

香港交易及結算所有限公司以及香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



China Youzan Limited

中國有贊有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號:8083)

截至二零二二年六月三十日止六個月之中期業績公告

中國有贊有限公司(「**本公司**」)之董事(「**董事**」)會(「**董事會**」)欣然宣佈本公司及其附屬公司截至二零二二年六月三十日止六個月之未經審核中期業績。本公告載列本公司二零二二年中期報告全文，符合香港聯合交易所有限公司GEM證券上市規則(「**GEM上市規則**」)內有關中期業績初步公告附載資料之相關規定。

承董事會命
中國有贊有限公司
主席
朱寧

香港，二零二二年八月九日

於本公告日期，董事會由四名執行董事朱寧先生、崔玉松先生、俞韜先生及應杭艷女士；以及三名獨立非執行董事方志華博士、鄧濤先生及李少傑先生組成。

本公告之資料乃遵照GEM上市規則而刊載，旨在提供有關本公司之資料；董事願就本公告之資料共同及個別地承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後，確認就其所知及所信，本公告所載資料在各重要方面均屬準確完備，沒有誤導或欺詐成分，且並無遺漏任何事項，足以令致本公告或其所載任何陳述產生誤導。

本公告將由刊登日期起計最少七天刊載於聯交所網站www.hkexnews.hk的「最新上市公司公告」網頁及本公司網站www.chinayouzan.com。

香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）GEM的特色

GEM的定位，乃為中小型公司提供一個上市的市場，此等公司相比起其他在主板上市的公司帶有較高投資風險。有意投資的人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於**GEM**上市公司普遍為中小型公司，在**GEM**買賣的證券可能會較於主板買賣之證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在**GEM**買賣的證券會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本報告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本報告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

本報告乃遵照聯交所**GEM**證券上市規則（「**GEM**上市規則」）而刊載，旨在提供有關中國有贊有限公司（「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」、「有贊」或「我們」）的資料；本公司的董事（「董事」）願就本報告的資料共同及個別地承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後，確認就其所知及所信，本報告所載資料在各重要方面均屬準確完備，沒有誤導或欺詐成分，且並無遺漏任何事項，足以令致本報告或其所載任何陳述產生誤導。



China Youzan Limited

中國有贊有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號:8083)

摘要

截至二零二二年六月三十日止六個月期間，本集團錄得收益約人民幣729,275,000元，較去年同期減少9.2%。其中，訂閱解決方案收益約人民幣439,197,000元，較去年同期減少13.5%，商家解決方案收益約人民幣283,852,000元，較去年同期減少1.9%。

截至二零二二年六月三十日止六個月期間，本集團錄得毛利約人民幣441,518,000元，較去年同期減少9.4%。其中，訂閱解決方案毛利約人民幣303,368,000元，較去年同期減少20.3%，商家解決方案毛利約人民幣136,514,000元，較去年同期增加28.5%。

截至二零二二年六月三十日止六個月期間，本集團毛利率由去年同期60.7%輕微下降至本年同期60.5%。其中，訂閱解決方案毛利率由去年同期75.0%下降至本年同期69.1%，商家解決方案毛利率由去年同期36.7%上升至本年同期48.1%。

本集團於截至二零二二年六月三十日止六個月期間錄得經營虧損約人民幣474,112,000元，較去年同期所錄得經營虧損約人民幣449,519,000元增加虧損5.5%。

截至二零二二年六月三十日止三個月期間，本集團錄得收益約人民幣366,473,000元，較去年同期減少5.1%。截至二零二二年六月三十日止三個月期間的毛利率由去年同期62.7%下降至本年同期60.3%。本集團於截至二零二二年六月三十日止三個月期間錄得經營虧損約人民幣130,105,000元，較去年同期所錄得經營虧損約人民幣254,698,000元減少虧損48.9%。

於二零二二年六月三十日，本集團現金及現金等值物總額約為人民幣831,809,000元及流動比率為0.93倍。

董事會（「董事會」）不建議就截至二零二二年六月三十日止六個月期間派付中期股息。

財務業績

本公司董事會欣然宣佈本集團截至二零二二年六月三十日止三個月期間及六個月期間（「報告期」）之未經審核簡明綜合業績，連同二零二一年同期之未經審核比較數據載列如下：

未經審核簡明綜合損益表

	附註	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
		二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元
收益	4	366,473	386,125	729,275	803,399
銷售成本		(145,432)	(143,844)	(287,757)	(315,997)
毛利		221,041	242,281	441,518	487,402
投資及其他收入	5	15,605	16,050	26,965	36,817
其他收益及虧損，淨額		3,506	(2,527)	3,297	(2,680)
銷售開支		(218,654)	(228,554)	(474,620)	(438,549)
行政開支		(71,715)	(78,387)	(195,039)	(148,986)
股權結算股份付款項		(18,499)	(12,199)	(22,516)	(25,087)
無形資產攤銷		(20,330)	(31,207)	(40,407)	(61,665)
其他經營開支	6	(41,059)	(160,155)	(213,310)	(296,771)
經營虧損		(130,105)	(254,698)	(474,112)	(449,519)
融資成本		(5,580)	(5,610)	(11,039)	(11,235)
分佔聯營公司(虧損)/溢利		(1,761)	265	(2,424)	116
按公平值計入在損益賬(「按公平值計入在損益賬」)之財務資產公平值變動		-	3,705	-	3,705
除稅前虧損		(137,446)	(256,338)	(487,575)	(456,933)
所得稅抵免	8	3,931	54,461	5,780	86,880
期內虧損	9	(133,515)	(201,877)	(481,795)	(370,053)
以下人士應佔：					
本公司擁有人		(78,307)	(107,617)	(260,994)	(198,746)
非控股權益		(55,208)	(94,260)	(220,801)	(171,307)
		(133,515)	(201,877)	(481,795)	(370,053)
每股虧損					
(以每股人民幣呈列)	11				
— 基本		(0.0045)	(0.0063)	(0.0151)	(0.0116)
— 攤薄		不適用	不適用	不適用	不適用

未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元
期內虧損	(133,515)	(201,877)	(481,795)	(370,053)
其他全面收益：				
不會重新分類至損益之項目：				
按公平值計入在其他全面收益賬 (「按公平值計入在其他全面 收益賬」)之股本工具公平值變動	-	3,925	-	3,925
可能重新分類至損益之項目：				
換算海外業務之匯兌差異	15,254	(8,759)	8,413	(7,177)
期內其他全面收益 (除稅後淨額)	15,254	(4,834)	8,413	(3,252)
期內全面收益總額 (除稅後淨額)	(118,261)	(206,711)	(473,382)	(373,305)
以下人士應佔：				
本公司擁有人	(52,898)	(112,538)	(241,859)	(200,818)
非控股權益	(65,363)	(94,173)	(231,523)	(172,487)
	(118,261)	(206,711)	(473,382)	(373,305)

未經審核簡明綜合財務狀況表

		於二零二二年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二一年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
	附註		
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	37,902	50,153
使用權資產	13	120,303	160,424
長期按金		3,559	7,137
商譽		341,326	341,326
無形資產		815,186	855,593
於聯營公司之投資		-	4,953
資本化合約成本		32,896	33,550
向僱員作出之貸款		3,150	3,150
遞延稅項資產		68,772	68,772
按公平值計入在其他全面收益賬之財務資產		71,490	71,490
按公平值計入在損益賬之財務資產		392,675	372,675
		1,887,259	1,969,223
流動資產			
存貨		732	921
應收賬款	14	14,061	4,292
預付款項、按金及其他應收款項		335,874	397,422
資本化合約成本		166,824	173,000
應收附屬公司之非控股股東款項		-	1,272
應收一間關聯公司款項		2,008	800
即期稅項資產		174	174
受限制銀行結餘	15	1,953	1,951
存放中央銀行款項		3,417,863	3,613,237
銀行及現金結餘	16	830,963	710,683
		4,770,452	4,903,752

		於二零二二年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二一年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
	附註		
流動負債			
應付賬款	17	2,439	2,762
預提費用及其他應付款項		386,761	558,831
應付附屬公司非控股股東款項		246	306
合約負債		660,529	683,492
租賃負債		39,099	48,284
結算責任		3,558,404	3,802,658
銀行借款	18	480,000	-
即期稅項負債		863	991
		5,128,341	5,097,324
流動負債淨額		(357,889)	(193,572)
總資產減流動負債		1,529,370	1,775,651
非流動負債			
合約負債		45,452	55,446
租賃負債		191,609	225,368
遞延稅項負債		152,177	158,014
		389,238	438,828
資產淨值		1,140,132	1,336,823
資本及儲備			
本公司擁有人應佔權益			
股本	19	154,484	145,036
儲備		1,224,227	1,201,430
		1,378,711	1,346,466
非控股權益		(238,579)	(9,643)
權益總額		1,140,132	1,336,823

未經審核簡明綜合權益變動表

	於二零二二年 一月一日	變動 (未經審核)	於二零二二年 六月三十日 (未經審核)
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
股本	145,036	9,448	154,484
股份溢價賬	6,098,424	321,931	6,420,355
購股權儲備	45,615	1,940	47,555
因股份獎勵計劃持有之股份	(43,128)	(39,696)	(82,824)
股份獎勵計劃儲備	57,364	(21,931)	35,433
資本儲備	(621,565)	-	(621,565)
法定儲備	8,060	-	8,060
匯兌儲備	(29,456)	19,135	(10,321)
按公平值計入在其他全面收益賬之 財務資產儲備	(102,827)	-	(102,827)
附屬公司之庫存股份儲備	(7)	-	(7)
累計虧損	(4,211,050)	(258,582)	(4,469,632)
本公司擁有人應佔合計	1,346,466	32,245	1,378,711
非控股權益	(9,643)	(228,936)	(238,579)
權益總額	1,336,823	(196,691)	1,140,132
	於二零二一年 一月一日	變動 (未經審核)	於二零二一年 六月三十日 (未經審核)
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
股本	144,981	55	145,036
股份溢價賬	6,093,115	5,309	6,098,424
購股權儲備	33,492	7,476	40,968
因股份獎勵計劃持有之股份	(75,524)	12,052	(63,472)
股份獎勵計劃儲備	50,067	4,245	54,312
資本儲備	(620,234)	(1,332)	(621,566)
法定儲備	8,060	-	8,060
匯兌儲備	(15,710)	(4,109)	(19,819)
一般儲備	-	291	291
按公平值計入在其他全面收益賬之 財務資產儲備	(57,812)	2,037	(55,775)
附屬公司之庫存股份儲備	(7)	-	(7)
累計虧損	(1,701,633)	(198,665)	(1,900,298)
本公司擁有人應佔合計	3,858,795	(172,641)	3,686,154
非控股權益	771,304	(168,877)	602,427
權益總額	4,630,099	(341,518)	4,288,581

未經審核簡明綜合現金流量報表

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年	二零二一年
	(未經審核)	(未經審核)
	人民幣千元	人民幣千元
經營活動所用現金淨額	(558,568)	(355,011)
投資活動所用現金淨額	(30,879)	(267,086)
融資活動所得現金淨額	701,416	2,293
現金及現金等值物增加／(減少) 淨額	111,969	(619,804)
匯率變動影響	8,313	(6,631)
期初的現金及現金等值物	711,527	1,751,530
期終的現金及現金等值物	831,809	1,125,095

附註：

1. 基本信息及呈報基準

本公司為於百慕達註冊成立之有限公司。其註冊辦事處位於Victoria Place, 5th Floor, 31 Victoria Street, Hamilton HM10, Bermuda。其主要營業地點位於香港灣仔港灣道6-8號瑞安中心15樓1511室。本公司股份在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）GEM上市。

本公司之功能貨幣為港元（「港元」），本集團之簡明綜合財務報表以人民幣（「人民幣」）呈列。本公司董事認為，以人民幣呈列本集團之簡明綜合財務業績及財務狀況可更緊密地反映本集團之業務運營及業務環境。

就以人民幣來呈報本集團之簡明綜合財務報表而言，簡明綜合財務狀況表所載的資產及負債已按各報告日期的收市匯率換算為人民幣。簡明綜合損益及其他全面收益表所載的收入及開支已按期內平均匯率換算，惟在本期間的匯率大幅波動的情形下，則按交易當日的現行匯率換算。股本、股份溢價及其他儲備按釐定金額當日之匯率換算。簡明綜合財務狀況表所載的非控股權益按各報告日期的收市匯率換算為人民幣。

該等未經審核簡明綜合財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港會計準則第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司GEM證券上市規則所規定之適用披露事項編製。

未經審核簡明綜合財務報表應與二零二一年的年度財務報表一併閱讀。編製財務資料所採用的會計政策（包括管理層在應用本集團會計政策時作出的重大判斷及估計不確定性的主要來源）及計算方法與截至二零二一年十二月三十一日止年度的全年財務報表所採用者一致。

本集團於截至二零二二年六月三十日止六個月期間產生虧損約人民幣481,795,000元，並且於二零二二年六月三十日錄得流動負債淨額。該等狀況顯示存在可能令本集團持續經營能力嚴重存疑之重大不確定因素，故於一般業務過程中可能無法變現其資產及清償負債。

經考慮本集團之過往及預期未來表現，以及本集團經營所在市場之預期發展，管理層已編製自報告日期起十二個月期間之現金流量預測，有關預測表明本集團將有足夠財務資源於可預見未來履行其到期責任。預測包含管理層控制運營成本（如員工成本、推廣及廣告開支及資本開支等）之計劃和外部可用資源。因此，董事認為，按持續經營基準編製綜合財務報表乃屬恰當。倘本集團無法繼續持續經營，則必須對財務報表作出調整，以將本集團資產之價值調整至可收回金額，以撥備可能出現之任何額外負債，並將非流動資產及負債分別重新分類為流動資產及負債。

2. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）

該等財務報表所應用之會計政策與本集團於二零二一年十二月三十一日及截至該日止年度之綜合財務報表所應用者相同。於本期間，本集團已採納所有與其經營業務有關並於二零二二年一月一日開始之會計年度生效之由香港會計師公會頒佈之新訂及經修訂香港財務報告準則，惟彼等對本集團之財務報表並無重大影響。

若干新準則和準則修訂自二零二二年一月一日後開始之年度期間生效，允許提早應用。本集團於編製該等簡明綜合中期財務報表時並無提早採納任何即將頒佈之新準則或經修訂準則。

3. 公平值測量法

本集團於簡明綜合財務狀況表所反映之金融資產及金融負債之賬面值與彼等各自之公平值相若。

公平值為市場參與者於測量日期在一宗有序交易中出售資產所收取或轉讓負債所支付之價格。下文使用公平值層級披露公平值測量法，而公平值層級根據測量公平值所用估值技術之輸入數據分為三個級別：

級別1輸入數據：本集團可在測量日期取得之相同資產或負債於活躍市場之報價（未經調整）。

級別2輸入數據：除級別1報價之輸入數據外，可直接或間接觀察取得之資產或負債輸入數據。

級別3輸入數據：資產或負債之不可觀察輸入數據。

本集團之政策為於轉撥事件或導致轉撥情況變動之日，確認任何三個級別之轉入及轉出。

(a) 公平值層級之級別披露：
於二零二二年六月三十日

	以公平值測量法：			合計
	級別1 (未經審核) 人民幣千元	級別2 (未經審核) 人民幣千元	級別3 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元
循環公平值測量法：				
財務資產				
按公平值計入在其他全面收益賬之 財務資產				
— 非上市股本證券	-	-	71,490	71,490
按公平值計入在損益賬之財務資產				
— 非上市股本證券	-	-	8,935	8,935
按公平值計入在損益賬之財務資產				
— 優先股	-	-	383,740	383,470
	-	-	464,165	464,165

於二零二一年十二月三十一日

	以公平值測量法：			合計
	級別1 (經審核) 人民幣千元	級別2 (經審核) 人民幣千元	級別3 (經審核) 人民幣千元	二零二一年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
循環公平值測量法：				
財務資產				
按公平值計入在其他全面收益賬之 財務資產				
— 非上市股本證券	-	-	71,490	71,490
按公平值計入在損益賬之財務資產				
— 非上市股本證券	-	-	8,935	8,935
按公平值計入在損益賬之財務資產				
— 優先股	-	-	363,740	363,740
	-	-	444,165	444,165

(b) 按級別3公平值測量之資產之對賬：

	按公平值 計入在損益賬 之財務資產— 非上市股本證券 (未經審核) 人民幣千元	按公平值 計入在損益賬 之財務資產— 優先股 (未經審核) 人民幣千元	按公平值 計入在其他 全面收益賬 之財務資產— 非上市股本證券 (未經審核) 人民幣千元	合計 (未經審核) 人民幣千元
於二零二一年十二月三十一日(經審核)及 二零二二年一月一日	8,935	363,740	71,490	444,165
期內收購	-	20,000	-	20,000
於二零二二年六月三十日(未經審核)	8,935	383,740	71,490	464,165

(c) 本集團於二零二二年六月三十日使用之估值程序及公平值測量中使用之估值技術及輸入數據之披露：

本集團財務總監負責進行財務報告所需之資產及負債之公平值測量法，包括級別3公平值測量法。財務總監直接向董事會報告此等公平值測量法。財務總監及董事會之間最少每年討論一次估值之程序及結果。

就級別3公平值測量法而言，於二零二一年十二月三十一日，本集團外聘具備認可專業資格且近期有估值經驗之外部估值專家進行有關估值。

級別3公平值測量法—分類為按公平值計入在其他全面收益賬之財務資產之非上市股本證券

概述	估值技術	不可觀察輸入數據	參數	輸入數據增加 對公平值之影響	公平值	
					於二零二二年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二一年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
公司A	經無市場流通性折讓 調整後的市場倍數	無市場流通性折讓 (「無市場流通性折讓」)	0.60倍	減少	69,750	69,750
公司B	經無市場流通性折讓 調整後的市場倍數	企業價值與銷售額比率 (「企業價值與銷售額 比率」)	1.28倍	增加	1,740	1,740

級別3公平值測量法—按公平值計入在損益賬之財務資產

概述	估值技術	不可觀察輸入數據	參數	輸入數據增加 對公平值之影響	公平值	
					於二零二二年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二一年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
優先股：						
公司C	經無市場流通性折讓 調整後的市場倍數	企業價值與銷售額比率	6.25倍至10.65倍	增加	322,510	302,510
		無市場流通性折讓	17.03%至 32.41%	減少		
公司D	經無市場流通性折讓 調整後的市場倍數	企業價值與銷售額比率/ 除利息、稅項、 折舊及攤銷前盈利	26.04倍	增加	61,230	61,230
		無市場流通性折讓	33.48%	減少		
非上市股本證券：						
公司E	經無市場流通性折讓 調整後的市場倍數	企業價值與銷售額比率	9.48倍	增加	8,935	8,935
		無市場流通性折讓	20.75%	減少		

4. 收益

(a) 分拆收益

期內按主要產品或服務線分拆之來自客戶合約之收益如下：

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零一零年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元
香港財務報告準則 第15號範圍內 來自客戶合約之收益				
訂閱解決方案	219,283	250,796	439,197	507,808
商家解決方案 (附註(i))	144,468	132,547	283,852	289,258
其他	2,722	2,782	6,226	6,333
	366,473	386,125	729,275	803,399

- (i) 商家解決方案包括本公司附屬公司杭州有贊科技有限公司(「杭州有贊」)於截至二零二二年六月三十日止三個月期間及截至二零二二年六月三十日止六個月期間分別產生之交易費均為零(截至二零二一年六月三十日止三個月期間：零及截至二零二一年六月三十日止六個月期間：人民幣21,603,000元)。杭州有贊已於二零二一年二月終止其交易服務，且其後不會產生交易費收入。

本集團的收益來源於以下主要產品線及地區在一段時間內及某一時間點的貨品及服務轉撥：

截至六月三十日止六個月期間	一般貿易		第三方支付服務		一鳴神州		商家服務		其他		合計
	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	
主要地區市場											
- 中國(香港除外)	-	-	154,737	138,481	-	-	668,407	573,166	666	3,771	811,659
- 日本	-	-	-	-	-	-	-	359	-	-	359
- 加拿大	-	-	-	-	-	-	646	646	-	-	646
分部收益	-	-	154,737	138,481	-	-	668,407	574,171	666	3,771	729,564
分部間收益											
- 中國(香港除外)	-	-	-	(7,044)	-	-	(1,216)	(289)	-	-	(8,260)
來自外部客戶的收益	-	-	154,737	131,437	-	-	668,191	573,882	666	3,771	803,399
收益確認地點											
於某一時間點	-	-	152	31	-	-	129,648	112,187	-	-	112,339
在一段時間內	-	-	154,585	131,406	-	-	538,543	461,695	666	3,771	616,936
總計	-	-	154,737	131,437	-	-	668,191	573,882	666	3,771	803,399

截至六月三十日止三個月期間

	一般貿易		第三方支付服務		一哩神州		商家服務		其他		合計
	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	
主要地區中環											
—中國(香港除外)	-	-	78,734	70,009	-	-	287,038	316,623	300	1,851	386,072
—日本	-	-	-	-	-	-	122	-	-	-	122
—加拿大	-	-	-	-	-	-	413	-	-	-	413
分部收益	-	-	78,734	70,009	-	-	287,573	316,623	300	1,851	366,607
分部間收益	-	-	-	(1,754)	-	-	(134)	(604)	-	-	(134)
來自外幣客戶的收益	-	-	78,734	66,255	-	-	287,439	316,019	300	1,851	366,473
收益轉撥點											
於某一期間點	-	-	64	17	-	-	58,302	64,705	-	-	58,366
在一段期間內	-	-	78,670	66,238	-	-	229,137	251,314	300	1,851	308,107
總計	-	-	78,734	66,255	-	-	287,439	316,019	300	1,851	366,473



(b) 分配至與客戶合約之餘下履約責任之交易價

於二零二二年六月三十日已分配至餘下履約責任(未獲履行或部份未獲履行)之交易價及收益確認之預期時點如下：

	訂閱解決方案 於二零二二年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	訂閱解決方案 於二零二一年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
一年內	660,529	683,492
一年以上兩年以內	44,487	53,811
兩年以上	965	1,635
	705,981	738,938

5. 投資及其他收入

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元
利息收入：				
銀行存款	884	4,194	2,948	8,626
中央銀行	3,000	3,061	5,733	6,335
按公平值計入在損益賬之 財務資產	89	1,935	1,512	3,144
利息收入總額	3,973	9,190	10,193	18,105
政府補貼	7,052	2,650	7,052	3,300
增值稅加計抵減	867	1,580	1,966	9,394
其他	3,713	2,630	7,754	6,018
	15,605	16,050	26,965	36,817

6. 其他經營開支

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元
研究及開發支出	41,022	160,126	213,217	296,704
其他	37	29	93	67
	41,059	160,155	213,310	296,771

7. 分部資料

本集團有以下五個經營分部：

- 一般貿易
 - 買賣手錶及其他貨品
- 第三方支付服務
 - 於中華人民共和國(「中國」)提供第三方支付服務及相關顧問服務
- 一鳴神州
 - 提供第三方支付管理服務及銷售綜合智能銷售點(「POS」)裝置
- 商家服務
 - 透過有贊科技有限公司(前稱Qima Holdings Ltd.)及其附屬公司(「有贊集團」)(其擁有有贊微商城、有贊零售、有贊美業等SaaS產品)於中國提供各種電商平台的SaaS產品和綜合服務
- 其他
 - 其他業務

有關經營分部溢利或虧損及資產之資料如下：

	一般貿易 (未經審核) 人民幣千元	第三方 支付服務 (未經審核) 人民幣千元	一鳴神州 (未經審核) 人民幣千元	商家服務 (未經審核) 人民幣千元	其他 (未經審核) 人民幣千元	合計 (未經審核) 人民幣千元
截至二零二二年六月三十日						
止六個月：						
來自外部客戶之收益	-	154,737	-	573,882	656	729,275
分部間收益	-	-	-	289	-	289
分部溢利／(虧損)	19	21,605	(2)	(482,262)	(56)	(460,696)
於二零二二年六月三十日						
分部資產	417	3,753,069	-	1,808,986	5,907	5,568,379
於聯營公司之投資	-	-	-	-	-	-

	一般貿易 (未經審核) 人民幣千元	第三方 支付服務 (未經審核) 人民幣千元	一鳴神州 (未經審核) 人民幣千元	商家服務 (未經審核) 人民幣千元	其他 (未經審核) 人民幣千元	合計 (未經審核) 人民幣千元
截至二零二一年六月三十日						
止六個月：						
來自外部客戶之收益	-	131,437	-	668,191	3,771	803,399
分部間收益	-	7,044	-	1,216	-	8,260
分部溢利／(虧損)	9	6,273	(4)	(423,397)	(5)	(417,124)
於二零二一年						
十二月三十一日						
	(經審核)	(經審核)	(經審核)	(經審核)	(經審核)	(經審核)
分部資產	4,372	3,963,762	7	1,681,501	8,636	5,658,278
於聯營公司之投資	-	4,953	-	-	-	4,953

分部收益及溢利或虧損之對賬：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元
收益		
可呈報分部之收益總額	729,564	811,659
分部間收益抵銷	(289)	(8,260)
綜合收益	729,275	803,399
溢利或虧損		
可呈報分部之虧損總額	(460,696)	(417,124)
股權結算股份支付款項	(22,516)	(25,087)
按公平值計入在損益賬之財務資產公平值變動	-	3,705
未分配金額：		
企業收入及開支，淨額	(4,363)	(18,427)
除所得稅前綜合虧損	(487,575)	(456,933)

8. 所得稅抵免

所得稅抵免已於損益內確認如下：

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元
即期稅項—中國				
本期撥備	5	2	57	18
遞延稅項	(3,936)	(54,463)	(5,837)	(86,898)
	(3,931)	(54,461)	(5,780)	(86,880)

截至二零二二年六月三十日止三個月期間及六個月期間，中國企業所得稅（「企業所得稅」）已按稅率25%（截至二零二一年六月三十日止三個月期間及六個月期間：25%）計提撥備。

由於本集團於截至二零二二年六月三十日止三個月期間及六個月期間並無任何應課稅溢利（截至二零二一年六月三十日止三個月期間及六個月期間：無），故毋須計提香港利得稅撥備。

其他地區應課稅溢利之稅項支出按本集團業務所在國家之現行稅率，並根據有關現行法律、詮釋及慣例計算。

本集團於中國杭州經營之一間附屬公司於二零一八年十一月三十日被認可及於二零二一年十二月十六日更新為高新技術企業，自二零一八年一月一日起及於二零二一年一月一日更新，三年內有權享有優惠稅率15%之所得稅優惠。為享有優惠稅率15%，該附屬公司須自批准首年起每三年申請更新。自二零一八年一月一日開始之年度起及於二零二一年一月一日更新，企業所得稅稅率由25%變為15%。

本集團於中國北京經營之一間附屬公司於二零二零年十月二十一日被認可為高新技術企業，自二零二零年一月一日起有權享有優惠稅率15%之所得稅優惠。為享有優惠稅率15%，該附屬公司須自批准首年起每三年申請更新。自二零二零年一月一日開始之年度起，企業所得稅稅率由25%變為15%。

9. 期內虧損

期內虧損乃經扣除／(計入)以下各項後計出：

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元
無形資產攤銷	20,330	31,207	40,407	61,665
資本化合約成本攤銷	53,847	59,891	112,419	121,573
應收賬款撥備／(撥備撥回)， 淨額	1,628	221	1,628	221
預付款項、按金及其他應收 款項撥備／(撥備撥回)， 淨額	1,804	517	1,804	517
銷售貨品成本	965	1,571	2,538	3,037
物業、廠房及設備折舊	15,288	5,286	15,553	10,480
使用權資產折舊	10,130	13,065	21,031	25,496
出售物業、廠房及設備之 收益淨額	(45)	(4)	(610)	(44)
視作出售一間附屬公司之收益	(3,173)	-	(3,173)	-
出售一間聯營公司之收益	(470)	-	(470)	-
提早終止租賃之收益	(2,989)	-	(2,989)	-
經營租賃費用	5,432	3,482	8,682	5,148
研究及開發支出(計入其他 經營開支及股權結算股份 支付款項)	38,396	165,536	210,163	303,937

10. 中期股息

董事會不建議就截至二零二二年六月三十日止三個月期間及六個月期間派付中期股息(截至二零二一年六月三十日止三個月期間及六個月期間：無)。

11. 每股虧損

(a) 每股基本虧損

每股基本虧損乃根據以下計算得出：

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元
用於計算每股基本虧損 之本公司擁有人應佔 虧損	(78,307)	(107,617)	(260,994)	(198,746)
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 千股	二零二一年 (未經審核) 千股	二零二二年 (未經審核) 千股	二零二一年 (未經審核) 千股
用於計算每股基本虧損 之普通股加權平均數	17,300,064	17,113,323	17,260,994	17,106,556

(b) 每股攤薄虧損

截至二零二二年及二零二一年六月三十日止六個月，由於行使本公司之尚未行使之購股權將導致每股虧損減少，故對每股虧損並無攤薄影響。

12. 物業、廠房及設備

截至二零二二年六月三十日止六個月期間，本集團購置物業、廠房及設備約人民幣3,988,000元（未經審核）（截至二零二一年十二月三十一日止年度：約人民幣29,135,000元（經審核））。

13. 使用權資產

截至二零二二年六月三十日止六個月期間，本集團新增使用權資產為零（未經審核）（截至二零二一年十二月三十一日止年度：人民幣53,880,000元（經審核））。

14. 應收賬款

應收賬款（按發票日期計算，並已扣除撥備）之賬齡分析如下：

	於二零二二年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二一年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
0至120日	14,061	4,292

15. 受限制銀行結餘

	於二零二二年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二一年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
用於結算應付僱員之款項	846	844
抵押作銀行授信的保證金	1,107	1,107
	1,953	1,951

所有受限制銀行結餘均以人民幣計值。

上述結餘由人民幣兌換為外幣及由外幣兌換為人民幣須遵循《中國外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》。

16. 銀行及現金結餘

	於二零二二年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二一年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
銀行及現金結餘	830,963	710,683
用於結算應付僱員之款項 (計入受限制銀行結餘)	846	844
現金及現金等值物	831,809	711,527

於報告期末，本集團存放於中國大陸之銀行之銀行及現金結餘為人民幣600,556,000元（未經審核）（於二零二一年十二月三十一日：人民幣618,809,000元（經審核））。上述結餘由人民幣兌換為外幣及由外幣兌換為人民幣須遵循《中華人民共和國外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》。

17. 應付賬款

應付賬款 (按收到貨品當日計算) 之賬齡分析如下：

	於二零二二年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二一年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
即期至90日	165	397
91至180日	62	–
181至365日	397	–
365日以上	1,815	2,365
	2,439	2,762

18. 銀行借款

於二零二二年六月，本公司附屬公司杭州有贊與杭州聯合農村商業銀行簽訂三年期協議，以向本集團提供最多為人民幣500,000,000元之貸款額度，為期三年，其由本集團一名關聯方提供質押擔保。

於報告期末，人民幣480,000,000元（二零二一年：無）的貸款額度已獲動用，年利率為3.9%。銀行借款於二零二二年六月二十日開始，須按年償還及重續。

19. 股本

於二零二二年六月三十日，本公司已發行股份數目為18,421,642,097股。

於本報告日期，本公司已發行股份數目為18,421,642,097股。

20. 可換股債券

於二零二二年六月三十日及本報告日期，本公司並無尚未行使之可換股債券。

21. 認股權證

於二零二二年六月三十日及本報告日期，本公司並無尚未行使之認股權證。

22. 或然負債

(a) 本集團提供交易服務，以促進商家與消費者之間的交易流程。就提供該服務而言，杭州有贊與北京高匯通商業管理有限公司（「北京高匯通」）（本集團之附屬公司）訂立支付服務協議，據此，北京高匯通（一間持牌支付公司）向本集團商家提供結算服務。

誠如本集團法律顧問所告知，杭州有贊於過往提供之交易服務（「過往交易服務」）可能被中國有關部門根據《非金融機構支付服務管理辦法》視為未經許可從事支付業務，可能會導致根據中國相關法規被要求終止此類業務之風險。此外，根據《非金融機構和非法金融業務活動取締辦法》，有關監管部門可沒收非法所得及處以有關業務任何非法所得的一倍至五倍的行政罰款（沒有非法所得的，可處以人民幣100,000元至人民幣500,000元的行政罰款）。

於截至二零二二年六月三十日止六個月及直至本報告日期止，杭州有贊尚未被有關監管部門釐定為未經許可從事支付業務。於二零二一年二月，杭州有贊已停止提供交易服務。本集團中國法律顧問認為，基於杭州有贊停止提供交易服務及經諮詢相關監管部門後，(i)杭州有贊現時業務經營因從事未經許可支付業務而受處罰之可能性很低，及(ii)杭州有贊因從事未經許可支付業務而受追溯處罰之可能性很低。

經考慮本集團法律顧問之法律意見後，及鑑於杭州有贊已於本期間停止提供交易服務，董事認為，過往交易服務不會對本集團造成重大財務影響。

- (b) 於二零二一年九月，杭州有贊及其商家就專利侵權與第三方發生法律糾紛。該第三方起訴專利侵權，並向商家及杭州有贊索賠損害賠償人民幣1,000,000元。管理層及本集團法務部門評估索賠之可能性很低，最高賠償(如有)可能為人民幣1,000,000元。董事認為結此案不大可能導致經濟利益流出，因此披露為或然負債。

除上文所披露者外，於二零二二年六月三十日，本集團並無其他重大或然負債。

23. 資本承擔

於報告期末已訂約但尚未產生之資本承擔如下：

	於二零二二年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二一年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
於一間公司之股權投資	6,787	6,787
物業、廠房及設備	-	1,061

24. 關聯人士交易

- (a) 除簡明綜合財務報表其他部分所披露之該等關聯人士交易及結餘外，本集團於期內與其關聯人士有以下重大交易：

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元
自一間關聯公司收取之 廣告服務費 (不包括增值稅)	-	-	10	-
來自一間關聯公司之 收益	1,298	1,022	3,134	2,184
來自一間聯營公司之 股息收入	-	-	-	725
已付聯營公司之佣金	(1,018)	(1,971)	(1,503)	(3,344)
已付非控股權益之 行政開支	(538)	(452)	(688)	(1,081)

- (b) 董事及其他高級管理人員於期內之薪酬如下：

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元
工資、花紅及津貼	3,675	4,429	7,334	9,149
股權結算股份支付款項	1,556	2,971	3,031	5,937
退休福利計劃供款	58	86	131	182
	5,289	7,486	10,496	15,268

管理層討論及分析

業務回顧

有贊向商家提供強大的基於社交網絡的，全渠道經營SaaS系統和一體化新零售解決方案，並應用PaaS雲服務實現個性化定制，同時提供有贊放心購、有贊分銷、有贊推廣等延伸服務，幫助每一位重視產品和服務的商家私有化顧客資產、拓展互聯網客群、提高經營效率，全面助力商家成功。

我們通過訂閱解決方案，即一系列SaaS產品，例如有贊微商城、有贊零售、有贊連鎖、有贊美業及有贊教育，向商家提供雲端商業服務。此外，憑藉我們的有贊雲及PaaS能力，我們亦為商家提供定制服務，並在有贊應用市場上提供第三方開發者的應用程序。

我們亦向商家提供商家解決方案，即一系列增值服務，以滿足彼等的線上及／或線下營運需求，包括支付服務、商品採購分銷、消費者保障，以及線上流量變現。商家解決方案主要包括有贊分銷、有贊放心購及有贊客等。

二零二二年上半年，有贊宣佈業務從「開店營銷解決方案」全面升級到「私域運營解決方案」，即基於客戶的通盤業務規劃和分階段業務挑戰，幫助客戶梳理私域佈局和策略重點，並提供適配的產品和服務組合，助力重視私域的客戶創造增量價值並實現數字化升級。有贊新的「私域運營模型」，是以消費者為中心，打通「連接、觸達、轉化、忠誠」的消費者歷程，並且明確了每個環節的價值創造、關鍵指標和關鍵動作，幫助客戶打通線上、線下經營場景，提升消費者端到端的體驗。有贊將服務的核心客群分為內容變現、品牌DTC、門店數字化三大類，並針對這三類客群各自的特徵和挑戰，基於其行業屬性、發展階段及業務目標等因素，推出五項核心服務，即基礎交付服務、電商私域啟動服務、門店私域啟動服務、品牌私域經營諮詢服務、門店私域經營諮詢服務。

二零二二年六月，有贊正式發佈了首個基於私域運營場景的人工智能引擎產品有贊Jarvis，這是一套專門為私域場景打造的人工智能技術的組合，通過人工智能幫助商家和使用者做得更好。有贊Jarvis擁有五大引擎能力，即機器學習引擎、自然語言處理引擎、計算機視覺引擎、深度學習引擎、知識圖譜引擎，應用於有贊商城產品、數據中心、有贊CRM、有贊企業微信助手、有贊導購助手等產品上，從銷售、運營、服務等方面助力商家做好生意。

二零二二年上半年，商家通過有贊的解決方案產生的商品交易總額達到約人民幣479億元，其中來自非快手渠道的商品交易總額較二零二一年同期同比增長約25%。門店SaaS業務的商品交易總額約為人民幣194億元，佔商品交易總額的41%。二零二二年第二季度，商家通過有贊的解決方案產生的商品交易總額達到約人民幣249億元，較二零二一年同期的人民幣245億元同比增長約2%。

截至二零二二年六月三十日，我們的存量付費商家數量為91,005家，同比增長4%。其中訂閱電商SaaS的商家佔比約為60%；訂閱門店SaaS（包括有贊零售、有贊連鎖、有贊美業、有贊教育和旺小店等）的商家佔比約為40%，同比超過翻倍增長。

二零二二年上半年新增付費商家數量為19,989家，同比增長5%。其中門店SaaS的新增付費商家佔新增付費商家總數的50%。

我們持續優化組織架構，並提升組織協作效率。截至二零二二年六月三十日，有贊員工人數共計2,633人。

業務發展策略

1. 合理安排銷售和研發投入，嚴格且精細化地進行費用管控，以提升人均產出、改善經營現金流及經營結果為二零二二年首要經營目標。
2. 通過通用型產品服務更多商家，通過垂直行業型產品提供深度行業解決方案，打造更高效率的銷售體系，聚焦目標客群，拓展新付費商家。
3. 基於客戶需求理解，通過產品和服務給商家創造更顯性的價值，提升商家滿意度，優化商家結構，實現更高質量的持續收入。

財務回顧

收益

本集團本期收益約為人民幣729,275千元（截至二零二一年六月三十日止六個月期間：約人民幣803,399千元），較二零二一年同期減少約9.2%，乃主要由於訂閱解決方案收益減少。

下表載列於所示期間按主要產品或服務線劃分的收益明細。

	截至六月三十日止六個月		變幅 %
	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	
訂閱解決方案	439,197	507,808	(13.5)%
商家解決方案	283,852	289,258	(1.9)%
其他	6,226	6,333	(1.7)%
總計	729,275	803,399	(9.2)%

訂閱解決方案

訂閱解決方案收益主要包括SaaS產品的訂閱費及該等商家通過SaaS產品與消費者進行的超出預先規定的交易數量門檻所支付的每筆交易雲服務費。訂閱解決方案產生的收益由截至二零二一年六月三十日止六個月期間的約人民幣507,808千元減少13.5%至報告期間的人民幣439,197千元，主要由於雲服務費收益減少至約人民幣23,859千元（截至二零二一年六月三十日止六個月期間：約人民幣59,165千元）及SaaS產品的訂閱費減少。

商家解決方案

本集團提供的商家解決方案包括可滿足商家日常經營所需的全面增值服務。商家解決方案收益主要包括就交易服務收取的交易服務費及就有贊分銷、有贊放心購、有贊私域運營及有贊客收取的服務費。交易服務費及有贊分銷、有贊放心購及有贊客的服務費乃參考商家通過解決方案產生的商品交易總額釐定。

商家解決方案報告期內收益約為人民幣283,852千元(截至二零二一年六月三十日止六個月期間：約人民幣289,258千元)，減少1.9%，乃主要由於有贊推廣及有贊客產生的收益減少，部分由有贊私域運營產生的收益增長抵銷。

其他

其他業務報告期內收益約為人民幣6,226千元(截至二零二一年六月三十日止六個月期間：約人民幣6,333千元)，減少1.7%，主要由於本集團自二零二一年五月停止提供餐飲服務導致相關收益減少。

銷售成本

下表載列於所示期間按性質劃分的成本明細。

	截至六月三十日止六個月				變幅 %
	二零二二年 (未經審核)		二零二一年 (未經審核)		
	人民幣千元	佔比(%)	人民幣千元	佔比(%)	
人工開支	81,528	28.3%	84,776	26.8%	(3.8)%
服務器及短訊成本	56,863	19.8%	55,756	17.6%	2.0%
交易成本	105,084	36.5%	135,418	42.9%	(22.4)%
銷售貨品成本	2,538	0.9%	3,037	1.0%	(16.4)%
使用權資產折舊	2,249	0.8%	3,691	1.2%	(39.1)%
技術服務開支	8,475	2.9%	2,609	0.8%	224.8%
訂約客戶服務開支	2,885	1.0%	4,906	1.6%	(41.2)%
稅項及附加	3,869	1.3%	3,930	1.2%	(1.6)%
保險費成本	7,697	2.7%	13,175	4.2%	(41.6)%
其他	16,569	5.8%	8,699	2.7%	90.5%
總計	287,757	100.0%	315,997	100.0%	(8.9)%

本集團報告期內銷售成本約為人民幣287,757千元(截至二零二一年六月三十日止六個月期間：約人民幣315,997千元)，減少8.9%，乃主要由於(i)交易服務成本結構優化導致交易成本由去年同期約人民幣135,418千元下降22.4%至報告期人民幣105,084千元，(ii)人工開支由去年同期約人民幣84,776千元下降3.8%至報告期約人民幣81,528千元，主要由於優化組織架構導致人員數量減少所致，(iii)保險費成本由去年同期約人民幣13,175千元下降41.6%至報告期約人民幣7,697千元。同時，銷售成本的下降被以下因素所抵銷：由於有贊雲收益的增加導致技術服務開支由去年同期約人民幣2,609千元增長224.8%至報告期約人民幣8,475千元。

毛利和毛利率

本集團報告期錄得毛利約人民幣441,518千元(截至二零二一年六月三十日止六個月期間：約人民幣487,402千元)，減少9.4%，乃由於訂閱解決方案毛利減少，部分由商家解決方案毛利的增加所抵銷。

本集團毛利率由二零二一年同期的60.7%降低至報告期的60.5%，乃主要由於訂閱解決方案毛利率下降，同時部分由商家解決方案毛利率上升所抵銷。

	截至六月三十日止六個月			
	二零二二年 (未經審核)		二零二一年 (未經審核)	
	人民幣千元	毛利率(%)	人民幣千元	毛利率(%)
訂閱解決方案	303,368	69.1%	380,673	75.0%
商家解決方案	136,514	48.1%	106,273	36.7%
其他	1,636	26.3%	456	7.2%
總計	441,518	60.5%	487,402	60.7%

訂閱解決方案

訂閱解決方案毛利報告期約為人民幣303,368千元(截至二零二一年六月三十日止六個月期間：約人民幣380,673千元)，減少20.3%。減少乃主要由於SaaS產品訂閱費收益及雲服務費減少所致。毛利率由截至二零二一年六月三十日止六個月期間的75.0%下降至報告期間的69.1%，主要由於訂閱解決方案收益減少所致。

商家解決方案

商家解決方案毛利報告期約為人民幣136,514千元(截至二零二一年六月三十日止六個月期間：約人民幣106,273千元)，增加28.5%，主要由於交易服務的成本結構優化。毛利率由截至二零二一年六月三十日止六個月期間的36.7%上升至截至二零二二年六月三十日止六個月期間的48.1%，主要由於成本結構優化令交易服務毛利率上升，同時有贊私域運營收益提升。

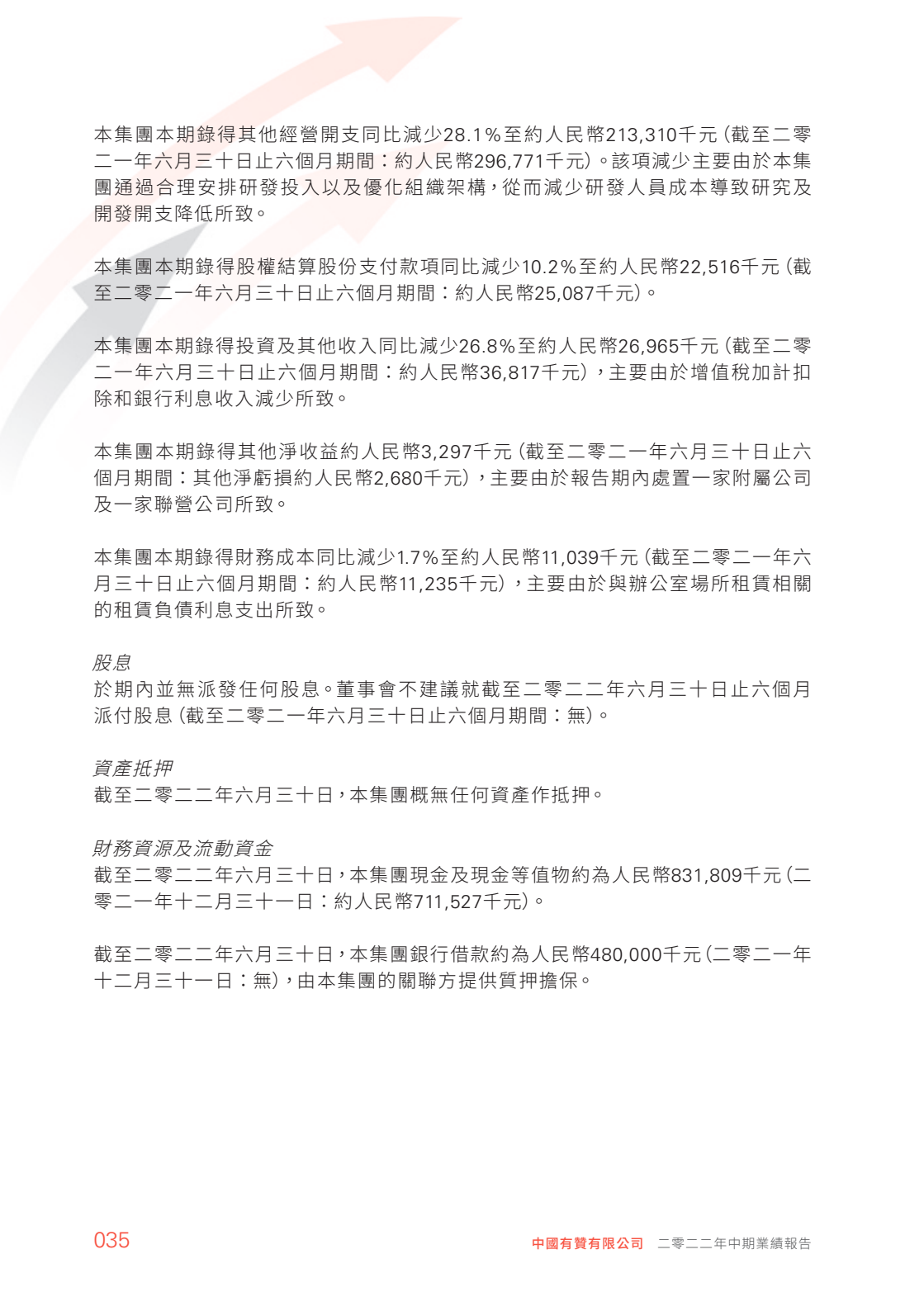
其他

其他毛利報告期約為人民幣1,636千元(截至二零二一年六月三十日止六個月期間：約人民幣456千元)。

費用和其他

本集團本期錄得銷售開支同比增長8.2%至約人民幣474,620千元(截至二零二一年六月三十日止六個月期間：約人民幣438,549千元)。該項增長主要由於銷售人數增加以致銷售人工開支增加，部分增長由推廣及廣告開支以及渠道佣金開支減少所抵銷。

本集團本期錄得行政開支同比增長30.9%至約人民幣195,039千元(截至二零二一年六月三十日止六個月期間：約人民幣148,986千元)。該項增長主要由於本期支付一次性離職補償支出約人民幣73,088千元，部分增長由因組織架構優化導致行政管理人工開支減少以及與上市相關的法律及專業費用減少所抵銷。



本集團本期錄得其他經營開支同比減少28.1%至約人民幣213,310千元(截至二零二一年六月三十日止六個月期間：約人民幣296,771千元)。該項減少主要由於本集團通過合理安排研發投入以及優化組織架構，從而減少研發人員成本導致研究及開發開支降低所致。

本集團本期錄得股權結算股份支付款項同比減少10.2%至約人民幣22,516千元(截至二零二一年六月三十日止六個月期間：約人民幣25,087千元)。

本集團本期錄得投資及其他收入同比減少26.8%至約人民幣26,965千元(截至二零二一年六月三十日止六個月期間：約人民幣36,817千元)，主要由於增值稅加計扣除和銀行利息收入減少所致。

本集團本期錄得其他淨收益約人民幣3,297千元(截至二零二一年六月三十日止六個月期間：其他淨虧損約人民幣2,680千元)，主要由於報告期內處置一家附屬公司及一家聯營公司所致。

本集團本期錄得財務成本同比減少1.7%至約人民幣11,039千元(截至二零二一年六月三十日止六個月期間：約人民幣11,235千元)，主要由於與辦公室場所租賃相關的租賃負債利息支出所致。

股息

於期內並無派發任何股息。董事會不建議就截至二零二二年六月三十日止六個月派付股息(截至二零二一年六月三十日止六個月期間：無)。

資產抵押

截至二零二二年六月三十日，本集團概無任何資產作抵押。

財務資源及流動資金

截至二零二二年六月三十日，本集團現金及現金等值物約為人民幣831,809千元(二零二一年十二月三十一日：約人民幣711,527千元)。

截至二零二二年六月三十日，本集團銀行借款約為人民幣480,000千元(二零二一年十二月三十一日：無)，由本集團的關聯方提供質押擔保。

外匯風險

由於本集團之業務主要位於中國，其交易、貨幣資產及負債均主要按人民幣計值。截至二零二二年六月三十日止六個月，並無作出對沖安排以抵銷匯率波動風險。本集團監察其外匯風險，並於有需要時考慮對沖重大貨幣風險。

僱員

截至二零二二年六月三十日，本集團共聘用約2,633名僱員（二零二一年十二月三十一日：4,494名）。僱員薪酬待遇乃按其表現及工作經驗而定。除基本薪金及退休計劃之外，員工福利亦包括表現花紅、購股權及股份獎勵等。董事認為，僱員是本公司的主要資產，亦是促進本集團發展及提高盈利能力之關鍵因素。本集團深知僱員培訓之重要性，故定期為僱員提供內部及外間培訓，以加強其技能及產品知識。

重大投資及收購

截至二零二二年六月三十日止六個月內，本集團無重大投資或重大收購事項。

截至本報告日期，本集團無經董事會批准的重大投資或資本資產的增加。

持續關連交易

於二零二二年四月二十七日，本公司與有贊科技有限公司（「有贊科技」）訂立二零二二年補充貸款協議，據此，訂約方同意將一項無抵押貸款融資截至二零二四年十二月三十一日止三個年度各年之先前年度上限分別修訂為900,000,000港元、900,000,000港元及900,000,000港元。上述交易已於本公司於二零二二年六月二十一日舉行之股東週年大會上獲獨立股東批准。有關上述交易之進一步詳情，請參閱本公司日期分別為二零二二年四月二十七日及二零二二年五月二十日的公告及通函。

配售事項

於二零二二年一月十八日，配售事項已根據配售協議之條款及條件完成。根據配售協議，合共810,792,000股配售股份已由配售代理按配售價每股配售股份0.385港元成功配售予不少於六名承配人。經扣除所有相關成本、費用、開支及佣金後，本公司收取的配售事項之所得款項淨額約為309.01百萬港元。

下表載列截至二零二二年六月三十日本公司配售新股份之所得款項用途。

日期為二零二二年一月十一日及二零二二年一月十八日之公告所披露之所得款項淨額之原定分配	截至二零二二年六月三十日已動用之所得款項淨額	截至二零二二年六月三十日之所得款項淨額之餘下結餘	動用餘下未動用所得款項淨額之預期使用時間
約309.01百萬港元將(i)用於系統升級、產品開發及營銷開支；(ii)用作潛在戰略投資及收購之額外資金；及(iii)用作本集團之一股營運資金。	約192.83百萬港元 按原定用途動用	約116.18百萬港元 將按原定用途動用	於二零二三年六月三十日或之前

一間非全資附屬公司授出有贊科技股份及反攤薄發行

於二零二二年四月二十七日，本公司非全資附屬公司有贊科技議決有條件(i)向Whitecrow Investment授出約84,400,000股有贊科技股份；及(ii)向本公司授出約91,100,000股有贊科技股份(將按互為條件的基準發生，以維持本公司於有贊科技之權益於約51.90%)。

於完成後，Whitecrow Investment將持有及本公司將繼續持有有贊科技全部已發行股份之約14.23%及約51.90%，有贊科技仍將為本公司之非全資附屬公司。

上述交易已於本公司於二零二二年六月二十一日舉行之股東週年大會上獲獨立股東批准。

或然負債

有關本集團或然負債之詳情載於本報告簡明綜合財務報表附註22內。

報告期後事件

報告期後並無發生重大事件。

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零二二年六月三十日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）之股份、相關股份及債權證中，擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所之權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文被列作或視為持有之權益或淡倉）；或(ii)根據證券及期貨條例第352條規定須記入該條所述登記冊之權益或淡倉；或(iii)根據GEM上市規則第5.46至5.67條有關董事進行證券交易之規定須知會本公司及聯交所之權益或淡倉如下：

董事	於股份之權益	於股份之好倉		股權百分比
		於相關股份之權益	於股份之總權益	
朱寧先生	28,000,000 1,440,601,703 (附註1) 363,170,101 (附註2)	100,000,000 (附註4)	1,931,771,804	10.49%
崔玉松先生	8,900,000 241,885,127 (附註3)	20,000,000 (附註5)	270,785,127	1.47%
俞韜先生	13,848,000	15,000,000 (附註5)	28,848,000	0.16%
應杭艷女士	852,000	15,000,000 (附註5)	15,852,000	0.09%
方志華博士	1,000,000	-	1,000,000	0.01%
李少傑先生	1,000,000	-	1,000,000	0.01%

附註1：該等股份由Whitecrow Investment Ltd. (「Whitecrow」) 持有。Whitecrow為於英屬處女群島註冊成立之有限公司，並由朱寧先生100%實益擁有。

附註2：該等股份由Youzan Teamwork Inc. (「Youzan Teamwork」) 持有。Youzan Teamwork為於英屬處女群島註冊成立之有限公司。Youzan Teamwork由朱寧先生持有其8%之股份權益及Whitecrow持有其18%之股份權益。

附註3：該等股份由V5.Cui Investment Ltd. (「V5.Cui」) 持有。V5.Cui為於英屬處女群島註冊成立之有限公司，並由崔玉松先生100%實益擁有。

附註4：本公司於二零一九年九月九日根據新購股權計劃授出購股權，並於二零一九年十月十四日於股東特別大會批准。該等購股權有效期至二零二四年六月三十日，行使價為1.00港元。

附註5：本公司於二零一九年九月九日根據新購股權計劃授出購股權，並於二零一九年十月十四日於股東特別大會批准。該等購股權有效期至二零二四年六月三十日，行使價為0.90港元。

除上文所披露者外，於二零二二年六月三十日，董事或本公司最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之任何股份、相關股份或債權證中，擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所之權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文被列作或視為持有之權益及淡倉）；或(ii)根據證券及期貨條例第352條規定須記入該條所述登記冊之權益或淡倉；或(iii)根據GEM上市規則第5.46至5.67條有關董事進行證券交易之規定須知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

主要股東於本公司股份、相關股份或債權證的權益及淡倉

除下文所披露者外，於二零二二年六月三十日，按本公司根據證券及期貨條例第336條備存的登記冊所記錄，概無其他人士（本公司董事或最高行政人員除外）於本公司的股份及相關股份中擁有任何權益及淡倉。

主要股東名稱	身份	於股份之權益數目	股權百分比
Whitecrow Investment Ltd. (附註2)	實益擁有人	1,440,601,703 (L)	7.82%
Double Peace Limited	受控制法團權益	1,440,601,703 (L)	7.82%
Tricor Equity Trustee Limited	受託人	1,440,601,703 (L)	7.82%
Poyang Lake Investment Limited (附註3)	實益擁有人	1,036,766,038 (L)	5.63%
騰訊控股有限公司 (附註3)	受控制法團權益	1,036,766,038 (L)	5.63%
瑞銀集團有限公司	受控制法團權益	933,869,572 (L) 221,497,159 (S)	5.07% 1.20%

附註1：(L)：好倉；(S)：淡倉。

附註2：Whitecrow為於英屬處女群島註冊成立之有限公司，並由Double Peace Limited全資擁有。朱寧先生為持有Double Peace Limited全部已發行股本的酌情信託的委託人。Tricor Equity Trustee Limited作為酌情信託的受託人持有Double Peace Limited的全部已發行股本。

附註3：Poyang Lake Investment Limited為騰訊控股有限公司（聯交所股份代號：700）的全資附屬公司，根據證券及期貨條例，騰訊控股有限公司被視作於Poyang Lake Investment Limited持有之股份中擁有權益。

購股權計劃及股份獎勵計劃

購股權計劃

本公司設有一項於二零一九年六月十二日採納之購股權計劃（「二零一九年購股權計劃」）。

以下載列截至二零二二年六月三十日止期間根據二零一九年購股權計劃授出之尚未行使購股權之變動詳情：

二零一九年購股權計劃

於本公司擔任之職務	授出日期	於 二零二二年 一月一日	期內授出	期內失效	期內註銷	期內行使	於 二零二二年 六月三十日	行使價 港元	可行使由 (附註1)	可行使至 (附註1)	佔本報告日期 已發行股份 總數之百分比 概約 (%)	
選定董事姓名												
朱學先生	執行董事兼首席執行官	9.9.2019	100,000,000	-	-	-	-	100,000,000	1.00港元	二零二零年 七月一日	二零二四年 六月三十日	0.54
崔志松先生	執行董事	9.9.2019	20,000,000	-	-	-	-	20,000,000	0.90港元	二零二零年 七月一日	二零二四年 六月三十日	0.11
俞毅先生	執行董事	9.9.2019	15,000,000	-	-	-	-	15,000,000	0.90港元	二零二零年 七月一日	二零二四年 六月三十日	0.08
應杭豐女士	執行董事	9.9.2019	15,000,000	-	-	-	-	15,000,000	0.90港元	二零二零年 七月一日	二零二四年 六月三十日	0.08
小計		9.9.2019	150,000,000	-	-	-	-	150,000,000				0.81
其他僱員 (包括本集團 2名高級管理層人員)		9.9.2019	140,804,000	-	(12,000,000)	-	-	128,804,000	0.75港元	二零二零年 七月一日	二零二四年 六月三十日	0.70
總計			290,804,000	-	(12,000,000)	-	-	278,804,000				1.51

附註1： 歸屬時間表

二零二零年七月一日	25%
二零二一年七月一日	25%
二零二二年七月一日	25%
二零二三年七月一日	25%

股份獎勵計劃

於二零一八年五月三十一日（「採納日期」），本公司採納股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」），旨在嘉許合資格人士之貢獻並向彼等提供獎勵，以挽留彼等服務於本集團之持續營運及發展，並為本集團之進一步發展吸引合適人員。

除非董事會提前終止，否則股份獎勵計劃自採納日期起10年期間有效及生效。

董事會可向選定參與人授出本公司之獎勵股份，惟不得未經股東批准進一步授出任何尚未歸屬股份從而致使董事會根據股份獎勵計劃授出之股份數目佔不時已發行股份之百分之十或以上。於任何12個月期間向一名選定參與人授出之一項或多項獎勵涉及之股份最高數目合計不得超過已發行股份之百分之一。

倘任何董事獲得關於本集團之未公告價格敏感資料，或GEM上市規則之任何守則或規定以及所有不時適用之法律禁止董事進行交易，則董事會不得授出獎勵，董事會亦不得向股份獎勵計劃之受託人發出購入股份之指示。

在相關股份獎勵計劃規則之規限下，(1)本公司可根據股東於本公司不時之股東大會上就未來獎勵授出或將授出之一般授權向受託人發行及配發股份（惟該項發行及配發股份由股東以其他方式批准則除外）；或(2)倘董事會已選定若干合資格人士為選定參與人，本公司將於授出日期後於合理切實可行情況下盡快（為滿足授出獎勵）根據股東於本公司不時之股東大會上授出或將授出之一般授權向受託人發行及配發股份（惟該項發行及配發股份由股東以其他方式批准則除外）及／或向信託轉移所需資金及指示受託人(i)認購本公司將予發行之股份或(ii)以現行市價透過場內交易收購股份。受託人必須持有股份直至股份根據股份獎勵計劃規則歸屬為止。在選定參與人已達成董事會作出獎勵時指定之所有歸屬條件從而有權獲得構成獎勵標的之股份時，受託人將把相關已歸屬股份轉移予選定參與人。

受託人不得行使根據信託持有之任何股份（包括但不限於獎勵股份、歸還股份、任何紅利股份及股息股份）所附帶之任何投票權利及權力。

首次獎勵

截至二零一八年十二月三十一日止年度，合共551,522,400股獎勵股份（「首次獎勵」）已授出，其中並無授予本公司董事。所授出首次獎勵之公平值乃根據本公司股份於計量日期之市價計算，並已接獲有關GEM上市規則規定之所有相關批准。所授出獎勵股份之公平值為每股獎勵股份0.62港元。

第二次獎勵

於二零一八年十一月十九日，董事會宣佈授出另一批314,376,000股獎勵股份，其後於二零一九年一月二十四日減少至304,247,200股獎勵股份（「第二次獎勵」），其中並無授予本公司董事。本公司已接獲所有批准，並於二零一九年二月一日向受託人配發第二次獎勵，惟直到二零一九年三月十五日才獲承授人接納。此外，於二零一九年三月十五日，董事會調整先前宣佈之獎勵股份數目並以受託人在信託基金中持有之首次獎勵及第二次獎勵之失效股份向58名承授人授出額外23,064,800股獎勵股份。所授出第二次獎勵之公平值乃根據本公司股份於計量日期之市價計算，並已接獲有關GEM上市規則規定之所有相關批准及合資格參與者之接納。所授出第二次獎勵股份之公平值為每股獎勵股份0.52港元。

於二零一九年五月五日，董事會通過一項決議案，修改80名第二次獎勵承授人之歸屬時間表，導致154,897,600股獎勵股份即時及全部歸屬。除此之外，概無其他會導致加速歸屬之歸屬條件修改。

第三次獎勵

於二零一九年八月二十一日，董事會通過一項決議案，以受託人在信託基金中持有之首次獎勵及第二次獎勵之失效股份授出7,814,400股獎勵股份（「第三次獎勵」），其中並無授予本公司董事。所授出第三次獎勵之公平值乃根據本公司股份於計量日期之市價計算，並已接獲有關GEM上市規則規定之所有相關批准及選定參與人之接納。所授出第三次獎勵之公平值為每股獎勵股份0.51港元。

授予選定參與人之第三次獎勵分為3批。第一批佔獎勵之50%，將於選定參與人自僱傭首日起向本集團完成為期兩年之連續服務時歸屬。第二及第三批各佔獎勵之25%，將分別於向本集團完成第三年及第四年連續服務後歸屬。

第四次獎勵

於二零二零年七月一日，董事會通過一項決議案，以受託人在信託基金中持有之首次獎勵及第二次獎勵之失效股份授出45,120,000股獎勵股份（「第四次獎勵」），其中並無授予本公司董事。所授出第四次獎勵之公平值乃根據本公司股份於計量日期之市價計算，並已接獲有關GEM上市規則規定之所有相關批准及選定參與人之接納。所授出第四次獎勵之公平值為每股獎勵股份1.37港元。

授予選定參與人之第四次獎勵分為4批。第一批佔獎勵之25%，將於選定參與人自授出日期起向本集團完成為期一年之連續服務時歸屬。第二、第三及第四批各佔獎勵之25%，將分別自授出日期起第二、第三及第四個週年日歸屬。

第五次獎勵

於二零二一年十二月三十日，董事會通過一項決議案，以受託人在信託基金中持有之失效股份授出36,200,000股獎勵股份（「第五次獎勵」），其中並無授予本公司董事。所授出第五次獎勵之公平值乃根據本公司股份於計量日期之市價計算，並已接獲有關GEM上市規則規定之所有相關批准及選定參與人之接納。所授出第五次獎勵之公平值為每股獎勵股份0.52港元。

授予選定參與人之第五次獎勵已於二零二一年十二月三十一日完全歸屬。

第六次獎勵

於二零二二年四月一日，董事會通過一項決議案，以受託人在信託基金中持有之股份授出138,000,000股獎勵股份（「第六次獎勵」），其中並無授予本公司董事。所授出第六次獎勵之公平值乃根據本公司股份於計量日期之市價計算，並已接獲有關GEM上市規則規定之所有相關批准及選定參與人之接納。所授出第六次獎勵之公平值為每股獎勵股份0.157港元。

競爭權益及利益衝突

於截至二零二二年六月三十日止六個月期間，概無董事或其各自的緊密聯繫人（定義見GEM上市規則）於直接或間接與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的任何業務中擁有任何權益，彼等亦並無與或可能與本集團發生任何利益衝突。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於截至二零二二年六月三十日止六個月期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司上市證券。

董事進行證券交易之操守準則

本公司已採納GEM上市規則第5.46至5.68條所載之規定交易準則作為董事進行本公司證券交易之操守準則。於本公司作出特定查詢後，各董事已確認於截至二零二二年六月三十日止六個月期間一直全面遵守規定交易準則，且並無不遵守情況。

企業管治常規

本公司致力保持高水準的企業管治，以保障本公司股東的利益。本公司的企業管治常規乃基於GEM上市規則附錄十五的企業管治守則（「企業管治守則」）所載的原則及守則條文。截至二零二二年六月三十日止六個月期間，本公司已遵守企業管治守則之條文。

審核委員會

本公司已遵照GEM上市規則之規定成立審核委員會（「審核委員會」）。審核委員會由三名獨立非執行董事方志華博士、鄧濤先生及李少傑先生組成。方志華博士為審核委員會主席。審核委員會的主要職責是審閱及監察本集團的財政申報程序及內部監控制度。

審核委員會已審閱本公司截至二零二二年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合中期業績公告及中期報告，並認為有關業績符合適用會計準則及GEM上市規則項下的規定。

承董事會命
中國有贊有限公司
主席
朱寧

香港，二零二二年八月九日

於本報告日期，董事會包括以下董事：

執行董事

朱寧先生
崔玉松先生
俞韜先生
應杭艷女士

獨立非執行董事

方志華博士
鄧濤先生
李少傑先生

本報告將由刊登日期起計最少七天刊載於聯交所網站www.hkexnews.hk的「最新上市公司公告」網頁及本公司網站www.chinayouzan.com。