2020年：新加坡元)，並與其公平值相若。

16 按攤銷成本列賬之其他金融資產

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
金融工具 信貸掛鈎票據	999,034	—

按攤銷成本列賬之其他金融資產賬面值與其公平值相若(第2級)，此乃由於短期性質令貼現影響並不重大。

按攤銷成本列賬之金融工具已於2022年2月按1,000,000新加坡元悉數贖回。

17 存貨

存貨包括易耗品及醫療用品。

18 現金及現金等價物

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
銀行現金	13,140,671	12,918,305
手頭現金	5,200	19,752
短期銀行存款	130,000	130,000
綜合資產負債表中的現金及現金等價物	13,275,871	13,068,057
減：短期銀行存款(已抵押)	(130,000)	(130,000)
於綜合現金流量表	13,145,871	12,938,057

本集團的短期銀行存款130,000新加坡元(2020年：130,000新加坡元)已抵押予銀行作為證券按金。

19 修復成本撥備

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
代表以下各項：		
非流動負債	213,843	237,969
流動負債	108,571	148,640
	322,414	386,609

於財政年度內修復成本撥備變動如下：

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
於1月1日的結餘	386,609	60,005
計提撥備	-	332,104
動用撥備	(10,486)	(5,500)
撥備撥回(附註6)	(53,709)	-
於12月31日的結餘	322,414	386,609

19 修復成本撥備(續)

當本集團就辦公室及診治中心訂立租賃協議時，修復成本撥備獲確認。其計入本集團就辦公室及診治中心的所有租賃物業裝修的拆除及移除的估計成本。於租賃協議屆滿後，辦公室及診治中心單位應恢復至租賃協議訂立時的狀況。解除貼現並不重大。

20 遞延稅項負債

遞延稅項負債的變動如下：

	加速稅項折舊	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
於1月1日的結餘	8,000	4,451
於綜合全面收益表計入(附註9)	-	3,549
於12月31日的結餘	8,000	8,000

21 貿易應付賬款

於綜合資產負債表日期，貿易應付賬款由尚未向供應商支付的金額組成。貿易購買採用的平均信貸期大致為30日。於2021年12月31日，貿易應付賬款基於發票日期的賬齡分析如下：

	2021年 新加坡元	2020年 (經重列) 新加坡元
不多於30日	247,713	702,426
31至60日	36,425	192,576
61至90日	3,750	75,002
超過91日	144,278	90,646
	432,166	1,060,650

於2021年及2020年12月31日，貿易應付賬款的賬面值以新加坡元計值，且與其公平值相若。

22 應計費用及其他應付款項

	2021年 新加坡元	2020年 (經重列) 新加坡元
應計經營開支	648,209	754,327
應付商品服務稅	47,222	209,766
其他應付款項	136,918	212,355
遞延補助收入	-	90,485
	832,349	1,266,933

應計費用及其他應付款項的賬面值與其價值相若。

23 權益

(a) 股本

	股份數目	股本 新加坡元
法定： 每股0.01港元的普通股 於2020年1月1日、2020年12月31日及 2021年12月31日	10,000,000,000	17,241,379
已發行且繳足： 每股0.01港元的普通股 於2020年1月1日、2020年12月31日及2021年1月1日	520,000,000	896,552
已發行股份	104,000,000	180,336
於2021年12月31日	624,000,000	1,076,888

於2021年8月20日，本公司與獨立代理訂立配售協議。根據配售協議，本公司已有條件同意透過配售代理，向不少於六名承配人以配售價格每股0.0349新加坡元(0.2014港元)認購最多104,000,000股股份。104,000,000股股份配售已於2021年9月15日完成。扣除相關開支95,182新加坡元(548,912港元)後所得款項淨額為3,536,793新加坡元(20,396,688港元)。因此，本公司股本增加180,336新加坡元(1,040,000港元)及所得款項淨額餘額3,356,457新加坡元(19,356,688港元)計入股份溢價賬(附註23(b))。

23 權益(續)

(a) 股本(續)

所得款項淨額將用於以下用途：

- (a) 約60%將用於日後拓展本集團的現有業務及於日後出現適當機會時收購及／或投資可發揮本集團競爭優勢的業務；及
- (b) 約40%將用於擴充本集團的營運資金，以用於業務營運。

普通股持有人有權於本公司宣派股息時獲取股息。所有普通股可於本公司會議上以一股一票形式投票。

(b) 股份溢價

	股份溢價 新加坡元
於2020年1月1日、2020年12月31日及2021年1月1日的結餘	10,710,421
發行股份	3,451,639
發行股份開支	(95,182)
於2021年12月31日	14,066,878

(c) 貨幣換算儲備

貨幣換算儲備包括換算功能貨幣與本集團呈報貨幣不同的海外業務的財務報表所產生的所有匯兌差額。貨幣換算儲備為不可分派。

24 關聯方交易

關聯方為該等有能力控制、聯合控制或在對投資對象行使權力時能對其他方施加重大影響力；因參與投資對象的業務而有權獲得可變回報或承擔風險；且有能力藉對投資對象行使其權力而影響投資者回報金額的人士。倘受限於共同控制或聯合控制，亦被視為關聯方。關聯方可為個人或其他實體。

(a) 應付一名董事款項

應付一名董事(陳醫生)款項為無抵押、免息、按要求償還及非貿易性質。

24 關聯方交易(續)

(b) 主要管理層薪酬

主要管理層包括本集團的執行及非執行董事以及高級管理層。就僱員服務已付或應付主要管理層的薪酬呈示如下：

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
薪金、津貼及實物福利	1,210,937	1,040,933
董事袍金	112,299	140,000
酌情花紅	17,500	100,000
僱主的定額供款計劃供款	62,907	37,031
	1,403,643	1,317,964

上述主要管理層薪酬包括支付予主席之配偶總額151,348新加坡元(2020年：84,600新加坡元)。

(c) 關連方交易

除財務報表其他部份所披露資料外，本集團與關連方按各方協定的條款進行以下交易：

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
關連方 諮詢費用收入	271,979	—

關連方(Republic Health Group Sdn. Bhd.)為於馬來西亞註冊成立的公司，與本公司擁有共同董事及控股股東。

25 按類別劃分的金融工具

本集團於綜合資產負債表日期按賬面值呈列的金融工具包括以下各項：

	2021年 新加坡元	2020年 (經重列) 新加坡元
金融資產		
按攤銷成本計量之金融資產		
貿易應收賬款	63,931	84,742
按金及其他應收款項	916,462	968,456
按攤銷成本列賬之其他金融資產	999,034	–
現金及現金等價物	13,275,871	13,068,057
	15,255,298	14,121,255
金融負債		
按攤銷成本列賬之金融負債		
貿易應付賬款	432,166	1,060,650
應計費用及其他應付款項	653,627	808,420
租賃負債	1,549,485	2,755,532
應付一名董事款項	105,876	177,801
	2,741,154	4,802,403

26 財務風險及資本風險管理

26.1 財務風險因素

本集團的業務面臨多種財務風險：外匯風險、信貸風險、現金流量及公平值利率風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理程序針對難以預測的金融市場，並尋求盡量降低對本集團財務表現所構成的潛在不利影響。

(i) 外匯風險

本集團外匯風險來自於以本集團實體各自功能貨幣以外的貨幣計值的交易、資產及負債。本集團產生外匯風險的外幣主要為港元(「港元」)及馬來西亞令吉(「馬來西亞令吉」)。

於2021年12月31日，本集團金融資產及金融負債主要以新加坡元計值，並無重大外匯風險，惟以下以港元及馬來西亞令吉計值者除外。

計值：

	港元 新加坡元	馬來西亞令吉 新加坡元
2021年		
按金及其他應收款項	-	271,979
現金及現金等價物	3,788,781	-
應計費用及其他應付款項	(26,387)	-
以外幣計值的金融資產淨值	3,762,394	271,979

計值：

	港元 新加坡元	馬來西亞令吉 新加坡元
2020年		
現金及現金等價物	566,366	-
應計費用及其他應付款項	(73,302)	-
以外幣計值的金融資產淨值	493,064	-

26 財務風險及資本風險管理(續)

26.1 財務風險因素(續)

(i) 外匯風險(續)

敏感度分析

下表顯示在所有其他變量保持不變，本集團除稅後虧損對港元及馬來西亞令吉對新加坡元匯率的合理可能變動的敏感度：

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
港元／新加坡元		
－ 升值5% (2020年：5%)	(156,139)	(20,462)
－ 貶值5% (2020年：5%)	156,139	20,462
馬來西亞令吉／新加坡元		
－ 升值5% (2020年：5%)	(11,287)	－
－ 貶值5% (2020年：5%)	11,287	－

(ii) 信貸風險

信貸風險指對手方違反合約責任導致本集團財務虧損的風險。就貿易應收賬款而言，本集團採納的政策為僅與擁有良好信貸記錄的客戶進行交易，並取得可適當降低信貸風險的充足抵押。

個別對手方的信貸風險受限於經本集團財務部門基於持續信貸評估批准的信貸額度。對手方的付款情況及信貸風險由本集團財務部門按實體層面持續監察。

26 財務風險及資本風險管理(續)

26.1 財務風險因素(續)

(ii) 信貸風險(續)

下文載列本集團的內部信貸評估實務以及確認及計量預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)的基準：

金融資產評估詳情	確認及計量預期信貸虧損的基準
對手方違約風險較低，且並無任何逾期款項	12個月預期信貸虧損
合約付款逾期超過30日或自初始確認起信貸風險顯著增加	全期預期信貸虧損－信貸未減值
逾期超過90天或存在信貸減值證據的債務	全期預期信貸虧損－信貸減值
有證據顯示本集團合理預期不可收回款項，如債務人正在進行清算或已進入破產程序	撇銷

信貸風險顯著增加

於評估金融資產的信貸風險自初始確認起是否顯著增加，本集團對金融資產於綜合資產負債表日期所發生違約風險與金融資產於初始確認日期所發生違約風險進行比較。在進行該評估時，本集團會考慮合理且有根據的定量及定性資料，包括毋須花費不必要成本或精力而可獲取之過往的經驗以及未來經濟及行業展望等前瞻性資料。

26 財務風險及資本風險管理(續)

26.1 財務風險因素(續)

(ii) 信貸風險(續)

信貸風險顯著增加(續)

尤其，本集團評估信貸風險是否自初始確認起顯著增加時會考慮下列資料：

- 債務人經營業績／主要財務表現比率的實際或預期顯著惡化；及
- 債務人在監管、經濟或技術環境方面的實際或預期重大不利變動導致債務人償債能力顯著下降。

本集團定期監控確定信貸風險有否顯著增加所用標準的效能，並作出適當修訂以確保有關標準能夠於款項逾期前確定信貸風險顯著增加。

倘金融資產於綜合資產負債表日期被釐定為信貸風險較低，本集團亦假定金融工具的信貸風險自初始確認以來並無顯著增加。

違約的定義

本集團基於內部信貸風險管理之目的考慮違約事件。管理層認為，違約已於當金融資產逾期超過90天時發生，惟本集團有合理且可支持的資料證明更為滯後的違約標準更為適當除外。

發生信貸減值的金融資產

倘發生一項或多項事件對金融資產估計未來現金流量構成不利影響，則該金融資產發生信貸減值，有關事件例如有證據表明借款人出現嚴重財務困難，違反合約，如違約或逾期事件；有資料顯示借款人將可能陷入破產或其他財務重組；因財務困難導致該金融資產失去活躍市場；或以大幅折讓購買或源生一項金融資產，該折讓反映已發生的信貸虧損。

估值方法及重大假設

於本財政年度，就確認及計量信貸虧損撥備的估值方法或重大假設概無任何變動。

26 財務風險及資本風險管理(續)

26.1 財務風險因素(續)

(ii) 信貸風險(續)

貿易應收賬款

本集團(即向病人提供診治中心及美容療程服務的供應商)擁有高度多元化客戶基礎，且並無任何單一客戶貢獻重大收益。本集團持續監察任何應收結餘的情況，故本集團的壞賬風險並不重大。提供予非預約病人的醫療相關服務乃按現貨現款方式進行，而提供予公司客戶的僱員的醫療相關服務乃按每月記賬方式進行，信貸期為30日。因此，貿易應收賬款的預期信貸虧損撥備被釐定並不重大。

於本財政年度，估值方法或重大假設概無任何變動。

按攤銷成本列賬的其他金融資產

按攤銷成本列賬的其他金融資產包括金融工具投資、其他應收款項(不包括預付款項、應收商品服務稅及應收JSS補助)及現金及現金等價物。

於2021年12月31日及2020年12月31日，按攤銷成本列賬的其他金融資產的信貸虧損風險並不重大。

(iii) 現金流量及公平值利率風險

本集團並無重大計息資產或負債，故收入及經營現金流量基本上不受市場利率變動影響。

(iv) 流動資金風險

審慎的流動資金風險管理即表示維持足夠的現金及現金等價物。本集團透過以其本身的現金資源獲得融資，以應付其財務承擔，藉以進一步減低其流動資金風險。本集團並無任何重大的流動資金風險。

下表根據合約未貼現現金流量及本集團須付款的最早日期顯示本集團金融負債於綜合資產負債表日期的餘下合約期限。由於貼現的影響並不重大，於12個月內屆滿的結餘相等於其賬面結餘(包括利息及本金)。

26 財務風險及資本風險管理(續)

26.1 財務風險因素(續)

(iv) 流動資金風險(續)

	按 要求或 於 1 年內到期 新加坡元	於 2 至 5 年內 到期 新加坡元	總計 新加坡元
2021 年			
貿易應付賬款	432,166	–	432,166
應計費用及其他應付款項	653,627	–	653,627
應付一名董事款項	105,876	–	105,876
租賃負債	872,466	772,802	1,645,268
	2,064,135	772,802	2,836,937
2020 年(經重列)			
貿易應付賬款	1,060,650	–	1,060,650
應計費用及其他應付款項	808,420	–	808,420
應付一名董事款項	177,801	–	177,801
租賃負債	1,173,566	1,810,017	2,983,583
	3,220,437	1,810,017	5,030,454

26.2 資本管理

本集團資本管理目標乃保障本集團能繼續營運，以為股東和其他利益相關者提供回報及利益，同時維持最佳的資本結構。

為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東的股息金額、向股東發還資金，或發行新股。

本集團資本包括股本、保留盈利、股份溢價、貨幣換算儲備及其他儲備，且本集團整體政策自2020年起保持不變。

26 財務風險及資本風險管理(續)

26.3 公平值估算

公平值等級

下表根據估值技術的輸入數據，按公平值級別分析公平值計量。不同級別界定如下：

- (a) 第一級 — 可識別資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)；
- (b) 第二級 — 資產或負債有不屬於第一級別報價但可觀察的輸入數據(不論直接或間接)；及
- (c) 第三級 — 資產或負債的不可觀察的輸入數據。

除於附註16所披露分類為第二級的金融工具投資外，由於其短期性質，本集團於綜合資產負債表日期的流動金融資產(包括貿易應收賬款、按金及其他應收款項以及現金及現金等價物)及流動金融負債(包括貿易應付賬款、應計費用及其他應付款項)的賬面值與其公平值相若。

27 或然負債

於2021年12月31日，本集團並無任何重大或然負債或擔保(2020年：無)。

28 資本承擔

資本承擔並未於綜合財務報表作出撥備：

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
有關廠房及設備的資本承擔	66,214	264,698

29 股息

於本財政年度，本公司概無派付或宣派任何股息(2020年：零新加坡元)。

30 現金流量資料－融資活動

負債變動及融資活動產生之現金流量對賬：

	應付一名 董事款項 (附註24(a)) 新加坡元	租賃負債 (附註13) 新加坡元	總計 新加坡元
於2020年1月1日結餘	358,820	2,458,212	2,817,032
融資現金流量變動：			
– 還款	(181,019)	(697,299)	(878,318)
– 已付利息	–	(110,109)	(110,109)
非現金變動：			
– 利息開支	–	117,598	117,598
– 租賃負債的修訂	–	90,663	90,663
– 終止確認租賃負債的收益	–	(3,320)	(3,320)
– 新增租賃	–	1,141,153	1,141,153
– 租金寬免	–	(241,366)	(241,366)
於2020年12月31日結餘	177,801	2,755,532	2,933,333
融資現金流量變動：			
– 還款	–	(1,072,020)	(1,143,945)
– 已付利息	(71,925)	(117,648)	(117,648)
非現金變動：			
– 利息開支	–	117,648	117,648
– 租賃負債的修訂	–	(80,874)	(80,874)
– 終止確認租賃負債的收益	–	(23,258)	(23,258)
– 租金寬免	–	(29,895)	(29,895)
於2021年12月31日結餘	105,876	1,549,485	1,655,361

31 結算日後事項

出售附屬公司

於2022年2月11日，Republic Healthcare Holdings Pte Ltd(本公司的全資附屬公司)與Anthea Holdings Pte. Ltd.(獨立第三方)訂立買賣協議，出售附屬公司(即S Aesthetics Clinic Pte. Ltd.([SAC])及Dtap Express Pte. Ltd.([DTAP Express])100%股權，總現金代價為63,000新加坡元(相當於分別為41,000新加坡元及22,000新加坡元)。SAC及DTAP Express均主要從事診治中心服務。

完成出售後，本集團失去於SAC及DTAP Express的控制權，而該等實體不再為本集團附屬公司，自2022年2月28日完成日期起生效。出售上述附屬公司將導致本集團估計虧損67,000新加坡元。

32 比較數字

於本財政年度，本集團就過往年度作調整及重新分類，以修正以下交易。有關過往年度調整對本集團各部分的性質及影響如下：

- (a) 為確認購買已用醫療用品及所產生醫學專業成本(並無計入於截至2020年12月31日止財政年度)而進行的過往年度調整分別為22,809新加坡元及207,112新加坡元。該等變動乃追溯入賬，並已重列比較數字，以確認已用醫療用品成本及所產生醫學專業成本。
- (b) 過往年度調整乃用以減少截至2020年12月31日止財政年度的所得稅應付款項，因上述(a)項的調整後，溢利減少。此變化乃追溯入賬，並已重列比較數字，以確認減少的所得稅開支及所得稅應付款項。
- (c) 241,366新加坡元的租金寬免於截至2020年12月31日止財政年度的綜合現金流量表中重新分類為非現金項目，以提高與本財政年度的財務報表的可比性。有關重新分類已減少相應租賃負債的還款。

32 比較數字(續)

比較數字影響如下：

	過往呈報 新加坡元	過往年度 調整 新加坡元	經重列 新加坡元
截至2020年12月31日止財政年度的			
綜合全面收益表			
已用易耗品及醫療用品	(3,131,160)	(22,809)	(3,153,969)
醫學專業成本	(766,392)	(207,112)	(973,504)
除所得稅前溢利／(虧損)	116,207	(229,921)	(113,714)
所得稅開支	(50,305)	20,410	(29,895)
財政年度內溢利／(虧損)及 全面收益／(虧損)總額	65,902	(209,511)	(143,609)
於2020年12月31日的綜合資產負債表			
流動負債			
貿易應付賬款	1,037,841	22,809	1,060,650
應計費用及其他應付款項	1,059,821	207,112	1,266,933
所得稅應付款項	100,221	(20,410)	79,811
流動負債總值	4,142,918	209,511	4,352,429
總負債	6,087,760	209,511	6,297,271
權益			
保留盈利	1,251,110	(209,511)	1,041,599
總權益	13,256,504	(209,511)	13,046,993
截至2020年12月31日止財政年度的			
綜合現金流量表			
除所得稅前溢利／(虧損)	116,207	(229,921)	(113,714)
租金寬免	–	(241,366)	(241,366)
應付款項及合約負債	776,454	229,921	1,006,375
經營活動所得現金淨額	771,297	(241,366)	529,931
償還租賃負債	(938,665)	241,366	(697,299)
融資活動所用現金淨額	(1,359,793)	241,366	(1,118,427)

過往年度調整對本集團於2020年1月1日綜合資產負債表的期初餘額並無影響。因此，本集團於2020年1月1日綜合資產負債表並無於該等綜合財務報表中呈報。

33 批准財務報表

截至2021年12月31日止財政年度的本集團綜合財務報表乃根據日期為2022年3月23日的董事決議案予以批准刊發。

34 本公司資產負債表及儲備變動

本公司資產負債表

	附註	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
非流動資產			
投資附屬公司		1	1
流動資產			
按金、預付款項及其他應收款項		37,531	25,709
應收附屬公司款項		10,705,810	7,672,919
現金及現金等價物		2,268	-
總流動資產		10,745,609	7,698,628
總資產		10,745,610	7,698,629
流動負債			
應計費用及其他應付款項		86,037	170,302
應付一間附屬公司款項		-	41
總負債		86,037	170,343
資產淨值		10,659,573	7,528,286
權益			
股本	(a)	1,076,888	896,552
股份溢價	(a)	14,066,878	10,710,421
累計虧損	(a)	(4,484,193)	(4,078,687)
總權益		10,659,573	7,528,286

34 本公司資產負債表及儲備變動(續)

附註：

(a) 本公司儲備變動

	股本 新加坡元	股份溢價 新加坡元	累計虧損 新加坡元	總計 新加坡元
於2020年1月1日結餘	896,552	10,710,421	(3,511,106)	8,095,867
全面虧損 財政年度內虧損	–	–	(567,581)	(567,581)
於2020年12月31日結餘	896,552	10,710,421	(4,078,687)	7,528,286
發行股份(扣除交易成本)	180,336	3,356,457	–	3,536,793
全面虧損 財政年度內虧損	–	–	(405,506)	(405,506)
於2021年12月31日結餘	1,076,888	14,066,878	(4,484,193)	10,659,573

本公司的資產負債表由董事會於2022年3月23日批准並由以下董事代為簽署：

陳致暹
主席兼執行董事

業績

	截至12月31日止財政年度					
	2021年 千新加坡元	(經重列) 2020年 千新加坡元	2019年 千新加坡元	2018年 千新加坡元	2017年 千新加坡元	2016年 千新加坡元
收益	13,366	13,724	13,462	10,421	9,957	7,218
財政年度(虧損)/溢利 (除上市開支前)	(997)	(144)	638	1,410	2,751	1,975
上市開支	-	-	-	(2,141)	(743)	-
財政年度(虧損)/溢利 本公司擁有人應佔財政年度 全面(虧損)/收益總額	(997)	(144)	638	(731)	2,008	1,975
	(991)	(165)	638	(731)	2,008	1,975

資產及負債

	於12月31日					
	2021年 千新加坡元	(經重列) 2020年 千新加坡元	2019年 千新加坡元	2018年 千新加坡元	2017年 千新加坡元	2016年 千新加坡元
非流動資產	2,479	3,899	3,330	850	827	463
流動資產	16,786	15,445	15,304	13,304	3,000	2,803
非流動負債	959	1,945	1,722	4	5	30
流動負債	2,713	4,352	3,700	1,575	2,123	1,352
流動資產淨值	14,073	11,093	11,604	11,729	877	1,451
資產淨值	15,593	13,047	13,212	12,575	1,699	1,884

截至2016年及2017年12月31日止財政年度之財務資料乃摘錄自本公司日期為2018年6月1日之招股章程。

上文摘要並非綜合財務報表之一部分。